



Kinergy Corporation Ltd.

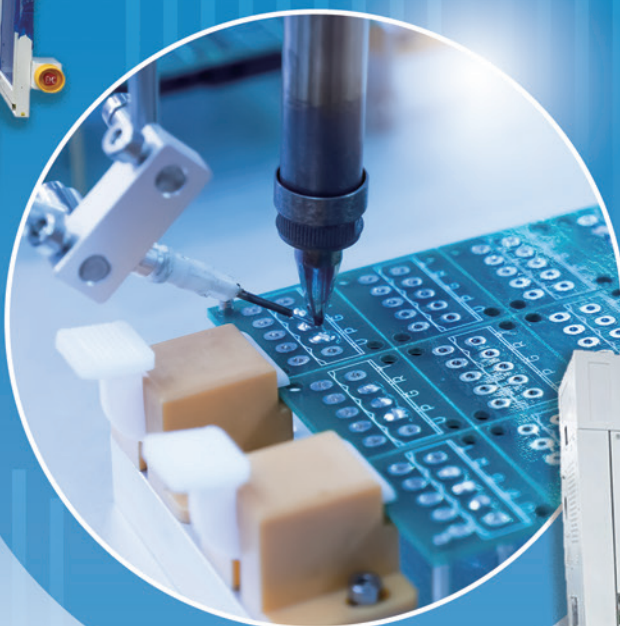
精技集團有限公司*

(於新加坡註冊成立的有限公司)

(股份代號：3302)

2025

中期報告



* 僅供識別

目錄

公司資料	2
釋義	3
財務概要	5
管理層討論及分析	6
其他資料	14
中期簡明綜合全面收入表	21
中期簡明綜合財務狀況表	22
中期簡明綜合權益變動表	23
中期簡明綜合現金流量表	24
中期簡明綜合財務報表附註	26



董事會

執行董事

林國財先生(行政總裁)
杜曉堂先生
林欽銘先生
鄭金呷先生(集團財務總監)

非執行董事

羅建華先生(主席)
范志榮先生

獨立非執行董事

潘志偉先生
洪炳發博士
陳德宜女士

董事委員會

審核委員會

潘志偉先生(主席)
洪炳發博士
陳德宜女士

提名委員會

陳德宜女士(主席)
鄭金呷先生
潘志偉先生

薪酬委員會

洪炳發博士(主席)
羅建華先生
陳德宜女士

授權代表

林國財先生
李卓宏先生

聯席公司秘書

李卓宏先生
鄧鐘毓女士

合規顧問

中國光大融資有限公司
香港
灣仔
告士打道108號
光大中心33樓

香港法律的法律顧問

樂博律師事務所有限法律責任合夥
香港
中環康樂廣場1號
怡和大廈2206-19室

新加坡法律的法律顧問

旭齡及穆律師事務所
1 Robinson Road
#18-00 AIA Tower
Singapore 048542

外部核數師

PKF-CAP LLP

註冊辦事處

1 Changi North Street 1
Singapore 498789

總部及新加坡主要營業地點

1 Changi North Street 1
Singapore 498789

香港主要營業地點

香港
北角
電氣道148號31樓

股份過戶登記總處

Boardroom Corporate & Advisory Services Pte. Ltd.
1 Harbourfront Avenue
Keppel Bay Tower #14-07
Singapore 098632

香港股份過戶登記處

寶德隆證券登記有限公司
香港
北角電氣道148號
21樓2103B室

主要往來銀行

United Overseas Bank Limited
Citibank N.A.Singapore
星展銀行有限公司
香港上海滙豐銀行有限公司

公司網站

www.KinergyCorp.com

股份代號

3302

釋義

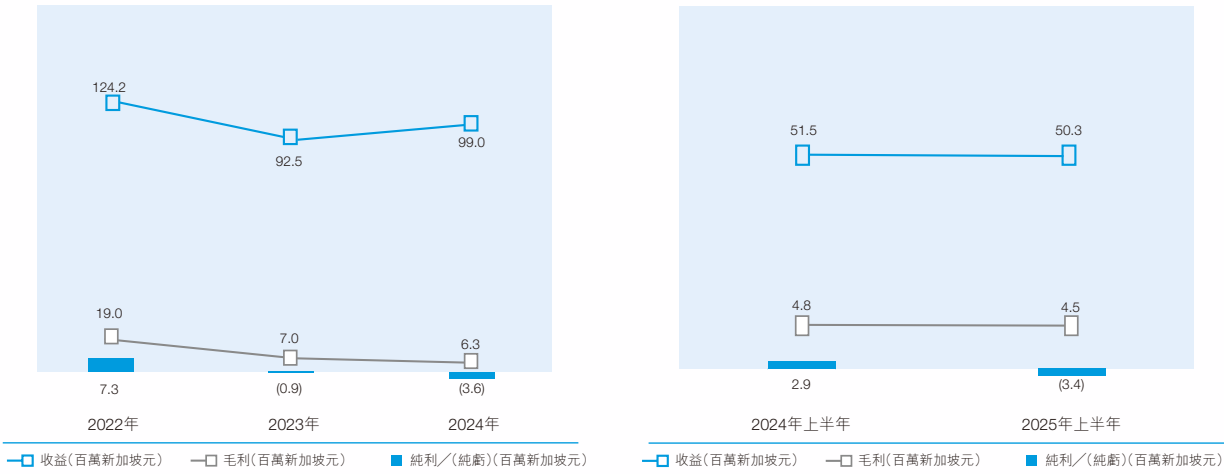
「聯繫人」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「董事會」	指	董事會
「中國光大控股」	指	中國光大控股有限公司，一間於1972年8月25日在香港註冊成立的公司，其股份於聯交所上市(股份代號：165)，為持有約28.58%已發行股份的股東
「中國」	指	中華人民共和國，就本報告而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「本公司」	指	精技集團有限公司*，於新加坡註冊成立的有限公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：3302)
「企業管治守則」	指	本公司於報告期內適用的上市規則附錄C1所載的企業管治常規守則
「董事」	指	本公司董事
「電子製造服務」	指	電子製造服務
「本集團」、「我們」或「精技」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	港元及港仙，香港法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「最後實際可行日期」	指	2025年8月29日，即本報告付印前為確定所載若干資料的最後實際可行日期
「上市」	指	本公司股份於聯交所主板上市
「上市規則」	指	聯交所主板證券上市規則
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「南通智造基金」	指	南通光控智造股權投資基金合夥企業(有限合夥)，一間於2019年9月12日在中國成立的有限合夥企業
「南陽基金」	指	南陽精技股權投資基金合夥企業(有限合夥)，一間於2021年7月30日在中國成立的有限合夥企業
「原始設計製造」	指	原始設計製造
「招股章程」	指	本公司日期為2018年6月30日的招股章程
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「新加坡元」	指	新加坡元，新加坡法定貨幣

「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，不時修訂、補充或以其他方式修改
「上海光朴」	指	上海光朴創業投資管理有限公司(前稱上海光控浦燕股權投資管理有限公司)，一間於2015年7月6日在中國成立的有限公司，由本公司擁有約51.03%權益，並由中國光大控股最終及實益擁有約48.97%權益
「購股權計劃」	指	本公司於2018年6月27日採納的購股權計劃
「股份」	指	本公司股本中的普通股
「股東」	指	本公司股東
「新加坡」	指	新加坡共和國
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有香港法例第622章公司條例第15條賦予該詞的涵義
「美國」	指	美利堅合眾國
「美元」	指	美元，美國法定貨幣
「%」	指	百分比

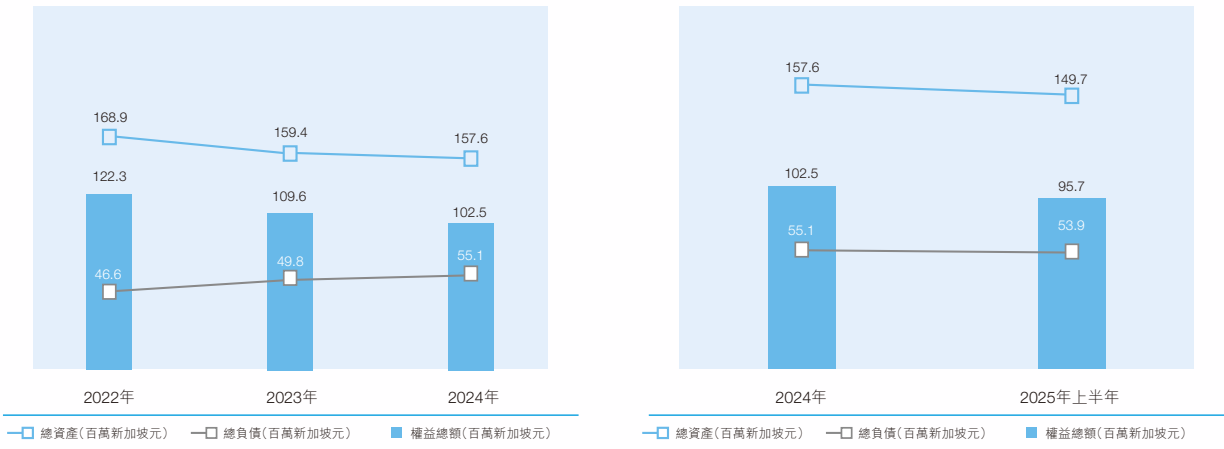
* 僅供識別

財務概要

收益、毛利及純利



總資產、總負債及權益總額



1. 概覽

我們是1988年在新加坡成立的大型合約製造商，主要於半導體加工設備行業專門生產設備、機械、子系統、精密工具及零部件，於新加坡、中國、菲律賓及馬來西亞均建有自用生產設施。本集團主要經營三個可呈報經營分部，即(i)電子製造服務；(ii)原始設計製造；及(iii)投資。電子製造服務分部專注為原始設計製造商生產子系統、成套機器及部件，亦為客戶提供保修期後維護及調試服務。原始設計製造分部主要集中以自有「Kinergy」品牌設計及製造用於半導體後段設備行業的自動化設備、精密工具及部件。投資分部專注於提供基金管理服務以及進行股本證券及基金的投資業務。

截至2025年6月30日止六個月，本集團的收益主要來自電子製造服務分部，佔我們總收益約93.9%。截至2025年6月30日止六個月，原始設計製造及投資分部的收益分別佔我們總收益約3.7%及2.4%。

鑒於我們主要客戶的半導體業務陷於低迷，我們的業務亦因而每況愈下，而造成業務倒退的主要原因是製造和服務行業的新投資有所減少。導致業務重大倒退的另一個原因為仍影響全球多個國家的各項制裁和美國關稅事務所引致營商前景的不明朗因素。

半導體行業內的唯一曙光為人工智能(AI)晶片的製造商。中國的半導體行業亦相當活躍。然而，根據本公司的觀察，僅少部分技術先進的晶圓製造公司表現良好。中國大部分活躍的半導體公司均屬於低價值半導體組裝及晶圓測試領域。

業務回顧及前景

本集團已積極應對營商環境中出現的劇變。大部分已進行的項目乃因貿易不確定性及新投資減少而有所延誤。

因半導體行業復甦緩慢，故我們已推遲長久以來開拓新業務的計劃。此舉不但導致收益減少，亦加重因留聘少數技術勞工而造成的虧損。

本集團的三大業務單位摘要概述如下：

電子製造服務分部

截至2025年6月30日止六個月，電子製造服務分部的總收益較2024年同期輕微減少約0.3%，乃主要歸因於銷量下跌。

並未如我們預期般錄得收益回升的兩大業務如下：

- a. 就中國市場的中國最大低成本LED球形焊接器客戶的合約製造。
- b. 由於日本客戶對設備的需求正在大幅下跌，我們的收益亦因而受到影響。

一名日本裝卸機主要供應商的潛在合約製造亦受市況持續衰退拖累而延後。

我們開始漸見曙光，乃因為即將簽訂協議為一間新加坡晶圓製造設備(「WFE」)公司合約製造大量完整晶圓製造設備，且該公司持有中國一間非常成功的晶圓製造設備公司的知識產權使用許可以製造此等晶圓製造設備並銷售至非中國市場。

原始設計製造分部

截至2025年6月30日止六個月，原始設計製造分部的總收益較截至2024年6月30日止六個月減少約41.9%，主要由於客戶需求下跌。

原始設計製造分部目前錄得歷年來最差的業績，乃主要由於全球半導體整體營商環境欠佳，加上難以為原始設計製造的陳舊產品進行銷售，因而錄得偏低的收益。

為提升原始設計製造的銷售，行政總裁已接管市場行銷部門的管理工作，著重除遠東地區其他國家外，從越南、印度及菲律賓等正在發展外包半導體組裝及測試(OSAT)行業的國家取得更多資本設備訂單。

另一項可為原始設計製造分部提升效率和生產力的舉措為將原始設計製造設備、原型製造與未來生產的工序轉移至我們的電子製造服務分部。

然而，另一項可提升效率和生產力的舉措為適當編配原始設計製造分部的人力資源。原始設計製造分部經重組後，將包括以下職能：

- a. 市場研究
- b. 產品設計
- c. 與電子製造服務分部合作製造設備原型
- d. 銷售及市場研究

我們取得成功的關鍵，全賴上述四個職能順利執行獲指派的工作。就此而言，我們需要安排更多有能力和勤奮的人員擔任該等職位，以補充並大幅提升我們現有的實力。本公司正積極物色合適人員出任該等職位。

投資分部

截至2025年6月30日止六個月，基金管理費收益較2024年同期上升23.0%，該升幅乃主要由於設立新基金所致。上海光朴管理七個基金，於2025年6月30日的總在管資產(AUM)約為141.7百萬新加坡元。

中國資本市場繼續面臨金融壓力。受地緣政治議題及關稅衝突的嚴重拖累，尋求新資金來源將會是不久將來的挑戰。上海光朴將維持營運以期市場復甦。

2. 財務回顧

收益

下表載列所示期間按經營分部劃分的收益組成部分：

	截至6月30日止六個月		變動
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元	
電子製造服務	47,217	47,347	-0.3%
原始設計製造	1,856	3,194	-41.9%
投資	1,207	982	22.9%
	<u>50,280</u>	<u>51,523</u>	<u>-2.4%</u>

本集團收益由截至2024年6月30日止六個月約51.5百萬新加坡元減少約1.2百萬新加坡元或2.4%至截至2025年6月30日止六個月約50.3百萬新加坡元。

該減幅主要由於來自原始設計製造分部的銷量下跌。

銷售成本

銷售成本主要包括材料成本、勞動力成本及經常費用。下表列載所示期間按經營分部劃分之銷售成本明細：

	截至6月30日止六個月		變動
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元	
電子製造服務	43,839	43,239	1.4%
原始設計製造	1,926	3,464	-44.4%
投資	—	—	不適用
	<u>45,765</u>	<u>46,703</u>	<u>2.0%</u>

本集團銷售成本由截至2024年6月30日止六個月約46.7百萬新加坡元減少約0.9百萬新加坡元或2.0%至截至2025年6月30日止六個月約45.8百萬新加坡元。該減少與原始設計製造分部的收益減少相符。

毛利及毛利率

由於上述收益及銷售成本的變動，毛利由截至2024年6月30日止六個月約4.8百萬新加坡元減少約0.3百萬新加坡元或6.3%至截至2025年6月30日止六個月約4.5百萬新加坡元。

毛利率由截至2024年6月30日止六個月約9.4%減少約0.4%至截至2025年6月30日止六個月約9.0%。

其他收入

其他收入由截至2024年6月30日止六個月約8.7百萬新加坡元減少約8.1百萬新加坡元或92.7%至截至2025年6月30日止六個月約0.6百萬新加坡元。該減少主要由於並無錄得截至2024年6月30日止六個月約8.5百萬新加坡元的一次性賬面收入。

銷售及市場推廣開支

與過往期間相比，截至2025年6月30日止六個月的銷售及市場推廣開支並無出現任何重大波動。

一般及行政開支

一般及行政開支由截至2024年6月30日止六個月約6.8百萬新加坡元減少約0.3百萬新加坡元或4.5%至截至2025年6月30日止六個月約6.5百萬新加坡元。該減少乃主要由於研發成本減少約0.4百萬新加坡元。

其他收益及虧損

其他收益及虧損由截至2024年6月30日止六個月的收益約0.5百萬新加坡元轉盈為虧至截至2025年6月30日止六個月的虧損約0.1百萬新加坡元。該減少主要由於截至2025年6月30日止六個月的投資證券公平值虧損約0.3百萬新加坡元，而截至2024年6月30日止六個月則為投資證券公平值收益約0.1百萬新加坡元；以及外匯收益由截至2024年6月30日止六個月約0.5百萬新加坡元減少至截至2025年6月30日止六個月約0.1百萬新加坡元。

財務成本

與過往期間相比，截至2025年6月30日止六個月的財務成本並無重大波動。

除稅前(虧損)/利潤

截至2025年6月30日止六個月的除稅前虧損約為3.6百萬新加坡元，而截至2024年6月30日止六個月的除稅前利潤約為5.0百萬新加坡元。錄得虧損主要是由於並無錄得截至2024年6月30日止六個月約8.5百萬新加坡元的一次性賬面收入。

所得稅抵免/(開支)

截至2025年6月30日止六個月錄得所得稅抵免0.1百萬新加坡元，而截至2024年6月30日止六個月則錄得所得稅開支約2.2百萬新加坡元，與除稅前(虧損)/利潤相符。

本期間(虧損)/利潤

鑒於上文所述，本集團於截至2025年6月30日止六個月錄得除稅後淨虧損約3.4百萬新加坡元，而截至2024年6月30日止六個月則錄得除稅後淨利潤約2.9百萬新加坡元，主要由於並無錄得截至2024年6月30日止六個月約8.5百萬新加坡元的一次性賬面收入。

流動資金及資本資源

於2025年6月30日，本集團有現金及現金等價物約11.2百萬新加坡元，其中大部分以人民幣及美元計值。董事會認為本集團財務狀況穩健，且本集團擁有充足資源以應付營運所需及滿足未來可預見的資本開支。

資金及財務政策

本集團監察其資金需求，並不時審視流動資金狀況。此方針將本集團金融工具的到期日、金融資產及負債、預測經營所得現金流量及一般營運資金需求納入考慮範圍。本集團旨在透過有效運用其內部財務資源、銀行及其他借貸以及貿易金融銀行融資，同時持續獲得資金與維持靈活彈性。

現金流量

下表載列我們於所示期間的現金流量概要：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
經營活動所用現金流量淨額	(7,877)	(2,787)
投資活動所用現金流量淨額	(1,644)	(5,036)
融資活動所得/(所用)現金流量淨額	2,543	(1,849)
現金及現金等價物減少淨額	(6,978)	(9,672)
於1月1日的現金及現金等價物	17,684	18,141
匯率變動對現金及現金等價物的影響	523	(19)
於6月30日的現金及現金等價物	11,229	8,450

經營活動所用現金流量淨額

本集團的經營活動所得現金主要來自貨品銷售。經營活動所得現金流量反映本期間的除稅前利潤／(虧損)，並就下列各項作出調整：(i)非現金項目，如物業、廠房及設備折舊、預付土地租金折舊、無形資產及其他項目攤銷，該等項目導致營運資金變動前(所用)／所得經營現金；(ii)營運資金變動產生的現金流量的影響，包括存貨、貿易及其他應收款項和貿易及其他應付款項的變動，該等項目變動導致經營活動(所用)／所得現金流量；以及(iii)已收利息收入、已付利息開支及已付所得稅，該等項目導致經營活動(所用)／所得現金淨額。

截至2025年6月30日止六個月，本集團經營活動所用現金淨額約7.9百萬新加坡元，主要反映於：(i)貿易及其他應收款項增加約0.9百萬新加坡元；(ii)貿易及其他應付款項及應計費用減少約0.4百萬新加坡元；(iii)存貨增加約0.3百萬新加坡元；(iv)已付稅項約3.1百萬新加坡元；及(v)營運資金變動前的經營現金約3.2百萬新加坡元。

投資活動所用現金流量淨額

投資活動所得現金流量主要與購買及出售投資證券以及購買物業、廠房及設備有關。

截至2025年6月30日止六個月，本集團投資活動所用現金流量淨額約為1.6百萬新加坡元，主要用於：(i)購買物業、廠房及設備約0.3百萬新加坡元；(ii)添置金融工具約0.9百萬新加坡元；及(iii)添置開發成本約0.5百萬新加坡元；惟被銷售物業、廠房及設備所得款項減少約0.1百萬新加坡元所部分抵銷。

融資活動所得／(所用)現金流量淨額

融資活動所得現金流量包括銀行貸款所得款項及還款、支付租賃負債及支付股息。

截至2025年6月30日止六個月，本集團融資活動所得現金流量淨額約為2.5百萬新加坡元，主要用於：(i)償還銀行貸款約14.1百萬新加坡元；(ii)支付租賃負債約0.7百萬新加坡元；及(iii)支付銀行貸款及租賃負債的利息約0.5百萬新加坡元，惟被銀行貸款所得款項淨額約17.8百萬新加坡元所部分抵銷。

流動資產淨值

本集團的流動資產淨值由2024年12月31日約35.2百萬新加坡元減少約4.6百萬新加坡元至2025年6月30日約30.6百萬新加坡元。該減少乃主要由於：(i)計息貸款及借款的即期部分增加約3.3百萬新加坡元；及(ii)現金及現金等價物減少約6.5百萬新加坡元，被(i)貿易應收款項及預付款項、按金及其他應收款項增加約1.2百萬新加坡元；(ii)貿易及其他應付款項以及應計費用減少約1.0百萬新加坡元；(iii)應付稅項減少約2.8百萬新加坡元；及(iv)存貨增加約0.2百萬新加坡元所部分抵銷。

資本開支

本集團的資本開支包括與物業、廠房及設備有關的購置成本。截至2025年6月30日止六個月，本集團就收購物業、廠房及設備產生資本開支約0.3百萬新加坡元。本集團以內部資源撥付有關資本開支。

管理層討論及分析

資本及投資承擔

本集團的資本及投資承擔主要與股本投資承擔及收購物業、廠房及設備有關。

於2025年6月30日，本集團於報告期末已訂約但未於財務報表確認的資本及投資開支如下：

		2025年6月30日 千新加坡元
已訂約但尚未撥備：		
物業、廠房及設備		300
投資證券		25,685
		<u>25,985</u>

投資證券

約25.7百萬新加坡元的結餘與本集團於私募基金的餘下投資承擔有關。

所得款項用途

上市所得款項

董事確認先前於招股章程披露的所得款項擬定用途並無改變。董事會將繼續參考招股章程所披露的所得款項用途，密切監察所得款項的使用情況。

所得款項用途	分配 (佔所得款項 淨額百分比)	分配 (所得款項 淨額百萬 新加坡元)	於2024年 12月31日 未動用結餘 (百萬 新加坡元)	截至2025年 6月30日止 六個月動用 (百萬 新加坡元)	於2025年 6月30日 未動用金額 (百萬 新加坡元)	悉數動用 預期時間
擴大產能	40.4%	16.3	—	—	—	不適用
開發和獲取工程及技術知識	29.3%	11.8	—	—	—	不適用
擴大日本、歐洲及美國的市場營銷活動	17.6%	7.1	5.6	0.1 ⁽¹⁾	5.5	2025年第4季度
加強研發	11.7%	4.7	—	—	—	不適用
一般營運資金	1.0%	0.5	—	—	—	不適用
	100.0%	40.4	5.6	0.1	5.5	

附註：

(1) 所得款項淨額中的0.1百萬新加坡元用於日本的市場營銷活動。

悉數動用上市所得款項的預期時間表乃基於董事作出的最佳估計(不包括不可預見的狀況)，並將根據未來市況發展予以調整。

除上文所披露者外，董事並不知悉所得款項用途有任何其他重大變更或延遲。

債務

銀行貸款及其他借款

於2025年6月30日，本集團計息貸款及借款的尚未償還結餘約為27.2百萬新加坡元(2024年12月31日：約24.9百萬新加坡元)，其中約23.6百萬新加坡元須繳付固定利息。

	利率／年	到期日	於2025年 6月30日 千新加坡元	於2024年 12月31日 千新加坡元
租賃負債	2.5%至7.5%	2022年至2040年	2,859	3,637
5,000,000新加坡元的無抵押銀行貸款	2%	2025年8月	216	861
5,000,000新加坡元的無抵押銀行貸款	2.5%	2026年6月	1,051	1,566
480,392新加坡元的無抵押銀行貸款	1.67%	2028年2月	264	312
3,350,000令吉的有抵押銀行貸款	6.09%	2028年4月	1,013	1,020
銀行貿易融資	3.65%至5.58%	2025年	19,475	17,486
銀行透支	5%	按要求	2,320	57
			27,198	24,939
應償還：				
即期：				
— 不超過1年			24,591	21,307
非即期：				
— 1年後但不超過2年			2,120	2,574
— 2年後但不超過5年			487	1,058
			27,198	24,939

本集團的有抵押銀行貸款以賬面值約為1,646,000新加坡元的土地及樓宇作抵押。上述所有借貸均主要以新加坡元、美元及人民幣計值。

或然負債

於2025年6月30日，本集團並無任何或然負債、擔保或本集團任何成員公司並無任何重大待決或受威脅的訴訟或申索。

淨負債權益比率

淨負債權益比率等於期末的計息貸款及借款總額(扣除現金及現金等價物)除以期末的權益總額。於2025年6月30日的淨負債權益比率約為0.17(2024年12月31日：0.07)。

槓桿比率

槓桿比率等於期末的債務總額除以權益總額。債務總額包括銀行貸款及租賃負債。本集團於2025年6月30日的槓桿比率約為0.28(2024年12月31日：0.24)。

重大投資及資本資產的未來計劃

本集團於2025年6月30日並無重大投資或資本資產的任何具體計劃。

重大投資、收購及出售

截至2025年6月30日止六個月，概無持有重大投資、亦無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營公司。

外匯風險管理

本集團的功能貨幣為新加坡元。本集團主要於新加坡及中國經營，因此經營開支乃以新加坡元及人民幣計值。本集團大部分收益以美元計值及結算。因此，新加坡元、人民幣及美元的匯率波動或會對本集團的利潤率及整體經營業績造成重大影響，而匯率波動將產生收益及虧損。本集團通過以美元購買原材料並借入美元短期貸款以滿足營運資金需求，對該風險進行一定程度的自然對沖。此外，本集團與我們的往來銀行訂立一定金額的美元遠期銷售合約。展望將來，本集團預計新加坡元、人民幣及美元的匯率將繼續波動。本集團並無透過貨幣借貸或其他對沖工具進行任何外幣淨投資對沖。本集團管理層將繼續監察本集團的外匯風險，並將採取審慎措施以降低貨幣匯兌風險。

資產抵押

於2025年6月30日，除馬來西亞附屬公司為銀行融資提供存款及一座廠房作抵押外，本集團並無抵押或質押任何其他資產。

人力資源

於2025年6月30日，本集團聘有760名僱員。於截至2025年6月30日止六個月產生僱員福利開支約13.5百萬新加坡元。根據適用法律及法規規定，本集團為我們的僱員參與多項當地政府的僱員社會保障計劃。本集團的薪酬政策基於個人表現、表現能力、參與程度、市場可比較資料及本集團業績，對僱員及董事給予獎勵。本集團透過內部及外部培訓提升僱員的專業能力及管理水平。為確保本集團能吸引及挽留有實力的員工，我們會定期對薪酬待遇進行檢討。基於個人及本集團的表現，合資格僱員會獲得表現花紅。除提供具競爭力的薪酬待遇外，本公司已採納購股權計劃，旨在認可合資格僱員的貢獻並挽留合資格僱員繼續為本集團的營運、增長及未來發展效力。我們並無於截至2025年6月30日止六個月經歷任何勞工糾紛。

股息

董事會不建議派付截至2025年6月30日止六個月的中期股息。

企業管治守則

本集團承諾制定良好的企業管治常規及程序，以成為透明及負責任的機構，對股東開放及負責。董事會致力遵守企業管治原則，並已採納穩健的企業管治常規，以符合法律及商業標準，重點專注於內部監控、公平披露及向全體股東負責等範疇，以確保本公司所有業務透明及負責。本公司相信有效的企業管治是為其股東創造更高價值的必要因素。董事會將繼續審閱及不時改善本集團的企業管治常規以確保本集團由有效的董事會帶領，藉此優化股東回報。

截至2025年6月30日止六個月，本公司已遵守上市規則附錄C1第二部所載的所有守則條文。

上市發行人董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事及有關僱員進行證券交易的行為守則。

經向全體董事作出特定查詢後，所有董事均確認彼等於截至2025年6月30日止六個月已遵守標準守則所載的規定標準。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司及其任何附屬公司於截至2025年6月30日止六個月並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括銷售庫存股份)。

審核委員會審閱財務資料

本集團截至2025年6月30日止六個月之未經審核中期簡明綜合財務報表及本報告已由董事會審核委員會(僅由獨立非執行董事組成)審閱。

報告期後事項

於2025年6月30日後直至最後實際可行日期，概無發生任何重大事項。

董事及主要行政人員於本公司或任何相聯法團股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於2025年6月30日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部已知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或被視為擁有的權益及淡倉），或記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內的權益及淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份的好倉：

董事姓名	身份及權益性質	所持股份數目 ⁽¹⁾	概約持股百分比(%)
林國財先生 ⁽²⁾	實益擁有人；配偶權益	324,573,113 (L)	35.26
杜曉堂先生 ⁽³⁾	實益擁有人；受控法團權益	14,758,000 (L)	1.60
林欽銘先生 ⁽⁴⁾	實益擁有人	25,642,000 (L)	2.79
鄭金呷先生 ⁽⁵⁾	實益擁有人；受控法團權益	9,916,000 (L)	1.08
羅建華先生	實益擁有人	9,094,000 (L)	0.99

附註：

(1) 「L」指該人士所持股份的好倉。

(2) 該等股份包括林國財先生直接持有的304,585,113股股份及1,840,000份購股權，以及符皓玉女士（林先生的配偶）直接持有的18,148,000股股份。因此，根據證券及期貨條例，林先生被視為或當作擁有其本身及符女士所持的股份權益。

(3) 該等股份包括杜曉堂先生直接持有的88,000股股份及1,720,000份購股權，以及透過Sino Expo Holdings Limited（「Sino Expo」）持有的12,950,000股股份。杜先生為Sino Expo的唯一股東及唯一董事。因此，根據證券及期貨條例，杜先生被視為擁有其本身及Sino Expo所持的股份權益。

(4) 該等股份包括林欽銘先生直接持有的24,092,000股股份及1,550,000份購股權。

(5) 該等股份包括鄭金呷先生直接持有的6,150,000股股份及2,500,000份購股權，以及透過Shirnell Trading Pte Ltd（「Shirnell Trading」）持有的1,266,000股股份。鄭先生為Shirnell Trading的唯一股東及唯一董事。因此，根據證券及期貨條例，鄭先生被視為擁有其本身及Shirnell Trading所持的股份權益。

於本公司相關股份的權益

除上文所披露者及如本報告「購股權計劃」一節所披露本公司於2018年6月27日採納的購股權計劃外，就董事所深知，於2025年6月30日，概無本公司董事於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中，擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或被視為擁有的權益及淡倉），或須記錄於根據證券及期貨條例第352條所指的登記冊內的權益及／或淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉。

主要股東及其他人士於股份及相關股份的權益及淡倉

於2025年6月30日，據董事所知悉，按本公司根據證券及期貨條例第336條所存置登記冊內的記錄，下列人士（董事或本公司主要行政人員除外）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉：

於本公司股份的好倉：

股東姓名／名稱	權益性質	持有權益的股份數目 ⁽¹⁾	概約持股百分比(%)
符皓玉 ⁽²⁾	實益擁有人；配偶權益	324,573,113 (L)	35.26
鑽裕環球有限公司 ⁽³⁾	實益擁有人	262,084,380 (L)	28.48
China Everbright Venture Capital Limited ⁽³⁾	受控法團權益	262,084,380 (L)	28.48
中國光大控股有限公司 ⁽³⁾	受控法團權益	263,026,380 (L)	28.58
Honorich Holdings Limited ⁽⁴⁾	受控法團權益	263,026,380 (L)	28.58
中國光大集團有限公司 ⁽⁴⁾	受控法團權益	263,026,380 (L)	28.58
中國光大集團股份公司 ⁽⁴⁾	受控法團權益	263,026,380 (L)	28.58
中央匯金投資有限責任公司 ⁽⁵⁾	受控法團權益	263,026,380 (L)	28.58

附註：

(1) 「L」指該人士所持有股份的好倉。

(2) 該等股份包括符皓玉女士直接持有的18,148,000股股份及本公司執行董事兼行政總裁林國財先生擁有權益的306,425,113股股份。林國財先生為符皓玉女士的配偶。因此，根據證券及期貨條例，符皓玉女士被視為或當作擁有本身及林國財先生所持股份的權益，而林國財先生被視為或當作擁有本身及符皓玉女士所持股份的權益。

(3) 中國光大控股有限公司持有China Everbright Venture Capital Limited全部已發行股本100%；而China Everbright Venture Capital Limited持有鑽裕環球有限公司全部已發行股本100%。中國光大控股有限公司亦持有中國光大財務投資有限公司全部已發行股本100%，而中國光大財務投資有限公司持有986,000股股份。因此，根據證券及期貨條例，China Everbright Venture Capital Limited被視為擁有鑽裕環球有限公司所持股份的權益及中國光大控股有限公司被視為擁有鑽裕環球有限公司及中國光大財務投資有限公司所持股份的權益。

(4) 中國光大集團股份公司持有中國光大集團有限公司全部已發行股本100%；中國光大集團有限公司持有Honorich Holdings Limited及光大投資管理有限公司各自全部已發行股本的100%，而Honorich Holdings Limited持有中國光大控股有限公司全部已發行股本約49.39%；而光大投資管理有限公司持有中國光大控股有限公司全部已發行股本約0.35%。因此，根據證券及期貨條例，中國光大集團股份公司、中國光大集團有限公司及Honorich Holdings Limited被視為擁有中國光大控股有限公司所持股份的權益。

(5) 中央匯金投資有限責任公司由中國國務院間接全資擁有，持有中國光大集團股份公司約63.16%股權。因此，根據證券及期貨條例，中央匯金投資有限責任公司被視為擁有中國光大集團股份公司所持股份的權益。

除上文披露者外，於2025年6月30日，董事並不知悉任何人士（並非本公司董事或主要行政人員）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須予披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須記入該條所述登記冊的權益或淡倉。

購股權計劃

本公司設有一項購股權計劃，旨在向對本集團業務成功作出貢獻之合資格參與者提供激勵及獎勵。購股權計劃的合資格參與者包括董事會全權認為對本集團將作出貢獻或已作出貢獻的(i)本公司或其任何附屬公司的任何全職或兼職僱員、行政人員或職員；(ii)本公司或其任何附屬公司的任何董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)；及(iii)任何顧問(專業或其他)、諮詢人、供應商、客戶、代理及有關其他人士。購股權計劃於2018年6月27日起生效，除非以其他方式取消或修訂，否則購股權計劃自該日起計10年內維持有效。

目前根據購股權計劃獲准授出的未行使購股權的上限，於行使時相當於在緊隨2018年7月18日上市完成後已發行股份的10%，即83,935,132股股份(就此而言，不包括根據購股權計劃(或本公司任何其他購股權計劃)的條款已失效的購股權可予發行的股份)。於任何12個月期間內，根據購股權計劃向每名合資格參與者發行的購股權股份數目上限，不得超過本公司在任何時間已發行股份的1%。任何進一步授出超過此限額的購股權，必須經股東於股東大會上批准。

凡向本公司董事、主要行政人員或主要股東或彼等之任何聯繫人授出購股權，必須經獨立非執行董事事先批准。此外，於過去12個月(包括授出日期)內向本公司之主要股東或獨立非執行董事或彼等之任何聯繫人授出任何購股權，而有關數額超逾本公司已發行相關股份類別的0.1%，則必須於股東大會上獲股東事先批准。

授出購股權的要約可能於承授人支付象徵式代價合共1港元後自要約日期起計30日內獲接納。所授出購股權的行使期可由董事釐定，於歸屬期後開始及於購股權歸屬日期起不遲於五年當日或購股權計劃屆滿日期(以較早者為準)終止。

購股權的行使價由董事釐定，但不可低於以下的最高者：(i)於授出購股權日期聯交所刊發的每日報價表所載的股份收市價；(ii)於緊接授出購股權日期前五個交易日聯交所刊發的每日報價表所載的股份平均收市價；及(iii)授出購股權日期前兩個月的成交量加權平均價。購股權並無賦予持有人收取股息或於股東大會上投票的權利。

於2021年6月1日授出購股權(已失效)

於2021年6月1日，本公司已向若干合資格參與者授出合共18,500,000份購股權(「**2021年購股權**」)，條件為完成截至2022年及2023年12月31日止年度設定的若干績效目標。由於2023年的績效目標並未達成，2021年購股權於2023年3月24日並未歸屬及失效。

於2023年5月25日授出購股權

於2023年5月25日，本公司向董事及高級管理層授出購股權，以認購合共8,340,000股普通股，行使價為每股股份0.300港元(「**2023年5月購股權**」)。股份於授予日期的收市價為每股股份0.230港元，而股份於緊接授予日期前(即2023年5月24日)的收市價則為每股股份0.245港元。2023年5月購股權的歸屬不受任何績效目標的限制，惟須受回補機制的限制。

截至2023年12月31日止年度，隨著其中一名承授人不再受聘，2023年5月購股權中的1,500,000份購股權因而失效。於2024年1月，隨著另外一名承授人不再受聘，2023年5月的購股權中另外1,250,000份購股權因而失效。

於2024年1月9日授出購股權

於2024年1月9日，本公司根據購股權計劃向選定的高級管理層授出合共2,900,000份購股權（「**2024年1月購股權**」），行使價為每股股份0.304港元。該等購股權將於授出日期起12個月屆滿時歸屬，自該等購股權歸屬日期起至2029年1月8日（包括首尾兩日）可予行使，而2024年1月購股權不受任何績效目標限制，惟須受回補機制的限制。於緊接授出日期（即2024年1月8日）前一日的股份收市價為每股股份0.280港元。

截至2024年12月31日止年度，隨著承授人辭任，2024年1月購股權中合共800,000份購股權因而失效。截至2025年6月30日止六個月，隨著承授人不再受聘，2024年1月購股權中另外900,000份購股權因而失效。

於2025年5月23日授出購股權

於2025年5月23日，本公司根據購股權計劃向若干合資格參與者授出合共9,120,000份購股權（「**2025年5月購股權**」），行使價為每股股份0.1212港元。該等購股權將於授出日期起12個月屆滿時歸屬，自歸屬日期起至2030年5月22日（包括首尾兩日）可予行使。2025年5月購股權的歸屬受若干績效目標及回補機制限制。於緊接授出日期（即2024年1月8日）前一日的股份收市價為每股股份0.1030港元。

於最後實際可行日期，根據購股權計劃可供發行的股份總數為69,025,132股，佔於本報告日期已發行股份約7.50%。由於截至2025年6月30日止六個月，根據購股權計劃授出的4,256,000份購股權已歸屬，因此該期間根據購股權計劃可予發行的股份數目佔該期間相關類別已發行股份（不包括庫存股份）加權平均數的0.46%（即920,393,394股）。

其他資料

根據購股權計劃授出的購股權詳情如下：

	授予日期	歸屬時間表	行使價 (港元)	已授出購 股權數目	於2025年1月1日 尚未行使的 購股權數目	於期內的變動情況		於2025年6月30日 尚未行使的購股權數目	
						已授出	已行使/ 已註銷/ 已失效	已歸屬	尚未歸屬
董事及主要行政人員									
林國財先生	2025年5月23日 2023年5月25日	2026年5月23日 第1批	0.121	920,000	—	920,000	—	—	920,000
		2024年5月25日 第2批	0.300	306,000	306,000	—	—	306,000	—
		2025年5月25日 第3批	0.300	306,000	306,000	—	—	306,000	—
		2026年5月25日 分批 ⁽¹⁾	0.300	308,000	308,000	—	—	—	308,000
鄭金呷先生	2021年6月1日 2025年5月23日 2023年5月25日	2026年5月23日 第1批	1.000	3,000,000	—	—	—	—	—
		2026年5月23日 第1批	0.121	1,000,000	—	1,000,000	—	—	1,000,000
		2024年5月25日 第2批	0.300	500,000	500,000	—	—	500,000	—
		2025年5月25日 第3批	0.300	500,000	500,000	—	—	500,000	—
杜曉堂先生	2021年6月1日 2025年5月23日 2023年5月25日	2026年5月25日 分批 ⁽¹⁾	0.300	500,000	500,000	—	—	—	500,000
		2026年5月23日 第1批	1.000	3,000,000	—	—	—	—	—
		2026年5月23日 第1批	0.121	800,000	—	800,000	—	—	800,000
		2024年5月25日 第2批	0.300	306,000	306,000	—	—	306,000	—
林欽銘先生	2021年6月1日 2025年5月23日 2023年5月25日	2025年5月25日 第3批	0.300	306,000	306,000	—	—	306,000	—
		2026年5月25日 分批 ⁽¹⁾	0.300	308,000	308,000	—	—	—	308,000
		2026年5月23日 第1批	1.000	2,500,000	—	—	—	—	—
		2026年5月23日 第1批	0.121	800,000	—	800,000	—	—	800,000
		2024年5月25日 第2批	0.300	250,000	250,000	—	—	250,000	—
		2025年5月25日 第3批	0.300	250,000	250,000	—	—	250,000	—
		2026年5月25日 分批 ⁽¹⁾	0.300	250,000	250,000	—	—	—	250,000
		2021年6月1日 分批 ⁽¹⁾	1.000	1,500,000	—	—	—	—	—
董事及主要行政人員總計				17,610,000	4,090,000	3,520,000	—	2,724,000	4,886,000
高級管理層									
高級管理層	2025年5月23日 2024年1月9日 2023年5月25日	2026年5月23日 2025年1月9日 第1批	0.121	5,600,000	—	5,600,000	—	—	5,600,000
		2026年5月23日 第1批	0.304	2,900,000	2,100,000	—	900,000	1,200,000	—
		2024年5月25日 第2批	0.300	914,000	166,000	—	—	166,000	—
		2025年5月25日 第3批	0.300	914,000	166,000	—	—	166,000	—
		2026年5月25日 分批 ⁽¹⁾	0.300	922,000	168,000	—	—	—	168,000
2021年6月1日	分批 ⁽¹⁾	1.000	5,500,000	—	—	—	—	—	
高級管理層總計				16,750,000	2,600,000	5,600,000	900,000	1,532,000	5,768,000
總計				34,360,000	6,690,000	9,120,000	900,000	4,256,000	10,654,000

附註：

- (1) 購股權計劃分兩批歸屬：(i)第一批將於董事會公佈本集團截至2022年12月31日止年度經審核綜合財務業績當日歸屬，及(ii)第二批將於董事會公佈本集團截至2023年12月31日止年度經審核綜合財務業績日歸屬。該等購股權已於2023年3月24日註銷。

於2025年1月1日及2025年6月30日，根據購股權計劃可供授出的購股權分別為77,545,132份及69,025,132份。

於2025年6月30日所有現有未獲行使的購股權(以權益結算以股份為基礎付款的交易)的公平值估計約為134,000新加坡元，乃根據二項式購股權定價模型按以下假設計量：

股息收益率(%)	0–3.5
預期波幅(%)	65.5–129
無風險利率(%)	1.89–3.92
購股權預期年期(年)	2–4

董事履歷詳情變更

下列為直至最後實際可行日期根據上市規則第13.51B(1)條之規定須予披露有關董事之更新資料：

自2025年7月28日起，潘志偉先生不再擔任(i)永茂控股有限公司(Yongmao Holdings Limited)(其股份於新交所主板上市，股份代號：BKX)的獨立非執行董事；及(ii) Singapore Shipping Corporation Ltd(其股份於新交所主板上市，股份代號：S19)的獨立非執行董事。

除本報告所披露者外，本公司並不知悉根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的任何董事履歷詳情變更。

承董事會命
精技集團有限公司*
執行董事兼行政總裁
林國財

香港，2025年8月22日

中期簡明綜合全面收入表

截至6月30日止六個月

	附註	2025年 (未經審核) 千新加坡元	2024年 (未經審核) 千新加坡元
收益	4	50,280	51,523
銷售成本		(45,765)	(46,703)
毛利		4,515	4,820
其他收入	5	638	8,766
銷售及市場推廣開支		(1,488)	(1,574)
一般及行政開支		(6,512)	(6,820)
其他收益及虧損	6	(140)	567
財務成本		(460)	(472)
應佔聯營公司業績		(141)	(240)
除稅前(虧損)/利潤	7	(3,588)	5,047
所得稅抵免/(開支)	8	144	(2,153)
期間(虧損)/利潤		(3,444)	2,894
以下各方應佔期間(虧損)/利潤：			
本公司擁有人		(3,748)	(257)
非控股權益		304	3,151
		(3,444)	2,894
其他全面收入：			
其後可能重新分類至損益的項目			
海外業務換算的匯兌差額		(3,358)	789
期間全面收入總額		(6,802)	3,683
以下各方應佔期間全面收入總額：			
本公司擁有人		(6,505)	418
非控股權益		(297)	3,265
		(6,802)	3,683
本公司擁有人應佔每股虧損：			
基本及攤薄(新加坡分)	9	(0.41)	(0.03)

中期簡明綜合財務狀況表

	附註	於2025年 6月30日 (未經審核) 千新加坡元	於2024年 12月31日 (經審核) 千新加坡元
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	23,875	26,268
使用權資產		3,600	4,458
無形資產		559	17
投資證券	11	21,525	21,525
於聯營公司的投資	12	15,803	16,745
遞延稅項資產		4,201	3,492
非流動資產總值		69,563	72,505
流動資產			
存貨	13	45,632	45,407
貿易應收款項	14	20,529	19,463
預付款項、按金及其他應收款項	15	2,682	2,552
現金及現金等價物	16	11,229	17,684
流動資產總值		80,072	85,106
流動負債			
貿易應付款項	17	18,201	16,885
其他應付款項及應計費用	18	6,574	8,791
保修撥備		14	21
計息貸款及借款	19	24,591	21,307
應付所得稅		132	2,904
流動負債總額		49,512	49,908
流動資產淨值		30,560	35,198
非流動負債			
遞延稅項負債		1,786	1,539
計息貸款及借款	19	2,607	3,632
非流動負債總額		4,393	5,171
資產淨值		95,730	102,532
權益			
股本	20	91,293	91,293
儲備		(8,287)	(1,782)
以下人士應佔權益：			
本公司擁有人		83,006	89,511
非控股權益		12,724	13,021
權益總額		95,730	102,532

中期簡明綜合權益變動表

本集團							本公司		
	股本 (附註20) 千新加坡元	法定儲備 千新加坡元	匯兌儲備 千新加坡元	購股權儲備 千新加坡元	保留利潤 千新加坡元	儲備總額 千新加坡元	擁有人應佔 權益總額 千新加坡元	非控股權益 千新加坡元	權益總額 千新加坡元
2025年6月30日									
於2025年1月1日	91,293	3,738	(5,073)	69	(516)	(1,782)	89,511	13,021	102,532
期間虧損	—	—	—	—	(3,748)	(3,748)	(3,748)	304	(3,444)
期間其他全面收入：									
海外業務換算的匯兌差額	—	—	(2,757)	—	—	(2,757)	(2,757)	(601)	(3,358)
期間全面收入總額	—	—	(2,757)	—	(3,748)	(6,505)	(6,505)	(297)	(6,802)
於2025年6月30日(未經審核)	91,293	3,738	(7,830)	69	(4,264)	(8,287)	83,006	12,724	95,730
2024年6月30日									
於2024年1月1日	91,293	2,647	(5,614)	37	6,257	3,327	94,620	14,935	109,555
期間利潤	—	—	—	—	(257)	(257)	(257)	3,151	2,894
期間其他全面收入：									
海外業務換算的匯兌差額	—	—	675	—	—	675	675	114	789
期間全面收入總額	—	—	675	—	—	418	418	3,265	3,683
已付予非控股股東的股息	—	—	—	—	—	—	—	(1,829)	(1,829)
於2024年6月30日(未經審核)	91,293	2,647	(4,939)	37	6,000	3,745	95,038	16,371	111,409

中期簡明綜合現金流量表

	截至6月30日止六個月	
	2025年 (未經審核) 千新加坡元	2024年 (未經審核) 千新加坡元
經營活動所得現金流量：		
除稅前(虧損)/利潤	(3,588)	5,047
調整：		
物業、廠房及設備折舊	1,646	1,676
使用權資產折舊	795	767
無形資產攤銷	19	33
(撥回)/添置保修撥備	(2)	17
存貨報廢撥備	40	131
物業、廠房及設備撇銷	—	26
出售投資證券虧損	—	73
財務成本	460	472
利息收入	(44)	(30)
計入損益的投資證券的公平值虧損/(收益)淨額	268	(57)
應佔聯營公司業績	141	240
貿易應收款項減值虧損撥回	—	(4)
淨外匯差額	(2,976)	449
營運資金變動前的經營現金流量	(3,241)	8,840
存貨增加	(265)	(170)
貿易應收款項增加	(839)	(1,675)
預付款項、按金及其他應收款項增加	(54)	(8,838)
貿易應付款項增加/(減少)	1,670	(1,120)
其他應付款項及應計費用以及保修撥備(減少)/增加	(2,102)	293
經營所用現金流量	(4,831)	(2,670)
已收利息收入	44	30
已付所得稅	(3,090)	(147)
經營活動所用現金流量淨額	(7,877)	(2,787)
投資活動所得現金流量：		
購置物業、廠房及設備	(264)	(2,791)
出售物業、廠房及設備的所得款項	83	—
購買投資證券	(902)	(5,796)
出售投資證券所得款項	—	2,590
添置無形資產	(561)	—
物業、廠房及設備墊款增加	—	961
投資活動所用現金流量淨額	(1,644)	(5,036)

中期簡明綜合現金流量表

	截至6月30日止六個月	
	2025年 (未經審核) 千新加坡元	2024年 (未經審核) 千新加坡元
融資活動所得現金流量：		
支付租賃負債的本金部分	(770)	(723)
支付租賃負債的利息部分	(81)	(108)
銀行貸款所得款項	17,885	12,269
償還銀行貸款	(14,112)	(11,094)
償還銀行貸款利息	(379)	(364)
已付予非控股股東的股息	—	(1,829)
融資活動所得／(所用)現金流量淨額	2,543	(1,849)
現金及現金等價物減少淨額	(6,978)	(9,672)
期初現金及現金等價物	17,684	18,141
匯率變動對現金及現金等價物的影響	523	(19)
期末現金及現金等價物	11,229	8,450

1. 公司資料

精技集團有限公司*（「本公司」）為於新加坡註冊成立的有限公司及於聯交所主板上市。

本公司的註冊辦事處及營業地點為1 Changi North Street 1, Singapore 498789。

本公司及其附屬公司主要從事(i)提供電子行業的合約製造、設計、工程及組裝；(ii)提供自動化機器、儀器、系統及設備的設計、製造及銷售；及(iii)提供基金管理服務以及進行股本證券及基金的投資業務。

本公司於新加坡經營及其附屬公司於中國、菲律賓、日本及馬來西亞經營。

2. 編製基準及本集團會計政策的變動

(i) 編製基準

未經審核中期簡明綜合財務報表乃按照國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際會計準則（「國際會計準則」）第34號中期財務報告及上市規則的適用披露條文所編製。

未經審核中期簡明綜合財務報表並不包括年度財務報表所需的一切資料及披露，並應與本集團於2024年12月31日的年度綜合財務報表一併閱讀。

除非另有說明，未經審核中期簡明綜合財務報表以新加坡元（新加坡元）呈列，所有價值已取整至最接近的千位數（千新加坡元）。

(ii) 本集團採納的新訂準則、詮釋及修訂

編製中期簡明綜合財務報表所採納的會計政策與編製本集團截至2024年12月31日止年度之年度綜合財務報表所遵循者一致，惟採納於2025年1月1日起生效之新訂準則除外。本集團並無提早採納已頒佈但尚未生效的任何其他準則、詮釋或修訂。

3. 經營分部資料

就管理目的而言，本集團根據產品或服務組織業務單位，有以下三個可呈報經營分部：

- i) 電子製造服務分部（「電子製造服務」）主要專注於為原始設備製造商製造成套機器、子系統及部件。電子製造服務分部主要產品包括：(i)先進的線焊機、劃片機及研磨機、升降機及拋光機等成套機器；(ii)設備前端模組（「設備前端模組」）、大幅面真空傳輸模組、真空及大氣機器人、製程室及裝卸機模組等子系統；以及(iii)乾泵及機盒等部件。
- ii) 原始設計製造分部（「原始設計製造」）分為自動化設備部及精密工具部，設計及製造主要用於半導體後段設備行業的本集團自有「Kinergy」品牌專利自動化設備、精密工具及部件。原始設計製造分部的主要產品包括自動框架裝載機、自動拋光設備及除膠設備等設備、封裝模組和模具及自動化耕作設備等精密工具以及部件。
- iii) 投資，主要從事提供基金管理服務以及進行有關股本證券及基金的投資業務。

3. 經營分部資料(續)

本集團的主要經營決策者為行政總裁，負責審閱所售主要類別產品／所提供服務的收益及業績，以分配資源及評估分部業績。經營分部的會計政策即本集團會計政策。分部業績乃根據可呈報分部利潤(即計量經調整毛利)評估。由於經營分部對本集團資產及負債的分析毋須定期提交予主要經營決策者審閱，因此並無披露相關分析。

按業務分部劃分的收益明細

下表列載於截至2025年及2024年6月30日止六個月按業務分部劃分之收益：

	截至6月30日止六個月			
	2025年 (未經審核)		2024年 (未經審核)	
	千新加坡元	%	千新加坡元	%
電子製造服務	47,217	93.9	47,347	91.9
原始設計製造	1,856	3.7	3,194	6.2
投資	1,207	2.4	982	1.9
	50,280	100.0	51,523	100.0

地區資料

下表列載於截至2025年及2024年6月30日止六個月按地區劃分之收益。謹請留意明細數字乃按客戶地區劃分。我們的客戶(尤其是跨國公司)可能選擇在不同地區的辦事處發出訂單，而使用產品的地點可能不同於客戶所在的地區。

	截至6月30日止六個月			
	2025年 (未經審核)		2024年 (未經審核)	
	千新加坡元	%	千新加坡元	%
新加坡	28,322	56.4	22,402	43.5
中國內地	7,152	14.3	7,250	14.1
美國	6,955	13.8	12,031	23.4
菲律賓	924	1.8	1,456	2.8
日本	2,279	4.5	1,625	3.2
其他國家	4,648	9.2	6,759	13.0
	50,280	100.0	51,523	100.0

4. 收益 收益明細

貨品或服務類別	電子製造服務		原始設計製造		投資		收益總額	
	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
	截至6月30日止六個月							
	(未經審核)							
	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
銷售貨品	46,675	47,037	1,856	3,194	—	—	48,531	50,231
提供服務	542	310	—	—	1,207	982	1,749	1,292
	47,217	47,347	1,856	3,194	1,207	982	50,280	51,523
轉讓貨品或服務時間								
於某一時間點	47,217	47,347	1,856	3,194	—	—	48,531	50,541
於一段時間內	—	—	—	—	1,207	982	1,749	982
	47,217	47,347	1,856	3,194	1,207	982	50,280	51,523

5. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	(未經審核)	(未經審核)
	千新加坡元	千新加坡元
其他收入		
銀行利息收入	44	30
政府補助 ^(a)	23	97
股息收入	—	69
其他	113	70
其他投資收入	458	8,500 ^(b)
	638	8,766

(a) 概無有關該等補助的未達成條件及其他或然情況。

(b) 該金額包括由上海光朴管理的投資基金期效屆滿所產生的8.5百萬新加坡元賬面收入。

6. 其他收益及虧損

	截至6月30日止六個月	
	2025年 (未經審核) 千新加坡元	2024年 (未經審核) 千新加坡元
淨外匯差額	128	510
以公平值計量且其計入損益之投資證券公平值(虧損)/收益淨額	(268)	57
	(140)	567

7. 除稅前(虧損)/利潤

本集團除稅前(虧損)/利潤乃於扣除/(計入)下列各項後得出：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 (未經審核) 千新加坡元	2024年 (未經審核) 千新加坡元
存貨成本	31,923	32,009
物業、廠房及設備折舊	1,646	1,676
使用權資產折舊	795	767
無形資產攤銷	19	33
研發開支	1,055	1,418
短期租賃	37	150
核數師酬金	137	179
專業費用	242	187
僱員福利開支(不包括董事及行政總裁薪酬)：		
— 工資及薪金	10,995	12,620
— 退休金計劃供款	1,693	1,712
添置保修撥備	(2)	17
淨外匯差額	(128)	(510)
政府補助	(23)	(97)
存貨報廢撥備	40	131
銀行利息收入	(44)	(30)

8. 所得稅抵免／(開支)

截至2025年及2024年6月30日止六個月的所得稅開支的主要組成部分如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 (未經審核) 千新加坡元	2024年 (未經審核) 千新加坡元
即期所得稅抵免／(開支)	271	(2,137)
過往年度撥備不足	(127)	(16)
所得稅抵免／(開支)	144	(2,153)

9. 本公司擁有人應佔每股虧損

每股基本及攤薄虧損乃根據本公司擁有人應佔六個月虧損及於截至2025年及2024年6月30日止六個月已發行普通股加權平均數920,393,394股計算。

由於截至2025年及2024年6月30日止六個月本集團並無已發行潛在可攤薄普通股，故所呈列截至2025年及2024年6月30日止六個月的每股基本虧損金額並未就攤薄予以調整。

下表反映計算每股基本及攤薄虧損使用的收入及股份數據：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 (未經審核) 千新加坡元	2024年 (未經審核) 千新加坡元
虧損		
本公司擁有人應佔期間虧損	(3,748)	(257)
	於6月30日	
	2025年	2024年
股份數目		
普通股加權平均數	920,393,394	920,393,394
本公司擁有人應佔每股虧損		
基本及攤薄(新加坡分)	(0.41)	(0.03)

10. 物業、廠房及設備

於截至2025年6月30日止六個月，本集團以代價約264,000新加坡元(截至2024年6月30日止六個月：2,791,000新加坡元)收購物業、廠房及設備，包括在建工程零(截至2024年6月30日止六個月：228,000新加坡元)。

截至2025年6月30日止六個月並無出售賬面值為零的物業、廠房及設備(截至2024年6月30日止六個月：無)。

11. 投資證券

	2025年 6月30日 (未經審核) 千新加坡元	2024年 12月31日 (經審核) 千新加坡元
按公平值計入損益		
— 無報價股本投資	21,525	21,525

12. 於聯營公司的投資

本集團於聯營公司的投資概述如下：

	2025年 6月30日 (未經審核) 千新加坡元	2024年 12月31日 (經審核) 千新加坡元
南通光朴創業投資基金	1,624	1,638
南通智造基金	9,068	9,864
南陽基金	4,796	4,880
Liteleaf Pte Ltd.	315	363
	15,803	16,745

本集團主要聯營公司詳情如下：

聯營公司名稱	註冊成立／ 經營地點	主要業務	本集團應佔所有權 權益百分比	
			2025年 6月30日	2024年 12月31日
透過本公司持有：				
Liteleaf	新加坡	綠葉蔬菜及水果種植(水耕)、 提供農業技術諮詢服務以 及開發農業機械	8% ⁽¹⁾	8% ⁽¹⁾
透過本公司附屬公司持有：				
南通智造基金	中國	私人股本投資	20%	20%
南陽基金	中國	私人股本投資	20%	20%
南通光朴創業投資基金	中國	私人股本投資	30%	30%

附註：

(1) 由於其中一名董事亦為Liteleaf的董事，儘管本集團於Liteleaf僅擁有約8%權益，Liteleaf仍被視為本集團的主要聯營公司之一。

13. 存貨

	2025年 6月30日 (未經審核) 千新加坡元	2024年 12月31日 (經審核) 千新加坡元
原材料	35,555	33,428
在製品	4,145	5,659
製成品	5,932	6,320
存貨總額(以成本與可變現淨值的較低者為準)	45,632	45,407

14. 貿易應收款項

於報告期末，基於到期日的貿易應收款項賬齡分析如下：

	2025年 6月30日 (未經審核) 千新加坡元	2024年 12月31日 (經審核) 千新加坡元
未逾期亦未減值	16,719	15,843
已逾期：		
— 0至30天	2,927	2,316
— 31至60天	476	1,087
— 61至90天	179	163
— 超過90天	228	54
	20,529	19,463

15. 預付款項、按金及其他應收款項

	2025年 6月30日 (未經審核) 千新加坡元	2024年 12月31日 (經審核) 千新加坡元
向供應商墊款	533	287
按金	528	537
預付商品及服務稅(「商品及服務稅」)/增值稅(「增值稅」)	250	299
預付款項	599	579
其他應收款項	71	203
匯兌票據	701	647
	2,682	2,552

16. 現金及現金等價物

下表載列我們於各所示日期的現金及現金等價物明細：

	2025年 6月30日 (未經審核) 千新加坡元	2024年 12月31日 (經審核) 千新加坡元
現金及銀行結餘	11,214	17,669
短期存款	15	15
	11,229	17,684
以人民幣計值	5,967	15,283
以美元計值	4,931	1,947
以新加坡元計值	80	146
以其他貨幣計值	251	308
	11,229	17,684

17. 貿易應付款項

下表載列我們於各所示日期基於發票日期的貿易應付款項賬齡分析：

	2025年 6月30日 (未經審核) 千新加坡元	2024年 12月31日 (經審核) 千新加坡元
— 0至30天	3,485	6,898
— 31至60天	4,787	4,499
— 61至90天	4,208	2,497
— 超過90天	5,721	2,991
	18,201	16,885

18. 其他應付款項及應計費用

	2025年 6月30日 (未經審核) 千新加坡元	2024年 12月31日 (經審核) 千新加坡元
應計費用	3,073	4,860
客戶墊款	2,431	2,281
其他應付款項	1,070	1,650
	6,574	8,791

19. 計息貸款及借款

	2025年 6月30日 (未經審核) 千新加坡元	2024年 12月31日 (經審核) 千新加坡元
租賃負債	2,859	3,637
5,000,000新加坡元的2%無抵押銀行貸款	216	861
5,000,000新加坡元的2.5%無抵押銀行貸款	1,051	1,566
480,392新加坡元的5.87%無抵押銀行貸款	264	312
3,350,000令吉的6.09%有抵押銀行貸款	1,013	1,020
無抵押銀行貿易融資	19,475	17,486
銀行透支	2,320	57
	27,198	24,939
還款期詳情如下：		
— 不超過1年	24,591	21,307
— 1年後但不超過2年	2,120	2,574
— 2年後但不超過5年	487	1,058
	27,198	24,939

20. 股本

股本	股份數目	金額 千新加坡元
已發行及繳足普通股 ⁽¹⁾ ：		
於2024年12月31日(經審核)、2025年1月1日及2025年6月30日(未經審核)	920,393,394	91,293

(1) 所有已發行股份均為並無票面值的繳足普通股。

21. 關聯方交易

a. 主要管理人員薪酬

	截至6月30日止六個月	
	2025年 (未經審核) 千新加坡元	2024年 (未經審核) 千新加坡元
短期僱員福利	1,478	1,712
定額供款福利	62	96
其他短期福利	12	10
	1,552	1,818
本公司董事	798	770
其他主要管理人員	754	1,048
	1,552	1,818

b. 買賣貨品及服務

	截至6月30日止六個月	
	2025年 (未經審核) 千新加坡元	2024年 (未經審核) 千新加坡元
管理費	1,207	411
諮詢費	(64)	(64)

22. 按類別劃分的金融工具

各類別金融工具於期末的賬面值如下：

	2025年 6月30日 (未經審核) 千新加坡元	2024年 12月31日 (經審核) 千新加坡元
金融資產		
貿易應收款項	20,529	19,463
計入按金及其他應收款項的金融資產	1,300	1,763
現金及現金等價物	11,229	17,684
	33,058	38,910
金融負債		
貿易應付款項	18,201	16,885
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	4,143	6,510
計息貸款及借款	27,384	25,448

23. 金融工具的公平值及公平值層級

公平值層級

所有確認或披露公平值的金融工具，乃按對整體公平值計量而言屬重大的最低層級輸入數據分類至以下的公平值層級：

- 第一級 — 相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)
- 第二級 — 對公平值計量而言屬重大的最低層級輸入數據可直接或間接觀察的估值技術
- 第三級 — 對公平值計量而言屬重大的最低層級輸入數據為不可觀察的估值技術

就根據經常性基準按公平值計量的資產和負債，本集團在各報告期末通過重新評估分類(按對整體公平值計量而言屬重大的最低層級輸入數據)釐定各層級之間是否存在轉移。

本集團於期內所用於公平值計量的評估程序、評估技術及輸入數據類型並無變動。

本集團金融工具(賬面值與公平值合理相若的金融工具以外)的賬面值及公平值如下：

按公平值計量的資產：

	於活躍 市場之報價 (第一級) 千新加坡元	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 千新加坡元	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 千新加坡元	總計 千新加坡元
2025年6月30日				
按公平值計量的資產				
按公平值計入損益的金融資產(附註11)				
— 無報價股本投資	—	—	21,525	21,525
2024年12月31日				
按公平值計量的資產				
按公平值計入損益的金融資產(附註11)				
— 無報價股本投資	—	—	21,525	21,525

本集團在上海證券交易所上市的若干股份，在指定期限內受銷售限制。公平值計量反映有關限制的影響，並對屬不可觀察輸入數據的報價進行調整。

24. 批准中期簡明綜合財務報表

未經審核中期簡明綜合財務報表經董事會於2025年8月22日批准及授權刊發。

25. 股息

董事會並不建議就截至2025年6月30日止六個月派付任何中期股息。