

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

OneRobotics

OneRobotics (Shenzhen) Co., Ltd.

臥安機器人（深圳）股份有限公司

（於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司）

（股份代號：6600）

自願性公告 戰略性投資一間具身智能公司

本公告乃由臥安機器人(深圳)股份有限公司(「**本公司**」)，連同其附屬公司統稱(「**本集團**」)自願刊發，以知會本公司股東及潛在投資者有關本公司之最新業務計劃及發展情況。

戰略性投資目標公司

本公司董事會(「**董事會**」)欣然宣佈，本集團已透過向慧靈科技(深圳)股份有限公司(「**目標公司**」)原有股東購買股權及以注資的方式，以總代價人民幣240.56百萬元購買目標公司經擴大後股本權益的21.00%股權(「**投資事項**」)。

目標公司為一間根據中國法律註冊成立之股份有限公司，成立於2015年，為國家級專精特新「小巨人」高科技企業，是國內領先的具身智能機器手和物理智能體解決方案提供商。目標公司構建了涵蓋機器手、機械臂等硬件產品，及末端精準感知、自動化輔助算法、真機強化學習框架在內的全棧技術體系，並能基於系統平台為生命科學、3C及新零售等領域的客戶提供一站式物理智能體解決方案。根據行業顧問灼識諮詢的認證，以2025年全年工業機器手出貨量計，目標公司在國產工業機器手公司中排名第一⁽¹⁾。

據董事作出一切合理查詢後所深知及確信，目標公司及賣方的最終實益擁有人均為獨立於本公司及其關連人士的第三方。

董事會認為該投資事項乃於本集團的一般業務過程中經訂約各方公平磋商後按一般商業條款訂立，且當中的條款誠屬公平合理，並符合本公司與本公司股東的整體利益。

該投資原因及裨益

具身智能正逐步成為新一代人工智能技術落地的核心方向。在此背景下，包括靈巧手等末端執行器作為機器人與物理世界進行精細交互的關鍵環節，直接決定了具身智能在真實場景中的操作能力與任務完成質量，是具身智能產業鏈中兼具技術壁壘與商業價值的核心部件。

目標公司在具身智能末端執行器領域具備領先的技術積累與產業化能力。根據灼識諮詢的認證，以2025年全年工業機器手出貨量計，目標公司在國產工業機器手公司中排名第一。目標公司已構建涵蓋機器手、機械臂及專用設備在內的系統級解決方案，並在工業及商業等多個場景中實現規模化部署，具備經過驗證的產品交付能力和場景適配經驗。

本公司與目標公司在具身智能產業鏈中的能力佈局形成良好互補。本次投資有助於本集團進一步強化在末端執行器核心硬件環節的能力儲備，加速多形態機器人產品的研發迭代。同時，目標公司在工業及商業場景的落地經驗，亦有助於本集團拓展家庭場景以外的具身智能應用邊界，為本公司「一腦多形」戰略向更廣泛場景延伸提供支撐。

董事會認為，本次投資是本集團在具身智能產業鏈上的重要戰略佈局，有利於鞏固本公司作為全球領先的具身智能商業化企業的競爭地位，符合本公司及全體股東的長期利益。

上市規則之涵義

根據上市規則第14章的規定，就投資事項計算的所有適用百分比率均低於5%。因此，訂立股權轉讓協議及進行投資事項並不構成本公司的須予公佈交易。本公告乃由本公司按自願基準作出。

承董事會命
臥安機器人(深圳)股份有限公司
李志晨先生
董事會主席、執行董事兼首席執行官

深圳，2026年3月31日

截至本公告日期，董事會包括(i)執行董事李志晨先生、潘陽先生、胡治東先生及楊明輝女士，(ii)非執行董事李澤湘教授及高秉強教授，及(iii)獨立非執行董事李輝女士、梁淑慧博士及王勇教授。

註(1)：根據CIC灼識諮詢基於中國機器手行業的研究(2026年2月完成)，工業機器手指用於工業領域機器人或自動化系統的末端執行器，主要包括具備力控精度的電動夾爪、多指靈巧手等類型。目標公司2025年全年工業機器手出貨量位居國產第一。