

DONGXIANG

China Dongxiang (Group) Co., Ltd. 中國動向（集團）有限公司

（於開曼群島註冊成立的有限公司）
股份代號：3818

年報 2014



DONGXIANG

目錄

	03	願景和使命
公司資料	06	
主席報告書	12	08 五年財務摘要
管理層討論與分析	16	14 品牌組合
董事及高級管理人員簡介	35	33 投資者關係報告
企業管治報告	38	37 企業社會責任
獨立核數師報告	55	47 董事會報告
綜合全面收益表	58	57 綜合收益表
資產負債表	61	59 綜合資產負債表
綜合現金流量表	64	62 綜合權益變動表
		65 綜合財務報表附註



 **Kappa**

願景

匯集優秀人才
成就卓越管理
引領運動時尚
體驗激情喜悅

使命

打造最令人嚮往的
運動生活品牌

 **Kappa**





公司資料

執行董事

陳義紅先生(主席兼首席執行官)
陳晨女士

獨立非執行董事

高煜先生
項兵博士
徐玉棣先生

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師

法律顧問

諾頓羅氏富布萊特香港
Conyers Dill & Pearman (Cayman) Limited
北京天達共和律師事務所

授權代表

高煜先生
衛佩雯女士

公司秘書

衛佩雯女士

主要股份過戶登記處

Royal Bank of Canada Trust Company (Cayman) Limited
4th Floor, Royal Bank House
24 Shedden Road, George Town
Grand Cayman KY1-1110
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716室

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港主要營業地點

香港
金鐘道89號
力寶中心2座
13樓9室

中國總辦事處

中國
北京經濟技術開發區
景園北街2號21樓
郵編：100176

主要往來銀行

中國工商銀行
上海浦東發展銀行
中信銀行
招商銀行

網站

www.dxsport.com



 **Kappa**

五年財務摘要

(除另有列明外，全部金額均以人民幣百萬元之呈列)

	附註	截至十二月三十一日止年度				
		二零一四年	二零一三年	二零一二年	二零一一年	二零一零年
銷售額		1,262	1,414	1,772	2,742	4,262
經營盈利		989	225	89	99	1,741
除所得稅前盈利		975	275	271	228	1,837
權益持有人應佔盈利		915	210	177	102	1,464
非流動資產		5,378	3,747	1,565	1,557	950
流動資產		5,931	5,221	5,764	5,895	7,442
流動負債		939	311	360	621	872
流動資產淨值		4,992	4,910	5,404	5,274	6,570
總資產		11,309	8,968	7,329	7,452	8,392
總資產減流動負債		10,370	8,657	6,969	6,831	7,521
權益持有人的權益		10,340	8,609	6,923	6,795	7,515
毛利率(%)		50.7	48.2	47.5	55.0	59.7
純利率(%)		72.5	14.9	10.0	3.7	34.3
每股盈利						
— 基本(人民幣分)		16.61	3.82	3.19	1.82	25.83
— 攤薄(人民幣分)		16.61	3.82	3.19	1.82	25.82
每股總資產(人民幣分)	1	205.21	162.80	132.33	132.92	148.11
負債對權益持有人的權益比率	2	0.09	0.04	0.06	0.10	0.12

附註：

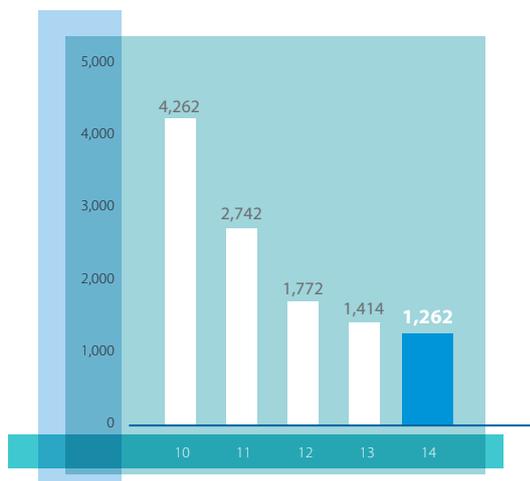
(1) 截至二零一四年、二零一三年、二零一二年、二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度計算所用的普通股數目分別為5,511,030,000股、5,508,643,000股、5,538,588,000股、5,623,497,000股及5,666,053,000股股份，為該等年度的加權平均股數。

(2) 負債對權益持有人的權益比率乃以本集團本年度十二月三十一日的總負債除以本公司權益持有人應佔權益為基準。

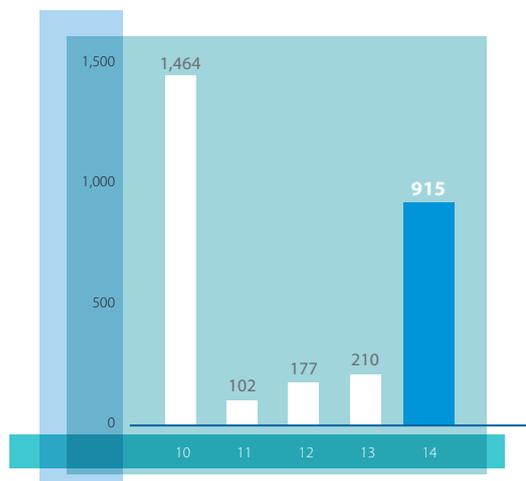
五年財務摘要

(除另有列明外，全部金額均以人民幣百萬元之呈列)

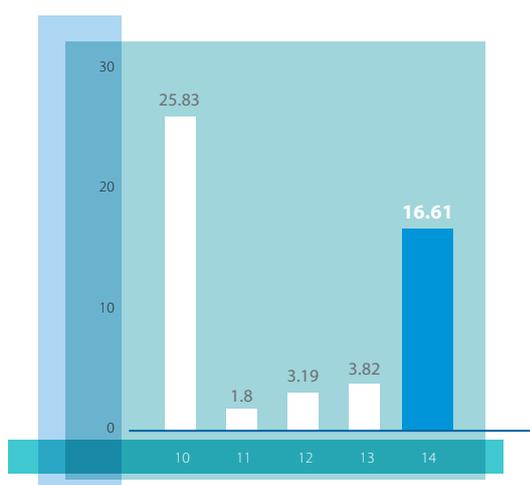
銷售額



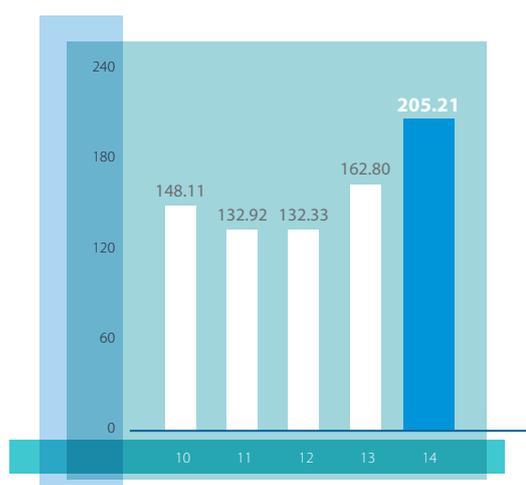
權益持有人應佔盈利



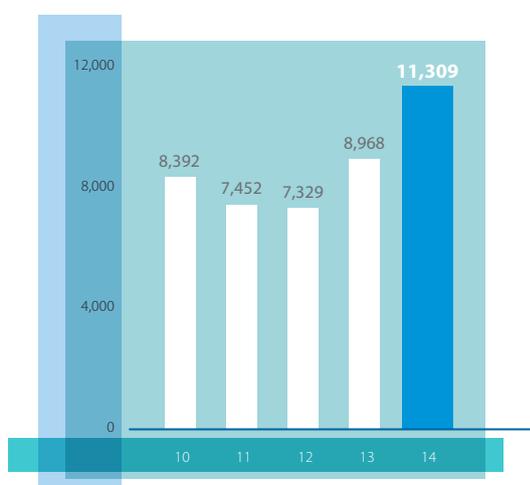
每股盈利 — 基本(人民幣分)



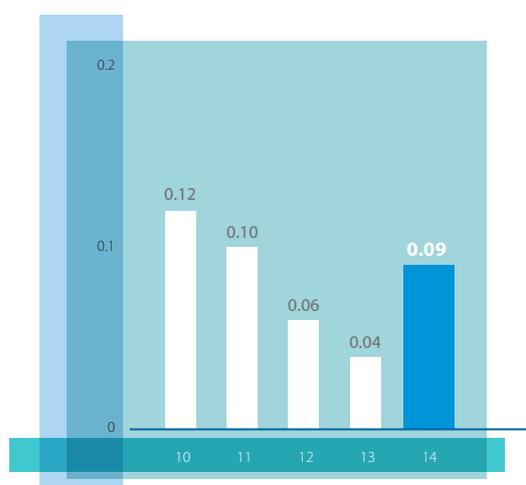
每股總資產(人民幣分)



總資產



負債對權益持有人的權益比率(倍)





 **Kappa**



各位股東，

回顧二零一四年，中國經濟穩中緩降，下半年經濟總需求增長相對疲弱，消費者信心相對不足。但整個運動服裝行業經過近幾年的調整和變革，呈回暖跡象，逐漸走向復甦道路，在此環境下，集團上下齊心協力，穩定終端市場，拓寬思路，摸索和創造更多符合市場需求的產品，捕捉並參與具有重要意義的合作項目，並獲得了一定的成果。

集團截至二零一四年十二月三十一日止十二個月的權益持有人應佔盈利人民幣915百萬元，按年上升335.7%。每股基本盈利人民幣16.61分，同比上升334.8%。於二零一四年十二月三十一日，手持現金及銀行理財產品共人民幣4,626百萬元，為集團實施長期發展戰略，提供充足的條件和彈性。根據集團一般的股息政策，我們擬派發本集團截至二零一四年十二月三十一日止年度權益持有人應佔淨利潤的30%作為一般股息。另外，鑒於本集團穩健的現金流水平，董事會建議額外派發截至二零一四年十二月三十一日止年度權益持有人應佔淨利潤的40%作為特別股息。因此，截至二零一四年十二月三十一日止年度總派息比例為70%。

中國區截至二零一四年十二月三十一日止十二個月的收入人民幣828百萬元，按年下降8.4%，其中，上半年同比下降17.6%。但通過實施一系列行之有效的業務管控措施，集團成功穩定了銷售，下半年收入較去年同期基本持平。中國區毛利率由55.2%提升至59.8%，得益於過季產品銷售折扣較去年同期有所提升，同時擁有較高毛利率水平的新品銷售比重增加。

訂單方面，集團二零一五年訂單金額同比呈低雙位數增長，主要因為集團堅持對產品進行持續性摸索和改善，在產品設計和開發上發揮創意，推出了許多新穎的、時尚的產品，得到了市場、客戶和消費者的廣泛認可。

回首二零一四年，集團深化改革，穩步推進，打造「自營零售+經銷+加盟連鎖」的新業務模式，致力於構建完善平衡的銷售網絡，並取得了階段性的可喜成果。銷售工作方面，我們啟動大數據思維，通過對零售終端數據的科學分析，合理有效地進行配貨補貨，有力地提升了終端售罄水平。截至年底，中國區店舖總數超過一千二百家，銷售網絡基本保持穩定，其中，七家自營零售子公司合計銷售額已逾中國區總銷售額的百分之三十。

品牌工作方面，集團深入梳理品牌脈絡，明晰品牌定位和形象，通過多樣化的宣傳手段和平台，開展了一系列行之有效的宣傳推廣活動，彰顯了品牌的時尚性和國際化。二零一四年下半年，Kappa在平面媒體推廣方面持續發光發熱，在當下大熱的時尚類雜誌投放的效果可圈可點；同時，繼續在線上線下產品推廣活動方面深耕細作，如透過與微博、微信等在線社交媒體聯合，在深圳、南京、太原、大連四大城市火熱開啟的「泡泡足球全國巡展」拉動了銷售成績，取得了極高品牌關注。

集團電商業務方面，在電商日漸白熱化的時代，我們緊抓高速發展的腳步，逐步將電商平台由清理庫存向發售新品轉型，復刻品和新品的成功銷售，進一步拉升了電商整體盈利水平。

集團還通過中日整合，優化供應鏈的效率和成本，通過物流體系的建設，不斷提高配送速度，目前已經開始在自營子公司試行「配送到單店」模式。

正所謂「變則通，通則久」，這一年，集團在保證主營業務發展前行的基礎上，也加大了對外部投資項目的關注和投入，並取得了一定的成果。思變求進，不斷研究新模式，實踐新方法，拓展新思路，尋找新機會。在對外投資方面，集團審慎並具有前瞻性地積極捕捉和參與到各種具有長遠發展空間的項目中去，借助現有的資源和優勢，以期獲得更好的發展機遇，獲得更好的收益，保證了集團穩定的發展。通過對具備潛力和重要意義的項目進行挖掘和投入，開啟集團更為廣闊的發展前景。創新求變之路，從來都是佈滿荊棘，只有堅定、執著、全身心的投入，才能走出堅實的步伐，並迎來最終的碩果。

不積跬步，無以至千里；不積小流，無以成江海。在過去的一年中，集團公司管理層和全體員工上下齊心，用自己的實際行動證明了我們的信心和實力，穩固了市場，取得了一定的成果。展望新的一年，我們將再一次，再一起，用我們的激情，我們的勇敢、執著和勤奮共同譜寫動向發展的新篇章，為股東們帶來更長遠、更理想的回報。



主席
陳義紅

二零一五年三月二十五日



品牌組合

本集團致力成為中國最優秀的多品牌運動服裝企業。

Kappa品牌是本集團首個品牌，
借助Kappa品牌所建立之強勢地位及網絡，
為本集團多品牌策略的推進奠下非常堅實的基礎。

繼二零零八年收購Phenix後，
本集團已擁有Phenix、X-NIX及inhabitant品牌。
本集團亦於二零一零年將Kappa的姊妹品牌
Robe Di Kappa引入中國，
以發展高端運動時裝品牌。

在二零一一年，Phenix品牌的戶外及
滑雪產品正式進軍中國市場。

本集團將運用管理層對運動服裝行業的豐富經驗，
再結合本集團的雄厚財力，竭力尋求和發掘機會，
在中國及／或區域性市場經營更多國際品牌。



- 創立於1978年的意大利著名運動品牌
- 2002年起，本集團在中國市場運營Kappa品牌
- 強化了源自意大利的時尚元素，成為中國運動時裝市場的領導者

phenix

- 國際滑雪頂尖品牌，極其注重裝備的功能性和時尚性，每一個細節都精益求精
- 簡潔卻不失美觀奪目的設計，是功能性與時尚性的高度融合
- 體現了日本人特有的注重細節的特點以及積極吸納其他產品設計行業設計特點的研發理念
- 在2011年，正式推出集時尚和功能於一身的戶外產品線

XNIX

- 單板滑雪運動的專用服裝品牌；
- 從功能兼具時尚的角度出發，涵蓋了各種風格的多款裝備；
- 在頂級單板滑雪選手的支持下進行的多重體驗，保證顧客在任何天氣下盡情享受單板滑雪的樂趣。

ROBE DI KAPPA

- Kappa的姊妹品牌，1960年誕生於意大利
- 以意大利人文精神為基礎，將「有內涵的運動」融合在運動產品之中
- 致力將品質、時尚細節和格調相結合，讓顧客獲得超越服飾本身的獨特體驗

inhabitant

- 以青年為主要人群的時尚潮流品牌；
- 產品系列從專業單板滑雪，極限水上滑板裝備，到吸汗速干的休閒T恤，覆蓋自行車和滑板等幾乎所有的極限運動以及DJ等娛樂生活領域；
- 致力於不斷地提供與眾不同的各類時尚流行的運動裝備以及日常服飾

宏觀經濟回顧

二零一四年，世界各國經濟在非均衡性弱復甦中喜憂參半，表現參差。下半年美國與其他主要國家的貨幣政策愈加分化。在美聯儲趨緊的貨幣政策作用下經濟復甦強勢，邁向利率正常化的進程進一步促進美元強勢，失業率持續下降接近完全就業水平。歐洲經濟陷入通縮，眾多國家持續低迷的私人投資和高企的失業率使得經濟回暖堪憂。日本央行持續擴張資產負債表，日元疲軟，經濟復甦微弱。

二零一四年中國經濟穩中緩降，全年GDP比上年增長7.4%，向新常態轉換。下半年經濟總需求增長相對疲弱，四季度GDP環比增速從三季度的1.9%回落至1.5%。雖然居民人均可支配收入比上年實際增長8.0%，全年社會消費品零售總額比上年實際增長10.9%，但面臨多變的國際環境和經濟增長放緩的局勢，以及市場成長模式轉型的階段，消費者對於未來的前景預期，普遍採取審慎的態度，消費者信心相對不足，消費意願並無明顯增強趨勢。

上有壓力，下有支撐，特別值得一提的是，體育產業在二零一四年被正式納入國家戰略層面，國務院出台《關於加快發展體育產業促進體育消費的若干意見》，為體育消費市場提供成長的長期強勁驅動力，同時「定向寬鬆」的貨幣政策給金融市場帶來了充裕的流動性，中國居民的資產配置逐漸從房地產市場轉向資本投資。在房地產業和製造業投資增長持續放緩的同時，服務業、消費及新興產業等第三產業得以進一步增長，在新科技創新背景下，在中央重點扶持的力度下，憑藉這些產業對就業的貢獻率和相關企業對GDP的貢獻度，未來的增速是可期待的。

行業回顧

歷經曲折，捱過寒潮，二零一四年，經過運動服裝行業整體的調整，庫存清理階段已接近尾聲，銷售渠道佈局和管控逐步完善，關店步伐呈放緩趨勢，運動服裝品牌整體終端銷售穩定，業績得到改善，整個行業的回暖態勢更加顯著。再加上國務院送來政策春風《關於加快發展體育產業促進體育消費的若干意見》，進一步推動了體育產業以及運動服裝市場的發展，並為運動服裝品牌在國內市場的發展提供了增長空間。

雖然種種利好消息的報出，為行業帶來了一絲曙光，但行業依然面臨大規模清理庫存後的影響以及企業轉型調整中的種種困難，再加上國外「快時尚」品牌持續擴張的衝擊，以及電子商務市場依然堅挺的擴張繼續對品牌公司線下實體店造成更大的市場侵蝕壓力。面臨此宏觀環境，運動服裝品牌通過不斷摸索產品方向逐步精準定位，探索消費者對運動服飾消費的主張新需求；另一方面，提升供應鏈和快速補單能力，借助與電商合作，融合在線線下資源，鋪展品牌加盟網絡店鋪或者運動品牌專營網頁，在壓力中兢兢業業，步步為營，為進一步復甦奠定基礎。

在可期的二零一五年，運動服裝行業需要借力打力，借助互聯網提供的廣闊市場前景和電子商務技術，重新佈局和整合原有資源，將傳統渠道模式和現代電商模式進一步融合，借助政府出台的相關政策支持，努力平衡產能和供給，擴大消費者市場。傳統品牌商需要合力創新促進變革，推動行業轉型升級，提升產品的設計創新，大力發展品牌美譽度，用戶體驗和市場競爭力，提升品牌企業的運營效率和管控水平，助力可期的行業春天。

業務回顧

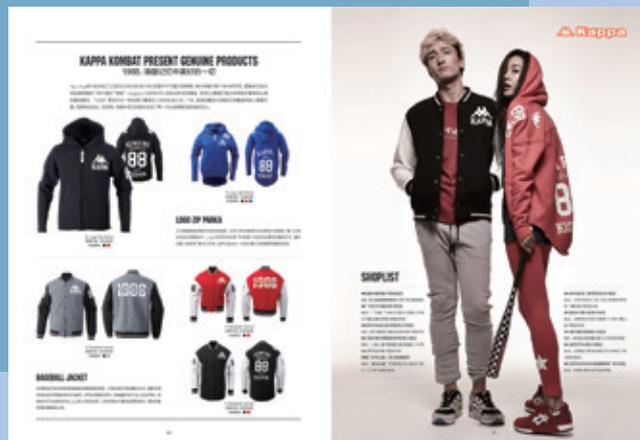
二零一四年內，集團積極調整業務步伐，改進銷售渠道，有效的推廣品牌和產品知名度，維持了穩固健康的業務網絡，獲得了良好的財務收益。

品牌建設及推廣

中國區推廣 — Kappa品牌

二零一四年下半年，集團繼續透過線下線上聯動的品牌及活動推廣，借助與社交媒體和與時尚類、體育類媒體的強勢合作發佈產品和品牌形象，在提升品牌曝光率及美譽度方面獲得顯著的成效。

二零一四年下半年，Kappa在軟文和產品植入層面持續發光發熱：七月份，Kappa與時尚雜誌《芭莎男士》合作，將Kappa世界盃主題T恤與足球產品配件產品植入《芭莎男士》「世界盃狂歡季」選題，在世界盃主題中以大片拍攝的方式對產品進行推介，創意的表現手法為服裝注入了更多的潮流屬性及高質量感；九月份Kappa在《男人裝》男裝風暴選題中，以模特展示的形式對產品進行推介，實際穿搭的形式使服裝展示更為立體。十月份Kappa產品植入《Size潮流生活》的封面選題，以中國大陸明星王傳君、張子萱展示的形式對Kappa的戰鬥家族進行了推介，讓更多人瞭解Kappa最新的產品、潮流時尚理念以及搭配心得。除此以外，還在《魅力先生》、《瑞麗伊人風尚》、《悅己》、《時尚健康》、《時尚芭莎》和《Ceci》等雜誌中對產品進行了植入。



Size潮流生活之推廣



泡泡足球全國巡展



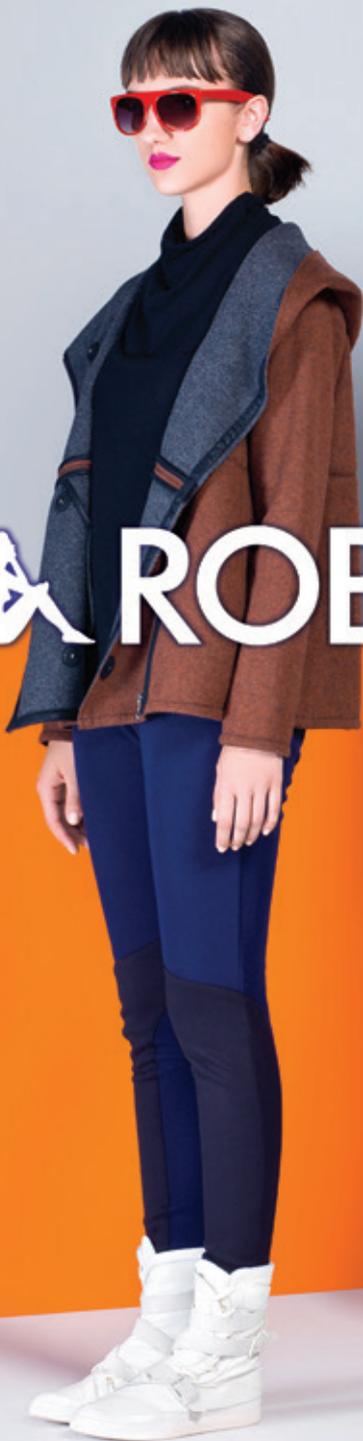
同時，Kappa下半年繼續在線下產品推廣活動方面深耕細作，透過與微博、微信等在線社交媒體聯合，取得了不錯的成績。線下活動「泡泡足球全國巡展」於九月六日開啟全國路演，在深圳、南京、太原、大連四大城市火熱開啟，將Kappa生動的帶到消費者身邊。通過泡泡足球賽的形式，參與者可以在熱點商圈親自感受泡泡足球的魅力，感受「動向」體育運動的樂趣，並通過微信進行互動，獲得精美的獎品，活動在當地獲得了很好的反響，為Kappa形像注入了新鮮活力。

中國區推廣 — Robe Di Kappa品牌

在二零一四下半年，RDK加大了在網絡平台與消費者的互動，藉由微博、微信等社交平台以及天貓、尚品網、魅力惠等知名消費網站，及時傳達產品理念和動態信息。同時，持續不斷地透過產品設計和品牌推廣活動深度挖掘美麗的內涵，在東方新天地「時尚引力」秋推活動中舉辦RDK新品發佈走秀，RDK展現給消費者獨立和自信的力量，以及自我挑戰和鑄刻在基因中的創新能量。「東方廣場玩美衣櫃活動」活動當中，RDK充分結合線上和線下優勢，在線下搭配、造型，在線上展示、傳播，曝光了產品和品牌，也進一步滲透了消費理念和在運動服裝品牌當中的影響力。



ROBE DI KAPPA



phenix





日本區Kappa品牌產品植入

日本區推廣 — Kappa品牌

下半年，Kappa日本區透過舉辦多場高人氣、具有社會意義的公益、親善類活動，以及感恩節比賽和促銷活動，成功大幅提升了Kappa在日本地區的品牌號召力和美譽度。Kappa日本團隊通過舉辦札幌岡薩與旭川岡薩的友誼賽，JEF日本馬術聯盟親善友誼賽，增加品牌的宣傳，並在札幌岡薩VS旭川岡薩的比賽活動中，為北海道現場的小足球寶貝提供服裝並放送Kappa原創文具禮包，贊助現場工作人員服飾，售賣印有Kappa標誌的商品，不僅在賽事和互動活動中為Kappa從媒體和觀眾當中成功奪得眾人矚目，也進一步贏得了日本區Kappa客戶的滿意度和忠誠度。

另一方面，Kappa日本團隊繼續發揮名人效應，透過在《日本體育報》、《日刊》等雜誌上刊登明星球員身著印有Kappa Logo的運動服裝入隊的訊息，如球員小野伸二和參加JEF日本馬術聯盟隊季後賽的稻本，更進一步提升了品牌曝光度。

產品推廣方面，Kappa日本團隊根據產品類型(如綜合訓練和高爾夫)以及特點不同，分別植入不同類型的運動和流行雜誌，通過模特穿著、以及感染力和可信度強的宣傳語言，為更多喜愛Kappa運動服飾的人提供參考和對產品更進一步的關注。

日本區推廣 — Phenix品牌

二零一四期內，Phenix日本區團隊依然沿用上半年的推廣模式，將品牌、運動為核心的產品理念和功效配合不同媒體載體的主題特色，植入不同類型的雜誌中，進一步凸顯了Phenix運動產品獨特的專業性、極限運動的功能性和時尚美感，也為Phenix在日本的品牌熱度增光添彩。

日本區推廣 — Inhabitant品牌

二零一四期內，Inhabitant日本團隊繼續通過贊助支持各類公益、娛樂活動，如贊助支持EXTREME X MUSIC搖滾音樂節、HOT FIELD 二零一四音樂節、RESORT STAGE滑板比賽等推高品牌和產品人氣，將年輕時尚的品牌特點塑造的更加立體豐滿；藉助各大賣場的展銷會和娛樂文體活動的現場宣傳和模特展示，帶給消費者全新的運動服飾理念和更高端的用戶體驗。

產品設計與研發

Kappa KOMBAT系列

Kappa KOMBAT戰鬥家族系列，是匯聚能量與個性的戰衣，突破性將專業設計生活化，立體剪裁修身化等眾多特點融於一身，既保持了時尚靈魂，又延續了運動血脈，呈現出其獨有的潮流個性。該系列的K-戰衣採用前短後長的繭型立體裁剪廓型，帥氣時尚，引領摩登潮流。秋冬季針織下裝依然採用立體剪裁，合體而大方，特有的挺括感增強了上身效果，部分款加入豹紋或撞色拉鍊設計，為褲裝增添了個性和時尚氣息；冬季的戰鬥羽絨服，加入大廓形、大色塊流行元素，使高品質大朵鴨絨填充更具飽滿、蓬鬆感，不僅能夠抵禦低寒還增強了潮流感。

Kappa K-STAR系列

在K-star系列中，男裝上廣泛應用的大方塊號牌印章設計，靈感來源於歐盟汽車車牌，而女裝雙臂上的獨特之處則是由歐盟車牌中獲取靈感，五角星環繞著OMINI，細節之處無不體現K-star系列的獨特，同時也是在向經典致敬。該系列款式新穎特色，長款立體版型，修飾身型的同時其包容性非常強，帶帽設計保證完美的保暖性能。Kappa二零一四 K-STAR序列將品牌的歷史與潮流元素相結合。傳承經典，為潮流而生。

ESSENTIAL系列

清新自然無拘無束一直都是Kappa對時尚潮流的詮釋，簡約而不簡單，它就是Kappa Essential系列，用來自Kappa的專屬色，讓簡單內涵，無拘無束的經典永存。延續經典的合體版型，簡潔的設計和標誌性的三角LOGO，簡約大氣；版型利落修身，多種色彩結合KWK經典條紋設計，滿足潮流人士多樣化的搭配需求；下裝在腰繩、後口袋包邊等細節部位使用了撞色的點綴效果，細節處凸顯時尚氣息，OMINI採用閃粉印花工藝，富有藝術性。

ESSENTIAL+系列

該系列融入棒球流行風潮元素，彰顯青春氣息，棒球款棉服及羽絨服厚實保暖，更加吸引眼球，保證了穿著性；迎合當下潮流，注重細節處的處理，彰顯產品質量，多種色彩搭配，穩重色和亮色相配合，是年輕人的理想選擇。

配件系列

Kappa專為潮人先鋒度身定制多款時髦絕「配」LOOK，無論你崇尚清新、自然，還是追求個性、與眾不同，在這裡，你都會找到喚醒時尚能量的款式。從極地「飾」界到戰鬥家族，都在用一種更有力量的方式演繹時尚本色。主打帽款設計靈感來源於「極光」，螢光撞色線條是極光的化身，穿插於花紗其間，就像天際映射出光芒呈現的色彩繽紛，在生活 and 運動中彰顯時尚和神秘感，令冬季街頭的你即刻成為焦點，多種色彩選擇，滿足不同需求，還可以與同款圍巾搭配。除此以外，針織帽的別緻，平簷帽的百搭，棒球帽的個性等，均彰顯潮人裝備的品味與氣質，可配各類潮服出街。

鞋系列

經典復古跑鞋系列採用三種緩震材料混搭大底，全面提升穩定性和舒適腳感；全新超輕模壓EVA材料，輕便性大大增強，是外出旅行的必備良品；配有新時尚國家配色和翻毛皮材料搭配設計，質量感和潮流屬性增強；品牌徽標 K字邊緣、鞋頭及後跟處有反光材料，由細節彰顯品位。

採用質感極強的毛皮材質板鞋，可隨心搭配，盡顯品味；乾淨清爽小清新配色，校園青春氣息十足；類似盧浮宮玻璃金字塔結構，穩定輕質的大底，全面提升舒適穿著感受。將時尚與舒適便捷融為一體，滿足潮人多樣搭配需求。

二零一四年日本地區繼續貢獻研發力量，不斷加強對細節處的研究和開發，以歷史技術為參照基礎，以戶外特殊需求為研發對象，在拉鏈、縫製手法、防雨防風功能上進行深入開發，為時尚的產品提供了功能性的堅實依靠，詮釋了運動的功能性，功能的時尚性。

提升零售網絡

回顧期內，集團繼續優化零售網絡分佈及店舖效率，審視分店網絡並作出調整，於二零一四年十二月三十一日，集團中國分部直接或間接營運1,210間Kappa品牌的零售門店。零售門店的分銷網絡覆蓋中國所有主要省會城市以及其他主要大城市及市鎮。

二零一四年下半年，集團7家自營分公司直接或間接運營店舖增加至350間，亦將加盟連鎖擴大至38間，於此，集團進一步加大自營零售網絡的覆蓋度，鞏固自營領域的地位和作用，也為集團帶來了顯著的收益。

二零一四年期內，電子商務市場的發展依然堅挺。鑒於前期清庫存的有效成果，集團進一步提高了新貨和特供品的網上供給率，並加大自營業務的佔比，通過針對性的開發專供產品，優化了網上產品的銷售結構，提高了毛利率，逐步增加產品和品牌的美譽度，配合電商渠道的活動和節日，進一步打開市場，吸引更多的消費者。

加強集團項目的貢獻

在行業探索性的轉型時期，集團先發制人，審慎而敏銳的走在改革和創新的道路上。中國動向深知行業的寒潮中，若想改變現狀，就必須思變求進，若想立足市場，就必須拓寬市場，在保證主營業務穩步提升的前提下，集團在二零一四年也加大了對外投資項目的關注和投入，並取得了一定的成果，通過具有前瞻性地積極捕捉考察，審慎地參與到各種具有長遠發展空間的項目中去，對於阿里巴巴及其相關產業項目的投入，表明了集團對電商領域的關注與重視，事實勝於雄辯，良好的合作關係和不錯的收益，為集團帶來了業務和財務的雙回報。同時，集團對急劇增長潛力的新興產業和消費領域一直給予較為長期的必要關注，通過有效利用並整合集團現有資源和優勢，以期獲得未來良好的發展機遇，為股東謀求更大的財務收益。

展望

二零一四年，中國動向齊心協力通過一系列改革創新，度過了行業較為低迷的階段和市場風雲變換的時期，迎來了逐漸復甦向暖的春天，也奠定了未來穩步前進的良好發展態勢。集團將繼續堅持「運動、時尚、性感、品味」的產品理念，不斷研發新產品、鞏固經典和品牌形像；在此基礎上，誠心探索消費者的新主張新需求，結合最新時尚潮流元素，將穿衣品味和運動生活態度融入消費者和「務實、創新、激情」的動向人心中。

戒驕戒躁不辱使命。新的一年，集團將把重點放在「穩」和「新」兩方面，一方面穩中帶升，繼續優化已有的業務結構，鞏固現有的「自營零售+經銷+加盟連鎖」模式，增加銷售，提升店效；努力鍛造品牌，開發產品，提供消費者更多合心意的選擇，滿足個性化的需求；線上線下業務相融合，拓展加快電商渠道的鋪展和進步，提升物流配送和市場信息回饋效率，優化並加強供應鏈和物流的有力支撐和配合。

銳意進取，厚積薄發。新的一年，集團還將思變求進，不斷研究新模式，實踐新方法，拓展新思路，不斷的尋找新的發展機會和領域，以期獲得更好的發展機遇，開啟更為廣闊的發展前景，為集團謀求更大的回報和利潤，誠心誠意回報股東和每一位支持動向一路走來的人。

財務回顧

本集團二零一四年度銷售額為人民幣1,262百萬元，較二零一三年度的人民幣1,414百萬元下降10.7%。二零一四年度，權益持有人應佔盈利達人民幣915百萬元，較二零一三年度的人民幣210百萬元上升335.7%。

按分部劃分的主要財務表現

	附註	本集團 (附註3)			中國分部 (附註1)			日本分部 (附註2)		
		截至十二月三十一日 止十二個月			截至十二月三十一日 止十二個月			截至十二月三十一日 止十二個月		
		二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	變動	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	變動	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	變動
綜合收益表主要項目										
銷售額		1,262	1,414	-10.7%	828	904	-8.4%	434	510	-14.9%
毛利(計入存貨減值虧損撥回前)		640	681	-6.0%	495	499	-0.8%	145	182	-20.3%
經營盈利	3	989	225	339.6%						
本公司權益持有人應佔盈利	3	915	210	335.7%						
		人民幣分			人民幣分			人民幣分		
每股基本及攤薄盈利		16.61	3.82	334.8%						
		百分比	百分比	百分點	百分比	百分比	百分點	百分比	百分比	百分點
盈利能力比率										
毛利率(計入存貨減值虧損撥回前)		50.7%	48.2%	2.5	59.8%	55.2%	4.6	33.4%	35.7%	-2.3
經營利潤率		78.4%	15.9%	62.5						
實際稅率		6.3%	26.2%	-19.9						
純利率		72.5%	14.9%	57.6						
主要經營開支佔銷售額 百分比之比率										
銷售運營開支		12.1%	7.9%	4.2	16.2%	7.9%	8.3	4.5%	7.9%	-3.4
廣告及市場推廣開支		4.9%	3.1%	1.8	4.6%	3.2%	1.4	5.4%	2.9%	2.5
僱員薪金及福利開支		11.3%	10.8%	0.5	11.7%	11.0%	0.7	10.6%	10.6%	0
設計及產品開發開支	3	3.6%	3.4%	0.2						
		日	日	日	日	日	日	日	日	日
營運資金有效比率										
平均貿易應收款項周轉日數	4	94	96	-2	96	103	-7	91	85	6
平均貿易應付款項周轉日數	5	89	68	21	76	52	24	104	88	16
平均存貨周轉日數	6	122	122	0	141	139	2	104	102	2
資產比率										
流動比率	7	18.0	16.8	1.2	26.9	25.4	1.5	2.4	2.0	0.4

附註：

1. 中國分部即主要以Kappa品牌在中國及澳門批發體育相關產品，該分部亦會經營Kappa品牌國際業務、Phenix品牌及RDK品牌中國業務。
2. 日本分部主要以Kappa、Phenix及其他品牌在日本銷售體育相關產品。
3. 集團業績代表中國分部與日本分部的合計業績。若干財務收入及分銷成本(例如設計及產品開發開支)未能分配至或劃分為中國分部及日本分部。因此，計算分部經營盈利、權益持有人應佔分部盈利及分部設計及產品開發開支佔銷售額百分比之比率意義不大。
4. 根據國際財務報告準則，存貨撥備已計入銷售成本。為便於比較分析，本集團認為與計入存貨減值虧損撥回前毛利作比較更為合理。
5. 平均貿易應收款項週轉日數等於期初及期末平均貿易應收款項結餘除以銷售額，再乘以相應期間日數。
6. 平均貿易應付款項週轉日數等於期初及期末平均貿易應付款項結餘除以銷售貨品成本，再乘以相應期間日數。
7. 平均存貨週轉日數等於期初及期末平均存貨結餘除以銷售貨品成本，再乘以相應期間日數。

投資分部

截至二零一四年十二月三十一日止年度，投資分部被認為可申報分部，因為主要經營決策者審閱本集團有關投資活動的內部報告，以評核其表現並獨立分配資源。

於二零一四年十二月三十一日，我們投資可供出售金融資產之結餘為人民幣4,580百萬元，較二零一三年十二月三十一日增加人民幣1,356百萬元。增加主要由於我們通過雲鋒電子商務基金A及雲鋒電子商務基金B持有Alibaba Group Holding Limited (NYSE: BABA)的股份升值所致，以及新增了部分可供出售金融資產投資。

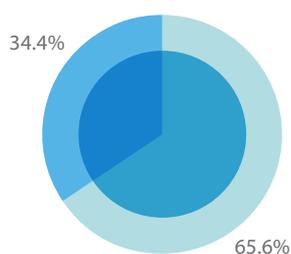
二零一四年其他收益為人民幣910百萬元，較二零一三年增加人民幣716百萬元。增加主要由於本集團出售其通過雲鋒電子商務基金A及雲鋒電子商務基金B持有Alibaba Group Holding Limited (NYSE: BABA)的股份之30%權益所得巨額收益。

銷售額分析

按地區分部、業務分部及產品類別劃分之銷售額

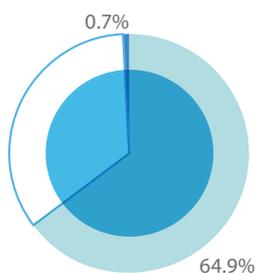
	二零一四年		截至十二月三十一日止十二個月				變動
	估產品/ 估本集團	估本集團	估產品/ 估本集團	估本集團	估本集團	估本集團	
	人民幣 百萬元	品牌組合 百分比	銷售額 百分比	人民幣 百萬元	品牌組合 百分比	銷售額 百分比	
中國分部							
Kappa品牌							
服裝	583	71.2%	46.2%	634	73.6%	44.8%	-8.0%
鞋類	210	25.6%	16.6%	199	23.1%	14.1%	5.5%
配件	26	3.2%	2.1%	28	3.3%	2.0%	-7.1%
Kappa品牌總計	819	100.0%	64.9%	861	100.0%	60.9%	-4.9%
國際業務、RDK及其他	9		0.7%	43		3.0%	-79.1%
中國分部總計	828		65.6%	904		63.9%	-8.4%
日本分部							
Phenix品牌	294	67.7%	23.3%	345	67.6%	24.4%	-14.8%
Kappa品牌	140	32.3%	11.1%	165	32.4%	11.7%	-15.2%
日本分部總計	434	100.0%	34.4%	510	100.0%	36.1%	-14.9%
本集團總計	1,262		100.0%	1,414		100.0%	-10.7%

銷售額按地區分析
集團



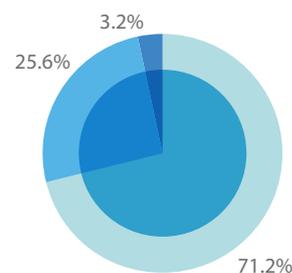
65.6% 中國分部
34.4% 日本分部

銷售額按業務分析
中國分部



64.9% Kappa品牌
0.7% 國際業務、鞋類
RDK及其他

銷售額按產品類別分析
Kappa品牌(中國分部)



71.2% 服裝
25.6% 鞋類
3.2% 配件

中國分部

本集團的主要業務Kappa品牌業務二零一四年度銷售總額為人民幣819百萬元，較二零一三年度銷售額人民幣861百萬元減少人民幣42百萬元。

在二零一四年度，本集團面對市場壓力，積極轉變銷售理念，變被動為主動。通過定期對零售店舖銷售數據進行分析，掌握每一款產品的終端銷售情況以及消費者需求，從而進行快速反應，對熱銷產品進行滾動加單，保證市場的供應；對滯銷產品及時下架，降低損失。同時加強設計研發，推出多款符合年輕消費者需求的產品。經過實施一系列行之有效的措施，成功穩定了銷售，遏制了銷售收入連年下滑的趨勢。另一方面，本集團與經銷商密切合作，對終端零售店舖(包含自營零售店舖)進行調整，關閉了部分低效店舖的同時也加大了開店力度。截至二零一四年十二月三十一日，Kappa品牌終端零售店舖數量由二零一三年十二月三十一日的1,183間增加到1,210間，其中在二零一四年下半年淨增加126間。同時加強對終端零售店舖的管理和控制，使得店效顯著提高。

日本分部

二零一四年度日本分部的銷售額為折合人民幣434百萬元，與二零一三年度之銷售額510百萬元相比，減少了76百萬元。日本分部銷售額下降主要因為日元匯率大幅貶值，以及日本市場銷售不旺，退貨比去年同期增加所致。

中國分部Kappa品牌按渠道劃分之銷售額

	截至十二月三十一日止十二個月				變動
	二零一四年		二零一三年		
	銷售額 人民幣百萬元	佔Kappa 品牌銷售百分比	銷售額 人民幣百萬元	佔Kappa 品牌銷售百分比	
批發	534	65.4%	700	81.3%	-23.6%
零售	285	34.6%	161	18.7%	76.7%
Kappa品牌總計	819	100.0%	861	100.0%	-4.9%

二零一四年度中國分部Kappa品牌批發渠道業務的銷售額為人民幣534百萬元，與二零一三年度之批發業務銷售額700百萬元相比，減少了166百萬元，批發業務佔中國區銷售額百分比也從二零一三年度81.3%下降至本年度的65.4%。

截至二零一四年十二月三十一日，中國分部Kappa品牌通過零售子公司經營的自營及分銷零售店舖數量已經達到350間。二零一四年度零售渠道業務銷售額達到人民幣285百萬元，較二零一三年度之零售渠道業務銷售額人民幣161百萬元相比，增加了人民幣124百萬元，自營零售業務佔中國區Kappa業務銷售額百分比達到了34.6%(二零一三年度：18.7%)。

Kappa品牌產品在中國分部的單位平均售價及出售單位總數分析

	截至十二月三十一日止十二個月				變動	
	二零一四年		二零一三年		平均售價	出售單位總數
	平均售價 人民幣	出售單位總數 千件	平均售價 人民幣	出售單位總數 千件		
服裝	159	3,564	132	4,478	20.5%	-20.4%
鞋類	185	1,105	155	1,191	19.4%	-7.2%

附註：

1. 單位平均售價等於期內銷售額除以期內出售單位總數。
2. 由於配件產品種類繁多，單位平均售價差距甚遠，故此，我們認為分析此產品類別的單位平均售價意義不大。

二零一四年及二零一三年，服裝產品的單位平均售價分別為人民幣159元及人民幣132元，鞋類產品的單位平均售價分別為人民幣185元及人民幣155元。服裝和鞋類單位平均售價均有小幅上升，主要由於當季新品銷售佔比有所提高以及自營零售收入佔比提升。

二零一四年服裝及鞋類產品出售單位總數較去年同期有所下降，降幅分別為-20.4%和-7.2%，主要由於本集團為緩解經銷商終端存貨壓力而主動降低了訂貨目標以及零售與批發業務銷售確認時點不同所致。

銷售貨品成本及毛利

二零一四年度，本集團的銷售貨品成本為人民幣621百萬元(二零一三年度：人民幣733百萬元)，減少人民幣112百萬元。

本集團的毛利(計入存貨減值虧損撥回前)為人民幣640百萬元(二零一三年度：人民幣681百萬元)，減少人民幣41百萬元。本集團二零一四年度的整體毛利率(計入存貨減值虧損撥回前)為50.7%，較二零一三年度的整體毛利率48.2%上升2.5個百分點。

按地區、業務分部及產品分析的毛利率資料詳列如下：

	截至十二月三十一日止十二個月		變動 %百分點
	二零一四年 毛利率	二零一三年 毛利率	
中國分部	59.8%	55.2%	4.6
其中，Kappa品牌：			
服裝	62.2%	58.9%	3.3
鞋類	55.2%	50.7%	4.5
配件	63.1%	63.1%	0.0
Kappa品牌總計	60.5%	57.2%	3.3
日本分部	33.4%	35.7%	-2.3
本集團整體	50.7%	48.2%	2.5

* 計入存貨減值虧損撥回前

二零一四年度及二零一三年度，中國分部Kappa品牌業務的毛利率分別為60.5%及57.2%，兩期間比較，毛利率上升3.3個百分點。毛利率的上升主要因為二零一四年度新品毛利率處於較高水平，且新品銷售比重有所提升。另一方面，因為自營零售業務比重提高。

二零一四年度日本分部的毛利率為33.4%，較二零一三年的35.7%，下降了2.3個百分點，主要受到生產成本上升及較低折扣清理過季存貨影響。

其他收益淨額

二零一四年度，其他收益金額為人民幣910百萬元(二零一三年度：人民幣194百萬元)，其中處置金融資產收益人民幣731百萬元，金融資產投資收益人民幣280百萬元。

可供出售金融資產減值撥備

二零一四年度，本集團按照會計政策對可供出售金融資產進行了公允價值評估。根據評估，本集團未對可供出售金融資產進一步計提減值撥備。

分銷成本及行政開支

分銷成本及行政開支主要包括僱員薪酬及福利開支、品牌推廣開支、銷售運營開支、物流費用以及產品設計與開發開支。二零一四年度，分銷成本及行政開支總額為人民幣602百萬元(二零一三年度：人民幣653百萬元)，佔本集團銷售總額47.7%，與二零一三年度相比增加1.6個百分點。本集團繼續進一步優化各種資源配置，改善費用支出結構，在合理控制費用支出的前提下努力提高投入產出效率。

二零一四年度本集團繼續對集團內部組織架構和人員進行必要的調整，在提高全員工作效率的同時使整體的人力費用與去年同期相比有所下降，二零一四年度人力支出為人民幣143百萬元(二零一三年度：人民幣153百萬元)，比去年同期減少人民幣10百萬元；

二零一四年度，集團品牌推廣開支為人民幣81百萬元，較上年同期的人民幣44百萬元增加了人民幣37百萬元，本期間內適度增加了品牌推廣投入，提高了旗下品牌的市場認知度；

銷售運營開支方面，二零一四年度及二零一三年度，分別為人民幣134百萬元及112百萬元，兩年比較增加了人民幣22百萬元，銷售費用的增加主要由於本集團在二零一三年下半年陸續開設了七家零售子公司，進而增加了零售端相關的銷售費用開支；

二零一四年度，物流費用支出為人民幣66百萬元，較二零一三年度的人民幣71百萬元減少了人民幣5百萬元，本期間內集團進一步清理過季產品以及對當季產品採用滾動加單方式銷售，使得倉儲存貨水平進一步降低，另外對於倉儲運輸中各個環節進行了優化整合，也降低了物流費用的開支；

二零一四年度集團在產品研發方面投入保持審慎，主要利用集團內部設計資源，二零一四年度設計及產品開發開支支出為人民幣45百萬元(二零一三年度：人民幣48百萬元)。

經營盈利

二零一四年度，本集團的經營盈利為人民幣989百萬元(二零一三年度：人民幣225百萬元)。二零一四年度的經營利潤率為78.4%(二零一三年度：15.9%)。

財務收益淨額

二零一四年度，集團財務成本淨額為人民幣14百萬元(二零一三年度：財務收益淨額人民幣50百萬元)。銀行存款利息收益人民幣7百萬元(二零一三年度：人民幣54百萬元)，同時本年度產生匯兌損失人民幣18百萬元(二零一三年度：人民幣1百萬元)。

稅項

二零一四年度，本集團的所得稅開支為人民幣62百萬元(二零一三年度：人民幣72百萬元)，實際稅率為6.3%(二零一三年度：26.2%)。

本公司權益持有人應佔盈利及純利率

二零一四年度，本公司權益持有人應佔盈利為人民幣915百萬元(二零一三年度：人民幣210百萬元)。純利率為72.5%(二零一三年度：14.9%)。

每股盈利

二零一四年度，每股基本及攤薄盈利均為人民幣16.61分，較二零一三年度的每股基本及攤薄盈利人民幣3.82分增加334.8%。

每股基本盈利按本公司權益持有人應佔盈利除以期內已發行普通股的加權平均數計算。

末期股息及末期特別股息

本公司已就截至二零一四年六月三十日止六個月期間派付中期股息及中期特別股息每股普通股分別為人民幣0.52分及人民幣0.70分，派付金額合共為人民幣67,544,000元。

本公司董事會建議就截至二零一四年十二月三十一日止年度分派末期股息及末期特別股息每股普通股分別為人民幣4.44分及人民幣5.91分(合計每股普通股人民幣10.35分)。

末期股息及末期特別股息經本公司股東於二零一五年五月二十日舉行的股東週年大會上批准後，將按照中國人民銀行於二零一五年三月二十四日所報的港元兌人民幣官方匯率1.00港元=人民幣0.7916元，以港元派付。本公司將於二零一五年六月五日或前後，向於二零一五年五月二十九日名列本公司股東名冊的股東派發股息。

就末期股息及末期特別股息而暫停辦理股份過戶手續

本公司之股東名冊將由二零一五年五月二十七日至二零一五年五月二十九日(包括首尾兩天)止期間暫停辦理股票過戶登記，以釐定股東享有二零一四年度末期股息及末期特別股息之權利。如欲獲派二零一四年度末期股息及末期特別股息，須於二零一五年五月二十六日下午四時三十分前將所有過戶文件連同有關之股票交回本公司之香港過戶登記分處香港中央證券登記有限公司作登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

財務狀況

營運資金有效比率

中國分部

二零一四年度及二零一三年度的平均貿易應收款項週轉日數分別為96日及103日，平均貿易應收款項週轉天數下降主要由於應收賬款平均餘額降低。

二零一四年度及二零一三年度的平均貿易應付款項週轉日數分別為76日及52日，平均貿易應付款項週轉日數增加，主要由於本年銷售下降導致結轉成本減少。

二零一四年度及二零一三年度的平均存貨週轉日數分別為141日及139日，存貨周轉天數基本持平，年內集團透過多種渠道積極地，按計劃地清理過季庫存，存貨結構更為健康合理。

日本分部

二零一四年度及二零一三年度，平均貿易應收款項週轉日數、平均貿易應付款項週轉日數分別為91日和85日、104日和88日。平均存貨周轉日數為104日和102日。

流動資金及財務資源

截至二零一四年十二月三十一日止，本集團的現金及銀行結餘(包括長期銀行存款)為人民幣2,546百萬元，較二零一三年十二月三十一日的結餘人民幣1,097百萬元增加人民幣1,449百萬元，主要原因為：1)贖回銀行保本理財產品人民幣1,471百萬元；2)支付二零一三年末期和末期特別股息以及二零一四年中期和中期特別股息折合人民幣約150百萬元；3)經營性淨現金流入約人民幣33百萬元；4)金融資產投資支出約人民幣1,807百萬元；5)處置或收回可供出售金融資產投資取得約人民幣1,662百萬元；6)取得銀行理財產品收益約人民幣200百萬元。

截至二零一四年十二月三十一日，歸屬於本集團權益持有人的淨資產值為人民幣10,340百萬元(二零一三年十二月三十一日：人民幣8,609百萬元)。本集團流動資產較流動負債超出人民幣4,992百萬元(二零一三年十二月三十一日：人民幣4,910百萬元)。本集團的流動資金亦極之充裕，於二零一四年十二月三十一日的流動比率為18.0倍(二零一三年十二月三十一日：16.8倍)。

截至二零一四年十二月三十一日，本集團並無未償還的銀行貸款或其他借貸。

可供出售金融資產投資

截至二零一四年十二月三十一日，本集團可供出售金融資產投資餘額約為人民幣4,580百萬元，較二零一三年十二月三十一日的結餘人民幣3,224百萬元增加人民幣1,356百萬元，主要由於本集團所投資的雲鋒電子商務基金所持有的Alibaba Group Holding Limited (NYSE: BABA) 股份增值所致，以及新增了部分可供出售金融資產投資。

資產抵押

於二零一四年十二月三十一日，本集團於銀行持有約人民幣53百萬元(二零一三年十二月三十一日：人民幣52百萬元)作為發出信用證的擔保存款。

資本承擔及或然負債

於二零一三年五月，根據與雲鋒基金II訂立之有限合夥協議本集團認繳出資額為美元20百萬元。於二零一四年五月，與雲鋒基金II另一有限合夥人訂立認繳出資額轉讓協議，認繳出資額增至美元30百萬元。截止二零一四年十二月三十一日止已支付認繳出資額美元11.5百萬元，資本承擔餘額為美元18.5百萬元，折合人民幣約113百萬元。

於二零一四年十二月，本集團與Beijing Sequoia Shangye Investment Management Company訂立有限合夥協議，總資本承擔為人民幣50百萬元。於二零一四年十二月三十一日，本集團已付人民幣25百萬元，餘額為人民幣25百萬元。

外匯風險

由於本公司的業務以美元進行交易，故此本公司的功能貨幣為美元。二零零七年十月進行全球發售時，本公司以港元收取其所得款項，部份所得款項已存入港元銀行賬戶，而部份則兌換為美元，繼而存入美元銀行賬戶。故此，因美元兌本公司的港元銀行存款升值或貶值而產生的匯兌差額，均於本公司收益表確認為匯兌盈虧。由於港元與美元掛鈎，所產生的匯兌盈虧並不重大。就本集團呈報及合併賬目而言，本公司以美元計值的財務報表已換算為人民幣。因換算財務報表而產生的折算差額將不會於收益表中確認，而應確認為本集團權益的獨立部分。

本集團的主要營運大部分於中國進行，交易均以人民幣進行。回顧期內的匯兌虧損(收益)主要來自於本集團境內未動用的外幣資本金。除此之外，本集團的匯兌風險並不重大。

重大投資及收購

本集團截至二零一四年十二月三十一日止年度並無其他重大投資或進行其他任何涉及收購或出售附屬公司之重大交易。

投資者關係管理是公司一項需要長期關注和系統發展的重要工作。公司管理層與投資者關係團隊一直努力與投資者之間建立良好的雙向溝通渠道。一方面，真實、準確、公平、適時的披露公司的財務表現和運營情況，促進投資者對公司的瞭解；另一方面，促進公司誠信自律、規範運作，不斷改善公司的經營管理和治理結構，以實現公司價值和股東利益最大化。

在過去的2014年中，公司在投資者關係方面的工作成果總結如下：

1. 業績發佈及投資者峰會：

本公司分別於2014年3月及8月，進行了2013年全年及2014年中期業績發佈，並迅速適時地公佈公司的最新業績表現，以及未來公司發展方向和策略。同時，業績相關的資料也於當天放置於公司網站上，供投資者查看。

同時，公司管理層及投資者關係團隊也參加了投資銀行舉辦的投資峰會，以增加與全球投資者的接觸和溝通。

2. 日常持續性溝通

日常工作中，公司通過建立起多渠道、多層次的與投資者溝通的方式，與投資者和分析師進行持續性的溝通。主要包括：

- 一對一會議及電話會議：

2014年，與投資人和分析師進行面對面及電話會議共計203個。

- 投資者店面參觀：

2014年，根據投資人和分析師的店面參觀需求，共安排北京、杭州、上海、合肥、南京等地近20次店面參觀。

- 公司網站：

持續及時地更新集團網站(<http://www.dxsport.com>)投資者關係專欄，公告公司相關資訊，以供投資者查閱，及時地瞭解公司的最新動態。同時設立投資者關係電子信箱，接收投資者提出的問題和建議，並及時答覆。

- 投資者與媒體諮詢電話：

設立投資者與媒體諮詢電話，有投資者關係部門負責接聽，保證工作時間線路暢通，及時解答股東、潛在投資人、分析師及媒體的各種問題和疑問。

3. 股東周年大會

按照香港聯交所上市規則，定期組織召開股東周年大會，公平透明的與股東溝通公司的經營策略和投資計劃。維護和尊重全體股東尤其是中小股東的合法權益。

4. 成就與展望

2014年，中國動向榮獲中國證券「金紫荊」獎——「最佳投資者關係管理上市公司」

展望未來，在公司管理層的領導下，公司將繼續推行積極主動的投資者關係工作，與股東、分析師、潛在投資者，以及公眾群體做好溝通，真實、準確、公平、適時的披露公司的財務表現和運營情況，並藉此進一步開拓資本市場，建立長期穩定且合理的股東結構。

同時，公司歡迎各位股東、分析師、潛在投資者通過書信、電郵及電話等各種方式與公司分享對公司的各種意見及寶貴建議，不斷改善公司的經營和管理。

董事及高級管理人員簡介

董事

董事會負責且有一般權力管理及進行我們的業務。下表載列本公司董事會成員的若干資料：

姓名	年齡	職位
陳義紅先生	56	主席，首席執行官兼執行董事
陳晨女士	28	執行董事
高煜先生	41	獨立非執行董事
徐玉棟先生	63	獨立非執行董事
項兵博士	52	獨立非執行董事

執行董事

陳義紅先生，56歲，為我們的創辦人、主席、首席執行官兼執行董事。陳先生主要負責整體公司策略、規劃及業務發展。陳先生於中國體育用品業擁有豐富經驗。由一九九一年至二零零五年，陳先生曾為北京李寧體育用品有限公司副總經理、總經理及行政總裁及香港聯交所上市公司李寧有限公司執行董事。陳先生於二零零二年獲得北京大學光華管理學院高級管理人員工商管理碩士學位，並於二零零九年修畢長江商學院「中國企業CEO課程」。陳先生由二零一四年十二月三十日起，出任華誼兄弟傳媒股份有限公司之獨立董事，該公司於深圳證券交易所上市。

陳晨女士，28歲，由二零一四年十二月四日起，獲委任為本公司執行董事及執行委員會成員。陳女士於二零一二年加盟本公司，專責監督本公司Kappa產品之營銷及設計工作。陳女士自二零一二年至二零一三年期間擔任本公司服裝策劃團隊之產品策劃專員。並於二零一三年晉升為市場部及服裝設計部經理兼品牌部副總裁。陳女士於二零一零年獲英國倫敦藝術大學 — 倫敦時裝學院頒授時裝設計技術 — 表面紡織學士學位。陳女士為本公司董事會主席兼首席執行官陳義紅先生之女。

獨立非執行董事

高煜先生，41歲，為本公司獨立非執行董事。彼目前為摩根士丹利亞洲有限公司直接投資部的董事總經理，彼主要專注於中國私人股票投資活動。彼為於香港聯交所主板上市的百麗國際控股有限公司的獨立非執行董事及耀萊集團有限公司的非執行董事。彼亦為於上海證券交易所上市的桐昆集團股份有限公司的董事。彼加盟摩根士丹利亞洲有限公司前，曾於花旗集團的亞洲投資銀行部工作約5年。高先生亦曾於紐約的Donaldson, Lufkin & Jenrette Inc的資本市場部工作。高先生畢業於美國史丹福大學，持有工程經濟系統及營運研究碩士學位，以及持有北京清華大學工程及經濟雙學士學位。

徐玉棟先生，63歲，為本公司獨立非執行董事。徐先生已取得中國註冊會計師及高級核數師資格，並為中國註冊會計師協會資深會員。彼於財政部財政科學研究所取得經濟學碩士學位。二零零六年至二零一一年間，徐先生為中國中信集團公司董事，並於二零零九至二零一一年間兼任集團戰略與計劃部顧問。自一九九四年至二零零九年間，徐先生為中國租賃有限公司副總經理及總會計師、中信國際合作公司總經理、董事長以及中

董事及高級管理人員簡介

信建設有限責任公司副總經理及副董事長。在此之前，徐先生在天津財貿學校擔任講師，亦曾任國家審計署幹部、處長、副司長、副特派員及司長。自一九八三年至一九八五年間，彼亦曾為Office of the Auditor General of Canada實習生。

項兵博士，52歲，為本公司獨立非執行董事。項博士於加拿大阿爾伯塔大學取得會計學博士學位。彼於學術界擁有逾17年教學經驗。項博士目前為長江商學院的創院院長及教授。

彼為丹楓控股有限公司、慧聰網有限公司、威華達控股有限公司、百仕達控股有限公司及龍湖地產有限公司的獨立非執行董事兼審核委員會和薪酬委員會成員。彼亦為匹克體育用品有限公司獨立非執行董事兼審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員。上述所有公司均於香港聯交所上市。

項博士亦擔任雲南白藥集團股份有限公司獨立非執行董事，並兼任廣州汽車集團股份有限公司的獨立非執行董事、審核委員會及戰略委員會成員。項博士亦擔任陝西秦川機械發展股份有限公司的獨立董事兼審核委員會成員，上述各公司均於深圳證券交易所上市。

項博士亦於易居(中國)控股有限公司出任獨立非執行董事兼審核委員會成員。上述各公司均於紐約證券交易所上市。

項博士亦於完美時空網絡技術有限公司(為納斯達克上市公司)出任獨立非執行董事兼審核委員會和薪酬委員會成員。

於二零零六年七月至二零一三年五月期間，項博士目前於江西賽維LDK太陽能高科技有限公司出任獨立非執行董事兼審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員。該公司於紐約證券交易所上市。

高級管理層

孫建軍先生，一九八九年畢業於北京經濟學院(現名首都經濟貿易大學)，取得經濟學學士學位，並於中歐工商管理學院(CEIBS)取得工商管理碩士學位。在加盟本公司前，彼曾任北京順美服裝有限公司車間主任；之後提升為主管營銷和財務的副廠長、北京李寧體育用品有限公司營銷總監、上海一動體育有限公司總經理、仁和東方投資公司執行董事，於相關行業從業25年。二零零八年四月加盟本集團，現任Phenix株式會社社長。

環境保護

本集團作為負責任的全球企業公民，深知環境保護對實現社會及企業可持續性的重要意義，因此我們一直倡導通過各種方式減少日常運營對環境的污染。

我們持續為節能減排採取各種措施，在集團辦公樓宇全部使用節能照明，並使用燈光自動控制系統，每天下班後樓宇辦公區域的照明燈會自動熄滅，避免出現「長明燈」，此舉一年可節約電幾十萬度。我們在公司內部供水設備上全部安裝了節水閥，降低了年度水資源使用量的25%。空調系統也在冬季和夏季的使用時，均注意設定合理的溫度，以便提升空調的效率，降低不必要的浪費，同時也實行了自動控制，大大減少了用電的負荷。集團堅持進行固定資產的定期清點，將閒置資產重新調配使用，減少不必要的新資產購置，提升資產有效使用率，節約資源。集團還堅持進行電池分類回收，避免造成土地的二次污染。

集團鼓勵員工乘坐班車和公共交通工具上下班，減少私車的使用以降低汽車尾氣排放對環境造成的影響。

員工發展

人力資源作為現代企業的重要戰略資源，對公司管理效率的提升和生產力的提高有重要作用。動向集團在公司業務快速發展的進程中，一直非常重視人力資源管理體系的建設和人才培養。

優化集團組織結構

動向集團持續進行集團內部組織結構優化，梳理業務流程，及時適應市場變化。通過優化企業組織架構，突出公司發展戰略，重點業務增加人員配置，後台支持部門人員精簡，提升工作效率，從而提高經營業績。

完善績效管理體系

動向集團在績效管理實踐工作中積極總結經驗，改善不足，優化績效管理政策，在滿足業務發展需要的同時，也體現集團簡潔、務實、高效地管理原則，從而讓績效管理體系既體現結果導向的考核理念，也能提升激勵在組織管理中的有效性。

注重人才培養與發展

動向集團注重內部人才培養，不斷完善內部人員選拔、任用、預留機制，對公司關鍵崗位人員進行了有效配置，從而使公司核心業務得以全面傳承。集團持續開展管理培訓生計劃，選拔引入優秀大學生，進入公司的專項培養體系，為各部門儲備和培養未來人才。每年都有一批人才輸送到重要崗位上，發揮突出的作用。

遵守企業管治守則(「企業管治守則」)

本公司致力確保實行優質企業管治，切合股東利益，並加大力度識別和制定最佳企業管治常規。本公司截至二零一四年十二月三十一日止年度一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄14所載企業管治守則的守則條文，惟一項偏離企業管治守則條文第A.2.1條。

企業管治守則條文第A.2.1條規定，主席與行政總裁的角色應予區分，不應由一人同時兼任。由於陳義紅先生自二零一一年十月二十日開始擔任主席兼行政總裁兩個職務，故本公司偏離此條文。陳先生為本集團之創辦人，於中國從事運動服裝行業經驗豐富。董事會認為，由一人同時兼任主席與行政總裁，在實施並執行本集團的業務策略時，可為本集團提供強大而貫徹之領導。然而，本集團將根據屆時情況不時檢討現行架構。

上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)

本公司已採納上市規則附錄十載列的標準守則，作為其董事進行證券交易的標準。經本公司向全體董事進行查詢後確認全體董事於截至二零一四年十二月三十一日止年度內一直遵守規定標準。

董事會

董事會全權負責本公司業務的整體管理。根據董事會採納的組織章程細則及執行委員會的職權範圍，董事會授權執行委員會管理本公司的日常業務管理(詳情見下文第43頁)，集中處理影響本公司整體策略政策、財務及股東利益的相關事項，包括財務報表、股息政策、會計政策的重大變動、年度營運預算、未來增長策略、主要融資安排、主要投資及風險管理策略。

於本報告日期，董事會共有五名成員，兩名為執行董事及三名為獨立非執行董事。

執行董事：

陳義紅先生(主席及首席執行官)

陳晨女士(由二零一四年十二月四日起，獲委任為執行董事及執行委員會成員)

獨立非執行董事：

高煜先生

項兵博士

徐玉棣先生

由二零一四年十二月四日起，秦大中先生辭任首席運營官、執行董事及執行委員會成員。

現任董事的履歷以及董事之間的關係載於本年報「董事及高級管理人員簡介」一節。董事會成員之一，陳晨女士為本公司董事會主席兼首席執行官陳義紅先生之女。

董事會的組合均衡，各董事對有關本集團業務的業務營運及未來發展均具備充份的知識、經驗及／或專業知識。全體董事瞭解他們整體及個人對股東承擔的責任，各人確保能付出足夠時間及精力以處理本集團的事務。本

公司與各董事訂有正式委聘書，其中載有其委聘的主要條款及條件。獲委任的非執行董事之特定任期為一年。任期屆滿時將自動重續，並須持續完整一年，惟最長為三年。

各獨立非執行董事已向本公司確認其根據上市規則為獨立人士，並繼續認為彼等各自均為獨立。

根據本公司的組織章程細則第87條，高煜先生及徐玉棣先生將於應屆股東週年大會（「股東週年大會」）上輪值告退，並符合資格及願意膺選連任。

根據本公司的組織章程細則第86(3)條，於二零一四年十二月四日獲委任為執行董事之陳晨女士的任期直至本公司應屆股東週年大會（「股東週年大會」）為止，並在股東週年大會上合資格膺選連任。

陳義紅先生（於二零一四年五月十四日獲重選為執行董事）、項兵博士（於二零一四年五月十四日獲重選為獨立非執行董事）將一直出任該職，直至須根據本公司組織章程細則告退為止。

在本公司各股東週年大會上，至少三分之一董事（如董事人數不能以三整除，則取該數目最接近三分之一但少於三分之一的數目）須輪值退任董事職務，惟每名董事須至少每三年於股東週年大會退任一次。退任董事有權獲重選連任，並在其原來退任的會議上繼續擔任董事。

董事及高級職員的責任保險

本公司已為董事及高級職員購買適當之董事及高級職員責任保險。

董事持續培訓及發展課程

根據上市規則之企業管治守則第A.6.5條，全體董事須參與持續專業發展，以發展及更新其知識及技能。此舉可確保彼等繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

本公司已為董事設有持續培訓及專業發展計劃。

每名新委任之董事將獲得整套包括介紹上市公司董事在法規及監管規定上之責任資料。本公司亦提供培訓，以發展及重溫董事之相關知識及技能。

全體董事均獲鼓勵參與持續專業發展，對知識及技能溫故知新。本公司已發送有關本公司或其業務之最新監管資訊之閱讀資料予董事。

於二零一四年八月，本公司與諾頓羅氏律師事務所共同舉辦了一次培訓活動，向董事講解上市規則的最新規定。於二零一四年十二月，陳晨女士參與由諾頓羅氏律師事務所籌辦有關董事任職指引之培訓計劃。

財政年度內，董事曾參與下列培訓：

	出席有關法規及 規例的講座	閱覽有關經濟及業務管理 與董事職責的報章、 期刊及最新資訊
執行董事		
陳義紅	√	√
陳晨(附註1)	√	√
秦大中(附註2)	√	√
獨立非執行董事		
高煜	√	√
項兵	√	√
徐玉棣	√	√

附註1 由二零一四年十二月四日起，獲委任為執行董事及執行委員會成員

附註2 由二零一四年十二月四日起，辭任首席執行官、執行董事及執行委員會成員

董事會及委員會會議

二零一四年，董事會舉行了5次會議。下表載列二零一四年舉行的董事會會議、主要董事委員會會議及股東週年大會(「股東週年大會」)的董事出席次數。

	二零一四年 董事會會議	二零一四年 審核委員會 會議	出席率 二零一四年 薪酬委員會 會議	二零一四年 提名委員會 會議	二零一四年 股東週年 大會
執行董事					
陳義紅	5/5	不適用	1/1	1/1	0/1
陳晨(附註1)	1/1	不適用	不適用	不適用	不適用
秦大中(附註2)	4/4	不適用	不適用	不適用	1/1
獨立非執行董事					
高煜	5/5	3/3	不適用	1/1	1/1
項兵	2/5	1/3	0/1	0/1	1/1
徐玉棣	5/5	3/3	1/1	不適用	1/1

附註1 由二零一四年十二月四日起，獲委任為執行董事及執行委員會成員

附註2 由二零一四年十二月四日起，辭任首席執行官、執行董事及執行委員會成員

董事委員會

作為良好企業管治的重要環節，董事會已設立下列董事委員會，監察本公司事務的特定範疇。審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及執行委員會受其各自的職權範圍規管，其職權範圍可於本公司網站 www.dxsport.com 查閱。各委員會均獲供給充足資源以履行其職責，亦獲授權可在其認為有需要時諮詢外部法律意見或其他獨立專業意見。

審核委員會

成員：徐玉棣先生(主席)、項兵博士及高煜先生。審核委員會全由獨立非執行董事組成，他們具備豐富的財務經驗。

根據審核委員會的職權範圍，其職責包括下文所述的財務及效率兩方面。審核委員會須(其中包括)監察本公司與外聘核數師之間的關係、審閱本公司的財務資料，並審閱及監察本公司的財務匯報制度及內部監控。審核委員會主要負責就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議，以及批准外聘核數師的薪酬及聘用條款。審核委員會於核數工作開始前先與外聘核數師討論核數性質及範疇及有關申報責任，並按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及核數程序是否有效。除預先批准所有核數服務外，審核委員會亦就委聘外聘核數師提供非核數服務制定政策，並予以執行。

就本公司的財務資料而言，審核委員會須監察財務報表、年報及中期報告和賬目的完整性，連同初步業績公告及有關本公司所公佈財務資料的其他公告。除考慮有關核數事項外，審核委員會可私下或與執行董事及任何其他人士討論任何由核數師提出的事項。審核委員會亦須檢討本公司的財務監控、內部監控及風險管理制度是否有效。此外，審核委員會須確保內部及外聘核數師的工作得到協調，也須確保內部核數功能在公司內部有足夠資源運作，並且有適當的地位，以及檢討及監察內部核數功能是否有效。

審核委員會於二零一四年開了三次會議。審核委員會於二零一四年進行的主要工作包括：

- (i) 審閱及建議董事會批准二零一四年外部審核計劃及二零一四年內部審核計劃；
- (ii) 審閱及建議董事會批准二零一三年年度財務報表及二零一四年中期財務報表；
- (iii) 審閱二零一四年外部審核報告及內部審核報告；
- (iv) 批准羅兵咸永道會計師事務所就二零一四年審核的酬金及應聘條款。

薪酬委員會

成員：項兵博士(主席)、陳義紅先生及徐玉棣先生。三名成員中，陳義紅先生為執行董事，其餘兩名成員為獨立非執行董事。

根據其職權範圍，薪酬委員會主要負責就本公司董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂此等薪酬政策，向董事會提供建議；釐定全體執行董事的薪酬待遇，並就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；以及參照本公司目標，檢討及批准按表現釐定的薪酬。

薪酬委員會於二零一四年開了一次會議。薪酬委員會於二零一四年進行的主要工作包括審閱及釐定截至二零一五年十二月三十一日止年度的董事酬金。

提名委員會

成員：陳義紅先生(主席)、高煜先生及項兵博士。三名成員中，陳義紅先生為執行董事，其餘兩名成員為獨立非執行董事。

根據其職權範圍，提名委員會主要責任包括：

- (a) 至少每年檢討董事會之架構、人數及組成以及多元性(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期方面)，並就任何為配合本公司之公司策略而對董事會擬作出之變動提出建議；
- (b) 物色具備合適資格可擔任董事會成員之人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；
- (c) 評核本公司獨立非執行董事的獨立性並審閱獨立非執行董事每年就其獨立性發出的確認書，若董事會擬於股東大會上提呈決議案選任某人士為獨立非執行董事，有關股東大會通告所隨附的致股東通函及／或說明函件中，應列明董事會認為應選任該名人士之理由以及彼等認為該名人士屬獨立人士的原因；
- (d) 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及首席執行長)繼任計劃向董事會提出建議；
- (e) 需時要尋求獨立專業意見，以便履行其職務；及
- (f) 向董事會匯報其決定或推薦建議，除非提名委員會受法律或監管限制所限而不能作此匯報，並編製年內工作摘要，以供載入本公司的企業管治(包括提名委員會年內就挑選及推薦建議董事人選採納的政策、程序、流程及標準之報告)。

提名委員會於二零一四年開了一次會議。提名委員會於二零一四年進行的主要工作包括檢討董事會之架構、人數、組成及董事會成員多元性，就挑選提名個別人士擔任董事職務向董事會作推薦建議，以及評核本公司獨立非執行董事的獨立性。

董事會成員多元化政策

董事會已根據管治守規所載之要求於二零一三年八月採納董事會成員多元化政策(「董事會成員多元化政策」)。該政策旨在列載董事會為達致其成員多元化而採取的方針。董事會成員的所有委任均以用人唯才為原則，按客觀條件考慮人選，並適度顧及董事會成員多元化的好處。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括(但不限於)性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作決定。提名委員會不時監察該政策的執行，及在適當時候檢討該政策，以確保該政策行之有效。

執行委員會

成員：陳義紅先生(主席)、陳晨女士、孫建軍先生、孫明先生、湯麗軍女士、卜建軍女士及孟永立先生。

董事會負責本集團整體管理及業績，以及批准長期目標及商業策略。執行委員會向董事會匯報，並負責日常營運管理及施行策略。該委員會就增長、效率及產能計劃達致理想表現以及資源分配方面，對董事會負責。執行委員會獲董事會授權的詳細職能主要包括：

- (i) 根據董事會所批准的本公司特定營運計劃、財務預測及預算，編製及審批本公司各附屬公司的有關計劃、預測及預算；
- (ii) 監察及監督經董事會批准的財政預算的執行情況；
- (iii) 監察及監督本公司及其附屬公司的財務及營運表現；
- (iv) 落實經董事會批准的業務計劃及公司策略，以及發展特定的執行計劃；及
- (v) 委任或罷免本公司或其任何附屬公司的高級管理人員(本公司首席執行官、首席財務官及內審經理除外)，以及就委任本公司首席執行官、首席財務官及內審經理提供建議。

企業管治職能

董事會負責履行該守則規定的企業管治職責如下：

- (a) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (d) 制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
- (e) 檢討本公司遵守該守則及在企業管治報告內的披露情況。

年內，董事會已檢討及考慮公司之企業管治政策及常規。

財務報表責任

董事負責編製本公司各財政年度的財務報表，確保該等財務報表真實及公平地反映有關期間內本公司及其附屬公司的財務狀況、財務表現及現金流量。董事亦有責任確保本公司及其附屬公司於任何時候均備存恰當的會計記錄。

內部監控及風險管理

董事會及審核委員會須負責開發及維持本集團的內部控制系統，藉著制定適當政策及審閱財務、營運、規章及風險管理範疇的主要監控程序的效能來保障股東權益及保護本集團的資產。董事會及審核委員會已審閱內部審計及監控部（「內部審計及監控部」）編製的內部控制報告及外聘核數師提交的管理函件，藉以檢討本集團所有主要營運的內部控制系統的有效性，包括資源的充足情況，本集團會計及財務部門人員的資歷及經驗，以及其培訓計劃和預算開支。此外，董事會及審核委員會亦與內部審計師、外聘核數師及管理層會晤，討論彼等工作所得的結果及解決方案。董事會及審核委員會認為，截至二零一四年十二月三十一日止年度，內部控制系統一直有效運作。

內部審計及監控部負責協助董事會及審核委員透過評估本身效能及效益以及確保本身的持續改善，維持有效內部控制。內部審計及監控部向審核委員會報告工作，並旨在向董事會和審核委員會提供合理保證，確保本集團內部控制的實在性和有效性。內部審計及監控部採納由全國虛假財務報告委員會下屬的發起人委員會(COSO)概述的全球確認框架，以建立內部控制系統，並於每年十二月為下一年度制定年度內部審計計劃。審核工作計劃將根據與管理層會晤而取得的營運了解而定。

審核委員會審閱及批准年度審核計劃及計劃的所有其後主要變動(如有)。內部審計及監控部負責根據經批准的年度審核計劃進行內部控制審閱。於每次審核工作開始前，將會與程序擁有人安排舉行審核計劃會議以討論範疇。透過執行審核工作計劃，內部審計及監控部檢查、監控及評估與接受審閱的程序有關的主要控制的設計效能及運作效益。內部審計及監控部的職責包括定期審核本集團各財務及營運活動的實施、程序及內部控制體系。內部審計及監控部可不受限制取得有關本集團風險管理、控制及管治程序的任何資料。內部審計及監控部會將審計發現結果連同整改計劃提交給審核委員會和管理層，並定期進行溝通。內部審計及監控部將定期對所有審計發現進行追蹤跟進，以確保所有事項都得到整改落实。

外聘核數師

本公司已委聘羅兵咸永道會計師事務所（「羅兵咸永道」）為外聘核數師。為根據適用標準維持羅兵咸永道獨立客觀與審核程序的有效性，審核委員會根據其職權範圍預先批准羅兵咸永道將提供的所有服務，於核數工作開始前先與羅兵咸永道討論核數性質及範疇及有關申報責任。

本集團就獨立核數師羅兵咸永道會計師事務所及其聯屬機構所提供的服務已支付或應付費用明細如下：

	二零一四年 人民幣千元
法定審計	2,500
非審計服務	2,183
總數	4,683

非審計服務主要包括稅項遵守、中期審閱服務及若干商定程序的工作。獨立核數師就二零一四年綜合財務報表之責任已載於第55至56頁「獨立核數師報告」一節。

公司秘書

本公司之公司秘書衛佩雯女士確認已於財政年度接受不少於15小時相關專業培訓。

與股東溝通

股東對本公司而言至為重要。我們有責任確保所有股東清楚、適時、有效地從本公司獲取信息。

我們的網站www.dxsport.com是本公司資料的主要來源。該網站包括有關我們業務發展的檔案、財務報告、公開公告、新聞發佈，以及有關我們企業管治常規的詳細資料。

董事會認為股東週年大會是本公司與股東之間的主要溝通渠道之一，股東可藉此機會，向董事會提出詢問。董事會主席、首席執行官、董事及若干其他高級管理人員將會親身出席股東週年大會，向股東闡述本公司的業務表現、財務狀況及未來策略，並回答股東的提問。

為進一步強化我們與股東及投資者之間的密切關係，確保投資者更深入瞭解本公司，我們已設立投資者關係（「投資者關係」）部，與投資者保持定期聯繫。投資者關係報告載於第33至34頁，當中全面概述投資者關係部於二零一四年進行的工作。

股東之權利

根據本公司組織章程細則第57條，股東週年大會以外的各屆股東大會均稱為股東特別大會。

根據本公司組織章程細則，當中一名或多名於遞呈要求日期持有不少於本公司繳入股本（附有於本公司股東大會表決權利）十分之一之股東，於任何時候有權透過向董事會或公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項；且該大會應於遞呈該要求後兩個月內舉行。倘遞呈後二十一日內，董事會未有召開該大會，則遞呈要求人士可自行以同樣方式作出此舉，且遞呈要求人士可因董事會未有召開該大會由本公司償還所有該遞呈要求人士所招致的合理開支。董事會或公司秘書聯絡資料如下：

公司秘書

中國動向(集團)有限公司

郵寄地址：中國北京經濟技術開發區景園北街2號21號樓郵編：100176

電話：(8610) 6783 6585

傳真：(8610) 6785 6606

電郵：ir@dxsport.com.cn

根據本公司組織章程細則或開曼群島第22章公司法(一九六一年第3號法案,綜合及經修訂),概無條文涉及股東在股東大會提出建議的程序(除提名候選董事的建議)。股東可根據上述程序召開股東特別大會以處理其於書面請求提出的事宜。

股東可就本公司之事宜作出查詢,或要求索取本公司之公開資料。其聯絡詳情如上述。股東就有關其持有股份之垂詢,可直接遞交本公司之股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司,地址為香港皇后大道東183號合和中心17樓1712-16室。

組織章程文件

於二零一四年十二月三十一日,本集團確認本公司之組織章程大綱及細則概無任何變動。

董事會欣然向股東呈列截至二零一四年十二月三十一日止年度的報告書及經審核綜合財務報表。

主要業務

本集團主要於中國內地、澳門及日本從事品牌開發、設計及銷售運動相關服裝、鞋類及配件。

本公司於二零零七年三月二十三日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司股份於二零零七年十月十日在香港聯交所主板上市。

集團盈利

本集團截至二零一四年十二月三十一日止年度的盈利載於第57頁的綜合收益表。

股息

於二零一四年八月二十一日，本集團就截至二零一四年六月三十日止六個月向股東宣派中期股息及中期特別股息分別為人民幣28,789,000元及人民幣38,755,000元，並已於二零一四年九月派付。

董事擬派末期股息及末期特別股息每股本公司普通股分別為人民幣4.44分及人民幣5.91分，分別約人民幣245,816,000元及人民幣327,386,000元，惟須經本公司股東於二零一五年五月二十日舉行的股東週年大會上批准，應付股息將按照中國人民銀行於二零一五年三月二十四日所報的港元兌人民幣官方匯率1.00港元=人民幣0.7916元，以港元派付。

物業、廠房及設備

本集團於本年度內的物業、廠房及設備變動，載於綜合財務報表附註14。

銀行貸款及其他借貸

於二零一四年十二月三十一日，本公司及本集團概無銀行貸款及其他借貸。

五年概要

本公司過去五年的業績、資產及負債概要，載於第8至9頁。

股本

本公司於本年度內的股本變動載於綜合財務報表附註26。

儲備

本集團及本公司於本年度內的儲備變動載於綜合財務報表附註28。

可供分派儲備

本公司於二零一四年十二月三十一日的可供分派儲備約為人民幣9,100,668,000元，即本公司根據開曼群島公司法計算的股本溢價賬與儲備的總和。

優先權

在本公司的組織章程細則或開曼群島(本公司註冊成立的地點)法律項下，概無有關優先權的規定。

重大合約

本公司或其任何附屬公司與控股股東之間概無訂立任何重大合約。

董事

於本年度內及截至本報告日期本公司的在任董事如下：

執行董事：

陳義紅先生 (主席及首席執行官)

陳晨女士 (由二零一四年十二月四日起，獲委任為執行董事及執行委員會成員)

秦大中先生 (由二零一四年十二月四日起，辭任首席運營官、執行董事及執行委員會成員)

獨立非執行董事：

高煜先生

項兵博士

徐玉棣先生

根據本公司的組織章程細則第87條，高煜先生及徐玉棣先生將於應屆股東週年大會上輪值告退，並符合資格膺選連任。

根據公司章程細則第86(3)條，於二零一四年十二月四日獲委任的陳晨女士將任職至本公司應屆股東週年大會(「股東週年大會」)，屆時將符合資格於股東週年大會上膺選連任。

陳義紅先生(於二零一四年五月十四日獲重選為執行董事)及項兵博士(於二零一四年五月十四日獲重選為獨立非執行董事)將一直出任該職，直至須根據本公司組織章程細則告退為止。

根據上市規則下的獨立指引，本公司已收到每名獨立非執行董事就其獨立性而作出的年度確認函，而本公司認為該等董事屬獨立人士。根據上市規則附錄十六披露的董事薪酬詳情，載於綜合財務報表附註8。

董事服務合約

董事概無與本公司或其任何附屬公司訂有任何僱主不可於一年內不付賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

董事的合約利益

除下文在「關連交易」一節項下已披露者外，截至本年底或於本年度內任何時間，概無存續任何本公司、其任何附屬公司、其控股公司或同系附屬公司為其中訂約方，而本公司董事直接或間接於其中擁有重大利益的重大合約。

董事於競爭業務的利益

截至二零一四年十二月三十一日止年度及直至本報告刊發日期(包括該日)止任何時間，除本集團業務外，本公司董事概無於任何與本集團業務構成或曾經構成競爭、或可能或曾經可能構成競爭的業務中直接或間接擁有任何利益。

董事及高級管理人員的履歷

董事及高級管理人員的履歷載於第35至36頁。

購股權計劃

本公司已於二零零七年九月十二日採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，旨在鼓勵僱員及為本公司作出貢獻的人士努力提升本公司及股份的價值，為本公司股東帶來利益，並挽留及吸引對本公司及其附屬公司增長及發展作出貢獻或可能有利的人才及工作夥伴。

董事會可不時向本集團僱員(包括執行董事)或本公司持有任何股本權益的任何實體及經董事會不時批准且對本公司已作出或將作出貢獻的該等其他人士，按照彼等對本集團發展及增長作出的貢獻授出購股權(「承授人」)。

購股權計劃已於二零零七年九月十二日採納。除另行終止或修訂外，購股權計劃將於二零零七年十月十日(本公司上市日期)起十年內維持有效。

購股權計劃的參與者於接納授與時，須就每份獲授與的購股權支付1.00港元。購股權的行使價由董事會全權釐定，惟不得少於下列三者中的最高者：

- (i) 要約日期聯交所每日報價表所列的股份收市價；
- (ii) 緊接要約日期前五個營業日，聯交所每日報價表所列的股份平均收市價；及
- (iii) 股份面值。

倘任何承授人接納購股權，將導致其於任何十二個月內因行使其購股權而已獲發行及將獲發行的股份總數，超逾當時已發行股份總數的1%，除非經股東按上市規則指定方式在股東大會上批准，否則董事會不得向該承授人授與購股權。

因行使根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃已授出但尚未行使的所有購股權而可能發行的股份數目上限，不得超過不時已發行股份數目30%。此外，根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃可能授出的購股權而涉及的最高股份數目，合計不得超過於上市日期已發行股份總數的10%，即550,000,000股股份，相當於在本報告日期本公司已發行股本的9.93%。

本公司可不時經股東批准而更新有關上限，惟根據計劃授權更新上限後，根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃可授出的購股權的股份總數，不得超過股東批准當日的已發行股份總數10%。

截至二零一四年十二月三十一日止年度，概無購股權獲授出、行使、終止或註銷。於二零一四年十二月三十一日，概無購股權計劃下的購股權尚未行使。

受限制股份獎勵計劃

於二零一零年十二月十日（「採納日期」），董事會採納受限制股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」），以作為挽留及激勵持續參與本集團營運及發展的人士的獎勵。

根據股份獎勵計劃，中銀國際英國保誠信託有限公司（「受託人」）可於市場上以本集團出資之現金購入最多30,000,000股現有股份（「受限制股份」），並以信託形式代相關經甄選參與者持有，直至該等股份按該計劃的條文（「計劃規則」）歸屬相關經甄選參與者為止。

管理委員會（由本公司薪酬委員會及包括首席執行官及董事會副主席在內的若干高級管理人員組成）（「管理委員會」）在符合計劃規則的情況下可不時釐定授出受限制股份的數目並按絕對酌情權甄選任何參與者（不包括任何計劃規則所指的本集團除外僱員）成為股份獎勵計劃下的經甄選參與者。

此外，一次或多次合共可向經甄選參與者授出受限制股份的最高數目不得超出本公司於二零一零年十二月十日已發行股本之1%。

股份獎勵計劃自採納日期（即二零一零年十二月十日）開始生效，十年期內將一直具有十足效力及作用。

經甄選參與者將合資格收取受限制股份，只要根據計劃規則按照歸屬時間表達成所有合資格條件，有關受限制股份可託付予經甄選參與者。根據計劃規則，倘若本公司或其任何附屬公司基於以下理由終止經甄選參與者的僱傭合約，受託人於信託中持有並可託付予經甄選參與者的受限制股份則不會歸屬經甄選參與者，理由包括(i)不誠實或嚴重行為不檢；(ii)不能勝任或疏忽職守；(iii)破產；及(iv)觸犯任何涉及其誠信或誠實之刑事罪行等罪成。

為使董事會可更靈活管理股份獎勵計劃，該計劃已於二零一二年七月六日予以修訂，據此，根據股份獎勵計劃授出的股份須受歸屬時間表或董事會主席及首席執行官（或彼等指定的任何人士）決定的任何其他日期所限。

截至二零一四年十二月三十一日止年度，2,774,000股限制性股份已根據限制性股份獎勵計劃授予4位合資格參與者。於年內，2,774,000股限制性股份已獲歸屬。於二零一四年十二月三十一日，該計劃項下獲授之限制性股份的數目為5,412,000股，佔採納日期已發行股份約0.096%。於截至二零一四年十二月三十一日止年度，限制性股份獎勵計劃項下限制性股份變動詳情如下：

授予日期	限制性股份數目 ⁽¹⁾		
	年內授出	年內歸屬	年內失效
二零一四年四月三日	2,274,000	2,274,000	—
二零一四年六月三日	500,000	500,000	—
	2,774,000	2,774,000	—

附註：

(1) 於二零一四年一月一日，限制性股份數目為27,362,000股。於二零一四年十二月三十一日，限制性股份數目為24,588,000股。

除上文所披露者外，本公司或其附屬公司於期內並無訂立任何安排，使董事或彼等各自之配偶或未滿18歲之子女可透過收購本公司或任何其他法團之股份或債券而獲取利益。

退休計劃

本集團的退休計劃詳情載於綜合財務報表附註8。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零一四年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

董事的證券權益

於二零一四年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉(包括本公司董事及主要行政人員根據證券及期貨條例上述條文被當作及視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊的權益及淡倉，或根據上市規則所載標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份、相關股份及債券的權益：

董事姓名	權益性質	證券數目及類別		佔已發行 股份總數 概約百分比
		好倉	淡倉	
陳義紅先生	受控制法團權益 ⁽¹⁾	2,227,081,000股	—	40.23%
陳晨女士	受控制法團權益 ⁽²⁾	77,455,100股	—	1.4%

附註：

- (1) 由於Harvest Luck Development Limited (「Harvest Luck」)及Talent Rainbow Far East Limited (「Talent Rainbow」)有權行使或控制行使 Poseidon Sports Limited (「Poseidon」)股東大會上三分之一或以上投票權，而Harvest Luck均由陳義紅先生全資擁有及控制，Talent Rainbow的所有已發行股本由 Billion Giant Development Limited (「Billion Giant」)持有，而Billion Giant的所有已發行股本則由作為Cerises Trust受託人的 BOS Trust Company (Jersey) Limited 持有。Cerises Trust乃由陳義紅先生作為信託創立人及BOS Trust Company (Jersey) Limited作為受託人於二零一零年四月二十日成立的不可撤銷全權信託，Cerises Trust 的受益人為陳義紅先生的家族成員。陳義紅先生作為Cerises Trust的成立人，根據證券及期貨條例，其被視為於Talent Rainbow所持有的股份中擁有權益。因此陳義紅先生、Harvest Luck及Talent Rainbow被視為於Poseidon所持有的股份中擁有權益。
- (2) Bountiful Talent Ltd由陳晨女士全資擁有及控制，因此，陳晨女士被視為於Bountiful Talent Ltd持有的股份中擁有權益。

除上文已披露者外，於二零一四年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員並無於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券中，擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第352條已登記於登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則已知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

主要股東的權益及淡倉

除上文披露的權益及淡倉外，於二零一四年十二月三十一日，下列人士於本公司股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉，而登記於本公司根據證券及期貨條例第XV部(第336條)須存置的登記冊內，或據董事所知擁有上述權益或淡倉：

股東名稱／姓名	權益性質	股份數目		概約持股百分比(%)
		好倉	淡倉	
Poseidon Sports Limited	法團權益	2,227,081,000股	—	40.23%
Talent Rainbow Far East Limited ⁽¹⁾	受控制法團的權益	2,227,081,000股	—	40.23%
Harvest Luck Development Limited ⁽¹⁾	受控制法團的權益	2,227,081,000股	—	40.23%
Prime Capital Management Company Limited ⁽²⁾	投資經理	279,190,706	—	5.04%
Hermes Investment Management	投資經理	278,187,000	—	5.02%

附註：

- (1) 由於Harvest Luck Development Limited (「Harvest Luck」)及Talent Rainbow Far East Limited (「Talent Rainbow」)有權行使或控制行使Poseidon Sports Limited (「Poseidon」)股東大會上三分之一或以上投票權，而Harvest Luck均由陳義紅先生全資擁有及控制，Talent Rainbow的所有已發行股本由Billion Giant Development Limited (「Billion Giant」)持有，而Billion Giant的所有已發行股本則由作為Cerises Trust受託人的BOS

Trust Company (Jersey) Limited 持有。Cerises Trust乃由陳義紅先生作為信託創立人及BOS Trust Company (Jersey) Limited作為受託人於二零一零年四月二十日成立的不可撤銷全權信託，Cerises Trust的受益人為陳義紅先生的家族成員。陳義紅先生作為Cerises Trust的成立人，根據證券及期貨條例，其被視為於Talent Rainbow所持有的股份中擁有權益。因此陳義紅先生、Harvest Luck及Talent Rainbow被視為於Poseidon所持有的股份中擁有權益。

- (2) 按Prime Capital Management Company Limited於二零一四年十二月十五日(表格所載相關事件之日期為二零一四年十二月十日)提交披露股東權益表格所示，該等股份的持有人為Prime Capital Management Company Limited及其聯屬公司。

除上文已披露者外，於二零一四年十二月三十一日，據董事所知，概無任何人士或法團於本公司股份及相關股份中擁有佔本公司已發行股本5%或以上的權益或淡倉。

管理合約

年內概無訂立或存續任何涉及本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政的合約。

關連交易

截至二零一四年十二月三十一日止年度，本公司與其關連人士(定義見上市規則)並無訂立任何交易，其中須遵守上市規則第14A章項下的申報、公告及／或股東批准的規定。

持續關連交易

關連方交易載於綜合財務報表附註36。概無有關連方交易屬於上市規則第14A章項下「關連交易」及「持續關連交易」的範圍，因此毋須遵守上市規則第14A章項下的申報、公告或獨立股東批准規定。

公眾持股量

根據本公司可公開取得的資料並就董事所知，於本報告刊發日期，公眾持股量已達到上市規則規定的本公司已發行股份25%或以上的足夠水平。

主要供應商及客戶

截至二零一四年十二月三十一日止年度，本集團向最大供應商的採購額及向五大供應商的總採購額，分別佔本集團總採購額的13%及49%；而向最大客戶的銷售額及向五大客戶的總銷售額，則分別佔本集團總銷售額6%及19%。

企業管治

於整個二零一四年度，除一項偏離守則條文A.2.1條外，本公司已遵守上市規則附錄十四所載的企業管治守則的所有守則條文。本公司採納的主要管治常規載於本報告第38至46頁企業管治報告。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所將於應屆股東週年大會上退任本公司核數師，並符合資格及願意膺選連任。於應屆股東週年大會上將提呈決議案，續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師直至下屆股東週年大會結束為止。

代表董事會

陳義紅

主席

二零一五年三月二十五日



羅兵咸永道

獨立核數師報告

致中國動向(集團)有限公司全體股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

我們已審核列載於第57頁至132頁中國動向(集團)有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，其中包括於二零一四年十二月三十一日的綜合及公司資產負債表、截至該日止年度的綜合收益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表以及主要會計政策概要和其他附註解釋。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際財務報告準則及按照香港《公司條例》的披露規定編製綜合財務報表，以令綜合財務報表作出真實而公平的反映，以落實其認為編製綜合財務報表所必要的內部控制，以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核對該等綜合財務報表作出意見。我們已根據國際審核準則進行審核。這些準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審核，以合理確定此等綜合財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

審核涉及執行程序以獲取有關綜合財務報表所載金額及披露資料的審核憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製綜合財務報表以作出真實而公平地反映相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對公司內部控制的有效性發表意見。審核亦包括評價董事所採用會計政策的合適性及作出會計估計的合理性，以及評價綜合財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審核憑證能充足和適當地為我們的審核意見提供基礎。

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈廿二樓
總機：+852 2289 8888，傳真：+852 2810 9888，www.pwchk.com

獨立核數師報告

意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際財務報告準則真實而公平地反映貴公司及貴集團於二零一四年十二月三十一日的財務狀況，及貴集團截至該日止年度的盈利及現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

其他事項

本報告(包括意見)乃為股東而編製並僅向整體股東報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一五年三月二十五日

綜合收益表

截至二零一四年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
收入	5	1,261,905	1,413,692
銷售貨品成本	6	(621,458)	(733,184)
存貨減值虧損撥回	6	41,107	30,665
毛利		681,554	711,173
分銷開支	6	(428,429)	(412,567)
行政開支	6	(174,028)	(240,246)
其他收益淨額	7	909,518	193,653
可供出售金融資產減值虧損撥備	19	—	(27,118)
經營盈利		988,615	224,895
財務成本(淨額)	9	(20,705)	(4,301)
財務收入	9	6,961	54,130
分佔共同控制實體盈利	17	256	287
除所得稅前盈利		975,127	275,011
所得稅開支	10	(61,718)	(71,943)
年度盈利		913,409	203,068
以下人士應佔盈利：			
— 本公司權益持有人		915,351	210,266
— 非控制性權益		(1,942)	(7,198)
		913,409	203,068
本公司權益持有人年內應佔的每股盈利 (以每股人民幣分列示)			
— 每股基本盈利	11	16.61	3.82
— 每股攤薄盈利	11	16.61	3.82
股息	33	640,746	147,268

第65至132頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

綜合全面收益表

截至二零一四年十二月三十一日止年度

		截至十二月三十一日止年度	
	附註	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
年度盈利		913,409	203,068
可重新分類至損益之其他全面收益：			
可供出售金融資產之公允價值變動		966,332	1,716,878
— 外幣換算差額	28	(4,758)	(122,652)
年度其他全面收益(扣除稅項)		961,574	1,594,226
年度全面收益總額		1,874,983	1,797,294
以下人士應佔：			
— 本公司權益持有人		1,876,925	1,804,492
— 非控制性權益		(1,942)	(7,198)
年度全面收益總額		1,874,983	1,797,294

第65至132頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

綜合資產負債表

於二零一四年十二月三十一日

		於十二月三十一日	
	附註	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	71,595	85,967
租賃預付款項	15	11,722	12,008
無形資產	16	247,512	257,141
於合營企業的權益	17	15,621	15,591
可供出售金融資產	19	4,580,210	3,223,605
其他金融資產			
— 長期部分	24	321,763	—
遞延所得稅資產	20	90,846	97,829
預付款項、按金及其他應收款項 — 長期部分	23	38,400	55,304
		5,377,669	3,747,445
流動資產			
存貨	21	206,492	182,758
貿易應收款項	22	318,210	333,041
預付款項、按金及其他應收款項	23	80,911	57,166
其他金融資產	24	2,779,831	3,551,091
現金及銀行結餘	25	2,545,680	1,096,797
		5,931,124	5,220,853
總資產		11,308,793	8,968,298

綜合資產負債表

於二零一四年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	26	53,589	53,589
股本溢價	26	1,714,319	1,863,919
儲備	28	8,572,160	6,691,690
		10,340,068	8,609,198
非控制性權益		18,868	14,626
權益總額		10,358,936	8,623,824
負債			
非流動負債			
遞延所得稅負債	20	10,804	33,574
		10,804	33,574
流動負債			
其他金融負債	31	609,020	—
貿易應付款項	29	155,711	148,035
預提費用及其他應付款項	30	130,210	114,258
撥備	32	20,598	17,836
即期所得稅負債		23,514	30,771
		939,053	310,900
負債總額		949,857	344,474
權益及負債總額		11,308,793	8,968,298
流動資產淨值		4,992,071	5,309,953
總資產減流動負債		10,369,740	8,657,398

第65至132頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

第57至64頁的財務報表已於二零一五年三月二十五日獲董事會批核，並代其簽署。

資產負債表

於二零一四年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日 二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
於附屬公司的權益	13	6,907,017	6,907,017
其他金融資產			
— 長期部分	24	124,664	—
應收附屬公司款項			
— 長期部分	13	1,817,141	1,750,972
		8,848,822	8,657,989
流動資產			
存貨		1,960	—
貿易應收款項	22	33,114	13,198
預付款項、按金及其他應收款項	23	4,345	5,372
應收附屬公司款項	13	31,184	77,190
其他金融資產	24	—	437,813
現金及銀行結餘	25	483,069	245,257
		553,672	778,830
總資產		9,402,494	9,436,819
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	26	53,589	53,589
股本溢價	26	1,714,319	1,863,919
儲備	28	7,386,349	7,392,889
權益總額		9,154,257	9,310,397
負債			
流動負債			
應付附屬公司款項	13	244,506	124,404
預提費用及其他應付款項	30	3,731	2,018
負債總額		248,237	126,422
權益及負債總額		9,402,494	9,436,819
流動資產淨值		305,435	652,408
總資產減流動負債		9,154,287	9,310,397

第65至132頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

第57至64頁的財務報表已於二零一五年三月二十五日獲董事會批核，並代其簽署。

綜合權益變動表

截至二零一四年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔權益					非控制性		
	股本	股本溢價	其他儲備	保留盈利	總計	權益	權益總額	
	附註	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於二零一三年一月一日結餘		53,589	1,984,059	(130,041)	5,015,015	6,922,622	21,824	6,944,446
全面收益								
年度盈利		—	—	—	210,266	210,266	(7,198)	203,068
其他全面收益								
可供出售金融資產公允價值變動	19	—	—	1,716,878	—	1,716,878	—	1,716,878
外幣換算差額		—	—	(122,652)	—	(122,652)	—	(122,652)
其他全面收益總額(扣除稅項)		—	—	1,594,226	—	1,594,226	—	1,594,226
全面收益總額		—	—	1,594,226	210,266	1,804,492	(7,198)	1,797,294
二零一二年末期及二零一三年中期股息	33	—	(120,140)	589	—	(119,551)	—	(119,551)
限制性股份獎勵計劃的已歸屬股份	27	—	—	1,635	—	1,635	—	1,635
本公司權益持有人出資及向其分派總額								
(直接於權益確認)		—	(120,140)	2,224	—	(117,916)	—	(117,916)
提撥法定儲備	28	—	—	1,791	(1,791)	—	—	—
與權益持有人的交易總額								
(直接於權益確認)		—	(120,140)	4,015	(1,791)	(117,916)	—	(117,916)
於二零一三年十二月三十一日結餘		53,589	1,863,919	1,468,200	5,223,490	8,609,198	14,626	8,623,824

綜合權益變動表

截至二零一四年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔權益					非控制性		
	附註	股本	股本溢價	其他儲備	保留盈利	總計	權益	權益總額
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一四年一月一日結餘		53,589	1,863,919	1,468,200	5,223,490	8,609,198	14,626	8,623,824
全面收益								
年度盈利		—	—	—	915,351	915,351	(1,942)	913,409
其他全面收益								
可供出售金融資產公允價值變動	19	—	—	966,332	—	966,332	—	966,332
外幣換算差額		—	436	(5,194)	—	(4,758)	—	(4,758)
其他全面收益總額(扣除稅項)		—	436	961,138	—	961,574	—	961,574
全面收益總額		—	436	961,138	915,351	1,876,925	(1,942)	1,874,983
出售附屬公司		—	—	—	—	—	6,184	6,184
二零一三年末期及二零一四年中期股息	33	—	(150,036)	676	—	(149,360)	—	(149,360)
限制性股份獎勵計劃的已歸屬股份	27	—	—	3,305	—	3,305	—	3,305
本公司權益持有人出資及向其分派總額 (直接於權益確認)		—	(150,036)	3,981	—	(146,055)	6,184	(139,871)
提撥法定儲備	28	—	—	2,311	(2,311)	—	—	—
與權益持有人的交易總額 (直接於權益確認)		—	(150,036)	6,292	(2,311)	(146,055)	6,184	(139,871)
於二零一四年十二月三十一日結餘		53,589	1,714,319	2,435,630	6,136,530	10,340,068	18,868	10,358,936

第65至132頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

綜合現金流量表

截至二零一四年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
經營活動所得現金	34	103,810	224,014
已收利息		13,496	85,761
已付所得稅		(84,762)	(39,074)
經營活動所得現金淨額		32,544	270,701
投資活動的現金流量			
購買物業、廠房及設備		(3,965)	(8,448)
購買無形資產		(4,750)	(3,037)
處置物業、廠房及設備所得款項	34	299	1,926
初始期滿日超過三個月的定期存款及長期銀行存款 (增加)/減少		(2,450)	1,470,707
購買其他金融資產		(1,017,515)	(1,289,954)
出售其他金融資產		1,471,186	—
投資可供出售金融資產所得的股息		37,153	34,000
投資其他金融資產所得的利息		209,352	140,970
投資可供出售金融資產		(789,908)	(559,390)
出售可供出售金融資產所得款項		1,662,066	1,151
投資活動所得/(所用)現金淨額		1,561,468	(212,075)
融資活動的現金流量			
已付股息	33	(150,036)	(119,551)
融資活動所用現金淨額		(150,036)	(119,551)
現金及現金等價物增加/(減少)淨額			
年初現金及現金等價物		280,852	341,286
現金及現金等價物的匯兌收益		1,739	491
年終現金及現金等價物	25	1,726,567	280,852

第65至132頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

1 概況

中國動向(集團)有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)內地、澳門及日本從事品牌開發、設計及銷售運動相關服裝、鞋類及配件以及投資活動。

本公司於二零零七年三月二十三日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司股份已自二零零七年十月十日起在香港聯合交易所有限公司主板上市。

除另有說明外，該等財務報表以人民幣呈列。董事會於二零一五年三月二十五日授權刊發該等財務報表。

2 主要會計政策概要

編製綜合財務報表所採用的主要會計政策載於下文。除另有列明者外，該等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

2.1 編製基準

本集團的綜合財務報表根據國際財務報告準則編製。綜合財務報表乃採用歷史成本法編製，並對按公允價值列賬的可供出售金融資產進行重新估值以作出修訂。

本財政年度及比較期間之綜合財務報表乃根據前公司條例(第32章)適用之規定而編製。

編製符合國際財務報告準則的財務報表須採用若干重大會計估計，亦需要管理層於應用本集團的會計政策過程中作出判斷。涉及較高程度判斷或較複雜的範疇，或假設與估計對該等綜合財務報表而言屬重大的範疇，均於附註4中披露。

2 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 會計政策及披露變動

(a) 本集團採納的新訂及經修訂準則

本集團已就二零一四年一月一日或之後開始的財政年度首次採納下列準則：

- 國際會計準則第32號修訂本，抵銷金融資產及金融負債「金融工具：呈列」。此項修訂釐清抵銷權不得取決於未來事件。其亦必須在正常業務過程中及在違約事件、無力償債或破產事件的情況下可對所有交易對手依法執行。此項修訂已考慮結算機制。此項修訂對本集團之財務報表並無重大影響。
- 國際會計準則第36號修訂本，非金融資產之可收回金額披露「資產減值」。此項修訂剔除國際財務報告準則第13號頒佈時在國際會計準則第36號所加入現金產生單位可收回金額之若干披露，其亦增加對減值資產可收回金額資料之披露，假設該金額按公允價值減出售成本計算。
- 國際會計準則第39號修訂本，有關衍生工具更替及對沖會計延續之「金融工具：確認及計量」。此項修訂考慮「場外」衍生工具及建立中央交易對手之立法變動。根據國際會計準則第39號，對中央交易對手之衍生工具更替會導致對沖會計終止。此項修訂放寬於對沖工具更替符合指定條件時終止對沖會計法之規定。本集團已應用此項修訂，且並無因此對綜合財務報表造成重大影響。
- 國際財務報告詮釋委員會詮釋第21號，「徵稅」，載列倘負債屬國際會計準則第37號「撥備」之範疇時支付徵費責任之會計處理。此詮釋闡述何等債務事件產生支付徵費及何時應確認負債。本集團現時毋須繳付大額徵費，故此對本集團並無重大影響。

其他於二零一四年一月一日開始之財政年度生效之準則、修訂及詮釋對本集團並不重大。

2 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 會計政策及披露變動(續)

(b) 尚未採納之新準則及詮釋

多項新準則及準則的修訂及詮釋在二零一四年一月一日後開始的年度期間生效，但未有在本綜合財務報表應用。除以下各項，此等新準則、修訂和詮釋預期不會對本集團的綜合財務報表造成重大影響：

- 國際財務報告準則第9號，「金融工具」，闡述金融資產及金融負債之分類、計量及確認。國際財務報告準則第9號完整版本於二零一四年七月刊發，取代國際會計準則第39號有關金融工具分類及計量之指引。國際財務報告準則第9號保留但簡化混合計量模式，並為金融資產建立三個主要計量類別：攤餘成本、計入其他全面收益之公允價值及計入損益之公允價值。分類基準視乎實體之業務模式及該金融資產之合約現金流特徵而定。股本工具投資須於初始時連同不可撤銷選擇權按公允價值計入損益，以在其他全面收益計量呈列不會收回之公允價值變動。現時有新預期信用虧損模型取代國際會計準則第39號使用之產生減值虧損模型。就金融負債而言，除於其他全面收益確認本身信貸風險變動外，指定按公允價值計入損益之負債之分類及計量並無改變。國際財務報告準則第9號取代明確對沖成效測試，放寬對沖有效性之要求。其規定對沖項目與對沖工具之間須存在經濟關係，以及「對沖比例」須與管理層就風險管理目的實際使用之對沖比例一致。
- 仍須提交同期文件，為與現時根據國際會計準則第39號編製之文件有別。準則於二零一八年一月一日或以後開始之會計期間生效。允許提前實施。本集團尚未評估國際財務報告準則第9號之全面影響。
- 國際財務報告準則第15號「從與客戶合約之收入」處理收入確認，及就從與客戶實體合約產生之收入及現金流之性質、數額、時間及不確定因素向財務報表使用者報告有用資料建立原則。收入乃於客戶獲得產品或服務並因而有能力指示用途且從產品或服務獲得利益時確認。此準則取代國際會計準則第18號「收入」及國際會計準則第11號「建造合約」及相關詮釋。此準則於二零一七年一月一日或之後開始之年度期間生效並允許提前應用。本集團正評估國際財務報告準則第15號之影響。

並無其他尚未生效且預計對本集團構成重大影響的國際財務報告準則或國際財務報告詮釋委員會的詮釋。

2 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 會計政策及披露變動(續)

(c) 新香港公司條例(第622章)

此外，根據新香港公司條例(法例第622章)第358條，公司條例第9部「帳目及審計」的規定於本公司在二零一四年三月三日或之後開始的首個財政年度實施。本集團正評估公司條例的變動對首次應用新香港公司條例(第622章)第9部期間之綜合財務報表之預期影響。就目前所確認，應該不會產生重大影響，並將對綜合財務報表內資料的呈列及披露造成影響。

2.2 附屬公司

2.2.1 綜合賬目

(a) 附屬公司

附屬公司為本集團擁有控制權的實體(包括架構性實體)。當本集團須承擔參與實體營運所得之可變回報的風險，或就該可變回報享有權利，且能透過其在該實體的權力影響該等回報，即屬對實體擁有控制權。附屬公司於控制權轉移至本集團當日起綜合列賬，於失去控制權當日解除綜合列賬。

集團內公司間之交易、結餘及集團公司間交易的未變現收益得予以對銷。未變現虧損亦予以對銷。附屬公司之申報金額已作必要調整，以符合本集團的會計政策。

(b) 不導致失去控制權的附屬公司所有者權益變動

不導致失去控制權的非控制性權益交易入賬列作權益交易 — 即以彼等為擁有人的身分與擁有人進行交易。已付任何代價的公允價值與相關應佔所收購附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。向非控制性權益的處置的盈虧亦記錄在權益中。

(c) 處置附屬公司

當集團不再持有控制權，在實體的任何保留權益重新計量至失去控制權當日的公允價值，賬面值的變動在損益中確認。公允價值為就保留權益的後續入賬而言的初始賬面值，作為聯營公司、共同控制實體或金融資產。此外，之前在其他綜合收益中確認的任何數額猶如本集團已直接處置相關資產和負債。這意味著之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益。

2 主要會計政策概要(續)

2.2 附屬公司(續)

2.2.2 單獨財務報表

附屬公司投資成本扣除減值列賬。成本亦包括投資的直接歸屬成本。本公司將附屬公司業績按已收及應收股息入賬。

當收到於附屬公司投資的股息時，而股息超過附屬公司在宣派股息期間的全面收益總額，或在單獨財務報表的投資賬面值長時間超過被投資方淨資產(包括商譽)在綜合財務報表的賬面值時，則必須對有關投資進行減值測試。

2.3 合營安排

本集團已對所有合營安排應用國際財務報告準則第11號。根據國際財務報告準則第11號，於合營安排的投資按各投資者的合約權利及責任分類為共同經營或合營企業。本集團已評估合營安排的性質，並釐定其為合營企業。合營企業以權益法入賬。

根據權益會計法，於合營企業的權利初始按成本確認，其後經調整以確認本集團應佔收購後的損益及於其他全面收益的變動。本集團於合營企業的投資包括收購時已辨認的商譽。在收購合營企業的權益時，收購成本與本集團應佔合營企業可辨認資產和負債的公允價值淨額的差額確認為商譽。當本集團於合營企業的虧損相等於或超出其於合營企業的權益(包括實質上構成本集團於該合營企業投資淨額一部分的任何長期權益)，則本集團不會確認進一步虧損，除非其已產生責任或代表合營企業付款。

集團與合營企業間交易的未變現收益按本集團於合營企業的權益抵銷。除非交易提供已轉讓資產減值的證據，否則未變現虧損亦予以抵銷。合營企業的會計政策已作出必要變動，以確保與本集團所採納之政策一致。

2.4 分部報告

營運分部乃以與向主要營運決策人內部匯報一致之方式呈報。主要營運決策人為作出決策的執行委員會，負責分配資源及評估營運分部之表現。

2 主要會計政策概要(續)

2.5 外幣換算

(a) 功能貨幣及呈列貨幣

本集團各實體的財務報表所載的項目以該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。本公司的功能貨幣為美元，其大部分附屬公司的功能貨幣為人民幣或日圓。綜合財務報表以本公司與本集團財務報表呈列貨幣人民幣呈列。

(b) 交易及結餘

外幣交易根據於交易當日的適用匯率或項目重新計量之估值換算為功能貨幣。因結算該等交易及按年終匯率換算以外幣計價的貨幣性資產及負債而產生的匯兌盈虧乃於收益表中確認。

與借貸及現金及現金等價物有關的匯兌盈虧於收益表「財務成本淨額」中呈列。所有其他外匯收益及虧損於收益表「其他收益淨額」中呈列。

以外幣計價並分類為可供出售的貨幣性證券的公允價值變動，以該證券的攤銷成本變動及該證券賬面值的其他變動所產生的換算差額作出分析。與攤銷成本變動有關的換算差額在損益確認，而賬面值的其他變動則在其他全面收益中確認。

非貨幣性金融資產及負債(例如按公允價值持有透過損益記賬的權益)的換算差額在損益表中呈報為公允價值盈虧的一部份。非貨幣性金融資產(例如分類為可供出售權益)的換算差額計入其他全面收益內。

(c) 集團公司

功能貨幣有別於呈列貨幣的所有集團實體(該等實體概無擁有嚴重通貨膨脹經濟的貨幣)的業績及財務狀況，均按以下方式換算為呈列貨幣：

- 於各資產負債表呈列的資產及負債乃按有關結算日的收市匯率換算；
- 各收益表的收支乃按平均匯率換算，除非該平均匯率並非在有關交易日期當日通行匯率累積影響的合理估計內，則在該情況下，收支按有關交易當日匯率換算；及
- 所有因而產生的匯兌差額確認於其他全面收益。

收購海外實體所產生的商譽及公允價值調整均視為海外實體的資產及負債，並按收市匯率換算。所產生的外幣換算差額確認於其他全面收益。

2 主要會計政策概要(續)

2.6 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備乃按歷史成本減折舊及減值虧損(如有)後列賬。歷史成本包括收購該等項目直接產生的開支。

永久業權土地按成本減累計減值虧損(如有)後列賬。成本指購買土地已付代價。永久業權土地不計提折舊。

在建工程代表在建或有待安裝的樓宇、廠房及機器，以成本減累計減值虧損(如有)列賬。成本包括建築及收購成本。在建工程項目直至相關資產落成並達到預定可使用狀態前不作折舊撥備。當有關資產可供使用，其成本則轉入物業、廠房及設備，並按以下所述有關的政策計提折舊。

當後續成本可能於未來為本集團帶來與該項目相關的經濟利益，而相關成本能可靠計量時，有關後續成本方會計入資產的賬面值或確認為一項獨立資產(視情況)。重置部分的賬面值被終止確認。所有其他維修及保養成本在產生時於財政期間的收益表中支銷。

物業、廠房及設備的折舊以直線法計算，於其估計可使用年期將其成本分配至其剩餘價值計算，有關估計可使用年期如下：

— 樓宇	20至35年
— 辦公室傢俬及設備	2至15年
— 汽車	5年
— 租賃裝修	2至15年或租期(以較短者為準)

於各報告期間，本集團會對資產的餘值及可使用年期進行複核，並視乎情況作出調整。

倘資產的賬面值超過其估計可收回數額，則資產的賬面值將即時減計至其可收回數額(附註2.9)。

處置盈虧為所得款項與資產賬面值之間的差額，並於收益表中「其他收益淨額」中確認。

2.7 租賃土地使用權

租賃土地使用權按成本減累計攤銷及減值虧損(如有)列賬。成本指就20至50年期間內使用不同廠房及樓宇所在土地的權利所支付的代價。租賃土地使用權以直線法於租賃期內攤銷。

2 主要會計政策概要(續)

2.8 無形資產

(a) 商標

單獨購入的商標及特許權以歷史成本法列賬。在業務合併中購入的商標及特許權按收購日期的公允價值確認。有特定使用年限的商標及特許權按成本減累計攤銷列賬。攤銷以直線法計算，於四十年的估計可使用年期內分配商標及特許權的成本。

(b) 電腦軟件

所購買的電腦軟件使用權按購買成本及使該特定軟件可供運用所需發生的成本作資本化處理。該等成本於二至五年的估計可使用年期內攤銷。

2.9 非金融資產投資的減值

使用壽命不限定的無形資產 — 例如商譽或尚未可供使用的無形資產 — 無需攤銷，但每年須就減值進行測試。毋須作攤銷的資產，當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就進行減值檢討。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公允價值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時，資產按可分開辨認現金流量(現金產出單元)的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告日期均就減值是否可以轉回進行檢討。

2.10 金融資產

2.10.1 分類

本集團將金融資產劃分為以下類別：貸款及應收款項以及可供出售。上述分類取決於購入金融資產的目的。管理層於初始確認時決定金融資產分類。

(a) 按公允價值透過損益記賬之金融資產

按公允價值透過損益記賬之金融資產為持作買賣的金融資產。倘收購金融資產的主要目的為在短期內出售則會撥歸此類別。衍生工具亦分類為持作買賣，除非彼等已被指定用作對沖用途。倘預計於十二個月內買賣，則此類別的資產分類為流動資產，否則則分類為非流動資產。

(b) 貸款及應收款項

貸款及應收款項指有固定或可釐定付款額且並非於活躍市場報價的非衍生金融資產，此等款項均列作流動資產，惟已償付或預期自報告期末起計超過12個月償付者，則列作非流動資產。本集團的貸款及應收款項包括資產負債表的「貿易應收款項」、「按金及其他應收款項」、「其他金融資產」及「現金及銀行結餘」(附註2.14及2.15)。

2 主要會計政策概要(續)

2.10 金融資產(續)

2.10.1 分類(續)

(c) 可供出售金融資產

可供出售金融資產為被指定作此類別或並無分類為任何其他類別的非衍生工具。除非投資到期或管理層有意於報告期末後12個月內處置該投資，否則該等資產列在非流動資產內。

2.10.2 確認及計量

以慣常方法購入及出售的金融資產在交易日(即本集團承諾購入或出售該資產當日)確認。投資初步按公允價值加交易成本確認。當從投資收取現金流量的權利經已到期或經已轉讓，而本集團已將絕大部分擁有權的重大風險和回報轉讓時，金融資產即終止確認。可供出售金融資產及按公允價值透過損益記賬之金融資產其後按公允價值列賬。貸款及應收款項其後利用實際利息法按攤銷成本列賬。

「按以公允價值透過損益記賬之金融資產」類別之公允價值變動所產生之收益或虧損乃於產生期間於收益表「其他(虧損)/收益淨額」內呈列。以公允價值計入損益賬之金融資產之股息收入乃於本集團之收取款項之權利確定時在收益中確認為其他收入之一部分。

被分類為可供出售之貨幣及非貨幣證券，其公允價值之變動乃於其他全面收益中確認。

若分類為可供出售之證券出售或減值時，在權益中確認的累計公允價值調整列入收益表作為「投資證券的利得及損失」。

可供出售證券利用實際利率法計算之利息在收益表中確認為其他利得的一部份。至於可供出售權益工具之股利，當本集團收取有關款項之權利確定時，在收益表中確認為其他利得的一部份。

2.11 抵銷金融工具

金融資產及負債於擁有合法可強制執行權利抵銷已確認金額及於擬按淨值基準結算或同時變現資產及結算負債時予以抵銷；有關淨額則於資產負債表內列賬。合法可強制執行權利必須不得依賴未來事件而定，而在一般業務過程中以及倘公司或對手方一旦出現違約、無償債能力或破產時，這也必須具有約束力。

2 主要會計政策概要(續)

2.12 金融資產減值

(a) 以攤銷成本列賬的資產

本集團於每報告期間期末對個別或一組金融資產是否存在減值的客觀證據進行評估。當有客觀減值證據表明金融資產在初始確認後因發生一項或多項事件(「損失事件」)，且該損失事件對可靠估計該項金融資產或該組金融資產的預計未來現金流產生影響時，則該項或該組金融資產被認為已發生減值並出現減值損失。

減值證據可包括一名或一組借款人正面臨嚴重財政困難、逾期或拖欠利息或本金還款、彼等有可能破產或進行其他財務重組，以及可察覺的資料顯示未來預計現金流量有可量度之下降，例如欠款數目變動或出現與逾期還款相關的經濟狀況。

就貸款及應收款項類別，減值損失將按照該資產的賬面金額與該金融資產按原來實際利率貼現後的預計未來現金流(不包括尚未發生的未來信用損失)的現值之間的差額進行計量。減值損失會減少該資產的賬面金額，並確認於綜合收益表內。如貸款或持有至到期日的投資有浮動利率，計量任何減值虧損之貼現率為按合同釐定之當前實際利率。實務上，本集團亦可以採用觀察到的市場價值確定某項金融工具的公允價值，並以此作為基準計算減值。

如果在以後的會計報表期間，減值損失的金額減少，且該等減少與確認減值後發生的事件有客觀關聯(例如債務人信用評級的改善)，則之前已確認的減值損失將予回撥並於綜合收益表內確認。

(b) 可供出售金融資產

集團會在每一呈報期末評估是否存在客觀證據證明某項或某組金融資產已經減值。

就債務證券而言，倘存在任何有關證據，累計虧損(按收購成本與現時公允價值的差額，減該金融資產之前在損益確認的任何減值虧損計量)自權益剔除，並在損益確認。倘於其後期間，分類為可供出售的債務工具的公允價值增加，而有關增加可客觀地與在損益確認減值虧損後所發生的事件聯繫，則於綜合收益表中撥回減值虧損。

就股權投資而言，證券公允價值大幅或長期低於其成本亦為資產減值的證據。倘存在任何有關證據，累計虧損(按收購成本與現時公允價值的差額，減該金融資產之前在損益確認的任何減值虧損計量)自權益剔除，並在損益確認。在綜合收益表確認的權益工具減值虧損並不會透過綜合收益表撥回。

2 主要會計政策概要(續)

2.13 存貨

存貨以成本值及可變現淨值兩者的較低者列賬。成本值是以加權平均法計算。製成品及在製品的成本值包括設計成本、原材料成本、直接人工、其他直接成本及相關生產費用(根據正常運作能力)，但不包括借貸成本。可變現淨值為於日常業務過程內的估計售價扣除不同金額的適用銷售開支。

2.14 貿易及其他應收款項

貿易應收款項是由本集團於日常業務過程中對外銷售商品或提供服務而應向客戶收取的。如果貿易及其他應收款項預計將在一年或一年以內收回，則列為流動資產。否則，在非流動資產中列報。

貿易應收款項及其他應收款項以公允價值初始確認，其後利用實際利息法按攤銷成本扣除減值撥備計量。

2.15 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括庫存現金及所持原到期日為三個月或以下的銀行通知存款。

2.16 股本

普通股均列作權益。

為發行新股份或購股權而直接增加的成本在權益中列作扣除稅項後所得款項的減項。

如任何集團公司購入本公司的權益股本(庫存股份)，已付代價，包括任何直接應佔新增成本(扣除所得稅後)，自本公司權益持有人的應佔權益中扣除，直至股份被註銷或重新發行為止。如普通股其後被重新發行，任何已收取的代價(扣除任何直接所佔的新增交易成本及相關的所得稅影響)計入本公司權益持有人的應佔權益內。

2.17 貿易應付款項

貿易應付賬款是應為供應商在正常條件下銷售商品或提供勞務而付款義務。賬齡在一年或以內的貿易應付賬款獲分類為流動負債中。否則，該等貿易應付賬款獲列為非流動負債。

貿易應付賬款起初以公允價值確認，其後以實際利息法按攤銷成本計值。

2 主要會計政策概要(續)

2.18 即期及遞延所得稅

本期稅務開支包括即期及遞延稅項。除了與分別於其他全面收益確認或直接在權益確認的項目相關的稅項外，稅項均在收益表中確認。在此情況下，稅項亦分別於其他全面收益確認或直接於權益確認。

(a) 即期所得稅

即期所得稅開支乃按結算日在本公司附屬公司及聯營公司經營及產生應課稅收入的國家已頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層定期就適用稅務法例詮釋所規限的情況評估報稅表內記錄的狀況，並在適當情況下以預期支付予稅務機構的款項為基準計提撥備。

(b) 遞延所得稅

內在基本差異

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與其在綜合財務報表的賬面值兩者的暫時性差額作確認。然而，倘遞延稅項負債因初始確認商譽產生，則不予確認，倘遞延所得稅因首次確認業務合併以外交易的資產或負債而產生，且於交易時對會計損益及應課稅盈利或虧損並無影響，則遞延所得稅不予計入。遞延所得稅採用在結算日前已頒佈或實質頒佈，並於相關遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時將會適用之稅率(及法律)而釐定。

遞延所得稅資產以可能有未來應課稅盈利，並可用於暫時性差額抵銷的程度內予以確認。

外在基本差異

遞延所得稅負債乃就於附屬公司、聯營公司及合營安排之投資所產生之應課稅暫時性差額撥備，惟倘本集團能控制暫時性差額之撥回時間及暫時性差額將不大可能會於可見將來撥回遞延所得稅負債則除外。本集團一般不能控制聯營公司暫時性差額的撥回。僅於協議載有規定時，本集團方可控制未確認暫時性差額的撥回。

僅當暫時性差額可能於未來撥回，且有足夠應課稅盈利可用作抵銷暫時性差額時，遞延所得稅資產方按於附屬公司、聯營公司及合營安排的投資產生之可扣減暫時性差異確認。

(c) 對銷

倘有合法強制執行權利可抵銷即期稅項資產與即期稅項負債，以及當遞延所得稅資產與負債與同一課稅當局就有意按淨額基準結付結餘的一間應課稅實體或不同應課稅實體徵收之所得稅有關，則遞延所得稅資產與負債會予以抵銷。

2 主要會計政策概要(續)

2.19 僱員福利

(a) 退休金責任

固定供款計劃指本集團向獨立實體支付固定供款的養老金計劃。倘基金未持有足夠資產以就本期或過往期間的僱員服務向全部僱員支付福利，本集團並無支付進一步供款的法律或推定責任。界定供款福利計劃乃固定供款計劃以外的養老金計劃。

過往服務成本即時於收益表確認。

就固定供款計劃而言，本集團以向由公共或私人機構管理的退休金保險計劃支付強制、合約或自願性供款。本集團在支付供款後即無進一步付款責任。供款於到期時確認為僱員福利開支。倘若有現金退款或未來供款額出現下調，預付供款可確認為資產。

(b) 花紅計劃

本集團就花紅及分佔盈利確認負債及開支的計量方式計及本公司權益持有人的應佔盈利，並作出若干調整。倘存在合約責任或以往慣例構成推定責任，則本集團將確認撥備。

(c) 離職福利

本集團在正常退休日期前解僱僱員或僱員自願接受離職以換取該等福利時支付離職福利。本集團於不再能撤回福利要約時確認離職福利。自報告期末起計逾12個月後到期應付的福利將折算至現值。

(d) 僱員可享假期

僱員可享年假於應計予僱員時確認，並須就僱員於截至結算日止提供服務而產生的估計尚未支取年假作出撥備。

僱員可享的病假及產假於提取時方予確認。

2 主要會計政策概要(續)

2.20 以股份支付的報酬

(a) 購股權計劃

權益結算的以股份為基礎的支付交易

本集團設有購股權計劃(「購股權計劃」)(附註27(a))。根據購股權計劃，本集團獲僱員提供服務，作為本集團權益工具(購股權)之代價。僱員提供服務以獲授購股權的公允價值確認為開支。總支銷金額乃參考所授出購股權的公允價值釐定：

- 包括任何市場表現條件(如實體的股價)；
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件(如盈利能力、銷售增長目標及僱員須在某特定時間內留任實體)的影響；及
- 包括任何非可行權條件(如要求員工儲蓄)的影響。

非市場表現及服務條件包括在有關預期可予歸屬的購股權數目的假設內。總開支於所有特定歸屬條件將予達成的期間內確認。

此外，僱員在若干情況下可能在授出日期前提供服務，因此授出日期公允價值乃為確認服務開始期間至授出日期間的開支而估計。

於各報告期末，本集團均會根據非市場表現及服務條件修改其預計可予歸屬的購股權數目之估計。修改原來估計數字的影響(如有)於收益表內確認，以及對股本作出相應調整。

在購股權行使時，本公司發行新股。收取的所得款項扣除任何直接歸屬交易成本計入股本(面值)及股份溢價。

集團實體之間以股份為基礎的支付交易

於本公司實體財務報表內，本公司向本集團附屬公司僱員授予權益工具的購股權，被視為注資。已收取僱員服務的公允價值參考授予日期的公允價值計量，並在歸屬期內確認，作為對附屬公司投資增加，並相應計入母公司賬目內的權益。

2 主要會計政策概要(續)

2.20 以股份支付的報酬(續)

(b) 限制性股份獎勵計劃

本公司於二零一零年十二月十日採納中國動向(集團)有限公司受限制股份獎勵計劃(「受限制股份獎勵計劃」)(附註27(b))。受限制股份獎勵計劃旨在鼓勵及挽留本集團董事及僱員等特定參與者，並為彼等提供額外獎勵以實現績效目標。根據該計劃於香港成立一家信託(附註27)，並從公開市場上購入本公司30,000,000股股份，本公司向信託注資以提供資金支付購買股份總額。由於信託的財務及營運政策由本集團監管，而本集團受益於信託的活動，故信託於本集團的財務報表納入為特殊目的實體。

限制性股份向特定參與者授出時，根據授出日本公司股票的市场價值計算其公允價值，記於本集團的綜合收益表中的僱員開支。

2.21 撥備

環境復原、重組費用及法律索償撥備在本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任；有可能需要有資源流出以償付責任；及金額已經被可靠估計時確認。重組準備包括租賃終止罰款及僱員辭退付款。概不會就未來營運虧損確認撥備。

如有多項類似責任，其償付時導致經濟利益流出的可能性，則需根據責任的類別整體考慮。即使在同一責任類別所包含任何一個項目的相關資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備以為履行責任所預計需要發生的支出的現值計量，計算此等現值使用稅前折現率，而該稅前折現率須能夠反映當前市場的貨幣時間價值估算及該負債特有的風險。由時間推移導致撥備金額的增加計入利息開支。

2.22 收入確認

收入按已收或應收代價的公允價值計量，即供應貨品在扣除折扣、退回貨品、增值稅，以及經集團內公司間銷售對銷後的淨值。當收入的金額能夠可靠計量、未來經濟利益有可能流入有關實體，而本集團每項活動均符合具體條件時(如下文所述)，收入將被確認。本集團會根據其往績並考慮客戶類別、交易種類和每項安排的特點作出回報估計。

2 主要會計政策概要(續)

2.22 收入確認(續)

(a) 銷售貨品 — 批發

本集團生產及向其於中國及日本的分銷商銷售一系列運動相關服裝、鞋類及配件。當集團實體已向批發商交付貨物、批發商有全權決定渠道及價格出售貨物且並無未履行的責任可影響批發商接納貨品，則確認銷售貨品。貨物交付至特定地點而毀損及滅失的風險已轉移給批發商，以及批發商已根據銷售合約接納產品、接納條款已失效或本集團有客觀證據顯示所有接納的準則已達成，則始能作為交付。

若干經銷商有權根據本集團與分銷商訂立的協議退回貨品或取得額外銷售折扣。管理層按過往經驗估計退回貨品的數量及額外銷售折扣並據此作出撥備，並按已交付貨品減估計退回貨品及銷售折扣確認收入。

(b) 銷售貨品 — 零售

本集團於中國及日本經營銷售運動服裝的零售連鎖店及店舖。貨品的銷售於本集團銷售產品予客戶時確認。零售一般以現金或信用卡交易。

網上提供貨品銷售的收入於存貨的風險及回報轉移至客戶時(即運送時)確認。交易以現金或信用卡進行。

(c) 銷售貨品 — 寄售

寄售指收取本集團的若干貨品的一方承諾代本集團出售貨品。本集團於該收取貨物的一方向第三方出售貨品時確認收入。

(d) 專利收入

專利收入根據有關協議的內容按應計基準於收益表確認。

2.23 利息收入

利息收入利用實際利率法確認。當貸款及應收款項出現減值，本集團將應收款項的賬面值減至其可收回金額，即按該金融工具的原本實際利率折現的估計未來現金流量，並繼續將該折現轉回作為利息收入。已減值的貸款及應收款項的利息收入以原始實際利率確認。

2.24 政府補助

政府補助於可合理確信企業將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時以公允價值確認。

有關成本的政府補助會遞延入賬，其於收益表確認的期間，須與有關補助所擬補償的成本入賬的時間相對應。

2 主要會計政策概要(續)

2.25 租賃

凡所有權絕大部分風險及回報仍歸出租人所有的租賃，均列作經營租賃。經營租賃的付款(扣除已收出租人的任何優惠)以直線法於租期內自收益表扣除。

2.26 股息分派

向本公司股東分派的股息於本公司股東或董事(如適用)批准股息期間在本集團及本公司財務報表內確認為負債。

3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團業務面臨多種財務風險：市場風險(包括滙率風險、公允價值利率風險、現金流量利率風險及價格風險)、信貸風險、流動性風險。本集團的整體風險管理計劃著重金融市場難以預知的情況，並致力減低對本集團財務表現的潛在不利影響。

(a) 市場風險

(i) 外滙風險

本集團主要在中國及日本經營業務，而大部分交易以人民幣及日圓計價及結算，且主要以美元結算的海外(日本除外)採購及銷量是有限的。外滙風險亦會因若干以各公司功能貨幣以外之貨幣計值之銀行存款而產生。該等存款包括中國附屬公司(功能貨幣為人民幣)主要以港元、美元及日圓計值的存款及本公司主要以人民幣計值之存款，而本公司之功能貨幣為美元。按貨幣劃分的現金及銀行結餘分析於附註25披露。本集團現時並未對沖其外滙風險。

於二零一四年十二月三十一日，倘人民幣兌美元/港元轉強/轉弱5%而所有其他變數不變，年度稅後盈利將會變動，主要是因為換算美元及港元計價的現金及銀行結餘的匯兌盈虧所致。

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
截至十二月三十一日止年度：		
除稅後年度盈利(減少)/增加		
— 轉強5%	(11,237)	(7,110)
— 轉弱5%	11,237	7,110

(ii) 現金流量及公允價值利率風險

本集團面臨的利率變動風險主要來自銀行存款及其他金融資產。本集團現時並無對沖其利率風險。有關本集團其他金融資產及銀行結餘現金詳情已分別於附註24及25中披露。

綜合財務報表附註

截至二零一四年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 價格風險

由於本集團所持投資在綜合資產負債表分類為可供出售或按公允價值透過損益記賬之金融資產，故本集團面臨權益證券價格風險。本集團並無商品價格風險。為控制權益證券投資所產生的價格風險，本集團分散其投資組合。本集團按照所制定的額度分散其投資組合。

截至二零一四年十二月三十一日止年度，於雲鋒電子商務基金(「雲鋒電子商務基金」)(附註19(a))投資之公允價值變動金額人民幣973,352,000元(二零一三年：人民幣5,633,000元)於其他全面收益確認。雲鋒電子商務基金成立目的為投資Alibaba Group Holding Limited(「Alibaba」)股份，Alibaba為中國電子商務行業的領先集團，其股份於二零一四年九月於美國上市。

(b) 信貸風險

信貸風險按組別管理，惟有關應收賬款結餘的信貸風險除外。各當地實體在提供標準付款及交付條款及條件前，須對各新客戶的信貸風險進行管理及分析。本集團僅向具備適當信貸記錄的客戶提供除貨，而信貸期為30至60日。

本集團並無重大信貸集中風險。現金及銀行結餘、按公允價值透過損益記賬之金融資產、可供出售金融資產、貿易應收款項及其他應收款項的賬面值，為本集團就金融資產所承擔的最高信貸風險。

於二零一四年十二月三十一日，所有銀行存款均存於優質財務機構，並無重大信貸風險。下表載列於二零一四年及二零一三年十二月三十一日本集團於銀行存放的銀行存款結餘。管理層預期不會因該等銀行不履約而產生任何虧損。

	評級(i)	於十二月三十一日	
		二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
中國工商銀行	A-1	1,604,981	544,095
招商銀行	A-2	299,217	150,786
交通銀行	A-2	3,558	30,211
滙豐銀行	A-1+	59,311	67,651
上海浦東發展銀行	A-2	203,566	1,820
其他	(ii)	375,047	302,234
		2,545,680	1,096,797

(i) 信貸評級取自標準普爾二零一四年十二月三十一日發表的數據。

(ii) 無法取得該等金融機構的信貸評級資料。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

本集團於二零一四年十二月三十一日的其他金融資產主要由中國的商業銀行發行的非上市財務投資產品人民幣2,079,905,000元(二零一三年:人民幣3,551,091,000元)及投資基金的債務證券人民幣750,169,000元(二零一三年:零元)組成(附註24)。管理層預期不會因該等銀行及投資基金不履約而產生任何虧損。

於二零一四年十二月三十一日,本集團具有信貸風險的可供出售金融資產包括於有限合夥基金的投資,該等基金的設立目的為作出權益投資(附註19)。管理層預期不會因該等基金不履約而產生任何虧損。

(c) 流動資金風險

本集團有大量現金及銀行結餘以及銀行發行的年期一年以內財務投資產品存款,流動資金風險被視為極微。本集團透過維持主要來自經營現金流量的充裕現金及現金等價物來監控其流動資金及投資風險。

根據於結算日至合約到期日的餘下期間,按有關到期組別劃分的本集團金融負債分析如下表。表中所披露金額為合約未折現現金流量。

	本集團 人民幣千元	本公司 人民幣千元
於二零一四年十二月三十一日		
貿易應付款項(附註29)	155,711	—
應付附屬公司款項(附註13)	—	244,506
預提費用及其他應付款項(附註30)	69,189	3,731
其他金融負債(附註31)	609,020	—
	833,920	248,237
於二零一三年十二月三十一日		
貿易應付款項(附註29)	148,035	—
應付附屬公司款項(附註13)	—	124,404
預提費用及其他應付款項(附註30)	61,430	2,018
	209,465	126,422

所有結餘均於一年內到期。

綜合財務報表附註

截至二零一四年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

3.2 資本管理

本集團管理資本的目的為保障本集團繼續以持續經營方式，為股東提供回報以及為其他權益持有人帶來利益，並且維持最佳資本結構以減少資金成本的能力。

為維持或調整資本結構，本集團可調整向股東支付股息的金額、向股東返還資本、發行新股份或出售資產以減少債項。

本集團以資本負債比例監管資本。比例乃根據總借貸除以資產負債表所示權益持有人權益而計算。於二零一四年及二零一三年十二月三十一日，本集團並無任何借貸。

3.3 公允價值估計

下表按計量公允價值的估值方法所用輸入數據的層級，分析本集團於二零一四年十二月三十一日按公允價值列賬的金融工具。有關輸入數據乃按下文所述而分類歸入公允價值架構內的三個層級：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第1層)。
- 除了第1層所包括的報價外，該資產或負債的可觀察的其他輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第2層)。
- 資產或負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即非可觀察輸入)(第3層)。

下表呈列於二零一四年及二零一三年十二月三十一日，按公允價值計量的集團金融資產與負債。

	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一四年十二月三十一日				
資產				
可供出售金融資產(附註19)	—	3,229,119	1,351,091	4,580,210
按公允價值透過損益記賬之其他金融資產	271,520	—	—	271,520
	271,520	3,229,119	1,351,091	4,851,730
於二零一三年十二月三十一日				
資產				
可供出售金融資產(附註19)	22,496	—	3,201,109	3,223,605

年內，第1層及第2層間概無轉移。

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(a) 第1層的金融工具

於活躍市場買賣金融工具的公允價值，是按結算日所報市價釐定。倘交易所、買賣商、經紀、產業集群、定價服務或監管機構可隨時及定期獲得報價，有關市場則被視為活躍，而有關價格代表按公平基準實際及定時進行的市場交易。該等工具會列入第1層。屬第1層的工具主要包括於一間香港上市公司優先股之投資及於一家股份在場外交易市場買賣的公司之股權投資。

(b) 第2層的金融工具

並非於活躍市場買賣的金融工具公允價值乃利用估值方法釐定。估值方法儘量利用可觀察市場數據(如有)，儘量少依賴主體的特定估計。如計算一金融工具的公允價值所需的所有重大輸入為可觀察數據，則該金融工具列入第2層。列入第2層的金融工具主要包括本集團於雲鋒電子商務基金的投資(附註19(a))，其主要資產乃Alibaba之股份。

(c) 第3層的金融工具

如一項或多項重大輸入並非根據可觀察市場數據，則該金融工具列入第3層。

用以估值金融工具的特定估值方法包括：

- 市場報價、基金管理人就非上市投資基金提供的資產淨值或同類工具的交易商報價。
- 其他方法，如貼現現金流量分析用於釐定其餘金融工具的公允價值。

第3層的工具主要包括本集團管理的投資基金(附註19)。該等基金投資參考由各投資基金管理人提供的資產淨值列值。倘未能獲得該等投資基金資產淨值或本集團認為該等資產淨值未能反映其公允價值，本集團可行使判斷酌情釐定投資基金的公允價值。期內估值方法並無變動。

綜合財務報表附註

截至二零一四年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(c) 第3層的金融工具(續)

下表呈列截至二零一四年及二零一三年十二月三十一日止年度第3層工具的變動。

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
第3層的可供出售金融資產		
於一月一日	3,201,109	1,006,576
匯兌差額	24	(48,984)
添置	789,908	559,390
公允價值變動	32,037	1,711,245
於損益確認之減值虧損	—	(27,118)
處置	(244,201)	—
轉移至第2層(附註a)	(2,427,786)	—
於十二月三十一日	1,351,091	3,201,109
年終持有之資產於年內盈虧總額計入損益， 列作「可供出售金融資產減值虧損撥備」	—	(27,118)
年終持有之資產於年內盈虧總額計入損益， 列作「其他收益淨額」	29,625	—
年終持有之資產於年內未變現盈虧之變動計入損益	2,412	1,711,245

附註：

由於基金成立目的為投資Alibaba股權(其股份於二零一四年九月於紐約聯交所(「紐約聯交所」)上市)，於雲鋒電子商務基金的投資轉讓至第2層。

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(c) 第3層的金融工具(續)

利用重大不可觀察輸入數據計量公允價值之定量資料(第3層)

	期末 公允價值	估值方法	主要不可觀察 輸入數據	範圍
權益投資(附註19)				
— 中信夾層基金一期	237,604	資產淨值	不適用	不適用
— 杭州元信東朝股權投資合 企業(「元信東朝」)	164,929	最近交易價格	流動性折價	不適用
— 上海馨信合曜投資管理 中心(有限合伙)(「上海馨信」)	202,125	貼現現金流	貼現率	10%
— 其他(附註a)	746,433	附註a	附註a	不適用
	1,351,091			

附註a：

其他權益投資於年末按公允價值列值，且包括於非上市投資基金的投資，主要投資於高科技行業、金融服務行業及製造業。

其他權益投資之估值方法主要包括最近交易價格、資產淨值及其他方法。不可觀察輸入數據包括流動性折價及其他。

4 重大會計估計及判斷

估計及判斷的不斷評估是按過往經驗及其他因素(包括於有關情況下對未來事件的合理預測)而作出。

本集團對未來作出估計及假設。顧名思義，由此產生的會計估計，於極少情況下會與其實際結果相同。極可能導致須對下個財政年度的資產及負債的賬面值作出重大調整的估計及假設討論如下。

(a) 商標可使用年期

本集團管理層將Kappa、Phenix及其他商標的可使用年期定為40年(附註16)。此項估計是以管理層在運動服裝業的經驗為依據。倘可使用年期較之前估計短或長，本集團將增加或減少攤銷開支。商標估計可使用年期及攤銷開支可能因運動服裝市場、市場趨勢及競爭的變化而大幅變動。倘可使用年期低於原本估計，管理層將增加攤銷開支，或倘有跡象顯示賬面值不能收回，管理層將撇銷或撇減商標資產至可收回金額。

(b) 金融資產的公允價值

並非於活躍市場買賣的金融工具公允價值乃利用估值技術釐定。估值方法包括利用貼現現金流分析模型，資產淨值等。在可行的情況下，模型僅利用可觀察數據。本集團利用其判斷挑選多項方法及主要按報告期末現存的市場狀況作出假設。最終的會計估計或與有關實際結果不同。

(c) 所得稅

本集團主要繳納中國及日本所得稅。於釐定所得稅撥備時需要作出判斷。於日常業務過程中，有釐定最終稅項可能涉及不明朗因素的多項交易及計算。本集團基於是否需要支付額外稅項的估計而確認負債。倘有關事項的最終稅務結果與最初作出的判斷不同，則有關差額將會影響作出決定的期間的即期所得稅及遞延稅項資產及負債。

(d) 存貨撥備

存貨以成本值及可變現淨值兩者的較低者列賬。管理層根據過往經驗及對未來市場狀況及銷售額的估計而計提撥備。倘實際可變現淨值高於或低於先前估計數額，則管理層將調整撥備。

管理層根據過往經驗及未來市場狀況及銷售的估算而就存貨計提撥備。此舉需要重大判斷。於二零一四年十二月三十一日，由於截至二零一四年十二月三十一日止年度內的換季存貨的實際清倉銷售情況較預期理想，本集團撥回人民幣41,107,000元(二零一三年：人民幣30,665,000元)的撥備。

(e) 銷售退貨及折扣撥備

若干分銷商有權根據本集團與分銷商訂立的協議退回貨品或取得額外銷售折扣。管理層按過往經驗及市場狀況估計退回貨品的數量及額外銷售折扣並作出相應撥備，並按已交付貨品減估計退回貨品及銷售折扣確認收入。倘實際銷售退貨或銷售折扣高於或低於先前估計數額，則管理層將調整撥備。

4 重大會計估計及判斷(續)

(f) 附屬公司投資減值

當出現減值跡象時，母公司獨立財務報表內母公司於附屬公司投資的賬面值亦應作出減值檢討。可收回金額乃按照公允價值減銷售成本和使用價值計算兩者之較高者而釐定。該等計算需使用估計(附註13)。

根據使用價值計算，二零一二年期間產生減值費用人民幣3,332,440,000元，導致附屬公司投資的賬面值撇減至其可收回金額。二零一四年及二零一三年期間並無產生進一步減值。

(g) 可供出售金融資產減值

本集團遵循國際會計準則第39號的指引確定可供出售股本投資是否發生減值。有關確定須作出重大判斷。於作出判斷時，本集團評估的因素包括年期及該投資公允價值低於其成本的程度；及投資的財政健全度及短期業務展望，包括行業及分部表現、技術變化及經營和融資現金流量等因素。

5 分部資料

本集團主要在中國、澳門及日本從事品牌開發、設計以及銷售體育相關服裝、鞋類及配件以及投資活動。

主要經營決策者審閱本集團的內部報告，以評估績效表現及分配資源。管理層根據該等報告釐定營運分部。主要經營決策者個別地審議及評估投資活動及運動服裝業務的績效表現，而運動服裝業務則從地區角度被審議，包括中國(包括中國內地及澳門)及日本分部如下：

- 中國 — 包括分銷及零售Kappa品牌和其他品牌的體育相關產品及國際業務(包括向其他國家的其他Kappa特許使用商提供Kappa品牌產品)。
- 日本 — 包括分銷及零售Kappa、Phenix及其他品牌的體育相關產品。
- 投資 — 包括投資於各類金融資產及商業銀行發行的財務投資產品(附註a)。

附註a：截至二零一四年十二月三十一日止年度，投資分部被識別為可申報分部，原因是為個別地評估績效表現及分配資源，主要經營決策者就投資活動審視本集團內部報告。往年所呈列的可比較分部資料經重列，以反映新可申報分部。

分部間銷售按載於規管交易的協議內之條款進行。向主要經營決策者報告的外部客戶收入、分部營運盈利/(虧損)及分部盈利/(虧損)，按綜合收益表所呈列的貫徹一致方式計量。

綜合財務報表附註

截至二零一四年十二月三十一日止年度

5 分部資料 (續)

向主要經營決策者提供可申報分部的分部業績及收益表其他主要項目如下：

	中國 人民幣千元	日本 人民幣千元	投資 人民幣千元	未拆分 人民幣千元	合計 人民幣千元
截至二零一四年十二月三十一日止年度					
分部間抵銷前收入總額	847,521	436,855	—	—	1,284,376
分部間收入	(19,734)	(2,737)	—	—	(22,471)
外部客戶收入	827,787	434,118	—	—	1,261,905
銷售貨品成本	(332,426)	(289,032)	—	—	(621,458)
存貨減值虧損撥回/(撥備)	41,963	(856)	—	—	41,107
分部毛利	537,324	144,230	—	—	681,554
其他收益淨額	14,993	2,009	892,516	—	909,518
分部經營盈利/(虧損)	142,244	(1,076)	892,516	(45,069)	988,615
財務收入	4,666	7	—	2,288	6,961
財務成本，淨額	2,980	(9,365)	—	(14,320)	(20,705)
分佔合營企業盈利	—	256	—	—	256
除所得稅前盈利/(虧損)	149,890	(10,178)	892,516	(57,101)	975,127
所得稅開支	(11,064)	(612)	(50,042)	—	(61,718)
年度盈利/(虧損)	138,826	(10,790)	842,474	(57,101)	913,409
收入及開支的主要項目					
折舊及攤銷	22,237	4,696	—	—	26,933
貿易及其他應收款項減值虧損撥備/(撥回)	43,020	(9,589)	—	—	33,431
廣告及銷售開支	172,082	42,791	—	—	214,873

5 分部資料 (續)

(附註a)	中國 人民幣千元 (重列)	日本 人民幣千元 (重列)	投資 人民幣千元 (重列)	未拆分 人民幣千元 (重列)	合計 人民幣千元 (重列)
截至二零一三年十二月三十一日止年度					
分部間抵銷前收入總額	925,234	516,721	—	—	1,441,955
分部間收入	(21,393)	(6,870)	—	—	(28,263)
外部客戶收入	903,841	509,851	—	—	1,413,692
銷售貨品成本	(405,252)	(327,932)	—	—	(733,184)
存貨減值虧損撥回	28,209	2,456	—	—	30,665
分部毛利	526,798	184,375	—	—	711,173
其他收益淨額	44,169	481	149,003	—	193,653
分部經營盈利／(虧損)	140,322	(16,490)	149,003	(47,940)	224,895
財務收入	48,454	5	—	5,671	54,130
財務成本，淨額	(7,588)	(8,650)	—	11,937	(4,301)
分佔合營企業盈利	—	287	—	—	287
除所得稅前盈利／(虧損)	181,188	(24,848)	149,003	(30,332)	275,011
所得稅開支	(35,760)	(940)	(35,243)	—	(71,943)
年度盈利／(虧損)	145,428	(25,788)	113,760	(30,332)	203,068
收入及開支的主要項目					
折舊及攤銷	21,585	7,405	—	—	28,990
可供出售金融資產減值虧損撥備	—	—	27,118	—	27,118
貿易及其他應收款項減值虧損撥備／(撥回)	102,964	(491)	—	—	102,473
廣告及銷售開支	100,142	54,986	27,118	—	155,128

「未拆分子部經營盈利」項下呈報的虧損人民幣45,069,000元(二零一三年：人民幣47,940,000元)包括Kappa品牌產品的設計及產品開發成本，該成本由中國及日本市場為產品發展而設立的本集團之技術中心產生。

綜合財務報表附註

截至二零一四年十二月三十一日止年度

5 分部資料 (續)

以下載列按品牌及業務劃分的中國及日本分部運動服裝銷售額的進一步分析：

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
中國		
— 分銷Kappa品牌產品	534,008	700,640
— 零售Kappa品牌產品	285,510	160,500
— 國際業務及其他	8,269	42,701
	827,787	903,841
日本		
— 分銷及零售Kappa品牌產品	141,061	164,989
— 分銷及零售Phenix品牌產品	293,057	344,862
	434,118	509,851
營業額	1,261,905	1,413,692

截至二零一四年十二月三十一日止年度，來自最大外部客戶的收入約人民幣66,765,000元(二零一三年：人民幣148,648,000元)。該等收入歸屬中國分部。

有關於總資產而向主要經營決策者提供的金額按財務報表所呈列的貫徹一致方式計量。此等資產根據分部營運及資產實際位置拆分。

分部資產及負債與本集團總資產及總負債的對賬如下：

	中國 人民幣千元	日本 人民幣千元	投資 人民幣千元	未拆分 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零一四年十二月三十一日					
於合營企業的權益	—	15,621	—	—	15,621
可供出售金融資產	—	—	4,580,210	—	4,580,210
遞延所得稅資產	90,846	—	—	—	90,846
其他資產	3,225,140	339,402	3,101,594	98,445	6,764,581
分部間抵銷前總資產	3,315,986	355,023	7,681,804	98,445	11,451,258
分部間抵銷	(57,067)	(4,365)	—	(81,033)	(142,465)
分部資產	3,258,919	350,658	7,681,804	17,412	11,308,793
遞延所得稅負債	—	3,192	7,612	—	10,804
即期所得稅負債	22,591	923	—	—	23,514
其他負債	190,202	176,981	609,020	25,203	1,001,406
分部間抵銷前總負債	212,793	181,096	616,632	25,203	1,035,724
分部間抵銷	(4,663)	(56,001)	—	(25,203)	(85,867)
分部負債	208,130	125,095	616,632	—	949,857

5 分部資料(續)

	中國 人民幣千元	日本 人民幣千元	投資 人民幣千元	未拆分 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零一三年十二月三十一日					
於合營企業的權益	—	15,591	—	—	15,591
可供出售金融資產	—	—	3,223,605	—	3,223,605
遞延所得稅資產	97,829	—	—	—	97,829
其他資產	1,498,098	369,055	3,551,091	330,134	5,748,378
分部間抵銷前總資產	1,595,927	384,646	6,774,696	330,134	9,085,403
分部間抵銷	(21,699)	(10,529)	—	(84,877)	(117,105)
分部資產	1,574,228	374,117	6,774,696	245,257	8,968,298
遞延所得稅負債	30,136	3,438	—	—	33,574
即期所得稅負債	29,620	1,151	—	—	30,771
其他負債	146,266	166,301	—	29,068	341,635
分部間抵銷前總負債	206,022	170,890	—	29,068	405,980
分部間抵銷	(11,210)	(21,228)	—	(29,068)	(61,506)
分部負債	194,812	149,662	—	—	344,474

於二零一四年十二月三十一日，除金融工具及遞延稅項資產外，位於中國的非流動資產總額為人民幣325,852,000元(二零一三年：人民幣351,022,000元)，而該等位於其他國家及地區的非流動資產總額則為人民幣58,997,000元(二零一三年：人民幣74,989,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零一四年十二月三十一日止年度

6 按性質呈列的開支

對銷售貨品成本、存貨減值虧損撥回、分銷開支及行政開支的開支分析如下：

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
確認為銷售貨品成本的存貨成本(附註21)	621,458	733,184
存貨減值虧損撥回(附註21)	(41,107)	(30,665)
物業、廠房及設備折舊(附註14)	13,842	15,230
租賃預付款項及無形資產攤銷(附註15、16)	13,092	13,760
廣告及銷售開支	214,873	155,128
僱員薪酬及福利開支(附註8)	142,693	153,015
設計及產品開發開支	45,069	47,940
法律及顧問開支	4,984	3,682
經營租賃租金	21,174	31,558
物流費	65,821	70,669
貿易及其他應收款項減值虧損撥備	33,431	102,473
商旅費用	14,871	18,344
核數師酬金		
— 審計服務	2,500	2,814
— 非審計服務	2,183	1,053
其他	27,924	37,147
	1,182,808	1,355,332

7 其他收益淨額

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
政府補貼收入	3,791	10,514
品牌使用權收入	11,425	10,458
金融資產投資收入	280,304	174,970
處置可供出售金融資產的收益	731,497	1,151
有關其他金融負債確認的虧損	(119,285)	—
其他淨額	1,786	(3,440)
	909,518	193,653

政府補貼收入指來自於當地財政機構的資助，以鼓勵本公司附屬公司投資，主要參照附屬公司所付稅項計算並於可合理確定將會收取有關補助時確認入賬。

8 僱員薪金及福利開支(包括董事薪酬)

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
工資及薪酬	89,335	98,351
養老金供款(附註(a))	16,187	17,461
績效單元計劃(附註(b))	—	(11,981)
限制性股份獎勵計劃(附註27(b))	3,305	1,635
離職福利	1,613	5,534
其他福利	32,253	42,015
	142,693	153,015

附註：

(a) 養老金 — 固定供款計劃

本集團於中國、香港及日本的僱員均參與有關地方政府籌辦的固定供款退休福利計劃。本集團須按僱員年內基本薪酬每月向該等計劃供款，中國的供款比例介乎13%至22%(二零一三年：13%至22%)，日本的供款比例則為8.56%(二零一三年：8.56%)，視乎適用地法規而定。

除上文所披露作固定供款外，本集團並無其他向僱員或退休人士支付退休金及其他退休後福利的責任。

(b) 績效單元計劃

自二零零九年一月一日開始，本集團採納並實施以現金結算的績效僱員福利計劃(亦稱「績效單元計劃」)，計劃對象是本集團的中高級管理人員。根據績效單元計劃，合資格的僱員獲授績效單元，憑單元可換取現金款項，每單元的價值上限為人民幣2元，條件是本集團於單元授出年度的一月一日開始三年期的表現超出預設的標準水平。於各結算日，本集團根據績效單元計劃的負債之公允價值由管理層使用估值模式釐定。有關負債的公允價值變動會計入綜合收益表內。

截至二零一四年十二月三十一日止年度，本集團並無授出任何績效單元，而於二零一四年十二月三十一日沒有仍然生效的績效單元。於二零一三年十二月三十一日，約人民幣11,981,000元攤銷開支已撥回並計入綜合收益表。

綜合財務報表附註

截至二零一四年十二月三十一日止年度

8 僱員薪金及福利開支(包括董事薪酬)(續)

附註：(續)

(c) 董事薪酬

本公司各董事的薪酬如下：

董事姓名	袍金	薪酬	酌情花紅	其他福利	僱主向	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	(附註(a)) 人民幣千元	養老金 計劃供款 人民幣千元	
截至二零一四年十二月三十一日						
止年度						
陳義紅先生(b)	139	1,796	236	48	37	2,256
高煜先生(c)	158	—	—	—	—	158
秦大中先生(d)	128	1,533	203	48	37	1,949
項兵先生	158	—	—	—	—	158
徐玉棣先生	158	—	—	—	—	158
陳晨女士(d)	11	109	196	4	3	323
	752	3,438	635	100	77	5,002
截至二零一三年十二月三十一日						
止年度						
陳義紅先生(b)	141	1,797	236	44	37	2,255
項兵先生	160	—	—	—	—	160
徐玉棣先生	160	—	—	—	—	160
金志國先生(c)	64	—	—	—	—	64
高煜先生(c)	97	—	—	—	—	97
秦大中先生(d)	141	1,517	203	(1,056)	37	842
	763	3,314	439	(1,012)	74	3,578

附註：

- (a) 其他福利包括計入年內綜合收益表的保險金及績效單元計劃。
- (b) 陳義紅先生亦為本集團首席執行官。
- (c) 自二零一三年五月二十四日起，金志國先生已辭任獨立非執行董事及本公司審核委員會、提名委員會成員。同日，高煜先生獲委任為獨立非執行董事及本公司審核委員會、提名委員會成員。
- (d) 自二零一四年十二月四日起，秦大中先生已辭任首席營運官、執行董事及本公司執行委員會成員。同日，陳晨女士獲委任為執行董事及本公司執行委員會成員。

8 僱員薪金及福利開支(包括董事薪酬)(續)

附註：(續)

(e) 五名最高薪酬人士

本年度本集團五名最高薪酬人士中，一名(二零一三年：一名)董事的薪酬已載於上文分析。年內，本集團應付其餘四名(二零一三年：四名)人士的酬金如下：

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
薪酬、績效單元計劃及其他	9,413	6,451
養老金供款	110	113
	9,523	6,564

酬金組別如下：

	人數	
	二零一四年	二零一三年
酬金組別：		
人民幣787,551元至人民幣1,575,100元(1,000,001港元至2,000,000港元)	2	1
人民幣1,575,101元至人民幣2,362,650元(2,000,001港元至3,000,000港元)	2	3
人民幣2,362,651元至人民幣3,937,750元(3,000,001港元至5,000,000港元)	—	—
	4	4

9 財務(開支)／收入淨額

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
財務收入：		
— 利息收入	6,961	54,130
財務開支：		
— 滙兌虧損	(17,582)	(1,020)
— 其他	(3,123)	(3,281)
	(20,705)	(4,301)
財務(開支)／收入淨額	(13,744)	49,829

綜合財務報表附註

截至二零一四年十二月三十一日止年度

10 所得稅開支

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
即期所得稅		
— 中國企業所得稅(「企業所得稅」)	76,647	65,466
— 日本稅項	858	1,229
遞延所得稅(附註20)	(15,787)	5,248
	61,718	71,943

本公司於開曼群島註冊成立。根據開曼群島的法律，本公司無須繳付所得稅、財產稅、公司稅、資本收益稅或其他稅項。

由於截至二零一四年十二月三十一日止年度，本公司並未在香港及新加坡產生或賺取估計應課稅盈利，因此無須繳付香港及新加坡的利得稅(二零一三年：無)。

根據新企業所得稅法(「新企業所得稅法」)，中國公司自二零零八年一月一日於分派盈利予外國註冊成立的直接持股公司時，均須視乎該外國投資者註冊成立的國家而就中國公司分派所賺取的盈利繳納稅率5%或10%的預扣稅。截至二零一四年十二月三十一日止年度，本集團決定不分派並永久再投資中國附屬公司於二零一四年十二月三十一日的保留溢利，因此，已撥回有關溢利人民幣30,136,000元的遞延稅項負債(附註20)。

在日本註冊成立的附屬公司一律須繳納所得稅及地方居民稅。截至二零一四年十二月三十一日止年度，該附屬公司適用的企業所得稅率為應課稅盈利的30%(二零一三年：30%)。居民稅稅率則就應付所得稅作準，惟設有若干最低付款。鑒於該附屬公司截至二零一四年十二月三十一日止年度(二零一三年：無)未有錄得應課稅盈利，故須繳付最低居民稅款額。

10 所得稅開支(續)

本集團除所得稅前盈利的稅項與利用適用於所屬綜合公司盈利的法定稅率計算的理論金額差異如下：

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
除所得稅前盈利	975,127	275,011
以法定稅率25%(二零一三年：25%)計算來自中國經營 附屬公司的稅項	243,782	68,753
稅務影響：		
— 使用之前未確認之稅項虧損	(6,370)	(4,805)
— 並無確認遞延所得稅資產的稅項虧損	19,909	16,425
— 若干附屬公司的不同稅率影響	(163,617)	(4,453)
— 毋須課稅收入	1,983	(4,174)
— 不可扣稅開支	2,234	2,384
— 遞延稅項負債撥回(附註20)	(30,136)	—
— 其他	(6,067)	(2,187)
所得稅開支	61,718	71,943

11 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利按本公司權益持有人應佔盈利除以年內已發行普通股扣除就限制性股份獎勵計劃持有股份的加權平均數計算。

	二零一四年	二零一三年
本公司權益持有人應佔盈利(人民幣千元)	915,351	210,266
已發行普通股扣除限制性股份獎勵計劃持有股份 之加權平均數(千股)	5,511,030	5,508,643
每股基本盈利(每股人民幣分)	16.61	3.82

(b) 攤薄

每股攤薄盈利通過調整已發行普通股加權平均數計算，並假設已轉換所有潛在攤薄普通股。於二零一四年十二月三十一日，並無具攤薄影響之潛在普通股(二零一三年：無)，因此並無呈列每股攤薄盈利。

綜合財務報表附註

截至二零一四年十二月三十一日止年度

12 本公司權益持有人應佔盈利

截至二零一四年十二月三十一日止年度的本公司權益持有人應佔虧損，於本公司財務報表呈列約為人民幣15,450,000元(二零一三年：盈利人民幣20,105,000元)。

13 於附屬公司的權益 — 本公司

(a) 於附屬公司的投資

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
於附屬公司的權益		
非上市投資，按成本	10,123,862	10,123,862
與以股份為基礎的支付相關的注資	28,457	28,457
與限制性股份獎勵計劃有關的注資(附註27(b))	87,138	87,138
	10,239,457	10,239,457
減：減值撥備	(3,332,440)	(3,332,440)
	6,907,017	6,907,017

附註：

(i) 本集團主要附屬公司的資料載於綜合財務報表附註38。

(ii) 於附屬公司權益的減值測試

評估附屬公司減值撥備時，於從事運動服裝分銷及零售的中國附屬公司權益被視為一個現金產生單元(「中國現金產生單元」)。現金產生單元的可回收金額乃根據使用價值計算而釐定。

(b) 應收／應付附屬公司款項

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
應收附屬公司款項 — 即期及非即期	1,848,325	1,828,162
應付附屬公司款項	244,506	124,404

附註：

應收及應付附屬公司款項為無抵押、免息及須於提出要求後償還。

13 於附屬公司的權益 — 本公司(續)

(c) 重大非控制性權益

二零零八年，本公司收購Phenix Co., Ltd. 91%之股權，該公司於收購當日乃處於淨負債狀態，有關Phenix Co., Ltd.的非控制性權益自Phenix Co., Ltd.於二零一零年產生盈利時確認。於二零一四年十二月三十一日，非控制性權益人民幣18,868,000元屬Phenix Co., Ltd.。

以下是一間擁有對本集團重大非控制性權益附屬公司之摘要財務資料。

摘要資產負債表

	Phenix Co., Ltd.	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
流動 資產	295,171	308,931
負債	(175,644)	(164,870)
總流動資產淨值	119,527	144,061
非流動 資產	56,887	72,849
負債	(193,049)	(217,221)
總非流動負債淨值	(136,162)	(144,372)
負債淨值	(16,635)	(311)

摘要收益表

	Phenix Co., Ltd.	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
收入	436,855	516,721
除所得稅前虧損	(20,054)	(37,207)
所得稅開支	(686)	(1,014)
稅後虧損	(20,740)	(38,221)
全面虧損總額	(20,740)	(38,221)
分配予非控制性權益的全面虧損總額	(1,866)	(3,440)

綜合財務報表附註

截至二零一四年十二月三十一日止年度

13 於附屬公司的權益 — 本公司(續)

(c) 重大非控制性權益(續)

摘要現金流量

	Phenix Co., Ltd.	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
經營活動的現金流量		
經營活動所得現金	6,509	69,150
已付利息	(2,778)	(2,885)
已付所得稅	(1,085)	(1,477)
經營活動所得現金淨額	2,646	64,788
投資活動所得現金淨額	2,301	143
融資活動所得／(所用)現金淨額	10,924	(57,293)
現金及現金等價物增加淨額	15,871	7,638
年初現金及現金等價物	92,535	104,665
現金及現金等價物的匯兌虧損	(33,473)	(19,768)
年終現金及現金等價物	74,933	92,535

以上資料為公司間抵銷前款額。

14 物業、廠房及設備 — 本集團

	以永久業權 持有的土地 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	辦公室 傢俬及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一三年一月一日							
成本	5,108	87,120	55,870	8,345	19,768	877	177,088
累計折舊	—	(22,269)	(37,879)	(6,388)	(10,229)	—	(76,765)
匯兌差額	148	402	(153)	—	531	(50)	878
賬面淨值	5,256	65,253	17,838	1,957	10,070	827	101,201
截至二零一三年 十二月三十一日止年度							
年初賬面淨值	5,256	65,253	17,838	1,957	10,070	827	101,201
添置	—	56	5,320	2	2,344	726	8,448
處置							
— 成本	—	(536)	(3,806)	(864)	(1,112)	(1,466)	(7,784)
— 折舊	—	350	2,388	821	1,008	—	4,567
折舊(附註6)	—	(3,376)	(8,512)	(666)	(2,676)	—	(15,230)
匯兌差額	(727)	(479)	(1,883)	—	(2,059)	(87)	(5,235)
年終賬面淨值	4,529	61,268	11,345	1,250	7,575	—	85,967
於二零一三年十二月三十一日							
成本	5,108	86,640	57,384	7,483	21,000	137	177,752
累計折舊	—	(25,295)	(44,003)	(6,233)	(11,897)	—	(87,428)
匯兌差額	(579)	(77)	(2,036)	—	(1,528)	(137)	(4,357)
賬面淨值	4,529	61,268	11,345	1,250	7,575	—	85,967
截至二零一四年 十二月三十一日止年度							
年初賬面淨值	4,529	61,268	11,345	1,250	7,575	—	85,967
添置	—	34	3,134	146	444	207	3,965
處置							
— 成本	—	(192)	(4,077)	(1,553)	(6,883)	—	(12,705)
— 折舊	—	130	3,148	1,469	5,416	—	10,163
折舊(附註6)	—	(3,294)	(8,655)	(452)	(1,441)	—	(13,842)
匯兌差額	(305)	(201)	(628)	—	(819)	—	(1,953)
年終賬面淨值	4,224	57,745	4,267	860	4,292	207	71,595
於二零一四年十二月三十一日							
成本	5,108	86,482	56,441	6,076	14,561	344	169,012
累計折舊	—	(28,459)	(49,510)	(5,216)	(7,922)	—	(91,107)
匯兌差額	(884)	(278)	(2,664)	—	(2,347)	(137)	(6,310)
賬面淨值	4,224	57,745	4,267	860	4,292	207	71,595

綜合財務報表附註

截至二零一四年十二月三十一日止年度

14 物業、廠房及設備 — 本集團 (續)

在綜合收益表中支銷的折舊開支如下：

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
分銷及銷售開支	3,572	4,980
行政開支	7,927	7,774
計入銷售貨品成本的製造費	2,343	2,476
	13,842	15,230

於二零一四年及二零一三年十二月三十一日，本集團並無任何物業、廠房及設備抵押。

本集團在日本新潟縣新田市擁有以永久業權持有的土地及樓宇。

本集團亦於中國北京市及江蘇省擁有樓宇，所在土地的使用權的期限為50年。

15 租賃預付款項 — 本集團

	土地使用權租賃 預付款項 人民幣千元	店舖租賃 預付款項 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零一三年一月一日			
成本	14,262	172,787	187,049
累計攤銷	(1,969)	(172,787)	(174,756)
賬面淨值	12,293	—	12,293
截至二零一三年十二月三十一日止年度			
年初賬面淨值	12,293	—	12,293
攤銷(附註6)	(285)	—	(285)
年終賬面淨值	12,008	—	12,008
於二零一三年十二月三十一日			
成本	14,262	172,787	187,049
累計攤銷	(2,254)	(172,787)	(175,041)
賬面淨值	12,008	—	12,008
截至二零一四年十二月三十一日止年度			
年初賬面淨值	12,008	—	12,008
攤銷(附註6)	(286)	—	(286)
年終賬面淨值	11,722	—	11,722
於二零一四年十二月三十一日			
成本	14,262	—	14,262
累計攤銷	(2,540)	—	(2,540)
賬面淨值	11,722	—	11,722

土地使用權租賃預付款項指本集團持有的位於中國的租約為50年的土地權益。於二零一四年十二月三十一日，土地使用權的剩餘租約期為41至42年。

本集團的土地使用權及店舖租賃預付款項的攤銷開支，分別記入綜合收益表的行政開支及分銷及銷售開支。

綜合財務報表附註

截至二零一四年十二月三十一日止年度

16 無形資產 — 本集團

	KAPPA Phenix商標			總計
	商標	及其他	電腦軟件	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一三年一月一日				
成本	397,569	8,605	59,619	465,793
累計攤銷	(148,264)	(1,003)	(47,025)	(196,292)
匯兌差額	1,902	—	624	2,526
賬面淨值	251,207	7,602	13,218	272,027
截至二零一三年十二月三十一日止年度				
年初賬面淨值	251,207	7,602	13,218	272,027
添置	—	—	3,037	3,037
攤銷費用(附註6)	(7,566)	(215)	(5,694)	(13,475)
匯兌差額	(3,992)	—	(456)	(4,448)
年終賬面淨值	239,649	7,387	10,105	257,141
於二零一三年十二月三十一日				
成本	397,569	8,605	62,656	468,830
累計攤銷	(155,830)	(1,218)	(52,719)	(209,767)
匯兌差額	(2,090)	—	168	(1,922)
賬面淨值	239,649	7,387	10,105	257,141
截至二零一四年十二月三十一日止年度				
年初賬面淨值	239,649	7,387	10,105	257,141
添置	—	—	4,750	4,750
減項 — 成本	—	—	(27)	(27)
減項 — 攤銷	—	—	27	27
攤銷費用(附註6)	(7,025)	(425)	(5,356)	(12,806)
匯兌差額	(2,070)	640	(143)	(1,573)
年終賬面淨值	230,554	7,602	9,356	247,512
於二零一四年十二月三十一日				
成本	397,569	8,605	65,513	471,687
累計攤銷	(163,280)	(1,003)	(56,179)	(220,462)
匯兌差額	(3,735)	—	22	(3,713)
賬面淨值	230,554	7,602	9,356	247,512

16 無形資產 — 本集團 (續)

Kappa商標指在中國內地、澳門及日本永久使用Kappa商標的權利。本集團於二零零六年向第三方購入中國內地及澳門地區的Kappa商標，代價為35,000,000美元(相等於約人民幣280,994,000元)。本集團於二零零八年四月通過收購Phenix Co., Ltd. (「Phenix」)取得日本地區的Kappa商標。Kappa商標須於估計可使用年期40年以直線法攤銷。

有關商標的攤銷開支已在綜合收益表中的分銷及銷售開支中扣除，而電腦軟件的攤銷開支已在綜合收益表中的行政開支中扣除。

17 於合營企業的權益 — 本集團

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
於一月一日	15,591	15,562
分佔盈利	256	287
匯兌差額	(226)	(258)
於十二月三十一日，分佔資產淨值	15,621	15,591

二零一四年及二零一三年於合營企業投資之性質

公司名稱	註冊成立國家	已發行/ 註冊資本詳情	所持有權益	主要業務	計量方法
間接持有：					
上海菲尼克斯製衣有限公司	中國	4,300,000美元	38%(附註a)	生產及銷售服裝及運動服裝	權益

本集團於合營企業的權益並無重大或然負債，合營企業本身亦無重大或然負債。

附註a: 根據上海菲尼克斯製衣有限公司之公司章程，公司董事會決議案須經董事會全體成員一致批准通過。

綜合財務報表附註

截至二零一四年十二月三十一日止年度

17 於合營企業的權益 — 本集團(續)

下文就符合本集團主要會計政策作出必要調整的財務資料為本集團於各合營企業的權益：

	於十二月三十一日	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
資產總額	20,056	20,616
負債總額	(4,435)	(5,024)
	截至十二月三十一日止年度	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
收入	15,116	14,945
分佔年度除所得稅後盈利	256	287

18 分類金融工具 — 本集團及本公司

(a) 本集團

	按公允價值 透過損益記賬			總計 人民幣千元
	可供出售 人民幣千元	之金融資產 人民幣千元	貸款及 應收款 人民幣千元	
在資產負債表列載的資產				
於二零一四年十二月三十一日				
可供出售金融資產(附註19)	4,580,210	—	—	4,580,210
其他金融資產(附註24)	—	271,520	2,830,074	3,101,594
貿易及其他應收款項(不包括預付款項) (附註22及23)	—	—	424,803	424,803
現金及銀行結餘(附註25)	—	—	2,545,680	2,545,680
	4,580,210	271,520	5,880,557	10,652,287
於二零一三年十二月三十一日				
可供出售金融資產(附註19)	3,223,605	—	—	3,223,605
其他金融資產(附註24)	—	—	3,551,091	3,551,091
貿易及其他應收款項(不包括預付款項) (附註22及23)	—	—	437,967	437,967
現金及銀行結餘(附註25)	—	—	1,096,797	1,096,797
	3,223,605	—	5,085,855	8,309,460

18 分類金融工具 — 本集團及本公司 (續)

(a) 本集團 (續)

	金融負債， 按攤銷成本 人民幣千元
在資產負債表列載的負債	
於二零一四年十二月三十一日	
其他金融負債(附註31)	609,020
貿易及其他應付款項(附註29及30)	224,900
	833,920
於二零一三年十二月三十一日	
貿易及其他應付款項(附註29及30)	209,465
	209,465

(b) 本公司

	按公允價值 透過損益記賬之		總計 人民幣千元
	金融資產 人民幣千元	貸款及應收款項 人民幣千元	
在資產負債表列載的資產			
於二零一四年十二月三十一日			
應收附屬公司款項(附註13)	—	1,848,325	1,848,325
貿易及其他應收款項(附註22及23)	—	37,459	37,459
其他金融資產(附註24)	124,664	—	124,664
現金及銀行結餘(附註25)	—	483,069	483,069
	124,664	2,368,853	2,493,517
於二零一三年十二月三十一日			
應收附屬公司款項(附註13)	—	1,828,162	1,828,162
貿易及其他應收款項(附註22及23)	—	18,570	18,570
其他金融資產(附註24)	—	437,813	437,813
現金及銀行結餘(附註25)	—	245,257	245,257
	—	2,529,802	2,529,802

綜合財務報表附註

截至二零一四年十二月三十一日止年度

18 分類金融工具 — 本集團及本公司(續)

(b) 本公司(續)

	按攤銷成本列賬的金融負債	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
在資產負債表列載的負債		
應付附屬公司款項(附註13)	244,506	124,404
預提費用及其他應付款項(附註30)	3,731	2,018
	248,237	126,422

19 可供出售金融資產 — 本集團

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
可供出售金融資產		
於一月一日	3,223,605	1,026,587
匯兌差額	11,574	(49,632)
增加	789,908	559,390
處置 — 成本	(440,834)	(1,349)
處置 — 重新分類至收益表的公允價值	(731,497)	(1,151)
公允價值變動	1,727,454	1,716,878
減值虧損	—	(27,118)
於十二月三十一日	4,580,210	3,223,605

19 可供出售金融資產 — 本集團(續)

可供出售金融資產包括以下各項：

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
美國上市股權證券 — 麥考林	—	22,496
上市證券市值	—	22,496
非上市證券		
股權證券		
— 雲鋒電子商務基金 — 美國(附註(a))	3,229,119	2,427,786
— 中信夾層基金一期 — 中國(附註(b))	237,604	276,253
— 元信東朝 — 中國(附註(c))	164,929	—
— 上海馨信 — 中國(附註(d))	202,125	—
— 其他(附註(e))	746,433	497,070
	4,580,210	3,201,109

可供出售金融資產以下列貨幣計值：

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
美元	3,311,846	2,056,352
人民幣	1,268,364	1,167,253
	4,580,210	3,223,605

綜合財務報表附註

截至二零一四年十二月三十一日止年度

19 可供出售金融資產 — 本集團(續)

附註：

- (a) 於二零一一年九月，本集團與雲鋒電子商務基金訂立認購及有限合夥協議，據此，本集團認購涉及100,000,000美元(按過往匯率相當於人民幣638,080,000元)資本承擔總額的有限合夥權益，本集團已於二零一二年十二月三十一日悉數支付該承擔。雲鋒電子商務基金的成立目的為投資中國電子商貿業的領先集團Alibaba。

於二零一四年九月，Alibaba於紐約聯交所上市。Alibaba之首次公開發售(「首次公開發售」)後，雲鋒電子商務基金出售部份Alibaba股份，並向其有限合夥人分派出售收益。因此，本集團確認其他收益約人民幣685,856,000元。

於二零一四年十二月三十一日，於雲鋒電子商務基金的投資按公允價值列賬，且未變現公允價值之增加人民幣973,352,000元(二零一三年：人民幣1,711,245,000元)已於其他全面收益中支銷。

- (b) 二零一一年九月，本集團與中信夾層基金一期訂立認購協議及有限合夥協議，中信夾層基金一期是有限合夥企業，成立目的為在中國作出權益及債務投資。於二零一四年十二月三十一日，該投資按公允價值人民幣237,604,000元列值。
- (c) 二零一四年九月，本集團與元信東朝訂立認購協議及有限合夥協議，元信東朝投資於製造業。於年末，該投資按公允價值人民幣164,929,000元列值。
- (d) 二零一四年十一月，本集團與上海磐信訂立認購協議及有限合夥協議，上海磐信成立目的為在中國作出權益及債務投資。於二零一四年十二月三十一日，該投資按公允價值人民幣202,125,000元列值。
- (e) 其他權益投資於年末按公允價值列值，並主要包括於非上市投資基金的投資，該等投資基金主要投資於高科技行業、金融服務行業及製造業。

其他權益投資之估值方法主要包括最近交易價格、資產淨值及其他方法。不可觀察輸入數據主要包括流動性折價及其他。

20 遞延所得稅 — 本集團

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
遞延所得稅項資產		
— 將於十二個月後轉回	—	9,381
— 將於十二個月內轉回	90,846	88,448
	90,846	97,829
遞延所得稅項負債		
— 將於十二個月後轉回	(10,190)	(33,501)
— 將於十二個月內轉回	(614)	(73)
	(10,804)	(33,574)

當有合法可執行權利將即期所得稅項資產與即期所得稅項負債抵銷，而遞延所得稅涉及同一課稅機關，則遞延所得稅項資產與遞延所得稅項負債互相抵銷。

年內，遞延所得稅項資產及遞延所得稅項負債的變動，在並未計及抵銷同一稅務司法權區結餘之情況下如下：

遞延所得稅項資產：

	退貨／ 折扣撥備 人民幣千元	存貨減值 撥備 人民幣千元	貿易應收款 項減值撥備 人民幣千元	其他 累計開支 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一三年一月一日	17,506	39,453	16,590	20,116	93,665
於收益表(計入)／扣除(附註10)	(10,629)	(10,114)	25,732	(825)	4,164
於二零一三年十二月三十一日	6,877	29,339	42,322	19,291	97,829
於收益表(計入)／扣除(附註10)	(6,675)	(10,490)	9,209	973	(6,983)
於二零一四年十二月三十一日	202	18,849	51,531	20,264	90,846

綜合財務報表附註

截至二零一四年十二月三十一日止年度

20 遞延所得稅 — 本集團(續)

遞延稅項負債：

	有關其他 金融資產 確認的 其他收益 人民幣千元	中國附屬 公司分派 溢利的 預提所得稅 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一三年一月一日	—	(20,436)	(3,726)	(24,162)
於收益表扣除／(計入)(附註10)	—	(9,700)	288	(9,412)
於二零一三年十二月三十一日	—	(30,136)	(3,438)	(33,574)
於收益表扣除／(計入)(附註10)	(8,020)	30,136	654	22,770
於二零一四年十二月三十一日	(8,020)	—	(2,784)	(10,804)

於二零一四年十二月三十一日，並無就可結轉以抵銷未來應課稅收入的稅務虧損人民幣311,033,000元(二零一三年：人民幣409,792,000元)確認人民幣77,758,000元(二零一三年：人民幣102,448,000元)的遞延所得稅資產。稅務虧損主要來自本集團附屬公司的累計經營虧損。

根據新企業所得稅法，中國公司自二零零八年一月一日於分派盈利予外國投資者時，均須視乎該外國投資者註冊成立的國家而就中國公司分派所賺取的盈利繳納稅率5%或10%的預扣稅。截至二零一四年十二月三十一日止年度，本集團決定不分派中國附屬公司於二零一四年十二月三十一日的保留溢利。因此，已撥回有關溢利人民幣30,136,000元的遞延稅項負債。該等金額擬作永久再投資。

21 存貨 — 本集團

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
製成品		
— 按成本列賬	151,929	105,835
— 按可變現淨值列賬	44,311	55,766
原材料及其他		
— 按成本列賬	255	19,932
— 按可變現淨值列賬	9,997	1,225
	206,492	182,758

截至二零一四年十二月三十一日止年度，確認為銷售貨品成本的存貨成本，約為人民幣621,458,000元（二零一三年：人民幣733,184,000元）（附註6）。

於二零一四年十二月三十一日，有見於截至二零一四年十二月三十一日止年度不合季節存貨的實際清貨銷售比預期理想，本集團撥回存貨撥備人民幣41,107,000元（二零一三年：人民幣30,665,000元）。

22 貿易應收款項 — 本集團及本公司

	本集團		本公司	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
貿易應收款項				
— 第三方	346,250	353,455	—	—
— 關連方（附註36(b)）	155,720	163,250	33,114	13,198
	501,970	516,705	33,114	13,198
減：減值撥備	(183,760)	(183,664)	—	—
貿易應收款項淨額	318,210	333,041	33,114	13,198

綜合財務報表附註

截至二零一四年十二月三十一日止年度

22 貿易應收款項 — 本集團及本公司 (續)

本集團的銷售信貸期一般為30至60日。於二零一四年及二零一三年十二月三十一日的貿易應收款項賬齡分析如下：

	本集團		本公司	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
在信貸期內	270,617	223,509	33,114	13,198
於30日內	45,629	37,274	—	—
31至120日	103,418	90,579	—	—
120日以上	82,306	165,343	—	—
	501,970	516,705	33,114	13,198

貿易應收款項主要以人民幣及日圓計值，於結算日其賬面值與其公允價值相若。

截至二零一四年十二月三十一日，貿易應收款項人民幣231,353,000元(二零一三年：人民幣293,196,000元)已逾期，其中人民幣183,760,000元(二零一三年：人民幣183,664,000元)已減值並就此作出悉數撥備。逾期但無減值的貿易應收款項涉及多名近期沒有拖欠紀錄的獨立客戶。就貿易應收款項作出減值撥備的變動如下：

	本集團		本公司	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
於一月一日	183,664	81,688	—	—
應收款項減值虧損撥備	369	102,473	—	—
匯兌差額	(273)	(497)	—	—
於十二月三十一日	183,760	183,664	—	—

截至二零一四年十二月三十一日，貿易應收款項人民幣47,593,000元(二零一三年：人民幣109,532,000元)已逾期但無減值。逾期但無減值的貿易應收款項涉及多名沒有重大財政困難的獨立客戶，且根據過往經驗可收回欠款。

該等貿易應收款項賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
於30日內	45,629	37,274
31至120日	1,964	72,258
	47,593	109,532

23 預付款項、按金及其他應收款項 — 本集團及本公司

	本集團		本公司	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
即期部分：				
向供應商墊款	12,718	7,544	—	—
應收利息	3,421	9,956	—	464
經營租賃按金	14,564	16,430	—	—
應收關連方款項(附註36(b))	15,005	1,123	—	—
其他應收款項	35,203	22,113	4,345	4,908
	80,911	57,166	4,345	5,372
非即期部分：				
應付關連方款項(附註36(b))	8,421	18,723	—	—
經營租賃按金	29,979	36,581	—	—
	38,400	55,304	—	—

預付款項、按金及其他應收款項主要以人民幣及日圓為單位。彼等於結算日的賬面值與其公允價值相若。於結算日概無已減值資產。

綜合財務報表附註

截至二零一四年十二月三十一日止年度

24 其他金融資產 — 本集團及本公司

	本集團		本公司	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
其他金融資產 — 非即期部分				
按公允價值透過損益記賬之				
其他金融資產				
— 優先股(附註(a))	124,664	—	124,664	—
— 權益投資(附註(a))	146,856	—	—	—
以攤銷成本計量之債務證券(附註(b))	50,243	—	—	—
	321,763	—	124,664	—
其他金融資產 — 即期部分				
借貸及應收款項				
— 商業銀行發行的財務投資產品 (附註(c))	2,079,905	3,551,091	—	437,813
以攤銷成本計量之債務證券(附註(d))	699,926	—	—	—
	2,799,831	3,551,091	—	437,813

附註：

- (a) 按公允價值透過損益記賬之金融資產包括投資於一間香港上市公司的優先股及一間公司的權益投資(該公司的股份於場外交易市場買賣)。
- (b) 二零一四年十月，本集團向成都永致投資有限公司借出人民幣50,000,000元，按年利率18%計息，年期為24個月。
- (c) 財務投資產品為非上市，由中國上市商業銀行發行。此等投資的本金受擔保。該等投資按介乎4.8%至6.0%(二零一三年：4.8%至6.0%)年利率計息，以人民幣計值，年期一年以內。
- (d) 於二零一四年十二月，本集團持有的非即期債務證券主要包括：
- (i) 二零一四年十二月，本集團向中信夾層基金一期借出人民幣200,000,000元，按年利率12%計息，年期為兩個月。於此等財務報表的發行日期前，本集團已收取該借貸的本金及利息。
- (ii) 二零一四年十二月，本集團向中國銅業集團有限公司借出人民幣237,410,000元(38,800,000美元)，按年利率9%計息，年期為兩個月。於此等財務報表的發行日期前，本集團已收取該借貸的本金及利息。
- (iii) 二零一四年十二月，本集團向深圳市誠威新材料有限公司借出人民幣200,000,000元，按年利率9%計息，年期為一個月。於此等財務報表的發行日期前，本集團已收取該借貸的本金及利息。

25 現金及銀行結餘 — 本集團及本公司

	本集團		本公司	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
限制性銀行存款 初始期限為三個月以上及一年內之 定期存款	53,094	52,376	—	—
現金及現金等價物	766,019	763,569	465,658	231,726
	1,726,567	280,852	17,411	13,531
	2,545,680	1,096,797	483,069	245,257

於二零一四年十二月三十一日的限制性銀行存款包括存放於銀行賬戶中的存款，作為向本集團若干附屬公司發出信用證的擔保存款。於二零一四年十二月三十一日，限制性銀行存款之平均年利率為2.25厘（二零一三年：2.03厘）。

現金及現金等價物指銀行通知現金存款及手頭現金。

於二零一四年及二零一三年十二月三十一日，現金及銀行結餘以下列貨幣計值：

	本集團		本公司	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
人民幣	881,914	558,930	3,327	94,350
美元	1,262,889	139,508	454,358	127,086
港元	328,714	313,590	25,384	23,821
日圓	71,227	84,083	—	—
其他	936	686	—	—
	2,545,680	1,096,797	483,069	245,257

人民幣現時並非在國際市場自由兌換的貨幣。將人民幣兌換為外幣並將人民幣匯出中國，須受中國機關所頒佈的外匯管制規則及規例所限。

綜合財務報表附註

截至二零一四年十二月三十一日止年度

26 股本及股本溢價 — 本集團及本公司

	法定股本				
	每股面值 普通股的數目 0.01港元	普通股面值 千港元			
於二零一四年及二零一三年十二月三十一日		10,000,000,000	100,000		
	已發行及繳足				
	每股面值 已發行 普通股的數目 0.01港元	已發行 普通股面值 千港元	已發行普通股的 等額面值 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一三年一月一日	5,536,401,000	55,365	53,589	1,984,059	2,037,648
已付股息(附註33)	—	—	—	(120,140)	(120,140)
於二零一三年十二月三十一日	5,536,401,000	55,365	53,589	1,863,919	1,917,508
於二零一四年一月一日	5,536,401,000	55,365	53,589	1,863,919	1,917,508
已付股息(附註33)	—	—	—	(150,036)	(150,036)
貨幣換算差額	—	—	—	436	436
於二零一四年十二月三十一日	5,536,401,000	55,365	53,589	1,714,319	1,767,908
代表：					
擬派股息(附註33)				573,202	
股份溢價儲備				1,141,117	
				1,714,319	

根據開曼群島公司法，股本溢價賬可供分派予本公司股東，惟本公司須於緊隨擬派發股息日後仍有能力償還在日常業務中到期償還的債務。

27 以股份為基礎的薪酬計劃

(a) 購股權計劃

本公司已於二零零七年九月十二日採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，其目的為獎勵本集團僱員及為本集團作出貢獻的人士。購股權計劃將於本公司上市日期起計十年內有效。因行使根據購股權計劃及本集團任何其他購股權計劃授出的購股權而可能發行的股份數目上限，不得超過本公司不時已發行股份數目10%。

截至二零一三年及二零一四年十二月三十一日止年度，本公司概無授出購股權，且於二零一四年十二月三十一日並無尚未行使的已授出購股權。

(b) 限制性股份獎勵計劃

本公司於二零一零年十二月十日採納限制性股份獎勵計劃(附註2.20(b))。限制性股份獎勵計劃的目的為鼓勵及挽留於本集團工作包括本集團董事及僱員在內的特定參與者，並為彼等提供額外獎勵以實現業績目標。根據該計劃，中國動向(集團)有限公司受限制股份獎勵計劃信託(「信託」)於香港成立及於二零一零年十二月從公開市場上購入本公司30,000,000股股份。本公司自二零一零年十二月起並無購入額外股份。購買股份的總額為人民幣87,138,000元，由本公司向信託注資以提供資金。由於信託的財務及營運政策由本集團監管，而本集團受益於信託的活動，信託於本集團的財務報表納入為特殊目的實體。

限制性股份向特定參與者授出時，會根據授出日按本公司股份市值計算其公允價值，以僱員開支記於本集團的綜合收益表內。

截至二零一四年十二月三十一日止年度，根據受限制股份獎勵計劃從上述二零一零年於公開市場購入30,000,000股股份向四位高級管理人員授出2,774,000股股份，股份公允價值為人民幣3,305,000元(二零一三年：人民幣1,635,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零一四年十二月三十一日止年度

28 儲備 — 本集團及本公司

	本集團							總計 人民幣千元	
	資本儲備 人民幣千元	基於股份的 報酬儲備		法定儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	公允價值 儲備 人民幣千元	就限制性 股份獎勵 計劃		
		人民幣千元	人民幣千元				持有股份 人民幣千元		保留盈利 人民幣千元
於二零一三年一月一日	296,390	2,058	20,047	(501,317)	137,194	(84,413)	5,015,015	4,884,974	
年度盈利	—	—	—	—	—	—	210,266	210,266	
可供出售金融資產的公允價值變動(附註19)	—	—	—	—	1,716,878	—	—	1,716,878	
外幣換算儲備(附註(b))	—	—	—	(122,652)	—	—	—	(122,652)	
就限制性股份獎勵計劃持有股份的相關股息 (附註27(b))	589	—	—	—	—	—	—	589	
提撥法定儲備(附註(c))	—	—	1,791	—	—	—	(1,791)	—	
限制性股份獎勵計劃的已歸屬股份	(4,938)	1,635	—	—	—	4,938	—	1,635	
於二零一三年十二月三十一日	292,041	3,693	21,838	(623,969)	1,854,072	(79,475)	5,223,490	6,691,690	
於二零一四年一月一日	292,041	3,693	21,838	(623,969)	1,854,072	(79,475)	5,223,490	6,691,690	
年度盈利	—	—	—	—	—	—	915,351	915,351	
可供出售金融資產的公允價值變動(附註19)	—	—	—	—	966,332	—	—	966,332	
外幣換算儲備(附註(b))	—	—	—	(5,194)	—	—	—	(5,194)	
就限制性股份獎勵計劃持有股份的相關股息 (附註27(b))	676	—	—	—	—	—	—	676	
提撥法定儲備(附註(c))	—	—	2,311	—	—	—	(2,311)	—	
限制性股份獎勵計劃的已歸屬股份	(8,057)	3,305	—	—	—	8,057	—	3,305	
於二零一四年十二月三十一日	284,660	6,998	24,149	(629,163)	2,820,404	(71,418)	6,136,530	8,572,160	

28 儲備 — 本集團及本公司 (續)

	本公司				
	基於股份的				總計
	資本儲備	報酬儲備	匯兌儲備	累計虧損	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於二零一三年一月一日	10,052,372	1,342	(618,090)	(1,988,469)	7,447,155
年度盈利(附註12)	—	—	—	20,105	20,105
外幣換算儲備(附註(b))	—	—	(74,371)	—	(74,371)
於二零一三年十二月三十一日	10,052,372	1,342	(692,461)	(1,968,364)	7,392,889
於二零一四年一月一日	10,052,372	1,342	(692,461)	(1,968,364)	7,392,889
年度虧損(附註12)	—	—	—	(15,450)	(15,450)
外幣換算儲備(附註(b))	—	—	8,910	—	8,910
於二零一四年十二月三十一日	10,052,372	1,342	(683,551)	(1,983,814)	7,386,349

附註：

- (a) 資本儲備主要指本公司發行的股份公允價值與本集團於二零零七年重組時經共同控制合併收購的附屬公司的資產賬面淨值的差異。
- (b) 外幣換算儲備指換算本集團旗下公司的財務報表時產生的差額，該等公司的功能貨幣有別於本公司及本集團財務報表的呈列貨幣人民幣。
- (c) 於中國註冊成立的本公司附屬公司須從其年度盈利中，經抵銷根據中國會計規例釐定的過往年度結轉累計虧損以及於向權益持有人分派盈利後，提撥法定儲備。根據中國有關規例，提撥至該等法定儲備的百分比，而倘累計資金達附屬公司註冊資本的50%或以上，則可選擇是否作進一步提撥。

29 貿易應付款項 — 本集團

於二零一四及二零一三年十二月三十一日的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
在信貸期內	107,686	119,107
30日內	37,861	5,231
31至120日	1,991	15,739
120日以上	8,173	7,958
	155,711	148,035

貿易應付款項主要以人民幣及日圓計值。貿易應付款項於結算日的賬面值與其公允價值相若。

綜合財務報表附註

截至二零一四年十二月三十一日止年度

30 預提費用及其他應付款項 — 本集團及本公司

	本集團		本公司	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
預收客戶貨款	27,285	15,820	—	—
應付薪金及福利	21,994	21,953	—	—
應付其他稅項及徵費	11,742	15,055	—	—
預提費用及其他應付款項	69,189	61,430	3,731	2,018
	130,210	114,258	3,731	2,018

預提費用及其他應付款項於結算日的賬面值與其公允價值相若。

31 其他金融負債 — 本集團

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
其他金融負債	609,020	—

其主要包括出售可供出售金融資產所收取的對價以及所確認的賠償。

32 撥備 — 本集團

撥備為於日本分部的銷售退貨及銷售折扣撥備。

年內撥備的變動如下：

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
於一月一日	17,836	22,771
使用	(38,018)	(35,674)
撥備	40,780	30,739
於十二月三十一日	20,598	17,836

33 股息

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
已付中期股息每股人民幣0.52分(二零一三年：0.50分)	28,789	27,682
已付中期特別股息每股人民幣0.70分(二零一三年：0.67分)	38,755	37,094
擬派末期股息每股人民幣4.44分(二零一三年：0.64分)	245,816	35,433
擬派末期特別股息每股人民幣5.91分(二零一三年：0.85分)	327,386	47,059
	640,746	147,268

二零一四年之已付股息為人民幣150,036,000元或每股人民幣2.71分(二零一三年：人民幣120,140,000元或每股人民幣2.17分)，其中包括二零一三年末期股息人民幣82,492,000元及二零一四年中期股息人民幣67,544,000元(二零一三年：二零一三年中期股息人民幣64,776,000元)。已向就限制性股份獎勵計劃持有之股份支付股息人民幣676,000元(二零一三年：人民幣589,000元)(附註27(b))。

根據於二零一五年三月二十五日通過的決議案，本公司董事會建議從本公司股份溢價賬派付截至二零一四年十二月三十一日止年度末期股息每股本公司普通股人民幣4.44分及末期特別股息每股本公司普通股人民幣5.91分，總額分別為人民幣245,816,000元及人民幣327,386,000元。末期股息及末期特別股息將於本公司在二零一五年五月二十日舉行的股東週年大會上提呈本公司股東批准。

二零一四年及二零一三年之已付股息合計金額已根據香港公司條例的披露要求於綜合收益表內披露。

綜合財務報表附註

截至二零一四年十二月三十一日止年度

34 經營活動所得現金

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
年度除所得稅前盈利	975,127	275,011
就下列項目作調整：		
— 物業、廠房及設備折舊(附註14)	13,842	15,230
— 處置物業、廠房及設備虧損	2,243	1,291
— 攤銷租賃預付款項(附註15)	286	285
— 攤銷無形資產(附註16)	12,806	13,475
— 存貨減值虧損回撥(附註6)	(41,107)	(30,665)
— 貿易及其他應收款項減值虧損撥備(附註6)	33,431	102,473
— 可供出售金融資產減值虧損撥備(附註19)	—	27,118
— 分佔一家合營企業盈利(附註17)	(256)	(287)
— 銀行存款利息收入(附註9)	(6,961)	(54,130)
— 金融資產投資收入(附註7)	(280,304)	(174,970)
— 滙兌虧損淨額(附註9)	17,582	1,020
— 處置可供出售金融資產投資(附註7)	(731,497)	(1,151)
— 有關其他金融負債確認之虧損(附註7)	119,285	—
	114,477	174,700
營運資金變動：		
— 存貨減少	17,373	135,232
— 貿易應收款項、預付款項、按金及其他應收款項增加	(31,976)	(30,831)
— 貿易應付款項、撥備、預提費用及其他應付款項增加／(減少)	4,654	(140,145)
— 限制性銀行結餘(增加)／減少	(718)	85,058
經營活動所得現金	103,810	224,014

於綜合現金流量表內，出售物業、廠房及設備的所得款項包括：

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
賬面淨值(附註14)	2,542	3,217
處置物業、廠房及設備虧損	(2,243)	(1,291)
處置物業、廠房及設備的所得款項	299	1,926

35 承擔

(a) 經營租賃承擔 — 本集團作為承租人

本集團根據不可撤銷經營租約租用若干物業作零售店鋪、辦公室物業及設備。租約的年期各有不同，並訂有續約權利。本集團根據不可撤銷經營租約的未來支付最低租金總額如下：

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
一年內	28,189	38,546
一年後但五年內	12,705	16,235
五年以上	80	134
	40,974	54,915

(b) 資本承擔

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
以下各項已訂約但未作出準備		
— 投資雲峰基金二期	113,218	112,474
— 投資北京紅杉尚業投資管理中心(有限合伙)	25,000	—
	138,218	112,474

(c) 其他承擔

本集團向若干體育隊伍提供贊助，包括現金付款以及免費提供運動服裝。於結算日，該等承擔如下：

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
一年內	4,763	13,926
一年後但五年內	1,040	10,969
	5,803	24,895

綜合財務報表附註

截至二零一四年十二月三十一日止年度

36 關連方交易

倘其中一方有能力直接或間接控制或共同控制另一方或對另一方在作出財務及營運決定時行使重大影響力，則被視為關連方。倘各方受共同控制則亦被視為關連方。

本集團的最終控制人為本公司主席、執行董事兼首席執行官陳義紅先生。因此，陳義紅先生的家族成員及陳義紅先生或陳義紅先生關係密切的家族成員所控制、共同控制或有重大影響力之公司亦均同屬本公司之關連方。

於二零一四年及二零一三年十二月三十一日及截至該等日期止年度，本集團與關連方進行的交易及結餘如下：

(a) 與關連方的交易

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
銷售貨品：		
— 邁盛悅合體育用品有限公司(「邁盛悅合集團」)	324,982	401,112
購買貨品：		
— 上海菲尼克斯製衣有限公司	27,336	23,772

(b) 與關連方的結餘

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
應付款項		
— 上海菲尼克斯製衣有限公司	673	186
貿易應收款項(附註22)：		
— 邁盛悅合集團	155,720	163,250
其他應收款項(附註23)：		
即期部分		
— 邁盛悅合集團	15,005	1,123
非即期部分		
— 邁盛悅合集團	8,421	18,723
	23,426	18,723

36 關連方交易(續)

(c) 主要管理層薪酬

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
薪金、花紅及其他福利	15,486	12,203
養老金 — 固定供款計劃	223	167
	15,709	12,370

附註：

- (i) 陳義紅先生的兄弟為邁盛悅合集團的其中一位董事，被視為對邁盛悅合集團有重大影響力。由於本公司由陳義紅先生控制，邁盛悅合集團因而被視為本公司之關連方。
- (ii) 根據互訂協議與關連公司進行交易。
- (iii) 與關連方的應收款項及應付款項結餘為無抵押、免息及須於一年內償還。

37 結算日後事項

根據於二零一五年三月二十五日通過的決議案，本公司董事會建議從本公司股份溢價賬派付截至二零一四年十二月三十一日止年度末期股息每股本公司普通股人民幣4.44分及末期特別股息每股本公司普通股人民幣5.91分，總額分別為人民幣245,816,000元及人民幣327,386,000元。末期股息及末期特別股息將於本公司在二零一五年五月二十日舉行的股東週年大會上提呈本公司股東批准。

38 比較數字

若干比較數字已重列，使其與現年之呈列及分類一致。

綜合財務報表附註

截至二零一四年十二月三十一日止年度

39 主要附屬公司詳情

下列為於二零一四年十二月三十一日董事認為對本集團業績及／或資產有重大影響的主要附屬公司。該等公司均為有限公司。

公司名稱	註冊成立地點	已發行／ 註冊資本詳情	母公司直接 持有的普通股 比例(%)	本集團持有的 普通股比例 (%)	非控制性權益 持有的普通股 比例(%)	主要業務及經營地點
香港動向體育發展有限公司	香港	10,000股每股1港元 的普通股	100%	—	—	投資控股，香港
Dongxiang (Netherlands) Cooperative U.A.	荷蘭	755,738歐元	100%	—	—	投資控股，荷蘭
光景集團有限公司	英屬處女群島	1美元	100%	—	—	投資控股，英屬處女群島
明泰企業有限公司	英屬處女群島	1美元	100%	—	—	投資控股，英屬處女群島
Achilles Sports Pte. Ltd.	新加坡	100,000股每股1美元 的普通股	—	100%	—	擁有商標，新加坡
Gaea Sports Limited	香港	1股1港元的普通股	—	100%	—	投資控股，香港
北京動向體育發展有限公司	中國北京	人民幣10,000,000元	—	100%	—	設計及銷售運動相關鞋類、 服裝及配件，中國
上海卡帕體育用品有限公司	中國上海	人民幣20,000,000元	—	100%	—	設計及銷售運動相關鞋類、 服裝及配件，中國
上海泰坦體育用品有限公司	中國上海	人民幣3,000,000元	—	100%	—	設計、生產及銷售運動相 關鞋類、服裝及配件， 中國
上海雷德體育用品有限公司	中國上海	人民幣158,000,000元	—	100%	—	設計及諮詢服務，中國

39 主要附屬公司詳情(續)

公司名稱	註冊成立地點	已發行／ 註冊資本詳情	母公司直接 持有的普通股 比例(%)	本集團持有的 普通股比例 (%)	非控制性權益 持有的普通股 比例(%)	主要業務及經營地點
西亞體育用品商貿(蘇州)有限公司	中國蘇州	80,000,000美元	—	100%	—	設計及銷售運動相關鞋類、 服裝及配件及諮詢服 務，中國
赫拉體育用品商貿(上海)有限公司	中國上海	40,000,000美元	—	100%	—	銷售運動相關鞋類、服裝 及配件，中國
考伊斯體育用品商貿(上海)有限公司	中國上海	50,000,000美元	—	100%	—	銷售運動相關鞋類、服裝 及配件，中國
上海嘉班納體育用品有限公司	中國上海	人民幣120,000,000元	—	100%	—	設計及諮詢服務，中國
上海杜爾斯體育用品有限公司	中國上海	人民幣50,418,451元	—	100%	—	設計及諮詢服務，中國
上海克瑞斯體育用品有限公司	中國上海	人民幣4,000,000元	—	100%	—	零售運動相關鞋類、服裝 及配件，中國
Hebe Fashions Pte. Ltd.	新加坡	1新加坡元	—	100%	—	投資控股，新加坡
Cronus Sports Pte. Ltd.	新加坡	1新加坡元	—	100%	—	投資控股，新加坡
Phenix Co., Ltd.	日本	495,000,000日圓	—	91%	9%	品牌開發、設計及銷售運 動相關服裝，日本
北京達尼亞體育發展有限公司	中國北京	人民幣10,000,000元	—	100%	—	設計、生產及銷售運動 相關鞋類、服裝及配 件，中國

綜合財務報表附註

截至二零一四年十二月三十一日止年度

39 主要附屬公司詳情(續)

公司名稱	註冊成立地點	已發行／ 註冊資本詳情	母公司直接 持有的普通股 比例(%)	本集團持有的 普通股比例 (%)	非控制性權益 持有的普通股 比例(%)	主要業務及經營地點
北京快樂運動體育用品有限公司	中國北京	人民幣3,000,000元	—	100%	—	零售運動相關產品、服裝及配件，以及進出口，中國
大連克瑞斯體育用品有限公司	中國大連	人民幣3,000,000元	—	100%	—	零售運動相關產品、服裝及配件，以及進出口，中國
深圳克瑞斯特體育用品有限公司	中國深圳	人民幣3,000,000元	—	100%	—	零售運動相關產品、服裝及配件，以及進出口，中國
鄭州克瑞斯體育用品有限公司	中國鄭州	人民幣3,000,000元	—	100%	—	零售運動相關產品、服裝及配件，以及進出口，中國
武漢克瑞斯體育用品有限公司	中國武漢	人民幣3,000,000元	—	100%	—	零售運動相關產品、服裝及配件，以及進出口，中國
長沙克瑞斯體育用品有限公司	中國長沙	人民幣3,000,000元	—	100%	—	零售運動相關產品、服裝及配件，以及進出口，中國
哈爾濱克瑞斯體育用品有限公司	中國哈爾濱	人民幣3,000,000元	—	100%	—	零售運動相關產品、服裝及配件，以及進出口，中國

www.dxsport.com

China Dongxiang (Group) Co., Ltd. 中國動向(集團)有限公司

年報 2014

