

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

DONGXIANG

China Dongxiang (Group) Co., Ltd.

中國動向(集團)有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：3818)

### 盈利警告

本公告乃本公司根據上市規則第13.09(1)條作出。

董事會謹此知會本公司股東及有意投資者，本公司預期截至二零一一年六月三十日止六個月期間(「有關期間」)的未經審核綜合收入比二零一零年同期下跌約45%及本公司股東應佔盈利率預計將由去年同期的37%下降至約17%-19%。

本公告所載資料僅為本公司根據截至二零一一年六月三十日止六個月期間的未經審核綜合管理賬目而作出的初步評估，有關賬目需待本公司核數師審閱或審核。

本公司股東及有意投資者在買賣本公司股份時，務請審慎行事。

本公告乃中國動向(集團)有限公司(「本公司」)，連同其附屬公司統稱「本集團」根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)第13.09(1)條作出。

本公司董事會(「董事會」)謹此知會本公司股東及有意投資者，本公司預期截至二零一一年六月三十日止六個月期間(「有關期間」)的未經審核綜合收入比二零一零年同期下跌約45%及本公司股東應佔盈利率預計將由去年同期的37%下降至約17%-19%。

根據現有資料分析，收入及股東應佔盈利下跌主要由於：

- (i) 本集團為減輕中國經銷商積累的存貨，減少向其銷售，故本集團於有關期間的總銷售下跌；及
- (ii) 為購回經銷商在截至二零一一年六月三十日所持的過剩存貨，而計提除稅前非經常撥備淨額約人民幣220,000,000元。

誠如本公司二零一零年年報所披露，中國的體育服飾行業正面對包括競爭加劇、存貨過剩等新一輪挑戰。面對種種新挑戰，本集團已將關注焦點由批發管理轉為零售管理，為經銷商提供更強支援，以令集團更貼近市場脈搏，改善零售店的營運效率及表現。有關期間內，本集團已採取措施調整產品類別、減少經銷商訂貨量，從而解決經銷商積累存貨的問題。本集團為了建立更強的分銷網絡，在檢討經銷商在二零一一年六月的財務狀況及存貨水平後，決定向經銷商提出一次性的自願回購安排，按經銷商之前由集團採購的成本購回滯銷的存貨。接受是次優惠計劃的經銷商已經同意與本集團訂立協議，修訂回扣及獎勵政策，令經銷商各零售店必須達到若干預先協定的目標績效指標後，方可獲得回扣和獎勵。另外，協議亦規定該等經銷商必須在指定期間內參與管理一線城市若干選定的次特許經營店，與本集團共同管理其他次特許經營商的銷售點的發展、產品分類計劃，提升數據管理信息系統。回購計劃之目的在於加強本集團與經銷商之間的合作，建立更具效益的零售網絡，讓本集團更能監控零售渠道。由於進行購回計劃，本公司已經錄得有關期間的非經常撥備淨額約人民幣220,000,000元。

本公司相信，回購計劃連同下述的「厲兵秣馬」計劃，對本集團的長期增長及發展是重要攸關的。從二零一一年四月起，本集團在新高級管理人員的指導下，推出了「厲兵秣馬」計劃，制定了主要措施，優化本集團的產品、銷售平台及經銷渠道。該等措施包括：(1) 強化品牌定位；(2) 改良產品；(3) 優化店舖網絡、擴張地域；(4) 零售管理；(5) 銷售和客戶管理；(6) 供應鏈；(7) 系統及程序；及(8) Kappa新業務。

於本公告發出之日，本公司已為每項措施成立專責工作小組，並已推出和實施行動方案。此外，本公司亦已任命新高級管理人員，致力加強銷售、零售業務、供應鏈管理及系統與程序等方面。

由於改革計劃實施需時，預期本集團的財務業績及經營表現在短期內仍將受壓。由於本公司為了控制經銷商的存貨水平，減少了向經銷商售貨，本集團截至本公告發出之日為止收到的二零一一年下半年的銷售訂單總數較二零一零年同期減少約40%。然而，董事會認為本公司持有大量淨現金，財務狀況仍然穩健。隨著實行目標清晰的改革方案後，加上本集團的管理團隊專注，董事相信本公司可以抓緊來年中國零售和體育服飾行業的增長契機。

本公告所載資料僅為本公司管理層對有關期間編製的初步估計，並非以本公司核數師審閱或審核的任何數字或資料為依據。有關本集團截至二零一一年六月三十日止六個月期間的財務資料詳情，將於本集團截至二零一一年六月三十日止六個月期間的未經審核中期業績披露，預計將於二零一一年八月發佈。

**本公司股東及有意投資者在買賣本公司股份時務請審慎行事。**

承董事會命  
主席  
陳義紅

香港，二零一一年七月八日

於本公告日期，本公司執行董事為陳義紅先生、秦大中先生及Sandrine, Suzanne, Eléonore, Agar Zerbib女士；本公司非執行董事為高煜先生；以及本公司獨立非執行董事為徐玉棣先生、項兵博士及金志國先生。