

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**China Dongxiang (Group) Co., Ltd.**

**中國動向（集團）有限公司**

*（於開曼群島註冊成立的有限公司）*

**（股份代號：3818）**

## **二零二零／二零二一年度業績公告**

中國動向（集團）有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）欣然宣佈本公司及其附屬公司（合稱「本集團」）截至二零二一年三月三十一日止十二個月的經審核業績。本公告列載本公司二零二零／二零二一年年報全文，並符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則中有關年度業績初步公告附載的資料的相關要求。本公司二零二零／二零二一年年報的印刷版本將會於二零二一年七月五日或前後寄發予本公司的股東，並可於香港交易及結算所有限公司的網站 [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) 及本公司的網站 [www.dxsport.com](http://www.dxsport.com) 閱覽。

 **Kappa**

2020/2021

年度報告



DONGXIANG

China Dongxiang (Group) Co., Ltd. 中國動向(集團)有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司) 股份代號: 3818



**Kappa**

## 目錄

---

願景和使命	2
公司資料	6
五年財務摘要	8
主席報告書	12
品牌組合	14
管理層討論與分析	16
投資者關係報告	36
董事及高級管理人員簡介	37
企業管治報告	41
董事會報告	56
獨立核數師報告	68
綜合損益及其他全面收益表	74
綜合資產負債表	76
綜合權益變動表	78
綜合現金流量表	80
綜合財務報表附註	82

DOING

# 願景和使命





# 願景

匯集優秀人才  
成就卓越管理  
引領運動時尚  
體驗激情喜悅

# 使命

打造最令人嚮往的  
運動生活品牌



R

A

P

A





## 公司資料

### 執行董事

陳義紅先生(主席)  
張志勇先生(首席執行官)  
陳晨女士  
呂光宏先生(首席財務官)

### 獨立非執行董事

陳國鋼博士  
高煜先生  
劉曉松先生

### 核數師

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師及註冊公眾利益實體核數師

### 法律顧問

諾頓羅氏富布萊特香港  
Conyers Dill & Pearman (Cayman) Limited  
北京天達共和律師事務所

### 授權代表

高煜先生  
衛佩雯女士

### 公司秘書

衛佩雯女士

### 主要股份過戶登記處

Suntera (Cayman) Limited  
Suite 3204, Unit 2A, Block 3,  
Building D, P.O. Box 1586, Gardenia Court,  
Camana Bay, Grand Cayman,  
KY1-1100, Cayman Islands

### 香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心17樓  
1712-1716室

### 註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive,  
P.O. Box 2681,  
Grand Cayman KY1-1111,  
Cayman Islands

### 香港主要營業地點

香港  
金鐘道89號  
力寶中心2座  
13樓9室

### 中國總辦事處

中國  
北京經濟技術開發區景園北街2號21號樓  
郵編：100176

### 主要往來銀行

摩根士丹利亞州國際有限公司  
中國工商銀行

### 網站

www.dxsport.com



# 五年財務摘要

(除另有列明外，全部金額均以人民幣百萬元呈列)

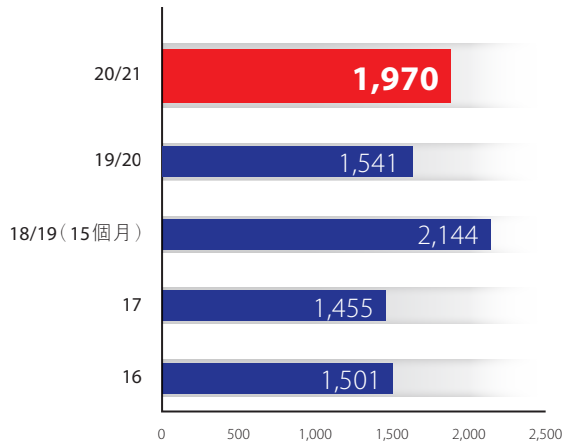
	截至 二零二一年 三月三十一日 附註 十二個月	截至 二零二零年 三月三十一日 十二個月	截至 二零一九年 三月三十一日 十五個月	截至 二零一七年 十二月三十一日 止十二個月	截至 二零一六年 十二月三十一日 止十二個月
銷售額	<b>1,970</b>	1,541	2,144	1,455	1,501
經營盈利	<b>2,070</b>	530	1,040	1,027	1,016
持續經營業務之 除所得稅前盈利	<b>2,029</b>	492	1,026	930	1,048
本公司擁有人應佔盈利 (計入存貨減值撥回/ (撥備)前)	<b>1,811</b>	366	866	805	870
毛利率(%)	<b>65.6</b>	66.4	58.9	59.2	56.7
純利率(%)	<b>91.9</b>	23.8	40.4	55.3	58.0
本年度本公司擁有人 應佔盈利之每股盈利 — 基本/攤薄(人民幣分)	<b>30.88</b>	6.25	14.91	14.51	15.79

	附註	於二零二一年 三月三十一日	於二零二零年 三月三十一日	於二零一九年 三月三十一日	於二零一七年 十二月三十一日	於二零一六年 十二月三十一日
非流動資產		<b>6,153</b>	4,954	7,176	6,288	5,415
流動資產		<b>6,485</b>	6,735	4,475	4,634	5,730
流動負債		<b>721</b>	792	1,118	885	1,352
流動資產淨額		<b>5,764</b>	5,943	3,357	3,749	4,378
總資產		<b>12,638</b>	11,689	11,650	10,921	11,145
總資產減流動負債		<b>11,917</b>	10,897	10,532	10,036	9,793
本公司擁有人應佔權益		<b>11,533</b>	10,612	10,251	9,585	9,658
每股總資產(人民幣分)	1	<b>215.55</b>	199.37	200.56	196.94	202.15
每股淨資產(人民幣分)	1	<b>196.70</b>	180.99	176.47	172.87	175.18
負債對權益比率	2	<b>0.10</b>	0.10	0.14	0.14	0.15

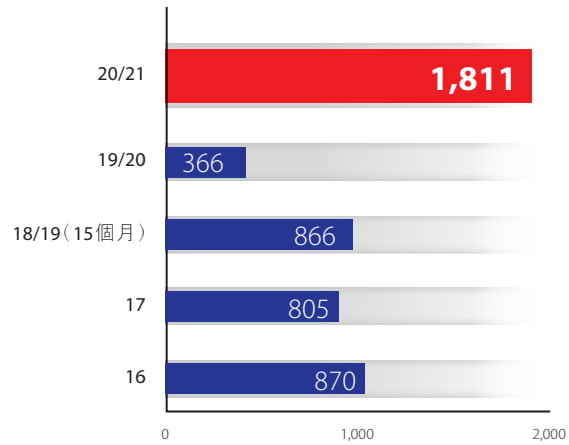
附註：

- 截至二零二一年三月三十一日止十二個月，及截至二零二零年三月三十一日止十二個月、二零一九年三月三十一日止十五個月、二零一七、二零一六年十二月三十一日止十二個月計算所用的普通股數目分別為5,863,072,000股、5,863,071,000股、5,805,853,000股、5,545,204,000股、5,513,180,000股，為該等期間的加權平均股數。
- 負債對權益比率乃以本集團報告日的總負債除以本公司擁有人應佔權益為基準。

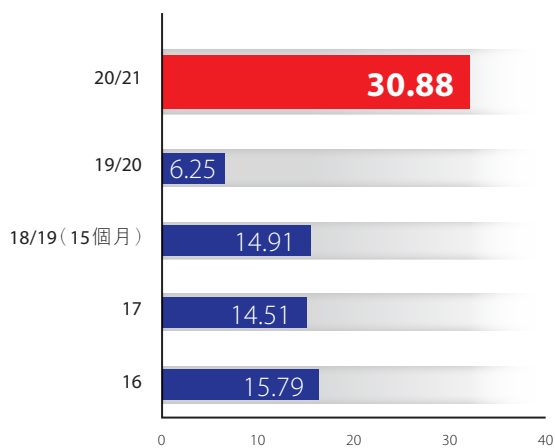
銷售額



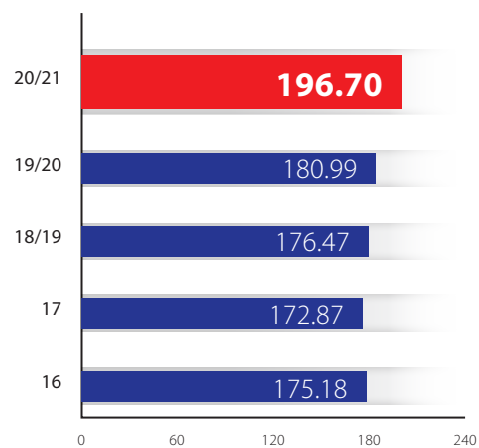
本公司擁有人應佔盈利



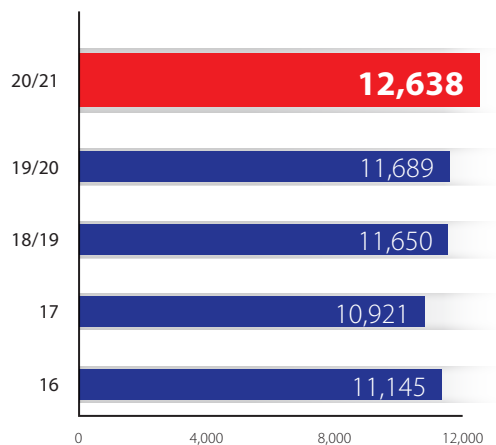
每股盈利—基本(人民幣分)



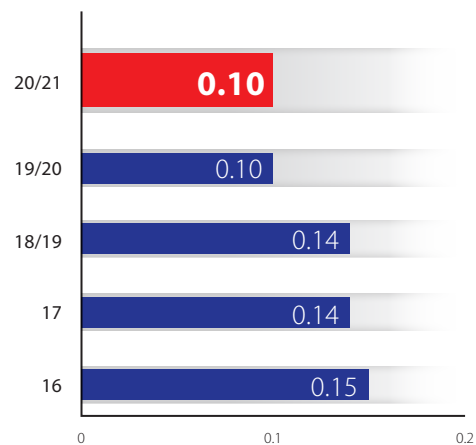
每股淨資產(人民幣分)



總資產



負債對權益比率(倍)



附註：20/21、19/20年度為截至三月三十一日止十二個月財務數據，18/19年度為截至三月三十一日止十五個月財務數據，16-17年為截至十二月三十一日止十二個月財務數據。

KAPPA





各位股東，

本人謹代表董事會，向各位欣然呈報截至二零二一年三月三十一日止十二個月(「報告期」)之全年業績。

二零二零年新冠肺炎疫情為全球經濟帶來衝擊。歐美國家深受疫情影響，經濟體系集體性滑坡。中國政府通過採取嚴格且具有針對性的防疫措施，有效控制疫情擴散蔓延，率先從疫情陰霾走出，並迅速出台宏觀經濟和金融支持政策，以「經濟內循環」為主線，激發內地強大的消費力，成功帶動經濟見底反彈。從各種經濟指標可見，各行各業復甦勢頭強勁，內需回暖，特別是消費力明顯回升。百年一遇的疫情給行業帶來了巨大的挑戰，同時也為中國運動品牌帶來前所未有的機遇，加上後疫情時代消費模式的改變，間接帶動運動服裝的需求。集團積極以創新、拒絕平庸的品牌精神，成功應對了風險，取得豐厚成果。

報告期內，集團錄得收入人民幣1,970百萬元，同比上升27.8%，本公司擁有人應佔盈利同比上升394.8%，至人民幣1,811百萬元。每股基本盈利同比上升394.1%，至人民幣30.88分。為回饋股東對集團一直以來的支持，董事會建議派發集團截至二零二一年三月三十一日止十二個月本公司擁有人應佔淨利潤的35%作為全年股息。

### 精耕細作 聚焦中國市場

於期內，集團繼續奉行類直營模式，圍繞渠道、產品和供應鏈管理等全面深化改革，從大物流、零售本地化以及商品銷售三個維度進行精細化運作，持續優化線

下渠道結構，鞏固銷售團隊本地化管理，推動全渠道數字化進程，加大提升商品管理團隊的專業能力；進一步加快全渠道貨品流轉速度，提升渠道控制力以及加快市場反應速度，大大提高營運效率。報告期內，奧萊渠道和購物中心的業務表現穩定增長，為線下銷售提供增長動力。同時，集團渠道庫存水平進一步改善，營運效率得以提升。未來，集團將繼續提升單店店效，關閉低效門店。於二零二一年三月三十一日，集團Kappa品牌的店舖總數為1,170間(不含Kappa童裝業務)，對比去年同期淨增加41間。

### 創新活動傳遞品牌內涵 運動國潮崛起

我們深知與品牌與對象——年青新生代保持緊密連繫的重要性。為此，Kappa積極與不同界別聯手合作，通過二度聯手知名動漫IP航海王，推出系列鞋類產品，傳遞拒絕平庸、絕不妥協的品牌精神；攜手國內青年藝術家曹羽打造萬聖節AI系列；攜手香港著名易學專家麥玲玲推出2021中國新年鴻運裝，通過意式時尚運動潮流與中國傳統文化的不凡碰撞，將品牌內涵與中國傳統文化緊密聯繫。抓住運動品牌具備更強韌的生命週期這一特性，品牌重心回歸運動，瞄定年青一代為目標消費群體，通過展開針對小眾高端的運動，跟中國馬術、擊劍及滑板國家隊簽定合作，打開中高端細分運動項目市場，展示品牌面向年青文化，表達品牌支持運動的初心。

### 擁抱新時代 開啟數字化全渠道營銷

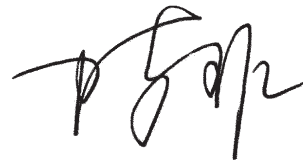
在行業數字化趨勢下，消費品零售行業迎來戰場前移，線上和線下消費形態和消費場景日趨多變。得益於集團過往一直在數字化以及全渠道方面的有序佈局，在疫情好轉、客流恢復的情況下，集團在全渠道數字化的改革成效得到了體現。報告期內，集團按既定規劃完成全渠道數字化營銷模式的佈局，完善SCRM會員系統、雲倉、智能門店系統，實現全渠道商品的融合。同時，集團的電商業務因此得以在本財年穩定增長，全年錄得31.7%的增長。順應未來中國零售數字化消費這一新趨勢，數字化及全渠道佈局仍將是公司戰略核心目標之一，集團將持續推動數字化變革，為線上線下聯動銷售發展打好基礎。

为了更好地聚焦中國核心市場業務，集團於二零二零年七月出售在日本「Kappa」品牌的商標後，亦決定將「Phenix」品牌的特許使用權授予特許使用商，我們相信此舉有助將所有資源和營銷工作投放於發展中國市場的核心品牌。

### 投資收益大幅上升

報告期內，集團圍繞「以盈利為核心，攜手優秀夥伴，聚焦優勢項目」的原則，審慎控制風險，有效推動了投資業務的發展。截至二零二一年三月三十一日，集團投資分部淨資產為人民幣10,518百萬元，同期對比上升10.1%。報告期內，集團實現投資收益人民幣2,095百萬元。展望未來，我們相信，憑藉審慎穩健的投資策略和身邊優秀的投資夥伴，投資業務將會為股東帶來穩定、持久的收益。

最後，集團謹以此次機會，衷心感謝各位董事及員工為集團辛勤付出，亦感激所有合作夥伴的信賴和廣大股東對集團一如既往的支持。展望未來，儘管面臨諸多不確定因素，我們仍將繼續延續Kappa的品牌歷史精神，把握體育行業的機遇，拒絕平庸，大膽創新，致力於為股東帶來穩定理想的回報！



主席  
陳義紅

二零二一年六月二十三日





# DONGXIANG

本集團致力成為中國最優秀的多品牌運動服裝企業。

Kappa品牌是本集團首個品牌，  
借助Kappa品牌所建立之強勢地位及網絡，  
為本集團多品牌策略的推進奠下非常堅實的基礎。

二零零八年，集團收購Phenix品牌。

本集團將運用管理層對運動服裝行業的豐富經驗，  
再結合本集團的雄厚財力，竭力尋求和發掘機會，  
在中國及／或區域性市場經營更多國際品牌。



## Kappa

- 起源於1916年的意大利品牌
- 2002年起，本集團在中國市場運營Kappa品牌
- 強化了源自意大利的時尚元素，成為中國運動時裝市場的領導者

## Kappa Kids

- 傳承Kappa品牌DNA
- 擁有潮流屬性的運動生活童裝品牌

## *phenix*

- 國際滑雪頂尖品牌，極其注重裝備的功能性和時尚性，每一個細節都精益求精
- 簡潔卻不失美觀奪目的設計，是功能性與時尚性的高度融合
- 體現注重細節的特點以及積極吸納其他產品設計行業設計特點的研發理念
- 在2011年，正式推出集時尚和功能性於一身的戶外產品線

**宏觀經濟回顧**

2020年，新冠肺炎疫情肆虐，全球經濟充滿不確定性和挑戰，對世界經濟來說，絕對是一段不平凡的歷程。報告期內，新冠肺炎疫情的陰霾仍未散去，儘管中國內地控疫得宜，歐美多國疫情依然反復，拖慢全球經濟復甦。根據國際貨幣基金組織(IMF)發佈的《世界經濟展望》報告，去年全球GDP下降了3.5%。其中全球最主要的20多個經濟體均出現負增長，美國及歐盟的經濟增長率分別倒退3.4%及7.2%。中國作為首先擺脫疫情的國家，成為了去年全球唯一實現正增長的經濟體。

中國經濟在疫後出現修復性復甦，從2020年下半年增長速度加快，逐漸補上全球供應鏈缺口。國家統計局資料顯示，國內2020年GDP總量首次突破人民幣100萬億元大關，達到人民幣101.6萬億元，按年增長2.3%，2021年第一季GDP年同比增長18.3%。

在國家政策的支持下，行業上下游的復蘇預計將在今年延續，整體宏觀經濟的改善，疊加經濟生活恢復常態下消費場景的豐富，都利於終端消費的走強。根據國家統計局的數據顯示，2020年第四季度社會消費品零售總額同比增幅達4.6%；而於2021年第一季度更錄得超過人民幣10.5萬億元，按年增33.9%，環比增長1.86%，經濟溫和復蘇步伐穩健，國內零售業復甦步伐穩健，趨勢向好。

此外，可以觀察到疫情在很大程度上改變了消費者的購物習慣，如線上購物、直播等浪潮崛起，進一步促使線上零售的蓬勃發展。數據顯示，2021年1-3月網上實物商品零售額實現約2.3萬億元，同比增長24.4%，占社會消費品零售總額的比重達到21.9%。



1.



2.



4.



3.



5.



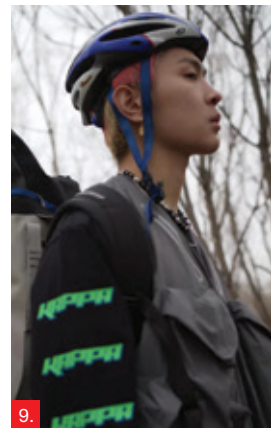
7.



6.



8.



9.

1. 第五屆懶熊體育嘉年華在上海舉辦，Kappa作為體育嘉年華合作夥伴，完成Kappa體育展廳呈現
2. Kappa作為唯一服飾合作夥伴傾情贊助2020電競上海大師賽
3. 2021年1月，Kappa正式宣佈成為中國滑板國家隊戰略合作夥伴
4. Kappa棉羽熱力計劃西安站
5. Kappa x Smiley聯名系列
6. 北京朝陽大悅城Kappa線下活動
7. 品牌代言人黃明昊演繹Kappa系列服飾
- 8.9. 知名藝人王一鳴、馬伯騫演繹Kappa系列服飾



## 行業回顧

國內疫情管控有力，疫情迅速受控，內地經濟率先復蘇，帶動整體社會消費逐季穩步回升。截止至2021年一季度，國內運動市場已全面復蘇，行業市場零售折扣已逐漸修復，整體行業毛利率水平得以提高。體育行業在國民經濟、青少年教育中和基礎建設層面均在國家政策支持下，被賦予茁壯生命力，長期穩步持續發展可期。

在疫情衝擊逐漸消淡後，體育行業幸逢「天時地利」。一來是疫情後人們健康意識顯著提升，其次是2021-2022為國際運動大年，在2021東京奧運會以及2022年冬奧會及世界盃等體育賽事催化下，體育行業有望保持高景氣度，需求有望保持快速增長。此外，體育行業也迎來眾多的政策利好；2019年國務院印發《體育強國建設綱要》提出，2035年體育產業要發展成國民經濟支柱性產業，預計2035年中國體育產業總量占GDP比重將達約4%。2019年頒佈的《關於促進全民健身和體育消費推動體育產業高質量發展的意見》提出，2022年體育服務業將力爭把產業增加值在體育產業增加值中的占比提高至60%。

數據顯示，體育行業在大中華市場呈現高增長態勢，發展潛力巨大。從多方數據顯示，大中華地區都是未來3年運動服飾規模增速最高的地區。歐睿數據顯示，中國運動服飾市場2021-2024年複合增速為12.2%。

疫情也在一定程度上顛覆了原有的行業營運模式。疫情時期「隔離」的生活模式推動市場徹底扭轉了傳統消費模式，數字經濟、直播帶貨等線上化經濟模式興起並日益發展蓬勃，線上銷售已然成為大眾消費模式新趨勢。根據國家統計局的數據顯示，2020年全年全國網上零售額比去年增長10.9%。體育行業公司的經營模式也隨之改變，未來電商和線下直營占比將持續提升，各品牌通過直播、全渠道內容行銷等方式提升終端競爭力，預計數字化運營將成為重要戰略。

2021年3月，BCI事件的發酵掀起中國民眾支持本土服裝、運動品牌的熱潮，催速了國貨崛起，短期迎來一輪國貨替代趨勢，長期將有利國內品牌。Kappa品牌源自意大利，集團從2006年起一直擁有品牌在中國大陸及澳門的全部權益，已在中國市場植根多年，並在大中華地區建立了寶貴的品牌價值、資產及忠誠度。Kappa品牌從未加入BCI協會，將一如既往為中國消費者提供優質的產品和服務，並堅守對中國市場的長期承諾。

## 業務回顧

報告期內，隨著疫情受控，國內民眾消費意欲逐步回升，同時加速線上消費新模式的發展。集團抓緊時機，持續改革銷售渠道，加強零售本地化，同時大力推動數字化及全渠道方面佈局，抓緊大數據發展機遇，推動二零二一年財年整體銷售穩步增長。品牌推廣方面，集團秉持其不斷創新的品牌精神，與各IP及名人進行跨界合作，為品牌融入最新的時尚以及文化理念，有效擴大了Kappa品牌的市場份額。此外，集團又與不同運動的國家代表隊簽定合作協議，表達品牌支持運動的初心，提升Kappa作為中高端時尚運動品牌的形象。此外，集團繼續審慎計劃投資佈局，精細化各個運作維度，為股東帶來長期、穩定的收益。

## 品牌建設及推廣

### 中國區推廣 — Kappa品牌

品牌推廣一直是Kappa品牌十分重視的一環，報告期內，為加強其市場關注度，品牌積極運用不同的營銷推廣策略，涵蓋線上線下各個渠道；包括與娛樂、藝術等不同界別的知名人士及KOL(關鍵意見領袖)進行跨界合作、於各大城市舉行巡回活動等，拉近品牌與大眾的距離，增加品牌曝光率。

報告期內，Kappa成功抓緊線上消費新常態的新趨勢，除了於上半年舉辦線上雲直播音樂會外，同時亦邀請不同直播紅人於各個平台上進行直播帶貨，亦不斷探索直播新形式，包括邀請總經理們及設計師等參與店舖自播，以進一步拓展年輕客戶群，成功實現銷售增量。

品牌於2020年十至二月期間在國內多個城市包括濟南、西安及廣州等舉辦滿載正能量的Kappa熱力站活動，於活動現場表演「快閃」舞蹈，並為顧客帶來虛擬互動舞蹈體驗。一方面將時尚文化融入舞蹈及生活，同時於寒冷的冬天為都市添上溫暖正能量，展示品牌活力及溫暖形象。

Kappa於2020年十月亦邀請了國內青年藝術家曹羽跨界合作，攜手打造富復古未來感的Kappa賽博萬聖節AI系列；喚醒Kappa張揚個性，激情自我的品牌理念。設計以復古與未來碰撞帶出新鮮感，用色大膽，迎合Kappa拒絕平庸、激情不凡的時尚品牌基因，成功吸引市場關注，開拓年輕客戶群市場。

2021年農曆新年期間，Kappa更聯手香港著名易學專家麥玲玲推出中國新年系列，以傳統喜慶的紅色為主，結合醒目別致的定制Kappa好事成雙logo刺繡，締造出融匯Kappa經典美學及中式傳統的非凡系列。此系列凸顯了品牌意式時尚運動潮流與中國傳統文化的非凡碰撞，再次表達出Kappa拒絕平庸的精神，同時表現出品牌實現產品本地化的決心。

Kappa繼續支持中國運動體育發展，引導Kappa這個國際潮流運動品牌的心回歸運動。期內，品牌持續成為中國擊劍隊及中國馬術隊的官方贊助，支持運動員為國爭光，並一同見證其光輝時刻。於2020年十月，品牌作為中國馬術協會戰略合作夥伴，傾情助力「第九屆中國馬術節」，當中吸引近600位騎手參加。此外，品牌亦於11月助力全國擊劍錦標賽及中國擊劍大師賽，令賽事圓滿成功。Kappa於12月成為全國滑板錦標賽的戰略合作夥伴，2021年1月更正式宣佈與滑板國家隊簽訂贊助合作，助推滑板運動在國內再掀新風尚，並完美演繹品牌運動靈感與青年時尚生活方式的結合。

除傳統體育項目外，品牌自二零二零年以來成為中國知名電競戰隊RNG戰隊DOTA 2分隊的官方冠名贊助商。期內，Kappa成為2020 TGA騰訊電競運動會賽事指定服飾贊助商，為12支省隊定制專業電競戰服，點燃年輕人的電競青春，延續品牌使命 — 繼續推動中國電子競技發展。

### 中國區推廣 — Phenix品牌

2020年，Phenix首家都市綜合店舖正式在北京三里屯太古里揭開帷幕，也是Phenix除了專業滑雪產品以外，對其他生活系列產品的一種跨越。永無止境，自我超越是Phenix始終堅守的理念，在2021年，Phenix將在原有的消費群體，通過新媒體、雜誌、電視、展會及商場活動等渠道推廣，吸引更多時尚潮流消費人群成為品牌忠實的擁護者。

## 產品設計與研發

### Kappa服裝產品系列

報告期內，Kappa繼續推陳出新，提高產品創意質量，專注建立品牌個性，秉持「拒絕平庸」的品牌態度。品牌不單與不同名人進行跨界別合作，同時更注重產品的功能性及回歸運動重心，將運動與潮流服裝完美結合。

### Classic系列

Classic系列以重新演繹「意式經典」為核心，以「朱斯蒂花園宮」為設計靈感，沿用Kappa品牌中歷久不衰的運動經典款式，結合親膚，舒適，高質感的材質，提供給廣大消費者兼顧性價比及高實穿度的產品，得到了廣大消費者的普遍認可。

### Newtro-Ku系列

Newtro-Ku於2020年第一季度誕生，力圖為廣大消費者提供兼顧時尚需求及運動表現需求的高品質產品，在20/21財年中，通過對經典PARKA產品的重新演繹，以及全新的多用途外套的開發，豐富了Kappa品牌的冬季產品的供給，給廣大消費者更多樣化的時尚運動產品選擇。同時結合當下最前沿的時尚趨勢，在第一季度推出高時尚度且獨樹一幟的女性化運動產品，得到了消費者廣泛認可，引領全新的女子時尚運動風。

### KAPPA x Smiley系列

誕生於1971年的Smiley即將迎來其50周年的時刻，與Kappa聯手打造了Kappa x Smiley特別聯名系列。Smiley不僅只是一個圖標、品牌。它更是一種生活方式，一種精神，甚至是哲學理念的傳達。它所表達出來的樂觀、積極向上、時刻微笑的態度也是Kappa品牌想要傳達給消費者的樂觀理念，雙方配合默契，共同開發的產品在市場上也得到了良好的市場反饋。



### 「好事成雙」新年特別款

Kappa新年主題產品中，品牌將新年氛圍的元素，結合「好事成雙」的主題概念和結構，突出Kappa的品牌特點。「好事成雙」在中華傳統文化中寓意美好，預示好運降臨。在這個框架之下，Kappa選擇了人們熟悉的兩種瑞獸，龍—象徵祥瑞、尊貴；牛—代表新年生肖、吉祥和生機；瑞獸成對盤踞，代表吉祥圓滿。

### 鞋類系列

報告期內，Kappa鞋品實現了較大轉型和變化，產品緊抓時代趨勢，結合現有渠道特點與消費者的需求，通過開發多種類鞋品組合推動銷售。鞋品線上及線下的訂貨、銷售、消費者回饋等各方面均有所提升，且對比同期有顯著增幅。產品組合更注重產品的個性化設計、舒適的穿著體驗和與消費者的互動，主打與同類市場競品的差異化策略，且尤為注重產品的推廣營銷及跨界聯名。本財年品牌推出多項重要聯名項目，包括大IP聯名哆啦A夢、蠟筆小新、航海王、Smiley、藝術家聯名五行等，實現了聯名產品的高售罄、高銷速及高曝光，持續為大貨產品的銷售起到較好的輻射作用。除現有鞋品渠道外，鞋品亦拓展開發獨立銷售渠道，線下如SHOES BAR, XSNEAKER等，在線如得物APP等，不僅一定程度上可拓寬品牌業務，亦能吸引更年輕時尚的新客戶群體。

### 配件系列

期內，Kappa配件事業部以規模增長為核心目標，推進產品研發，商品與渠道策略改革。產品方面，確立以研究消費者使用場景和門店渠道，指導設計和開發的產品思路，將賣點差異化和產品實用性作為核心工作，不斷加強時尚度，突顯Kappa品牌產品的時尚運動風格表達；商品與渠道方面，線下店舖不斷深化配件商品運作與管理，加強貨品管控，制定並推行配件產品專門零售政策，深耕終端店舖銷售痛點與需求；線上店舖針對平台產品需求與營銷玩法，進行配件產品單獨開發和供給，實現在線與線下並行增長。

### 全渠道零售網路

報告期內，集團繼續專注類直營模式及優化單店店效，加速貨品全渠道高效的流轉。於二零二一年三月三十一日，集團Kappa品牌的店舖總數為1,170間（不含Kappa童裝業務）對比二零二零年三月三十一日，淨增加41間。未來，集團將繼續專注提升單店店效，持續關閉低效店舖。

報告期內，電商業務全年快速增長，集團繼續以數字化及全渠道為公司戰略核心目標之一；除了保持品牌於各大主流平台的競爭力外，品牌亦積極開拓不同以新內容消費模式為主的新興平台，如小紅書、拼多多及抖音等，展示出集團重視年輕客群及靈活的市場策略。與此同時，集團加速數字化佈局，期內開通了SCRM會員系統、雲倉、智慧門店系統及實施線上線下貨品互通，為集團的線上銷售大大提供了增長動力。

### **Kappa日本商標**

於二零二零年七月三十一日，Phenix Co., Ltd.、本公司、Basic Trademark S.r.l. con socio unico及BasicNet S.p.A.訂立銷售協議，內容有關出售日本的Kappa商標。

根據銷售協議，Phenix Co., Ltd.同意向Basic Trademark S.r.l. con socio unico出售(i)日本註冊商標「Kappa」及「Robe di Kappa」及知識產權（「日本業務」）；及(ii) Phenix Co., Ltd.擁有及用於日本業務的其他知識產權，包括與日本業務有關的營銷材料、域名及數碼資產的版權、產品規格及產品設計權以及商譽，代價為13百萬美元。詳情請參閱日期為二零二零年七月三十一日的公告。

### **Phenix業務**

於二零二零年十月七日，本公司亦與株式会社志風音及其實際控制人訂立經銷及許可協議，據此，本公司向株式会社志風音授出獨家權，可在日本、南韓及歐洲地區（限於中國動向及其附屬公司擁有Phenix品牌商標權的部份歐洲國家及地區）就設計、製造、銷售及營銷若干產品使用若干「Phenix」商標，為期三年零三個月，自二零二一年一月一日起至二零二四年三月三十一日止。詳情請參閱日期為二零二零年十月七日的公告。

### **加強集團投資項目的貢獻**

報告期內，面對復雜多變的國際國內金融投資環境，集團投資組合估值在安全合理的前提下穩定上升。集團的境內外投資類型主要包括權益投資、股票投資、固定收益及現金管理，多元化的業務佈局體現出較強的抗風險能力，在保證投資安全有效的同時，為股東帶來穩定收益。展望未來，從可預期的增量利潤來看，投資分部將進一步加強對集團的貢獻：一方面過往的持續投入已逐漸進入收獲期，隨著早期基金、股權投資的陸續退出，累計的未實現權益將逐漸釋放，從而提升集團利潤；另一方面，憑藉著豐富的投資及風險控制經驗，新項目投資業績亦穩定向好，預計未來依然會為集團帶來長期穩定的回報。

## 展望

展望未來，預計在全球疫情逐漸好轉下，全球經濟活動重回正軌以及消費者信心回升將推動中國經濟正增長，集團對中國經濟及運動服裝行業的前景充滿信心，面臨2021-2022年將有多個國際體育賽事舉辦，帶來超級運動大年這一巨大行業風口，集團定會抓緊其帶來的市場機遇，把握體育行業快速增長的需求。緊抓年青一代巨大的消費潛力，集團將不斷推陳出新，圍繞年青一代新的生活方式全維度展開，不斷為品牌注入最新的時尚以及文化元素，保持品牌活力與年青一代的聯繫。此外，集團並把品牌重心回歸運動，除了保持現有跟馬術、擊劍及滑板國家隊的合作外，亦會持續推出不同中高端運動產品，加強品牌和運動的緊密性，樹立「潮流運動」的品牌形象，推動公司持續成長。

另一方面，集團將會繼續聚焦在中國內地市場「精耕細作」，通過推動全渠道數字化進程，給消費者提供更方便快捷的服務，並通過零售團隊本地化、成立多元文化的產品設計團隊等策略，不斷創新，給消費者帶來更好的產品體驗；集團將繼續專注「潮流運動」這一細分領域，把握中國消費升級這一大環境帶來的巨大機遇，推動集團營收再創新高。最後，集團將繼續審時度勢，以全球視野佈局投資，貫徹價值投資理念，為股東帶來更大的回報。

## 其他披露資料

### 本集團所面臨的主要風險及不明朗因素

以下為本集團面對的主要風險及不明朗因素，除此之外亦可能存在其他風險及不明朗因素未能一一列明。本集團將進一步完善對風險的管理，並在今後對以下風險高度關注以及尋求積極的應對措施。本年報不對任何人就投資本公司證券作出任何建議或意見，投資者在投資本公司證券之前應自行判斷或諮詢投資顧問意見。

#### (i) 宏觀經濟波動風險

本集團主要在中國內地進行業務經營，宏觀經濟的波動可能會帶來中國內地經濟政策、消費環境和消費者購買力等方面中長期的重大變化，因而可能會對本集團的未來收益和盈利能力帶來不利影響。

#### (ii) 行業變化風險

中國體育服飾行業競爭激烈，消費者對於體育服飾產品的品牌美譽度、時尚性、技術含量以及細分領域的優勢都提出了更高的要求，各品牌都面對着比以往更為複雜的挑戰。是否能在競爭中取得更為顯著的優勢，是本集團體育服飾業務今後取得持續增長的關鍵。

#### (iii) 經營風險

本集團在對內外的經營管理中，可能會面對諸如：產品原材料成本提升、人力成本上升、鋪設銷售渠道成本增加、內部管理流程缺失、關鍵崗位員工違規、供應商或經銷商違約等一系列風險。雖然本集團已制定了防範相關風險的對策，但仍有可能會對本集團經營業績造成不利影響的意外情況發生。

#### (iv) 投資風險

投資業務亦為本集團主要業務，風險與收益並存。在投資存續期間內，本集團亦將承受股票市場價格波動、投資行業和被投資領域政策不利變化、被投資項目經營失敗、合作方違約、匯率波動等風險。本集團將在投資決策和投資後管理中依據既定流程和政策，盡可能規避此類情況，但無法保證不會有會引致此類風險的事件發生。

#### 環境政策及表現

作為中國著名的運動服裝品牌，本集團理解環境、社會及管治對本集團未來發展的重要作用。我們認識到實現企業的可持續發展需要我們在經濟、環境、社會責任三個層面上取得持續進步。為進一步加強我們遵守環境及社會責任的承諾，我們已成立環境、社會及管治委員會，以監督我們就此實行政策。

長期以來，本集團致力於成為中國最優秀的多品牌運動服裝企業。我們將在發展公司經營業務的同時，不斷提升自身在環境及社會層面的管理水準和工作績效，以實現本集團的可持續發展。有關本集團環境政策及表現的詳情，請參閱將於聯交所網站及本公司網站刊登的環境、社會及管治報告。

#### 法律合規

根據董事和管理層最佳的理解，我們並不知悉任何對本集團業務有不利影響之重大不遵守法律和規定的情況。

#### 本集團與僱員、顧客及供應商的重要關係

##### (i) 僱員

人力資源作為現代企業的重要戰略資源，對公司管理效率的提升和生產力的提高有重要的作用。中國動向集團在公司業務快速發展的進程中，一直以來非常重視人力資源管理體系的建設和人才的培養。

於二零二一年三月三十一日，本集團擁有627名僱員(二零二零年三月三十一日：612名僱員)，其中365名位於本集團總部(二零二零年三月三十一日：327名僱員)及262名僱員位於附屬公司(二零二零年三月三十一日：285名僱員)。

##### (ii) 顧客

本集團一向重視產品品質，嚴格把控產品的每一個生產和流通環節，做到讓消費者滿意放心。本集團會遵照國家的《產品質量法》、《消費者權利保護法》以及本集團的相關規定，為廣大的經銷商、消費者提供售後服務。本集團對消費者個人信息保護工作非常重視，對在銷售和客訴環節中獲取的消費者個人信息實施嚴格的保密規定和要求。

##### (iii) 供應商

本集團堅持建設負責任的供應鏈，高度重視供應商的环境保護與管理水準。本集團執行嚴格的供應商准入和考核制度。具備引入資格的供應商必須具備生產國內外一線品牌產品的經驗，並且須經過本集團的實地考察和綜合評分，合格後才能進入我們的供應商名單。於回顧年度，本集團認為與供應商的關係良好及緊密。

## 財務回顧

基於COVID-19疫情的影響及全球形勢的不明朗因素，本集團決定專注於中國市場發展其主要品牌。報告期內集團日本分部已作為非持續經營分部呈列。

截至二零二一年三月三十一日止十二個月(報告期)內，本集團銷售額為人民幣1,970百萬元，而截至二零二零年三月三十一日止十二個月(「對比期間」)銷售額為人民幣1,541百萬元，提升27.8%。報告期間本公司擁有人應佔盈利大幅提升達人民幣1,811百萬元(對比期間：人民幣366百萬元)。

## 銷售額分析

COVID-19新冠疫情對全球經濟構成了高風險，中國政府採取了一系列嚴格的防控措施，使全國疫情形勢逐步向好。為應對疫情衝擊，本集團及時打出強有力的策略組合牌，聚焦終端消費者需求，下半年全渠道流水增速轉正，展現了極具韌性的營運能力，並實現整體業務健康穩定的發展。受COVID-19新冠疫情影響，其中(a)線下零售流水上半年錄得中單位數下降，第三季度錄得中單位數增長，第四季度錄得70%-80%低段增長；全年錄得10%-20%的低段增長；(b)電子商務渠道持續提升營運效率，報告期內錄得30%-40%低段增長。

### 按業務及產品類別劃分之銷售額

	截至三月三十一日止十二個月							變動
	二零二一年			二零二零年				
	人民幣 百萬元	佔產品/品牌 組合百分比	佔集團 銷售額百分比	人民幣 百萬元	佔產品/品牌 組合百分比	佔集團 銷售額百分比		
<b>Kappa品牌</b>								
服裝	1,388	77.9%	70.4%	1,080	77.8%	70.1%	28.5%	
鞋類	356	20.0%	18.1%	280	20.2%	18.2%	27.1%	
配件	38	2.1%	1.9%	28	2.0%	1.8%	35.7%	
<b>Kappa品牌總計</b>	<b>1,782</b>	<b>100%</b>	<b>90.4%</b>	1,388	100.0%	90.1%	28.4%	
<b>童裝業務</b>	<b>120</b>		<b>6.1%</b>	88		5.7%	36.4%	
國際業務及其他	68		3.5%	65		4.2%	4.6%	
<b>總計</b>	<b>1,970</b>		<b>100.0%</b>	1,541		100.0%	27.8%	

本集團的主要業務Kappa品牌業務報告期內銷售總額為人民幣1,782百萬元，較對比期間銷售額人民幣1,388百萬元提升人民幣394百萬元。童裝業務單元，報告期內實現銷售額人民幣120百萬元，與對比期間銷售額提升32百萬元。

在報告期內，本集團繼續深化「品牌+產品」和「品牌+自營」業務模式，一方面進一步提升品牌價值，將品牌倡導的文化融入到精益求精不斷升級的產品當中，構築

堅實的品牌影響力；另一方面，不斷優化和完善新的運營管控模型，繼續優化自營網絡分佈，提升店舖效率，擴展電商業務，更好地適應和滿足消費者的購買需求。同時，本集團也繼續對終端自營店舖進行了調整和優化，使得Kappa品牌終端店舖總數達到1,170間。

### Kappa品牌按渠道劃分之銷售額

	截至三月三十一日止十二個月					變動
	二零二一年		二零二零年			
	銷售額 人民幣百萬元	佔Kappa品牌 銷售百分比	銷售額 人民幣百萬元	佔Kappa品牌 銷售百分比		
非自營	753	42.3%	601	43.3%	25.3%	
自營	1,029	57.7%	787	56.7%	30.7%	
<b>Kappa品牌總計</b>	<b>1,782</b>	<b>100.0%</b>	1,388	100.0%	28.4%	

附註：以上數據不含Kappa童裝業務。

報告期內Kappa品牌非自營渠道業務的銷售額為人民幣753百萬元，與對比期間之非自營業務銷售額人民幣601百萬元相比，提升人民幣152百萬元，非自營業務佔中國區Kappa業務銷售額百分比為42.3%（對比期間：43.3%）。

截至二零二一年三月三十一日，Kappa品牌通過自營零售子公司經營的自營店舖數量已經達到575間。報告期內自營渠道業務銷售額達到人民幣1,029百萬元，較對比期間之自營渠道業務銷售額人民幣787百萬元相比，增加了人民幣242百萬元，自營業務佔中國區Kappa業務銷售額百分比達到了57.7%（對比期間：56.7%）。

### 銷售貨品成本及毛利

報告期內，本集團的銷售貨品成本為人民幣678百萬元（對比期間：人民幣518百萬元），增加人民幣160百萬元。成本增加主要由於銷售收入增長。

本集團的毛利（計入存貨減值撥回／（撥備）前）為人民幣1,292百萬元（對比期間：人民幣1,023百萬元），增加人民幣269百萬元。本集團報告期內的整體毛利率（計入存貨減值撥回／（撥備）前）為65.6%，較對比期間的整體毛利率66.4%降低0.8個百分點。毛利率下降主要歸因於受COVID-19新冠疫情影響促銷清貨活動導致零售折扣增加。

按業務及產品類別的毛利率資料詳列如下：

	截至三月三十一日止十二個月		
	二零二一年 毛利率	二零二零年 毛利率	變動 百分點
<b>Kappa品牌：</b>			
服裝	71.4%	71.9%	-0.5
鞋類	55.5%	59.4%	-3.9
配件	81.5%	80.4%	1.1
<b>Kappa品牌總計</b>	<b>68.4%</b>	69.6%	-1.2
童裝業務	49.7%	52.9%	-3.2
其他	18.3%	16.7%	1.6
<b>整體</b>	<b>65.6%</b>	66.4%	-0.8

\* 計入存貨減值虧損撥回/(撥備)前

報告期內及對比期間，Kappa品牌業務的毛利率分別為68.4%及69.6%，兩期相比較，毛利率下降1.2個百分點，毛利率下降的主要因為促銷清貨活動零售折扣增加所致。

#### 金融資產及其他投資收益淨額

報告期內，金融資產及其他投資收益淨額為人民幣2,115百萬元(對比期間：人民幣626百萬元)。其中投資分部貢獻投資收益人民幣2,095百萬元，取得財政補貼及其他收益人民幣20百萬元。

#### 投資分部

報告期內集團投資分部實現收益人民幣2,095百萬元(對比期間：人民幣567百萬元)，其中來自金融資產公允價值變動收益人民幣1,448百萬元，金融資產收益分配人民幣273百萬元，處置部分金融資產收益人民幣310百萬元，對外借款利息收益人民幣73百萬元。

根據集團投資方向類別，投資分部的收益詳列如下：

投資方向	截至二零二一年三月三十一日止十二個月	
	其中：金融工具	
	投資分部收益	公允價值變動收益
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
股票	491	186
私募基金	750	585
股票基金	360	337
單一股權投資	327	313
債權、債券、債權基金	165	27
其他	2	—
合計	2,095	1,448

### 分銷成本及行政開支

分銷成本及行政開支主要包括僱員薪酬及福利開支、廣告及銷售開支、物流費用以及產品設計與開發開支。報告期內，分銷成本及行政開支總額為人民幣1,325百萬元（對比期間：人民幣1,079百萬元），佔本集團銷售總額的67.3%，較對比期間降低2.7個百分點。本集團繼續進一步優化各種資源配置，改善費用支出結構，在合理控制費用支出的前提下努力提高投入產出效率。為盡可能減少COVID-19新冠疫情對本集團目前及未來可能產生的壓力，本集團通過有效的管理舉措嚴格控制各項費用的支出。

報告期內，優化調整內部組織架構，進一步提高全員工作積極性。報告期內人力支出為人民幣156百萬元（對比期間：人民幣151百萬元），比去年同期增加人民幣5百萬元。

報告期內，集團廣告及銷售開支為人民幣921百萬元，較上年同期的人民幣721百萬元增加了人民幣200百萬元，主要歸因於整體線上、線下渠道在COVID-19新冠疫情期間表現良好，相應的佣金隨之增加。

報告期內物流費用支出為人民幣49百萬元（對比期間：人民幣42百萬元），較對比期間增加7百萬元，整體線上渠道在COVID-19疫情期間表現良好，相應的物流費用隨之增加。

報告期內集團在產品研發方面繼續審慎但有效地進行投入，設計及產品開發開支支出為人民幣26百萬元（對比期間：人民幣24百萬元），較對比期間增加2百萬元，由於提升研發能力所致。



### 經營盈利

報告期內，本集團的經營盈利為人民幣2,070百萬元(對比期間：人民幣530百萬元)。報告期內的經營利潤率為105.1%(對比期間：34.4%)。剔除投資分部後的經營盈利為人民幣59百萬元(對比期間：虧損人民幣18百萬元)。

### 財務開支淨額

報告期內，集團財務成本淨額為人民幣15百萬元(對比期間：人民幣7百萬元)。其中銀行存款利息收益人民幣4百萬元(對比期間：人民幣9百萬元)，貸款利息支出人民幣9百萬元(對比期間：人民幣14百萬元)；同時報告期內產生租賃負債利息開支4百萬元(對比期間：2百萬元)。

### 稅項

報告期內，本集團的所得稅開支為人民幣165百萬元(對比期間：人民幣86百萬元)，實際稅率為8.1%(對比期間：17.5%)。

### 非持續經營盈利

報告期內，報告期內本集團日本分部由於業務收縮關停導致虧損人民幣55百萬元。

### 本公司擁有人應佔盈利及純利率

報告期內，本公司擁有人應佔盈利為人民幣1,811百萬元(對比期間：人民幣366百萬元)。純利率為91.9%(對比期間：23.8%)。

### 每股盈利

報告期內，本公司擁有人應佔盈利之每股基本及攤薄盈利均為人民幣30.88分，較對比期間的每股基本及攤薄盈利人民幣6.25分提升394.1%。

每股基本盈利按本公司擁有人應佔期間盈利除以期內已發行普通股的加權平均數減受限制股份獎勵計劃所持股份計算。截至二零二一年三月三十一日，本集團總股份數為5,886,221,025股。

### 末期股息及末期特別股息

本公司已就截至二零二零年九月三十日止六個月派付中期股息每股普通股為人民幣5.69分，派付金額合共為人民幣335百萬元。

本公司董事會建議就截至二零二一年三月三十一日止十二個月分派末期股息及末期特別股息每股普通股分別為人民幣3.54分及人民幣1.54分(合計每股普通股人民幣5.08分)。

末期股息及末期特別股息經本公司股東於二零二一年八月十八日舉行的股東週年大會上批准後，將按照中國人民銀行於二零二一年六月二十二日所報的港元兌人民幣官方匯率1.00港元=人民幣0.83220元，以港元派付。本公司將於二零二一年九月八日或前後，向於二零二一年八月二十七日名列本公司股東名冊的股東派發股息。

### 就末期股息及末期特別股息而暫停辦理股份過戶登記手續

本公司之股東名冊將由二零二一年八月二十五日至二零二一年八月二十七日(包括首尾兩天)止期間暫停辦理股份過戶登記手續，以釐定股東享有二零二零/二零二一年末期股息及末期特別股息之權利。如欲獲派二零二零/二零二一年末期股息及末期特別股息，須於二零二一年八月二十四日下午四時三十分前將所有過戶文件連同有關之股票交回本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司作登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

### 股東週年大會(「股東週年大會」)

本公司之股東週年大會將於二零二一年八月十八日於北京舉行。股東週年大會之通告將於適當時候發送給股東。

為確認股東出席股東週年大會並在會上投票之資格，本公司將於二零二一年八月十三日至二零二一年八月十八日止(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間本公司概不辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票須最遲於二零二一年八月十二日下午四時三十分前，交回本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

### 向管理人員發行新股份

為激勵本公司管理人員及確保彼等長期效力本集團，本公司(i)於二零一八年一月十九日與11名管理人員(即張志勇先生、陳晨女士、任軼先生、楊洋先生、呂光宏先生、湯麗軍女士、孫薇女士、陳韶文先生、宋立先生、南鵬先生及王亞磊先生)訂立認購協議(「一月認購事項」)；及(ii)於二零一八年四月十一日與另一名管理人員(即揚綱先生)訂立認購協議(「四月認購事項」)。

根據一月認購事項，本公司於二零一八年四月二十七日根據特別授權以每股認購股份之認購價1.35港元向管理人員發行合共202,310,000股普通股。202,310,000股普通股的總面值為2,023,100港元，每股認購股份的淨認購價(扣除有關開支後)約為1.344港元。每股認購股份認購價1.35港元較股份於認購協議日期於聯交所所報收市價1.49港元折讓約9.40%。除陳晨女士以自身資金支付有關認購代價外，其他10名管理人員均以本集團提供五年期定期貸款的款項支付有關認購代價。本公司於完成時從陳晨女士收取的所得款項淨額(扣除所有有關開支後)約48百萬港元，截至二零二零年三月三十一日止十二個月款額已按下列者作一般營運資本之用：(i)約12百萬港元支付銀行貸款利息；(ii)約11百萬港元支付法律諮詢費用；(iii)約2.4百萬港元支付香港辦公室租金；及(iv)約22.6百萬港元作其他行政開支之用。所得款項淨額已於截至二零二零年三月三十一日止財政年度內全數耗用。

根據四月認購事項，本公司於二零一八年四月二十七日根據一般授權以每股認購股份之認購價1.29港元向揚綱先生發行9,000,000股普通股。9,000,000股已發行普通股的總面值為90,000港元，每股認購股份的淨認購價(扣除有關開支後)約為1.279港元。每股認購股份認購價1.29港元較股份於認購協議日期於聯交所所報收市價1.43港元折讓約9.8%。揚綱先生以本集團提供五年期定期貸款的款項支付有關認購代價。

根據一月認購事項及四月認購事項，本公司全資附屬公司明泰企業有限公司與各認購人及管理層訂立關連認購貸款協議及管理層認購貸款協議。於二零二零年六月二十九日，上述貸款協議已轉讓予本公司全資附屬公司Gaea Sports Limited。

### 購股權計劃

本公司已於二零一九年八月八日(「採納日期」)採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，旨在向合資格參與人士提供獎勵，以鼓勵彼等就提升本公司及其股份的價值及股東利益盡心工作，以及招攬及挽留其貢獻對本集團增長及發展帶來或可能帶來裨益之有能之士，同時吸納其貢獻對本集團增長及發展帶來或可能帶來裨益之人力資源。

有關本公司購股權計劃的詳情，請參閱本公司截至二零二一年三月三十一日止十二個月的年度報告內第60至61頁「董事會報告 — 購股權計劃」一節。

### 受限制股份獎勵計劃

本公司為了本集團的持續營運及發展，於二零一零年十二月十日採納受限制股份獎勵計劃，以作為挽留及激勵其僱員的獎勵。該計劃的期限為十年，將於二零二零年十二月十日屆滿。

於二零二零年十二月八日，董事會決議將該計劃的期限延長十年，該計劃將於二零三零年十二月十日屆滿。除上述者外，該計劃的所有其他重大條款維持不變且持續有效。

有關本公司受限制股份獎勵計劃的詳情，請參閱本公司截至二零二一年三月三十一日止十二個月的年度報告內第59至60頁「董事會報告 — 受限制股份獎勵計劃」一節。

### 財務狀況

#### 營運資金有效比率

報告期內及對比期間的平均貿易應收款項週轉日數分別為27日及30日，平均貿易應收款項週轉天數下降主要由於本期銷售收入增加所致。

報告期內及對比期間的平均貿易應付款項週轉日數分別為70日及91日。

報告期內及對比期間的平均存貨週轉日數分別為194日及248日，存貨周轉天數下降主要由於營業成本的增加。

#### 流動資金及財務資源

截至二零二一年三月三十一日，本集團的現金及銀行結餘為人民幣1,824百萬元，較二零二零年三月三十一日的結餘人民幣2,101百萬元減少人民幣277百萬元，主要原因為：

- 1) 報告期內支付股息折合人民幣約502百萬元；
- 2) 經營性淨現金流入約人民幣67百萬元；
- 3) 歸還銀行借款流出人民幣421百萬元，取得銀行借款之所得款項現金流入人民幣320百萬元；
- 4) 對外貸款及其他金融資產投資現金流出約人民幣5,203百萬元，處置部分金融資產現金流入約人民幣5,196百萬元，取得金融資產收益分配現金流入人民幣273百萬元；
- 5) 其他合計為流出人民幣7百萬元。

截至二零二一年三月三十一日，歸屬於本公司權益擁有人的淨資產值為人民幣11,533百萬元(二零二零年三月三十一日：人民幣10,612百萬元)。本集團流動資產較流動負債超出人民幣5,764百萬元(二零二零年三月三十一日：人民幣5,943百萬元)。本集團的流動資金亦極之充裕，於二零二一年三月三十一日的流動比率為9.0倍(二零二零年三月三十一日：8.5倍)。

### 金融資產投資

截至二零二一年三月三十一日，本集團按公允價值透過損益列賬之金融資產的流動與非流動部分合計為人民幣8,409百萬元，賬戶要包括以下內容：

上市證券：

名稱	二零二一年 三月三十一日 公允價值 人民幣百萬元	二零二零年 三月三十一日 公允價值 人民幣百萬元
阿里巴巴	359	1,166
其他上市證券	711	1,020
合計	<b>1,070</b>	2,186

其他非上市投資：

投資項目	二零二一年 三月三十一日 公允價值 人民幣百萬元	二零二零年 三月三十一日 公允價值 人民幣百萬元
CPE Greater China Enterprises Growth Fund	661	309
中信人民幣PE基金三期	493	134
雲鋒美元二期基金	461	424
Pingtao (Hong Kong) Limited	367	174
嘉實優選基石	353	364
磐澧價值私募證券投資基金C期	329	344
CPE Global Opportunities Fund, L.P	291	70
雲鋒人民幣四期(雲鋒麟泰)	208	196
金色中國基金	198	132
CD Travel Investment Limited	197	—
博裕美元基金	193	—
雲鋒人民幣二期基金(雲鋒新創)	193	196
SCC GROWTH VI	171	—
雲鋒美元三期基金	142	115
其他	<b>3,082</b>	2,302
合計	<b>7,339</b>	4,760

### 資產抵押

截至二零二一年三月三十一日，本集團於銀行持有折合人民幣約130百萬元的等值資產作為銀行借款抵押(二零二零年三月三十一日：於銀行持有折合人民幣約400百萬元的等值資產作為銀行借款抵押)。

### 資本承擔及或然負債

於二零一七年八月，本集團與杭州瀚雲新領股權投資基金合夥企業(有限合夥)訂立有限合夥協議，總資本承擔為人民幣300百萬元。截止二零二一年三月三十一日，本集團已支付認繳出資額人民幣171百萬元，資本承擔餘額為人民幣129百萬元。

於二零二一年一月，本集團與CPE Global Opportunities Fund II訂立有限合夥協議，總資本承擔為美元30百萬元，截止二零二一年三月三十一日，本集團已支付認繳出資額美元8百萬元，資本承擔餘額為美元22百萬元，折合人民幣約142百萬元。

於二零二一年三月，本集團與廈門源峰磐茂創業投資合夥企業(有限合夥)訂立有限合夥協議，總資本承擔為人民幣50百萬元。截止二零二一年三月三十一日，本集團尚未出資，資本承擔餘額人民幣50百萬元。

於二零二一年二月，本集團與雲鋒基金IV訂立有限合夥協議，總資本承擔為美元20百萬元。截止二零二一年三月三十一日，本集團已支付認繳出資額美元3百萬元，資本承擔餘額為美元17百萬元，折合人民幣約110百萬元。

於二零二零年九月，本集團與廈門源峰股權投資基金合夥企業(有限合夥)訂立有限合夥協議，總資本承擔為人民幣200百萬元。截止二零二一年三月三十一日，本集團已支付認繳出資額人民幣90百萬元，資本承擔餘額為人民幣110百萬元。

### 外匯風險

由於本集團的業務以美元進行交易，故此本集團的功能貨幣為美元。二零零七年十月進行全球發售時，本集團以港元收取其所得款項，部份所得款項已存入港元銀行賬戶，而部份則兌換為美元，繼而存入美元銀行賬戶。故此，因美元兌本集團的港元銀行存款升值或貶值而產生的匯兌差額，均於本集團收益表確認為匯兌盈虧。由於港元與美元掛鈎，所產生的匯兌盈虧並不重大。

就本集團呈報及合併賬目而言，以美元計值的財務報表已換算為人民幣。因換算財務報表而產生的折算差額將不會於收益表中確認，而應確認為本集團權益的獨立部分。由於本集團日本分部財務報表以日元計量，另有較大比重之投資資產以美元或港幣計量，因此美元、港幣及日元兌人民幣匯率的波動將對本集團的淨資產、收入和淨利潤等造成一定影響。本集團將密切關注相關貨幣匯率的走勢，並在必要時採用合理措施以將匯率風險保持在可接受的水平。

## 重大投資及收購

於二零二一年三月三十一日，公司對外投資主要為以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產，其公允價值為人民幣8,409百萬元，其中重大投資是本公司持有的CPE Greater China Enterprises Growth Fund，詳情如下：

公司名稱	所持份額	於二零二一年三月三十一日		公允價值相對	
		持有比率	投資成本 人民幣百萬元	公允價值 人民幣百萬元	本集團資產 合計之規模
CPE Greater China Enterprises Growth Fund	496,789.9	不適用	557	661	5.2%
<b>合計</b>	<b>496,789.9</b>		<b>557</b>	<b>661</b>	<b>5.2%</b>

CPE Greater China Enterprises Growth Fund為在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司。其為受規管的共同基金，將根據開曼群島共同基金法在金融管理局註冊。基金的投資目標乃通過投資於大中華地區的證券交易所上市的證券，以及各種投資及資產類別(如債務工具、債券、可轉換債券、票據、結構性產品、非上市證券及集體投資基金)，實現長期資本增值。

於二零二一年三月三十一日，本集團持有CPE Greater China Enterprises Growth Fund公允價值為661百萬元，佔本集團總資產比重為5.2%。本期內，公司確認的尚未實現的基金公允價值變動收益為人民幣99百萬元，贖回基金淨收益為人民幣36百萬元。

鑑於資本市場的不穩定，本集團對公司的投資結構進行了適當的調整，尋求對於證券基金的投資可以通過分散化投資標的降低風險，提高投資資產的配置效率，並在兼顧流動性的基礎上進一步提高投資回報，使投資資產配置更加合理的投資目標。本集團看好其未來的發展前景，未來期間將繼續以審慎務實的態度，在保證投資安全有效的同時，為股東帶來穩定的收益。

除上文所述外，本集團截至二零二一年三月三十一日止十二個月並無其他重大投資或進行其他任何涉及收購或出售附屬公司之重大交易。

投資者關係管理是公司一項需要長期關注和系統發展的重要工作。公司管理層與投資者關係團隊一直努力與投資者之間建立良好的雙向溝通渠道。一方面，真實、準確、公平、適時的披露公司的財務表現和運營情況，促進投資者對公司的了解；另一方面，促進公司誠信自律、規範運作，不斷改善公司的經營管理和治理結構，以實現公司價值和股東利益最大化。

在報告期內，公司在投資者關係方面的工作成果總結如下：

### **1 · 業績發佈及投資者峰會：**

本公司分別於2020年6月及11月，進行了2019/2020財年年度及2020/2021財年中期業績發佈，並在業績發佈後迅速、適時地公佈公司的最新業績表現，以及公司未來的發展方向和策略。同時，業績相關的資料也於業績發佈當天上載於公司網站，供投資者查看。另外，公司管理層及投資者關係團隊也參加了券商舉辦的投資峰會，以增加與投資者的接觸和溝通。

### **2 · 日常持續性溝通：**

日常工作中，公司通過多渠道、多層次的溝通方式，與投資者和分析師進行持續性的溝通。主要包括一對一會議及電話會議、投資者店面參觀、公司網站、投資者與媒體諮詢電話等方式。

### **3 · AGM:**

按照香港聯交所上市規則，定期組織召開股東周年大會，公平透明的與股東溝通公司的經營策略和投資計劃。維護和尊重全體股東尤其是中小股東的合法權益。

### **4 · 展望：**

展望未來，在公司管理層的領導下，公司將繼續推行積極主動的投資者關係工作，與股東、分析師、潛在投資者以及公眾群體做好溝通，真實、準確、公平、適時的披露公司的財務表現和運營情況，並藉此進一步開拓資本市場，建立長期穩定且合理的股東結構。

同時，公司歡迎各位股東、分析師、潛在投資者通過書信、電郵及電話等方式與公司分享各種意見及寶貴建議，不斷改善公司的經營和管理。

## 董事及高級管理人員簡介

### 董事

董事會負責且有一般權力管理及進行我們的業務。下表載列本公司董事會成員的若干資料：

姓名	年齡	職位
陳義紅先生	63	主席兼執行董事
張志勇先生	52	首席執行官、總裁兼執行董事
陳晨女士	34	聯席總裁兼執行董事
呂光宏先生	42	執行董事及首席財務官
陳國鋼博士	61	獨立非執行董事
高煜先生	47	獨立非執行董事
劉曉松先生	55	獨立非執行董事

### 執行董事

**陳義紅先生**，63歲，為本公司的創辦人、主席兼執行董事。陳先生主要負責董事會管理、公司投資營運及企業規劃。陳先生於二零零七年三月加入本公司。陳先生於中國體育用品業擁有豐富經驗。由一九九一年至二零零五年，陳先生曾為北京李寧體育用品有限公司副總經理、總經理及行政總裁及香港聯交所上市公司李寧有限公司執行董事。陳先生於二零零二年獲得北京大學光華管理學院高級管理人員工商管理碩士學位，並於二零零九年修畢長江商學院「中國企業CEO課程」。

**張志勇先生**，52歲，為本公司首席執行官、總裁兼執行董事。張先生於二零一七年十月加入本公司。張先生負責公司策略及管理整體營運(投資營運除外)。

張先生於一九九二年十月加入北京李寧鞋業有限公司，歷任財務系統、全國零售業務系統的負責人，二零零一年二月至二零零四年六月任該公司總經理。自李寧有限公司(股份代號：2331)於二零零四年六月至二零一二年七月三日在聯交所主板上市期間，張先生曾擔任李寧有限公司行政總裁及執行董事，負責公司整體策略及執行。張先生於二零一二年七月卸任李寧有限公司行政總裁，並於二零一四年十月卸任公司執行董事職務。

張先生於二零一四年十月開始，嘗試體育裝備數位化之路，並創建了北京必邁體育用品有限公司並擁有自有品牌「BMAI」，迄今擔任公司非執行董事長職務，張先生同時擁有該公司控股權益。

張先生於二零一六年八月至二零一七年一月間曾擔任樂視體育總裁職務。

張先生已辭任聯交所主板上市公司千百度國際控股有限公司(股份代號：1028)獨立非執行董事之職務，自二零一九年七月二十三日起生效。



張先生自一九九二年開始進入中國體育用品行業，在此行業已具備20多年的市場經驗，並對中國消費者市場變化、體育品牌的建立和塑造、體育和數位化的結合、中國公司的變革管理有其深刻的理解和實踐經驗。

張先生擁有北京經濟學院學士學位以及北京大學光華管理學院高級管理人員工商管理碩士學位。

**陳晨女士**，34歲，本公司聯席總裁兼執行董事。陳女士於二零一二年加盟本公司，專責監督本公司Kappa產品之營銷及設計工作。陳女士自二零一二年至二零一三年期間擔任本公司服裝策劃團隊之產品策劃專員，並於二零一三年晉升為市場部及服裝設計部經理兼品牌部副總裁。陳女士於二零一零年獲英國倫敦藝術大學—倫敦時裝學院頒授時裝設計技術—表面紡織學士學位。

陳女士為董事會主席兼執行董事陳義紅先生之女。

**呂光宏先生**，42歲，自二零二零年四月十七日起獲委任為本公司執行董事兼首席財務官。呂先生主要負責編製集團公司年度財務預算；組織和指導會計核算、稅收籌劃、財務分析等工作；制定集團整體的資金使用規劃，負責集團投資項目和理財項目的運作；組織集團法定審計及信息披露工作；維繫公司與股東、投資者的長期合作關係；建立與完善公司內控內審制度，制定並監督落實審計工作計劃，防範公司管理風險。呂先生於二零零八年十月加入本集團。彼於二零一三年十一月至二零一五年二月擔任財務部經理。呂先生獲委任為本公司執行董事兼首席財務官前，自二零一五年二月以來一直為本公司投資與資金管理部總監，負責本集團投資業務管理、上市合規業務、投資者關係及其他內部管理等工作。

呂先生於加入本集團前，自二零零四年九月至二零零八年九月期間曾任中國巨石股份有限公司(股份代號：600176.SH)(「中國巨石」)財務審計部副經理，主要職務包括中國巨石財務分析及稅收管理等。

呂先生持有南開大學頒授經濟學學士及管理學碩士學位。彼為中國註冊會計師協會會員，中級會計師職稱。

呂先生現為本公司間接全資附屬公司上海卡帕動力兒童用品有限公司的董事。

### 獨立非執行董事

**陳國鋼博士**，61歲，為本公司獨立非執行董事並於二零一六年六月加入本公司。陳博士為國泰君安證券股份有限公司（一家於上海證券交易所上市的公司，股份代號：601211）之獨立非執行董事。陳博士於二零一八年九月起獲委任為深圳前海金融交易所有限公司總裁。陳博士並於二零一八年三月起獲委任為中糧信託有限責任公司之獨立董事。陳博士已於二零一七年六月二十三日起辭任中民投資本管理有限公司董事長一職。陳博士已自二零一八年八月十七日起辭任中國民生金融控股有限公司執行董事兼董事會主席的職務。此外，陳博士自二零一八年五月起已辭任中國民生投資股份有限公司副總裁及於二零一八年八月起辭任中民投亞洲資產管理有限公司執行董事的職務。陳博士亦自二零一八年七月起辭任遠東宏信有限公司非執行董事的職務。陳博士亦自二零一九年十月十六日起辭任圓通速遞股份有限公司獨立非執行董事之職務。

陳博士於一九八八年自廈門大學獲得經濟學博士學位。彼獲中華人民共和國對外貿易經濟合作部授予高級會計師職稱，且獲中國註冊會計師協會授予註冊會計師職稱。

陳博士於二零一零年四月加入新華人壽保險股份有限公司（一家於聯交所上市的公司，股份代號：1336），任職首席財務官。其後彼於二零一一年七月獲新華人壽保險股份有限公司委任為副總裁兼首席財務官。自二零零五年至二零一零年，陳博士於中化化肥控股有限公司（一家於聯交所上市的公司，股份代號：297）任職董事。自二零零零年至二零一零年，彼於中化國際（控股）股份有限公司（一家於上海證券交易所上市的公司，股份代號：600500）任職董事。自二零零零年十二月至二零一零年四月，陳博士亦於中國中化集團公司任職總會計師，自一九九九年六月至二零零零年十二月於中國中化集團公司任職財務部總經理，自一九九九年二月至一九九九年六月於中國中化集團公司任職副總會計師，自一九九七年五月至一九九九年二月於中國國際石油化工聯合公司任職副總裁，自一九九五年一月至一九九七年五月於中國中化集團公司任職財務部副部長，自一九九四年三月至一九九五年一月於中國中化集團公司任職石油財會部總經理，自一九九一年七月至一九九四年三月於中國中化集團公司美國農化公司任職財務經理。此前，陳博士曾自一九八八年七月至一九九一年七月在香港於香港鑫隆有限公司任職財務副總監及自一九八四年七月至一九八五年三月於廈門大學任職助理教授。

**高煜先生**，47歲，為本公司獨立非執行董事並於二零零七年七月加入本公司。彼目前為摩根士丹利亞洲有限公司直接投資部的董事總經理，彼主要專注於中國私人股票投資活動。彼為於香港聯交所主板上市的耀萊集團有限公司之獨立非執行董事、中國飛鶴有限公司及Home Control International Limited之非執行董事，彼亦為於上海證券交易所上市的山東步長製藥股份有限公司之董事。此外，高煜先生獲紐約交易所上市公司尚乘集團有限公司(NYSE HKIB)委任為獨立董事。

彼加盟摩根士丹利亞洲有限公司前，曾於花旗集團的亞洲投資銀行部工作約5年。高先生亦曾於紐約的Donaldson, Lufkin & Jenrette Inc的資本市場部工作。

高先生畢業於美國史丹福大學，持有工程經濟系統及營運研究碩士學位，以及持有北京清華大學工程及經濟雙學士學位。

**劉曉松先生**，55歲，為本公司獨立非執行董事並於二零一九年三月加入本公司。劉先生於技術、媒體及電信行業擁有多多年豐富經驗。彼為騰訊控股有限公司(一家於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市的公司，股份代號：00700.HK)的聯合創辦人之一。於二零零四年，劉先生為深圳市專家工作聯合會的委員；於二零零七年八月及二零零七年九月分別獲委任為中國互聯網協會網絡版權聯盟及中國版權協會的副主任；同時亦為深圳市高新技術產業協會副會長。彼目前為A8新媒體集團有限公司(一家於聯交所主板上市的公司，股份代號：00800.HK)的執行董事、主席兼首席執行官。劉先生於一九八四年畢業於中國湖南大學，獲得電子工程學士學位。於一九八七年，劉先生畢業於中國電力科學研究院，獲得工程碩士學位。一九九一年，劉先生在清華大學攻讀其博士研究課程。

### 高級管理層

本公司高級管理層包括本公司全體執行董事，即陳義紅先生、張志勇先生、陳晨女士及呂光宏先生。彼等之履歷詳情載於上文「執行董事」一節。

### 遵守企業管治守則(「企業管治守則」)

本公司致力確保實行優質企業管治，切合股東利益，並加大力度識別和制定最佳企業管治常規。截至二零二一年三月三十一日止十二個月(「十二個月期間」)，本公司一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載企業管治守則的守則條文，除了：

企業管治守則條文第E.1.2條規定，董事會主席應出席股東週年大會。企業管治守則條文第A.6.7條亦規定，獨立非執行董事應出席股東大會，對股東的意見有公正的了解。陳義紅先生(主席兼執行董事)、陳晨女士(執行董事)、劉曉松先生(獨立非執行董事)因須處理重要事務而無法出席日期同樣為二零二零年八月十九日的本公司的股東週年大會(「股東週年大會」)以及股東特別大會(「股東特別大會」)。然而，本公司執行董事張志勇先生及呂光宏先生、本公司獨立非執行董事陳國鋼博士及高煜先生有出席上述股東週年大會及股東特別大會，並與本公司股東進行有效的溝通。

有關本公司企業管治常規的詳情，可參閱載於本公司截至二零二一年三月三十一日止十二個月的年報內企業管治報告。

### 遵守上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)

本公司已採納上市規則附錄十載列的標準守則，作為董事進行證券交易的標準。經本公司向全體董事進行查詢後，全體董事確認，彼等於截至二零二一年三月三十一日止十二個月內一直遵守規定標準。

### 遵行環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)報告指引

於十二個月期間內，本公司已根據上市規則13.91條之規定，並已遵守上市規則附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》載列的「不遵守就解釋」條文，並在本公司之《環境、社會及管治報告》中對相關信息進行披露。《環境、社會及管治報告》以單獨方式呈列的報告將於適時在聯交所網站及本公司網站刊載。

### 董事會

董事會全權負責本公司業務的整體管理。根據董事會採納的組織章程細則及執行委員會的職權範圍，董事會授權執行委員會管理本公司的日常業務(詳情見下文第48頁)，集中處理影響本公司整體策略政策、財務及股東的相關事項，包括財務報表、股息政策、會計政策的重大變動、年度營運預算、未來增長策略、主要融資安排、主要投資及風險管理策略。

於本報告日期，董事會共有七名成員，四名為執行董事及三名為獨立非執行董事。

**執行董事：**

陳義紅先生(主席)

張志勇先生(首席執行官)

陳晨女士

呂光宏先生(首席財務官)(自二零二零年四月十七日起獲委任及生效)

**獨立非執行董事：**

陳國鋼博士

高煜先生

劉曉松先生

現任董事的履歷以及董事之間的關係載於本年報「董事及高級管理人員簡介」一節。董事會成員之一，陳晨女士為本公司董事會主席兼執行董事陳義紅先生之女兒。

董事會的組合均衡，各董事對有關本集團的業務營運及未來發展均具備充份的知識、經驗及／或專業知識。全體董事瞭解彼等整體及個人對股東承擔的責任，各人確保能付出足夠時間及精力以處理本集團的事務。本公司與各董事訂有服務合約或正式委聘書，其中載有其僱傭或委聘的主要條款及條件。各執行董事已與本公司訂立為期三年之服務合約及獲委任的各獨立非執行董事之特定任期為一年。獨立非執行董事之任期屆滿時將自動重續，並須持續完整一年，惟最長為三年。

各獨立非執行董事已向本公司確認其根據上市規則為獨立人士，並繼續認為彼等各自均為獨立。

在本公司各股東週年大會上，至少三分之一董事(如董事人數不能以三整除，則取該數目最接近三分之一但少於三分之一的數目)須輪值退任董事職務，惟每名董事須至少每三年於股東週年大會退任一次。退任董事有權獲重選連任，並在其原來退任的會議上繼續擔任董事。

根據本公司的組織章程細則第87條，張志勇先生、陳晨女士及陳國鋼博士將於應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上輪值告退，並符合資格及願意膺選連任。

陳義紅先生(於二零二零年八月十九日獲重選為執行董事)、呂光宏先生(於二零二零年八月十九日獲重選為執行董事)、高煜先生(於二零二零年八月十九日獲重選為獨立非執行董事)及劉曉松先生(於二零一九年八月八日獲重選為獨立非執行董事)將一直出任該職，直至須根據本公司組織章程細則告退為止。

### 董事及高級職員的責任保險

本公司已為本公司董事及高級職員購買適當之董事及高級職員責任保險。

### 董事持續培訓及發展計劃

根據企業管治守則條文第A.6.5條，全體董事須參與持續專業發展，以發展及更新其知識及技能。此舉可確保彼等繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

本公司已為董事設有持續培訓及專業發展計劃。

每名新委任之董事將獲得整套包括介紹上市公司董事在法規及監管規定上之責任之資料。本公司亦提供培訓，以發展及重溫董事之相關知識及技能。

全體董事均獲鼓勵參與持續專業發展，對知識及技能溫故知新。本公司已發送有關本公司或其業務之最新監管資訊之閱讀資料予董事。

十二個月期間內，董事曾參與下列培訓：

	出席有關法規及 規例的講座／簡報	閱覽有關經濟及業務管理 與董事職責的報章、 期刊及最新資訊
<b>執行董事</b>		
陳義紅	√	√
張志勇	√	√
陳晨	√	√
呂光宏(自二零二零年四月十七日起獲委任及生效)	√	√
<b>獨立非執行董事</b>		
陳國鋼	√	√
高煜	√	√
劉曉松	√	√

## 董事會及委員會會議

十二個月期間，董事會舉行了21次會議。下表載列曾舉行的董事會會議、主要董事委員會會議、股東週年大會(「股東週年大會」)、日期為二零二零年八月十九日股東特別大會(「股東特別大會」)的董事出席次數。

	董事會會議	審核 委員會會議	出席率		股東週年大會*	股東特別大會
			薪酬 委員會會議	提名 委員會會議		
<b>執行董事</b>						
陳義紅	21/21	不適用	2/2	2/2	0/1	0/1
張志勇	21/21	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1
陳晨	21/21	不適用	不適用	不適用	0/1	0/1
呂光宏(自二零二零年四月十七日起 獲委任及生效)	18/18	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1
<b>獨立非執行董事</b>						
陳國鋼	21/21	3/3	2/2	不適用	1/1	1/1
高煜	21/21	3/3	不適用	2/2	1/1	1/1
劉曉松	21/21	3/3	2/2	2/2	0/1	0/1

\* 本公司外聘核數師亦有出席股東週年大會。

## 董事委員會

作為良好企業管治的重要環節，董事會已設立下列董事委員會，監察本公司事務的特定範疇。審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、執行委員會及環境、社會及管治委員會受其各自的職權範圍規管，其職權範圍可於本公司網站www.dxsport.com查閱。各委員會均獲供給充足資源以履行其職責，亦獲授權可在其認為有需要時諮詢外部法律意見或其他獨立專業意見。

## 審核委員會

成員：陳國鋼博士(主席)、高煜先生及劉曉松先生。審核委員會全由獨立非執行董事組成，彼等具備豐富的財務經驗。

根據審核委員會的職權範圍，其職責包括下文所述的財務及效率兩方面。審核委員會須(其中包括)監察本公司與外聘核數師之間的關係、審閱本公司的財務資料，並審閱及監察本公司的財務匯報制度、風險管理及內部監控制度。審核委員會主要負責就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議，以及批准外聘核數師的薪酬及聘用條款。審核委員會於核數工作開始前先與外聘核數師討論核數性質及範疇及有關申報責任，並按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及核數程序是否有效。除預先批准所有核數服務外，審核委員會亦就委聘外聘核數師提供非核數服務制定政策，並予以執行。

就本公司的財務資料而言，審核委員會須監察財務報表、年報及中期報告和賬目的完整性，連同初步業績公告及有關本公司所公佈財務資料的其他公告。除考慮有關核數事項外，審核委員會可私下或與執行董事及任何其他人士討論任何由核數師提出的事項。審核委員會亦須檢討本公司的財務監控、風險管理及內部監控制度是否有效。此外，審核委員會須確保內部及外聘核數師的工作得到協調，也須確保內部核數功能在本公司內部有足夠資源運作，並且有適當的地位，以及檢討及監察內部核數功能是否有效。

審核委員會於十二個月期間開了3次會議。審核委員會進行的主要工作包括：

- (i) 審閱及建議董事會批准十二個月期間外部審核計劃及內部審核計劃；
- (ii) 審閱及建議董事會批准於二零二零年三月三十一日年度財務報表、截至二零二零年九月三十日止六個月中期財務報表；
- (iii) 審閱十二個月期間外部審核報告及內部審核報告；
- (iv) 批准羅兵咸永道會計師事務所就十二個月期間審核的酬金及應聘條款；及
- (v) 審閱十二個月期間風險管理及內控系統的有效性。



### 薪酬委員會

成員：劉曉松先生(主席)、陳義紅先生及陳國鋼博士。三名成員中，陳義紅先生為執行董事，其餘兩名成員為獨立非執行董事。

根據其職權範圍，薪酬委員會主要負責就本公司董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂此等薪酬政策，向董事會提供建議；釐定全體執行董事的薪酬待遇，並就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；以及參照本公司目標，檢討及批准按表現釐定的薪酬。

薪酬委員會於十二個月期間開了二次會議。薪酬委員會於十二個月期間進行的主要工作包括審閱及釐定截至二零二一年三月三十一日止年度的董事酬金。

### 提名委員會

成員：陳義紅先生(主席)、高煜先生及劉曉松先生。三名成員中，陳義紅先生為執行董事，其餘兩名成員為獨立非執行董事。

根據其職權範圍，提名委員會主要責任包括：

- (a) 至少每年檢討董事會之架構、人數及組成以及多元性(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期方面)，並就任何為配合本公司之公司策略而對董事會擬作出之變動提出建議；
- (b) 物色具備合適資格可擔任董事會成員之人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；
- (c) 評核本公司獨立非執行董事的獨立性並審閱獨立非執行董事每年就其獨立性發出的確認書，若董事會擬於股東大會上提呈決議案選任某人士為獨立非執行董事，有關股東大會通告所隨附的致股東通函及／或說明函件中，應列明董事會認為應選任該名人士之理由以及彼等認為該名人士屬獨立人士的原因；
- (d) 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及首席執行官)繼任計劃向董事會提出建議；
- (e) 需時要尋求獨立專業意見，以便履行其職務；及
- (f) 向董事會匯報其決定或推薦建議，除非提名委員會受法律或監管限制所限而不能作此匯報，並編製年內工作摘要，以供載入本公司的企業管治(包括提名委員會年內就挑選及推薦建議董事人選採納的政策、程序、流程及標準之報告)。

提名委員會於十二個月期間開了兩次會議。提名委員會於十二個月期間進行的主要工作包括檢討董事會之架構、人數、組成及多元性，以及評核本公司獨立非執行董事的獨立性，提名合適人選以供董事會考慮，並於股東大會選舉有關人士擔任董事或委任有關人士以填補臨時空缺向股東提供推薦建議。

### 提名政策

董事會已採納本公司提名委員會(「提名委員會」)執行的提名政策。提名政策適用於本公司所有董事。在評估擬提名人選合適性時，提名委員會將參考下文所列因素：

- 誠信聲譽
- 成就及經驗
- 可投入時間的承諾
- 董事會各方面的多元化，包括但不限於性別、年齡(18歲或以上)、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識和服務年期等方面。

上述因素僅供參考，並非盡列所有因素，亦不具決定性作用。提名委員會可酌情決定提名其認為適當任何人士。

提名委員會挑選合適人選的主要提名程序載列如下：

- 提名委員會秘書須召開提名委員會會議，並邀請董事會成員提名人選(如有)，以供提名委員會於會議前考慮。提名委員會亦可提出並非董事會成員提名的人選。
- 在填補空缺方面，提名委員會須作出推薦以供董事會考慮及批准。就於股東大會接受選舉的建議人選而言，提名委員會應向董事會提名以供其考慮及推薦。
- 本公司網站已登載股東提議推選個別人士為董事之程序。提名委員會須根據提名政策所載的甄選準則，評估由股東提名的任何人選，並向董事會提出建議(如適當)。其後，本公司亦須向股東發出補充通函，於股東大會上提呈該候選人的選舉建議。

### 董事會成員多元化政策

董事會已根據企業管治守規所載之要求採納董事會成員多元化政策(「董事會成員多元化政策」)。該政策旨在列載董事會為達致其成員多元化而採取的方針。董事會成員的所有委任均以用人唯才為原則，按客觀條件考慮人選，並適度顧及董事會成員多元化的好處。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括(但不限於)性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作決定。提名委員會不時監察該政策的執行，及在適當時候檢討該政策，以確保該政策行之有效。

### 執行委員會

成員：陳義紅先生(主席)、張志勇先生(首席執行官)、陳晨女士及呂光宏先生(首席財務官)(自二零二零年四月十七日起獲委任及生效)。

董事會負責本集團整體管理及業績，以及批准長期目標及商業策略。執行委員會向董事會匯報，並負責日常營運管理及施行策略。該委員會就增長、效率及產能計劃達致理想表現以及資源分配方面，對董事會負責。執行委員會獲董事會授權的詳細職能主要包括：

- (i) 根據董事會所批准的本公司特定營運計劃、財務預測及預算，編製及審批本公司各附屬公司的有關特定營運計劃、財務預測及預算；
- (ii) 監察及監督經董事會批准的財政預算的執行情況；
- (iii) 監察及監督本公司及其附屬公司的財務及營運表現；
- (iv) 落實經董事會批准的業務計劃及公司策略，以及發展特定的執行計劃；及
- (v) 委任或罷免本公司或其任何附屬公司的高級管理人員(本公司首席執行官、首席財務官及內審經理除外)，以及就委任本公司首席執行官、首席財務官及內審經理提供建議。

### 環境、社會及管治委員會(「環境、社會及管治委員會」)

成員：陳晨女士(主席)、呂光宏先生及陳國鋼博士。三名成員中，陳晨女士及呂光宏先生為執行董事，其餘成員為獨立非執行董事。

於二零二一年三月十日成立的環境、社會及管治委員會(「環境、社會及管治委員會」)將協助董事會達成有關本公司環境、社會及管治政策及常規的監督責任。

環境、社會及管治委員會職責包括檢討本公司有關環境、社會及管治關係的政策及表現並向董事會提供建議。

根據其職權範圍，環境、社會及管治委員會主要負責於以下方面向董事會提供建議。

- 1) 本集團的環境、社會及管治相關風險及機會；
- 2) 本集團的環境、社會及管治風險管理及內控系統的恰當性及有效性；
- 3) 本集團的環境、社會及管治管理方式、策略、重點及目標；
- 4) 達成本集團的環境、社會及管治相關目標的進度；及
- 5) 本集團環境、社會及管治報告的披露。

### 企業管治職能

董事會負責履行該守則規定的企業管治職責如下：

- (a) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (d) 制定、檢討及監察適用於僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
- (e) 檢討本公司遵守該守則及在企業管治報告內的披露情況。

於十二個月期間，董事會進行的主要工作包括檢討及考慮本公司之企業管治政策及常規。

## 財務報表責任

董事負責編製本公司各財政年度的財務報表，確保該等財務報表真實及公平地反映有關期間內本公司及其附屬公司的財務狀況、財務表現及現金流量。董事亦有責任確保本公司及其附屬公司於任何時候均備存恰當的會計記錄。

## 風險管理及內部控制

### 目標及目的

董事會確認對風險管理及內部控制系統負責，並有責任持續檢討其有效性。該風險管理及內部控制系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且就避免重大的失實陳述或損失而言，僅能作出合理而非絕對的保證。董事會已將其風險管理及內部控制的職責(與相關權力)轉授予審核委員會。審核委員會(代表董事會)監督管理層對風險管理及內部控制系統的設計、實施及監督，而管理層已向審核委員會(及董事會)確認，截至二零二一年三月三十一日止十二個月有關係統行之有效。

### 風險管理及內部控制系統的主要特點

本集團之風險管理架構及架構內各層面的主要職責簡介如下：

#### 董事會：

擁有內控管理的最終責任權力，對外向股東承擔企業管治責任，對內為推動內控管理工作的最高權力；董事會已將其風險管理及內部控制的職責與相關權力轉授予審核委員會。

#### 審核委員會：

負責監督和指導管理層建立和運營內控體系，監察本集團之風險管理及內部控制系統，並就其有效性向董事會發表意見；最少每年檢討一次本集團的風險管理和內部控制系統是否有效，有關檢討應涵蓋所有重要的監控方面，包含財務監控、運作監控及合規監控；進行檢討時，應確保本集團在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷與經驗、員工培訓課程以及有關預算是足夠的；內部審核部門應就風險管理及內控系統有效性進行初步評估並向審核委員會直接匯報。

#### 管理層：

審核和維持合適且有效的風險管理及內部控制制度；監察日常運營各個環節以降低運營風險；審閱內部審計及監控部或外部顧問關於風險管理和內部控制事項調查報告，向審核委員會匯報，並及時處理問題和提供反饋意見。

**內部審計及監控部：**

負責起草和修訂風險管理和內部控制制度；負責風險標準的設定和檢測，對風險標準異常指標相關事項進行了解 and 處理並上報管理層，或將重大事項上報審核委員會。

**用於識別、評估及管理重大風險的程序**

本集團用於識別、評估及管理重大風險的程序乃依據COSO委員會(The Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission)之內部控制框架進行，簡介如下：

**(i) 控制環境**

- 員工和管理層對誠信和道德價值的堅守，以及勝任相關工作的能力；
- 董事會獨立於管理層，並通過審核委員會監督內部控制系統的制訂與成效；
- 管理層在董事會監督下，建立組織架構、匯報關係及適當的權力與責任，以達成本集團的目標；
- 致力於吸引、發展和挽留人才，以配合本集團的目標；
- 在達成本集團的企業目標過程中，對每位員工在內部控制責任上實施問責制度；

**(ii) 風險評估**

- 確定清晰的目標，以助識別及評估與目標相關的風險；
- 從本集團整體的角度，識別及分析為達成目標所需承受的風險，並據此決定如何管理該等風險的基礎；
- 在評估達成目標相關的風險時，考慮潛在的舞弊行為；
- 識別和評估可能對內部控制系統產生重大影響的變更；

**(iii) 控制活動**

- 選擇及制訂監控措施，將實現目標之相關風險降至可接受水平；
- 於本集團達成目標的流程中利用IT技術服務，選擇及制訂有關IT技術的一般性監控措施；
- 以政策確定所期望的目標，並以程序確保政策得以切實執行，為監控措施作好部署；

**(iv) 信息及溝通**

- 收集和整理本集團內外相關的優質信息，以支持內部控制的職能；
- 與本集團內部就支持內部控制運作所需的信息，包括內部控制的目標和責任，進行溝通；
- 與本集團外部就影響內部控制運作的事宜進行溝通；

**(v) 監控**

- 選擇、制訂並實施持續及／或獨立的評估，確定內部控制的各要素是否存在並運作正常；
- 適時評估內部控制的缺失，並將有關缺失通知負責採取糾正措施的相關人士，包括高層管理人員和董事會審核委員會(如適合)。

**內部審計**

內部審計及監控部(「內部審計及監控部」)的職責包括負責根據經批准的年度預算計劃進行內部控制審閱，及定期評估本集團各財務及運營活動、程序及內部控制體系的實施。內部審計及監控部可不受限制取得有關本集團風險管理、控制及管治程序的任何資料。內部審計及監控部會將審計發現結果連同整改計劃提交給審核委員會和管理層，並定期進行內部溝通。內部審計及監控部將定期對所有審計發現進行追蹤跟進，以確保所有事項都得到整改落实。截至二零二一年三月三十一日止十二個月，內部審計及監控部已實施並完成16項內部審計項目，並已會同管理層將相關發現向審核委員會匯報。

**檢舉政策**

本集團為最大程度阻止不法行為，保證依法並以最高道德標準進行經營活動，專門訂有檢舉政策，以使員工和業務夥伴及其他關係人可在保密的前提下，向內部審計及監控部和審核委員會舉報涉及本集團的違法或違規行為。舉報者的身份和與舉報相關的記錄將絕對保密。

## 內幕消息及信息披露

本集團理解並遵守《上市規則》及《證券及期貨條例》等法律法規中關於內幕信息及信息披露的規定，並據此訂有信息披露制度。本集團根據信息披露制度收集和了解可能的內幕消息，並與管理層及外部法律顧問討論，確保能掌握潛在內幕消息並加以保密，直至在合理可行的時機進行披露。該制度規管處理及發放內幕消息的方式，其中包括以下各項：

- 設置專門匯報渠道，使內部各業務單位能向指定部門匯報潛在的內幕消息；
- 指定人員及部門決策需採取的進一步行動及披露方式(如有)，並向審核委員會(董事會)呈報；及
- 指定專門人員為主要發言人，回應外界查詢。

於回顧十二個月期間內，董事會對本集團風險管理及內部監控制度於截至二零二一年三月三十一日止十二個月的成效進行年度審閱，當中涵蓋重大財務、營運及合規監控方面，並認為本集團的風險管理及內部監控制度屬有效合宜。董事會確認本集團在內部監控方面已遵守企業管治守則所載相關守則條文。董事會亦確認內部審核員工以及會計及財務申報員工的資源、資歷、經驗及培訓課程是否充足，並認為人手充足，而員工能勝任其角色及職責。

## 外聘核數師

本公司已委聘羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)為外聘核數師。為根據適用標準維持羅兵咸永道獨立客觀與審核程序的有效性，審核委員會根據其職權範圍預先批准羅兵咸永道將提供的所有服務，於核數工作開始前與羅兵咸永道討論核數性質及範疇及有關申報責任。

十二個月期間內，本集團就獨立核數師羅兵咸永道會計師事務所及其聯屬機構所提供的服務已支付或應付費用明細如下：

	人民幣千元
法定審計	4,300
非審計服務	540
<b>總數</b>	<b>4,840</b>

非審計服務主要包括稅項遵守及若干商定程序的工作。獨立核數師就十二個月期間綜合財務報表之責任已載於第68至73頁「獨立核數師報告」一節。



### 公司秘書

本公司之公司秘書衛佩雯女士確認已於財政年度接受不少於15小時相關專業培訓。

### 股息政策

本公司沒有預設的派息比率。根據本公司組織章程細則、所有適用法規及下列因素，董事會可酌情宣派及分發股息予本公司股東。

董事會在考慮宣派股息時，會同時考慮本集團的財務業績；現金流狀況；可供分派儲備結餘；業務狀況及策略；法定儲備金要求；資本需求及支出計劃；未來營運及收入；股東的利益；任何派付股息的限制；及董事會可能視為相關的任何其他因素。

### 與股東溝通

股東對本公司而言至為重要。我們有責任確保所有股東清楚、適時、有效地從本公司獲取信息。

我們的網站www.dxsport.com是本公司資料的主要來源。該網站包括有關我們業務發展的檔案、財務報告、公開公告、新聞發佈，以及有關我們企業管治常規的詳細資料。

董事會認為股東週年大會是本公司與股東之間的主要溝通渠道之一，股東可藉此機會，向董事會提出詢問。本公司董事會主席、首席執行官、董事及若干其他高級管理人員將會親身出席股東週年大會，向股東闡述本公司的業務表現、財務狀況及未來策略，並回答股東的提問。

為進一步強化我們與股東及投資者之間的關係，確保投資者更深入瞭解本公司，我們已設立投資者關係(「投資者關係」)部，與投資者保持定期聯繫。投資者關係報告載於第36頁，當中全面概述投資者關係部於十二個月期間進行的工作。

## 股東之權利

根據本公司組織章程細則第57條，股東週年大會以外的各屆股東大會均稱為股東特別大會。

根據本公司組織章程細則，當中一名或多名於遞呈要求日期持有不少於本公司繳入股本(附有於本公司股東大會表決權利)十分之一之股東，於任何時候有權透過向董事會或公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項；且該大會應於遞呈該要求後兩個月內舉行。倘遞呈後二十一日內，董事會未有召開該大會，則遞呈要求人士可自行以同樣方式作出此舉，且遞呈要求人士可因董事會未有召開該大會由本公司償還所有該遞呈要求人士所招致的合理開支。董事會或公司秘書聯絡資料如下：

公司秘書

中國動向(集團)有限公司

郵寄地址：中國北京經濟技術開發區景園北街2號21號樓 郵編：100176

電話：(8610) 6783 6585

傳真：(8610) 6785 6606

電郵：ir@dxsport.com.cn

根據本公司組織章程細則或開曼群島第22章公司法(一九六一年第3號法案，經綜合及修訂)，概無條文涉及股東在股東大會提出建議的程序(提名候選董事的建議除外)。股東可根據上述程序召開股東特別大會以處理其於書面請求提出的事宜。

股東可就本公司之事宜作出查詢，或要求索取本公司之公開資料。其聯絡詳情如上述。股東就有關其持有股份之垂詢，可直接遞交本公司之股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

## 組織章程文件

於十二個月期間內，本集團確認本公司之組織章程大綱及細則概無任何變動。

董事會欣然向股東呈列截至二零二一年三月三十一日止十二個月的報告書及經審計綜合財務報表。

## 主要業務及業務回顧

本集團主要於中國內地及海外從事品牌開發、設計及銷售運動相關服裝、鞋類及配件業務，及從事投資活動。附屬公司的主要業務及其他詳情載於本年報第139至第141頁。

有關業務的進一步討論及分析，其中包括本集團所面臨的主要風險和不確定因素以及本集團業務的未來潛在發展，詳見載於本年報第16至35頁的管理層討論與分析。該討論內容為本董事會報告的一部分。

本公司於二零零七年三月二十三日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司股份於二零零七年十月十日在香港聯交所主板上市。

## 集團盈利

本集團截至二零二一年三月三十一日止十二個月的盈利載於本年報第74至75頁的綜合損益及其他全面收益表。

## 股息

於二零二零年十一月二十五日，本集團就截至二零二零年九月三十日止六個月向股東宣派每股普通股中期股息人民幣5.69分，並已於二零二零年十二月派付。

本公司董事會建議分派末期股息及末期特別股息每股本公司普通股分別為人民幣3.54分及人民幣1.54分，分別約人民幣208,372,000元及人民幣90,648,000元，惟須經本公司股東於二零二一年八月十八日舉行的股東週年大會上批准，應付股息將按照中國人民銀行於二零二一年六月二十二日所報的港元兌人民幣官方匯率1.00港元=人民幣0.83220元，以港元派付。

## 物業、廠房及設備

本集團於本年度內的物業、廠房及設備變動，載於綜合財務報表附註13。

## 銀行借款及其他借款

於本年度內，本公司及本集團銀行借款及其他借款變動，載於綜合財務報表附註30。

## 五年概要

本公司過去五年的業績、資產及負債概要，載於本年報第8至9頁。

## 股本

本公司於本年度內的股本變動載於綜合財務報表附註23。

## 儲備

本集團及本公司於本年度內的儲備變動載於綜合財務報表附註25。

## 可供分派儲備

本公司於二零二一年三月三十一日的可供分派儲備約為人民幣10,613,516,000元，即本公司根據開曼群島公司法計算的股本溢價賬與儲備的總和。

## 優先權

在本公司的組織章程細則或開曼群島(本公司註冊成立的地點)法律項下，概無有關優先權的規定。

## 重大合約

本公司或其任何附屬公司與控股股東之間概無訂立任何重大合約。

## 董事

於本年度內及截至本報告日期本公司的在任董事如下：

### 執行董事：

陳義紅先生(主席)

張志勇先生(首席執行官)

陳晨女士

呂光宏先生(首席財務官)(於二零二零年四月十七日獲委任且生效)

### 獨立非執行董事：

陳國鋼博士

高煜先生

劉曉松先生

根據本公司的組織章程細則第87條，張志勇先生、陳晨女士及陳國鋼博士將於應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上輪值告退，並符合資格及願意膺選連任。

陳義紅先生(於二零二零年八月十九日獲重選為執行董事)、呂光宏先生(於二零二零年八月十九日獲重選為執行董事)、高煜先生(於二零二零年八月十九日獲重選為獨立非執行董事)及劉曉松先生(於二零一九年八月八日獲重選為獨立非執行董事)將一直出任該職,直至須根據本公司組織章程細則告退為止。

根據上市規則下的獨立指引,本公司已收到每名獨立非執行董事就其獨立性而作出的年度確認函,而本公司認為該等董事屬獨立人士。根據上市規則附錄十六披露的董事薪酬詳情,載於綜合財務報表附註39。董事薪酬乃參考其職務及責任、經驗、表現及市況而釐定。

### 董事服務合約

董事概無與本公司或其任何附屬公司訂有任何僱主不可於一年內不付賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

### 董事的合約利益

除下文在「關連交易」一節項下已披露者外,截至本年底或於本年度內任何時間,概無存續任何本公司、其任何附屬公司、其控股公司或同系附屬公司為其中訂約方,而本公司董事直接或間接於其中擁有重大利益的重大合約。

### 董事於競爭業務的利益

截至二零二一年三月三十一日止十二個月及直至本報告刊發日期(包括該日)止任何時間,除本集團業務外,本公司董事概無於任何與本集團業務構成或曾經構成競爭、或可能或曾經可能構成競爭的業務中直接或間接擁有任何利益。

### 稅務寬減及豁免

董事並不知悉有關股東因持有本公司證券而獲任何稅務寬減及豁免。

### 董事購入股份或債權證的權利

截至二零二一年三月三十一日,本公司、本公司的控股股東或與本公司受同一控股股東控制的公司概無訂立任何安排致使本公司董事或其配偶或未滿18歲子女有權透過購入本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲益。

### 獲准許彌償條文

為董事提供保障之獲准許的彌償條文現時及於本財政年度一直有效。本公司已就其董事及要員可能會面對的法律行動投購及維持適當的保險。

### 董事的履歷詳情

董事的履歷詳情載於本年報第37至40頁。

## 受限制股份獎勵計劃

於二零一零年十二月十日(「採納日期」)，董事會採納受限制股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)，以作為挽留及激勵持續參與本集團營運及發展的人士的獎勵。

根據股份獎勵計劃，中銀國際英國保誠信託有限公司(「受託人」)可於市場上以本集團出資之現金購入最多30,000,000股現有股份(「受限制股份」)，並以信託形式代相關經甄選參與者持有，直至該等股份按股份獎勵計劃的條文(「計劃規則」)歸屬相關經甄選參與者為止。

管理委員會(由本公司薪酬委員會及包括董事會首席執行官在內的若干高級管理人員組成)(「管理委員會」)在符合計劃規則的情況下可不時釐定授出受限制股份的數目並按絕對酌情權甄選任何參與者(不包括任何計劃規則所指的本集團除外僱員)成為股份獎勵計劃下的經甄選參與者。

此外，一次或多次合共可向經甄選參與者授出受限制股份的最高數目不得超出本公司於二零一零年十二月十日已發行股本之1%。

股份獎勵計劃自採納日期(即二零一零年十二月十日)開始生效，為期十年。於二零二零年十二月八日，董事會議決將計劃之年期延長十年及直至二零二零年十二月十日，計劃將有效及生效。除前述者外，計劃之所有其他重大條款維持不變及有效。

經甄選參與者將合資格收取受限制股份，只要根據計劃規則按照歸屬時間表達成所有合資格條件，有關受限制股份可託付予經甄選參與者。根據計劃規則，倘若本公司或其任何附屬公司基於以下理由終止經甄選參與者的僱傭合約，受託人持有並可託付予經甄選參與者的受限制股份則不會歸屬經甄選參與者，理由包括(i)不誠實或嚴重行為不檢；(ii)不能勝任或疏忽職守；(iii)破產；及(iv)觸犯任何涉及其誠信或誠實之刑事罪行等罪成。

為使董事會可更靈活管理股份獎勵計劃，該計劃已於二零一二年七月六日予以修訂，據此，根據股份獎勵計劃授出的股份須受歸屬時間表或董事會主席及首席執行官(或彼等指定的任何人士)決定的任何其他日期所限。

截至二零二一年三月三十一日止十二個月，概無受限制股份已根據受限制股份獎勵計劃授予任何合資格參與者。於期內並無受限制股份已獲歸屬。於二零二一年三月三十一日，該計劃項下獲授之受限制股份的數目為7,081,000股，佔採納日期已發行股份約0.125%。於二零一六年，131,071股已授出的受限制股份已失效。於二零二零年四月一日及二零二一年三月三十一日，受限制股份數目為23,050,071股。

本公司或其附屬公司於期內並無訂立任何安排，使董事或彼等各自之配偶或未滿18歲之子女可透過收購本公司或任何其他法團之股份或債券而獲取利益。

### 購股權計劃

本公司已於二零一九年八月八日(「採納日期」)採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，旨在向合資格參與人士提供獎勵，以鼓勵彼等就提升本公司及其股份的價值及股東利益盡心工作，以及招攬及挽留其貢獻對本集團增長及發展帶來或可能帶來裨益之有能之士，同時吸納其貢獻對本集團增長及發展帶來或可能帶來裨益之人力資源。

董事會可不時向本集團僱員或本集團持有任何股本權益的任何實體及經董事會不時批准且對本集團已作出或將作出貢獻的本集團任何董事或本集團持有任何權益的任何實體，按照彼等對本集團發展及增長作出的貢獻授出購股權(「承授人」)。

購股權計劃已於二零一九年八月八日採納。除另行終止或修訂外，購股權計劃將於採納日期起十年內維持有效。

購股權計劃的參與者於接納授予時，須就每份獲授予的購股權支付1.00港元。購股權的行使價由董事會全權釐定，惟不得少於下列三者中的最高者：

- (i) 要約日期聯交所每日報價表所列的股份收市價；
- (ii) 緊接要約日期前五個營業日，聯交所每日報價表所列的股份平均收市價；及
- (iii) 股份面值。

倘任何承授人接納購股權，將導致其於任何十二個月內因行使其購股權而已獲發行及將獲發行的股份總數，超過當時已發行股份總數的1%，除非經股東按上市規則指定方式在股東大會上批准，否則董事會不得向該承授人授予購股權。

因行使根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃已授出但尚未行使的所有購股權而可能發行的股份數目上限，不得超過不時已發行股份數目30%。此外，根據購股權計劃及本公司任何其他計劃可能授出的購股權而涉及的最高股份數目，合計不得超過於採納日期已發行股份總數的10%(「計劃授權」)，即588,612,102股股份，相當於在本報告日期本公司已發行股本的10%。

本公司可不時經股東批准而更新有關上限，惟根據計劃授權更新上限後，根據購股權計劃及本公司任何其他計劃可授出的購股權的股份總數，不得超過股東批准當日的已發行股份總數10%。

下表載列截至二零二一年三月三十一日止財政年度根據購股權計劃向承授人授出購股權之變動詳情：

授出日期	購股權數目					每股行使價 (港元)	歸屬期
	於二零二零年 四月一日 尚未行使	截至 二零二一年 三月三十一日 止財政年度 已授出	截至 二零二一年 三月三十一日 止財政年度 已行使	截至 二零二一年 三月三十一日 止財政年度 已失效	於 二零二一年 三月三十一日 尚未行使		
16/09/2019 <sup>(1)</sup>	18,300,000	—	100,000	1,520,000	16,680,000	0.854	16/09/2019— 15/09/2029
07/01/2020 <sup>(2)</sup>	1,560,000	—	—	480,000	1,080,000	0.86	07/01/2020— 06/01/2030
01/04/2020 <sup>(3)</sup>	—	2,400,000	—	—	2,400,000	0.67	01/04/2020— 31/03/2030
01/09/2020 <sup>(4)</sup>	—	1,200,000	—	—	1,200,000	1.09	01/09/2020— 31/08/2030
<b>總計</b>	<b>19,860,000</b>	<b>3,600,000</b>	<b>100,000</b>	<b>2,000,000</b>	<b>21,360,000</b>		

\* 購股權進一步詳情載於本年報第160至163頁綜合財務報表附註26。

附註：

- 於二零一九年九月十六日，本公司根據購股權計劃向其若干管理層員工及僱員授出合共18,300,000份購股權，以認購本公司股本中合共18,300,000股每股面值0.01港元的普通股，相當於授出日期本公司已發行股本約0.31%。詳情請參閱本公司日期為二零一九年九月十六日的公告。
- 於二零二零年一月七日，本公司根據購股權計劃向其若干管理層員工及僱員授出合共1,560,000份購股權，以認購本公司股本中合共1,560,000股每股面值0.01港元的普通股，相當於授出日期本公司已發行股本約0.03%。詳情請參閱本公司日期為二零二零年一月七日的公告。
- 於二零二零年四月一日，本公司根據購股權計劃向其若干管理層員工授出合共2,400,000份購股權，以認購本公司股本中合共2,400,000股每股面值0.01港元的普通股，相當於授出日期本公司已發行股本約0.04%。詳情請參閱本公司日期為二零二零年四月一日的公告。
- 於二零二零年九月一日，本公司根據購股權計劃向其若干管理層員工授出合共1,200,000份購股權，以認購本公司股本中合共1,200,000股每股面值0.01港元的普通股，相當於授出日期本公司已發行股本約0.02%。詳情請參閱本公司日期為二零二零年九月一日的公告。
- 截至二零二一年三月三十一日止財政年度，並無購股權獲行使或被註銷。2,000,000份購股權因員工辭任而失效。
- 於二零二一年四月十五日，本公司向本公司若干僱員及三名執行董事授出合共189,400,000份購股權。於上述已授出購股權當中，36,000,000份、23,000,000份及6,000,000份購股權分別授予張志勇先生、陳晨女士及呂光宏先生。詳情請參閱本公司日期為二零二一年四月十五日的公告。



## 退休計劃

本集團的退休計劃詳情載於綜合財務報表附註8。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二一年三月三十一日止十二個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 董事、高級管理層及五名最高薪酬人士之薪酬

董事及五名最高薪酬人士之薪酬詳情載於綜合財務報表附註8及附註39。

## 董事的證券權益

於二零二一年三月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉(包括本公司董事及主要行政人員根據證券及期貨條例上述條文被當作及視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊的權益及淡倉，或根據上市規則所載標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份、相關股份及債券的權益：

董事姓名	權益性質	證券數目及類別		佔已發行 股份總數 概約百分比
		好倉	淡倉	
陳義紅先生	受控制法團權益 <sup>(1)</sup>	2,332,491,000股	—	39.63%
	受控制法團權益 <sup>(3)</sup>	315,698,025股	—	5.36%
張志勇先生	實益擁有人 <sup>(3)</sup>	166,120,025股	—	2.82%
陳晨女士	受控制法團權益 <sup>(2)</sup>	176,787,730股	—	3.00%
	實益擁有人	21,500,000股	—	0.37%
呂光宏先生	實益擁有人 <sup>(3)</sup>	10,000,000股	—	0.17%

附註：

- (1) 由於Harvest Luck Development Limited(「Harvest Luck」)持有Poseidon Sports Limited(「Poseidon」)的全部已發行股本，而陳義紅先生則全資擁有及控制Harvest Luck，因此，陳義紅先生及Harvest Luck被視為於Poseidon持有的股份擁有權益。

- (2) Bountiful Talent Ltd由陳晨女士全資擁有及控制，因此，陳晨女士被視為於Bountiful Talent Ltd持有的股份中擁有權益。
- (3) 315,698,025股(張志勇先生持有其中166,090,025股及呂光宏先生持有10,000,000股)已質押予Gaea Sports Limited(「GAEA」)。由於GAEA為本公司全資附屬公司以及Poseidon有權行使或控制行使本公司股東大會三分之一或以上投票權，故此陳義紅先生、Harvest Luck、Poseidon及本公司被視為於該等股份中擁有權益。

除上文已披露者外，於二零二一年三月三十一日，本公司董事及主要行政人員並無於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券中，擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第352條已登記於本公司所存置登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則已知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

### 主要股東的權益及淡倉

除上文披露的權益及淡倉外，於二零二一年三月三十一日，下列人士於本公司股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉，而登記於本公司根據證券及期貨條例第XV部(第336條)須存置的登記冊內，或據董事所知擁有其他權益或淡倉：

股東名稱	權益性質	股份數目		概約持股百分比
		好倉	淡倉	
Poseidon Sports Limited	法團權益	2,332,491,000	—	39.63%
	受控制法團權益 <sup>(2)</sup>	315,698,025	—	5.36%
Harvest Luck Development Limited <sup>(1)</sup>	受控制法團權益	2,332,491,000	—	39.63%
	受控制法團權益 <sup>(2)</sup>	315,698,025	—	5.36%

附註：

- (1) 由於Harvest Luck Development Limited(「Harvest Luck」)持有Poseidon Sports Limited(「Poseidon」)的全部已發行股本，而陳義紅先生則全資擁有及控制Harvest Luck，因此，陳義紅先生及Harvest Luck被視為於Poseidon持有的股份擁有權益。
- (2) 315,698,025股(張志勇先生持有其中166,090,025股及呂光宏先生持有10,000,000股)已質押予Gaea Sports Limited(「GAEA」)。由於GAEA為本公司全資附屬公司以及Poseidon有權行使或控制行使本公司股東大會三分之一或以上投票權，故此陳義紅先生、Harvest Luck、Poseidon及本公司被視為於該等股份中擁有權益。

除上文已披露者外，於二零二一年三月三十一日，據董事所知，概無任何其他人士或法團(並非為本公司董事或主要行政人員)於本公司股份及相關股份中擁有佔本公司已發行股本5%或以上的權益或淡倉。

### 管理合約

年內概無訂立或存續任何涉及本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政的合約。

### 關連交易

截至二零二一年三月三十一日止年度，本公司與其關連人士(定義見上市規則)並無訂立任何須遵守上市規則第14A章的申報、公告及/或獲得股東批准規定之交易。

### 持續關連交易

於二零一八年十月九日，本公司間接全資附屬公司上海卡帕與邁盛悅合訂立重續框架協議(「重續框架協議」)，以規管上海卡帕向邁盛悅合供貨的條款。於二零一八年十月九日，本公司間接全資附屬公司上海嘉班納擁有邁盛悅合30%，而陳氏公司則擁有邁盛悅合70%。陳氏公司於關鍵時間由本公司主席兼執行董事陳義紅先生的兄弟陳義良先生、陳義勇先生及陳義忠先生擁有。因此，根據上市規則第14A章，由於邁盛悅合為陳義紅先生的聯繫人，故屬本公司關連人士，而重續框架協議項下擬進行的交易構成上市規則第14A章的本公司持續關連交易。重續框架協議已於二零二一年三月三十一日到期，以及截至二零一九年三月三十一日止三個月、截至二零二零年三月三十一日止十二個月以及截至二零二一年三月三十一日止十二個月，邁盛悅合根據重續框架協議就供貨已付/將付上海卡帕的總額分別不得超逾人民幣51,000,000元、人民幣228,000,000元及人民幣285,000,000元(各為「邁盛悅合年度上限」)。詳情請參閱本公司日期為二零一八年十月九日的公告以及本公司日期為二零一八年十一月十二日的通函。截至二零二一年三月三十一日止財政年度，根據重續框架協議項下安排進行的交易金額為人民幣64,679,000元。

於二零二零年六月三十日，本公司間接全資附屬公司上海卡帕與邁盛悅合訂立二零二零年重續框架協議(「二零二零年重續框架協議」)，以規管上海卡帕向邁盛悅合供貨的條款。於二零二零年六月三十日，本公司間接全資附屬公司上海嘉班納擁有邁盛悅合30%，而陳氏公司則擁有邁盛悅合70%。陳氏公司於關鍵時間由本公司主席兼執行董事陳義紅先生的兄弟陳義良先生、陳義勇先生及陳義忠先生擁有。因此，根據上市規則第14A章，由於邁盛悅合為陳義紅先生的聯繫人，故屬本公司關連人士，而二零二零年重續框架協議項下擬進行的交易構成上市規則第14A章的本公司持續關連交易。二零二零年重續框架協議將於二零二四年三月三十一日到期，以及截至二零二二年三月三十一日止十二個月、截至二零二三年三月三十一日止十二個月以及截至二零二四年三月三十一日止十二個月，邁盛悅合根據二零二零年重續框架協議就供貨已付/將付上海卡帕的總額分別不得超逾人民幣94,000,000元、人民幣113,000,000元及人民幣130,000,000元(各為「二零二零年重續邁盛悅合年度上限」)。詳情請參閱本公司日期為二零二零年六月三十日的公告以及本公司日期為二零二零年八月四日的通函。

於二零一八年一月十一日，本公司間接全資附屬公司上海嘉班納與天津市富盛邦企業管理諮詢有限公司(「天津富盛邦」)訂立買賣協議(「買賣協議」)，天津富盛邦為與本公司或其關連人士並無關連的獨立第三方。

根據買賣協議，上海嘉班納同意購買，而天津富盛邦同意出售天津邁盛悅合體育用品有限公司（「天津邁盛悅合」）的47%股權，代價為人民幣7,608,681.99元（「收購事項」）。詳情請參閱本公司日期為二零一八年一月十一日的公告。

上述收購事項完成後，天津邁盛悅合將分別由上海嘉班納、天津富盛邦及陳氏公司擁有77%、10%及13%，且將以本公司附屬公司入賬。於二零一八年一月十一日，陳氏公司由本公司執行董事兼主席陳義紅先生的兄弟陳義良先生、陳義勇先生及陳義忠先生（且故此各人屬聯繫人）分別擁有45%、35%及20%。因此，收購事項完成後，天津邁盛悅合將成為上市規則第14A.16條所指本公司關連附屬公司。

於二零一八年一月十一日，本公司間接全資附屬公司上海卡帕與天津邁盛悅合訂立供應總協議（「供應總協議」），內容有關上海卡帕供應而天津邁盛悅合購買運動相關產品。由於買賣協議完成後，天津邁盛悅合將成為上市規則第14A.16條所指本公司關連附屬公司，故供應總協議項下擬進行的交易構成上市規則第14A章的本公司持續關連交易。

截至二零一八年、二零一九年及二零二零年十二月三十一日止年度各年，供應總協議項下天津邁盛悅合就供貨已付／將付上海卡帕的全年總額分別不應超逾人民幣22,960,000元、人民幣25,260,000元及人民幣27,780,000元（各為「天津邁盛悅合年度上限」）。詳情請參閱本公司日期為二零一八年一月十一日的公告。截至二零二零年十二月三十一日止十二個月，根據供應總協議項下安排進行的交易金額為人民幣0元。供應總協議已於二零二零年十二月三十一日到期及天津邁盛悅合已於二零二零年九月十一日解散。

獨立非執行董事已審閱上述交易，並確認該等交易乃：(1)於本集團一般及日常業務過程中進行；(2)屬正常商業條款；及(3)根據供應總協議及重續框架協議（視乎情況而定）進行，按公平合理的條款且符合本公司股東的整體利益。

本公司核數師已審閱上述交易，且已向董事會發出書面通知，確認上述交易：(1)已獲董事會批准；(2)已根據供應總協議及重續框架協議（視乎情況而定）進行；(3)符合本公司定價政策；及(4)並無超出截至二零二零年十二月三十一日止十二個月的天津邁盛悅合年度上限，以及截至二零二一年三月三十一日止財政年度的邁盛悅合年度上限。

關連方交易載於綜合財務報表附註36。除上文披露關連交易及持續關連交易外，概無關連方交易屬於上市規則第14A章項下「關連交易」及「持續關連交易」的範圍，因此毋須遵守上市規則第14A章項下的申報、公告或獨立股東批准規定。

### 公眾持股量

根據本公司可公開取得的資料並就董事所知，於本報告刊發日期，公眾持股量已達到上市規則規定的本公司已發行股份25%或以上的足夠水平。

### 主要供應商及客戶

截至二零二一年三月三十一日止十二個月期間，本集團向最大供應商的採購額及向五大供應商的總採購額，分別佔本集團總採購額的14%及36%，而向最大客戶的銷售額及向五大客戶的總銷售額，則分別佔本集團總銷售額的8%及19%。據董事所知，董事、彼等之聯繫人或本公司之任何股東(持有已發行股份數目5%以上者)概無於本財政年度任何時間擁有該等主要客戶或供應商之任何權益。

### 重大收購及出售以及重大投資

於截至二零二一年三月三十一日止年度，除本報告所述者外，本集團並無任何重大投資或收購任何重大資本資產，或作出任何重大收購或出售附屬公司及相聯公司，或重大投資。

### 重大投資或資本資產之未來計劃

除本報告所披露者外，於本報告日期，本公司並無任何重大投資或添置資本資產之計劃。

### 企業管治

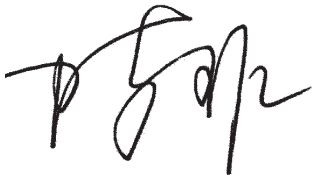
於截至二零二一年三月三十一日止十二個月，除兩項偏離守則條文第E.1.2條及A.6.7條外，本公司已遵守上市規則附錄十四所載的企業管治守則的所有守則條文。本公司採納的主要企業管治常規載於本報告第41至55頁企業管治報告。

### 於二零二一年三月三十一日後之事項

於二零二一年三月三十一日後及直至本報告日期，概無發生其他重大事項。

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所將於應屆股東週年大會上退任本公司核數師，並符合資格及願意膺選連任。於應屆股東週年大會上將提呈決議案，續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師直至下屆股東週年大會結束為止。



代表董事會

**陳義紅**

主席

二零二一年六月二十三日

# 獨立 核數師報告



羅兵咸永道

## 獨立核數師報告

致中國動向(集團)有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 意見

### 我們已審計的內容

中國動向(集團)有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第74至176頁的綜合財務報表，包括：

- 於2021年3月31日的綜合資產負債表；
- 截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

### 我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據《國際財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2021年3月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

### 意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

### 獨立性

根據國際會計師職業道德準則理事會頒布的《國際會計師職業道德守則(包含國際獨立性標準)》(以下簡稱「道德守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行道德守則中的其他職業道德責任。

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈廿二樓  
總機：+852 2289 8888，傳真：+852 2810 9888，www.pwchk.com

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項是關於釐定第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產的公允價值。

### 關鍵審計事項

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

#### 釐定第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產的公允價值

請參閱綜合財務報表附註3.3及附註20。

貴集團已投資若干按公允價值透過損益列賬之金融資產，於二零二一年三月三十一日的公允價值為人民幣8,409百萬元，其中人民幣7,297百萬元分類為公允價值層級中的第三層級。該等第三層級金融資產佔貴集團於二零二一年三月三十一日資產總值之57.7%。該等第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產包括私募股權基金投資、其他非上市投資及非上市定息票據。

第三層級金融資產的估值並無按照活躍市場價格，亦非按照可觀察市場數據。而是根據重要的不可觀察輸入數據進行評估。

我們抽樣對第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產公允價值釐定進行審計的主要程序如下：

1. 我們已理解並評估相關管理層於選用估值方法以及就釐定第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產的公允價值斷定重大不可觀察輸入數據的內部控制及估值過程，並通過考慮估計不確定性的程度及其他固有風險因素(例如複雜性，主觀性，變化及對管理層偏見或欺詐的敏感性)的程度來評估重大錯報的固有風險。
2. 我們已通過與行業慣例進行比較以評核為各類第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產採用的估值方法之合適性。



**關鍵審計事項**

取決於第三層級金融資產的類別，貴集團管理層（「管理層」）使用的估值方法以及相關關鍵假設及判斷如下：

1. 就私募股權基金投資利用資產淨值法。根據資產淨值法，管理層於報告日期按私募股權基金的資產淨值連同按基金普通合夥人所報的公允價值計算的相關資產及負債，斷定私募股權基金投資的公允估值；
2. 就其他非上市投資利用市場法，其中利用可比公司的估值倍數（如市盈率／除利息及稅項前盈利倍數）以及缺乏市場流通性折現率斷定該等非上市投資的公允價值；及就非上市定息票據，利用第三方（定息票據之發行銀行）提供的價格釐定公允價值，其中管理層透過將有關價格與管理層編製的估值模型輸出值作比較評估價格的可靠性。

第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產的公允價值釐定為關鍵審計事項，原因為它們餘額重要，加上評核公允價值時挑選估值法及釐定重大不可觀察輸入數據所用重要關鍵的判斷。

**我們的審計如何處理關鍵審計事項**

3. 對於私募股權基金投資，我們已進行以下程序來評核公允價值釐定，包括但不限於：a)評估基金普通合夥人的能力，包括其釐定基金相關組合的公允價值之估值過程之合適性；b)獲取及評核普通合夥人提供的報告內所載公允價值資料（包括基金最近期經審核財務報表及／或未經審核管理／資本賬目）與管理層公允價值評核文件所載的數據來源的一致性；c)就貴集團的基金投資審查投資協議及向普通合夥人獲取相關資料的直接確認；及d)測試按所報基金資產淨值計算私募股權基金投資公允價值之數值準確性。
4. 對於其他非上市投資及非上市定息票據，我們已進行以下程序來評核公允價值釐定，包括但不限於：a)就貴集團對投資對象或定息票據的投資檢查投資協議及向投資對象或發行銀行獲取有關資料的直接確認；b)就其他非上市投資而言，通過將投資對象的業務情況與相應的可比公司進行比較，評估可比公司選擇的恰當性，並評核所採用的缺乏市場流通性折現率的合理性；c)就非上市定息票據而言，評估管理層編製的估值模型的恰當性，並將管理層使用的公允價值與發行銀行提供的價格（載於報表內）作比較；及d)測試計算其他非上市投資及非上市定息票據公允價值之數值準確性。

基於上述已進行的程序，我們發現管理層用於釐定第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產的公允價值之輸入資料及估計獲可用證據支持，且與我們的了解一致。

### 其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

### 董事及審計委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會須負責監督貴集團的財務報告過程。

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

## 獨立 核數師報告

在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是吳炳輝。

**羅兵咸永道會計師事務所**

執業會計師

香港，2021年6月23日

# 綜合 損益及其他全面收益表

截至二零二一年三月三十一日止年度

	附註	截至二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 經重列 人民幣千元
<b>持續經營業務</b>			
<b>收入</b>	5	<b>1,969,607</b>	1,540,813
銷售成本	7	<b>(678,246)</b>	(517,587)
存貨減值撥回/(撥備)淨額	7	<b>27,660</b>	(15,010)
<b>毛利</b>		<b>1,319,021</b>	1,008,216
分銷開支	7	<b>(1,169,607)</b>	(933,358)
行政開支	7	<b>(155,841)</b>	(145,317)
金融資產減值撥備淨額		<b>(38,519)</b>	(26,175)
其他收益淨額	6	<b>2,114,872</b>	626,390
<b>經營盈利</b>		<b>2,069,926</b>	529,756
財務收入	9	<b>4,171</b>	9,634
財務開支	9	<b>(19,597)</b>	(17,179)
財務開支淨額	9	<b>(15,426)</b>	(7,545)
分佔按權益法入賬之合營企業及聯營公司之除稅後虧損	12(c)	<b>(25,099)</b>	(30,432)
<b>除所得稅前盈利</b>		<b>2,029,401</b>	491,779
所得稅開支	10	<b>(165,373)</b>	(85,798)
<b>來自持續經營業務之盈利</b>		<b>1,864,028</b>	405,981
來自已終止經營業務之虧損	33	<b>(54,631)</b>	(46,234)
<b>年度盈利</b>		<b>1,809,397</b>	359,747
<b>以下人士應佔盈利：</b>			
— 本公司擁有人		<b>1,810,545</b>	366,333
— 非控制性權益		<b>(1,148)</b>	(6,586)
		<b>1,809,397</b>	359,747

## 綜合 損益及其他全面收益表

截至二零二一年三月三十一日止年度

附註	截至二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 經重列 人民幣千元
<b>年度盈利</b>	<b>1,809,397</b>	359,747
<b>其他全面(虧損)/收益</b>		
<i>可重新分類至損益之項目</i>		
— 持續經營業務之海外業務外幣換算差額	<b>(353,440)</b>	210,715
— 已終止經營業務之海外業務外幣換算差額	<b>21,022</b>	(16,873)
<i>不可重新分類至損益之項目</i>		
— 海外業務外幣換算差額	<b>(55,213)</b>	36,725
<b>年度其他全面(虧損)/收益(扣除稅項)</b>	<b>(387,631)</b>	230,567
<b>年度全面收益總額</b>	<b>1,421,766</b>	590,314
<b>以下人士應佔年度全面收益總額：</b>		
— 本公司擁有人	<b>1,421,083</b>	596,900
— 非控制性權益	<b>683</b>	(6,586)
	<b>1,421,766</b>	590,314
<b>本公司擁有人應佔自以下項目產生之年度全面收益總額：</b>		
— 持續經營業務	<b>1,452,144</b>	655,751
— 已終止經營業務	<b>(31,061)</b>	(58,851)
	<b>1,421,083</b>	596,900
<b>本公司擁有人年內應佔來自持續經營業務盈利的每股盈利</b> (以每股人民幣分列示)		
— 每股基本盈利	11 <b>31.74</b>	6.97
— 每股攤薄盈利	11 <b>31.74</b>	6.97
<b>本公司擁有人年內應佔盈利的每股盈利</b> (以每股人民幣分列示)		
— 每股基本盈利	11 <b>30.88</b>	6.25
— 每股攤薄盈利	11 <b>30.88</b>	6.25

上文綜合損益及其他全面收益表應與隨附之附註一併閱讀。

# 綜合 資產負債表

於二零二一年三月三十一日

	附註	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 三月三十一日 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	13	77,335	96,984
使用權資產	15	96,716	100,161
無形資產	14	182,716	205,580
按權益法入賬之投資	12(c)	94,656	117,173
按公允價值透過損益列賬之金融資產	20	4,938,828	3,688,063
遞延所得稅資產	16	142,771	188,341
按攤銷成本計值的其他金融資產	19	449,937	442,058
其他資產	22	169,513	116,081
<b>非流動資產總額</b>		<b>6,152,472</b>	4,954,441
<b>流動資產</b>			
存貨	17	369,601	457,417
貿易應收款項	18	180,950	141,063
其他流動資產	22	41,892	112,976
按公允價值透過損益列賬之金融資產	20	3,470,575	3,257,913
按攤銷成本計值的其他金融資產	19	598,409	664,798
受限制現金	21	134	—
初始期限為三個月以上及一年內之定期存款	21	—	37,738
現金及現金等價物	21	1,823,757	2,063,150
<b>流動資產總額</b>		<b>6,485,318</b>	6,735,055
<b>總資產</b>		<b>12,637,790</b>	11,689,496
<b>權益</b>			
<b>本公司擁有人應佔權益</b>			
股本及股份溢價	23	1,090,096	1,090,005
僱員股份計劃所持股份	24	(196)	(196)
儲備	25	10,442,863	9,521,841
<b>本公司擁有人應佔資本及儲備</b>		<b>11,532,763</b>	10,611,650
<b>非控制性權益</b>		<b>3,162</b>	4,204
<b>權益總額</b>		<b>11,535,925</b>	10,615,854

綜合  
資產負債表

於二零二一年三月三十一日

	附註	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 三月三十一日 人民幣千元
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
預提費用及其他應付款項	28	—	1,245
租賃負債	15	<b>41,641</b>	48,585
遞延所得稅負債	16	<b>338,966</b>	231,865
<b>非流動負債總額</b>		<b>380,607</b>	281,695
<b>流動負債</b>			
衍生工具	29	<b>35,403</b>	29,616
遞延所得稅負債	16	<b>577</b>	—
合約負債	31	<b>9,738</b>	23,436
租賃負債	15	<b>47,967</b>	44,516
借款	30	<b>126,630</b>	246,308
貿易應付款項	27	<b>125,779</b>	148,474
預提費用及其他應付款項	28	<b>359,542</b>	257,426
即期所得稅負債		<b>15,622</b>	42,171
<b>流動負債總額</b>		<b>721,258</b>	791,947
<b>負債總額</b>		<b>1,101,865</b>	1,073,642
<b>權益及負債總額</b>		<b>12,637,790</b>	11,689,496

上文綜合資產負債表應與隨附之附註一併閱讀。

第74頁至第176頁所載之財務報表已於二零二一年六月二十三日獲董事會批核，並代其簽署。

陳義紅  
執行董事兼主席

張志勇  
執行董事



# 綜合 權益變動表

截至二零二一年三月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔權益								
	附註	股本 人民幣千元	股份 溢價賬 人民幣千元	僱員股份 計劃所持 股份 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控制性 權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
<b>於二零一九年四月一日之結餘</b>		56,466	1,033,539	(196)	83,585	9,077,567	10,250,961	10,790	10,261,751
<b>全面收益</b>									
年度盈利/(虧損)		—	—	—	—	366,333	366,333	(6,586)	359,747
<b>其他全面收益</b>									
外幣換算差額		—	—	—	230,567	—	230,567	—	230,567
<b>全面收益總額</b>		—	—	—	230,567	366,333	596,900	(6,586)	590,314
<b>與擁有人的交易</b>									
宣派及支付股息	32	—	—	—	—	(238,210)	(238,210)	—	(238,210)
<b>直接於權益確認之擁有人出資及 向其分派總額</b>		—	—	—	—	(238,210)	(238,210)	—	(238,210)
提撥法定儲備	25	—	—	—	30,304	(30,304)	—	—	—
購股權計劃下提供服務之價值	26	—	—	—	1,478	—	1,478	—	1,478
處置一家附屬公司		—	—	—	521	—	521	—	521
<b>直接於權益確認之與擁有人的交易 總額</b>		—	—	—	32,303	(268,514)	(236,211)	—	(236,211)
<b>於二零二零年三月三十一日之結餘</b>		56,466	1,033,539	(196)	346,455	9,175,386	10,611,650	4,204	10,615,854

綜合  
權益變動表

截至二零二一年三月三十一日止年度

附註	本公司擁有人應佔權益							非控制性 權益	權益總額 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股份 溢價賬 人民幣千元	僱員股份 計劃所持 股份 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元	總計 人民幣千元		
於二零二零年四月一日之結餘	56,466	1,033,539	(196)	346,455	9,175,386	10,611,650	4,204	10,615,854	
全面收益									
年度盈利/(虧損)	—	—	—	—	1,810,545	1,810,545	(1,148)	1,809,397	
其他全面虧損									
外幣換算差額	—	—	—	(389,462)	—	(389,462)	1,831	(387,631)	
全面收益總額	—	—	—	(389,462)	1,810,545	1,421,083	683	1,421,766	
與擁有人的交易									
發行新普通股	23	1	90	—	—	91	—	91	
宣派及支付股息	32	—	—	—	(502,163)	(502,163)	—	(502,163)	
直接於權益確認之擁有人出資及 向其分派總額	1	90	—	—	(502,163)	(502,072)	—	(502,072)	
提撥法定儲備	25	—	—	239	(239)	—	—	—	
購股權計劃下提供服務之價值	26	—	—	2,102	—	2,102	—	2,102	
處置一家附屬公司	—	—	—	—	—	—	(1,725)	(1,725)	
直接於權益確認之與擁有人的交易 總額	1	90	—	2,341	(502,402)	(499,970)	(1,725)	(501,695)	
於二零二一年三月三十一日之結餘	56,467	1,033,629	(196)	(40,666)	10,483,529	11,532,763	3,162	11,535,925	

上文綜合權益變動表應與隨附之附註一併閱讀。

# 綜合 現金流量表

截至二零二一年三月三十一日止年度

	附註	截至二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
<b>經營活動的現金流量</b>			
經營所得現金	34	<b>100,256</b>	22,422
已收利息		<b>4,177</b>	8,587
已付所得稅		<b>(37,697)</b>	(141,048)
<b>經營活動現金流入/(流出)淨額</b>		<b>66,736</b>	(110,039)
<b>投資活動的現金流量</b>			
購買物業、廠房及設備		<b>(3,503)</b>	(3,018)
購買無形資產		<b>(459)</b>	(764)
初始期滿超過三個月及一年內的定期存款減少		<b>37,738</b>	67,166
出售物業、廠房及設備及無形資產所得款項		<b>97,497</b>	7,957
按公允價值透過損益列賬之金融資產投資		<b>(4,848,350)</b>	(5,199,893)
處置其他金融資產所得款項		<b>253,617</b>	274,171
處置按公允價值透過損益列賬之金融資產所得款項		<b>4,942,809</b>	6,542,927
應收貸款增加		<b>(355,000)</b>	(192,511)
來自按攤銷成本計值的其他金融資產的已收利息		<b>69,829</b>	77,816
來自按公允價值透過損益列賬之金融資產的股息及投資收入		<b>272,759</b>	93,225
處置合營企業及聯營公司		<b>39,000</b>	22,056
收購一家合營企業所付款項		<b>(30,000)</b>	—
<b>投資活動現金流入淨額</b>		<b>475,937</b>	1,689,132

綜合  
現金流量表

截至二零二一年三月三十一日止年度

	附註	截至二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
<b>融資活動的現金流量</b>			
已付股息		(502,163)	(238,210)
借款所得款項		320,186	413,890
償還借款		(420,866)	(723,282)
已付利息		(8,787)	(14,392)
租賃負債所付款項	15(iii)	(61,568)	(48,672)
受限制現金減少		—	285,581
<b>融資活動現金流出淨額</b>		<b>(673,198)</b>	(325,085)
<b>現金及現金等價物(減少)/增加淨額</b>			
年初之現金及現金等價物		2,063,150	1,254,008
匯率變動對現金及現金等價物的影響		(108,868)	42,420
<b>年終現金及現金等價物</b>		<b>1,823,757</b>	2,063,150

上文綜合現金流量表應與隨附之附註一併閱讀。

# 綜合 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 1. 概況

中國動向(集團)有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)內地及海外從事品牌開發、設計及銷售運動相關服裝、鞋類及配件業務及投資活動。

本公司於二零零七年三月二十三日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司股份已自二零零七年十月十日起在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市。

二零一九新型冠狀病毒的爆發使二零二零/二零二一財政年度日本服裝分部經營業績大幅下滑，並構成本集團若干資產的減值測試觸發事件及終止日本服裝分部經營。

除另有說明外，該等財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列。

董事會於二零二一年六月二十三日授權刊發該等財務報表。

## 2. 主要會計政策概要

本附註提供一系列編製該等綜合財務報表所採用的主要會計政策。除另有列明者外，該等政策已在所列報年度內貫徹應用。有關財務報表乃本集團(包括本公司及其附屬公司)的財務報表。

### 2.1 編製基準

#### (i) 遵守國際財務報告準則及香港公司條例

本集團的綜合財務報表根據國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及香港公司條例第622章的披露規定編製。

截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團已終止日本服裝分部業務(附註33)。因此，日本服裝分部之相關收入、開支及其他經營業績於截至二零二一年三月三十一日止年度之綜合損益及其他全面收益表中的「已終止經營業務虧損」呈列為單一金額。截至二零二零年三月三十一日止年度之比較數字亦獲重新分類，以使呈列方式貫徹一致。

#### (ii) 歷史成本法

綜合財務報表乃採用歷史成本法編製，並對按公允價值透過損益列賬之金融資產及金融負債(包括衍生工具)(按公允價值列賬)進行重新估值以作出修訂。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### (iii) 本集團採納之新訂及經修訂準則

本集團已於二零二零年四月一日開始的年度報告期間首次應用以下準則及修訂本：

- 重大之定義 — 國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本)
- 業務之定義 — 國際財務報告準則第3號(修訂本)
- 利率基準改革 — 國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號(修訂本)
- 經修訂財務報告概念框架

本集團亦選擇提早採納以下修訂本：

- 國際財務報告準則二零一八年至二零二零年週期的年度改進
- 二零一九新型冠狀病毒 — 相關租金減免 — 國際財務報告準則第16號(修訂本)
- 利率基準改革 — 國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號(修訂本)

上文所列修訂本對於過往期間確認的金額概無任何影響，且不預期對本期間及往後期間產生重大影響，惟下文附註2.2所載國際財務報告準則第16號之修訂本除外。

#### (iv) 尚未採納之新訂準則、修訂本及經修訂概念框架

若干新訂會計準則及詮釋已頒佈，惟於截至二零二一年三月三十一日止報告期間並無強制生效，本集團亦無提早採納。預期該等準則不會對本報告期間或未來報告期間的實體以及於可預見未來交易產生重大影響。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.2 會計政策變動

本集團已自二零二零年四月一日起提早追溯採納國際財務報告準則第16號(修訂本)二零一九新型冠狀病毒 — 相關租金減免。修訂本提供可選用的可行權宜方法，准許承租人選擇不就與二零一九新型冠狀病毒相關的租金減免是否屬於一項租賃修訂進行評估。選用此選項的承租人可按合資格租金減免不屬租賃修訂的相同方式，將合資格租金減免入賬。該可行權宜方法僅適用於二零一九新型冠狀病毒疫情直接導致且僅在符合以下所有條件方會產生的租金減免：

- 租賃付款變動導致經修訂的租賃代價大致等於或低於與緊接變動前的租賃代價；
- 租賃付款的任何減少僅影響原於二零二一年六月三十日或之前到期的應付款項；及
- 租賃的其他條款及條件並無發生實質性變化。

本集團已對所有合資格二零一九新型冠狀病毒 — 相關租金減免應用可行權宜方法。截至二零二一年三月三十一日止年度，租金減免合共約人民幣2,272,000元已以負值可變租賃付款入賬及於綜合損益及其他全面收益表中之分銷及銷售開支以及一般及行政開支內確認，並對租賃負債作出相應調整。此舉對於二零二零年四月一日的期初權益結餘並無影響。

### 2.3 綜合賬目及權益會計法之原則

#### (i) 附屬公司

附屬公司為本集團擁有控制權的全部實體(包括架構性實體)。當本集團須承擔參與實體營運所得之可變回報的風險，或有權享有該可變回報，且能透過其指示該實體的活動的權力影響該等回報，即屬對實體擁有控制權。附屬公司於控制權轉移至本集團當日起綜合列賬，於失去控制權當日解除綜合列賬。

本集團採用購買會計法計算業務合併(見附註2.4)。

公司間之交易、結餘及集團公司間交易的未變現收益得予以對銷。除非交易有證據顯示轉讓的資產有減值，否則未變現虧損亦予以對銷。附屬公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採納的政策保持一致。

附屬公司的業績及權益中的非控制性權益分別於綜合損益及其他全面收益表、權益變動表及資產負債表中單獨列示。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.3 綜合賬目及權益會計法之原則(續)

#### (ii) 聯營公司

聯營公司為本集團對其有重大影響力但並非控制權或共同控制權的所有實體，本集團一般持有其20%至50%投票權。

以普通股為形式於聯營公司之投資乃按權益會計法入賬(見下文(iv)項)，初始時按成本確認。

以具優先權的普通股為形式於聯營公司之投資乃以按公允價值透過損益列賬的金融資產呈列(附註2.12)。

#### (iii) 合營安排

根據國際財務報告準則第11號合營安排，合營安排的投資分類為共同經營或合營企業，有關分類乃視乎每名投資者的合約權利和責任(而非合營安排的法律結構)而定。本集團只擁有合營企業。

合營企業的權益乃按權益法(見下文(iv)項)入賬，初始時按成本於綜合資產負債表確認。

#### (iv) 權益法

根據權益會計法，投資初步按成本確認，其後進行調整以於損益內確認本集團分佔被收購方的收購後盈利或虧損並於其他全面收益確認其分佔被收購方其他全面收益的變動。已收或應收聯營公司及合營企業的股息確認為投資賬面值扣減。

本集團分佔權益入賬投資的虧損(包括任何其他無抵押長期應收款項)相當於或超出其於該實體的權益時，本集團不會進一步確認虧損，除非其已經產生責任或代表另一家實體作出付款。

本集團與其聯營公司及合營企業進行交易的未變現收益予以抵銷，以本集團於該等實體的權益為限。未變現虧損亦會予以抵銷，除非有關交易顯示所轉讓資產的減值證據。權益入賬被收購方的會計政策已按需要變動，以確保與本集團所採納會計政策貫徹一致。

權益入賬投資之賬面值乃按照附註2.10所述政策作減值測試。



## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.3 綜合賬目及權益會計法之原則(續)

#### (v) 擁有權權益之變動

本集團把不會引致失去控制權的非控制性權益交易視為與本集團權益持有人的交易。擁有權權益變動導致控股權益與非控制性權益賬面值之間之調整以反映彼等於附屬公司之相對權益。非控制性權益調整數額與任何已付或已收代價間之任何差額於本集團擁有人應佔權益中之獨立儲備內確認。

倘本集團因喪失控制權、共同控制權或重大影響力而終止就投資綜合入賬或按權益入賬，其於該實體之任何保留權益按其公允價值重新計算，而賬面值變動則於損益內確認。就隨後入賬列作聯營公司、合營企業或金融資產之保留權益而言，公允價值成為初步賬面值。此外，先前於其他全面收益內確認與該實體有關的任何金額按猶如該集團已直接出售有關資產或負債之方式入賬。這可能意味著先前在其他全面收益內確認之金額重新分類至損益或轉撥至適用國際財務報告準則所指/准許之另一權益類別。

倘於合營企業或聯營公司之擁有權之權益減少，而共同控制權或重大影響力獲保留，則先前於其他全面收益內確認之金額僅有一定比例部分重新分類至損益(如適用)。

### 2.4 業務合併

本集團利用購買會計法將所有業務合併入賬，不論是否購買權益工具或其他資產。購買附屬公司所轉讓的代價包括：

- 所轉讓資產的公允價值，
- 對所收購業務的前擁有人產生的負債，
- 本集團發行的股本權益，
- 或然代價安排所產生的任何資產或負債的公允價值，及
- 附屬公司中任何先前股權的公允價值。

在業務合併中所購買可識別的資產以及所承擔的負債及或然負債，首先以彼等於購買日期的公允價值計量(具有有限的例外情況)。本集團按個別收購基準，以公允價值或非控制性權益按比例應佔所收購實體可識別資產淨值，確認任何所收購實體非控制性權益。

收購相關成本於產生時支銷。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.4 業務合併(續)

下列各項：

- 所轉讓代價，
- 於所收購實體的任何非控制性權益金額，及
- 任何先前於所收購實體的股權於收購日期的公允價值。

超出所收購可識別資產淨值的公允價值的差額列賬為商譽。倘該等金額低於所收購業務可識別資產淨值的公允價值，其差額將直接於損益確認為議價購買。

倘延遲結算任何部分現金代價，則將日後應支付金額折現為其於交易日的現值。所使用的折現率為實體的增量借款利率，即於可比較條款和條件下可從獨立融資方獲得類似借款之利率。或然代價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的金額隨後重新計量其公允價值，而公允價值變動則於損益內確認。

倘業務合併分階段進行，收購方原先所持被收購方股權於收購日期的賬面值按當日的公允價值重新計量，重估產生的盈虧於損益確認。

### 2.5 單獨財務報表

於附屬公司(包括受控制結構性實體)之投資按成本扣除減值列賬。成本包括投資的直接歸屬成本。附屬公司業績由公司按已收及應收股息基準入賬。

當收到於附屬公司投資的股息時，而股息超過附屬公司在宣派股息期間的全面收益總額，或在單獨財務報表的投資賬面值超過被投資方淨資產(包括商譽)在綜合財務報表的賬面值時，則必須對有關投資進行減值測試。

### 2.6 分部報告

營運分部乃以與向主要營運決策人內部匯報一致之方式呈報。主要營運決策人為作出戰略決策的執行委員會，負責分配資源及評估營運分部之表現。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.7 外幣換算

#### (i) 功能貨幣及呈列貨幣

本集團各實體的財務報表所載的項目以該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。本公司的功能貨幣為美元(「美元」)，其大部分附屬公司的功能貨幣為人民幣(「人民幣」)或日圓(「日圓」)。綜合財務報表以本公司與本集團財務報表呈列貨幣人民幣呈列。

#### (ii) 交易及結餘

外幣交易根據於交易當日的匯率換算為功能貨幣。因結算該等交易及按年終匯率換算以外幣計價的貨幣性資產及負債而產生的匯兌盈虧乃一般於損益中確認。倘彼等與合資格現金流對沖及合資格淨投資對沖相關，或歸屬於一項海外業務的部分淨投資，則於權益中遞延。

與現金及現金等價物及借貸有關的匯兌盈虧於綜合損益及其他全面收益表「財務收入淨額」中呈列。所有其他匯兌盈虧按淨額於綜合損益及其他全面收益表「其他收益／(虧損)淨額」中呈列。

按公允價值計量並以外幣計值之非貨幣性項目使用釐定公允價值當日之匯率換算。按公允價值列賬之資產及負債的匯兌差額呈報為公允價值損益之一部分。

#### (iii) 集團公司

功能貨幣有別於呈列貨幣的外國經營業務(該等實體概無擁有嚴重通貨膨脹經濟的貨幣)的業績及財務狀況，均按以下方式換算為呈列貨幣：

- 於各資產負債表呈列的資產及負債乃按有關結算日的收市匯率換算，
- 各綜合損益及其他全面收益表的收支乃按平均匯率換算，除非該平均匯率並非在有關交易日期當日通行匯率累積影響的合理估計內，則在該情況下，收支按有關交易當日匯率換算，及
- 所有因而產生的匯兌差額確認於其他全面收益。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.7 外幣換算(續)

#### (iii) 集團公司(續)

於綜合賬目時，因換算海外實體投資淨額及換算借款與其他指定為該等投資對沖的金融工具而產生的匯兌差額，均於其他全面收益確認。當出售海外業務或償還構成該投資淨額部分的任何貸款，相關的匯兌差額於損益重新歸類為出售的部分收益或虧損。

將收購一項海外業務所產生之商譽及公允價值調整視為海外業務之資產及負債並按收市匯率換算。

#### (iv) 出售海外業務及部分出售

出售海外業務(即出售本集團於海外業務的全部權益，或出售涉及失去對包括海外業務的附屬公司之控制權、出售涉及失去對包括海外業務的合營企業之聯合控制權或出售涉及失去對包括海外業務的聯營公司之重大影響力)後，本公司擁有人應佔有關該業務於權益內累計的所有貨幣換算差額重新分類至損益。

如屬並不引致本集團失去對包括海外業務的附屬公司的控制權的部分出售，累計貨幣換算差額的應佔比例重新歸屬予非控制性權益且不會於損益內確認。就所有其他部分出售(即本集團於聯營公司或合營企業的所有權權益減少，並不引致本集團失去重大影響力或聯合控制權)而言，累計匯兌差額的應佔比例重新分類至損益。

### 2.8 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備乃按歷史成本減折舊及減值虧損(如有)後列賬。歷史成本包括收購該等項目直接產生的開支。

永久業權土地按成本減累計減值虧損(如有)後列賬。成本指購買土地已付代價。永久業權土地不計提折舊。

在建工程代表在建或有待安裝的樓宇、廠房及機器，以成本減累計減值虧損(如有)列賬。成本包括建築及收購成本。在建工程項目直至相關資產落成並達到預定可使用狀態前不作折舊撥備。當有關資產可供使用，其成本則轉入物業、廠房及設備，並按以下所述有關的政策計提折舊。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.8 物業、廠房及設備(續)

當後續成本可能於未來為本集團帶來與該項目相關的經濟利益，而相關成本能可靠計量時，有關後續成本方會計入資產的賬面值或確認為一項獨立資產(視情況)。作為獨立資產入賬的任何組成部分的賬面值於重置時被終止確認。所有其他維修及保養成本在產生時於財政期間的綜合損益及其他全面收益表中支銷。

折舊以直線法計算，如下文所述，將其成本(扣除剩餘價值)分配至其估計可使用年期或(若為租賃裝修或若干租賃廠房及設備)較短的租期：

— 樓宇	20至35年
— 辦公室傢俬及設備	2至15年
— 汽車	5年
— 租賃裝修	2至5年或租期

於各報告期末，本集團會對資產的餘值及可使用年期進行複核，並視乎情況作出調整。

倘資產的賬面值超過其估計可收回數額，則資產的賬面值將即時減計至其可收回數額(附註2.10)。

處置盈虧按比較所得款項與賬面值之間的差額釐定，並計入損益。

在建工程代表在建或有待安裝的樓宇、廠房及／或機器，以成本減累計減值虧損列賬。成本包括樓宇建築成本、廠房及機器成本、安裝、測試及其他直接成本。在建工程項目直至相關資產落成並達到預定可使用狀態前不作折舊撥備。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.9 無形資產

#### (i) 商標

單獨購入的商標以歷史成本法列賬。在業務合併中購入的商標按收購日期的公允價值確認，具有特定使用年限並其後按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。

#### (ii) 軟件

所購買的電腦軟件使用權按購買成本及使該特定軟件可供運用所需產生的成本作資本化處理。該等成本於二至五年的估計可使用年內攤銷。

#### (iii) 攤銷方法及期限

本集團在以下期間採用直線法攤銷具有有限使用期之無形資產：

- |         |      |
|---------|------|
| • 商標    | 40年  |
| • 計算機軟件 | 2至5年 |

### 2.10 非金融資產的減值

使用年期不限定的商譽及無形資產無需攤銷，但每年須就減值進行測試，或倘有事件或情況變動顯示其可能出現減值時則會更頻密地作減值測試。其他資產須於任何事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時進行減值測試。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公允價值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時，資產按獨立可辨認現金流入(大致獨立於其他資產或資產組合的現金流入)(現金產出單元)的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告期末均就減值是否可以轉回進行檢討。

### 2.11 已終止經營業務

已終止經營業務指實體已出售並為獨立主要業務或經營地區的組成部分、出售該項業務或經營地區的單一統籌計劃的一部分。已終止經營業務的業績於綜合損益及其他全面收益表中單獨呈列。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.12 投資及其他金融資產

#### (i) 分類

本集團將其金融資產按以下計量類別分類：

- 隨後將按公允價值計量(透過其他全面收益(「其他全面收益」)或透過損益)，及
- 將按攤銷成本計量。

該分類取決於本集團管理金融資產及現金流量合約條款之業務模式。

就按公允價值計量的資產而言，其收益及虧損於損益或其他全面收益列賬。對於並非持作買賣的權益工具投資，則取決於本集團是否於初始確認時不可撤銷地選擇就權益投資按公允價值透過其他全面收益列賬(「按公允價值透過其他全面收益列賬」)。

僅當管理該等資產之業務模式發生變動時，本集團才對債務投資進行重新分類。

#### (ii) 確認及終止確認

以慣常方法購入及出售的金融資產在交易日(即本集團承諾購入或出售該資產當日)確認。當從金融資產收取現金流量的權利經已到期或經已轉讓，而本集團已將絕大部分擁有權的風險和回報轉讓時，金融資產即終止確認。

#### (iii) 計量

初始確認時，本集團按金融資產之公允價值加(倘並非按公允價值透過損益列賬(「按公允價值透過損益列賬」)之金融資產)直接歸屬於金融資產收購之交易成本計量。按公允價值透過損益列賬之金融資產之交易成本於損益呈列。

在確定具有嵌入衍生工具的金融資產的現金流量是否僅為支付本金及利息時，需從金融資產的整體進行考慮。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.12 投資及其他金融資產(續)

#### (iii) 計量(續)

##### 債務工具

債務工具之後續計量取決於本集團管理資產之業務模式及該等資產之現金流量特徵。本集團將其債務工具分類為三種計量類別：

- 攤銷成本：持作收回合約現金流量之資產，倘該等現金流量僅指支付之本金及利息，則按攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入採用實際利率法計入財務收入。後續按攤銷成本計量且並非對沖關係一部分的債務投資收益或虧損於資產終止確認時於損益確認，並與匯兌損益一併於「其他收益／(虧損)淨額」內列報。減值虧損於損益表內作為單獨項目列示。
- 按公允價值透過其他全面收益列賬：持作收回合約現金流量及出售金融資產之資產，倘該等資產現金流量僅指支付本金及利息，則按公允價值透過其他全面收益計量。賬面值之變動乃透過其他全面收益列賬，惟於損益確認之減值收益或虧損、利息收入及匯兌收益及虧損除外。金融資產終止確認時，先前於其他全面收益確認之累計收益或虧損由權益重新分類至損益並確認為「其他收益／(虧損)淨額」。該等金融資產之利息收入乃按實際利率法計入財務收入。匯兌收益及虧損於「其他收益／(虧損)淨額」列報，而減值開支於損益及其他全面收益表內作為單獨項目列示。
- 按公允價值透過損益列賬：未達攤銷成本或按公允價值透過其他全面收益列賬標準的資產乃按公允價值透過損益計量。後續按公允價值透過損益計量且並非對沖關係一部分的債務投資的收益或虧損於損益確認，並於產生期間在「其他收益／(虧損)淨額」內呈列。

##### 權益工具

本集團按公允價值後續計量所有權益投資。倘本集團管理層選擇於其他全面收益列報權益投資之公允價值收益及虧損，終止確認投資後，概無後續重新分類公允價值收益及虧損至損益。當本集團有權收取股息付款時，該等投資之股息繼續於損益確認為「其他收益／(虧損)淨額」。

按公允價值透過損益列賬之金融資產公允價值變動於損益及其他全面收益表確認為「其他收益／(虧損)淨額」(如適用)。按公允價值透過其他全面收益計量之權益投資之減值虧損(及減值虧損撥回)不會因公允價值其他變動而分開列報。



## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.12 投資及其他金融資產(續)

#### (iv) 減值

本集團按前瞻性原則，對按攤銷成本列賬的債務工具相關的預計信貸虧損進行評估。所採用的減值方法取決於信貸風險是否大幅增加。附註3.1(b)詳述本集團如何釐定信貸風險是否大幅增加。

就貿易應收款項而言，本集團採用國際財務報告準則第9號允許的簡化方法，其中要求全期預計虧損須自初始確認應收款項時確認，進一步詳情見附註3.1(b)及附註18。

按攤銷成本計值的其他金融資產(包括應收貸款及其他)乃按12個月預期信貸虧損或全期預期信貸虧損計量，視乎信貸風險或信貸減值自初始確認後是否有大幅增加而定。詳情見附註3.1(b)。

### 2.13 抵銷金融工具

金融資產及負債於本集團目前擁有合法可強制執行權利抵銷已確認金額及於擬按淨值基準結算或同時變現資產及結算負債時予以抵銷；有關淨額則於資產負債表內列賬。本集團亦已訂立不符合抵銷標準之安排，惟仍容許相關金額於破產或終止合約等若干情況下予以抵銷。

### 2.14 衍生金融工具

衍生工具初始按於衍生工具合約訂立日的公允價值確認，其後於各報告期末按其公允價值重新計量。公允價值其後變動的會計處理取決於該衍生工具是否指定作對沖工具，如指定為對沖工具，則取決於其所對沖項目的性質。本集團並無指定任何衍生工具為對沖工具。

### 2.15 存貨

存貨以成本值及可變現淨值兩者的較低者列賬。成本包括直接材料、直接人工及可變及固定日常費用開支的適當比例，後者按正常運作能力基準分配。其不包括借款成本。成本乃按加權平均成本基準分撥至個別存貨項目。購入存貨的成本乃於扣除退款及折扣後釐定。可變現淨值為於日常業務過程內的估計售價減估計完成所需成本及銷售所需的估計成本計算。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.16 貿易應收款項

貿易應收款項是由日常業務過程中銷售商品或提供服務而應向客戶收取的款項。貿易應收款項一般於90日內結算，故一概分類為流動項目。

貿易應收款項按可無條件獲取的代價金額初始確認，除非其包括重大融資成分時，則按公允價值確認。本集團持有之貿易應收款項旨在收取合約現金流量，因此其後使用實際利率法按攤銷成本減虧損撥備計量。有關本集團對貿易應收款項的會計處理的進一步詳情，請參閱附註18；有關本集團對減值政策的說明，請參閱附註3.1。

### 2.17 現金及現金等價物

現金流量表之呈列中，現金及現金等價物包括庫存現金、所持金融機構通知存款、其他可隨時轉換作可知現金金額及價值變動風險輕微的原始投資期限不超過三個月、流動性強的短期投資，及銀行透支。銀行透支乃於資產負債表流動負債的借款一項呈列。

### 2.18 股本及就僱員股份計劃所持股份

普通股均列作權益(附註23)。

為發行新股份或購股權而直接增加的成本在權益中列作扣除稅項後所得款項的減項。

倘任何集團公司購入本公司之權益工具(例如因股份回購或以股份支付報酬計劃)，則已付代價(包括任何直接應佔新增成本，扣除所得稅)從本公司擁有人應佔權益扣除作庫存股份，直至股份註銷或重新發行為止。倘其後再發行有關普通股，任何已收代價(扣除任何直接應佔新增交易成本及相關所得稅影響)計入本公司擁有人應佔權益。

中銀國際英國保誠信託有限公司(「受託人」)持有的股份披露為庫存股份，並於實繳權益中扣除。

### 2.19 貿易應付款項

該等款項指財政年度結束前向本集團提供的貨品及服務而本集團仍未支付的負債。該等款項為無抵押及一般於確認起計60日內支付。貿易應付款項列為流動負債，除非付款並非於報告期後12個月內到期。貿易應付款項起初以公允價值確認，其後以實際利息法按攤銷成本計量。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.20 借貸

借貸初步按公允價值扣除已產生之交易成本確認，其後按攤銷成本計量。所得款項(扣除交易成本)與贖回數額之間的任何差額於借貸期採用實際利率法於損益中確認。在貸款將很有可能部分或全部提取的情況下，就設立貸款融資支付的費用乃確認為貸款交易成本。在此情況下，該費用將遞延至提取貸款發生時。在並無跡象顯示該貸款將很有可能部分或全部提取的情況下，該費用撥充資本作為流動資金服務的預付款項，並於其相關融資期間內予以攤銷。

當合約中規定的責任已履行、取消或屆滿時，借貸從資產負債表中剔除。已消除或轉讓予另一方的金融負債賬面值與已支付代價(包括已轉讓的非現金資產或所承擔的負債)之間的差額在損益中確認為融資成本。

借貸分類為流動負債，惟本集團具有無條件權利可將償還負債的日期遞延至結算日後至少12個月者除外。

### 2.21 借貸成本

可直接歸屬收購、建造或生產合資格資產的一般及特定借貸成本，於完成及準備資產作擬定用途或銷售之期間內撥充資本。合資格資產是指必須要經過一段長時間方可達致擬定用途或銷售之資產。

尚未使用於合資格資產的特定借貸作短暫投資賺取的投資收入，於合資格資本化的借貸成本中扣除。

其他借貸成本於其產生期間支銷。

### 2.22 即期及遞延所得稅

期內所得稅開支或信貸為本期間應課稅收入按各司法權區適用所得稅率之應付稅項，受臨時差額及未使用稅項虧損應佔遞延稅項資產及負債變動的調整。

#### (a) 即期所得稅

即期所得稅開支乃按報告期末在本公司附屬公司及聯營公司經營及產生應課稅收入的國家已頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層定期就適用稅務法例詮釋所規限的情況評估報稅表內記錄的狀況並考量稅務機關是否很有可能接受不確定的稅務處理。在適當情況下以預期支付予稅務機構的款項為基準計提撥備。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.22 即期及遞延所得稅(續)

#### (b) 遞延所得稅

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與其在綜合財務報表的賬面值兩者的暫時性差額悉數撥備。然而，倘遞延稅項負債因初始確認商譽產生，則不予確認，倘遞延所得稅因首次確認業務合併以外交易的資產或負債而產生，且於交易時對會計損益及應課稅盈利或虧損並無影響，則遞延所得稅亦不予計入。遞延所得稅採用在報告期末前已頒佈或實質頒佈，並於相關遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時將會適用之稅率(及法律)而釐定。

遞延稅項資產僅於可能有未來應課稅款項可利用暫時性差額及虧損的情況下方予以確認。

遞延稅項負債及資產不會就外國經營業務投資(該公司可控制臨時差額撥回的時間)的賬面值與稅項基礎的臨時差額(有關差額很可能在可見將來不會撥回)確認入賬。

倘有合法執行權抵銷即期稅項資產及負債，而遞延稅項結餘與同一稅務機關有關時，遞延稅項資產及負債予以抵銷。倘實體有合法執行權抵銷並擬按淨額基準結算，或同時實現資產及結算債務時，即期稅務資產及負債予以抵銷。

即期及遞延稅項於損益中確認，惟與於其他全面收益確認之項目有關者或與直接於權益中確認之項目有關者則除外。在除外情況下，該稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益中確認。

### 2.23 僱員福利

#### (i) 短期責任

薪金及薪酬的負債，包括預期可於僱員提供相關服務期內後12個月內全數結算的非貨幣性福利及累計病假，乃於負債結清時就僱員截至報告期末之服務確認，並按預期將支付金額計量。該等負債乃按資產負債表的流動僱員福利責任呈列。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.23 僱員福利(續)

#### (ii) 養老金責任

固定供款計劃指本集團向獨立實體支付固定供款的養老金計劃。倘基金未持有足夠資產以就本期或過往期間的僱員服務向全部僱員支付福利，本集團並無支付進一步供款的法律或推定責任。界定福利計劃乃固定供款計劃以外的養老金計劃。

過往服務成本即時於綜合損益及其他全面收益表確認。

就固定供款計劃而言，本集團向由公共或私人機構管理的養老金保險計劃支付強制、合約或自願性供款。本集團在支付供款後即無進一步付款責任。供款於到期時確認為僱員福利開支。倘若有現金退款或未來供款額出現下調，預付供款可確認為資產。

本集團就花紅及分佔盈利確認負債及開支的計量方式計及本公司股東的應佔盈利，並作出若干調整。倘存在合約責任或以往慣例構成推定責任，則本集團將確認撥備。

#### (iii) 離職福利

本集團在正常退休日期前解僱僱員或僱員自願接受離職以換取該等福利時支付離職福利。本集團按以下日期(以較早者為準)確認離職福利：(a)於本集團不能取消提供該等福利時；及(b)實體確認任何屬國際會計準則第37號範疇內及涉及離職福利付款之有關重組成本當日。在提出要約以鼓勵自願離職的情況下，離職福利乃根據預期接受要約的僱員人數計量。自報告期末起計逾12個月後到期應付的福利將折現至現值。

#### (iv) 僱員可享假期

僱員可享年假於應計予僱員時確認，並須就僱員於截至結算日止提供服務而產生的估計尚未支取年假作出撥備。僱員可享的病假及產假於提取時方予確認。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.24 以股份支付的報酬

#### (i) 僱員股份計劃

本集團營運多個以權益結算、以股份為基礎的薪酬計劃。該等計劃包括購股權計劃及一個股份獎勵計劃。為獲授購股權或股份而提供的僱員服務的公允價值確認為開支。該等予以支銷的總金額參考授出日期授出受限制股份的公允價值釐定，包括任何市場表現條件，但不包括任何服務及非市場表現歸屬條件的影響以及包括任何非歸屬條件(如適用)。開支總額於歸屬期間予以確認，期內所有特定歸屬條件將會達成。

就本公司獨立的財務報表而言，授予其附屬公司僱員的購股權或股份之公允價值確認為增加對附屬公司投資及權益。

於各期末，本集團會根據非市場歸屬及服務條件修改其估計預期將歸屬的購股權或股份數目，並於損益確認修改原來估計數字(如有)的影響，以及須對權益作出的相應調整。

扣除任何直接應佔交易成本後的所得款項於購股權獲行使時計入股本(面值)及股份溢價。

### 2.25 撥備

法律索償、服務保證及妥善履行責任的撥備在本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任；有可能需要資源流出以償付責任；及金額可被可靠估計時確認。概不會就未來營運虧損確認撥備。

如有多項類似責任，其償付時導致資源流出的可能性，則需根據責任的類別整體考慮。即使在同一責任類別所包含任何一個項目的相關資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備乃按結算報告期末現時責任所需之管理層最佳估計開支的現值計量。使用作釐定現值之折現率為稅前折現率，其折現率須能夠反映當前市場的貨幣時間價值估算及該負債特有的風險。由時間推移導致撥備金額的增加計入利息開支。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.26 收入確認

#### (a) 銷售貨品 — 批發

本集團生產及向其於中國及日本的分銷商銷售一系列運動相關服裝、鞋類及配件。在產品的控制權已轉讓(即產品交付予批發商之時)，批發商有全權決定渠道及價格出售貨物且並無未履行的責任可影響批發商接納貨品，則確認銷售貨品。貨物交付至特定地點而毀損及滅失的風險已轉移給批發商，以及批發商已根據銷售合約接納產品、接納條款已失效或本集團有客觀證據顯示所有接納的準則已達成之時，即作為交付。

本集團之產品銷售通常附帶銷售折扣。該等銷售收入是根據合約訂明的價格扣除於銷售時估計的銷售折扣後確認。銷售折扣乃基於協議條款估計。由於銷售存在45至60天的信貸期，與市場慣例相同，故沒有融資成分。

本集團在貨品交付時確認應收款項，原因為付款到期只需待時間推移，故此時代價已為無條件。

#### (b) 銷售貨品 — 零售

本集團於中國及日本經營銷售運動服裝、鞋類及配件的零售連鎖店及店舖。貨品的銷售收入於本集團銷售產品予客戶時確認。零售一般以現金或信用卡交易或通過網上付款平台進行。

#### (c) 銷售貨品 — 網上銷售

網上貨品銷售的收入於產品的控制權已轉讓時(即客戶接納貨品時)確認。交易以現金、信用卡或通過第三方網上付款平台進行。

#### (d) 銷售貨品 — 寄售

寄售指根據寄售安排與分銷商(其承諾代表本集團向終端客戶銷售貨品)銷售本集團的貨品。本集團於貨品的控制權轉讓予終端客戶時確認收入。

#### (e) 銷售貨品 — 退款

客戶有權於數日內退貨，本集團有義務向客戶退回購入價。因此對於預計退回的產品，本集團確認退款負債(計入其他應付款項及預提費用)和退回貨品的權利(計入其他資產)。當出售產品時，本集團根據累積的經驗對退回產品作出估計。本集團於各報告日期重新評估該項假設的有效性和估計的退貨金額。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.26 收入確認(續)

#### (f) 銷售商品 — 客戶忠誠度計劃

本集團設有一項忠誠度計劃，零售客戶購物時可以累積積分於日後購物時享有折扣。積分收入在積分兌換時或在首次銷售後的次年未到期時確認。

合約負債於積分兌換或到期之前確認。

#### (g) 專利收入

專利收入根據有關協議的內容按應計基準於綜合損益及其他全面收益表確認。

### 2.27 每股盈利

#### (i) 每股基本盈利

每股基本盈利按：

- 本公司權益持有人應佔盈利(扣除普通股以外的任何權益成本)，及
- 除以本財政年度內已發行普通股之加權平均數計算，並就年內已發行普通股的紅利元素作出調整，以及不包括庫存股份。

#### (ii) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利調整釐定每股基本盈利時所使用之數字以計及：

- 與潛在攤薄普通股有關之利息及其他融資成本的除所得稅後影響，及
- 假設轉換所有潛在攤薄普通股，則將為尚未行使之額外普通股加權平均數。

### 2.28 股息收入

股息源自按公允價值透過損益列賬(「按公允價值透過損益列賬」)之金融資產。當本集團已確立收取股息的權利時，股息方作為「其他收益/(虧損)淨額」而計入綜合損益及其他全面收益表。即使股息是從收購前盈利中支付，這一規定仍然適用，除非股息明顯代表對部分投資成本的收回。在這種情況下，若股息與按公允價值計入其他全面收益計量的投資相關，則本集團將其計入其他綜合收益。然而，本集團可能需要對該投資進行減值測試。



## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.29 租賃

租賃(包括租賃預付款項)於租賃資產可供本集團使用當日確認為使用權資產及相應負債。

合約可能包含租賃及非租賃組成部分。本集團基於其各自單獨價格將合約中的代價分配至租賃及非租賃組成部分。

租賃條款按個別基準磋商，當中包含多種不同之條款及條件。租賃協議並無施加任何契諾，於由出租人持有之租賃資產之抵押權益除外，租賃資產亦不可用作借貸之抵押。

租賃產生的資產及負債初步按現值基準計量。租賃負債包括下列租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠，
- 基於指數或利率的可變租賃付款，於開始日期使用指數或利率初始計量，
- 剩餘價值擔保項下本集團預期應付的款項，
- 購買選擇權的行使價(倘本集團合理確定行使該選擇權)，及
- 就終止租賃支付的罰款(倘租期反映本集團行使該選擇權)。

根據合理確定延續選擇權支付的租賃付款亦計入負債計量之內。

租賃付款採用租賃所隱含的利率予以貼現。倘無法釐定該利率(本集團的租賃一般屬此類情況)，則使用承租人增量借貸利率，即個別承租人在類似經濟環境中按類似條款、抵押及條件借入獲得與使用權資產價值類似的資產所需資金必須支付的利率。

為釐定增量借貸利率，本集團：

- 在可能情況下，使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動，
- 使用累加法，首先就本集團所持有租賃的信貸風險(最近並無第三方融資)調整無風險利率，及
- 進行特定於租約的調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.29 租賃(續)

倘個別承租人(通過近期融資或市場數據)以與租賃類似的付款方式獲得可觀察的攤銷貸款利率，則集團實體將以該利率為出發點來釐定增量借款利率。

租賃付款於本金及融資成本之間作出分配。融資成本在租賃期間於損益扣除，藉以令各期間的負債餘額的期間利率一致。

使用權資產按成本計量，當中包括下列各項：

- 租賃負債的初步計量金額，
- 於開始日期或之前所作任何租賃付款減任何已收的租賃優惠，
- 任何初始直接成本，及
- 修復成本。

使用權資產一般按直線基礎以資產可使用年期或租期(以較短者為準)計算折舊。倘本集團合理確定行使採購選擇權，則使用權資產於相關資產的可使用年期內予以折舊。本集團已選擇不對使用權資產重新估值。

與短期租賃相關的付款按直線法於損益確認為開支。短期租賃指租賃期為12個月或以下的租賃。

### 2.30 股息分派

向本公司股東分派的股息於本公司股東或董事(如適用)批准股息期間在本集團財務報表內確認為負債。

### 2.31 政府補助

政府補助於可合理確信本集團將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時以公允價值確認。

有關成本的政府補助會遞延入賬，其於綜合損益及其他全面收益表確認的期間，須與有關補助所擬補償的成本入賬的時間相對應。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.32 利息收入

產生自按公允價值透過損益列賬之金融資產的利息收入計入「其他收益／(虧損)淨額」，請參閱下文附註6。

採用實際利率法計算的按攤銷成本計量的金融資產之利息收入，作為「其他收益／(虧損)淨額」的一部分於綜合損益及其他全面收益表確認。

利息收入呈列為持作現金管理用途的金融資產所賺取的融資收入，請參閱下文附註9。任何其他利息收入計入「其他收益／(虧損)淨額」。

利息收入是用實際利率乘以金融資產賬面總額計算得出，惟後續發生信貸減值的金融資產除外。就信貸減值的金融資產而言，其利息收入是用實際利率乘以金融資產賬面淨額(經扣除虧損撥備)得出。

## 3. 財務風險管理

本附註解釋本集團須承受的財務風險及該等風險如何影響本集團的未來財務表現。本期間損益資料已於相關時載入，以進一步增加內容。

風險	風險引發點	計量
市場風險 — 外匯	確認以並非功能貨幣的外幣計值的金融資產及負債	現金流量預測敏感度分析
市場風險 — 利率	短期浮息借款	敏感度分析
市場風險 — 證券價格	權益證券的投資	敏感度分析
信貸風險	現金及現金等價物、初期超過三個月及一年內的定期存款、受限制現金、貿易應收款項、其他按攤銷成本計量金融資產、及按公允價值透過損益計量的若干債項投資	賬齡分析 信貸評級
流動資金風險	借款、衍生工具及其他負債	滾動現金流量預測

綜合  
財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素

##### (a) 市場風險

##### (i) 外匯風險

本集團主要在中國及日本經營業務，而大部分交易以人民幣及日圓計價及結算，且主要以美元結算的海外(日本除外)採購是有限的。外匯風險會因已確認的資產及負債，以及對海外營運的淨投資而產生。截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團概無就對沖外幣風險訂立任何遠期合約。

##### 承受風險

本集團於報告期末須承受以下外幣(以人民幣呈列)風險：

	二零二一年三月三十一日			二零二零年三月三十一日		
	美元 人民幣千元	港元 人民幣千元	日圓 人民幣千元	美元 人民幣千元	港元 人民幣千元	日圓 人民幣千元
按金	47,204	33,867	20,312	307,502	169,418	1,218
貿易應收款項	—	—	—	—	—	24,743
銀行貸款	—	(99,685)	—	—	(160,577)	(36,071)
貿易應付款項	—	—	—	(609)	—	(11,831)

於損益確認之外匯淨收益／虧損總額如下：

	截至二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
計入其他收益之外匯淨(虧損)／ 收益 — 淨額	(30,865)	2,581
計入財務開支之外幣借款之匯兌(虧損)／收益 — 淨額	(6,370)	2,894
年內於除所得稅前盈利確認之淨外匯(虧損)／ 收益總額	(37,235)	5,475
— 持續經營業務	(37,981)	3,639
— 已終止經營業務	746	1,836

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (a) 市場風險(續)

##### (i) 外匯風險(續)

##### 敏感度

如下表所示，本集團主要承受美元／人民幣及港元／人民幣匯率變動的風險。損益對匯率變動的敏感度主要來自中國附屬公司(功能貨幣為人民幣)以港元(「港元」)及美元計值的存款、本公司及海外附屬公司(其功能貨幣為美元)以港元計值的存款及銀行貸款。

	對除稅後盈利的影響	
	截至二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
美元／人民幣匯率 — 上升5%	1,770	11,508
美元／人民幣匯率 — 下降5%	(1,770)	(11,508)
港元／人民幣匯率 — 上升5%	(2,468)	332
港元／人民幣匯率 — 下降5%	2,468	(332)

##### (ii) 現金流量利率風險

本集團主要利率風險產生自浮動利率短期借款，使本集團面臨現金流量利率風險。本集團現時並無對沖其利率風險。截至二零二一年三月三十一日止年度及截至二零二零年三月三十一日止年度，本集團的浮動利率借款主要以美元及港元計值。

本集團的借款以攤銷成本列賬。借款每季按合約重新訂價，亦因此面臨未來市場利率變動的風險。

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (a) 市場風險(續)

##### (ii) 現金流量利率風險(續)

於報告期末，本集團的借款面臨的利率變動的風險以及借款的合約重新定價日期如下

	二零二一年 三月三十一日 人民幣千元	佔貸款總額的 百分比	二零二零年 三月三十一日 人民幣千元	佔貸款總額的 百分比
浮動利率借款	126,630	100%	196,647	80%
固定利率借款 — 重新定價或到期日： 不到一年	—	0%	49,661	20%
	<b>126,630</b>	<b>100%</b>	246,308	100%

到期日分析載於附註3.1(c)。佔貸款總額的百分比顯示目前按浮動利率計息的貸款佔借款總額的比例。

##### 敏感度

盈利或虧損對來自借款的較高／較低利息開支(因利率變動所致)敏感。

	對除稅後盈利的影響	
	截至二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
利率 — 上升50個基點(50 bps)	<b>(633)</b>	(983)
利率 — 下降50個基點(50 bps)	<b>633</b>	983

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (a) 市場風險(續)

###### (iii) 價格風險

本集團因在綜合資產負債表分類為按公允價值透過損益列賬之所持某些上市權益投資而面臨權益證券價格風險。本集團並無商品價格風險。為控制權益證券投資所產生的價格風險，本集團分散其投資組合。本集團按照所制定的額度分散其投資組合。

於二零二一年三月三十一日，倘本集團之上市股份證券的全部股價持續上升/下跌10%，而所有其他可變因素不變，本集團截至二零二一年三月三十一日止年度之除稅後盈利則會分別增加/減少約人民幣99,379,000元(於二零二零年三月三十一日，除稅後盈利會增加/減少約人民幣173,864,000元)。

##### (b) 信貸風險

本集團需承擔的信貸風險有關於其現金及現金等價物、初始期限為超過三個月且一年內的定期存款、受限制現金、貿易應收款項、按攤銷成本計量的其他金融資產以及按公允價值透過損益計量的若干債項投資(包括理財產品(「理財產品」)投資、私募股權基金投資及其他非上市投資)。上列各類金融資產的賬面值指本集團所承擔與金融資產有關的最高信貸風險。

###### (i) 風險管理

為管理現金及現金等價物、初始期限為超過三個月且一年內的定期存款、受限制現金及理財產品投資產生的風險，本集團僅與中國內地國有或聲譽良好的金融機構，以及與中國內地境外聲譽良好的國際金融機構進行交易。該等金融機構近期並無違約紀錄。因此，管理層認為信貸風險輕微。

為管理貿易應收款項產生的風險，本集團設有政策確保向具有適當信貸記錄的交易對手作出信貸條款，且管理層對其交易對手進行持續的信貸評估。授予客戶的信貸期通常90日內，並考慮該等客戶的財務狀況、過往紀錄及其他前瞻性因素，評估其信貸質素。

就按攤銷成本計值的其他金融資產而言，管理層根據歷史償付紀錄及過往經驗，定期就該等結餘可收回程度作集體評估及個別評估。本集團按攤銷成本計量的其他金融資產主要包括應收貸款(包括向第三方提供的貸款、向關連方提供的貸款以及向管理人員及僱員提供的貸款)。有關應收貸款減值評核的詳情載於下文附註3.1(b)(ii)。

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (b) 信貸風險(續)

##### (ii) 金融資產減值

本集團有兩種類型的金融資產，須遵守預期信貸虧損模式：

- 貿易應收款項，及
- 按攤銷成本計值的其他金融資產。

儘管現金及現金等價物、初始期限為超過三個月且一年內的定期存款及受限制現金亦受國際財務報告準則第9號之減值規定所規限，已識別之減值虧損並不重大。

##### 貿易應收款項

本集團應用國際財務報告準則第9號之簡化方法計量預期信貸虧損，該預期信貸虧損乃使用全期預期虧損撥備並用於所有貿易應收款項。

預期虧損率乃基於某期間的銷售付款情況及該期間內出現的相應過往信貸虧損。過往虧損率乃經調整，以反映影響客戶結清應收款項能力的宏觀經濟因素之當前及前瞻性資料。本集團判別出GDP為最相關的因素，故此按照該因素的預期變動調整歷史虧損率。

按該基準，於二零二一年三月三十一日及二零二零年三月三十一日，貿易應收款項的虧損撥備釐定如下：

二零二一年三月三十一日	0至30日	30至180日	180日以上	總計
<b>集體基礎撥備</b>				
全期預期信貸虧損率	1%	5%	100%	
總賬面值	99,667	86,861	3,733	190,261
虧損撥備	(897)	(4,681)	(3,733)	(9,311)
<b>虧損撥備總額</b>	(897)	(4,681)	(3,733)	(9,311)



**3. 財務風險管理(續)****3.1 財務風險因素(續)****(b) 信貸風險(續)****(ii) 金融資產減值(續)****貿易應收款項(續)**

二零二零年三月三十一日	0至30日	30至180日	180日以上	總計
<b>個別基礎撥備</b>				
若干應收款項的總賬面值	652	4,044	—	4,696
若干應收款項的虧損撥備	(652)	(4,044)	—	(4,696)
<b>集體基礎撥備</b>				
全期預期信貸虧損率	1%	14%	100%	
總賬面值(不包括若干應收款項)	67,222	86,783	21,825	175,830
虧損撥備(不包括若干應收款項)	(470)	(12,472)	(21,825)	(34,767)
<b>虧損撥備總額</b>	<b>(1,122)</b>	<b>(16,516)</b>	<b>(21,825)</b>	<b>(39,463)</b>

於三月三十一日貿易應收款項虧損撥備與期初虧損撥備的對賬如下：

	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 三月三十一日 人民幣千元
<b>於四月一日的期初虧損撥備</b>	<b>39,463</b>	28,090
年內於損益確認的虧損撥備增加	<b>9,810</b>	17,343
年內作為不可收回的應收賬款撇銷	<b>(10,033)</b>	(3,411)
減值虧損撥回	<b>(29,929)</b>	(2,559)
<b>於三月三十一日的期末虧損撥備</b>	<b>9,311</b>	39,463

貿易應收款項的減值虧損於經營盈利內呈列為減值虧損淨額。其後收回先前已撇銷的金額則計入同一項目。

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (b) 信貸風險(續)

##### (ii) 金融資產減值(續)

應收貸款(包括向第三方提供的貸款、向關連方提供的貸款及向管理人員及僱員提供的貸款)

為管理應收貸款產生的風險，本集團實行標準信貸管理程序。就風險管理目的評估信貸風險較複雜，需要使用模型，原因在於有關風險會因市況轉變、預期現金流及時間流逝而改變。本集團採用違約概率、違約敞口及違約損失率計量信貸風險，定義如下：

- 違約概率是指借款人在未來12個月或在整個剩餘存續期，無法履行其財務責任的可能性。
- 違約敞口是指在未來12個月或在整個剩餘存續期中，在違約發生時，本集團應被欠付的金額。
- 違約損失率是指本集團對違約敞口發生損失程度做出的預期。根據交易對手的類型、追索的方式和優先順序，以及擔保品或其他信用支持的可獲得性不同，違約損失率也有所不同。違約損失率以每個違約敞口單位損失的百分比列示，以12個月或整個存續期為基準進行計算。

本集團進行信貸分析，並對借款人可收回程度、行為不當及欺詐活動的可能性作評估。

應收貸款的預期信貸虧損模型概述如下：

- 於初始確認時並無信貸減值的應收貸款分類為「第一階段」，本集團持續監控其信貸風險。預期信貸虧損以12個月計量。
- 倘初始確認後發現信貸風險(定義見下文)大幅增加，金融工具移至「第二階段」。預期信貸虧損以全期計量。
- 倘金融工具信貸減值(定義見下文)，金融工具移至「第三階段」。預期信貸虧損以全期計量。

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (b) 信貸風險(續)

##### (ii) 金融資產減值(續)

應收貸款(包括向第三方提供的貸款、向關連方提供的貸款及向管理人員及僱員提供的貸款)(續)

- 第一階段及第二階段的利息收入按賬面總值(並無扣除虧損撥備)計量。倘金融資產之後信貸減值(第三階段)，本集團須於之後報告期採用實際利息法按應收貸款的攤銷成本(賬面總值扣除虧損撥備)，而非賬面總值，計量利息收入。

本集團參考初始確認後信貸質素變動根據「三階段」模型計提應收貸款減值。

本集團在處理標準要求時採用的主要判斷及假設論述如下：

##### (1) 信貸風險大幅增加

倘借款人符合下列一項或以上標準，本集團認為有關應收貸款涉及信貸風險大幅增加：

- 借款人業務經營所處業務、財務及／或經濟狀況發生重大不利變動
- 實際或預期的債務寬限期或重組
- 債務人經營業績出現實際或預期的重大不利變動

就債務人逾期超過30天但90天以內(首尾兩天包括在內)之合約付款(包括本金及利息)而言，本集團將應收貸款視為已出現信貸風險大幅增加並將其分類為第二階段。

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (b) 信貸風險(續)

##### (ii) 金融資產減值(續)

應收貸款(包括向第三方提供的貸款、向關連方提供的貸款及向管理人員及僱員提供的貸款)(續)

##### (2) 違約及信貸減值資產的定義

倘借款人按其合約付款逾期超過90天，本集團將之定義為金融工具之違約。此已應用於本集團持有所有應收貸款。

當發生一宗或多宗對金融資產的預期未來現金流產生負面影響的事件時，金融資產則成為信貸減值金融資產。信貸減值金融資產的證據包括以下可觀察資料：

- 借款人遇上重大財務困難；
- 借款人有可能破產或進行其他債務重組；

##### (3) 預期信貸虧損模型涉及前瞻性資料

本集團已進行歷史分析並已識別影響信貸風險及預期信貸虧損的主要經濟變數。該等經濟變數對違約概率和違約損失率的影響由本集團參照外聘專家考慮上行及下行情景的可能性之判斷釐定。經此評估後，本集團計量預期信貸虧損為十二個月預期信貸虧損(第一階段)或全期預期信貸虧損(第二及第三階段)。

##### 信貸虧損撥備

年內確認的信貸虧損撥備受以下多項因素影響：

- 年內應收貸款的信貸風險大幅增加(或下降)或成為信貸減值令第一階段與第二或第三階段間發生轉移，繼而十二個月至全期預期信貸虧損之間「調升」(或「調低」)；年內模型參數的常規更新，導致違約概率、違約敞口和違約損失率變動，從而對預期信貸虧損計量產生影響；
- 就確認的新金融工具計提額外撥備及解除年內終止確認的應收貸款；
- 終止確認的應收貸款及與年內已撤銷資產相關的撥備撤銷。

## 3. 財務風險管理(續)

## 3.1 財務風險因素(續)

## (b) 信貸風險(續)

## (ii) 金融資產減值(續)

## 信貸虧損撥備(續)

以下為應收貸款、向關連方提供的貸款以及向管理人員及僱員提供的貸款之賬面總值及最高虧損風險：

	第一階段 十二個月 預期信貸 虧損 人民幣千元	第二階段 全期預期 信貸虧損 人民幣千元	第三階段 全期預期 信貸虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二零年四月一日的賬面總值	635,840	307,657	86,293	1,029,790
轉移				
由第一階段轉移至第二階段	(50,062)	50,062	—	—
由第二階段轉移至第三階段	—	(307,657)	307,657	—
年內終止確認	(197,288)	—	(80,129)	(277,417)
新發起	268,067	—	21,135	289,202
截至二零二一年三月三十一日的 賬面總值	656,557	50,062	334,956	1,041,575
	第一階段 十二個月 預期信貸 虧損 人民幣千元	第二階段 全期預期 信貸虧損 人民幣千元	第三階段 全期預期 信貸虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零一九年四月一日的賬面總值	1,081,044	14,167	321,624	1,416,835
轉移				
由第一階段轉移至第二階段	(307,592)	307,592	—	—
由第二階段轉移至第三階段	—	(14,167)	14,167	—
年內終止確認	(322,213)	—	(249,937)	(572,150)
新發起	184,601	65	439	185,105
截至二零二零年三月三十一日的 賬面總值	635,840	307,657	86,293	1,029,790

本集團截至二零二一年三月三十一日止年度以及截至二零二零年三月三十一日止年度並無新發起的信貸減值應收貸款。

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (b) 信貸風險(續)

##### (ii) 金融資產減值(續)

##### 信貸虧損撥備(續)

應收貸款的重大部份充份具有低「貸款對價值比率」(即充足的抵押品)，因而並無確認撥備。於二零二一年三月三十一日，具充份抵押品的應收貸款賬面值為人民幣812,779,000元(於二零二零年三月三十一日：人民幣1,010,184,000元)。

下列各表說明由於該等因素於年初至年末應收貸款信貸虧損撥備的變動。於報告期間並無對估計技巧或假設作出重大變動。

	第一階段 十二個月 預期信貸 虧損 人民幣千元	第二階段 全期預期 信貸虧損 人民幣千元	第三階段 全期預期 信貸虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二零年四月一日的虧損撥備	—	—	19,606	19,606
違約概率/違約損失率/違約敞口 之變動	—	—	45,379	45,379
年內終止確認	—	—	(255)	(255)
新發起	—	—	14,974	14,974
截至二零二一年三月三十一日的 虧損撥備	—	—	79,704	79,704

	第一階段 十二個月 預期信貸 虧損 人民幣千元	第二階段 全期預期 信貸虧損 人民幣千元	第三階段 全期預期 信貸虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零一九年四月一日的虧損撥備	—	4,167	5,000	9,167
轉移	—	(4,167)	4,167	—
第二階段轉移至第三階段 違約概率/違約損失率/違約敞口 之變動	—	—	10,000	10,000
新發起應收貸款	—	—	439	439
截至二零二零年三月三十一日的 虧損撥備	—	—	19,606	19,606

**3. 財務風險管理(續)****3.1 財務風險因素(續)****(b) 信貸風險(續)****(ii) 金融資產減值(續)****抵押品及其他信貸增強**

本集團採用一系列政策和實務降低信貸風險，其中最為普遍是使用擔保品。下表載列應收貸款總賬面值之抵押品分析：

	於二零二一年三月三十一日			
	本期 人民幣千元	逾期 1至90日 人民幣千元	逾期 超過91日 人民幣千元	總計 人民幣千元
無抵押	—	—	14,606	14,606
以抵押品抵押	656,557	50,062	320,350	1,026,969
	<b>656,557</b>	<b>50,062</b>	<b>334,956</b>	<b>1,041,575</b>

	於二零二零年三月三十一日			
	本期 人民幣千元	逾期 1至90日 人民幣千元	逾期 超過91日 人民幣千元	總計 人民幣千元
無抵押	—	—	14,606	14,606
以抵押品抵押	635,840	307,657	71,687	1,015,184
	635,840	307,657	86,293	1,029,790

於二零二一年及二零二零年三月三十一日，本集團的應收貸款為各種抵押品擔保，如若干公司的股權、私募股權基金投資回報、房產地產以及借款人認購本公司的股份(附註19)。

本集團有關獲取抵押品的政策於報告期內並無重大變動，而本集團持有的抵押品整體質素自前期起並無重大變動。於二零二一年及二零二零年三月三十一日，就應收貸款持有的抵押品公允價值分別為人民幣949百萬元及人民幣1,098百萬元。

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (b) 信貸風險(續)

##### (ii) 金融資產減值(續)

按攤銷成本計值的其他金融資產(應收貸款除外)

至於低違約風險的其他按攤銷成本計量金融資產(如存款及向員工墊款)，管理層評估信貸虧損及前瞻性因素。於三月三十一日按攤銷成本計值的其他金融資產的虧損撥備與期初虧損撥備的對賬如下：

	其他應收款項 人民幣千元
於二零一九年四月一日的期初虧損撥備	121
期內於損益確認的撥備增加	1,195
於二零二零年三月三十一日的期末虧損撥備	<b>1,316</b>
期內於損益確認的撥備減少	<b>(671)</b>
於二零二一年三月三十一日的期末虧損撥備	<b>645</b>

##### 貿易應收款項及應收貸款撤銷政策

當本集團竭盡所能收回貸款卻認為合理預期無法收回時，撤銷全部或部分貿易應收款項及應收貸款。顯示合理預期無法收回的跡象包括停止採取執法行動。

於損益確認的金融資產減值虧損淨額。



**3. 財務風險管理(續)****3.1 財務風險因素(續)****(b) 信貸風險(續)****(ii) 金融資產減值(續)****貿易應收款項及應收貸款撇銷政策(續)**

本年度內，以下收益／(虧損)於減值金融資產有關損益中確認：

	截至二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
減值虧損		
貿易應收款項減值虧損	(9,810)	(17,343)
按攤銷成本計值的其他金融資產減值虧損	(60,353)	(10,439)
貿易應收款項減值虧損撥回	29,929	3,754
按攤銷成本計值的其他金融資產減值虧損撥回	926	—
<b>按攤銷成本計值的金融資產減值虧損淨額</b>	<b>(39,308)</b>	<b>(24,028)</b>
— 持續經營業務	(38,519)	(26,175)
— 已終止經營業務	(789)	2,147

**(iii) 按公允價值透過損益列賬之金融資產**

本集團亦面臨與按公允價值透過損益計量的債務投資(指理財產品投資、私募基金投資及若干其他非上市投資)相關的信貸風險。於報告期末，面臨的最高風險為該等投資的賬面值。

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (c) 流動資金風險

本集團有大量現金及銀行結餘以及銀行發行的年期一年以內財務投資產品投資，流動資金風險被視為極微。本集團透過維持主要來自經營及投資現金流量的充裕現金及現金等價物來監控其流動資金風險。

根據於結算日至合約到期日的餘下期間，按有關到期組別劃分的本集團金融負債分析如下表。本集團的金融負債為衍生金融工具交易的訂約金額，交易涉及淨現金流量總額及貸款承擔總額，因此表中所披露金額為合約未折現現金流量。

	1年以下 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	總合約現金 流量 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
於二零二一年三月三十一日					
<b>非衍生工具</b>					
借款(包括應付利息)	126,630	—	—	126,630	126,630
貿易應付款項(附註27)	125,779	—	—	125,779	125,779
預提費用及其他應付款項	309,874	—	—	309,874	309,874
租賃負債	50,245	37,568	8,509	96,322	89,608
<b>非衍生工具總額</b>	<b>612,528</b>	<b>37,568</b>	<b>8,509</b>	<b>658,605</b>	<b>651,891</b>
<b>衍生工具</b>	<b>不適用</b>	<b>不適用</b>	<b>不適用</b>	<b>不適用</b>	<b>不適用</b>

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (c) 流動資金風險(續)

	1年以下 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	總合約現金 流量 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
於二零二零年三月三十一日					
<b>非衍生工具</b>					
借款(包括應付利息)	246,318	—	—	246,318	246,318
貿易應付款項(附註27)	148,474	—	—	148,474	148,474
預提費用及其他應付款項	204,215	98	1,147	205,460	205,460
租賃負債	47,956	26,455	20,229	94,640	93,101
<b>非衍生工具總額</b>	<b>646,963</b>	<b>26,553</b>	<b>21,376</b>	<b>694,892</b>	<b>693,353</b>
<b>衍生工具</b>	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用

誠如附註29披露，於二零二一年三月三十一日，本集團已與投資銀行訂立若干衍生工具協議，其中於紐約證券交易所(「紐交所」)及香港聯交所上市的若干數量相關證券獲同意在若干協定事件發生時以協定價格清付。該等投資於二零二一年三月三十一日指定為衍生工具且按公允價值列值。

根據合約上上市股份的價格，於二零二一年三月三十一日，結算衍生工具的最高金額為零(於二零二零年三月三十一日：零)，但事實上最終支付金額可能不會達到如此水平。

#### 3.2 資本管理

本集團管理資本的目的為

- 保障其能夠繼續以持續經營方式，並因此能繼續為股東提供回報以及為其他權益持有人帶來利益，及
- 維持最佳資本結構以減少資金成本。

為維持或調整資本結構，本集團可調整向股東支付股息的金額、向股東返還資本、發行新股份或出售資產以減少債項。

本集團以資本負債比例監管資本。此比例乃根據債務淨值除以總資本計算。債務淨值等於總借款(包括資產負債表所示「流動及非流動借款」)減現金及現金等價物。總資本等於資產負債表所示的「權益」加上債務淨值。於二零二一年三月三十一日及二零二零年三月三十一日，本集團並無債務淨值。

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.3 公允價值估計

##### (a) 金融資產及負債

##### (i) 公允價值層級架構

本節闡述釐定金融工具公允價值所作出的判斷及估計，該等金融工具於財務報表中按公允價值確認並計量。為得出釐定公允價值所用輸入數據的可信程度指標，本集團根據會計準則將其金融工具分為三層。各層級之說明載於表後。

於二零二一年三月三十一日	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>金融資產</b>				
按公允價值透過損益列賬之金融資產				
— 私募股權基金投資	—	—	6,760,999	6,760,999
— 其他非上市投資	—	41,582	470,033	511,615
— 上市股權證券 — 股票	993,794	—	—	993,794
— 上市永久債券	53,984	—	—	53,984
— 上市債務證券	23,103	—	—	23,103
— 非上市定息票據	—	—	65,908	65,908
<b>金融資產總額</b>	<b>1,070,881</b>	<b>41,582</b>	<b>7,296,940</b>	<b>8,409,403</b>
<b>金融負債</b>				
衍生工具	—	—	(35,403)	(35,403)
於二零二零年三月三十一日	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>金融資產</b>				
按公允價值透過損益列賬之金融資產				
— 私募股權基金投資	—	—	4,314,726	4,314,726
— 其他非上市投資	—	—	181,912	181,912
— 上市股權證券 — 股票	1,738,637	—	—	1,738,637
— 上市優先股及永久債券	418,669	—	—	418,669
— 上市債務證券	29,113	—	—	29,113
— 理財產品	—	244,919	18,000	262,919
<b>金融資產總額</b>	<b>2,186,419</b>	<b>244,919</b>	<b>4,514,638</b>	<b>6,945,976</b>
<b>金融負債</b>				
衍生工具	—	—	(29,616)	(29,616)

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.3 公允價值估計(續)

##### (a) 金融資產及負債(續)

###### (i) 公允價值層級架構(續)

期內，經常性公允價值計量第1層與第2層之間概無轉撥。有關第3層計量的轉入及轉出，請參閱下文3.3(a)(ii)項。

本集團政策為於報告期末確認公允價值層級架構的轉入及轉出數額。

- 第1層：於活躍市場買賣金融工具的公允價值，是按報告期末所報市價釐定。本集團所持金融資產所用之市場報價為當時買入價。該等工具會列入第1層。

於二零二一年及二零二零年三月三十一日，本集團利用第1層輸入數據按公允價值計量的金融資產主要包括：

- (i) 上市股權證券 — 股票，即若干美國上市公司普通股及香港上市公司的投資，其公允價值按各自公開買賣的證券交易所報股份收市價(第1層：活躍市場報價(未經調整))釐定，其中並無扣除任何交易成本；及
- (ii) 上市永久債券以及上市債務證券，即香港聯交所或新加坡證券交易所有限公司上市的永久債券及優先票據的投資，其公允價值按本集團於報告日期可取得各市場的報價釐定。

- 第2層：並非於活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)公允價值乃利用估值方法釐定，該估值方法儘量利用可觀察市場數據，儘量少依賴實體的特定估計。如計算有關金融工具的公允價值所需的所有重大輸入為可觀察數據，則該金融工具列入第2層。

於二零二一年三月三十一日，本集團利用第2層輸入數據按公允價值計量的金融資產指按要求隨時贖回在盧森堡設立的非上市基金且所報價格每日由基金管理公司刊發之投資。儘管該基金的所報價格被視為可觀察，惟由於該非上市基金並非於活躍市場買賣，故此彼等計入第2層。

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.3 公允價值估計(續)

##### (a) 金融資產及負債(續)

##### (i) 公允價值層級架構(續)

- 第3層：如一項或多項重大輸入並非根據可觀察市場數據而定，則該金融工具列入第3層，如私募股權基金投資、其他非上市投資、非上市定息票據及其他衍生產品。

有關利用第3層輸入數據按公允價值計量本集團金融資產及金融負債的進一步詳情載於下文附註3.3(a)(iii)。

##### (ii) 公允價值計量使用重大不可觀察輸入(第3層)

下表呈列截至二零二一年三月三十一日止年度及截至二零二零年三月三十一日止年度第3層項目的變動：

	按公允價值透過 損益列賬的 金融資產		總計
	人民幣千元	衍生工具 人民幣千元	
於二零一九年四月一日期初結餘	4,810,794	(41,591)	4,769,203
收購	3,040,273	14,170	3,054,443
處置	(3,464,536)	(14,170)	(3,478,706)
其他收益淨額*	78,702	13,795	92,497
貨幣換算差額	49,405	(1,820)	47,585
於二零二零年三月三十一日的 期末結餘	4,514,638	(29,616)	4,485,022
於二零二零年四月一日期初結餘	<b>4,514,638</b>	<b>(29,616)</b>	<b>4,485,022</b>
收購	<b>2,730,849</b>	—	<b>2,730,849</b>
處置	<b>(1,042,181)</b>	—	<b>(1,042,181)</b>
其他收益/(虧損)淨額*	<b>1,225,367</b>	<b>(8,348)</b>	<b>1,217,019</b>
貨幣換算差額	<b>(131,733)</b>	<b>2,561</b>	<b>(129,172)</b>
於二零二一年三月三十一日的 期末結餘	<b>7,296,940</b>	<b>(35,403)</b>	<b>7,261,537</b>
截至二零二一年三月三十一日止年度	<b>1,225,367</b>	<b>(8,348)</b>	<b>1,217,019</b>
截至二零二零年三月三十一日止年度	78,702	13,795	92,497

\* 包括就報告期末所持的結餘而於損益確認的未變現收益或(虧損)

## 3. 財務風險管理(續)

## 3.3 公允價值估計(續)

## (a) 金融資產及負債(續)

## (iii) 估值方法、估值輸入數據與公允價值的關係

下表概述第3層公允價值計量所使用重大不可觀察輸入數據的定量資料(見上文(iii)所採納估值方法)：

描述	於以下日期的公允價值		估值方法	重大不可觀察輸入數據*	輸入範圍	
	二零二一年三月三十一日 人民幣千元	二零二零年三月三十一日 人民幣千元			於二零二一年三月三十一日	於二零二零年三月三十一日
<b>金融資產</b>						
私募股權基金投資	6,760,999	4,314,726	資產淨值	不適用(因本集團並不取用定量不可觀察輸入數據)	不適用	不適用 不適用
其他非上市投資(附註2)	470,033	181,912	市場法	市銷率 市盈率 企業價值倍數 缺乏流動性 折扣	市銷率：2.04至10.56 企業價值倍數：28.03 缺乏流動性折扣：13%至22%	市盈率：15 市銷率或企業價值倍數上升或下降1點將使公允價值增加或減少人民幣19,767,000元(二零二零年三月三十一日：人民幣11,635,000元)。 缺乏流動性折扣：20% 缺乏流動性折扣每上升或下降10%將使公允價值減少或增加人民幣58,650,000元(二零二零年三月三十一日：人民幣22,536,000元)。
非上市定息票據(附註3)	65,908	—	不適用·本集團利用第三方(定息票據發行銀行)提供價格	不適用(因本集團並不取用定量不可觀察輸入數據)	不適用	不適用 不適用
理財產品	—	18,000	折現現金流量	預期回報率	不適用	2.0%-2.8% 預期回報率每上升或下降1%將使公允價值於二零二零年三月三十一日增加或減少人民幣8,000元。
金融資產總計	7,296,940	4,514,638				
<b>金融負債</b>						
衍生工具(附註4)	(35,403)	(29,616)	不適用(因本集團並不取用估值方法)	不適用(因本集團並不取用定量不可觀察輸入數據)	不適用	不適用 不適用

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.3 公允價值估計(續)

##### (a) 金融資產及負債(續)

##### (iii) 估值方法、估值輸入數據與公允價值的關係(續)

不可觀察輸入數據之間並無嚴重影響公允價值的重大相互關係。

附註：

- (1) 本集團按照私募股權基金的資產淨值(相關資產及負債按基金普通合夥人所報的公允價值計量)釐定於報告日期私募股權基金投資的公允估值。
- (2) 對其他非上市投資，公允價值利用市場法釐定，重大不可觀察輸入數據包括估值乘數(例如市盈率或EV/EBIT比率)及DLOM。管理層參照可比公司各自的倍數釐定估值乘數，其中已就市場參與者在估算該等投資公允價值時會考慮的缺乏市場流通性作出調整。
- (3) 金額代表本集團對到期日不超過12個月定息票據作短期投資，該等票據由JPMorgan Chase Bank等知名跨國銀行發行。該等定息票據的本金及回報並非保證，故其合約現金流量並不合資格作純粹支付本金及利息。因此，該等票據按公允價值透過損益方式計量。於二零二一年三月三十一日，管理層按各有關發行銀行提供的報表斷定該等定息票據的公允價值。相關估值技巧及估值輸入數據亦由發行銀行制定，本集團無法合理獲取。
- (4) 確認該金額旨在反映本集團與若干知名跨國銀行(如Morgan Stanley及Bank Julius Baer)訂立合約期不超過12個月的衍生工具協議。根據該等衍生工具協議，在若干協定的事件發生時，本集團與發行銀行同意按協定價格結算於紐約證券交易所及香港聯合交易所有限公司上市的相關證券之若干數目。該等投資指定屬衍生工具，並按公允價值透過損益的方式列賬。於二零二一年三月三十一日，管理層按各有關發行銀行提供的報表斷定該等衍生工具的公允價值。相關估值技巧及估值輸入數據亦由發行銀行制定，本集團無法合理獲取。

##### (iv) 估值過程

本集團有一隊專員為財務報告目的對此等第3層工具進行估值。該隊人員每個財政年度至少兩次(即本集團每半年的報告日期)按從有關對手方(包括私募股權基金普通合夥人、非上市投資對象管理、非上市定息票據及其他衍生產品的發行銀行以及發起和管理理財產品的銀行等)獲得的資料釐定該等第3層工具的公允價值。



#### 4. 重大會計估計及判斷

編製財務報表需運用會計估計，顧名思義，於極少情況下會與實際結果相同。管理層於應用集團的會計政策時亦需行使判斷。

估計及判斷會不斷作出評估，乃按過往經驗及其他因素(包括於有關情況下對實體可能有財務影響及認為合理的未來事件之預測)。

##### 4.1 金融資產及衍生工具的公允價值

並非於活躍市場買賣的金融工具及衍生工具公允價值乃利用估值方法釐定。估值方法包括利用各私募基金提供的資產淨值、近期投資的價格、貼現現金流模型等。在可行的情況下，模型利用可觀察數據。本集團利用其判斷挑選多項方法及主要按報告期末現存的市場狀況作出假設。本集團金融資產估計公允價值或與有關實際結果不同。這可能導致本集團金融資產的公允價值調整。

##### 4.2 存貨撥備

存貨以成本值及可變現淨值兩者的較低者列賬。管理層根據過往經驗及對未來市場狀況及銷售額的估計而計提撥備。倘實際可變現淨值高於或低於先前估計數額，則管理層將調整撥備。此牽涉重大判斷。於二零二一年三月三十一日，本集團計提過季存貨減值虧損撥備人民幣85,754,000元(於二零二零年三月三十一日：人民幣150,734,000元)(附註17)。

##### 4.3 貿易應收款項及按攤銷成本計值的其他金融資產減值

本集團管理層釐定貿易應收款項及按攤銷成本計值的其他金融資產的減值撥備。該估計乃根據客戶的信貸記錄及現時市場狀況作出。管理層於各資產負債表日透過根據過往信貸記錄、債務人過往任何無力償還記錄、或其他未必為可容易取得的公開資料有關的信貸風險、以及可能有重大影響但未必可輕易確定的市場波動，審閱個別賬戶，定期重新評估減值撥備是否充足。於二零二一年三月三十一日，本集團計提貿易應收款項及按攤銷成本計值的其他金融資產減值撥備人民幣89,660,000元(於二零二零年三月三十一日：人民幣60,386,000元)(附註3.1(b)、18、19)。

## 4. 重大會計估計及判斷(續)

### 4.4 所得稅

於日常業務過程中有若干難以確定最終稅項的交易及計算。本集團根據是否須繳納額外稅項的估計確認負債。倘該等事宜的最終稅項結果與初步記錄的金額不同，有關差額將會反映於作出有關決定期間內的所得稅及遞延稅項撥備。此外，未來所得稅資產的變現，取決於本集團未來年度是否產生足夠的應課稅收入，以動用所得稅收益及稅項虧損結轉的能力。若將來盈利能力偏離估計或所得稅率，則須對未來所得稅資產及負債的價值作出調整，此舉可能對所得稅開支構成重大影響。

支付予本公司中國大陸附屬公司外國投資者的股息須按5%或10%稅率繳納預扣稅。本集團定期評估自中國大陸附屬公司作出分派的需要。就此而言，預扣稅將於分派股息的期間或就預期於未來進行分派的未分派股息計提撥備。

## 5. 分部資料

本集團主要在中國內地、澳門及日本從事品牌開發、設計以及銷售體育相關服裝、鞋類及配件業務，以及在中國內地及海外開展投資活動。

董事會審閱本集團的內部報告，以評估績效表現及分配資源。管理層根據該等報告釐定營運分部。主要經營決策者個別地審議及評估投資活動及運動服裝業務的績效表現。

- 中國服裝：包括分銷及零售Kappa品牌和其他品牌的體育服裝及國際業務(包括向其他國家提供Kappa品牌產品)。
- 投資：包括投資於各類金融資產及商業銀行發行的財務投資產品。

截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團終止日本服裝分部的業務。因此，日本服裝分部有關之若干可比較分部資料於綜合損益及其他全面收益表中分類為「已終止經營業務之虧損」。上述本集團截至二零二零年三月三十一日止年度之可報告經營分部變動之影響已追溯考慮，而本集團之經營分部資料經已重列，猶如本集團於該期間已重新分配資源。

分部間銷售按載於規管交易的協議內之條款進行。向主要經營決策者報告的外部客戶收入、分部營運盈利/(虧損)及分部盈利/(虧損)，按綜合損益及其他全面收益表所呈列的貫徹一致方式計量。

## 5. 分部資料(續)

向主要經營決策者提供可申報分部的截至二零二一年三月三十一日止年度及截至二零二零年三月三十一日止年度的分部業績及綜合損益及其他全面收益表所載其他項目分列如下：

	持續經營業務			已終止 經營業務	
	中國 — 服裝 人民幣千元	投資 人民幣千元	小計 人民幣千元	日本 — 服裝 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>截至二零二一年三月三十一日止年度</b>					
分部間抵銷前收入總額	2,036,662	—	2,036,662	188,276	2,224,938
分部間收入	(67,055)	—	(67,055)	(15,491)	(82,546)
外部客戶收入	1,969,607	—	1,969,607	172,785	2,142,392
銷售成本	(678,246)	—	(678,246)	(213,022)	(891,268)
存貨減值撥回淨額	27,660	—	27,660	35,742	63,402
<b>分部毛利/(毛損)</b>	<b>1,319,021</b>	<b>—</b>	<b>1,319,021</b>	<b>(4,495)</b>	<b>1,314,526</b>
其他收益淨額	20,290	2,094,582	2,114,872	73,671	2,188,543
分部經營盈利/(虧損)	58,688	2,011,238	2,069,926	(54,687)	2,015,239
財務收入	2,335	1,836	4,171	6	4,177
財務開支	(12,734)	(6,863)	(19,597)	(927)	(20,524)
分佔以權益法入賬的投資虧損	(2,358)	(22,741)	(25,099)	—	(25,099)
<b>除所得稅前盈利/(虧損)</b>	<b>45,931</b>	<b>1,983,470</b>	<b>2,029,401</b>	<b>(55,608)</b>	<b>1,973,793</b>
所得稅(開支)/利益	(36,170)	(129,203)	(165,373)	977	(164,396)
<b>年度盈利/(虧損)</b>	<b>9,761</b>	<b>1,854,267</b>	<b>1,864,028</b>	<b>(54,631)</b>	<b>1,809,397</b>
<b>收入及開支的主要項目</b>					
折舊及攤銷	64,774	—	64,774	16,545	81,319
存貨減值虧損撥回淨額	(27,660)	—	(27,660)	(35,742)	(63,402)
金融資產減值虧損(撥回)/撥備淨額	(21,580)	60,099	38,519	789	39,308
銷售及廣告開支	921,143	—	921,143	20,905	942,048

綜合  
財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

**5. 分部資料(續)**

	持續經營業務			已終止 經營業務	
	中國 — 服裝 人民幣千元	投資 人民幣千元	小計 人民幣千元	日本 — 服裝 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>截至二零二零年三月三十一日止年度</b>					
<b>(經重列)</b>					
分部間抵銷前收入總額	1,599,374	—	1,599,374	308,418	1,907,792
分部間收入	(58,561)	—	(58,561)	(7,974)	(66,535)
外部客戶收入	1,540,813	—	1,540,813	300,444	1,841,257
銷售成本	(517,587)	—	(517,587)	(185,867)	(703,454)
存貨減值撥備淨額	(15,010)	—	(15,010)	(13,975)	(28,985)
<b>分部毛利</b>	<b>1,008,216</b>	<b>—</b>	<b>1,008,216</b>	<b>100,602</b>	<b>1,108,818</b>
其他收益淨額	59,417	566,973	626,390	24,720	651,110
分部經營(虧損)/盈利	(18,455)	548,211	529,756	(46,135)	483,621
財務收入	8,211	1,423	9,634	1,847	11,481
財務開支	(3,348)	(13,831)	(17,179)	(1,694)	(18,873)
分佔以權益法入賬的投資收益/ (虧損)	3,196	(33,628)	(30,432)	(349)	(30,781)
<b>除所得稅前(虧損)/盈利</b>	<b>(10,396)</b>	<b>502,175</b>	<b>491,779</b>	<b>(46,331)</b>	<b>445,448</b>
所得稅(開支)/利益	(30,370)	(55,428)	(85,798)	97	(85,701)
<b>年度(虧損)/盈利</b>	<b>(40,766)</b>	<b>446,747</b>	<b>405,981</b>	<b>(46,234)</b>	<b>359,747</b>
<b>收入及開支的主要項目</b>					
折舊及攤銷	51,451	—	51,451	23,691	75,142
存貨減值虧損撥備淨額	15,010	—	15,010	13,975	28,985
金融資產減值虧損撥備/(撥回)淨額	26,175	—	26,175	(2,147)	24,028
銷售及廣告開支	720,737	—	720,737	46,912	767,649

**5. 分部資料(續)**

分部資產及負債與本集團總資產及總負債的對賬如下：

	持續經營業務			已終止 經營業務	
	中國 — 服裝 人民幣千元	投資 人民幣千元	小計 人民幣千元	日本 — 服裝 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>於二零二一年三月三十一日</b>					
現金及現金等價物	241,521	1,569,885	1,811,406	12,351	1,823,757
受限制現金	134	—	134	—	134
以權益法入賬之投資	50,345	44,311	94,656	—	94,656
按公允價值透過損益列賬之 金融資產	—	8,409,403	8,409,403	—	8,409,403
遞延所得稅資產	127,947	14,824	142,771	—	142,771
使用權資產	96,716	—	96,716	—	96,716
其他資產	660,531	1,093,297	1,753,828	74,543	1,828,371
分部間抵銷前總資產	1,177,194	11,131,720	12,308,914	86,894	12,395,808
分部間抵銷	290,745	—	290,745	(48,763)	241,982
<b>分部資產</b>	<b>1,467,939</b>	<b>11,131,720</b>	<b>12,599,659</b>	<b>38,131</b>	<b>12,637,790</b>
遞延所得稅負債	4,464	334,502	338,966	577	339,543
即期所得稅負債	15,622	—	15,622	—	15,622
租賃負債	89,608	—	89,608	—	89,608
其他負債	412,157	279,256	691,413	321,416	1,012,829
分部間抵銷前總負債	521,851	613,758	1,135,609	321,993	1,457,602
分部間抵銷	(48,756)	—	(48,756)	(306,981)	(355,737)
<b>分部負債</b>	<b>473,095</b>	<b>613,758</b>	<b>1,086,853</b>	<b>15,012</b>	<b>1,101,865</b>

財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

**5. 分部資料(續)**

	持續經營業務			已終止 經營業務	
	中國 — 服裝 人民幣千元	投資 人民幣千元	小計 人民幣千元	日本 — 服裝 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>於二零二零年三月三十一日(經重列)</b>					
現金及現金等價物	199,432	1,825,589	2,025,021	38,129	2,063,150
以權益法入賬之投資	47,562	69,611	117,173	—	117,173
按公允價值透過損益列賬之					
金融資產	—	6,945,976	6,945,976	—	6,945,976
遞延所得稅資產	177,117	11,224	188,341	—	188,341
使用權資產	65,992	—	65,992	34,169	100,161
其他資產	1,342,984	1,121,053	2,464,037	194,152	2,658,189
分部間抵銷前總資產	1,833,087	9,973,453	11,806,540	266,450	12,072,990
分部間抵銷	(373,910)	—	(373,910)	(9,584)	(383,494)
<b>分部資產</b>	<b>1,459,177</b>	<b>9,973,453</b>	<b>11,432,630</b>	<b>256,866</b>	<b>11,689,496</b>
遞延所得稅負債	1,166	227,285	228,451	3,414	231,865
即期所得稅負債	40,599	—	40,599	1,572	42,171
租賃負債	57,293	—	57,293	35,808	93,101
其他負債	471,400	190,192	661,592	439,670	1,101,262
分部間抵銷前總負債	570,458	417,477	987,935	480,464	1,468,399
分部間抵銷	(30,569)	—	(30,569)	(364,188)	(394,757)
<b>分部負債</b>	<b>539,889</b>	<b>417,477</b>	<b>957,366</b>	<b>116,276</b>	<b>1,073,642</b>

於二零二一年三月三十一日，除金融資產及遞延稅項資產外，位於中國的非流動資產總額為人民幣483,412,000元(於二零二零年三月三十一日：人民幣534,400,000元)，而位於其他國家及地區的則為人民幣6,097,000元(於二零二零年三月三十一日：人民幣65,276,000元)。

**6. 其他收益淨額**

	截至二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 經重列 人民幣千元
按公允價值透過損益列賬之金融工具公允價值變動	1,447,614	378,027
出售按公允價值透過損益列賬之金融資產的收益	309,825	25,121
按公允價值透過損益列賬之金融資產的投資收入	272,759	93,225
應收貸款投資收入	72,937	59,894
政府補助收入	16,600	50,336
出售一家合營企業收益	12,664	791
匯兌(虧損)/收益	(31,611)	2,581
其他淨額	14,084	16,415
	<b>2,114,872</b>	626,390

**7. 按性質呈列的開支**

對計入銷售成本、存貨減值(撥回)/撥備淨額、分銷開支及行政開支的開支分析如下：

	截至二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 經重列 人民幣千元
確認為銷售成本的存貨成本(附註17)	678,246	516,561
銷售及廣告開支	921,143	720,737
僱員薪酬及福利開支(附註8)	156,187	150,846
物流費用	49,048	42,012
使用權資產折舊(附註15)	49,634	35,757
與短期租賃及可變租賃有關的開支(附註15)	38,861	32,223
存貨減值(撥回)/撥備(附註17)	(27,660)	15,010
產品設計及開發開支	26,452	24,012
專業開支	11,270	5,133
無形資產攤銷(附註14)	8,723	9,211
商旅費用	7,189	12,151
物業、廠房及設備折舊(附註13)	6,417	6,483
核數師酬金	4,840	5,586
— 審計服務	4,300	4,800
— 非審計服務	540	786
其他	45,684	35,550
	<b>1,976,034</b>	1,611,272

綜合  
財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

**8. 僱員薪金及福利開支(包括董事薪酬)**

	截至二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 經重列 人民幣千元
工資及薪酬	104,554	87,663
養老金供款(附註(a))	2,545	7,859
離職福利	2,375	10,829
以股份為基礎的薪酬開支(附註26(b))	2,102	1,478
其他福利	44,611	43,017
	<b>156,187</b>	150,846

附註：

**(a) 養老金 — 固定供款計劃**

本集團的中國(包括香港)均參與有關地方政府籌辦的固定供款退休福利計劃。本集團須按僱員年內基本薪酬每月向該等計劃作固定供款，中國的供款比例介乎0%至16%(截至二零二零年三月三十一日止年度：13%至20%)，視乎適用當地法規而定。

除上文所披露作固定供款外，本集團並無其他向僱員或退休人士支付退休金及其他退休後福利的責任。

**(b) 五名最高薪酬人士**

截至二零二一年三月三十一日止年度本集團五名最高薪酬人士中，三名(截至二零二零年三月三十一日止年度：三名)董事的薪酬已載於附註39之分析。年內，本集團應付其餘兩名(截至二零二零年三月三十一日止年度：兩名)人士的酬金如下：

	截至二零二一年 三月三十一日止年度 人民幣千元	截至二零二零年 三月三十一日止年度 經重列 人民幣千元
薪酬及其他	3,951	3,341
養老金供款	147	122
	<b>4,098</b>	3,463



**8. 僱員薪金及福利開支(包括董事薪酬)(續)**

附註：(續)

**(b) 五名最高薪酬人士(續)**

酬金組別如下：

	人數	
	截至二零二一年 三月三十一日止年度	截至二零二零年 三月三十一日止年度 經重列
酬金組別：		
1,500,001港元至2,000,000港元	1	2
2,000,001港元至2,500,000港元	1	—

**9. 財務開支淨額**

	截至二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 經重列 人民幣千元
財務收入：		
— 匯兌收益	—	1,058
— 利息收入	4,171	8,576
	4,171	9,634
財務開支：		
— 匯兌虧損	(6,370)	—
— 利息成本	(8,690)	(14,271)
— 租賃負債利息	(4,042)	(2,473)
— 其他	(495)	(435)
	(19,597)	(17,179)
財務開支淨額	(15,426)	(7,545)

## 10. 所得稅開支

	截至二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 經重列 人民幣千元
即期所得稅		
— 中國企業所得稅(「企業所得稅」)	3,964	20,827
— 已確認代扣代繳稅款	7,184	33,815
— 日本稅項	—	—
遞延所得稅(附註16)	153,248	31,059
	<b>164,396</b>	85,701
所得稅開支/(利益)歸屬於：		
— 持續經營業務	165,373	85,798
— 已終止經營業務	(977)	(97)

本公司於開曼群島註冊成立。根據開曼群島的法律，本公司無須繳付所得稅、財產稅、公司稅、資本收益稅或其他稅項。

由於截至二零二一年三月三十一日止年度，本公司並未在香港及新加坡產生或賺取估計應課稅盈利，因此並無計提香港利得稅及新加坡利得稅撥備(截至二零二零年三月三十一日止年度：無)。

中國企業所得稅撥備乃根據集團屬下公司的應課稅收入按法定稅率25%(截至二零二零年三月三十一日止年度：25%)計算，惟於西藏自治區註冊成立的集團附屬公司除外，該等公司按優惠稅率15%(截至二零二零年三月三十一日止年度：15%)計算。

根據中國新企業所得稅法(「新企業所得稅法」)，中國公司自二零零八年一月一日於分派盈利予外國註冊成立的直接持股公司時，均須視乎該外國投資者註冊成立的國家而就中國公司分派所賺取的盈利繳納稅率5%或10%的預扣稅。於二零二一年三月三十一日，本集團已就其中國附屬公司日後將予分派的溢利撥備遞延稅項負債人民幣185,983,000元(於二零二零年三月三十一日：人民幣148,568,000元)(附註16)。

**10. 所得稅開支(續)**

在日本註冊成立的附屬公司一律須繳納所得稅及地方居民稅。截至二零二一年三月三十一日止年度，該附屬公司適用的企業所得稅率為應課稅盈利的15%(就應課稅收入低於8,000,000日圓部分)及23.4%(就應課稅收入高於8,000,000日圓部分)(截至二零二零年三月三十一日止年度：15%或23.4%)。居民稅稅率則就繳稅人股本、經營地點及僱員人數以及繳稅人應付所得稅之稅率作準，惟設有若干最低付款。鑒於該附屬公司截至二零二一年三月三十一日止年度未產生應課稅盈利(截至二零二零年三月三十一日止年度：無)，故須繳付最低居民稅款額。

本集團除所得稅前盈利的稅項與利用適用於所屬綜合公司盈利的法定稅率計算的理論金額差異如下：

	截至二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 經重列 人民幣千元
除所得稅開支前持續經營業務盈利	2,029,401	491,779
除所得稅開支前已終止經營業務虧損	(55,608)	(46,331)
	<b>1,973,793</b>	445,448
按適用稅率25%計算的稅項	<b>493,448</b>	111,362
稅務影響：		
— 並無確認遞延所得稅資產的稅項虧損及暫時性差額	<b>42,471</b>	41,091
— 中國附屬公司應分派予境外投資者的溢利之預提所得稅撥備 (附註16)	<b>37,416</b>	190
— 不可扣稅開支或虧損	<b>1,454</b>	1,256
— 對分佔合營企業及聯營公司業績的影響	<b>(577)</b>	2,448
— 已動用的先前未確認稅務虧損	<b>(4,661)</b>	(5,801)
— 不同稅率的影響	<b>(412,339)</b>	(98,660)
— 本年已確認代扣代繳稅款	<b>7,184</b>	33,815
	<b>164,396</b>	85,701

**11. 每股盈利****(a) 每股基本盈利**

每股基本盈利按本公司擁有人應佔盈利除以年內已發行普通股扣除就限制性股份獎勵計劃持有股份的加權平均數計算。

	截至二零二一年 三月三十一日 止年度	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 經重列
本公司擁有人應佔持續經營業務之盈利(人民幣千元)	<b>1,860,797</b>	408,311
本公司擁有人應佔已終止經營業務之虧損(人民幣千元)	<b>(50,252)</b>	(41,978)
本公司擁有人應佔之盈利(人民幣千元)	<b>1,810,545</b>	366,333
已發行普通股扣除就限制性股份獎勵計劃持有股份的加權 平均數(千股)	<b>5,863,072</b>	5,863,071
就持續經營業務盈利而言之每股基本盈利(每股人民幣分)	<b>31.74</b>	6.97
就已終止經營業務虧損而言之每股基本虧損 (每股人民幣分)	<b>(0.86)</b>	(0.72)
每股基本盈利總額(每股人民幣分)	<b>30.88</b>	6.25

**11. 每股盈利(續)****(b) 每股攤薄盈利**

每股攤薄盈利以調整發行在外普通股加權平均數目的方式計算，以假設所有潛在具攤薄影響之普通股已悉數兌換。本集團潛在具攤薄影響之股份僅包括購股權計劃。就根據購股權計劃發行的股份而言，已按照未行使購股權附帶的認購權之貨幣價值計算按公允價值應可收購的股份數目(按年內本公司股份的平均市價釐定)。按上述計算的股份數目與假設行使購股權將發行股份數目作比較。

	<b>截至二零二一年 三月三十一日 止年度</b>	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 經重列
本公司擁有人應佔來自持續經營業務盈利(人民幣千元)	<b>1,860,797</b>	408,311
本公司擁有人應佔來自已終止經營業務虧損(人民幣千元)	<b>(50,252)</b>	(41,978)
本公司權益持有人應佔盈利	<b>1,810,545</b>	366,333
已發行普通股扣除就限制性股份獎勵計劃持有股份的加權平均數(千股)	<b>5,863,072</b>	5,863,071
購股權調整(千股)	<b>265</b>	—
就每股攤薄盈利已發行普通股的加權平均數(千股)	<b>5,863,337</b>	5,863,071
就持續經營業務盈利而言之每股攤薄盈利(每股人民幣分)	<b>31.74</b>	6.97
就已終止經營業務虧損而言之每股攤薄虧損(每股人民幣分)	<b>(0.86)</b>	(0.72)
每股攤薄盈利總額(每股人民幣分)	<b>30.88</b>	6.25

財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

**12. 附屬公司及以權益法入賬之投資**

**(a) 附屬公司**

下列為於二零二一年三月三十一日的主要附屬公司明細：

實體名稱	註冊成立地點及法律實體類別	已發行/註冊資本詳情	主要業務及經營地點	本集團持有權益		非控制性權益持有權益	
				於二零二一年三月三十一日	於二零二一年三月三十一日	於二零二一年三月三十一日	於二零二一年三月三十一日
				%	%	%	%
香港動向體育發展有限公司	香港，有限公司	10,000股每股1港元的普通股	投資控股，香港	100%	100%	—	—
光景集團有限公司	英屬維爾京群島，有限公司	1美元	投資控股，英屬維爾京群島	100%	100%	—	—
明泰企業有限公司	英屬維爾京群島，有限公司	100美元	投資控股，英屬維爾京群島	100%	100%	—	—
Phenix Ski Europe S.A	瑞士，有限公司	105,000瑞士法郎	Phenix的零售公司	100%	100%	—	—
Achilles Sports Pte. Ltd.	新加坡，有限公司	100,000股每股1美元的普通股	擁有商標，新加坡	100%	100%	—	—
Gaea Sports Limited	香港，有限公司	1股1港元的普通股	投資控股，香港	100%	100%	—	—
北京動向體育發展有限公司	中國，有限公司	人民幣10,000,000元	設計及銷售運動相關鞋類、服裝及配件，中國	100%	100%	—	—
上海卡帕體育用品有限公司	中國，有限公司	人民幣100,000,000元	設計及銷售運動相關鞋類、服裝及配件，中國	100%	100%	—	—
上海泰坦體育用品有限公司	中國，有限公司	人民幣1,500,000元	設計、生產及銷售運動相關鞋類、服裝及配件，中國	100%	100%	—	—
考伊斯體育用品商貿(上海)有限公司	中國，有限公司	23,900,000美元	銷售運動相關鞋類、服裝及配件，中國	100%	100%	—	—
上海嘉諾納體育用品有限公司	中國，有限公司	人民幣120,000,000元	設計及諮詢服務，中國	100%	100%	—	—
上海克瑞斯體育用品有限公司	中國，有限公司	人民幣42,000,000元	零售運動相關產品、服裝及配件，以及進出口，中國	100%	100%	—	—
哈爾濱克瑞斯體育用品有限公司	中國，有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及配件，以及進出口，中國	100%	100%	—	—
Hebe Fashions Pte., Ltd.	新加坡，有限公司	1新加坡元	投資控股，新加坡	100%	100%	—	—
Cronus Sports Pte., Ltd.	新加坡，有限公司	1新加坡元	投資控股，新加坡	100%	100%	—	—
Japan Dongxiang Co., Ltd. (i)	日本，有限公司	1,000,000日圓	投資控股，日本	100%	—	—	—
Phenix Co., Ltd.	日本，有限公司	99,000,000日圓	品牌開發、設計及銷售運動相關服裝，日本	91%	91%	9%	9%
北京快樂運動體育用品有限公司	中國，有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及配件，以及進出口，中國	100%	100%	—	—
大連克瑞斯體育用品有限公司	中國，有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及配件，以及進出口，中國	100%	100%	—	—

## 12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)

## (a) 附屬公司(續)

實體名稱	註冊成立地點及法律實體類別	已發行/註冊資本詳情	主要業務及經營地點	本集團持有權益		非控制性權益持有權益	
				於二零二一年三月三十一日 %	於二零二一年三月三十一日 %	於二零二一年三月三十一日 %	於二零二一年三月三十一日 %
深圳克瑞斯體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及配件, 以及進出口, 中國	100%	100%	—	—
鄭州克瑞斯體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及配件, 以及進出口, 中國	100%	100%	—	—
武漢克瑞斯體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及配件, 以及進出口, 中國	100%	100%	—	—
湖南克瑞斯體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及配件, 以及進出口, 中國	100%	100%	—	—
上海動向體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣20,000,000元	設計、銷售運動相關產品、服裝及配件, 以及進出口, 中國	100%	100%	—	—
杭州克瑞斯體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及配件, 以及進出口, 中國	100%	100%	—	—
天津克瑞斯體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及配件, 以及進出口, 中國	100%	100%	—	—
南京克瑞斯體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及配件, 以及進出口, 中國	100%	100%	—	—
北京克瑞斯體育用品有限公司(i)	中國, 有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及配件, 以及進出口, 中國	100%	100%	—	—
太倉泰坦體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣106,000,000元	設計、生產及銷售運動相關鞋類、服裝及配件, 中國	100%	100%	—	—
上海卡柏動力兒童體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣1,000,000元	設計及銷售兒童服飾	100%	100%	—	—
西藏普魯斯投資管理有限公司	中國, 有限公司	人民幣10,000,000元	投資	100%	100%	—	—
西藏佑德投資管理有限公司(ii)	中國, 有限公司	人民幣2,000,000元	投資	100%	100%	—	—
西藏雷澤資本投資有限公司(iii)	中國, 有限公司	人民幣10,000,000元	投資	100%	100%	—	—
西藏瑞亞體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣5,000,000元	購買兒童服裝	100%	100%	—	—
西藏赫拉體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣2,000,000元	採購公司	100%	100%	—	—
上海特提斯體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣20,000,000元	銷售公司	100%	100%	—	—
天津邁盛悅合體育用品有限公司(iv)	中國, 有限公司	人民幣5,000,000元	零售運動相關產品、服裝及配件, 中國	—	77%	—	23%
昆明赫提體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣1,000,000元	零售運動相關產品、服裝及配件, 進出口, 中國	100%	100%	—	—

綜合  
財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)

### (a) 附屬公司(續)

實體名稱	註冊成立地點及 法律實體類別	已發行/註冊資本詳情	主要業務及經營地點	本集團持有權益		非控制性權益持有權益	
				於二零二一年 三月三十一日 %	於二零二零年 三月三十一日 %	於二零二一年 三月三十一日 %	於二零二零年 三月三十一日 %
蘭州克瑞斯體育用品有限公司 <sup>(i)</sup>	中國·有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及配件， 以及進出口·中國	100%	—	—	—
上海錦富投資管理中心(有限合夥)	中國·有限合夥	人民幣780,000,000元	投資	100%	100%	—	—
CPE Assets Allocation Fund D, L.P.	開曼群島·有限合夥	157,026,929美元	投資	100%	100%	—	—

附註：

- (i) 該等集團實體於截至二零二一年三月三十一日止年度新成立。
- (ii) 該集團實體於二零二零年九月十一日註銷。
- (iii) 本公司對該等結構性實體的股權並無直接或間接法律所有權。然而，根據與該等結構性實體的註冊擁有人訂立的若干合約安排，本公司及其合法擁有附屬公司透過控制投票權、規管其財務及經營政策、任命或罷免其控制機構的大多數管理層，以及於有關機構會議上投下多數票的方式控制該等公司。因此，本集團有權對該等結構性實體行使權力，自參與該等結構性實體中獲取可變回報，並有能力透過其對該等結構性實體的權力影響此等回報。因此，彼等獲呈列為本公司的結構性實體。

### (b) 非控制性權益

於二零二一年三月三十一日，非控制性權益總額為人民幣3,162,000元(於二零二零年三月三十一日：人民幣4,204,000元)。概無附屬公司擁有對本集團而言屬重大的非控制性權益。



**12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)****(c) 以權益法入賬之投資****(i) 以權益法計入於聯營公司及合營企業的權益**

下表為本集團於二零二一年三月三十一日的聯營公司及合營企業，董事認為該等公司或企業對本集團而言並不重大。下表所列實體擁有僅包含本集團直接持有普通股的股本。註冊成立或註冊國家亦為其主要營業地點，而持股比例與持有投票權的比例相同。

實體名稱	營業地點/ 註冊成立國家	持有權益%		關係性質	計量方法	賬面值	
		於二零二一年 三月三十一日	於二零二零年 三月三十一日			於二零二一年 三月三十一日	於二零二零年 三月三十一日
		%	%			人民幣千元	人民幣千元
邁盛悅合體育用品有限公司 (「邁盛悅合」)	中國	30%	30%	合營企業	權益法	46,704	47,562
上海勝勇企業管理合夥企業 (有限合夥) (「上海勝勇」) (i)	中國	—	49%	合營企業	權益法	—	26,863
天津甘泉一佳投資合夥企業 (有限合夥) (「天津甘泉」) (ii)	中國	39%	—	合營企業	權益法	22,523	—
Boundary Bay Investment LLC	美國	35%	35%	聯營公司	權益法	21,789	38,784
悅尚(天津)服飾有限公司	中國	25%	25%	聯營公司	權益法	3,640	3,964
以權益法計算的總投資						94,656	117,173

- (i) 根據於二零二一年三月三十一日通過的合夥人決議案，上海勝勇提前清算以及本集團收到資本回報人民幣39,000,000元，確認出售收益人民幣12,664,000元(附註6)。
- (ii) 根據有限合夥協議，本集團(作為有限合夥人)向天津甘泉(一家於中國成立的有限合夥企業，主要業務為投資控股)出資人民幣30,000,000元。

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)

(c) 以權益法入賬之投資(續)

(i) 以權益法計入於聯營公司及合營企業的權益(續)

本集團利用權益法計算該等投資。下表提供總賬面值資料。

	截至二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
於年初	117,173	151,680
添置	30,000	—
出售	(26,336)	(8,603)
年內虧損所佔份額	(25,099)	(30,781)
未變現盈利抵銷	1,176	3,087
貨幣換算差額	(2,258)	1,790
於年末	94,656	117,173

## 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 13. 物業、廠房及設備

	以永久業權 持有的土地 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	辦公室傢俬及 設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於二零一九年四月一日</b>							
成本	27,123	75,367	69,328	1,692	20,317	24,066	217,893
累計折舊	—	(41,067)	(55,994)	(1,220)	(8,544)	—	(106,825)
賬面淨值	27,123	34,300	13,334	472	11,773	24,066	111,068
<b>截至二零二零年三月三十一日 止年度</b>							
期初賬面淨值	27,123	34,300	13,334	472	11,773	24,066	111,068
會計政策變動	—	—	—	—	(3,729)	—	(3,729)
轉讓	2,700	22,832	—	—	—	(25,532)	—
添置	—	—	1,839	—	969	210	3,018
處置	(5,979)	—	(765)	(2)	(376)	—	(7,122)
折舊	—	(3,176)	(4,763)	(151)	(2,553)	—	(10,643)
匯兌差額	1,393	322	516	—	905	1,256	4,392
期終賬面淨值	25,237	54,278	10,161	319	6,989	—	96,984
<b>於二零二零年三月三十一日</b>							
成本	25,237	98,748	68,330	1,650	17,429	—	211,394
累計折舊	—	(44,470)	(58,169)	(1,331)	(10,440)	—	(114,410)
賬面淨值	25,237	54,278	10,161	319	6,989	—	96,984
<b>截至二零二一年三月三十一日 止年度</b>							
期初賬面淨值	25,237	54,278	10,161	319	6,989	—	96,984
添置	—	—	3,495	8	—	—	3,503
處置	—	—	(4,606)	(7)	(3,785)	—	(8,398)
折舊	—	(4,562)	(2,864)	(130)	(1,593)	—	(9,149)
減值	—	(202)	(55)	—	(523)	—	(780)
匯兌差額	(1,759)	(2,035)	(494)	—	(537)	—	(4,825)
期終賬面淨值	23,478	47,479	5,637	190	551	—	77,335
<b>於二零二一年三月三十一日</b>							
成本	23,478	96,226	56,289	1,431	3,379	—	180,803
累計折舊及減值	—	(48,747)	(50,652)	(1,241)	(2,828)	—	(103,468)
賬面淨值	23,478	47,479	5,637	190	551	—	77,335

**13. 物業、廠房及設備(續)**

在綜合損益及其他全面收益表中支銷的折舊開支如下：

	截至二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
行政開支	4,828	5,207
計入銷售貨品成本的製造費	967	970
分銷開支	3,354	4,466
	9,149	10,643
— 持續經營業務	6,417	6,483
— 已終止經營業務	2,732	4,160

於二零二一年三月三十一日及二零二零年三月三十一日，本集團並無抵押物業、廠房及設備。

本集團在日本以及美國擁有以永久業權持有的土地及樓宇。

本集團亦於中國北京市及江蘇省擁有樓宇，所在土地的使用權的期限為50年。

## 綜合

## 財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 14. 無形資產

	KAPPA商標 人民幣千元	Phenix商標 人民幣千元	電腦軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於二零一九年四月一日</b>				
成本	386,537	8,605	76,430	471,572
累計攤銷	(185,112)	(1,917)	(70,659)	(257,688)
賬面淨值	201,425	6,688	5,771	213,884
<b>截至二零二零年三月三十一日止年度</b>				
年初賬面淨值	201,425	6,688	5,771	213,884
添置	—	—	764	764
攤銷費用	(7,567)	(215)	(2,347)	(10,129)
匯兌差額	1,037	—	24	1,061
年終賬面淨值	194,895	6,473	4,212	205,580
<b>於二零二零年三月三十一日</b>				
成本	386,537	8,605	77,194	472,336
累計攤銷	(191,642)	(2,132)	(72,982)	(266,756)
賬面淨值	194,895	6,473	4,212	205,580
<b>截至二零二一年三月三十一日止年度</b>				
年初賬面淨值	<b>194,895</b>	<b>6,473</b>	<b>4,212</b>	<b>205,580</b>
添置	—	—	<b>459</b>	<b>459</b>
出售(a)	<b>(13,524)</b>	—	<b>(117)</b>	<b>(13,641)</b>
攤銷費用	<b>(7,268)</b>	<b>(216)</b>	<b>(1,925)</b>	<b>(9,409)</b>
匯兌差額	<b>(238)</b>	—	<b>(35)</b>	<b>(273)</b>
年終賬面淨值	<b>173,865</b>	<b>6,257</b>	<b>2,594</b>	<b>182,716</b>
<b>於二零二一年三月三十一日</b>				
成本	<b>373,013</b>	<b>8,605</b>	<b>77,536</b>	<b>459,154</b>
累計攤銷	<b>(199,148)</b>	<b>(2,348)</b>	<b>(74,942)</b>	<b>(276,438)</b>
賬面淨值	<b>173,865</b>	<b>6,257</b>	<b>2,594</b>	<b>182,716</b>

#### 14. 無形資產(續)

攤銷開支已於綜合損益及其他全面收益表扣除如下：

	截至二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
行政開支	2,081	2,326
分銷開支	7,328	7,803
	9,409	10,129
— 持續經營業務	8,723	9,211
— 終止經營業務	686	918

KAPPA商標指在中國內地、澳門及日本永久使用「KAPPA」商標的權利。本集團於二零零六年向第三方購入中國內地及澳門地區的KAPPA商標，代價為35,000,000美元(相等於約人民幣280,994,000元)。本集團於二零零八年四月通過收購Phenix Co., Ltd.(「Phenix」)取得日本地區的Phenix商標。KAPPA及Phenix商標須於估計可使用年期40年內以直線法攤銷。

有關商標的攤銷開支已在綜合損益及其他全面收益表中的分銷開支中記錄，而電腦軟件的攤銷開支已在綜合損益及其他全面收益表中的行政開支中記錄。

- (a) 於二零二零年七月，本集團與第三方Basic Trademark S.r.l. con socio unico訂立協議，以出售「Kappa」及「Robe di Kappa」的註冊商標及與日本業務使用該等註冊商標有關的知識產權(「Kappa日本商標」)，以及本集團所擁有並於日本業務使用的其他知識產權，包括市場營銷材料的版權、域名及數碼資產、產品規格及產品設計權以及與日本業務有關的商譽(「知識產權雜項資產」)，總代價為13百萬美元(相等於約人民幣88,902,000元)。

本集團使用Kappa日本商標及知識產權雜項資產於日本進行以Kappa日本商標製造、購買、銷售、推廣及分銷產品的業務。

由於上述出售，本集團終止確認賬面淨值為人民幣13,524,000元的無形資產，並於本報告期確認已終止經營業務收益人民幣75,378,000元(附註34)。

## 15. 租賃

## (i) 於資產負債表確認的金額

資產負債表所示以下與租賃有關的金額：

	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 三月三十一日 人民幣千元
<b>使用權資產</b>		
租賃預付款項	9,938	10,224
復原成本	—	2,703
物業及倉庫	86,778	87,234
	<b>96,716</b>	100,161
<b>租賃負債</b>		
流動	47,967	44,516
非流動	41,641	48,585
	<b>89,608</b>	93,101

本集團使用權資產之變動如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<b>於四月一日</b>		
成本	155,933	96,418
累計折舊	(55,772)	—
<b>期初賬面淨值</b>	<b>100,161</b>	96,418
<b>截至三月三十一日止年度</b>		
期初賬面淨值	100,161	96,418
添置	84,152	61,910
折舊開支	(62,761)	(54,370)
減值	(6,383)	—
出售	(3,795)	(7,502)
租賃修訂	(12,164)	—
外幣換算差額	(2,494)	3,705
<b>期終賬面淨值</b>	<b>96,716</b>	100,161
<b>於三月三十一日</b>		
成本	173,379	155,933
累計折舊	(76,663)	(55,772)
<b>期終賬面淨值</b>	<b>96,716</b>	100,161

綜合  
財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

**15. 租賃(續)**

**(ii) 於損益及其他全面收益表確認的金額**

綜合財務報表所示以下與租賃有關的金額：

	截至二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
<b>使用權資產折舊開支</b>		
— 就持續經營業務而言		
租賃預付款項	285	285
復原成本	—	1,026
物業及倉庫	49,349	34,446
	<b>49,634</b>	35,757
— 就已終止經營業務而言	13,127	18,613
	<b>62,761</b>	54,370
— 就持續經營業務而言		
租賃負債利息(計入財務開支淨額)(附註9)	4,042	2,473
未計入租賃負債之與短期租賃有關的開支(計入分銷開支及行政開支)	33,477	31,213
未計入租賃負債之與可變租賃有關的開支(計入分銷開支)	5,384	1,010
	<b>42,903</b>	34,696
— 就已終止經營業務而言	6,172	2,943
	<b>49,075</b>	37,639

**(iii) 於現金流量表確認的金額**

	截至二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
就租賃產生的現金流出(作為經營活動)	47,853	34,804
就租賃產生的現金流出(作為融資活動)	61,568	48,672



**15. 租賃(續)****(iv) 可變租賃付款**

部分物業租賃包含與店舖產生的銷售額掛鈎的可變付款額條款。就個別店舖而言，最多100%的租賃付款額按可變付款額條款訂立，即銷售額介乎3%至27%。使用可變付款額條款有多種原因，包括使新設店舖的固定成本基數最小化。取決於銷售額的可變租賃付款額在觸發可變租賃付款額的條件發生當期在損益中確認。

截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團所有訂有可變租賃合約的店舖之銷售上升10%，將增加總租賃付款約人民幣538,000元(截至二零二零年三月三十一日止年度：人民幣250,000元)。

**16. 遞延所得稅****a. 遞延稅項資產**

結餘包括因下列各項產生的暫時差異：

	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 三月三十一日 人民幣千元
貿易應收款項及按攤銷成本計值的其他金融資產減值撥備	24,476	15,195
存貨減值撥備	21,439	24,920
銷售退貨／退款撥備	3,820	5,391
稅務虧損	66,082	91,631
存貨抵銷	24,795	47,922
租賃負債	12,824	14,251
其他累計開支	1,715	2,902
<b>遞延稅項資產總額</b>	<b>155,151</b>	202,212
根據相抵使用權資產抵銷遞延稅項負債	<b>(12,380)</b>	(13,871)
<b>遞延稅項資產淨值</b>	<b>142,771</b>	188,341

財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

16. 遞延所得稅(續)

a. 遞延稅項資產(續)

變動	銷售退貨/ 退款撥備		存貨減值撥備		貿易應收款項 及按攤銷成本 計值的其他 金融資產減值		金融資產投資 公允價值變動		存貨抵銷	租賃負債	其他累計開支	稅務虧損	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一九年四月一日	7,980	21,412	13,138	—	84,961	—	10,841	114,354	252,686				
於損益(扣除)/計入(附註10)	(2,589)	3,508	2,057	—	(37,039)	14,251	(7,939)	(22,723)	(50,474)				
於二零二零年三月三十一日	5,391	24,920	15,195	—	47,922	14,251	2,902	91,631	202,212				
於損益(扣除)/計入(附註10)	(1,571)	(3,481)	9,281	—	(23,127)	(1,427)	(1,187)	(25,549)	(47,061)				
於二零二一年三月三十一日	<b>3,820</b>	<b>21,439</b>	<b>24,476</b>	<b>—</b>	<b>24,795</b>	<b>12,824</b>	<b>1,715</b>	<b>66,082</b>	<b>155,151</b>				

於二零二一年三月三十一日，並無就可結轉以抵銷未來應課稅收入的稅務虧損人民幣169,884,000元(於二零二零年三月三十一日：人民幣164,364,000元)確認人民幣42,471,000元(於二零二零年三月三十一日：人民幣41,091,000元)的遞延所得稅資產。稅務虧損主要來自本集團附屬公司的累計經營虧損。

b. 遞延稅項負債

結餘包括因下列各項產生的臨時差異：

	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 三月三十一日 人民幣千元
中國附屬公司分派溢利的預提所得稅	<b>185,983</b>	148,568
金融資產投資公允價值變動	<b>148,517</b>	78,736
使用權資產	<b>12,920</b>	13,871
其他	<b>4,503</b>	4,561
遞延稅項負債總額	<b>351,923</b>	245,736
根據相抵使用權資產抵銷遞延稅項負債	<b>(12,380)</b>	(13,871)
遞延稅項負債淨值	<b>339,543</b>	231,865

**16. 遞延所得稅(續)****b. 遞延稅項負債(續)**

變動	中國附屬公司				總計 人民幣千元
	分派溢利的 預提所得稅 人民幣千元	金融資產投資 公允價值變動 人民幣千元	使用權資產 人民幣千元	其他 人民幣千元	
於二零一九年四月一日	148,378	110,612	—	6,161	265,151
於損益扣除/(計入)(附註10)	190	(31,876)	13,871	(1,600)	(19,415)
於二零二零年三月三十一日	148,568	78,736	13,871	4,561	245,736
於損益扣除/(計入)(附註10)	37,415	69,781	(951)	(58)	106,187
於二零二一年三月三十一日	<b>185,983</b>	<b>148,517</b>	<b>12,920</b>	<b>4,503</b>	<b>351,923</b>

根據新企業所得稅法，中國公司自二零零八年一月一日於分派盈利予外國註冊成立的直接持股公司時，均須視乎該外國投資者註冊成立的國家而就中國公司分派所賺取的盈利繳納稅率5%或10%的預扣稅。截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團預料於未來向外國投資者分派中國附屬公司於當年利潤。因此，已確認有關溢利人民幣37,416,000元(截至二零二零年三月三十一日止年度：人民幣190,000元)的遞延稅項負債。

**17. 存貨**

	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 三月三十一日 人民幣千元
製成品	<b>445,109</b>	589,531
原材料	<b>1,407</b>	2,914
在製品	<b>8,839</b>	15,706
減：存貨撥備	<b>(85,754)</b>	(150,734)
	<b>369,601</b>	457,417

截至二零二一年三月三十一日止年度，確認為銷售成本的存貨成本，約為人民幣678,246,000元(截至二零二零年三月三十一日止年度：人民幣516,561,000元)(附註7)。

截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團撥回存貨減值虧損人民幣63,402,000元，其中就持續經營業務作出存貨減值虧損撥回人民幣27,660,000元(截至二零二零年三月三十一日止年度：計提存貨減值虧損人民幣28,985,000元，其中就持續經營業務計提人民幣15,010,000元)。

## 18. 貿易應收款項

	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 三月三十一日 人民幣千元
貿易應收款項		
— 第三方	163,021	146,623
— 關連方(附註36(b))	27,240	33,903
	190,261	180,526
減：減值撥備	(9,311)	(39,463)
貿易應收款項淨額	180,950	141,063

本集團的銷售主要以信貸限額進行，如該等客戶的貿易應收款項超出其信貸限額，本集團會拒絕向該等客戶進行信貸銷售。客戶一般獲授予30至45日的信貸期。於二零二一年三月三十一日及二零二零年三月三十一日的貿易應收款項賬齡分析如下：

	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 三月三十一日 人民幣千元
於30日內	99,667	67,874
31至180日	86,861	90,827
180日以上	3,733	21,825
	190,261	180,526

貿易應收款項主要以人民幣及日圓計值。由於流動應收款項的短期性質使然，於結算日其賬面值與其公允價值相若。

本集團應用國際財務報告準則第9號之簡化方法計量預期信貸損失，該預期信貸損失乃使用全期預期虧損撥備並用於所有貿易應收款項。附註3.1(b)提供有關撥備計量的詳情。

有關貿易應收款項減值及本集團所面臨信貸風險及外幣風險的資料可參閱附註3.1。

**19. 按攤銷成本計值的其他金融資產**

	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 三月三十一日 人民幣千元
<b>即期部分：</b>		
應收貸款(a)	<b>577,032</b>	573,126
向關連方貸款(附註36(b))	<b>14,606</b>	14,606
其他	<b>87,120</b>	97,988
減：減值撥備	<b>(80,349)</b>	(20,922)
— 階段1	<b>(645)</b>	(1,316)
— 階段2	—	—
— 階段3	<b>(79,704)</b>	(19,606)
	<b>598,409</b>	664,798
<b>非即期部分：</b>		
應收貸款(a)	<b>171,200</b>	97,954
向管理人員貸款(b)	<b>278,737</b>	344,104
	<b>449,937</b>	442,058

附註：

- a. 由於其他流動應收款項屬短期性質，其賬面值被視為與其公允價值相同。對於大部份非流動應收款項，公允價值亦與其賬面值合理相若。

於二零二一年三月三十一日，應收第三方貸款合計為人民幣748,232,000元(於二零二零年三月三十一日：人民幣671,080,000元)，按年利率8%至16%(於二零二零年三月三十一日：8%至15%)計息。每項應收貸款金額介乎人民幣4,745,000元至人民幣201,761,000元(於二零二零年三月三十一日：人民幣5,000,000元至人民幣204,214,000元)不等。

每項應收貸款屆滿期限介乎6至60個月不等。大部分該等應收貸款由各自抵押擔保。有關應收貸款的信貨風險評估詳情載於附註3.1。

- b. 根據日期為二零一八年一月十九日及二零一八年四月十一日的認購協議，本公司於二零一八年四月二十七日以每股1.35港元(就202,310,000股股份而言)及每股1.29港元(就餘下9,000,000股股份而言)的價格向本公司董事及管理人員配發及發行211,310,000股每股面值0.01港元的新普通股。發行所得款項總額約為284,729,000港元(相等於約人民幣228,840,000元)。

陳晨女士已經支付其所有代價，而其他認購人的代價乃透過本公司全資附屬公司明泰授予認購人的貸款償付，年利率為一個月香港銀行同業拆息加1%，屆滿期限為5年。所認購及購入之全部股份均抵押為該等貸款之抵押品。

## 20. 按公允價值透過損益列賬之金融資產

### (i) 按公允價值透過損益列賬之金融資產分類

本集團將下列金融資產分類為按公允價值透過損益列賬：

- 不合資格按攤銷成本或按公允價值計入其他全面收益計量的債務投資，
- 持作買賣的股權投資，及
- 實體尚未選擇透過其他全面收益確認公允價值收益及虧損的股權投資。

強制按公允價值透過損益列賬的金融資產如下：

	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 三月三十一日 人民幣千元
<b>非即期部分</b>		
— 私募股權基金投資	4,414,811	3,058,369
— 上市永久債券	53,984	418,669
— 其他非上市投資	470,033	181,912
— 上市債務證券	—	29,113
	<b>4,938,828</b>	3,688,063
<b>即期部分</b>		
— 私募股權基金投資	2,346,188	1,256,357
— 上市股權證券 — 股票	993,794	1,738,637
— 上市債務證券	23,103	—
— 非上市定息票據	65,908	—
— 其他非上市投資	41,582	—
— 理財產品	—	262,919
	<b>3,470,575</b>	3,257,913

按公允價值透過損益列賬之金融資產進一步詳情載於附註3.3。

**20. 按公允價值透過損益列賬之金融資產(續)****(ii) 於損益確認的金額**

年內，以下收益在損益確認：

	截至二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
私募股權基金投資公允價值收益	1,220,382	214,846
上市股權證券 — 股票公允價值收益	522,696	283,473
其他非上市投資公允價值收益／(虧損)	226,839	(50,618)
上市永久債券公允價值收益	43,673	21,351
上市債務證券公允價值收益／(虧損)	8,747	(15)
非上市定息票據公允價值收益	5,212	—
理財產品公允價值收益	10,997	13,449
	<b>2,038,546</b>	482,486

**21. 現金及銀行結餘**

	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 三月三十一日 人民幣千元
受限制現金 — 受限制銀行存款(a)	134	—
初步為期三個月以上及一年內的定期存款	—	37,738
現金及現金等價物(b)	1,823,757	2,063,150
	<b>1,823,891</b>	2,100,888

附註：

- a. 受限制銀行存款指本集團合法清算附屬公司的銀行賬戶餘額，該賬戶被銀行限制。
- b. 現金及現金等價物包括活期存款及初步為期三個月內的定期存款。

綜合  
財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 21. 現金及銀行結餘(續)

附註：(續)

c. 於二零二一年三月三十一日及二零二零年三月三十一日，現金及銀行結餘以下列貨幣計值：

	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 三月三十一日 人民幣千元
人民幣	636,720	676,982
美元	1,119,426	1,227,320
港元	33,867	169,571
日圓	30,141	21,119
其他	3,737	5,896
	<b>1,823,891</b>	2,100,888

人民幣目前不可在國際市場上自由兌換。人民幣兌換外幣及人民幣匯出中國乃受限於中國當局頒佈的外匯管制規則及法規。

## 22. 其他資產

	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 三月三十一日 人民幣千元
<b>即期部分：</b>		
預付款項	29,484	55,967
可收回增值稅	9,246	42,495
退回貨品之權利	782	4,519
其他	2,380	9,995
	<b>41,892</b>	112,976
<b>非即期部分：</b>		
預付款項(a)	158,643	106,958
其他	10,870	9,123
	<b>169,513</b>	116,081

(a) 於二零二一年三月三十一日，非即期預付款項的金額主要包括私募股權基金投資預付款項人民幣131,426,000元(於二零二零年三月三十一日：其他非上市投資的預付款項人民幣62,610,000元以及私募股權基金投資預付款項人民幣11,834,000元)。



**23. 股本及股份溢價**

	按面值計 已發行普通股 的數目 每股0.01港元	已發行普通股 的面值 千港元	已發行普通股 的等額面值 人民幣千元	股份 溢價賬 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年四月一日及 二零二零年三月三十一日	5,886,121,025	58,862	56,466	1,033,539	1,090,005
於二零二零年四月一日	5,886,121,025	58,862	56,466	1,033,539	1,090,005
發行普通股(附註26(b))	100,000	1	1	90	91
於二零二一年三月三十一日	<b>5,886,221,025</b>	<b>58,863</b>	<b>56,467</b>	<b>1,033,629</b>	<b>1,090,096</b>

**24. 僱員股份計劃所持股份**

	於二零二一年 三月三十一日 股份數目	於二零二零年 三月三十一日 股份數目	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 三月三十一日 人民幣千元
僱員股份計劃所持股份	<b>23,050,071</b>	23,050,071	<b>196</b>	196

該等股份由本集團信託為按本集團僱員股份計劃發行股份而持有(詳情見附註26)。發行予僱員的股份乃按先進先出基礎確認入賬。

綜合  
財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

## 25. 儲備

下表列示資產負債表「儲備」一項之明細及年內該等儲備的變動。各項儲備的性質及目的之描述於表格下方提供。

	資本儲備 (附註a) 人民幣千元	以股份為 基礎的 薪酬儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	就限制性 股份獎勵 計劃持有 股份 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於二零一九年四月一日</b>	283,522	9,021	62,017	(204,220)	(66,755)	9,077,567	9,161,152
年度盈利	—	—	—	—	—	366,333	366,333
外幣換算儲備(附註(b))	—	—	—	230,567	—	—	230,567
宣派及支付股息(附註32)	—	—	—	—	—	(238,210)	(238,210)
提撥法定儲備(附註(c))	—	—	30,304	—	—	(30,304)	—
出售一家附屬公司	—	—	521	—	—	—	521
購股權計劃下提供服務之價值	—	1,478	—	—	—	—	1,478
<b>於二零二零年三月三十一日</b>	283,522	10,499	92,842	26,347	(66,755)	9,175,386	9,521,841

	資本儲備 (附註a) 人民幣千元	以股份為 基礎的 薪酬儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	就限制性 股份獎勵 計劃持有 股份 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於二零二零年四月一日</b>	283,522	10,499	92,842	26,347	(66,755)	9,175,386	9,521,841
年度盈利	—	—	—	—	—	1,810,545	1,810,545
外幣換算儲備(附註(b))	—	—	—	(389,462)	—	—	(389,462)
宣派及支付股息(附註32)	—	—	—	—	—	(502,163)	(502,163)
提撥法定儲備(附註(c))	—	—	239	—	—	(239)	—
購股權計劃下提供服務之價值	—	2,102	—	—	—	—	2,102
<b>於二零二一年三月三十一日</b>	283,522	12,601	93,081	(363,115)	(66,755)	10,483,529	10,442,863

附註：

- (a) 資本儲備主要指本公司已發行的股份公允價值與二零零七年集團重組時經共同控制合併收購的附屬公司的資產淨值的賬面值之差額。
- (b) 外幣換算儲備指換算本集團旗下公司的財務報表時產生的差額，該等公司的功能貨幣有別於本公司及本集團財務報表的呈列貨幣人民幣。
- (c) 本公司於中國註冊成立的附屬公司須從其年度盈利中，經抵銷根據中國會計規例釐定的過往年度結轉累計虧損後以及於向權益持有人分派盈利前，提撥法定儲備。提撥至該等法定儲備的百分比根據中國有關規例釐定，而倘累計資金達附屬公司註冊資本的50%或以上，則可選擇是否作進一步提撥。

## 26. 以股份為基礎的薪酬計劃

### (a) 限制性股份獎勵計劃

本公司於二零一零年十二月十日採納限制性股份獎勵計劃(附註2.18)。限制性股份獎勵計劃的目的為鼓勵及挽留於本集團工作包括本集團董事及僱員在內的特定參與者，並為彼等提供額外獎勵以實現業績目標。根據計劃，於二零一零年十二月，中國動向(集團)有限公司限制性股份獎勵計劃信託(「信託」)於香港成立，從公開市場購買本公司30,000,000股股份。自二零一零年十二月起並無進一步購買本公司股份。就購買股份所支付的總額人民幣87,138,000元由本公司透過向信託注資撥資。由於信託的財務及營運政策由本集團規管，且本集團從信託活動中獲益，因此信託於本集團財務報表中綜合入賬為特別目的實體。

當限制性股份授予選定參與者，限制性股份的公允價值會根據授出日按本公司股份市值計算，以僱員開支計入本集團的綜合損益及其他全面收益表內。

該計劃的期限為十年，將於二零二零年十二月十日屆滿。於二零二零年十二月八日，本公司董事會決議將該計劃的期限延長十年，該計劃將於二零二零年十二月十日屆滿。除上述者外，該計劃的所有其他重大條款維持不變且持續有效。

截至二零二一年三月三十一日止年度，概無限制性股份獎勵計劃項下的股份獲授出予高級管理層(截至二零二零年三月三十一日止年度：無)。

### (b) 二零一九年購股權計劃

根據於二零一九年八月八日通過的股東決議案，本集團採納一項購股權計劃(「二零一九年購股權計劃」)。本集團於二零一九年九月十六日、二零二零年一月七日、二零二零年四月一日及二零二零年九月一日向管理層和僱員分別授予18,300,000份購股權、1,560,000份購股權、2,400,000份購股權及1,200,000份購股權。二零一九年購股權計劃自二零一九年九月十六日、二零二零年一月七日、二零二零年四月一日及二零二零年九月一日起生效，為期十年。年內授出購股權的歸屬期各授予日期起計三年。購股權應於達成服務或非市場條件時行使。

二零一九年購股權計劃的目的為向合資格參與人士提供獎勵，以鼓勵彼等就提升本公司及其股份的價值及股東利益盡心工作，以及招攬及挽留其貢獻對本集團增長及發展帶來或可能帶來裨益之有能之士，同時吸納其貢獻對本集團增長及發展帶來或可能帶來裨益之人力資源。

**26. 以股份為基礎的薪酬計劃(續)****(b) 二零一九年購股權計劃(續)**

購股權計劃的參與者於接納授予時，須就每份獲授予的購股權支付1.00港元。購股權的行使價由董事會全權釐定，惟不得少於下列三者中的最高者：

- (i) 要約日期聯交所每日報價表所列的股份收市價；
- (ii) 緊接要約日期前五個營業日，聯交所每日報價表所列的股份平均收市價；及
- (iii) 股份面值。

根據購股權計劃，按照購股權計劃授出的所有購股權獲行使時可能發行的股份總數合共不得超出588,612,102股本公司股份，即緊接股份於香港聯交所開始買賣前一日已發行股份總數之10%。

截至二零二一年三月三十一日止年度，根據二零一九年購股權計劃授出購股權之公允價值如下：

<b>授出日期</b>	<b>公允價值</b> 人民幣千元
二零二零年四月一日	384
二零二零年九月一日	324
	708

**26. 以股份為基礎的薪酬計劃(續)****(b) 二零一九年購股權計劃(續)**

於截至二零二一年三月三十一日止年度授出購股權之公允價值利用二項式模型釐定，管理人員的購股權為每份0.175港元及0.306港元。購股權價值之主觀性及不確定性受到多項假設及該模型之限制所影響。輸入該模型的重要數據為授出日期之現價0.670港元及1.090港元、行使價0.670港元及1.090港元、波動率38%至41%、預期股息收益率5.26%、購股權的合約期限十年及年度無風險利率0.62%至1.66%。

於每個報告期末，本集團修訂預期將最終歸屬的購股權估算數目。歸屬期內估算的影響(如有)於綜合損益及其他全面收益表內確認，並對購股權儲備作相應調整。

截至二零二一年三月三十一日止年度，於綜合損益及其他全面收益表確認的二零一九年購股權計劃項下提供的僱員服務價值為人民幣2,102,000元(截至二零二零年三月三十一日止年度：人民幣1,478,000元)。

截至二零二零年三月三十一日止年度，該計劃項下未行使購股權數目的變動及其加權平均行使價如下：

	截至二零二一年三月三十一日止年度		截至二零二零年三月三十一日止年度	
	加權平均 行使價(每股) 港元	購股權數目 (千份)	加權平均 行使價(每股) 港元	購股權數目 (千份)
<b>於四月一日</b>	<b>0.854</b>	<b>19,860</b>	—	—
年內已授出	0.810	3,600	0.854	19,860
年內已行使	0.854	(100)	—	—
年內已失效	0.855	(2,000)	—	—
<b>於三月三十一日</b>	<b>0.847</b>	<b>21,360</b>	0.854	19,860
於三月三十一日已歸屬及可行使	0.833	7,000	—	—

上表所涵蓋的期間內並無購股權到期。

綜合  
財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

**26. 以股份為基礎的薪酬計劃(續)**

**(b) 二零一九年購股權計劃(續)**

以下為於年末尚未行使的購股權的屆滿日期及行使價：

授出日期	屆滿日期	行使價	購股權(千份) 二零二一年 三月三十一日	購股權(千份) 二零二零年 三月三十一日
二零一九年九月十六日	二零二九年九月十五日	0.854港元	16,680	18,300
二零二零年一月七日	二零二零年一月六日	0.860港元	1,080	1,560
二零二零年四月一日	二零二零年三月三十一日	0.670港元	2,400	—
二零二零年九月一日	二零二零年八月三十一日	1.090港元	1,200	—
合計			21,360	19,860
於期末未獲行使購股權之加權平均剩餘合約年期			8.60年	9.49年

**27. 貿易應付款項**

於二零二一年三月三十一日及二零二零年三月三十一日按貨品收據日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 三月三十一日 人民幣千元
於30日內	70,271	76,338
31至180日	43,498	61,738
180日以上	12,010	10,398
	125,779	148,474

貿易應付款項主要以人民幣計值。貿易應付款項於結算日的賬面值與其公允價值相若。

**28. 預提費用及其他應付款項**

	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 三月三十一日 人民幣千元
<b>即期部分：</b>		
應收貸款按金(a)	<b>98,570</b>	—
供應商按金	<b>73,547</b>	73,087
應付其他稅項及徵費	<b>22,204</b>	9,215
應付市場營銷開支	<b>34,246</b>	38,286
應付關連方款項(附註36(b))	<b>26,769</b>	37,620
應付薪金及福利	<b>26,000</b>	19,615
按公允價值透過損益列賬之投資按金	<b>18,000</b>	—
應付物流費用	<b>11,723</b>	12,205
應付專業及法律費用	<b>7,116</b>	5,842
退款負債	<b>1,464</b>	24,371
其他	<b>39,903</b>	37,185
	<b>359,542</b>	257,426
<b>非即期部分：</b>		
其他應付款項	—	1,245
	<b>359,542</b>	258,671

預提費用及其他應付款項於結算日的賬面值與其公允價值相若。

(a) 該金額指按金15,000,000美元作為就應收第三方貸款人民幣103,921,000元質押之抵押品。

**29. 衍生工具**

	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 三月三十一日 人民幣千元
衍生工具	<b>35,403</b>	29,616

截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團與投資銀行訂立若干衍生工具協議，其中載列如發生若干協定事件，若干數量於紐交所及香港聯交所上市的相關證券同意按協定價格結算。該等投資於二零二一年三月三十一日指定為衍生工具且按公允價值列值。

綜合  
財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

30. 借款

	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 三月三十一日 人民幣千元
銀行貸款		
— 已抵押(a)	126,630	196,647
企業貸款		
— 無抵押及免息(b)	—	49,661
	<b>126,630</b>	246,308

附註：

- a. 於二零二一年三月三十一日，按現行利率應付摩根士丹利亞細亞洲國際有限公司的未償還貸款為117,961,000港元（約相當於人民幣99,685,000元）及4,100,000美元（約相當於人民幣26,945,000元），貸款以銀行持有等值的資產作抵押。
- b. 結餘代表應付一名第三方Forchn International Co., Ltd.貸款，金額為無抵押及免息並於截至二零二一年三月三十一日止年度悉數償付。

於二零二一年三月三十一日，本集團的借款償還安排如下：

	銀行貸款		其他貸款	
	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 三月三十一日 人民幣千元
一年內	126,630	196,647	—	49,661

銀行借款於二零二二年到期，按一個月香港銀行同業拆息及一個月倫敦銀行同業拆息（可調整）的浮動利率計息（二零二零年：按一個月香港銀行同業拆息及一個月倫敦銀行同業拆息（可調整））。

31. 合約負債

	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 三月三十一日 人民幣千元
預收客戶款項	9,738	23,436



**31. 合約負債(續)****(i) 已確認與合約負債相關的收益**

下表載列於目前報告期內有多少已確認收益與結轉合約負債相關。

	截至二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
計入年初合約負債結餘的已確認收益	<b>18,919</b>	25,755

**32. 股息**

	截至二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
已付中期股息每股人民幣5.69分(二零二零年：人民幣0.96分)	<b>344,763</b>	56,507
已付中期特別股息每股人民幣0分(二零二零年：人民幣0.65分)	—	38,260
擬派末期股息每股人民幣3.54分(二零二零年：人民幣0.91分)	<b>208,372</b>	53,564
擬派末期特別股息每股人民幣1.54分(二零二零年：人民幣1.84分)	<b>90,648</b>	108,305
	<b>643,783</b>	256,636

截至二零二一年三月三十一日止年度之已付股息總額為人民幣504,079,000元或每股人民幣8.44分(截至二零二零年三月三十一日止年度：人民幣238,977,000元或每股人民幣4.06分)，包括截至二零二零年三月三十一日止年度末期股息和末期特別股息人民幣159,316,000元及截至二零二零年九月三十日止六個月中期股息人民幣344,763,000元，其中已向就限制性股份獎勵計劃持有之股份支付股息人民幣1,916,000元(截至二零二零年三月三十一日止年度：人民幣767,000元)。

根據於二零二一年六月二十三日通過的決議案，本公司董事會建議從本公司保留盈利賬派付截至二零二一年三月三十一日止年度末期股息每股本公司普通股人民幣3.54分及末期特別股息每股本公司普通股人民幣1.54分，總額分別為人民幣208,372,000元及人民幣90,648,000元。末期股息及末期特別股息將於本公司在二零二一年八月十八日舉行的股東週年大會上提呈本公司股東批准。

截至二零二一年三月三十一日止年度及截至二零二零年三月三十一日止年度之已付股息合計金額已根據香港公司條例的披露要求於綜合權益變動表內披露。

### 33. 已終止經營業務

#### (a) 說明

鑑於日本服裝分部的近期前景並不樂觀且停止日本服裝分部的運營可令本集團能夠更好地利用其他分部的資源，於二零二零年八月，本集團決定逐步結束其於日本的零售業務（「日本服裝分部」）。於二零二一年三月三十一日，日本所有零售店均已停止營業，自此不會產生營業收益。因此，日本服裝分部被歸類為已終止經營業務，不再計入經營分部資料附註（附註5）。

#### (b) 財務表現及現金流量資料

於截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止年度與已終止經營業務有關的財務資料載列如下。

	附註	截至三月三十一日止年度	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收入		<b>172,785</b>	300,444
開支		<b>(300,354)</b>	(373,446)
金融資產減值撥備／(撥回)淨額		<b>(789)</b>	2,147
其他收益		<b>73,671</b>	24,720
財務(開支)／收入淨額		<b>(921)</b>	153
分佔以權益法入賬的聯營公司除稅後虧損		—	(349)
除所得稅前虧損		<b>(55,608)</b>	(46,331)
所得稅利益		<b>977</b>	97
<b>已終止經營業務之虧損</b>		<b>(54,631)</b>	(46,234)
已終止經營業務之貨幣換算差異		<b>21,022</b>	(16,873)
<b>已終止經營業務之其他全面收益／(虧損)</b>		<b>21,022</b>	(16,873)
經營活動現金(流出)／流入淨額		<b>(106,888)</b>	35,808
投資活動現金流入淨額		<b>97,565</b>	19,231
融資活動現金流出淨額		<b>(14,093)</b>	(38,289)
現金及現金等價物的匯兌(虧損)／收益		<b>(2,362)</b>	2,093
分部產生之現金(減少)／增加淨額		<b>(25,778)</b>	18,843
		<b>分</b>	<b>分</b>
已終止經營業務之每股基本虧損	11	<b>(0.86)</b>	(0.72)
已終止經營業務之每股攤薄虧損	11	<b>(0.86)</b>	(0.72)

## 34. 經營活動所得現金

	截至二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
年度除所得稅前盈利/(虧損)來自		
持續經營業務	2,029,401	491,779
已終止經營業務	(55,608)	(46,331)
<b>除所得稅前盈利(包括已終止經營業務)</b>	<b>1,973,793</b>	<b>445,448</b>
就下列項目作調整：		
— 物業、廠房及設備折舊(附註13)	9,149	10,643
— 處置物業、廠房及設備收益	(80)	(835)
— 出售無形資產收益(附註14(a))	(75,378)	—
— 攤銷使用權資產(附註15)	62,761	33,383
— 攤銷無形資產(附註14)	9,409	10,129
— 存貨減值虧損(撥回)/撥備	(63,402)	28,985
— 金融資產減值撥備淨額	39,308	24,028
— 分佔合營企業及聯營公司虧損(附註12)	25,099	30,781
— 抵銷與合營企業間的未變現盈利	(1,176)	(3,087)
— 銀行存款利息收入	(4,177)	(8,587)
— 借款利息開支	8,787	14,392
— 透過損益列賬金融資產投資收入	(272,759)	(93,225)
— 按攤銷成本計值的其他金融資產利息	(72,937)	(59,894)
— 匯兌(虧損)/收益淨額(附註3.1(a))	6,370	(2,894)
— 購股權計劃	2,102	1,478
— 處置附屬公司虧損	—	521
— 處置合營公司收益	(12,664)	(17,159)
— 長期資產減值	7,163	—
— 租賃修訂及租賃出售收益	(2,520)	—
— 處置按公允價值透過損益列賬之金融資產收益	(309,825)	(25,121)
— 按公允價值透過損益列賬之金融工具公允價值變動	(1,447,614)	(378,027)
	<b>(118,591)</b>	<b>10,959</b>
營運資金變動：		
— 存貨減少/(增加)	151,218	(31,038)
— 貿易應收款項、按攤銷成本計值的其他金融資產及 其他資產減少	30,400	15,696
— 貿易應付款項、撥備、合約負債及應計費用及 其他應付款項增加	37,363	26,805
— 受限制銀行結餘	(134)	—
<b>經營活動所得現金</b>	<b>100,256</b>	<b>22,422</b>

### 34. 經營活動所得現金(續)

於綜合現金流量表內，出售物業、廠房及設備的所得款項包括：

	截至二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
賬面淨值(附註13)	8,398	7,122
處置物業、廠房及設備收益	80	835
處置物業、廠房及設備的所得款項	8,478	7,957

非現金投資及融資活動載列如下：

	截至二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
收購使用權資產(附註15)	84,152	61,910

本節載列現金淨額分析及所呈列各年內現金淨額變動。

	截至二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
<b>現金淨額</b>		
現金及現金等價物(附註21)	1,823,757	2,063,150
流動投資(i)	1,016,897	1,738,637
租賃負債	(89,608)	(93,101)
借款 — 一年內應付(附註30)	(126,630)	(246,308)
現金淨額	2,624,416	3,462,378
現金及流動投資	2,840,654	3,801,787
債務總額 — 固定利率	(89,608)	(142,762)
債務總額 — 浮動利率	(126,630)	(196,647)
現金淨額	2,624,416	3,462,378

**34. 經營活動所用／所得現金(續)**

	其他資產		來自融資活動的負債		總額 人民幣千元
	現金及 現金等價物 人民幣千元	流動投資(i) 人民幣千元	1年內 到期借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	
<b>於二零一九年四月一日現金淨額</b>	766,722	2,173,186	(527,636)	—	2,412,272
因採納國際財務報告準則第16號確認	—	—	—	(75,767)	(75,767)
現金流量	1,254,008	(843,199)	309,393	48,672	768,874
收購 — 租賃	—	—	—	(63,506)	(63,506)
外匯調整	42,420	120,798	(28,065)	(2,500)	132,653
其他非現金變動	—	287,852	—	—	287,852
<b>於二零二零年三月三十一日現金淨額</b>	2,063,150	1,738,637	(246,308)	(93,101)	3,462,378
現金流量	<b>(130,525)</b>	<b>(875,003)</b>	<b>100,680</b>	<b>61,568</b>	<b>(843,280)</b>
收購 — 租賃	—	—	—	<b>(80,471)</b>	<b>(80,471)</b>
外匯調整	<b>(108,868)</b>	<b>(88,372)</b>	<b>18,998</b>	<b>1,230</b>	<b>(177,012)</b>
其他非現金變動	—	<b>241,635</b>	—	<b>21,166</b>	<b>262,801</b>
<b>於二零二一年三月三十一日現金淨額</b>	<b>1,823,757</b>	<b>1,016,897</b>	<b>(126,630)</b>	<b>(89,608)</b>	<b>2,624,416</b>

a. 流動投資包括於活躍市場買賣的流動投資，即本集團按公允價值透過損益記賬的第1層金融資產的流動部分。

**35. 承擔****資本承擔**

於二零一七年八月，本集團與杭州瀚雲新領股權投資基金合夥企業(有限合夥)訂立有限合夥協議，總資本承擔人民幣300百萬元。於二零二一年三月三十一日，本集團支付資本投入人民幣171百萬元，餘額人民幣129百萬元尚未付訖。

於二零二零年九月，本集團與廈門源峰股權投資基金合夥企業(有限合夥)訂立有限合夥協議，總資本承擔人民幣200百萬元。於二零二一年三月三十一日，本集團支付資本投入人民幣90百萬元，資本承擔餘額為人民幣110百萬元。

於二零二一年一月，本集團與CPE Global Opportunities Fund II訂立有限合夥協議，總資本承擔30百萬美元。於二零二一年三月三十一日，本集團支付資本投入8百萬美元，餘額22百萬美元(相當於約人民幣142百萬元)尚未付訖。

於二零二一年二月，本集團與雲鋒基金IV訂立有限合夥協議，總資本承擔20百萬美元。於二零二零年三月三十一日，本集團支付資本投入3百萬美元，餘額17百萬美元(相當於約人民幣110百萬元)尚未付訖。

於二零二一年三月，本集團與廈門源峰股權投資基金合夥企業(有限合夥)訂立有限合夥協議，總資本承擔為人民幣50百萬元。截至二零二一年三月三十一日，本集團尚未作出任何出資，資本承擔餘額為人民幣50百萬元。

### 36. 關連方交易

倘其中一方有能力直接或間接控制或共同控制另一方或對另一方在作出財務及營運決定時行使重大影響力，則被視為關連方。倘各方受共同控制則亦被視為關連方。

本集團的最終控制方為本公司主席兼執行董事陳義紅先生。因此，與陳義紅先生關係密切的家族成員及陳義紅先生或與陳義紅先生關係密切的家族成員所控制、共同控制或有重大影響力之各方亦均同屬本公司之關連方。

#### a) 與關連方的交易

於二零二一年三月三十一日及截至該日止年度以及於二零二零年三月三十一日及截至該日止年度，除財務報表他處另有披露者外，本集團與關連方進行的交易及結餘如下：

	截至二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
<b>銷售貨品予：</b>		
— 本集團合營企業	8,029	7,240
<b>利息收入：</b>		
— 本集團合營企業	—	318
— 管理人員	4,106	15,448
<b>寄賣銷售佣金：</b>		
— 本集團合營企業	98,791	82,331
<b>以下各方獲授予貸款及償還：</b>		
— 本集團合營企業	15,000	—

**36. 關連方交易(續)****b) 與關連方的結餘**

	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 三月三十一日 人民幣千元
<b>貿易應收款項(附註18)：</b>		
— 本集團合營企業	27,240	33,903
<b>按攤銷成本計值的其他金融資產(附註19)</b>		
即期部分		
— 本集團合營企業	14,606	14,606
— 撥備	(14,606)	(14,606)
非即期部分		
— 管理人員	278,737	344,104
<b>預提費用及其他應付款項(附註28)</b>		
— 本集團合營企業	26,769	37,620

附註：

- 根據互訂協議與關連公司進行交易。
- 除附註19(b)所提述之向管理人員貸款外，上述與關連方的結餘為無抵押、不計息及可按要求收回。

**c) 主要管理層薪酬**

	截至二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
薪金、花紅及其他福利	12,061	11,496
養老金 — 界定供款計劃	67	181
	12,128	11,677

**37. 報告期後發生的事項****a. 授出購股權**

於二零二一年四月十五日，根據「二零一九年購股權計劃」，本集團向若干僱員及三名執行董事授予189,400,000份購股權，行使價為0.940港元。授予購股權的歸屬期為二零二一年四月十五日起至二零二三年三月三十一日止。

此等購股權具有歸屬時間表，分成三等份分別於二零二二年四月十四日、二零二三年四月十四日及二零二四年四月十四日歸屬，其各自的公允價值於上述歸屬期間於綜合損益及其他全面收益表支銷。

38. 本公司資產負債表及儲備變動

本公司資產負債表

	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 三月三十一日 人民幣千元
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
於附屬公司的權益	10,232,790	10,232,790
按公允價值透過損益記賬的金融資產	87,275	69,722
	<b>10,320,065</b>	10,302,512
<b>流動資產</b>		
貿易應收款項	32,972	33,805
按攤銷成本計值的其他金融資產	739	787
應收附屬公司款項	670,899	459,335
現金及現金等價物	37,674	438,415
	<b>742,284</b>	932,342
<b>資產總額</b>	<b>11,062,349</b>	11,234,854
<b>權益</b>		
股本(附註23)	1,090,096	1,090,005
儲備(附註(a))	9,579,887	9,704,614
<b>權益總額</b>	<b>10,669,983</b>	10,794,619
<b>負債</b>		
<b>流動負債</b>		
借款	—	36,070
應付附屬公司款項	390,450	402,180
預提費用及其他應付款項	1,916	1,985
<b>負債總額</b>	<b>392,366</b>	440,235
<b>權益及負債總額</b>	<b>11,062,349</b>	11,234,854

本公司資產負債表已於二零二一年六月二十三日獲董事會批核，並代其簽署：

陳義紅  
執行董事兼主席

張志勇  
執行董事



**38. 本公司資產負債表及儲備變動(續)****附註(a)本公司的儲備變動**

	以股份為基礎				總額 人民幣千元
	資本儲備 人民幣千元	的薪酬儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	
<b>於二零一九年四月一日</b>	10,056,741	1,342	(540,306)	451,004	9,968,781
期間盈利	—	—	—	(67,002)	(67,002)
外幣兌換儲備	—	—	36,726	—	36,726
已收受限制股份股息	3,200	—	—	—	3,200
購股權計劃	—	1,119	—	—	1,119
已付股息	—	—	—	(238,210)	(238,210)
<b>於二零二零年三月三十一日</b>	10,059,941	2,461	(503,580)	145,792	9,704,614
<b>於二零二零年四月一日</b>	<b>10,059,941</b>	<b>2,461</b>	<b>(503,580)</b>	<b>145,792</b>	<b>9,704,614</b>
期間盈利	—	—	—	<b>433,357</b>	<b>433,357</b>
外幣兌換儲備	—	—	<b>(55,214)</b>	—	<b>(55,214)</b>
購股權計劃	—	<b>1,209</b>	—	—	<b>1,209</b>
已付股息	—	—	—	<b>(504,079)</b>	<b>(504,079)</b>
<b>於二零二一年三月三十一日</b>	<b>10,059,941</b>	<b>3,670</b>	<b>(558,794)</b>	<b>75,070</b>	<b>9,579,887</b>

綜合  
財務報表附註

截至二零二一年三月三十一日止年度

### 39. 董事福利及權益

#### a. 董事薪酬

本公司各董事的薪酬如下：

截至二零二一年三月三十一日止年度：

向作為董事的人士已付或其應收的薪酬(不論為本公司或其附屬公司業務)。

董事姓名	袍金	薪酬	酌情花紅(ii)	其他福利估計	僱主向退休	就接納董事
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	貨幣價值	福利計劃供款	職務已付或應收的薪酬總額
				人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>截至二零二一年三月三十一日止年度</b>						
陳義紅先生	170	1,826	354	—	—	2,350
陳晨女士	170	1,505	336	73	13	2,097
張志勇先生	170	2,928	360	—	16	3,474
呂光宏先生(i)	163	840	100	73	13	1,189
陳國鋼先生	193	—	—	—	—	193
高煜先生	193	—	—	—	—	193
劉曉松先生	193	—	—	—	—	193
	<b>1,252</b>	<b>7,099</b>	<b>1,150</b>	<b>146</b>	<b>42</b>	<b>9,689</b>

董事姓名	袍金	薪酬	酌情花紅(ii)	其他福利估計	僱主向退休	就接納董事
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	貨幣價值	福利計劃供款	職務已付或應收的薪酬總額
				人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>截至二零二零年三月三十一日止年度</b>						
陳義紅先生	177	2,325	59	673	—	3,234
陳晨女士	177	1,495	49	76	43	1,840
張志勇先生	177	2,894	54	—	16	3,141
陳國鋼先生	201	—	—	—	—	201
高煜先生	201	—	—	—	—	201
劉曉松先生	201	—	—	—	—	201
	<b>1,134</b>	<b>6,714</b>	<b>162</b>	<b>749</b>	<b>59</b>	<b>8,818</b>

### 39. 董事福利及權益(續)

#### a. 董事薪酬(續)

附註：

- i. 呂光宏先生(「呂先生」)已獲委任為本公司執行董事兼首席財務官，自二零二零年四月十七日起生效。
- ii. 於截至二零二一年三月三十一日止年度已付酌情花紅指與截至二零二一年三月三十一日止年度表現花紅有關的金額。
- iii. 本公司並無董事放棄任何酬金，而本集團並無向本公司任何董事支付任何酬金，作為加入或於加盟本集團時的獎金或作為離任董事的補償。

#### b. 董事退休福利

本集團於截至二零二一年三月三十一日止年度內並無就任何董事為本公司事務管理或其附屬公司業務提供其他服務而支付任何退休福利，而任何董事亦無任何應收退休福利(截至二零二零年三月三十一日止年度：無)。

#### c. 董事離職福利

截至二零二一年三月三十一日止年度內，本集團並無就董事提前終止委聘向董事支付任何補償(截至二零二零年三月三十一日止年度：無)。

#### d. 為使董事效力本集團而向第三方支付代價

截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團並無就使任何人士出任本公司董事職務而向該等人士前僱主支付任何款項(截至二零二零年三月三十一日止年度：無)。

#### e. 有關以董事、董事之受控制法人團體及關連實體為受益人之貸款、準貸款及其他交易之資料

截至二零二一年三月三十一日止年度及截至二零二零年三月三十一日止年度，各有一筆以首席執行官張志勇先生為受益人的貸款。

#### f. 董事於交易、安排或合約的重大權益

於期終或在截至二零二一年三月三十一日止年度期間任何時間，本公司並無就本集團的業務簽訂與本公司任何董事有直接或間接重大利益的重要交易、安排及合約(截至二零二零年三月三十一日止年度：無)。



China Dongxiang (Group) Co., Ltd. 中國動向(集團)有限公司

[www.dxsport.com](http://www.dxsport.com)



## 審閱年度業績

審核委員會已與管理層檢討本集團所採用之會計原則及慣例，並討論有關內部監控及財務報告等事宜，包括審閱截至二零二一年三月三十一日止十二個月綜合財務報表。

## 末期股息及末期特別股息

本公司已就截至二零二零年九月三十日止六個月期間派付中期股息每股普通股為人民幣5.69分，派付金額合共為人民幣335百萬元。

本公司董事會建議就截至二零二一年三月三十一日止十二個月分派末期股息及末期特別股息每股普通股分別為人民幣3.54分及人民幣1.54分(合計每股普通股人民幣5.08分)。

末期股息及末期特別股息經本公司股東於二零二一年八月十八日舉行的股東週年大會上批准後，將按照中國人民銀行於二零二一年六月二十二日所報的港元兌人民幣官方匯率1.00港元=人民幣0.83220元，以港元派付。本公司將於二零二一年九月八日或前後，向於二零二一年八月二十七日名列本公司股東名冊的股東派發股息。

## 就末期股息及末期特別股息而暫停辦理股份過戶手續

本公司之股東名冊將由二零二一年八月二十五日至二零二一年八月二十七日(包括首尾兩天)止期間暫停辦理股份過戶手續，以釐定股東享有二零二零／二零二一年末期股息及末期特別股息之權利。如欲獲派二零二零／二零二一年末期股息及末期特別股息，須於二零二一年八月二十四日下午四時三十分前將所有過戶文件連同有關之股票交回本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司作登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

## 股東週年大會(「股東週年大會」)

本公司之股東週年大會將於二零二一年八月十八日於香港舉行。股東週年大會之通告將於適當時候刊發並發送給股東。

為確認股東出席股東週年大會並在會上投票之資格，本公司將於二零二一年八月十三日至二零二一年八月十八日止(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶手續，期間本公司概不登記任何股份過戶。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有過戶文件連同相關

股票須最遲於二零二一年八月十二日下午四時三十分前，交回本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室，辦理過戶登記手續。

## 刊登業績公告

本年度業績公告可於本公司網站[www.dxsport.com](http://www.dxsport.com)及香港聯交所網站[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)瀏覽。

承董事會命  
中國動向(集團)有限公司  
主席  
陳義紅

二零二一年六月二十三日

於本公告日期，本公司執行董事為陳義紅先生、張志勇先生、陳晨女士及呂光宏先生；以及本公司獨立非執行董事為陳國鋼博士、高煜先生及劉曉松先生。