

# 上海錦江國際酒店(集團)股份有限公司

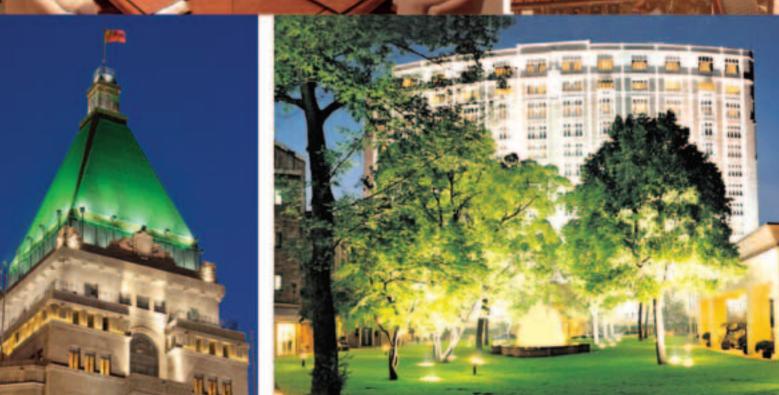
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號:02006



二零一一年中期報告





# 目錄

公司資料	2
酒店項目資料	3
營運資料	8
定義與專業辭彙	9
管理層討論與分析	11
其他資料	22
未經審核簡明合併中期資產負債表	25
未經審核簡明合併中期利潤表	27
未經審核簡明合併中期綜合收益表	28
未經審核簡明合併中期權益變動表	29
未經審核簡明合併中期現金流量表	31
未經審核簡明合併中期財務報表附註	32

### 公司資料

#### 執行董事

俞敏亮先生(董事長)

陳文君女士

楊衛民先生(首席執行官)

陳灝先生

韓敏先生

康鳴先生

#### 非執行董事

沈懋興先生(副董事長)

#### 獨立非執行董事

季崗先生

夏大慰先生

孫大建先生

芮明杰博士

楊孟華先生

屠啓宇博士

沈成相先生

李松坡先生

### 監事

王行澤先生(監事長)

王國興先生

馬名駒先生

陳君瑾女士

周啟全先生

#### 授權代表

楊衛民先生

康鳴先生

#### 聯席公司秘書

康鳴先生

馬秀絹女士

#### 合資格會計師

艾耕雲博士

#### 審核委員會

夏大慰先生(主席)

楊孟華先生

孫大建先生

#### 薪酬委員會

陳灝先生(主席)

季崗先生

楊孟華先生

#### 戰略投資委員會

楊衛民先生(主席)

陳灝先生

芮明杰博士

#### 國際核數師

羅兵咸永道會計師事務所

#### 中國核數師

普華永道中天會計師事務所有限公司

#### 法律顧問

關於香港及美國法律:

貝克•麥堅時律師事務所

關於中國法律:

金杜律師事務所

#### 公司中文名稱

上海錦江國際酒店(集團)股份有限公司

#### 公司英文名稱

Shanghai Jin Jiang International Hotels (Group) Company Limited

#### H股股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司 香港灣仔皇后大道東183號 合和中心17樓1712-1716舖

#### 投資者及媒體關係顧問

iPR Ogilvy Limited

#### 主要往來銀行

中國工商銀行上海分行

中國銀行上海分行

#### 法定地址

中華人民共和國(「中國」)上海市 楊新東路24號316至318室

#### 中國主要營業地址

中國上海市延安東路100號 聯誼大廈26樓(浦西)

中國上海市浦電路489號 由由燕喬大廈13樓(浦東)

#### 香港主要營業地點

中國香港特別行政區(「香港」) 干諾道中200號信德中心西翼 32樓3203室

#### 公司H股上市交易所

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)

主板(「主板」)

H股簡稱:JIN JIANG HOTELS

股票代號:02006

網址:www.jinjianghotels.com.cn

電話:(86-21)63264000 傳真:(86-21)63238221

### 所有酒店統計

所有酒店 (截至二零一一年 六月三十日)	本集團持權益並. 管理的 酒店數目	且自行	本集團持權益而交 管理的 酒店數目	由第三方	歸第三方 本集團管理 酒店數目		歸第三方 根據本集 加盟權經 酒店數目	團所授	酒店 <u>約</u> 酒店數目	總數 客房總量
	THE SE	1 27 10 1	11/11/11	1000	12 12 33 12	1 37 10 11	11/11 3/11	1000	11/11 35 11	1001
酒店種類										
- 五星級酒店	6	3,120	2	938	45	14,113			53	18,171
— 四星級酒店 ————————————————————————————————————	12	4,069	2	932	36	8,900			50	13,901
小計	18	7,189	4	1,870	81	23,013			103	32,072
商務酒店	8	1,805			2	317			10	2,122
星級飯店合計	26	8,994	4	1,870	83	23,330			113	34,194
經濟型酒店	206	28,637					476	53,514	682	82,151
總計	232	37,631	4	1,870	83	23,330	476	53,514	795	116,345

<sup>\*</sup> 不含IHR集團管理的酒店

### 營運酒店統計

營運中 (截至二零一一年 六月三十日)	本集團持權益並. 管理的	且自行	本集團持 權益而交 管理的	由第三方	歸第三方: 本集團管理		歸第三方 根據本集 加盟權經	團所授	已投入	
	酒店數目	客房總量	酒店數目	客房總量	酒店數目	客房總量	酒店數目	客房總量	酒店數目	客房總量
酒店種類										
一 五星級酒店	6	3,120	2	938	22	7,322			30	11,380
- 四星級酒店	12	4,069	2	932	30	7,643			44	12,644
小計	18	7,189	4	1,870	52	14,965			74	24,024
商務酒店	7	1,708			2	317			9	2,025
星級飯店合計	25	8,897	4	1,870	54	15,282			83	26,049
經濟型酒店	160	23,531					325	37,973	485	61,504
總計	185	32,428	4	1,870	54	15,282	325	37,973	568	87,553

<sup>\*</sup> 不含IHR集團管理的酒店

### 籌建酒店統計

籌建中 (截至二零一一年 六月三十日)	本集團持權益並」 管理的 酒店數目	且自行	本集團持 權益而交 管理的 酒店數目	由第三方	歸第三 而由本 管理的 酒店數目	集團	歸第三方 根據本集 加盟權經 酒店數目	團所授	籌建中的; 酒店數目	酉店總數 客房總量
<b>酒店種類</b> — 五星級酒店 — 四星級酒店					23 6	6,791 1,257			23 6	6,791 1,257
小計					29	8,048			29	8,048
商務酒店 星級飯店合計	1	97 97			29	8,048			1 30	97 8,145
經濟型酒店	46	5,106					151	15,541	197	20,647
總計	47	5,203			29	8,048	151	15,541	227	28,792

<sup>\*</sup> 不含IHR集團管理的酒店

### 區域分佈統計

			營運	中			籌建	中	
省、自治區、直轄市		星級沒	酉店	經濟型	酒店	星級洞	<b>雪店</b>	經濟型	酒店
		酒店數目	客房總量	酒店數目	客房總量	酒店數目	客房總量	酒店數目	客房總量
華東	上海	30	11,007	80	10,363	1	268	19	2,183
+ //	浙江	3	853	33	4,087	1	285	18	1,698
	江蘇	8	2,103	90	10,747	7	1,813	29	3,011
	安徽	2	396	11	1,273	_	_	6	595
	山東	2	623	43	4,691	7	2,597	26	2,531
北方	北京	9	2,584	33	4,307	3	849	13	1,445
2073	天津	_	_	11	1,536	_	_	3	253
	河北	4	891	10	1,127	_	_	9	936
	遼寧	3	925	14	2,220	_	_	9	858
	吉林	_	_	7	934	_	_	3	278
	黑龍江	1	174	7	855	1	300	_	-
華中	河南	3	909	21	2,712	2	590	6	533
	湖北	3	849	15	2,230	_	_	3	271
	湖南	1	300	7	1,022	_	_	1	129
	江西	3	735	8	1,101	_	_	3	248
	廣西	_	-	2	387	_	_	_	_
南方	福建	1	320	14	1,621	1	300	7	821
	廣東	1	350	14	1,837	_	_	8	896
	海南	2	543	1	283	_	_	_	-
西北	山西	_	_	22	2,883	1	115	7	930
	陝西	1	216	12	1,542	_	_	7	887
	甘肅	1	236	3	347	_	_	2	161
	青海	_	_	3	269	_	_	2	171
	新疆	_	_	2	213	1	280	4	447
	內蒙古	1	900	6	811	2	337	6	711
	寧夏	_	_	2	260	_	_	1	105
西南	重慶	1	315	2	257	_	_	-	_
	四川	1	250	7	1,072	2	190	1	80
	貴州	1	250	3	313	_	_	2	286
	雲南	1	320	1	135	1	221	2	183
	西藏		_	1	69				_
總數		83	26,049	485	61,504	30	8,145	197	20,647

不含IHR集團管理的酒店

截至2011年6月30日

### 截至2011年6月30日為止IHR集團所管理的酒店統計

	酒店數目	客房總量
*	000	50.010
美國、加拿大及墨西哥	298	53,616
俄羅斯	7	2,040
歐洲	4	384
印度	3	455
中國	3	1,630
合計	315	58,125

# 營運資料

	二零一一年	二零一零年
	一至六月	一至六月
平均入住率		
— 五星級酒店	54%	64%
— 四星級酒店	59%	64%
- 商務酒店	49%	62%
- 經濟型酒店	86%	84%
平均房價(人民幣元)		
- 五星級酒店	961	925
- 四星級酒店	538	592
一 商務酒店	322	363
- 經濟型酒店	179	182
平均客房收入(人民幣元)		
- 五星級酒店	519	595
- 四星級酒店	319	377
- 商務酒店	157	224
- 經濟型酒店	154	152

#### 註:

- 1、 營運資料酒店星級按新口徑重分類;
- 2、 五星級酒店包含:錦江飯店、和平飯店、武漢錦江大酒店、北京崑崙飯店、華亭賓館、新錦江大酒店、錦江湯臣大酒店及揚子江大酒店;
- 3、 四星級酒店包含:國際飯店、建國賓館、龍柏飯店、廣場長城大酒店、銀河賓館、虹橋賓館、上海賓館、靜安賓館、海侖賓館、江蘇南京 飯店、無錫錦江大酒店、西安西京國際飯店及昆明錦江大酒店;及
- 4、 商務酒店包含:金門飯店、新亞大酒店、新城飯店、南華亭酒店、新苑賓館、金沙江大酒店及白玉蘭賓館。

### 定義與專業辭彙

「平均每天房價」 房間出租收入除以已佔用客房

減去酒店內部長期佔用房後每家酒店可供出租的客房數量 「可供出租客房|

「董事會」 本公司董事會

「經濟型旅館」 本集團持有重大酒店權益並由錦江之星管理,或由錦江之星批出加盟權的第三方所擁有的經

濟型酒店,大部分以終江之■和於商標經營

上海錦江國際低温物流發展有限公司 「低温物流公司」

「商務酒店」 由本集團制訂的準則已經或預計會取得三星或二星評級的酒店,由本集團持有酒店權益或歸

第三方擁有而交由本集團管理

「本公司」 上海錦江國際酒店(集團)股份有限公司

「董事| 本公司董事

「加盟方」 已與本集團訂立加盟權協議以獲得許可使用錦江商標或錦江之星商標的第三方

「本集團」 本公司及其附屬公司,或按文義所需,就本公司註冊成立日期之前的期間而言,指於本公司成

立時,併入本公司並由本公司經營的實體或業務

[HAC] Hotel Acquisition Company, LLC

「酒店權益」 本集團在本公司從事酒店營運的聯營公司、共同控制實體或附屬公司內持有的股權

ΓIHR I Interstate Hotels & Resorts, Inc.

「IHR集團」 Interstate Hotels & Resorts, Inc.及其附屬公司

「錦海捷亞國際貨運公司」 錦海捷亞國際貨運有限公司

「錦江酒店股份」 上海錦江國際酒店發展股份有限公司

「錦江之星」 錦江之星旅館有限公司

「錦江國際」 錦江國際(集團)有限公司

「錦江國際財務」 錦江國際集團財務有限責任公司

「錦江投資」 上海錦江國際實業投資股份有限公司

# 定義與專業辭彙

「錦江旅遊」 上海錦江國際旅遊股份有限公司

「錦江汽車公司」 上海錦江汽車服務有限公司

「上市規則」 《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》

「入住率」 某一特定期間的已佔用客房除以可供出租客房

「內部長期佔用房」 六個月以上期間不能出租的客房

「報告期內」 截至二零一一年六月三十日止六個月

「平均客房收入」 每間可供出租客房的房間出租收入

「星級」 中國國家旅遊局根據星級劃分與評定手冊給予一家酒店的星級,星級酒店則指獲得上述星級

評級的酒店

「星級劃分與評定手冊」 中國國家旅遊局出版的《旅遊飯店星級的劃分與評定》

「聯交所」 香港聯合交易所有限公司

「重大酒店權益」 本集團在本公司從事酒店營運的共同控制實體或附屬公司內持有的股權

「監事」 本公司監事

「德爾」 Thayer Lodging Group, Inc.

「德爾集團」 德爾及其附屬公司

「客房總量」 每家酒店可供出租的酒店客房數量

#### 業務回顧

報告期內,「後世博」效應給上海酒店市場帶來了挑戰,尤其是星級酒店市場競爭進一步加劇。本集團憑藉完善兼多元化的資 產組合,優質的營運管理服務,通過市場分析、預算監控及有效的成本控制等措施積極應對。報告期內,本集團實現銷售收入 約人民幣5.931.189.000元,較去年同期增加16.5%,本集團營業利潤約人民幣418.365.000元,較去年同期減少8.5%。本公司權 益持有人應佔利潤為人民幣165,221,000元,較去年同期減少12.2%。

截至二零一一年六月三十日,本集團在中國境內所擁有或管理的已開業及籌建中的酒店共795家,客房數超過11.6萬間,遍及 中國31個省、自治區和直轄市的170餘個城市,酒店客房規模繼續保持中國領先地位。本集團持有50%權益的IHR集團及其聯營 公司,管理合共315家酒店,合共逾5.8萬間客房。

本公司與IHR集團成立合資酒店管理公司,報告期內已在中國境內開展酒店管理業務,目前已與包括上海中心J酒店、上海東 錦江大酒店、北京長安大廈酒店、武漢錦江國際大酒店、成都青城山度假酒店等多家酒店簽約。

本公司與德爾集團合資設立上海錦江德爾股權投資管理有限公司,將在中國開展酒店資產和其他物業資產的管理業務,以期 增強有關資產的流動性, 實現保值增值。

此外,本公司還與IHR集團和德爾集團就人才培訓訂立了培訓計劃備忘錄,計劃三年內為本集團培訓100名酒店專業管理人才, 截至本報告日期,首批25名管理人員已完成在美國為期六個月的培訓。

本公司向錦江國際收購212,586,460股錦江投資股份(約佔錦江投資註冊股本總數38.54%)及66,556,270股錦江旅遊股份(約佔 錦江旅遊註冊股本總數50.21%)的交易已於二零一一年二月十六日完成。此次交易將進一步擴大本集團規模,通過與錦江投 資和錦江旅遊有效整合資源,發揮酒店旅遊產業的協同效應,並拓展新的商業模式。目前本集團正積極推進與錦江投資的汽 車資源整合方案,以及開展與錦江旅遊的客源聯動方案。

#### 星級酒店

星級酒店業務是本集團主要收入來源之一,而上海為本集團的業務根基,超過八成的自營星級酒店位於上海。報告期內,星 級酒店業務為本集團帶來約人民幣1.172.078.000元的收入,同比減少2.6%。

本集團位於上海之星級酒店表現如下:

	二零一一年一	-至六月	二零一零年-	·至六月
	平均入住率	平均每天房價	平均入住率	平均每天房價
	(%)	(人民幣)	(%)	(人民幣)
五星級	49	950	62	938
四星級	56	604	66	661
商務酒店	44	385	61	397

註: 上表統計的本集團位於上海之星級酒店包括:

- 五星級酒店:錦江飯店、華亭賓館、新錦江大酒店、錦江湯臣大酒店、揚子江大酒店及和平飯店;
- 四星級酒店:國際飯店、建國賓館、龍柏飯店、廣場長城大酒店、銀河賓館、虹橋賓館、上海賓館及海侖賓館;及
- 商務酒店包含:金門飯店、新亞大酒店、新城飯店、南華亭酒店、新苑賓館、金沙江大酒店、白玉蘭賓館及商悦青年會大酒店。

本公司在北京、西安、武漢和昆明等地投資的酒店平均客房收入較去年同期均有提升。

截至二零一一年六月三十日,本集團在中國境內擁有及管理的星級酒店為113家,客房數3.4萬間,其中受第三方委託管理的酒 店達到83家。

為推進本集團酒店產業的國際化戰略,進一步整合本集團酒店管理資源,本集團在報告期內啟動了錦江酒店管理中心建設計劃。 通過引進國際經營理念和機制,建立協同、高效的酒店營運及管理體系,進一步推動產業的市場化、國際化發展。

報告期內,本公司已委任世界知名品牌咨詢公司為本集團高端酒店[J]品牌的品牌顧問。並已確定首家[J]品牌酒店 — 上海 中心大廈酒店的室內設計公司。

首家掛牌「商悦」品牌的新型商務酒店正式營業後,其精簡、高效、有品質的有限服務品牌理念較快得到了市場認可。本集團 計劃設立商悦酒店公司,獨立營運「商悦」品牌連鎖型商務酒店。

報告期內,本集團繼續完善營銷體系,並強化客戶關係管理,錦江貴賓計劃會員總數約18萬。本集團已與西班牙Sol Meliá酒店 集團達成合作夥伴關係,雙方各選擇6家成員酒店列入對方電子商務網站訂房系統,並互派人員開展培訓。

在網絡營銷上,報告期內本集團致力於推進第三方分銷的中央化管理,自營星級酒店和大部分第三方委託管理的酒店實現了 與第三方分銷渠道的統一管理。此外,國內主要第三方分銷商與本集團中央預訂系統(JREZ)接口的開發也已完成,實現了預訂 直聯。本集團繼續推進JREZ建設,報告期內JREZ實現預訂約29.3萬房夜,預訂量同比大幅上升。

#### 經濟型酒店

本集團經濟型酒店業務主要包括自有及租賃直營錦江之星旅館、向第三方酒店擁有者授出錦江之星等品牌加盟權及發展自有 產權的經濟型旅館。

報告期內,經濟型酒店的營業額快速增長,為本集團帶來約人民幣882,289,000元的收入,同比增長19.6%,佔本集團營業額 14.9%。首次和持續加盟費收入約為人民幣63.310.000元,同比增長15.1%。

報告期內,新增簽約錦江之星等經濟型連鎖酒店86家,其中直營酒店為6家,加盟酒店為80家。截至二零一一年六月三十日, 已經簽約的經濟型連鎖酒店合計達到682家(其中:錦江之星592家,百時快捷67家,白玉蘭9家,金廣快捷14家),客房總數8.2 萬間;其中加盟酒店為476家,佔全部已經簽約酒店總數的69.8%。

報告期內,新增開業經濟型連鎖酒店68家,其中直營酒店為14家,加盟酒店為54家。截至二零一一年六月三十日,已經開業的 經濟型連鎖酒店為485家,客房總數6.2萬間;其中加盟酒店為325家,佔全部已經開業酒店總數的67.0%。

截至二零一一年六月三十日,本集團旗下錦江之星等經濟型酒店已遍及中國31個省、自治區和直轄市的160多個城市;其中百 時品牌連鎖店已遍及中國22個省、自治區和直轄市的42個城市。

報告期內,錦江之星會員人數增加了41萬人,會員總數超過200萬人;其中錦江之星交行聯名卡已發展到54萬張;企業客戶數 量突破14,000家。同時,通過新呼叫中心的投入使用和強化網上訂房促銷,增強了預訂功能,加大了對連鎖店的支持力度。

#### 食品和餐廳

報告期內,本集團以及本集團透過錦江酒店股份投資的多家連鎖餐飲公司穩健發展。截至二零一一年六月三十日,上海肯德基門店總數已達278間,比二零一零年末淨增12間,繼續保持在上海快餐行業的領先地位。「新亞大包」、上海「吉野家」及靜安麵包房之門店總數分別為58間、20間和56間,以「錦廬 | 為品牌的特色餐廳目前為2間。

#### IHR集團

截止報告期末,IHR集團及其聯營公司,管理合共315家酒店。這些酒店分佈於美國36個州和哥倫比亞特區、中國、俄羅斯、印度、 墨西哥、比利時、加拿大、愛爾蘭及英格蘭,合共逾5.8萬間客房。

報告期內,本集團應佔IHR集團營業收入為人民幣1,382,101,000元,同比增加97.5%,係由於本集團於二零一零年三月十八日 起完成對IHR集團併購交易後,才將其比例合併入本集團合併範圍。不考慮該因素,IHR集團上半年營業收入同比增加約23.8%。隨著美國酒店市場的逐步復蘇,其自有酒店物業平均房價為123美元,平均出租率為73%,平均客房收入為90美元,平均客房收入同比增加12.8%。此外,IHR集團對其1.28億美元債務進行了重組,有效降低了其財務成本。

報告期內,IHR集團聘請Jim Abrahamson先生擔任總裁兼首席營運官。Jim Abrahamson先生曾在多家國際知名酒店集團擔任高級管理人員,對於酒店行業具有豐富的從業經驗。

#### 汽車運營與物流

報告期內,汽車運營與物流業務營業收入約為人民幣1,570,559,000元,同比增加4.9%。

錦江汽車公司「錦江汽車服務中心」一期工程完成內部改造和設備安裝,並已投入運行;針對「後世博」經營特點,加大市場營銷,抓住春運、清明、「五一」黃金周等客流高峰商機,拓展創收渠道;參與第十四屆世界游泳錦標賽交通用車服務;加大電子商務營銷力度,在已開通網上租車的基礎上,網上汽銷汽修系統開通營運。

低溫物流公司在成功引入戰略投資者的基礎上,按計劃積極推進收購上海新天天大眾低溫物流公司33%股權;推進與上海水產集團的合作項目;加大內部挖潛,擴大冷庫資源;加大技術改造,完成吳淞常溫庫 — 變溫庫技改項目,提高了市場競爭力。

錦海捷亞國際貨運公司加大物流項目銷售和市場拓展力度,不斷研究、開發直客業務、特色業務和增值服務,進一步開發大件、展品和危險品運輸業務,提高市場佔有率;完善長江沿線集裝箱水路運輸網絡,新開通江西九江至韓國仁川的外貿直航航線;以重慶為代表的華中區域保税物流業務發展迅速,北京、青島、蘇州、武漢、上海等保税物流業務有序發展和推進,優化業務結構。

#### 旅遊中介

報告期內,旅遊中介業務營業收入約為人民幣797,720,000元,同比減少5.1%。旅遊業務報告期內面臨較為嚴峻的挑戰:一是 世博會後旅遊市場進入調整期,二是突發事件接連不斷,如二零一一年三月日本大地震及海嘯、核輻射等次生災害的發生, 嚴重影響了出、入境旅遊市場。本集團及時調整經營策略,在積極拓展歐洲、美洲旅遊市場方面取得了較好的成效。

#### 財務信息概覽

#### 營業額

本集團報告期內的財務信息與二零一零年同期比較如下:

	截至二零一一 六月三十日止六	•	截至二零ー零 六月三十日止六	•
	人民幣	· 温力 佔營業額	人民幣	· 旧 / 3
	百萬元	百分比	百萬元	百分比
星級酒店	1,172.1	19.8%	1,203.1	23.7%
經濟型酒店	882.3	14.9%	737.8	14.5%
食品和餐廳	109.6	1.8%	95.3	1.9%
IHR集團	1,382.1	23.3%	699.8	13.7%
汽車運營與物流	1,570.6	26.5%	1,497.8	29.4%
旅遊中介	797.7	13.4%	840.8	16.5%
其他營運	16.8	0.3%	16.2	0.3%
總計	5,931.2	100.0%	5,090.8	100.0%

#### 星級酒店

下表列載報告期內和二零一零年同期比較本集團星級酒店營運分部及各分類業務的營業額佔本集團的營業額百分比:

	截至二零一-	- 年	截至二零一零	<b>享</b> 年
	六月三十日止力	▽個月	六月三十日止き	(個月
	人民幣	佔營業額	人民幣	佔營業額
	百萬元	百分比	百萬元	百分比
- 房間出租收入	541.6	46.2%	613.0	51.0%
- 餐飲銷售	432.6	36.9%	393.9	32.7%
一提供配套服務	60.2	5.1%	60.3	5.0%
- 出租收入	78.6	6.7%	77.4	6.4%
一 酒店供應品銷售	23.3	2.0%	28.7	2.4%
— 星級酒店管理 ————————————————————————————————————	35.8	3.1%	29.8	2.5%
總計	1,172.1	100.0%	1,203.1	100.0%

#### 房間出租收入

房間出租收入主要取決於本集團酒店的可供出租客房、入住率及平均每天房價。報告期內,星級酒店營運房間出租收入為約人民幣541,604,000元,較二零一零年同期減少約11.6%,主要是由於「後世博」,星級酒店競爭壓力進一步加劇。目前形成行業供大於求的局面,商務及旅遊者數量下降。本市接待入境旅遊者人數中過夜人數同比減少約4.6%,直接影響星級酒店的房間出租收入。

#### 餐飲銷售

本集團的酒店內餐飲銷售來自備辦婚宴及會議服務、客房送餐服務、以及來自酒店內餐廳及酒吧的其他銷售額。能源價格、勞動成本及原材料價格不斷上調,導致餐飲單價和宴會價格亦有所提高,雖然酒店入住率減少影響部分餐飲銷售收入,但婚宴用餐市場的表現良好,使得報告期內星級酒店餐飲銷售收入約為人民幣432,600,000元,較去年同期水平增長9.8%。

#### 提供配套服務

提供配套服務的收入主要來自禮品零售店、娛樂、洗衣服務、及其他賓客服務。報告期內,提供配套服務收入約為人民幣60,176,000元,同比減少約為0.3%。

#### 出租收入

出租收入主要來自出租本集團的酒店商鋪,以供零售、展覽及其他用途。報告期內,出租收入約為人民幣78,661,000元,較二零一零年同期增加約人民幣1,229,000元,同比增加約為1.6%。

#### 酒店供應品銷售

來自客用品及酒店物品的營業額較二零一零年同期減少約人民幣5,354,000元,同比減少約為18.7%,減少主要是由星級酒店業務量減少所致。

#### 星級酒店管理

二零一一年上半年星級酒店管理業務對外銷售額為約人民幣35,750,000元,同比增加約為19.8%,主要為來自向非本集團擁有的星級酒店提供管理服務而收取的管理費。隨著上海以外酒店管理項目增加,以及管理酒店經營業績穩步提升,致使管理費收入增加。

#### 經濟型酒店

報告期內,經濟型酒店的營業額約為人民幣882,289,000元,同比增加約人民幣144,498,000元,同比增加約19.6%,主要是由於 二零一一年新開的68間錦江之星及二零一零年新開84間錦江之星增加了可供出租之客房數目;及授出品牌使用權,提供技術 及管理服務而向加盟方收取的首次加盟費及持續加盟費增加。報告期內,首次和持續加盟費收入約為人民幣63.310.000元,同 比增加15.1%。

#### 食品和餐廳

食品和餐廳營運收入來自新亞大家樂、靜安麵包房、錦廬餐廳及上海新亞食品有限公司。報告期內,食品和餐廳營運分部銷 售總額約為人民幣109.586,000元,較上年同期增加約人民幣14.298,000元,同比增加約為15.0%。食品和餐飲收入以往主要來 自快餐連鎖經營和月餅生產業務,即新亞大家樂、高級餐廳錦廬餐廳以及上海新亞食品有限公司。報告期內增加主要是由於 新亞大家樂、錦廬餐廳業務增加,以及隨著餐飲成本增加,調增部分餐飲價格所致。

#### IHR集團

報告期內,IHR集團業務收入約為人民幣1,382,101,000元,同比增加97.5%,其中其他管理物業收入約為人民幣1,164,378,000元。 同比增加主要是由於本集團於二零一零年三月十八日起完成對IHR集團併購交易,將其業務納入本集團合併範圍所致。

#### 汽車運營與物流

報告期內,汽車運營與物流收入約為人民幣1,570,559,000元,上年同期約為人民幣1,497,843,000元,同比增加約4.9%。主要是 營運車輛收入同比增加11.0%以及低溫物流存儲收入增加26.8%所致。

#### 旅遊中介

報告期內,旅遊中介收入約為人民幣797,720,000元,上年同期約為人民幣840,797,000元,同比減少約5.1%。主要是世博會後 旅遊市場進入調整期,以及部分地區災害,影響了出、入境旅遊市場。

此外,本集團還從事其他境內業務,包括通過錦江國際財務提供財務服務,以及培訓學校。報告期內實現其他境內業務收入 人民幣16,856,000元,同比增加約為4.0%。

#### 銷售成本

報告期內,銷售成本約人民幣4,944,077,000元,同比增長約19.4%,主要是由於IHR集團於二零一零年三月十八日起納入合併範圍所致,新增銷售成本約人民幣594,373,000元,以及經濟型酒店業務拓展和連鎖店增加也導致相應的商品成本、能源、物料消耗等也相應增加,錦江投資的汽車營運業務由於油價上漲,購車優惠政策到期,也帶動了銷售成本增加。銷售成本來自IHR集團部分包括其他管理物業成本折合約人民幣1,164,378,000元,上年同期約人民幣569,030,000元,該金額同其他管理物業收入相同,不影響營業利潤。

#### 毛利

綜合以上因素,本集團於報告期內的毛利為約人民幣987,112,000元,和二零一零年同期比較增加約人民幣36,237,000元,或約3.8%。

#### 其他收入

#### 銷售及營銷費用

銷售及營銷費用主要包括勞動成本、旅行社佣金以及廣告宣傳費用。報告期內,此費用約為人民幣254,242,000元(二零一零年同期:約人民幣258,670,000元),同比減少約1.7%。主要是由於星級酒店房間出租收入同比減少,導致相應佣金費用,以及有關廣告費用減少所致。

#### 管理費用

報告期內,管理費用約為人民幣439,409,000元(二零一零年同期:約人民幣393,798,000元),同比增加約11.6%,除了由於本集團於二零一零年三月十八日起完成對IHR集團併購交易將其業務納入本集團合併範圍而使得管理費用增加約人民幣約18,304,000元外,主要是人工成本的增加。

#### 其他費用

報告期內,其他費用主要包含銀行收費以及處置物業、廠房及設備的損失約為人民幣38,783,000元(二零一零年同期:約人民幣16,591,000元),同比增加約133.8%。主要是由於IHR集團處置無形資產(管理合同)所致。

#### 融資成本

融資成本包含本集團銀行借款的利息費用。報告期內,融資成本約為人民幣49.160.000元(二零一零年同期:約人民幣 42.627.000元),較上年同期增加約15.3%。主要是由於本集團於二零一零年三月十八日起完成對IHR集團併購交易將其業務納 入本集團合併範圍,導致融資成本增加約人民幣6.533,000元,上海錦江國際酒店集團(美國)有限公司新增融資成本約人民幣 4.417,000元及本公司新增融資成本約人民幣2.116,000元。

#### 分享聯營公司經營業績

聯營公司經營業績主要包含本集團的聯營公司上海肯德基有限公司以及上海揚子江大酒店有限公司,以及錦江投資和錦江旅 遊下屬聯營公司主要包含上海浦東國際機場貨運站有限公司、江蘇南京長途汽車客運總公司、上海東方航空國際旅遊運輸有 限公司等公司。報告期內,應分享聯營公司經營業績約為人民幣87,551,000元(二零一零年同期:約人民幣88,072,000元)。其 主要是本期分享上海揚子江大酒店有限公司、上海肯德基有限公司經營業績分別較去年同期減少約人民幣2,052,000元及人民 幣11,661,000元,但IHR集團持有聯營企業較去年同期增加約人民幣13,325,000元。

#### 税項

報告期內,實際稅率為約16.7%(二零一零年同期:約17.0%)。

#### 淨利潤

基於上述原因,本公司股東應佔報告期內淨利潤為約為人民幣165,221,000元(二零一零年同期:約人民幣188,163,000元),減 少約人民幣22.942.000元,或約12.2%。

#### 資產押記

於二零一一年六月三十日,本集團以中國內地地區企業賬面淨值約人民幣26,014,000元的租入設備作為本集團賬面價值人民 幣27.297,000元的融資租賃負債的押記品;IHR集團以賬面淨值約43.013,000美元(折合約人民幣278,363,000元)的各類資產作 為其約42.891.000美元(折合約人民幣277.577.000元)銀行借款的押記品;錦海捷亞國際貨運公司以賬面價值約1.389.000美元(折 合約人民幣8,989,000元)的應收賬款作為其約1,251,000美元(折合約人民幣8,097,000元)銀行借款的押記品,以約人民幣 38,978,000元的銀行存款作為其6,023,000美元銀行借款的押記品。

#### 負債率

負債率(即總借款除以總資產)由二零一零年十二月三十一日的約11.82%上升至二零一一年六月三十日的約12.82%。

#### 企業負債及財務狀況

本集團中國地區企業於二零一一年六月三十日,銀行貸款總額為16,960,000美元,折合約人民幣109,758,000元,該筆貸款為擔保借款;向關聯方錦江國際委託貸款總金額為人民幣1,031,563,000元;節能項目融資租賃負債為27,296,000元。

本集團海外地區企業於二零一一年六月三十日,貸款總額為163,106,000美元(折合人民幣1,055,554,000元),其中:信用借款120,214,000美元(折合人民幣777,978,000元),擔保借款42,891,000美元(折合人民幣277,576,000元)。

本集團已履行其餘借款協議項下之所有契約。於二零一一年六月三十日之未償還借款分析如下:

(人民幣千元)	一年內	已訂約的	一一年六月三十日 未償還借款的到期 三年至第五年	日 五年後	總額
企業銀行借款(人民幣)	2,750	_	_	_	2,750
企業銀行借款(美元)	527,191	132,020	582,299	_	1,241,510
向錦江國際借款	130,000*	901,563**	_	_	1,031,563
向錦江國際子公司借款	20,000	_	_	_	20,000
融資租賃負債	1,333	1,690	5,754	18,519	27,296
總額	681,274	1,035,273	588,053	18,519	2,323,119

#### 註:

- \* 此項借款為固定利率借款,利率為3.84%。
- \*\* 此項借款為固定利率借款,其中人民幣300,000,000元借款利率為3.84%,人民幣601,563,000元借款利率為4.62%。除此以外,其他借款均 為浮動利率。

### 資金管理

於二零一一年六月三十日及二零一零年十二月三十一日的本集團現金及現金等價物分別為約人民幣2,779,360,000元及約人民幣2,747,102,000元,現金流較為充沛。

#### 利率風險管理

本公司附屬公司錦江國際財務是本集團內部非銀行金融機構,為了充分集中現有的資金資源,提高資金使用效益,本公司附屬及聯營企業經營資金和富餘資金盡可能存入錦江國際財務,其資金短缺融通也盡可能優先向錦江國際財務借貸,從而減少本集團外部銀行借款利息。

報告期內,本集團並未發生重大匯率波動風險,也未進行任何對沖。隨著本集團的業務發展,本公司將會積極考慮利用相應 的金融工具來管理利率風險和貨幣匯率風險。

#### 可供出售財務資產

本集團持有的可供出售財務資產包括:中航地產(000043.SZ)19,723,274股,以及本集團控股子公司持有的長江證券(000783. SZ)130.796.701股、交通銀行(601328.SH)47.430.887股、豫園商城(600655.SH)20.649.307股和浦發銀行(600000.SH)21.002.662股 쑄。

#### 人力資源

截至二零一一年六月三十日止,本集團共有僱員約25,000人,同比去年增加約18.5%。報告期內之僱員福利費用較二零一零年 同期增長約人民幣76.375.000元或7.7%。現有僱員的僱員福利費用包括基本工資、酌定獎金和社保供款。目前,本集團尚未設 有購股權計劃。本公司按照員工的資歷、經驗和貢獻釐定員工薪酬。

#### 企業策略與未來發展展望

本集團實施多樣化的策略以支持長期發展,包括酒店資產戰略重置,經濟型酒店擴張,經典酒店升級,分品牌經營戰略,以及 完善酒店管理標準等,以鞏固市場領先地位。

本集團將發揮集團重組效應,加快核心產業發展,打造酒店、客運物流、旅遊產業鏈,努力提升本公司價值。本集團將發揮國 際併購效應,立足當前,佈局長遠,借鑒國際合作夥伴的專業經驗,加快提升本集團管理水平和核心競爭力,並進一步推動本 集團的國際佈局。

本集團將進一步完善本集團品牌體系,進一步推進品牌細分與創新,進一步完善本集團標準體系建設,提升錦江酒店品牌競 爭力。

本集團為中國主要的酒店投資者暨酒店管理者,受惠於擁有與管理酒店的優勢,既能加強對酒店行使控制權,更能為物業實 現潛在的資產增值遠景。本集團將重新調度資金,藉此為本集團建立更好的酒店佈局,重整酒店網絡等,從而提高未來的盈 利能力。

本集團將繼續強化信息、金融、採購、營銷、人力資源和管理制度六大平台,推進商業模式、酒店佈局網絡、資源配置方式、 制度機制、管理和文化六項創新;提升本公司在品牌、網絡、人力資源和管理系統等各方面的核心競爭力,努力成為具有國際 競爭力的中國酒店旅遊行業的領先者。

### 其他資料

#### 中期股息

董事會不建議派發報告期內中期股息。董事會並不預期任何股東會同意放棄未來股息。

#### 購買、贖回或出售上市證券

報告期內,本公司及其任何附屬公司並無購回、贖回或出售任何本公司之任何上市證券。

### 董事、最高行政人員及監事之股份權益

於二零一一年六月三十日,本公司之董事、最高行政人員或監事概無於本公司之股份、相關股份或債券中,擁有任何根據香 港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例 |) 第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所之權益或淡倉(包括根據證券及 期貨條例之有關條文被視作或視為擁有之權益及淡倉),或根據證券及期貨條例第352條須加載本公司須存置之登記冊之權益 或淡倉,或根據上市規則附錄十所載之上市公司董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)須知會本公司及聯交所之權益或 淡倉(此等內容凡適用於董事者,應視為同等適用於監事)。

#### 相聯法團股份或相關股份或债券之權益

於二零一一年六月三十日,三位董事(即俞敏亮先生、楊衛民先生及陳灝先生)於錦江酒店股份持有以下數目之股份:

姓名	於錦江酒店股份持有 之股份數目	權益性質	身份	佔錦江酒店股份總股本 之百分比
俞敏亮	14,305	好倉	實益擁有人	0.0024%
楊衛民	497,339	好倉	實益擁有人	0.0824%
陳灝	497,399	好倉	實益擁有人	0.0825%

除上文披露者外,於二零一一年六月三十日,董事、本公司之最高行政人員或監事概無於本公司或其任何關聯法團(定義見證 券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份或債券中,擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所之 權益或淡倉(包括任何有關本公司之董事、最高行政人員或監事根據證券及期貨條例之有關條文被視作或視為擁有之權益及 淡倉),或根據證券及期貨條例第352條須載入本公司須存置之登記冊之權益或淡倉,或根據標準守則須知會本公司及聯交所 之權益或淡倉(此等內容凡適用於董事者,應視為同等適用於監事)。

### 其他資料

#### 主要股東之權益

#### 主要股東於本公司股份或相關股份中的權益

於二零一一年六月三十日,就董事所知,以下人士(本公司之董事、最高行政人員或監事除外)於本公司之股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司及聯交所披露之權益或淡倉,或根據證券及期貨條例第336條須記錄於本公司股東名冊之權益或淡倉:

股東名稱	股份類別	所持股份/ 相關股份數目	身份	佔有關類別 股本之百分比	佔總 股本之百分比
錦江國際	內資股	4,174,500,000(好倉)	實益擁有人	100%	75%
全國社會保障基金理事會	H股	108,282,000(好倉)	實益擁有人	7.78%	1.95%

除上文披露者外及就董事所知,於二零一一年六月三十日,並無其他人士於本公司之股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司及聯交所披露之權益或淡倉,或根據證券及期貨條例第336條須記錄於本公司股東名冊之權益或淡倉,直接或間接擁有附有權利在任何情況下於本公司股東大會投票之任何類別股本面值10%或以上之權益。

#### 審核委員會

本公司已成立審核委員會。本公司審核委員會的主要職責包括檢討本公司的財務監控、內部監控和風險管理制度。審核委員會由三位獨立非執行董事組成,即夏大慰先生(主席)、孫大建先生及楊孟華先生。

審核委員會會議分別於二零一一年三月二十四日及二零一一年八月二十六日舉行,審議內容包括本集團截至二零一零年十二 月三十一日止年度合併財務報表與截至二零一一年六月三十日止未經審核簡明合併中期財務報表。審核委員會已審閱截至二 零一一年六月三十日止未經審核簡明合併中期財務報表並同意本公司採納的會計處理方法。

#### 董事及監事進行之證券交易

本公司已採納標準守則作為本公司董事及監事進行證券交易的守則。各董事及監事獲委任時均獲發一份標準守則。本公司向全體董事及監事作出特定查詢後確認於報告期內,各董事及監事一直遵守標準守則所載有關董事及監事進行證券交易的規定。

# 其他資料

### 遵守上市規則附錄十四所載的企業管治常規守則(「常規守則」)

董事會欣然確認,本集團於報告期內任何時候皆遵守常規守則內適用的守則條文。

承董事會命

俞敏亮

董事長

二零一一年八月三十日

# 未經審核簡明合併中期資產負債表

於二零一一年六月三十日

	附註	於六月三十日 二零一一年 人民幣千元	於十二月三十一日 二零一零年 人民幣千元
	PIY AI	人民带干儿	(重述)
			(皇起/
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	7	7,875,551	7,933,118
投資物業	7	193,764	196,288
土地使用權	7	1,206,964	1,205,477
無形資產 聯營公司投資	7	907,229 608,958	806,580 681,537
可供出售財務資產		2,490,794	2,627,704
遞延所得稅資產		185,535	175,121
應收賬款及其他應收款	8	31,360	32,642
受限制現金		18,509	—
		13,518,664	13,658,467
流動資產			
交易性財務資產		117	_
可供出售財務資產		68,776	83,748
存貨 應收賬款及其他應收款	8	145,893	142,077
受限制現金	0	1,171,229 434,760	1,499,958 313,577
現金及現金等價物		2,779,360	2,747,102
		2,170,000	2,7 17,102
		4,600,135	4,786,462
資產總計		18,118,799	18,444,929
		2,111,130	2,, . 20
權益			
本公司股東應佔資本及儲備			
股本	9	5,566,000	4,565,000
儲備			
— 擬派股利	17		122,452
— 其他		1,488,672	3,151,478
		7 054 670	7 000 000
非控制性權益		7,054,672 4,122,136	7,838,930 4,153,312
N. 17-16.) 17-1年111		7,122,130	4,100,012
權益總值		11,176,808	11,992,242

# 未經審核簡明合併中期資產負債表(續)

於二零一一年六月三十日

	附註	於六月三十日 二零一一年 人民幣千元	於十二月三十一日 二零一零年 人民幣千元 (重述)
負債			
非流動負債			
借款	12	1,641,845	1,627,020
遞延所得税負債		570,911	623,752
應付賬款及其他應付款	11	28,442	8,030
其他非流動負債		52,050	52,390
		2,293,248	2,311,192
流動負債			
應付賬款及其他應付款	11	3,752,903	3,482,814
應付股利	17	122,452	_
應付所得税		92,114	106,244
借款	12	681,274	552,437
		4,648,743	4,141,495
負債總計		6,941,991	6,452,687
			, ,
權益及負債總計		18,118,799	18,444,929
流動(負債)/資產淨值		(48,608)	644,967
資產總值減流動負債		13,470,056	14,303,434

# 未經審核簡明合併中期利潤表

截至二零一一年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月		
		二零一一年	二零一零年	
	附註	人民幣千元	人民幣千元	
			(重述)	
收入	6(a)	5,931,189	5,090,835	
銷售成本	14	(4,944,077)	(4,139,960)	
			<u> </u>	
毛利		987,112	950,875	
其他收入	13	163,750	175,203	
銷售及營銷費用	14	(254,242)	(258,670)	
管理費用	14	(439,409)	(393,798)	
其他費用		(38,783)	(16,591)	
其他損失		(63)		
營業利潤		418,365	457,019	
宮未 利		410,300	457,019	
融資成本		(49,160)	(42,627)	
分享聯營公司經營成果		87,551	88,072	
C/ /0 1/V 3-4 1/V			500 404	
所得税前利潤		456,756	502,464	
所得税費用	15	(76,338)	(85,214)	
			· · · · · ·	
本期利潤		380,418	417,250	
以下を全体は、				
以下各方應佔: 本公司股東		165,221	188,163	
非控制性權益		215,197	229,087	
		380,418	417,250	
+ m + 0 = 0 = c / 1				
本期本公司股東應佔利潤的每股盈利(每股人民幣分) — 基本及攤薄	16	2.97	3.38	
一 至竹以財母	10	16.2	3.30	

		截至六月三十日止六個月	
	-11.55	二零一一年	二零一零年
		人民幣千元	人民幣千元
股息	17	_	_

# 未經審核簡明合併中期綜合收益表

截至二零一一年六月三十日止六個月

	截至六月三十	日止六個月
	二零一一年	二零一零年
	人民幣千元	人民幣千元
		(重述)
40 TJ 78	000 440	447.050
本期利潤	380,418	417,250
其他綜合收益:	(440.077)	(1, 400, 071)
可供出售財務資產公允值變動 — 總額	(113,677)	(1,432,271)
可供出售財務資產公允值變動轉出 — 總額	(2,973)	(20,006)
可供出售財務資產公允值變動及變動轉出 — 税項	29,160	363,650
外幣折算差額	(3,632)	_
45 11 45 A 15 11 V		
其他綜合總收益	(91,122)	(1,088,627)
I deposit A di V		
本期總綜合收益	289,296	(671,377)
以下各方應佔:		
— 本公司股東	118,734	(379,115)
— 非控制性權益	170,562	(292,262)
	289,296	(671,377)

# 未經審核簡明合併中期權益變動表

截至二零一一年六月三十日止六個月

		本公司股				
	股本	其他儲備	盈餘滾存	小計	非控制性權益	股東權益總值
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一零年十二月三十一日結餘,						
如重述前列示	4,565,000	1,554,095	504,538	6,623,633	2,286,095	8,909,728
同一控制合併(附註21)	· · ·	665,030	550,267	1,215,297	1,867,217	3,082,514
於二零一零年十二月三十一日結餘						
(重述)	4,565,000	2,219,125	1,054,805	7,838,930	4,153,312	11,992,242
綜合盈利:						
本期利潤	_	_	165,221	165,221	215,197	380,418
其他綜合盈利:			,	,	,	,
可供出售財務資產公允值變動 — 總額	_	(55,787)	_	(55,787)	(57,890)	(113,677)
可供出售財務資產公允值變動轉出						
— 總額	_	(1,354)	_	(1,354)	(1,619)	(2,973)
可供出售財務資產公允值變動及變動		44.000		44.000	44074	00.100
轉出 — 税項 外幣折算差額	_	14,286	_	14,286	14,874	29,160
71节加昇左旗		(3,632)	<del>_</del>	(3,632)	<del>_</del>	(3,632)
其他綜合總盈利	_	(46,487)	_	(46,487)	(44,635)	(91,122)
綜合總盈利	_	(46,487)	165,221	118,734	170,562	289,296
與權益持有者的交易:						
發行股份,扣減發行費用(附註9)	1,001,000	912,480	_	1,913,480	_	1,913,480
同一控制企業合併之對價(附註21)	—	(2,694,020)	_	(2,694,020)	_	(2,694,020)
非控制性權益股息	_	_	_	_	(260,855)	(260,855)
已宣派股息(附註17)	_	_	(122,452)	(122,452)	_	(122,452)
收購附屬公司非控制性權益	_	_	_	_	1,200	1,200
部分處置附屬公司權益	_			_	57,917	57,917
全部與權益持有者的交易	1,001,000	(1,781,540)	(122,452)	(902,992)	(201,738)	(1,104,730)
於二零一一年六月三十日結餘	5,566,000	391,098	1,097,574	7,054,672	4,122,136	11,176,808

# 未經審核簡明合併中期權益變動表(續)

截至二零一一年六月三十日止六個月

	本公司股東應佔						
	附註10	股本 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	盈餘滾存 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控制性 權益 人民幣千元	股東權益 總值 人民幣千元
於二零零九年十二月三十一日結餘,如重							
述前列示		4,565,000	2,636,733	425,963	7,627,696	2,016,991	9,644,687
同一控制合併(附註21)		_	726,520	488,318	1,214,838	1,882,240	3,097,078
於二零零九年十二月三十一日結餘(重述)		4,565,000	3,363,253	914,281	8,842,534	3,899,231	12,741,765
綜合收益:							
本期利潤		_	_	188,163	188,163	229,087	417,250
其他綜合收益:							
可供出售財務資產公允值變動 — 總額 可供出售財務資產公允值變動轉出		_	(747,870)	_	(747,870)	(684,401)	(1,432,271)
可供山告別份貝准公儿但爱斯特山 —— 總額		_	(9,250)	_	(9,250)	(10,756)	(20,006)
可供出售財務資產公允值變動及變動轉出			(0,200)		(0,200)	(10,100)	(20,000)
— 税項		_	189,842		189,842	173,808	363,650
其他綜合總收益		_	(567,278)	_	(567,278)	(521,349)	(1,088,627)
綜合總收益		_	(567,278)	188,163	(379,115)	(292,262)	(671,377)
與權益持有者的交易:							
非控制性權益股息		_	_	_	_	(225,759)	(225,759)
已宣派股息(附註17)		_	_	(91,300)	(91,300)	_	(91,300)
同一控制合併前支付錦江國際之股息							
(附註21) 處置附屬公司		_	_	(77,088)	(77,088)	(2.772)	(77,088)
處	(vi)	_	15,253	_	15,253	(3,773)	(3,773) 15,253
與錦江酒店股份的交易	(vii)	_	(619,731)	_	(619,731)	619,731	
與錦江酒店股份交易之交易成本	(viii)	_	(12,965)	_	(12,965)	· —	(12,965)
收購附屬公司非控制性權益	(ix)	<u> </u>	(57,163)		(57,163)	(81,042)	(138,205)
全部與權益持有者的交易		_	(674,606)	(168,388)	(842,994)	309,157	(533,837)
於二零一零年六月三十日結餘(重述)		4,565,000	2,121,369	934,056	7,620,425	3,916,126	11,536,551

# 未經審核簡明合併中期現金流量表

截至二零一一年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月		
		二零一一年	二零一零年	
	附註	人民幣千元	人民幣千元 (重述)	
經營業務的現金流量:				
經營業務所得現金		1,192,177	623,817	
已付利息		(47,869)	(42,732)	
已付所得税		(137,052)	(87,596)	
經營業務所得現金淨額		1,007,256	493,489	
投資活動的現金流量:				
同一控制企業合併支付之代價		(547,610)	_	
購買附屬公司,扣除購入的現金		(1,837)	(9,266)	
收購附屬公司非控制性權益所支付款項	20(b)	(1,001)	(132,381)	
收購共同控制實體,扣除購入的現金	19	_	(309,931)	
處置附屬公司,扣除處置的現金		_	(1,983)	
出售聯營公司投資所得款項		_	6,620	
處置物業、廠房及設備所得款項		40,873	27,456	
購置物業、廠房及設備		(540,835)	(513,044)	
購置無形資產		(142,831)	(16,296)	
處置無形資產所得款項		19	_	
購置土地使用權		(19,623)	(6,044)	
購置可供出售財務資產		(81,842)	(110,998)	
購買交易性財務資產		(117)		
處置可供出售財務資產		114,498	20,148	
已收利息		12,506	10,277	
已收股息		79,469	175,558	
增加聯營公司投資		(9,000)	(10,028)	
投資活動所用現金淨額		(1,096,330)	(869,912)	
融資活動的現金流量:				
借款所得款項		644,927	660,072	
償還借款		(482,675)	(379,717)	
支付融資租賃款		(740)	(694)	
已付非控制性權益股息		(7,350)	(123,920)	
抵押借款保證金		(30,434)	(9,874)	
抵押借款保證金撥回		_	299,306	
非控制性權益出資額		1,200		
融資活動所得現金淨額		124,928	445,173	
現金及現金等價物增加		35,854	68,750	
期初現金及現金等價物		2,747,102	2,478,689	
現金及現金等價物匯兑虧損		(3,596)	(943)	
期末現金及現金等價物		2,779,360	2,546,496	

# 未經審核簡明合併中期財務報表附註

截至二零一一年六月三十日止六個月

#### 1 組織、重組和主要業務

本公司(前稱上海新亞(集團)有限公司)於一九九五年六月十六日成立為國有獨資公司,並一直由上海市國有資產監督管理委員會(「上海國資委」)或其前身直接管理和控制。根據二零零三年六月進行的企業重組,上海國資委指定本公司歸入成為錦江國際(母公司及最終控股公司)的全資附屬公司;而錦江國際也是由上海國資委直接管理和控制的於中華人民共和國(「中國」或「中國大陸」)註冊成立的國有獨資公司。

於二零零三年至二零零六年,本集團同錦江國際及其下屬其他附屬公司(本集團除外),以及上海國資委所管理和控制的其他國有企業進行了一系列的企業重組(「重組」)。通過該重組,本集團自上述公司取得了若干從事酒店相關業務的附屬公司、共同控制實體和聯營公司的權益,並把若干從事非持續業務的附屬公司、共同控制實體和聯營公司的權益劃轉予錦江國際。

二零零六年一月十一日,本公司改用現有名稱,並根據中國公司法,把其於二零零五年九月三十日的實收資本及儲備人民幣3,300,000,000元轉換為人民幣3,300,000,000股每股面值人民幣1元的普通股,變更為股份有限公司。

於二零零六年十二月十五日及二零零六年十二月二十日,本公司通過在香港公開發售和國際配售,共新發行1,265,000,000股每股面值人民幣1元的普通股,並在聯交所主板上市(「上市」)。由此,本公司股本增至人民幣4,565,000,000元。

於二零一一年二月十六日,本公司向錦江國際發行每股面值1元的普通股1,001,000,000股,作為收購錦江投資及錦江旅遊(「收購」)的部分對價(附註1(c)和附註21)。由此,本公司股本增至人民幣5,566,000,000元。

本公司註冊地址為中華人民共和國上海市楊新東路24號316至318室。

在收購完成之後,本集團之在中國大陸及美利堅合眾國(「美國」)酒店投資和運營以及相關業務(「酒店相關業務」)擴展至包括在中國大陸汽車運營與物流相關業務(「汽車運營與物流相關業務))。

本公司董事會於二零一一年八月三十日批准未經審核簡明合併中期財務報表刊發。

#### 重要事項

#### (a) 收購IHR集團

於二零一零年三月十八日,本集團之共同控制實體HAC完成了對IHR集團的收購。本集團透過HAC間接持有IHR集團的50%股權,IHR集團成為本集團共同控制實體。

詳細財務信息參見附註19。

### 未經審核簡明合併中期財務報表附許

截至二零一一年六月三十日止六個月

#### 1 組織、重組和主要業務(續)

#### 重要事項(續)

#### (b) 與錦江酒店股份交易

根據本公司與本公司附屬公司,於中國大陸上海證券交易所掛牌上市的錦江酒店股份分別於二零零九年八月二十八日及二零 零九年九月二十九日訂立的重組協議及補充協議(合稱「交易」),本公司同意向錦江酒店股份轉讓錦江之星旅館有限公司(「錦 江之星1)71.225%股權、上海錦江國際旅館投資有限公司80%股權以及上海錦江達華賓館有限公司99%股權,本公司附屬公司 上海錦江飯店有限公司將向錦江酒店股份轉讓上海錦江達華賓館有限公司的1%股權(合稱「置出資產」);同時,本公司將向錦 江酒店股份收購武漢錦江國際大酒店有限公司50%股權、上海錦江德爾互動有限公司50%股權、上海錦江湯臣大酒店有限公 司50%股權、錦江國際酒店管理有限公司99%股權、上海錦江國際管理專修學院全部權益、上海海侖賓館有限公司66.67%股權、 上海建國賓館有限公司65%股權、上海揚子江大酒店有限公司40%股權、溫州王朝大酒店有限公司15%股權、錦江酒店股份分 公司新城飯店和新亞大酒店的全部資產負債,並向錦江酒店股份附屬公司上海閔行飯店有限公司收購錦江國際酒店管理有限 公司的1%股權(合稱「置入資產」)。

於二零一零年五月十二日,中國證券監督管理委員會(簡稱「中國證監會」)核准通過了本次交易。截至二零一零年五月三十一 日止,本次重組予以交割。

詳細財務信息請參見附註20(a)。

#### 通過發行新內資股收購錦江投資及錦江旅遊

錦江國際與本公司於二零一零年八月十三日簽署股權轉讓協議,本公司將獲得(()錦江投資212,586,460股股份(佔錦江投資總股 本約38.54%);(ii)錦江旅遊66,556,270股股份(佔錦江旅遊總股本約50.21%)。

上述收購的總代價為人民幣2,694,020,000元,本公司以下列方式支付:(i)向錦江國際支付人民幣772,909,000元的現金代價;(ii) 以每股代價股份2.2港元(「港元 |)的價格,向錦江國際發行與配發1,001,000,000股新內資股。鑒於收購前本公司和錦江旅遊分 别持有錦江投資總註冊股本約2.22%和0.15%,故此,錦江投資及錦江旅遊於交割後分別成為本公司擁有40.91%及50.21%的附 屬公司。

收購完成日為二零一一年二月十六日。

本公司與錦江投資及錦江旅遊在本次收購前後均屬於錦江國際控制下的公司。因此該收購應被視為同一控制下的企業合併, 適用於香港會計師公會頒佈的會計指引第5號《同一控制合併之合併會計》。交易完成日,錦江投資和錦江旅遊的財務報表項目 皆計入本集團截至二零一一年六月三十日止未經審核簡明合併中期財務報表,猶如該等合併在錦江投資和錦江旅遊首度受控 於錦江國際當日已經發生。二零一零年十二月三十一日和截至二零一零年六月三十日止六個月的比較數以該會計處理方式進 行重述。

詳細財務信息請參見附註21。

# 未經審核簡明合併中期財務報表附註

截至二零一一年六月三十日止六個月

#### 編製基準

本集團截至二零一一年六月三十日止六個月未經審核簡明合併中期財務報表,已按照香港會計師公會(「香港會計師公會))頒佈的香 港會計準則34「中期財務報告」編製。未經審核簡明合併中期財務報表應與本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的合併財務 報表一併閱讀,而該報表乃按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。

#### 3 重大會計政策概要

编製本簡明合併財務資料所採用之會計政策與截至二零一零年十二月三十一日止年度之年度財務報表所採用的會計政策(見有關的 年度財務報表)一致,惟以下所述者除外。

下列為於二零一一年一月一日開始的財政年度首次必須採納之新準則及準則修訂本。

- 香港會計準則34「中期財務報告」的修改,在二零一一年一月一日或之後開始的年度期間起生效。此修改強調香港會計準則34 中的現有披露原則,並進一步就如何應用此等原則提供指引。更強調有關重大事件和交易的披露原則。額外披露涵蓋公允價 值計量變動的披露(如重大),以及需要更新自最近期年報以來的相關資料。會計政策的變動導致額外披露。
- 香港會計準則24(修訂)[關聯方披露],在二零一一年一月或之後開始的年度期間起生效。此修改介紹香港會計準則24有關政 府相關主體之間和與政府進行交易的所有披露規定的豁免。此等披露由一項如下披露規定所取代:
  - 政府名稱與他們關係的性質;
  - 任何個別重大交易的性質和數額;及
  - 在意義上或數額上任何整體而言屬重大的交易。

此修訂亦澄清和簡化了關聯方的定義。

自二零零九年一月一日起的財務年度起,本集團已提早採納政府相關主體豁免。此修訂澄清和簡化了關聯方的定義,並不會 對本集團和本公司的財務報告產生重大影響。

下列為於二零一一年一月一日開始的財政年度首次必須採納但對本集團財務報表無重大影響的新準則修訂及詮釋。

- 香港會計準則32「配股的分類 | 的修改,由二零一零年二月一日或之後開始的年度期間起生效。目前不適用於本集團,因為本 集團並無任何配股。
- 香港(國際財務報告解釋委員會) 解釋公告14「最低資金規定的預付款的修改」,由二零一一年一月一日或之後開始的年度 期間起生效。此修改目前與本集團無關,因為本集團並無最低資金規定。
- 香港(國際財務報告解釋委員會) 解釋公告19「以權益工具取代金融負債」,由二零一零年七月一日或之後開始的年度期間 起牛效。此修改目前不滴用於本集團,因為本集團目前並無以權益工具取代金融自債。

截至二零一一年六月三十日止六個月

#### 重大會計政策概要(續) 3

香港會計師公會在二零一零年五月公佈了第三個對香港財務報告準則(二零一零年)的年度改進計劃,除了香港會計準則34「中 期財務報告 | 的修改(披露見附註3),以及澄清容許在附註中按項目呈報其他綜合收益組成的分析,其他的改進目前均不適用 於本集團。所有改進在二零一一年財政年度生效。

下列是已發出但在二零一一年一月一日開始的財務年度仍未生效的新準則和對現有準則的修改,而本集團並無提早採納。

香港財務報告進則9「金融工具|針對財務資產和財務負債的分類、計量和取消確認。該進則不需在二零一三年一月一日前應用, 但可提早採納。如採納,此準則將尤其影響本集團對可供出售財務資產的會計入賬,因為香港財務報告準則9只容許非為交易 目的所持有權益工具在其他綜合收益中確認公允價值利得和虧損。例如可供出售債務投資的公允價值利得和虧損,因此將需 要直接在損益中確認。在本報告期,本集團在其他綜合收益中確認利得人民幣87.490.000元。

由於新規定只影響指定為以公允價值計量且其變動計入損益的財務負債,加上本集團並無任何此等負債,因此對本集團財務負債的 入賬並無影響。取消確認原則轉移自香港會計準則39「金融工具:確認及計量」,且並無變動。

- 香港會計準則12(修改)「遞延税項:相關資產的收回 |引入了按公允價值入賬的投資性房地產所產生的遞延税項資產或負債的 計量原則的例外情況。香港會計準則12規定主體必須計量與資產/負責相關的遞延稅項,視乎主體是否預期可透過使用或出 售收回該資產的賬面值。此項修改引入了一項可推翻的假設,即按公允價值入賬的投資性房地產可透過出售而全數收回。此 項修改適用於二零一二年一月一日或之後開始的年度期間起追溯應用,並容許提早採納。
- 香港財務報告準則7(修改)「披露 財務資產的轉讓 | 引入了財務資產轉讓的新披露規定。須按資產類別披露已轉讓至另一方 但仍保留在主體資產負債表內的財務資產的性質、賬面值,以及風險與回報的描述。已轉讓資產的損益和該等資產的任何保 留權益必須提供。此外,必須提供其他披露讓使用者瞭解任何相關負債的金額,以及財務資產與相關負債之間的關係。此披 露必須按持續參與的類型呈報。例如,仍保留的風險承擔可按金融工具(例如擔保、購買或沽出期權)的類型,或按轉讓的類 型(例如計入應收款項的保理安排、證券化或證券借貸的因素)呈報。此項修改適用於二零一一年七月一日或之後開始的年度 期間起應用,並容許提早採納。
- 香港財務報告準則10取代了在香港會計準則27「合併及獨立財務報表 | 及香港(常設解釋委員會) 12「合併 特殊目的主體 | 中所有有關控制權和合併的指引。香港會計準則27現更改名稱為「獨立財務報表」,而其繼續為一項僅處理獨立財務報表的準則。 有關獨立財務報表的現有指引並無更改。此項修改適用於二零一三年一月一日或之後開始的年度期間起應用,並容許提早採納。

在香港財務報告準則10下有關控制權的修訂定義,集中於在控股權存在前需要同時有的權力和可變的回報。權力指目前有能 力指導足以重大影響回報的活動。回報必須屬可變動並可為正數、負數或同時為正數和負數。權力依據現有事實和環境釐定 並須持續評估。至於擬為短暫性質的控股權的事實,不會消除在投資方控股權下任何被投資方的綜合規定。擁有投票權或合 同權利可能是權力的證據,或將兩者結合或會產生投資者權力。此權力不需予以行使。香港財務報告準則10包括有關[實質上」 控制、參加和保護性權利以及代理與委託人的關係的指引。

截至二零一一年六月三十日止六個月

#### 3 重大會計政策概要(續)

香港財務報告準則11更改了定義以減低合營安排的類別至兩大類 — 即共同經營和合營企業。在香港會計準則31「合營權益」中有關共同控制資產的分類,已合併至共同經營,這是因為此兩類安排一般會導致相同的會計結果。此項修改適用於二零一三年一月一日或之後開始的年度期間起應用,並容許提早採納。

共同經營為一項合營安排,令安排的參與方有權獲得資產的直接權利和負債的直接責任。共同經營者將根據其對共同經營的參與,確認其權益(即根據其直接權利和責任),而非根據其在合營安排下的參與權益而定。

相反地,一項合營企業讓參與方取得安排下淨資產或結果的權利。合營者不享有合營企業個別資產的權利或個別負債的責任。相反,合營者分享淨資產,並分享合營企業執行活動的結果(利潤或虧損)作為回報。合營企業按香港會計準則28「聯營投資」使用權益法入賬。主體不能再將合營企業的權益使用比例合併法入賬。

由於本集團於二零一一年二月十六日併購了錦江投資和錦江旅遊,除如下所示錦江投資會計政策外,本集團未採納其他重大的新會計政策。

#### 無形資產

錦江投資的無形資產主要為不會到期或無需重續的營運車輛之牌照,按成本減任何其後累計減值虧損入賬。

#### 4 估計

編製未經審核簡明合併中期財務報表要求管理層對影響會計政策的應用和所報告資產和負債以及收支的數額作出判斷、估計和假設。實際結果或會與此等估計不同。

在編製此等未經審核簡明合併中期財務報表時,除判斷,估計及假設如下所示外,管理層應用本集團會計政策時作出的重大判斷和估計不確定性的關鍵來源,與截至二零一零年十二月三十一日止年度合併財務報表所應用的相同。

由於本集團於二零一一年二月十六日併購了錦江投資和錦江旅游,重大判斷、估計及假設如下所示:

#### 無形資產的可使用年限及估計減值

錦江投資的無形資產主要為不會到期或無需重續的營運車輛之牌照。本集團管理層相信,該牌照可供使用並預計於可見未來帶入經濟效益。因此,牌照並無可使用年限。牌照每年或有減值跡象時需受減值虧損測試。

釐定無形資產是否減值須對獲分配無形資產之現金產生單位之使用價值作出估計。使用價值計算要求本集團估計預期產生自現金產生單位之未來現金流量及適當貼現率以計算現值。倘實際現金流量少於預期者,或會產生重大減值虧損。

截至二零一一年六月三十日止六個月

#### 估計(續) 4

#### 無形資產的可使用年限及估計減值(續)

就減值測試而言,汽車營運牌照已分配至預期可產生未來經濟利益的汽車營運業務現金產生單位(「現金產生單位」)。於有關期間內 各申報期間結束時,本集團管理層釐定汽車營運牌照的現金產生單位並無蒙受任何減值。上述現金產生單位的可收回金額基準及主 要有關假設概述如下:

現金產牛單位的可收回金額乃按使用價值計算釐定。計算本集團管理層批准的財政預算現金流量預測及適用折現率計算。使用價值 的其他主要假設與現金流入/流出相關,包括預算銷售及毛利率,估計乃根據現金產生單位的過往表現及管理層對市場發展的預測 作出。本集團管理層認為,此等假設的任何潛在合理變動不會令現金產生單位的可收回金額低於其賬面值,故毋須作出減值虧損。

#### 5 財務風險管理

#### 財務風險因素

本集團的活動承受著多種的財務風險:市場風險,包括外匯風險、現金流量公允值利率風險和價格風險,信用風險及流動性風險。

未經審核簡明合併中期財務報表並未包括年度財務報表規定的所有財務風險管理信息和披露,此未經審核簡明合併中期財務報表應 與本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的年度財務報表一併閱讀。

自二零一零年十二月三十一日以來風險管理部或風險管理政策並無任何重大變動。

#### 公允價值估計

下表利用估值法分析按公允價值入賬的金融工具。不同層級的定義如下:

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第1層)。
- 除了第1層所包括的報價外,該資產和負債的可觀察的其他輸入,可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第2層)。
- 資產和負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即非可觀察輸入)(第3層)。

於二零一一年六月三十日公允價值計量的不同層級的金融工具的價值如下:

	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	合計 人民幣千元
可供出售財務資產 ——權益證券 交易性財務資產	2,293,726	_	_	2,293,726
— 權益證券	117	_	_	117

截至二零一一年六月三十日止六個月

#### 財務風險管理(續) 5

#### 財務風險因素(續)

於二零一零年十二月三十一日公允價值計量的不同層級的金融工具的價值如下:

	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	合計 人民幣千元
可供出售財務資產 ——權益證券(重述) 交易性財務資產	2,450,399	_	_	2,450,399
— 權益證券	_	_	_	_

於二零一一年六月三十日,業務或經濟環境並無任何重大變動以至影響到本集團財務資產和財務負債的公允價值。

於二零一一年六月三十日,財務資產並無重分類。

#### 營業額和分部資料

董事會為本集團主要營運決策人。董事會通過審閱集團內部報告,以評估經營分部績效和分配資源。管理層根據這些報告作為劃分 經營分部的基礎。

隨著IHR集團酒店管理業務在中國大陸的擴張,原「海外酒店」分部更名為「IHR集團」分部。

在與錦江酒店股份的重組完成後,錦江投資和錦江旅遊已成為本公司的附屬公司,董事會將汽車運營與物流業務與旅遊中介業務分 別作為一個獨立的經營分部進行績效評估。

董事會依照以下七個主要經營分部來評估經營績效:

- 星級酒店:擁有、經營和管理星級酒店; (1)
- (2) 經濟型酒店:經營自有的經濟型酒店,以及特許經營其他方名下的經濟型酒店;
- 食品和餐廳:經營快餐店或高檔次餐廳、月餅生產以及相關投資; (3)
- IHR集團(原為「海外酒店」):由IHR集團經營全資酒店,酒店管理服務和其他相關業務; (4)
- 汽車運營與物流:經營出租車營運業務,汽車銷售,冷鏈物流業務,貨運代理業務及其他相關業務; (5)
- 旅遊中介:經營旅行中介以及相關業務;及 (6)
- 其他營運:本集團內公司間融資服務和培訓與教育。

董事會依據當期利潤來評估各經營分部的績效。

截至二零一一年六月三十日止六個月

#### 6 營業額和分部資料(續)

### (a) 營業額

本集團於截至二零一一年六月三十日止六個月的收入,即營業額如下:

	截至六月三十	日止六個月
	二零一一年	二零一零年
	人民幣千元	人民幣千元
		(重述)
	4 450 050	1 000 100
星級酒店	1,172,078	1,203,123
— 房間出租收入	541,604	613,015
— 餐飲銷售	432,600	393,863
— 提供配套服務	60,176	60,334
— 出租收入	78,661	77,432
— 酒店供應品銷售	23,287	28,641
— 星級酒店管理收入	35,750	29,838
經濟型酒店	882,289	737,791
食品和餐廳	109,586	95,288
IHR集團	1,382,101	699,788
— 房間出租收入	83,804	50,245
— 餐飲銷售	44,722	26,739
— 提供配套服務	3,647	2,011
— 出租收入	759	492
— 酒店管理收入	84,791	51,271
— 其他管理物業收入(i)	1,164,378	569,030
汽車運營與物流	1,570,559	1,497,843
— 出租車營運	667,478	601,160
— 汽車銷售	250,608	283,001
— 冷鏈物流	48,987	38,630
— 貨運代理	594,069	564,068
— 其他	9,417	10,984
旅遊中介	797,720	840,797
— 旅遊中介	775,300	818,827
— 其他	22,420	21,970
其他營運	16,856	16,205
		<u> </u>
	5,931,189	5,090,835

截至二零一一年六月三十日止六個月

#### 營業額和分部資料(續)

#### (a) 營業額(續)

IHR集團其他管理物業收入和其他管理物業成本包含IHR集團在管理酒店物業過程中按合同向酒店業主報銷的費用,大 致包括相應酒店僱員薪金及福利及其他相關成本。所報銷的金額將分別記錄為收入和成本,不影響營業利潤。

本集團的收入主要來自於零售,沒有收入來源於交易額占本集團收益百分之十及以上的單一外部客戶。

#### (b) 分部信息

截至二零一一年六月三十日止六個月的分部業績如下:

					汽車運營			
	星級酒店	經濟型酒店	食品和餐廳	IHR集團	與物流	旅遊中介	其他營運	本集團
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
對外銷售(附註6(a))	1,172,078	882,289	109,586	1,382,101	1,570,559	797,720	16,856	5,931,189
包括:其他管理物業收入	_	_	_	1,164,378	_	_	_	1,164,378
分部間銷售	1,529	298	_	_	1,209	167	45,870	49,073
八如坐住工物馆	1 170 007	000 507	100 500	1 200 101	1 571 700	707 007	CO 700	E 000 000
分部銷售毛總額 ————————————————————————————————————	1,173,607	882,587	109,586	1,382,101	1,571,768	797,887	62,726	5,980,262
本期利潤	7,268	87,594	66,678	(7,463)	168,490	10,256	47,595	380,418
其他收入(附註13)	13,572	8,744	44,427	1,012	29,284	3,279	63,432	163,750
包括:利息收入(附註13)	821	2,140	467	1,012	5,117	2,021	745	12,323
物業、廠房及設備折舊								
(附註7)	(182,312)	(139,870)	(5,520)	(19,603)	(136,619)	(3,237)	(679)	(487,840)
投資物業折舊及攤銷(附註7)	(78)	_	_	_	(303)	(2,143)	_	(2,524)
土地使用權攤銷(附註7)	(14,121)	(2,815)	(51)	_	(988)	(14)	(147)	(18,136)
無形資產攤銷(附註7)	(1,342)	(3,568)	(249)	(10,763)	(8)	(259)	(3,398)	(19,587)
存貨減值計提(附註14)	(98)	_	_	_	_	_	_	(98)
應收賬款及其他應收款壞賬								
準備(計提)/撥回								
(附註14)	(440)	_	_	281	(2,341)	14	_	(2,486)
融資成本	(22,532)	_	59	(22,565)	(4,390)	268	_	(49,160)
應佔聯營公司經營成果	2,303	_	28,189	12,542	45,760	(1,247)	4	87,551
所得税費用(附註15)	(547)	(27,837)	123	(376)	(36,040)	(3,479)	(8,182)	(76,338)
資本開支 ————————————————————————————————————	95,492	189,228	8,509	86,022	247,134	2,885	207	629,477

截至二零一一年六月三十日止六個月

#### 6 營業額和分部資料(續)

## (b) 分部信息(續)

經重述的截至二零一零年六月三十日止六個月的分部業績如下:

	星級酒店 人民幣千元	經濟型酒店 人民幣千元	食品和餐廳 人民幣千元	IHR集團 人民幣千元	汽車運營 與物流 人民幣千元	旅遊中介人民幣千元	其他營運 人民幣千元	本集團人民幣千元
對外銷售(附註6(a))	1,203,123	737,791	95,288	699,788	1,497,843	840,797	16,205	5,090,835
包括:其他管理物業收入	_	_	_	569,030	_	_	_	569,030
分部間銷售	5,024	1,309	172	_	4,021	_	35,661	46,187
分部銷售毛總額	1,208,147	739,100	95,460	699,788	1,501,864	840,797	51,866	5,137,022
本期利潤	37,063	76,952	72,752	(19,748)	165,176	28,008	57,047	417,250
其他收入(附註13)	9,500	6,944	40,846	21	17,378	6,505	94,009	175,203
包括:利息收入(附註13)	606	1,909	553	21	4,343	1,959	1,675	11,066
物業、廠房及設備折舊								
(附註7)	(159,897)	(115,709)	(4,677)	(9,833)	(124,338)	(3,193)	(537)	(418,184)
投資物業折舊及攤銷(附註7)	(78)	_	_	_	(303)	(2,143)	_	(2,524)
土地使用權攤銷(附註7)	(14,121)	(2,703)	(51)	_	(1,254)	(14)	(147)	(18,290)
無形資產攤銷(附註7)	(1,687)	(510)	(34)	(5,301)	(8)	(29)	(3,954)	(11,523)
存貨沖減(附註14)	1	_	_	_	_	_	_	1
應收賬款及其他應收款壞賬								
準備撥回/(計提)	050				(0.48)			(500)
(附註14)	352	_	_	_	(942)	_	_	(590)
可供出售財務資產減值計提 (附註14)							(11 000)	(11 000)
融資成本	(16,292)	(6,040)	146	(17,229)	(2,739)	(473)	(11,000)	(11,000)
應佔聯營公司經營成果	2,690	(0,040)	39,414	(782)	46,616	1,371	(1,237)	(42,627) 88,072
所得税費用(附註15)	(21,969)	(24,691)	(14)	(1,460)	(27,536)	(7,874)	(1,670)	(85,214)
資本開支	197,714	126,943	1,413	1,035,221	314,527	1,816	489	1,678,123

截至二零一一年六月三十日止六個月

#### 營業額和分部資料(續)

#### (b) 分部信息(續)

於二零一一年六月三十日的分部資產如下:

	星級酒店 人民幣千元	經濟型酒店 人民幣千元	食品和餐廳 人民幣千元	IHR集團 人民幣千元	汽車運營 與物流 人民幣千元	旅遊中介 人民幣千元	其他營運 人民幣千元	本集團 人民幣千元
分部資產 聯營公司投資	5,705,136 57,133	3,587,644 —	177,437 164,574	1,444,135 48,762	2,982,600 297,191	1,357,857 38,076	2,255,032 3,222	17,509,841 608,958
資產總值	5,762,269	3,587,644	342,011	1,492,897	3,279,791	1,395,933	2,258,254	18,118,799

經重述的於二零一零年十二月三十一日的分部資產如下:

	星級酒店人民幣千元	經濟型酒店 人民幣千元	食品和餐廳 人民幣千元	IHR集團 人民幣千元	汽車運營 與物流 人民幣千元	旅遊中介人民幣千元	其他營運 人民幣千元	本集團人民幣千元
分部資產 聯營公司投資	5,978,266 46,360	3,545,193 —	180,374 213,719	1,322,599 44,446	2,881,971 334,685	1,437,828 38,970	2,417,161 3,357	17,763,392 681,537
資產總值	6,024,626	3,545,193	394,093	1,367,045	3,216,656	1,476,798	2,420,518	18,444,929

分部之間的銷售是按公允交易原則進行。向董事會報告的外部收入與未經審核簡明合併中期利潤表中收入的計量方法一致。

未分配成本主要包括企業費用,列入「其他營運」分部。

分部資產主要包括物業、廠房及設備、投資物業、土地使用權、無形資產、可供出售財務資產、遞延所得税資產、存貨、交易 性財務資產,其他流動資產、應收賬款及其他應收款、受限制現金和現金及現金等價物,亦包括收購有關各分部的附屬公司 所產生的已確認商譽。

資本開支包括購入物業、廠房及設備(附註7)、投資物業(附註7)、土地使用權(附註7)和無形資產(附註7)。截至二零一零年 六月三十日止的六個月的資本開支也包括因收購共同控制實體導致的增加(附註19)。

截至二零一一年六月三十日止六個月

### 7 物業、廠房及設備、投資物業、土地使用權及無形資產

	<b>物業、廠房 及建築物</b> 人民幣千元	<b>投資物業</b> 人民幣千元	<b>土地使用權</b> 人民幣千元	<b>無形資產</b> 人民幣千元
	7 (20.1) 1 70	7 (201) 1 70	7 (201) 170	7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7
原值				
於二零一一年一月一日(重述)	13,476,239	258,949	1,428,876	877,292
購入	467,023	_	19,623	142,831
處置	(218,948)	_	_	(14,497)
外幣折算差額	(13,669)			(10,009)
於二零一一年六月三十日	13,710,645	258,949	1,448,499	995,617
<b></b>		050.040		0.40.000
於二零一零年一月一日(重述)	11,424,442	258,949	1,413,135	318,968
購入	621,890	_	6,044	16,296
因收購共同控制實體而增加(附註19) 處置	607,468	_	_	423,282
<u> </u>	(160,775)			(9)
於二零一零年六月三十日(重述)	12,493,025	258,949	1,419,179	758,537
累計折舊、攤銷及減值				
於二零一一年一月一日(重述)	(5,543,121)	(62,661)	(223,399)	(70,712)
期內折舊及攤銷計提(附註14)	(487,840)	(2,524)	(18,136)	(19,587)
處置	195,006	_	_	1,490
外幣折算差額	861	<u> </u>	<u> </u>	421
於二零一一年六月三十日	(5,835,094)	(65,185)	(241,535)	(88,388)
於二零一零年一月一日(重述)	(4 497 777)	(57.612)	(172,400)	(15 147)
期內折舊及攤銷計提(附註14)	(4,437,777) (418,184)	(57,613) (2,524)	(173,402) (18,290)	(15,147) (11,523)
處置	142,358	(2,524)	(10,290)	(11,020)
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,			
於二零一零年六月三十日(重述)	(4,713,603)	(60,137)	(191,692)	(26,670)
賬面淨值				
於二零一一年六月三十日	7,875,551	193,764	1,206,964	907,229
於二零一零年六月三十日(重述)	7,779,422	198,812	1,227,487	731,867

本集團投資物業的公允價值約為人民幣834,962,000元(二零一零年十二月三十一日:約人民幣834,962,000元)。

截至二零一一年六月三十日止六個月

### 應收賬款及其他應收款

	於六月三十日 二零一一年 人民幣千元	於十二月三十一日 二零一零年 人民幣千元 (重述)
應收賬款及其他應收款 — 流動部分		
應收賬款	461,670	448,425
減:應收賬款減值準備	(14,412)	(12,094)
應收賬款淨額	447,258	436,331
應收關聯方款項(附註22(b))	98,961	416,128
預付關聯方(附註22(b)) 預付款和押金	— 325,134	231,873 312,936
應收股利	193,136	3,837
應收票據	11,267	12,608
其他	141,642	133,737
減:其他應收款減值準備	(14,809)	(14,850)
其他應收款淨額	755,331	1,096,269
	,	.,,
	1,202,589	1,532,600
減:應收賬款及其他應收款之非流動部分	(31,360)	(32,642)
	1,171,229	1,499,958
應收賬款及其他應收款 — 非流動部分	31,360	32,642

### 於各結算日的應收賬款賬齡分析如下:

	於六月三十日 二零一一年 人民幣千元	於十二月三十一日 二零一零年 人民幣千元 (重述)
三個月以內 三個月至一年 一年以上	399,369 49,011 13,290	382,024 55,201 11,200
	461,670	448,425

應收賬款及其他應收款的賬面價值與其公允值相若。

截至二零一一年六月三十日止六個月

#### 股本

	股本	
	數目	金額
	千股	人民幣千元
於二零一零年及二零一一年一月一日	4,565,000	4,565,000
發行普通股	1,001,000	1,001,000
於二零一一年六月三十日	5,566,000	5,566,000

於二零一一年二月十六日,本集團以每股2.2港元發行1,001,000,000股每股面值人民幣1元的普通股,共計人民幣1,913,480,000元作為 部分收購的代價(附註21)。

人民幣912,480,000元股本溢價計入到資本公積中(附註10)。

## 10 儲備金

				其他儲備金					
		法定和任意	合併	可供出售	資產重估	外幣折算			
	資本公積(i)	盈餘公積(ii)		財務資產(iv)	盈餘(v)	差額	合計	盈餘滾存	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一零年									
十二月三十一日,									
u 重述前列示	1 000 070	432,008	/E70 020\	607 607	1,673	(5,254)	1 554 005	E04 E20	0.050.600
同一控制合併(附註21)	1,068,079	432,000	(570,038) 377,815	627,627 287,215	1,073	(5,254)	1,554,095 665,030	504,538 550,267	2,058,633 1,215,297
四 年前日开(附社21)			377,010	201,210			000,030	550,207	1,210,297
於二零一零年									
十二月三十一日									
(重述)	1,068,079	432,008	(192,223)	914,842	1,673	(5,254)	2,219,125	1,054,805	3,273,930
(12/2)	1,000,070	102,000	(102,220)		.,0.0	(0,20.)			
本期利潤	_	_	_	_	_	_	_	165,221	165,221
發行股份, 扣減發行費									
用(附註9)	912,480	_	_	_	_	_	912,480	_	912,480
同一控制企業合併之對									
價(附註21)	_	_	(2,694,020)	_	_	_	(2,694,020)	_	(2,694,020)
可供出售財務資產公允									
值變動 — 總額	_	_	_	(55,787)	_	_	(55,787)	_	(55,787)
可供出售財務資產公允									
值變動轉出 — 總額	_	_	_	(1,354)	_	_	(1,354)	_	(1,354)
可供出售財務資產公允									
值變動及變動轉出									
— 税項	_	_	_	14,286	_	_	14,286	_	14,286
已宣派股利	_	_	_	_	_	_	_	(122,452)	(122,452)
外幣折算差額	_	_			_	(3,632)	(3,632)		(3,632)
*\ <b>- = = *</b>									
於二零一一年	4 000 550	400.000	(0.000.040)	074 007	4.070	(0.000)	004 000	4 007 574	4 400 070
六月三十日	1,980,559	432,008	(2,886,243)	871,987	1,673	(8,886)	391,098	1,097,574	1,488,672

截至二零一一年六月三十日止六個月

#### 10 儲備金(續)

				其他儲備金				
			4 0/		V= 11			
		法定和任意	合併	可供出售	資產重估			
	資本公積(i)	盈餘公積(ii)		財務資產(iv)	盈餘(v)	合計	盈餘滾存	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零零九年十二月三十一日,								
	1 771 000	050 500	(505.004)	1 004 004	4 070	0.000.700	405.000	0.000.000
如重述前列示	1,771,990	353,560	(585,291)	1,094,801	1,673	2,636,733	425,963	3,062,696
同一控制合併(附註21)			377,815	348,705		726,520	488,318	1,214,838
於二零零九年十二月三十一日(重述)	1,771,990	353,560	(207,476)	1,443,506	1,673	3,363,253	914,281	4,277,534
本期利潤	_	_	_	_	_	_	188,163	188,163
可供出售財務資產公允值變動								
— 總額	_	_	_	(747,870)	_	(747,870)	_	(747,870)
可供出售財務資產公允值變動轉出								
— 總額	_	_	_	(9,250)	_	(9,250)	_	(9,250)
可供出售財務資產公允值變動及變動								
轉出 — 税項	_	_	_	189,842	_	189,842	_	189,842
已宣派股利	_	_	_	_	_	_	(91,300)	(91,300)
同一控制合併錦江投資及錦江旅遊前								
支付錦江國際股息(附註21)	_	_	_	_	_	_	(77,088)	(77,088)
撥回應付所得税(vi)	_	_	15,253	_	_	15,253	_	15,253
與錦江酒店股份重組之同非控制性								
權益交易(vii)	(619,731)	_	_	_	_	(619,731)	_	(619,731)
與錦江酒店股份交易之交易成本(viii)	(12,965)	_	_	_	_	(12,965)	_	(12,965)
收購附屬公司非控制性權益(ix)	(57,163)	_	_	_	_	(57,163)	_	(57,163)
於二零一零年六月三十日(重述)	1,082,131	353.560	(192,223)	876,228	1.673	2,121,369	934,056	3,055,425

- 資本公積是股東出資超逾繳入股本或按超逾每股股份面值的價格發行股份所產生的溢價以及與非控制性權益交易產生的權益 變動中本公司股東應佔部分的影響。
- 根據中國大陸公司法及若干集團公司的公司章程,本公司必須轉撥其按中國大陸會計法規釐定的淨利潤10%往法定盈餘公積, 直至該公積的總數達到本公司股本的50%;在轉撥法定盈餘公積後,本公司經相關股東批准,可從利潤中提取任意盈餘公積。

法定和任意盈餘公積的轉撥必須在向股東分配股息前作出。這些公積只可用作彌補以往年度的損失、擴充本公司生產或增加 各公司資本。本公司可將其相應的法定盈餘公積轉撥為股本,但在上述轉撥後的法定盈餘公積餘額不得少於註冊資本的25%。

截至二零一一年六月三十日止六個月

#### 10 儲備金(續)

- 合併儲備金,是對共同控制實體間進行交易形成的業務合併應用合併會計法所產生的影響淨額,包括(1)重組和收購中轉入本 集團的附屬公司的股本和資本公積以及被錦江國際收購前的盈餘滾存/(累計損失)計入/(扣除)合併儲備金,以及(2)重組和 收購中本集團為取得此等附屬公司權益所支付的對價和其他結算金,乃從合併儲備金扣除。
- (iv) 可供出售財務資產相關的儲備金指透過權益確認的可供出售財務資產於扣除税項後的公允值累計變動。
- 資產重估盈餘是分階段進行業務合併所產生的資產重估對權益的影響。本公司重新計量以往所持被收購方股權於收購日期的 (v) 公允值,以往所持被收購方股權的價值變動確認為權益。
- 撥回應付所得稅為撥回上海白玉蘭賓館有限公司(「白玉蘭賓館」)對被豁免償還的若干前股東借款所計提的應付所得稅。 (vi)

於二零零五年三月三十一日本集團通過共同控制業務合併自錦江國際獲取白玉蘭賓館100%股權之前,白玉蘭賓館的若干借款 由其當時股東上海錦江國際投資管理有限公司於二零零一年及二零零二年豁免了償還義務。當時稅收規定未明確獲取該債務 豁免是否應繳納所得稅。白玉蘭賓館認為此項為不確定稅務狀況,並於扣減當時稅務虧損後計提了應付所得稅人民幣 15.253,000元。於二零一零年,白玉蘭賓館根據一項近期的稅務通知,並與當地稅務局確認了該項債務豁免毋須繳納所得稅後, 將其之前計提的應付所得稅進行了撥回。鑒於本集團將於二零零五年三月三十一日自錦江國際轉入的白玉蘭賓館100%股權確 認為合併儲備金,對於本次白玉蘭賓館撥回的應付所得稅亦確認為合併儲備金。

- (vii) 與錦江酒店股份交易之同非控制性權益交易為因與錦江酒店股份交易中置入資產和置出資產的賬面金額不同以及本公司需以 現金支付的差額導致歸屬於本公司股東權益的減少。該交易為同非控制性權益交易,在考慮本集團對置入資產和置出資產各 自的股東權益後,相應支付現金對價超過淨置入資產和置出資產賬面價值對歸屬本公司股東權益的影響確認為資本公積。詳 細信息參見附註20(a)。
- (viii) 與錦江酒店股份交易之交易成本為本公司與錦江酒店股份重組產生的交易成本。這一交易是與非控制性權益進行的權益交易, 本公司將該交易產生的交易成本確認為與錦江酒店股份重組儲備金。這一交易是與非控制性權益進行的權益交易,本公司將 該交易產生的交易成本確認為資本公積抵減(附註20(a))。
- (ix) 收購附屬公司非控制性權益為本期錦江酒店股份收購錦江之星8.775%的非控制性權益。這一交易是與非控制性權益進行的權 益交易,對於支付對價超過非控制性權益淨資產賬面價值的部份,將其確認為資本公積的減少。詳細信息請參見附註20(b)。

截至二零一一年六月三十日止六個月

### 11 應付賬款及其他應付款

	於六月三十日 二零一一年 人民幣千元	於十二月三十一日 二零一零年 人民幣千元 (重述)
應付賬款及其他應付款 — 流動部分		
應付賬款	466,779	488,868
應付關聯方款項(附註22(b))	840,836	657,447
客人預收賬款	654,640	600,630
應付工資和福利	363,921	502,423
購置物業、廠房和設備及無形資產應付款	322,802	396,614
應付非控制性權益股息	273,567	20,062
來自承租人及承建商之押金	219,885	193,953
預提費用	121,067	108,020
其他應交稅金	118,108	184,078
已收待付管理物業保險費	73,890	42,315
應付票據	20,427	12,406
其他	305,423	284,028
	2 704 245	2 400 044
減:應付賬款及其他應付款之非流動部分	3,781,345	3,490,844
M. 感 1) 版	(28,442)	(8,030)
	3,752,903	3,482,814
應付賬款及其他應付款 — 非流動部分	28,442	8,030

### 於各結算日的應付賬款賬齡分析如下:

	於六月三十日 二零一一年 人民幣千元	於十二月三十一日 二零一零年 人民幣千元 (重述)
三個月以內 三個月至一年 一年以上	376,334 55,357 35,088	429,571 57,389 1,908
	466,779	488,868

應付帳款及其他應付款的賬面價值與其公允價值相若。

截至二零一一年六月三十日止六個月

#### 12 借款

	於六月三十日 二零一一年 人民幣千元	於十二月三十一日 二零一零年 人民幣千元 (重述)
非流動負債中的借款		
銀行擔保借款	205,560	713,844
銀行信用借款	521,702	
關聯方借款(附註22(b))	901,563	901,563
融資租賃負債	27,297	26,339
	1,656,122	1,641,746
減:銀行擔保借款即期部分	(12,944)	(13,245)
融資租賃負債即期部分	(1,333)	(1,481)
	1,641,845	1,627,020
流動負債中的借款		
銀行擔保借款	228,850	106,876
銀行信用借款	288,147	300,835
關聯方借款(附註22(b))	150,000	130,000
擔保銀行借款即期部分	12,944	13,245
融資租賃負債即期部分	1,333	1,481
	681,274	552,437

於二零一年六月三十日,銀行擔保借款包括:(1) 42,891,000美元,折合約人民幣277,577,000元(二零一零年十二月三十一日:100,941,000美元,折合約人民幣668,500,000元),由賬面價值43,013,000美元,折合約人民幣278,363,000元(二零一零年十二月三十一日:169,126,000美元,折合約人民幣1,120,069,000元)的資產進行擔保;(2) 16,960,000美元,折合約人民幣109,758,000元(二零一零年十二月三十一日:18,960,000美元,折合約人民幣125,566,000元)由錦江國際提供擔保;(3) 1,251,000美元,折合約人民幣8,097,500元(二零一零年十二月三十一日:無)由應收賬款約1,389,000美元,折合約人民幣8,989,000元作為抵押(二零一零年十二月三十一日:無);以及(4) 6,023,000美元,折合約人民幣38,978,000元(二零一零年十二月三十一日:4,025,000美元,折合約人民幣26,654,000元)由等額人民幣受限制現金作為質押。

脹面價值人民幣27,297,000元(二零一零年十二月三十一日:人民幣26,339,000元)的融資租賃負債在出現違約時租賃資產賬面價值人 民幣26,014,000元(二零一零年十二月三十一日:人民幣25,389,000元)的標的租賃資產所有權將轉回至出租人。

截至二零一一年六月三十日止六個月

# 13 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零一一年	二零一零年
	人民幣千元	人民幣千元
		(重述)
處置固定資產收益	19,220	9,213
處置可供出售財務資產收益	3,138	20,006
處置聯營公司收益	_	2,013
處置附屬公司收益	_	521
處置交易性財務資產收益	_	500
股利收入		
— 非上市	46,757	48,879
— 上市	53,624	58,187
	100,381	107,066
利息收入	12,323	11,066
補貼收入	28,688	24,818
	163,750	175,203

截至二零一一年六月三十日止六個月

### 14 按性質分類的費用

計入銷售成本、銷售及營銷費用和管理費用的費用分析如下:

	截至六月三十日止六個月	
	二零一一年 二零一零	
	人民幣千元	人民幣千元
		(重述)
僱員福利費用	1,067,069	990,694
其他管理物業成本(附註6(a))	1,164,378	569,030
出售存貨成本	1,337,107	1,351,088
交通費	552,169	535,253
物業、廠房及設備折舊(附註7)	487,840	418,184
能源及物料消耗	344,721	291,252
營業稅、房產稅及其他稅費附加	188,108	165,718
經營租賃 — 土地和建築物	166,597	135,570
維修和維護	61,686	66,829
洗滌費	27,247	25,086
通訊費	19,980	13,746
無形資產攤銷(附註7)	19,587	11,523
土地使用權攤銷(附註7)	18,136	18,290
旅行社佣金	13,659	16,833
廣告費	12,421	16,748
開辦費	12,370	24,345
交際應酬費	11,210	12,985
核數師酬金	3,958	2,845
投資物業折舊及攤銷(附註7)	2,524	2,524
應收賬款及其他應收款減值準備計提	2,486	590
存貨沖減/(撥回)	98	(1)
收購IHR集團交易費用	_	11,757
可供出售財務資產減值準備計提	-	11,000
其他	124,377	100,539
	5,637,728	4,792,428

截至二零一一年六月三十日止六個月

#### 15 所得税費用

	截至六月三十日止六個月	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元 (重述)
中國大陸即期企業所得税(「企業所得税」) 中國大陸遞延所得税 美國即期企業所得税	110,057 (34,095) 376	110,370 (26,616) 1,460
	76,338	85,214

除下文所述外,中國大陸企業所得税準備是按照截至二零一一年六月三十日止六個月本集團在中國大陸營運的各附屬公司根據《中 華人民共和國企業所得税法》和實施細則釐定的應課税收入,按法定所得税税率25%(截至二零一零年六月三十日止六個月:25%)計 提。

本公司、錦江酒店股份、上海錦江國際旅館投資有限公司、錦江國際酒店管理有限公司、上海新亞大家樂餐飲有限公司、上海錦花 旅館有限公司、上海錦江湯臣大酒店有限公司、錦江投資、錦海捷亞國際貨運有限公司、上海振東汽車服務有限公司及上海金茂錦 江汽車服務有限公司,均在上海市浦東新區註冊,截至二零一一年六月三十日止六個月優惠所得税税率為24%(截至二零一零年六月 三十日止六個月:22%)。

截至二零一一年六月三十日止六個月,香港所得税根據本集團在香港註冊成立的附屬公司的估計應課税利潤,按税率16.5%(截至二 零一零年六月三十日止六個月:16.5%)計提準備。截至二零一一年六月三十日止六個月,本集團在香港註冊成立的附屬公司並無應 課税利潤,故未有香港利得税。

截至二零一一年六月三十日止六個月,美國所得稅根據本集團在美國註冊成立的附屬公司和共同控制實體的估計應課稅利潤,按稅 率35%計提所得税(截至二零一零年六月三十日止六個月:35%)。

#### 16 每股盈利

每股基本盈利的計算方法為:將本公司股東應佔利潤除以期內已發行普通股加權平均數。

	截至六月三十日止六個月	
	二零一一年	二零一零年
		(重述) ————————————————————————————————————
本公司股東應佔利潤(人民幣千元)	165,221	188,163
已發行普通股加權平均數(千股)	5,566,000	5,566,000
每股基本盈利(人民幣分)	2.97	3.38

截至二零一一年和二零一零年六月三十日止六個月每股基本盈利是以截至二零一一年和二零一零年六月三十日止六個月本公司股東 應佔利潤除以發行普通股股數5,566,000,000股計算獲得。於收購(附註21)完成以後,已發行普通股股數視同因收購而發行之股數自 本報表列示各期即已存在。

由於並無證券具有潛在攤薄作用,故此每股基本與攤薄盈利並無差別。

截至二零一一年六月三十日止六個月

#### 17 股息

二零一零年每股末期股息為每股人民幣2.2分(二零零九年每股末期股息:人民幣2.0分),合共為人民幣122,452,000元(二零零九年末期股息:人民幣91,300,000元),於二零一一年七月支付。董事會未建議派發截至二零一一年六月三十日止六個月中期股息(截至二零一零年六月三十日止六個月未派發中期股息)。

#### 18 承擔

#### (a) 資本承擔

於二零一一年六月三十日已訂合同但尚未招致的資本開支如下:

	於六月三十日 二零一一年 人民幣千元	於十二月三十一日 二零一零年 人民幣千元 (重述)
購置物業、廠房及設備	246,614	169,670

#### (b) 經營租賃承擔

本集團根據不可撤銷的經營租賃合同租用物業、辦公室和機器,並租出酒店場地。於截至二零一一年六月三十日止六個月在未經審核簡明合併中期利潤表已確認的租金收入及支付的經營租金費用,分別在附註6(a)及附註14中披露。

與不同承租人及出租人商定的租期介乎一年至二十年不等,並附有續約權、增價條款及分租限制。若干物業的租金收入及租賃付款,乃根據最低保證租金或按收入水平計算的租金兩者中孰高者計算,下文的承擔則採用最低保證租金計算。

未來根據不可撤銷經營租賃收取的最低總租金如下:

	於六月三十日 二零一一年 人民幣千元	於十二月三十一日 二零一零年 人民幣千元 (重述)
一年以內 一年至五年 五年以上	165,885 340,847 679,909	160,577 313,963 772,485
	1,186,641	1,247,025

截至二零一一年六月三十日止六個月

#### 18 承擔(續)

#### (b) 經營租賃承擔(續)

未來根據不可撤銷經營租賃支付的最低總租金如下:

	於六月三十日 二零一一年 人民幣千元	於十二月三十一日 二零一零年 人民幣千元 (重述)
一年以內 一年至五年 五年以上	312,027 1,191,213 2,515,629	310,053 1,117,306 2,319,303
	4,018,869	3,746,662

#### (c) 出售成都錦和物業發展有限公司(「成都錦和」)股權事宜

於二零一一年六月三十日,本公司持有成都錦和30%股權,按權益法核算其賬面價值為零。

於二零一零年一月二十八日,本公司與一第三方(「收購方」)簽訂協議,約定本公司將向其出售所持成都錦和全部30%股權, 出售價格約為人民幣17,760,000元。最終出售價格將基於成都錦和30%股權的資產評估結果同收購方進行進一步協商。截至二 零一一年八月三十日止,最終出售價格尚未最終確定。

### 19 收購共同控制實體

繼附註1(a)所述,於二零一零年三月十八日,本集團完成了對IHR集團的收購,該收購總購買現金代價如下列示:

	人民幣千元
總購買現金代價	357,715

截至二零一一年六月三十日止六個月

### 19 收購共同控制實體(續)

於二零一零年三月十八日,由於收購IHR集團,本集團應佔50%的資產及負債如下:

	<b>公允值</b> 人民幣千元
現金及現金等價物	47,784
物業、廠房及設備(附註7)	607,468
無形資產	199,974
聯營公司投資	47,797
可供出售財務資產	31,084
遞延所得税資產	511
應收賬款及其他應收款 — 非流動部份	10,701
存貨	1,219
應收賬款及其他應收款 — 流動部份	70,312
受限制資金	22,247
借款 — 非流動部分	(489,442)
應付賬款及其他應付款 — 非流動部份	(12,068)
借款 — 流動部分	(209,531)
應付賬款及其他應付款 — 流動部份	(191,905)
應付所得稅	(1,744)
淨資產公允價	134,407
商譽	223,308
總購買代價	357,715
以現金結清的購買代價	(357,715)
購入的現金及現金等價物	47,784
收購現金流出	(309,931)
收購相關成本	
	36,702
<ul><li>— 發生在2009年</li><li>— 發生在2010年</li></ul>	11,757
2X T T T T T T T T T T T T T T T T T T T	11,737
	48,459

截至二零一一年六月三十日止六個月

#### 20 附屬公司所有者權益的變動(不改變控制權)

#### (a) 與錦江酒店股份交易

續附註1(b)所述,相應的對價將按照本公司與錦江酒店股份之間所置換的置入資產和置出資產於二零零九年七月三十一日各自資產和負債的評估結果以及二零零九年八月一日至重組交割日置入資產和置出資產的損益決定,差異部分以現金償付。於二零零九年七月三十一日,置入資產和置出資產的評估結果分別為人民幣3,071,037,000元和人民幣2,728,248,000元。

於二零一零年五月十二日,中國證券監督管理委員會(簡稱「中國證監會」)核准通過了本次交易。截至二零一零年五月三十一日止,本次重組予以交割,由本公司向錦江酒店股份支付現金差額人民幣251,074,000元。

本公司與錦江酒店股份的交易為與非控制性權益進行的權益交易。本公司支付現金對價為人民幣251,074,000元。於本次重組完成日,置入資產和置出資產的賬面價值分別為人民幣620,125,000元和人民幣1,616,497,000元。考慮到錦江酒店股份有49.68%的非控制性權益,本集團確認了非控制性權益增加人民幣619,731,000元,同時確認了本公司股東權益減少人民幣619,731,000元。於二零一零年五月三十一日,本公司股東權益和非控制性權益變動的影響如下所示:

	於五月三十一日 二零一零年 人民幣千元
置入資產賬面價值 置出資產賬面價值 向錦江酒店股份支付的對價	620,125 (1,616,497) (251,074)
支付應付對價溢價 乘:非控制性權益比例 本公司股東權益變動的影響	(1,247,446) 49.68% (619,731)
非控制性權益變動的影響	619,731

關於該交易產生的交易成本人民幣12,965,000元被確認為本公司股東權益的減少。

截至二零一一年六月三十日止六個月

#### 附屬公司所有者權益的變動(不改變控制權)(續) 20

#### (b) 收購附屬公司非控制性權益

於二零一零年六月二十一日,錦江酒店股份以人民幣138,205,000元作為對價購買了錦江之星8.775%的非控制性權益,自此錦 江之星成為了錦江酒店股份的全資附屬公司。於購買日,錦江之星非控制性權益賬面價值為人民幣24,607,000元,錦江酒店股 份將其確認為非控制性權益的減少。考慮到錦江酒店股份有49.68%非控制性權益,本集團確認了非控制性權益減少人民幣 81,042,000元,本公司股東權益減少人民幣57,163,000元。截至二零一零年六月三十日止六個月,本公司股東權益和非控制性 權益變動的影響如下所示:

	於六月二十一日 二零一零年
	人民幣千元
给大海市队小唯工业物地快播关机服务庙店	04.007
錦江酒店股份購入非控制性權益的賬面價值 向非控制性權益支付的對價	24,607
應付非控制性權益的對價	(132,381)
悠り升江門に惟皿引到 良	(5,824)
支付/應付對價溢價	(113,598)
乘:股東權益比例	50.32%
本公司股東權益變動的影響	(57,163)
錦江酒店股份收購非控制性權益賬面價值	(24,607)
支付對價溢價部分確認的非控制性權益	(56,435)
마 당 바 I II II II I I I I I I I I I I I I	(24.242)
非控制性權益變動影響	(81,042)

#### (c) 截至二零一零年六月三十日止六個月,本公司與非控制性權益交易對本公司股東權益變動的影響如下所示:

	截至六月三十日止
	六個月
	二零一零年
	人民幣千元
	(重述)
本公司股東權益變動	
— 與錦江酒店股份重組之同非限制性權益交易	(619,731)
— 與錦江酒店股份重組之交易成本	(12,965)
— 收購附屬公司非控制性權益	(57,163)
與非控制性權益交易對本公司股東權益變動影響總額	(689,859)

截至二零一一年六月三十日止六個月

#### 21 同一控制下的企業合併

續附註1(c)所述,本公司在二零一零年八月及二零一一年一月分別向錦江國際支付現金代價人民幣231,873,000元及人民幣 541,035,000元。截至二零一一年二月十六日止,該收購事項已獲得了中國證監會、國務院國有資產監督管理委員會、上海市國有資 產監督管理委員會以及本公司獨立股東和H股股東的批准;錦江國際取得1,001,000,000股本公司新內資股的相關登記手續已在中國 證券登記結算有限責任公司(「中登公司」)辦理完成;本公司取得212,586,460股錦江投資股份及66,556,270股錦江旅遊股份的登記手 續也已在中登公司辦理完成。至二零一一年六月三十日止六個月,本公司為此次收購支付人民幣6,575,000元之交易費用。

該收購於二零一一年二月十六日完成。

截至二零一零年六月三十日止六個月,錦江投資和錦江旅遊宣派給錦江國際股息人民幣77.088.000元從盈餘滾存中扣除。截至二零 一一年六月三十日止六個月,該收購總對價人民幣2,694,020,000元從合併儲備金中扣除。

以下是該收購結束之後於二零一一年六月三十日與二零一零年十二月三十一日的合併資產負債表。

於二零一一年六月三十日止的合併資產負債表如下:

	本集團	團				
	(不包括錦江投資 與錦江旅遊)	錦江投資	錦江旅遊	調整	小計	合併數
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
投資於錦江投資	911,495		8,305	(919,800)	(911,495)	
投資於錦江旅遊	486,978		0,303	(486,978)	(486,978)	
其他淨資產/(負債)	9,302,057	2,286,146	933,201	(1,344,596)	1,874,751	11,176,808
	10,700,530	2,286,146	941,506	(2,751,374)	476,278	11,176,808
淨資產						
股本	5,566,000	551,610	132,556	(684,166)	_	5,566,000
合併儲備金	(570,038)	_	_	(2,316,205)	(2,316,205)	(2,886,243)
其他儲備金	2,996,744	675,855	726,143	(1,121,401)	280,597	3,277,341
盈餘滾存	482,396	803,431	79,455	(267,708)	615,178	1,097,574
非控制性權益	2,225,428	255,250	3,352	1,638,106	1,896,708	4,122,136
權益總值	10,700,530	2,286,146	941,506	(2,751,374)	476,278	11,176,808

截至二零一一年六月三十日止六個月

### 21 同一控制下的企業合併(續)

於二零一零年十二月三十一日止的合併資產負債表如下:

		同一控制下合併				
	本集團收購之前 人民幣千元	錦江投資 人民幣千元	錦江旅遊 人民幣千元	調整 人民幣千元	小計 人民幣千元	合併數 人民幣千元
投資於錦江投資 投資於錦江旅遊	140,177	_	9,214	(149,391)	(140,177)	_
其他淨資產/(負債)	8,769,551	2,246,218	977,926	(1,453)	3,222,691	11,992,242
	8,909,728	2,246,218	987,140	(150,844)	3,082,514	11,992,242
淨資產						
股本	4,565,000	551,610	132,556	(684,166)	_	4,565,000
合併儲備金	(570,038)	_	_	377,815	377,815	(192,223)
其他儲備金	2,124,133	664,693	734,299	(1,111,777)	287,215	2,411,348
盈餘滾存	504,538	841,618	116,410	(407,761)	550,267	1,054,805
非控制性權益	2,286,095	188,297	3,875	1,675,045	1,867,217	4,153,312
權益總值	8,909,728	2,246,218	987,140	(150,844)	3,082,514	11,992,242

## 截至二零一一年六月三十日止六個月

# (a) 關聯方交易

22 重大關聯方交易

本集團於截至二零一一年六月三十日止六個月的重大關聯方交易如下:

截至六月三十日止六個月			
	<b>二零一一年</b>		
	人民幣千元	人民幣千元	
		(重述)	
(I) 셔츠 모르바스 모			
與錦江國際之間的交易		70.4	
— 提供酒店服務	798	784	
— 提供培訓服務	14	10	
— 酒店供應品銷售	52	456	
— 已收到利息收入	620		
	1,484	1,250	
— 已付租金費用	4,837	4,797	
— 已付利息費用	27,027	20,848	
	,		
	31,864	25,645	
(8) 位位字 国 18 8 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 1			
與錦江國際附屬公司、共同控制實體和聯營公司之間的交易		0.400	
— 提供酒店服務	5,744	6,499	
— 已收租金收入	2,987	2,857	
—— 提供其他服務	5,243	5,517	
	13,974	14,873	
	,		
— 採購食品及飲料	584	801	
— 已付租金費用	6,727	6,730	
— 獲得洗滌服務	214	398	
— 獲得其他服務	1,535	3,098	
— 已付利息費用	264	_	
	9,324	11,027	

截至二零一一年六月三十日止六個月

## 22 重大關聯方交易(續)

### (a) 關聯方交易(續)

	截至六月三十日止六個月		
	二零一一年     二零一零       人民幣千元     人民幣千       (重刻		
與本集團共同控制實體之間的交易  — 已收利息收入 — 酒店供應品銷售 — 已收管理費 — 已收租金收入	521 1,344 1,923 198	401 1,736 2,284 237	
	3,986	4,658	
— 已付利息費用 — 採購食品及飲料 — 接收酒店服務 — 提供旅客服務	1,187 69 102 19	905 164 62 30	
	1,377	1,161	
與本集團聯營公司之間的交易  — 已收租金收入 — 已收利息收入 — 已收管理費 — 酒店供應品銷售 — 提供酒店服務	2,036 1,647 1,205 4,044 179	2,020 1,714 924 3,559 178	
	9,111	8,395	
— 已付租金費用 — 已付利息費用 — 採購固定資產 — 採購商品	240 30 93,572 124	240 1 108,908 868	
	93,966	110,017	

截至二零一一年六月三十日止六個月

### 22 重大關聯方交易(續)

### (a) 關聯方交易(續)

	截至六月三十日止六個月	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元 (重述)
與有共同董事的公司之間的交易(i)		
— 酒店供應品銷售	_	3,479
— 銷售食物收入	_	315
	_	3,794
— 採購食品及飲料 — 已付租金費用	2,011	2,786 30
一〇月位亚貝川		30
	2,011	2,816
與本公司或本公司附屬公司的董事,監事及行政總裁的交易		
— 收購錦江之星5.079%股權	_	76,627

(i) 一家本是本集團共同董事的公司在二零一一年度成為錦江國際的附屬公司。

## (b) 應收/應付關聯方款項

	於六月三十日 二零一一年 人民幣千元	於十二月三十一日 二零一零年 人民幣千元 (重述)
應收關聯方款項(附註8)		
— 錦江國際(i)	608	271,118
— 錦江國際附屬公司、共同控制實體和聯營公司	6,117	5,250
— 本集團共同控制實體(ii)	24,878	20,306
— 本集團聯營公司(iii)	67,358	119,454
	98,961	416,128

截至二零一一年六月三十日止六個月

#### 22 重大關聯方交易(續)

#### (b) 應收/應付關聯方款項(續)

	於六月三十日 二零一一年 人民幣千元	於十二月三十一日 二零一零年 人民幣千元 (重述)
<b>預付關聯方款項(附註8)</b> — 錦江國際(iv)	_	231,873
應付關聯方款項(附註11) — 錦江國際(v) — 錦江國際附屬公司、共同控制實體和聯營公司(vi) — 本集團共同控制實體(vii) — 本集團聯營公司(viii) — 有共同董事的公司	(713,949) (10,472) (105,146) (10,754) (515)	(440,222) (60,556) (138,115) (18,188) (366)
<b>借款(附註12)</b> — 錦江國際(iX) — 本集團共同控制實體(X)	(840,836) (1,031,563) (20,000)	(1,031,563)
	(1,051,563)	(1,031,563)

- (i) 於二零一零年十二月三十一日之餘額包括給予錦江國際的信用貸款人民幣270,000,000元,實際年利率為4.59%。
- (ii) 於二零一一年六月三十日之餘額包括給予共同控制實體的擔保貸款為數人民幣21,340,000元(二零一零年十二月三十一日:人民幣16,340,000元),實際年利率為5.41%(二零一零年:4.78%),由第三方公司擔保。
- (iii) 於二零一一年六月三十日之餘額包括給予聯營公司的擔保貸款為數人民幣18,000,000元(二零一零年十二月三十一日: 人民幣58,000,000元),實際年利率為5.32%(二零一零年:5.32%),由其物業作抵押。另外包括給予聯營公司的信用貸款為數人民幣20,000,000元(二零一零年十二月三十一日:人民幣30,000,000),實際年利率為5.26%(二零一零年:5.10%)。
- (iv) 於二零一零年十二月三十一日之餘額系預付給錦江國際收購項目款項,金額為人民幣231,873,000元(附註21)。
- (v) 於二零一一年六月三十日之餘額包括來自錦江國際的存款為人民幣694,897,000元(二零一零年十二月三十一日:人民幣424,210,000元),實際年利率為1.21%(二零一零年:1.60%)。
- (vi) 於二零一一年六月三十日之餘額包括來自錦江國際附屬公司的存款為人民幣5,000,000元(二零一零年十二月三十一日: 人民幣10,000,000元),實際年利率為3.05%(二零一零年:1.35%)。
- (vii) 於二零一一年六月三十日之餘額包括來自共同控制實體的存款為人民幣93,732,000元(二零一零年十二月三十一日:人 民幣128,097,000元),實際年利率為2.85%(二零一零年:1.97%)。

截至二零一一年六月三十日止六個月

#### 22 重大關聯方交易(續)

#### (b) 應收/應付關聯方款項(續)

- (viii) 於二零一一年六月三十日之餘額包括來自聯營公司的存款為人民幣9,015,000元(二零一零年十二月三十一日:人民幣 7,087,000元),實際年利率為0.50%(二零一零年:1.25%)。
- (ix) 於二零一一年六月三十日之餘額包括來自錦江國際的信用借款為人民幣1,031,563,000元(二零一零年十二月三十一日: 人民幣1,031,563,000元),實際年利率為4.52%(二零一零年:4.52%)。
- 於二零一一年六月三十日之餘額包括來自錦江國際附屬公司的信用借款為人民幣20,000,000元(二零一零年十二月 三十一日:無),實際年利率為5.68%(二零一零年:無)。

除上文已披露者外,與關聯方之間的餘額均無抵押及免息。

#### (c) 主要管理層酬金

	截至六月	截至六月三十日止		
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元		
工資和其他補貼 酌情花紅	554 166	563 302		
退休計劃供款	136	121		
	856	986		

#### 23 資產負債表日後事項

#### 可供出售金融資產的重大變動

本集團持有之已上市權益投資的市價於資產負債表日後大幅減少,以二零一一年八月二十九日收盤價計算,本集團於二零一一年六 月三十日持有的可供出售財務資產相應的公允值減少人民幣288,675,000元,本公司股東應佔權益相應減少人民幣108,975,000元。

#### 24 重述

如附註1(c)所述,該收購應被視為同一控制下的企業合併,適用於香港會計師公會頒佈的會計指引第5號《同一控制合併之合併會計》。 交易完成日,錦江投資和錦江旅遊的財務報表項目皆計入本集團截至二零一一年六月三十日止六個月止未經審核簡明合併中期財務 報表,猶如該等合併在錦江投資和錦江旅遊首度受控於錦江國際當日已經發生。截至二零一零年十二月三十一日和截至二零一零年 六月三十日止六個月的比較數以該會計處理方式進行重述。



