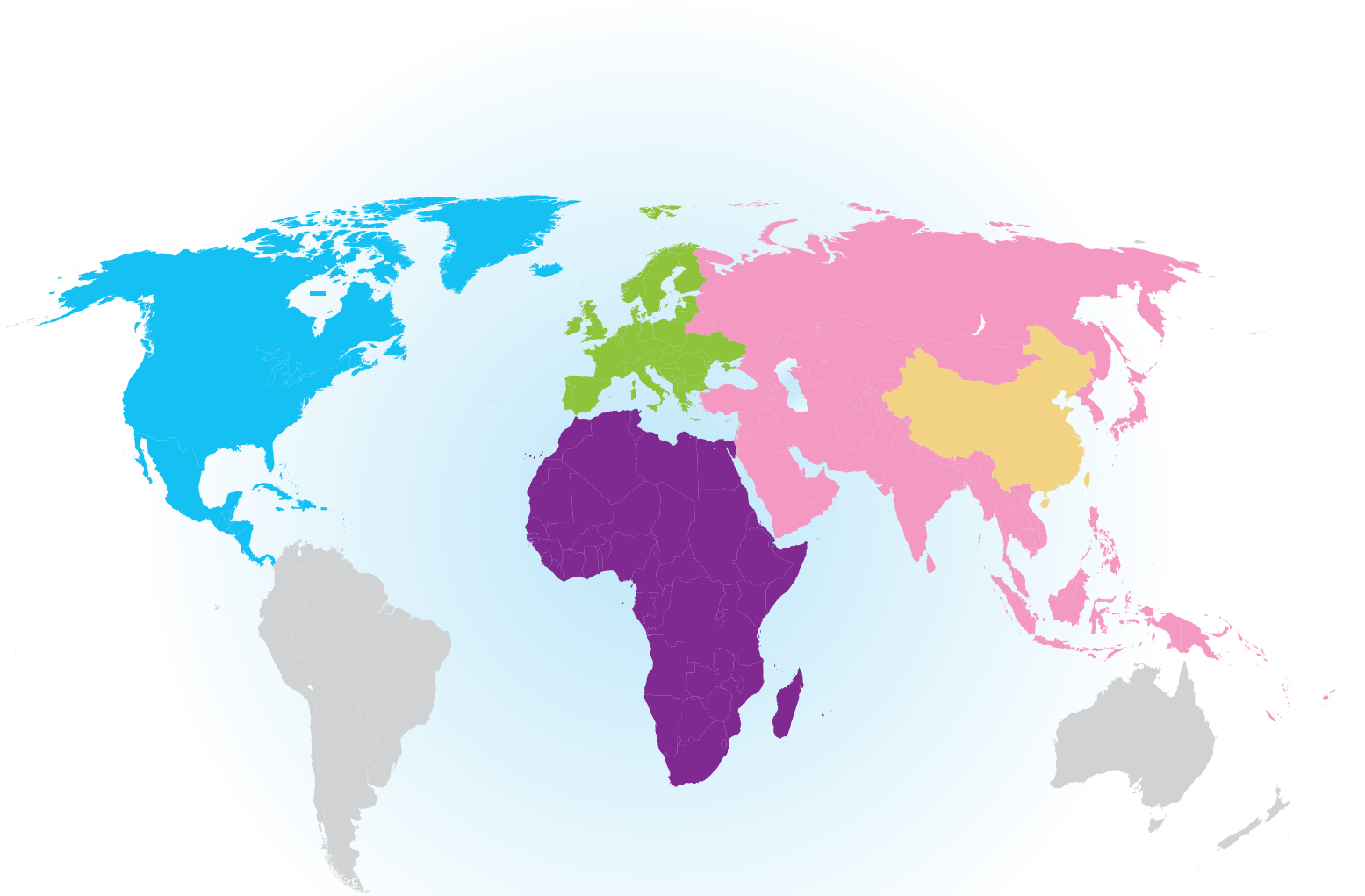


上海錦江資本股份有限公司
前稱為「上海錦江國際酒店(集團)股份有限公司」
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
股份代號：02006

二零二零年年報

酒店全球分佈



中國
酒店數目：8,226

歐洲
酒店數目：1,008

非洲
酒店數目：37

亞洲（不含中國）
酒店數目：206

美洲
酒店數目：17

合計
酒店數目：9,494

註：以上數據為全球範圍內擁有或管理的已開業酒店。

目錄

公司資料	2	企業負債及財務情況	36
集團架構	3	借款及資產抵押	36
本集團酒店項目資料	4	資金及利率匯率風險管理	38
主要獎項	9	按公允值於其他綜合收益賬列賬的金融資產	38
定義與專業辭彙	13	按公允值於損益賬列賬的金融資產	38
財務重點	16	人力資源與培訓	38
營運數據	17	社會責任	39
董事長致辭	18	企業策略與未來發展展望	39
董事、監事及高級管理人員	20	董事會報告	41
管理層討論與分析	24	監事會報告	67
業務回顧	24	公司管治報告	68
全服務酒店	27	環境、社會及管治報告	81
有限服務酒店	28	獨立核數師報告	105
食品和餐廳	29	合併資產負債表	112
汽車運營與物流	29	合併利潤表	114
旅遊中介	29	合併綜合收益表	115
信息技術	30	合併權益變動表	116
財務信息概覽	31	合併現金流量表	118
		合併財務報表附註	120



公司資料

第五屆董事會

執行董事

俞敏亮先生(董事長)
郭麗娟女士(副董事長)
陳禮明先生(副董事長)
馬名駒先生
周維女士
孫瑜先生

獨立非執行董事

季崗先生
芮明杰博士
沈立強先生

第五屆監事會

監事

王國興先生(監事會主席)
匡克先生
趙鋒先生

授權代表

郭麗娟女士
張珏女士

聯席公司秘書

張珏女士
蘇麗珊女士

合資格會計師

艾耕雲博士

提名委員會

俞敏亮先生(主席)
芮明杰博士
季崗先生

審核與風控委員會

沈立強先生(主席)
季崗先生
芮明杰博士

薪酬與考核委員會

季崗先生(主席)
郭麗娟女士
沈立強先生

戰略投資委員會

陳禮明先生(主席)
馬名駒先生
芮明杰博士

國際核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師及認可公眾利益
實體核數師

中國核數師

普華永道中天會計師事務所
(特殊普通合伙)

法律顧問

關於香港及美國法律：
貝克·麥堅時律師事務所

關於中國法律：
金杜律師事務所

公司中文名稱

上海錦江資本股份有限公司

公司英文名稱

Shanghai Jin Jiang Capital
Company Limited

H股股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17M樓

投資者及媒體關係顧問

iPR Ogilvy & Mather

主要往來銀行

中國工商銀行
中國銀行

法定地址

中華人民共和國(「中國」)
上海市楊新東路24號316至318室

中國主要營業地址

中國上海市延安東路100號
聯誼大廈26樓

香港主要營業地點

中國香港特別行政區(「香港」)
干諾道中200號信德中心西翼
32樓3203室

公司H股(「H股」)上市交易所

香港聯合交易所有限公司
(「聯交所」)主板
H股簡稱：錦江資本
JINJIANGCAPITAL

股票代號：02006

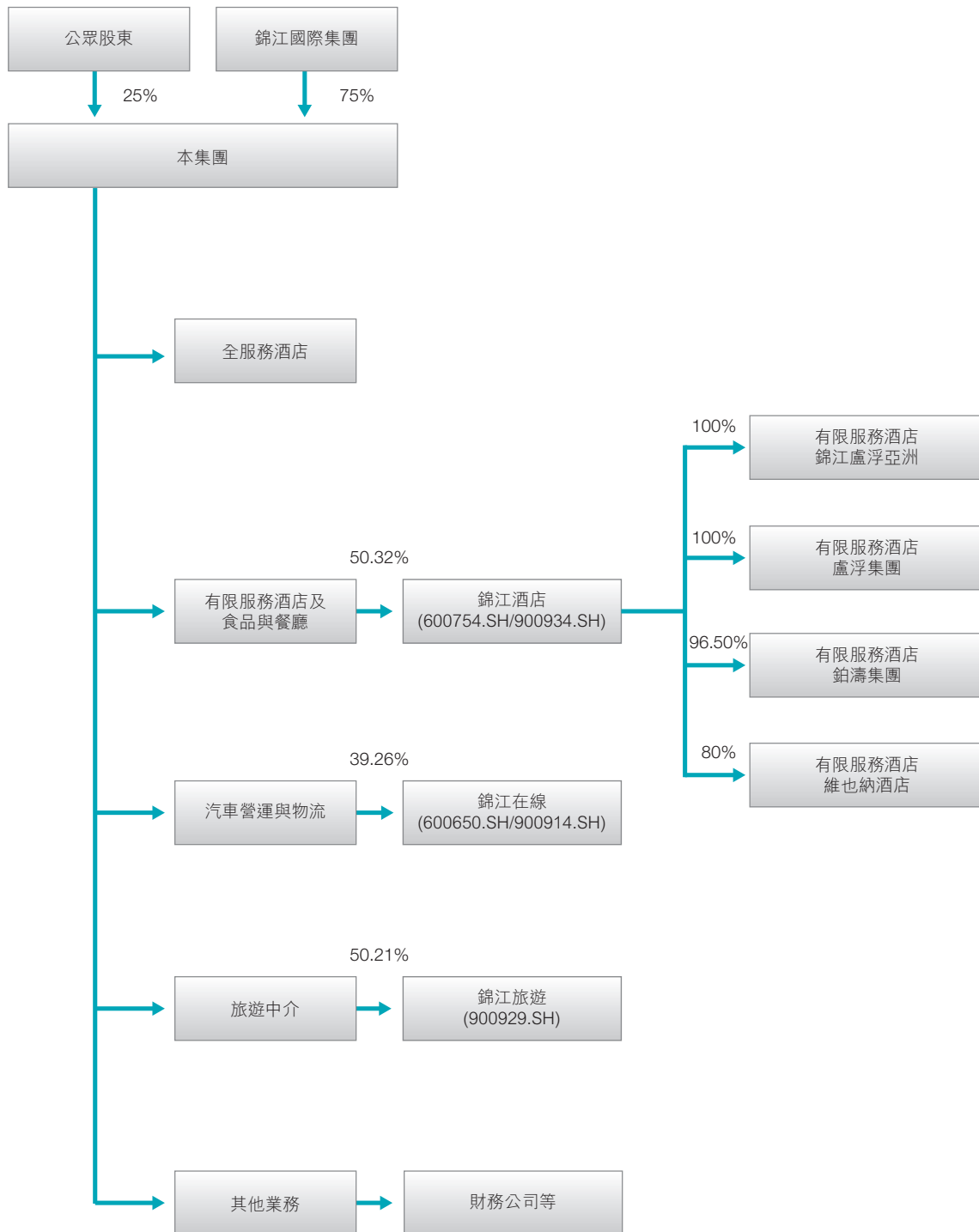
網址：www.jinjiangcapital.com

電話：(86-21) 6326 4000

傳真：(86-21) 6323 8221

集團架構

下圖列載於二零二零年十二月三十一日本公司主要的業務分部：



本集團酒店項目資料

本集團酒店項目資料

	全服務酒店		有限服務酒店		合計	
	酒店數目	客房總量	酒店數目	客房總量	酒店數目	客房總量
中國	88	26,589	8,138	817,389	8,226	843,978
亞洲(不含中國)	—	—	206	22,716	206	22,716
歐洲	—	—	1,008	71,181	1,008	71,181
美洲	—	—	17	3,198	17	3,198
非洲	—	—	37	5,012	37	5,012
合計	88	26,589	9,406	919,496	9,494	946,085

註：

- 截至二零二零年十二月三十一日，本集團在全球範圍內擁有或管理的已開業的酒店合計9,494家，客房總數達到946,085間，分佈於全球66個國家。其中，中國境內所擁有或管理的已開業的酒店為8,226家，客房總數達到843,978間。

本集團酒店項目資料

本集團酒店項目資料1 — 所有酒店統計

所有酒店 (截至二零二零年十二月三十一日)	本集團持有酒店權益 並且自行管理的酒店		本集團持有酒店權益而 交由第三方管理的酒店		歸第三方擁有而 由本集團管理的酒店		歸第三方擁有並 根據本集團所授加盟權 經營的酒店		酒店總數	
	酒店數目	客房總量	酒店數目	客房總量	酒店數目	客房總量	酒店數目	客房總量	酒店數目	客房總量
酒店種類										
全服務酒店										
— 五星級豪華酒店	5	2,250	2	964	43	14,403	—	—	50	17,617
— 四星級豪華酒店	10	3,262	1	383	37	7,946	—	—	48	11,591
小計	15	5,512	3	1,347	80	22,349	—	—	98	29,208
商務酒店	2	274	—	—	1	56	—	—	3	330
全服務酒店合計	17	5,786	3	1,347	81	22,405	—	—	101	29,538
有限服務酒店										
— 中檔酒店	125	22,265	—	—	—	—	7,987	906,377	8,112	928,642
— 經濟型酒店	827	85,257	—	—	—	—	5,519	416,617	6,346	501,874
有限服務酒店合計	952	107,522	—	—	—	—	13,506	1,322,994	14,458	1,430,516
總計	969	113,308	3	1,347	81	22,405	13,506	1,322,994	14,559	1,460,054



本集團酒店項目資料

本集團酒店項目資料2 — 營運酒店統計

營運中 (截至二零二零年十二月三十一日)	本集團持有酒店權益 並且自行管理的酒店		本集團持有酒店權益而 交由第三方管理的酒店		歸第三方擁有而 由本集團管理的酒店		歸第三方擁有並 根據本集團所授加盟權 經營的酒店		酒店總數	
	酒店數目	客房總量	酒店數目	客房總量	酒店數目	客房總量	酒店數目	客房總量	酒店數目	客房總量
酒店種類										
全服務酒店										
— 五星級豪華酒店	5	2,250	2	964	36	12,612	—	—	43	15,826
— 四星級豪華酒店	10	3,262	1	383	31	6,788	—	—	42	10,433
小計	15	5,512	3	1,347	67	19,400	—	—	85	26,259
商務酒店	2	274	—	—	1	56	—	—	3	330
全服務酒店合計	17	5,786	3	1,347	68	19,456	—	—	88	26,589
有限服務酒店										
— 中檔酒店	122	21,987	—	—	—	—	4,300	490,502	4,422	512,489
— 經濟型酒店	812	83,590	—	—	—	—	4,172	323,417	4,984	407,007
有限服務酒店合計	934	105,577	—	—	—	—	8,472	813,919	9,406	919,496
總計	951	111,363	3	1,347	68	19,456	8,472	813,919	9,494	946,085

本集團酒店項目資料

本集團酒店項目資料3 — 籌建酒店統計

籌建中 (截至二零二零年十二月三十一日)	本集團持有酒店權益 並且自行管理的酒店		本集團持有酒店權益而 交由第三方管理的酒店		歸第三方擁有而 由本集團管理的酒店		歸第三方擁有並 根據本集團所授加盟權 經營的酒店		酒店總數	
	酒店數目	客房總量	酒店數目	客房總量	酒店數目	客房總量	酒店數目	客房總量	酒店數目	客房總量
酒店種類										
全服務酒店										
— 五星級豪華酒店	—	—	—	—	7	1,791	—	—	7	1,791
— 四星級豪華酒店	—	—	—	—	6	1,158	—	—	6	1,158
小計	—	—	—	—	13	2,949	—	—	13	2,949
商務酒店	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
全服務酒店合計	—	—	—	—	13	2,949	—	—	13	2,949
有限服務酒店										
— 中檔酒店	3	278	—	—	—	—	3,687	415,875	3,690	416,153
— 經濟型酒店	15	1,667	—	—	—	—	1,347	93,200	1,362	94,867
有限服務酒店合計	18	1,945	—	—	—	—	5,034	509,075	5,052	511,020
總計	18	1,945	—	—	13	2,949	5,034	509,075	5,065	513,969



本集團酒店項目資料

本集團酒店項目資料4 – 本集團持有重大權益之全服務酒店一覽表(中國境內)

酒店名稱	本公司之 實際權益	客房數目	地址
五星級酒店			
上海錦江飯店	100.00%	442	中國上海茂名南路59號
上海和平飯店	100.00%	270	中國上海南京東路20號
上海新錦江大酒店	100.00%	582	中國上海長樂路161號
上海錦江湯臣大酒店	50.00%	418	中國上海張楊路777號
上海揚子江萬麗大酒店	50.00%	546	中國上海延安西路2099號
北京崑崙飯店	60.00%	558	中國北京新源南路2號
武漢錦江大酒店	100.00%	398	中國湖北省武漢市建設大道707號
四星級酒店			
上海國際飯店	100.00%	261	中國上海南京西路170號
上海建國賓館	65.00%	455	中國上海漕溪北路439號
上海虹橋賓館	100.00%	602	中國上海延安西路2000號
上海龍柏飯店	100.00%	152	中國上海虹橋路2419號
上海賓館	100.00%	521	中國上海烏魯木齊北路505號
上海靜安賓館	100.00%	132	中國上海靜安區華山路370號
上海廣場長城假日大酒店	100.00%	288	中國上海恒豐路585號
昆明錦江大酒店	100.00%	315	中國雲南省昆明市北京路98號
西安西京國際飯店	100.00%	230	中國陝西省西安蓮湖區西大街135號
上海海侖賓館	43.99%	383	中國上海南京東路505號
江蘇南京飯店	40.00%	306	中國江蘇省南京市中山北路259號
商務酒店			
上海金門大酒店	100.00%	177	中國上海南京西路108號

註：重大權益指本集團持有20%(含20%)以上股權。

主要獎項

「錦江」品牌	2019-2020旅遊住宿業MBI頒獎盛典暨高峰論壇 — 2019年度最具影響力十大國內高端酒店品牌
「錦江酒店」	<p>上海報業集團界面新聞主辦的「2020金勳章獎」</p> <p>— 年度上市公司投資者關係勳章</p> <p>第二屆「新財富最佳上市公司」</p> <p>中國旅遊飯店業協會 — 2019年度中國飯店集團60強</p> <p>新浪財經 — 「2020中國企業ESG「金責獎」、最佳公司治理(G)責任獎」</p> <p>財聯社 — 最佳公司治理案例獎</p> <p>上海證券報舉辦的2020上市公司「金質量」獎評選 — 公司治理獎</p>
錦江酒店(中國區)	<p>第十五屆中國酒店星光獎 — 中國傑出影響力酒店集團</p> <p>中國旅遊住宿金光獎 — 中國傑出本土酒店集團</p> <p>2020第四屆中國酒店「高參獎」 — 2020年度投資價值酒店集團</p> <p>2020第十七屆中國酒店金枕頭獎 — 2020年度</p> <p>中國卓越投資價值酒店管理公司</p> <p>2020環球旅訊峰會 — 2020中國旅遊業抗擊疫情傑出貢獻獎</p> <p>巨量引擎 — 2020年度城市創新酒店集團</p>
「錦江都城」品牌	<p>第十五屆中國酒店星光獎 — 中國傑出文化主題酒店品牌</p> <p>邁點網 — 2019年度有限服務中檔酒店影響力品牌金航獎</p> <p>邁點網 — 2019年度有限服務中檔酒店投資價值品牌金航獎</p> <p>中國旅遊住宿金光獎 — 中國傑出文旅品牌</p> <p>2020第四屆中國酒店「高參獎」 — 2020中國年度投資潛力中高端酒店</p> <p>2020第四屆中國酒店「高參獎」 — 2020中國年度傑出抗疫酒店</p> <p>2020第十二屆五洲鑽石獎 — 年度品牌酒店發展及投資價值獎</p> <p>2020第十二屆五洲鑽石獎 — 年度原創設計品牌酒店</p>
「白玉蘭」品牌	<p>第十五屆中國酒店星光獎 — 中國傑出優選服務酒店品牌</p> <p>邁點網 — 2019年度有限服務中檔酒店影響力品牌金航獎</p> <p>邁點網 — 2019年度有限服務中檔酒店投資價值品牌金航獎</p> <p>中國旅遊住宿金光獎 — 中國傑出酒店品牌</p> <p>2020第四屆中國酒店「高參獎」 — 2020中國酒店業年度投資價值酒店品牌</p> <p>2020第十七屆中國酒店金枕頭獎 — 2020年度優選服務中檔酒店品牌</p>



主要獎項

「錦江之星」品牌	2020攜程旅業大獎 — 2020傑出酒店品牌 邁點網 — 2019年度經濟型酒店影響力品牌金航獎
「郁錦香」品牌	邁點網 — 2019年度全服務中檔酒店影響力品牌金航獎 中國旅遊住宿金光獎 — 中國傑出酒店品牌
「康鉞」品牌	邁點網 — 2019年度有限服務中檔酒店投資價值品牌金航獎 2019第四屆CTCAS峰會暨「龍雀獎」— 2019年度最佳文旅投資住宿品牌
「凱里亞德」品牌	第十五屆中國酒店星光獎 — 中國卓越商旅酒店品牌 中國旅遊住宿金光獎 — 中國傑出酒店品牌 第八屆環球(中國)文旅金獎 — 環球(中國)傑出城市商旅酒店 2020攜程旅業大獎 — 2020傑出酒店品牌
「麗楓」品牌	邁點網 — 2019年度有限服務中檔酒店影響力品牌金航獎 2020第十七屆中國酒店金枕頭獎 — 2020年度投資者青睞中檔酒店品牌 2020第十二屆五洲鑽石獎 — 年度酒店品牌發展及投資價值獎 2020攜程旅業大獎 — 2020傑出酒店品牌 品橙旅遊中國住宿大獎 — 特色住宿營銷案例類 甄旅獎 — 年度甄選創意營銷酒店品牌
「喆·啡」品牌	第二十屆中國飯店金馬獎 — 中國最佳精品酒店領軍品牌 第二十屆中國飯店金馬獎 — 2020文旅產業抗疫先進單位 第十五屆中國酒店星光獎 — 中國商旅酒店人氣連鎖品牌 第九屆中國飯店文化節 — 2020中國連鎖酒店經濟型品牌規模TOP10 第十二屆中國酒店業金鷹獎 — 年度場景運營成果標桿品牌
「希岸」品牌	第二十屆中國飯店金馬獎 — 最受消費者歡迎中國民族酒店品牌 第十五屆中國酒店星光獎 — 中國傑出投資價值酒店品牌 2020第四屆中國酒店「高參獎」 — 2020中國年度發展規模酒店 第八屆環球(中國)文旅金獎 — 環球(中國)傑出精品酒店品牌 第九屆中國財經峰會 — 2020行業影響力品牌

主要獎項

「歡朋」品牌	第十五屆中國酒店星光獎 — 中國卓越投資口碑國際酒店品牌 2020年全球最具價值酒店品牌榜 — 2020年全球 最具價值酒店品牌榜第五名 2020慧聰酒店網 — 「醉具」影響力酒店品牌
「潮漫」品牌	第十五屆中國酒店星光獎 — 中國傑出發展潛力酒店品牌 邁點網 — 2019年度有限服務中檔酒店投資價值品牌金航獎
「ZMAX」品牌	第十五屆中國酒店星光獎 — 中國傑出綠色環保酒店品牌 邁點網 — 2019年度有限服務中檔酒店商業價值品牌金航獎 2020環球酒店節高峰論壇暨頒獎典禮 — 年度傑出生活方式酒店品牌
「潮漫」品牌	邁點網 — 2019年度有限服務中檔酒店投資價值品牌金航獎 IQF2020國際質造節 — 2020匠心質造獎 — 傑出企業獎
「非繁•城品」品牌	第九屆中國飯店文化節 — 2020中國連鎖酒店中端品牌規模TOP20
「七天」品牌	邁點網 — 2019年度經濟型酒店影響力品牌金航獎 2020第四屆中國酒店「高參獎」 — 2020中國酒店業年度投資價值酒店品牌 第九屆中國飯店文化節 — 2020中國連鎖酒店經濟型品牌規模TOP3
「IU」品牌	邁點網 — 2019年度經濟型酒店影響力品牌金航獎 2020第四屆中國酒店「高參獎」 — 2020中國年度創新生活方式酒店品牌 第九屆中國飯店文化節 — 2020中國連鎖酒店經濟型品牌規模TOP30
「維也納國際」品牌	第十五屆中國酒店星光獎 — 中國傑出中端酒店品牌



主要獎項

「維也納酒店」品牌

第十五屆中國酒店星光獎 — 中國傑出發展潛力酒店品牌
邁點網 — 2019年度有限服務中檔酒店影響力品牌金航獎
邁點網 — 2019年度有限服務中檔酒店投資價值品牌金航獎
中國旅遊住宿金光獎 — 中國卓越影響力酒店品牌
2020第四屆中國酒店「高參獎」— 中國酒店業年度影響力酒店
2020第十七屆中國酒店金枕頭獎 — 2020年度卓越影響力商旅酒店品牌
第八屆環球(中國)文旅金獎 — 環球(中國)傑出中檔酒店品牌
第15屆亞洲品牌盛典 — 2020亞洲(行業)十大公信力品牌

「維也納3好」品牌

中國旅遊住宿金光獎 — 中國年度投資價值酒店品牌

「歐暇•地中海」品牌

中國旅遊住宿金光獎 — 中國年度投資潛力酒店品牌

「麗亭」品牌

2020第十七屆中國酒店金枕頭獎 — 2020年度中國卓越商旅設計酒店品牌

「麗芮」品牌

第十五屆中國酒店星光獎 — 中國臻選高端生活方式國際酒店品牌

「麗柏」品牌

中國旅遊住宿金光獎 — 中國年度投資價值酒店品牌

「暎閣」品牌

2020第四屆中國酒店「高參獎」— 2020中國年度影響力高端酒店品牌

定義與專業辭彙

「平均房價」	房間出租收入除以已佔用客房
「審核與風控委員會」	本公司審核與風控委員會
「可供出租客房」	減去酒店內部長期佔用房後每家酒店可供出租的客房數量
「北京崑崙飯店」	北京崑崙飯店有限公司
「董事會」	本公司董事會
「中國」	中華人民共和國
「商務酒店」	由本集團制訂的準則已經或預計會取得三星或二星級的酒店，由本集團持有酒店權益或歸第三方擁有而交由本集團管理
「本公司」	上海錦江資本股份有限公司
「新冠肺炎疫情」	新型冠狀病毒肺炎疫情
「董事」	本公司董事
「歐元」	歐元，歐洲聯盟法定貨幣
「財務公司」	錦江國際集團財務有限公司
「經銷商」	已與本集團訂立加盟權協議以獲得許可使用錦江商標或錦江之星商標的第三方
「全服務酒店」	以齊全的酒店功能和設施為基礎，為客人提供全方位優質周到服務的酒店
「高校出租」	上海高校出租汽車有限公司
「盧浮集團」	Groupe du Louvre (GDL)，根據法國法律註冊成立的簡單股份有限公司
「本集團」	本公司及其附屬公司，或按文義所需，就本公司註冊成立日期之前的期間而言，指於本公司成立時，併入本公司並由本公司經營的實體或業務
「虹聯公司」	上海虹橋經濟技術開發區聯合發展有限公司
「酒店權益」	本集團在從事酒店營運的公司中持有的股權



定義與專業辭彙

「黃浦區房管局」	上海市黃浦區住房保障和房屋管理局
「黃浦第三房屋徵收公司」	上海市黃浦區第三房屋徵收服務事務所有限公司
「錦海捷亞」	錦海捷亞國際貨運有限公司
「建國賓館」	上海建國賓館有限公司
「錦江汽車」	上海錦江汽車服務有限公司
「錦江低溫」	上海錦江國際低溫物流發展有限公司
「錦江盧浮亞洲」	上海錦江盧浮亞洲酒店管理有限公司，原名「上海錦江都城酒店管理有限公司」
「錦江香港」	上海錦江國際酒店集團(香港)有限公司
「錦江飯店」	上海錦江飯店有限公司
「錦江旅館投資」	上海錦江國際旅館投資有限公司
「錦江酒店」	上海錦江國際酒店股份有限公司
「錦江之星」	錦江之星旅館有限公司
「錦江國際集團」	錦江國際(集團)有限公司
「錦國投」	上海錦江國際投資管理有限公司
「錦江在線」	上海錦江在線網絡服務股份有限公司，原名「上海錦江國際實業投資股份有限公司」
「錦江旅遊」	上海錦江國際旅遊股份有限公司
「錦亞餐飲」	上海錦亞餐飲管理有限公司，原名「上海新亞大家樂餐飲有限公司」
「上市規則」	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
「豪華酒店」	由本集團制訂的準則，已經或預計會取得五星或四星級的酒店，由本集團持有酒店權益或歸第三方擁有而交由本集團管理

定義與專業辭彙

「入住率」	某一特定期間的已佔用客房除以可供出租客房
「內部長期佔用房」	六個月以上期間不能出租的客房
「鉅濤集團」	Keystone Lodging Holdings Limited及其附屬公司
「廣場長城」	上海新亞廣場長城酒店有限公司
「麗笙酒店集團」	Radisson Hotel Group
「報告期」	二零二零年一月一日至二零二零年十二月三十一日期間
「平均客房收入」	每間可供出租客房的房間出租收入
「人民幣」	中國法定貨幣人民幣
「有限服務酒店」	以適合大眾消費，突出住宿核心產品，為客人提供基本的專業服務的酒店
「尚海公司」	上海尚海食品有限公司
「上海國際」	上海國際集團有限公司
「上海國資委」	上海市國有資產監督管理委員會
「海侖賓館」	上海海侖賓館有限公司
「星級」	中國國家旅遊局根據星級劃分與評定手冊給予一家酒店的星級，星級酒店則指獲得上述星級評級的酒店
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「監事」	本公司監事
「監事會」	本公司監事會
「物品公司」	上海錦江國際酒店物品有限公司
「維也納酒店」	維也納酒店有限公司
「WeHotel」	上海齊程網絡科技有限公司
「揚子江大酒店」	上海揚子江大酒店有限公司



財務重點

	二零二零年	二零一九年	二零一八年	二零一七年	二零一六年
	(重述)*				
合併利潤表項目(人民幣百萬元)					
收入	14,201	20,977	20,631	19,759	17,013
本公司股東應佔利潤	298	676	762	761	758
本公司股東應佔利潤的每股盈利 (人民幣分)	5.36	12.14	13.68	13.67	13.63
合併資產負債表項目(人民幣百萬元)					
資產總值	61,713	63,439	57,184	62,998	56,771
負債總值	41,860	43,804	37,138	42,194	36,631
權益總值	19,853	19,635	20,046	20,804	20,140
本公司股東應佔權益總值	9,493	9,229	9,473	9,485	9,357
合併現金流量表項目(人民幣百萬元)					
經營業務(使用)/所得現金淨額	(332)	3,963	1,180	6,597	1,146
非香港財務報告準則財務資料					
擬派股息(人民幣百萬元)	57	345	445	445	445
每股擬派股息(人民幣分)	1.02	6.20	8.00	8.00	8.00
EBITDA(人民幣百萬元)	4,814	6,269	4,427	4,468	4,118
每股權益總值(人民幣元)	3.57	3.53	3.60	3.74	3.62
本公司股東應佔每股權益總值 (人民幣元)	1.71	1.66	1.70	1.70	1.68
有息負債資產比率	46.3%	45.6%	35.0%	37.8%	43.9%
非流動資產的增加(除金融工具及遞延 所得稅資產之外)(人民幣百萬元)	3,472	1,727	1,423	3,647	14,725

* 於二零二零年，錦江在線收購高校出租100%股權，形成同一控制企業合併，適用於香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的會計指引第5號《同一控制合併之合併會計》。於二零一九年十二月三十一日和截至該日止年度的比較數以該會計處理方式進行重述。

營運數據

	二零二零年	二零一九年
平均入住率		
全服務酒店		
— 五星級豪華酒店	33%	72%
— 四星級豪華酒店	43%	63%
境內有限服務酒店	61%	75%
— 中端酒店	66%	78%
— 經濟型酒店	54%	72%
境外有限服務酒店	37%	65%
— 中端酒店	34%	60%
— 經濟型酒店	38%	67%
平均房價(人民幣元/間)		
全服務酒店		
— 五星級豪華酒店	720	872
— 四星級豪華酒店	413	533
境內有限服務酒店	196	211
— 中端酒店	233	260
— 經濟型酒店	141	160
境外有限服務酒店(歐元/間)	53	57
— 中端酒店(歐元/間)	64	66
— 經濟型酒店(歐元/間)	50	54
平均客房收入(人民幣元/間)		
全服務酒店		
— 五星級豪華酒店	241	627
— 四星級豪華酒店	178	338
境內有限服務酒店	119	157
— 中端酒店	155	203
— 經濟型酒店	141	115
境外有限服務酒店(歐元/間)	20	37
— 中端酒店(歐元/間)	22	39
— 經濟型酒店(歐元/間)	19	36

註：

1. 五星級豪華酒店包含：錦江飯店、和平飯店、武漢錦江大酒店、北京崑崙飯店、新錦江大酒店、錦江湯臣大酒店及揚子江大酒店。
2. 四星級豪華酒店包含：國際飯店、建國賓館、龍柏飯店、廣場長城、虹橋郁錦香、上海賓館、靜安賓館、海倫賓館、江蘇南京飯店、西安西京國際飯店及昆明錦江大酒店。
3. 境內有限服務酒店中，中檔酒店包含「錦江都城」、「康铂」、「麗楓」、「喆啡」、「希岸」、「維納斯皇家」、「維也納國際」、「維也納智好」、「維也納酒店」、「維也納3好」等其他中檔品牌全部開業連鎖店的營運數據；經濟型酒店包含「錦江之星」、「金廣快捷」、「百時快捷」、「IU」、「七天」、「派」等其他經濟型品牌全部開業連鎖店的營運數據。
4. 境外有限服務酒店中，中檔酒店包含「Golden Tulip」等其他中檔品牌等全部開業連鎖店的營運數據；經濟型酒店包含「Premiere Classe」、「Campanile」、「Kyriad」、「Sarovar」等其他經濟型品牌等全部開業連鎖店的營運數據。



董事長致辭

致各位股東：

本人謹代表董事會，欣然提呈本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度報告。

二零二零年，本集團積極應對百年未遇的新冠肺炎疫情，牢記「錦江」民族品牌使命，立足全球戰略高度，加快推進酒店產業整合，全面提升品質和效益。通過各板塊協同聯動，發揮錦江整體優勢，推動品牌和「一中心三平台」(即：錦江酒店全球創新中心、WeHotel全球酒店共享平台、錦江全球採購共享平台及錦江全球財務共享平台)的融合。統籌資本、資產、資金、資源運作和產業發展，更好服務國家戰略、上海戰略，堅定不移把「錦江」民族品牌建成世界知名品牌。

二零二零年，本集團實現銷售收入約人民幣142.01億元，較去年同期減少約32.3%，本集團營業利潤約人民幣16.81億元，較去年同期減少約42.3%，本集團利息稅及折舊攤銷前利潤(「EBITDA」)約人民幣48.14億元，較去年同期減少約23.2%，本公司股東應佔利潤約人民幣2.98億元，較去年同期減少約55.8%，主要是受新冠肺炎疫情影響所致。董事會建議派發截至二零二零年十二月三十一日止年度股息為每股人民幣1.02分(含稅)。

二零二零年，本集團在全球範圍內擁有或管理的已開業的酒店共9,494家，客房總數約95萬間，分佈於全球66個國家。其中，中國境內擁有或管理的已開業的酒店共8,226家，客房總數約84萬間。此外，本集團在全球範圍內還有籌建中的酒店共5,066家，客房總

數約51萬間。以開業酒店客房規模計，本集團加上錦江國際集團所屬麗笙酒店集團已開業酒店客房數量後，在國際酒店和餐廳協會官方刊物《HOTELS Magazine》於二零二零年八月發佈的全球酒店集團排行榜中位列第二位。

二零二零年，本集團附屬公司錦江酒店啟動非公開發行A股股票事項，並已收到中國證券監督管理委員會出具的《關於核准上海錦江國際酒店股份有限公司非公開發行股票的批覆》，核准錦江酒店非公開發行不超過1.5億股新股。據此，錦江酒店將募得資金人民幣50億元。

二零二零年，本集團成立錦江酒店中國區公司，這是本集團在近年來連續收購盧浮集團、鉅濤集團、維也納酒店之後的首次前端品牌和後端組織架構調整。錦江酒店中國區公司的成立，是本集團積極應對百年未遇的新冠肺炎疫情和全球大勢變化、化危為機推進「深耕國內、全球佈局、跨國經營」戰略的重要舉措。

二零二零年，根據本集團「資本、資產、資金、資源」的戰略定位，深化改革和聚焦主業發展的要求，為優化酒店資產、增強整體市場實力，本集團與上海國際及其附屬公司簽署關於附屬公司股權重組置換項目合作框架協議，對本集團相關的海侖賓館、建國賓館及北京崑崙飯店的股權進行一系列重組置換，進一步聚焦核心主業，優化管理機制，提升企業市場化經營管理能力，同時推動錦江酒店高端品牌發展，增強市場競爭力。

董事長致辭

本集團全力支持防疫抗疫工作，勇擔國有企業社會責任，第一時間協調國內酒店資源，提供給政府用於境內防疫定點隔離、境外防輸入隔離及一線防疫工作人員住宿等，組織酒店員工堅守一線，在嚴格執行防疫措施基礎上，提供服務保障。新冠肺炎疫情期間，本集團在全國範圍累計提供818家酒店、14萬間客房支持武漢、上海和中國其他地區的防疫大局，同時本集團精心做好1,649名上海援鄂醫療隊員後勤服務保障，提供優質服務，積極落實好國家和上海關心關愛一線醫護人員的要求，展示了錦江形象。同時對加盟商採取免收或減半收取持續加盟費措施、妥善處理徵用和臨時歇業酒店、加強酒店和車輛消毒清潔措施、為遊客辦理取消或延期出行事宜，通過一系列防控防疫舉措，切實履行企業社會責任。

展望二零二一年，全球政治經濟形勢複雜多變，新冠肺炎疫情尚未得到全面控制，全球經濟復蘇尚不明朗，酒店旅遊行業階段性結構性供需關係，以及移動互聯網資訊技術快速發展等因素將繼續影響本集團主營業務的發展。但隨著新冠疫苗的逐步推廣，國際旅遊業將逐步恢復，旅遊酒店行業未來發展前景廣闊，本集團將積極把握機遇，應對挑戰。

二零二一年是「十四五」規劃的開篇佈局之年，也是向第二個百年奮鬥目標進軍的開局之年。本集團將堅持不懈深化機制體制改革，探索適應互聯網經濟時代的經營模式創新和轉型。在「品牌、品質、效益、規模、佈局、市值和人才」上再上新台階，推動高品質發展；進一步統籌資本、資產、資金、資源運作，提高效率效能；進一步優化全球人力資源配置，加強全球人才隊伍建設，努力把錦江建成與國際接軌的具有核心競爭力的全球酒店集團，「錦江」民族品牌成為世界知名品牌。

本集團在努力創造良好經濟效益、保護股東利益的同時，將秉承可持續發展的企業社會責任，保護職工、客戶及合作夥伴的合法權益，積極從事環境保護、社區建設等公益事業，突出酒店「安全、健康、舒適、專業」的特點，促進本集團與全社會的協調、和諧發展，以實現酒店的經濟效益、社會效益和生態環境的有機統一。

最後，本人謹此對全體員工衷心致謝，感謝他們為本集團所作出的寶貴貢獻。同時，亦借此感謝各位股東、投資者和社會各界人士對本集團一直以來的支持。我們願繼續與股東同心合力，提升本集團價值，共創美好。

俞敏亮
董事長

中國，上海

二零二一年三月三十一日



董事、監事及高級管理人員

執行董事

俞敏亮先生，63歲，董事長，執行董事。經濟學碩士，中共黨員，經濟師。曾任上海新亞(集團)股份有限公司總經理，上海新亞(集團)有限公司總經理、黨委書記，錦江(集團)有限公司董事長、黨委書記，錦江國際集團董事長、黨委書記、首席執行官；現兼任錦江國際集團董事長、黨委書記，錦江酒店董事長。

郭麗娟女士，58歲，副董事長，執行董事。工商管理碩士，中共黨員。曾任共青團上海市委地區部、權益部副部長，上海廣告有限公司總經理、董事長、黨委書記，上海世博(集團)有限公司總監、副總裁，上海對外服務有限公司執行董事、董事長、黨委書記，上海東浩國際服務貿易(集團)有限公司副總裁；現兼任錦江國際集團總裁、黨委副書記、董事，錦江酒店副董事長。

陳禮明先生，60歲，副董事長，執行董事。工商管理碩士，中共黨員，經濟師。曾任荷蘭上海城酒家有限公司總經理，海侖賓館副總經理，上海新亞(集團)股份有限公司執行經理，錦江國際集團董事會執委會秘書長(副總裁)、副總裁、副董事長；現兼任錦江國際集團海外事業首席執行官，錦江酒店董事，盧浮集團董事長和總裁，Radisson Hospitality Inc. (U.S.)公司董事長。

馬名駒先生，60歲，執行董事，本公司首席執行官。工商管理碩士，中共黨員，高級會計師。曾任錦江國際集團計財部經理，金融事業部總經理、本公司監事，錦江在線董事；現兼任錦江國際集團副總裁，錦國投董事長，財務公司董事長，Radisson Hospitality AB (publ)董事長。

周維女士，40歲，執行董事。工商管理碩士、文學碩士，中共黨員。曾任上海市政府外事辦公室翻譯室副主任，錦江國際集團投資發展部副經理，本公司投資發展部總監、首席投資官，錦江盧浮亞洲副首席執行官，Radisson Hospitality Inc. (U.S.)董事；現兼任錦江國際集團副總裁，錦江酒店董事，Radisson Hospitality AB (publ)董事，GDL監事。

孫瑜先生，47歲，執行董事。會計學碩士，中共黨員，高級會計師。曾任上海柴油機股份有限公司財務總監，錦江國際集團金融事業部副總經理、財務總監；現兼任錦江國際集團副總裁，錦江在線董事，錦江旅遊董事，錦國投副董事長。

董事、監事及高級管理人員

獨立非執行董事

季崗先生，63歲，獨立非執行董事。經濟學碩士，高級經濟師。曾任上海中亞飯店總經理，上海不夜城股份有限公司總經理兼董事長，閘北區商業委員會主任、閘北區經濟委員會主任，香港上海實業投資有限公司總裁、上海實業發展股份有限公司副董事長兼總裁，上海實業城市開發集團有限公司董事會主席、總裁兼執行董事。

芮明杰博士，66歲，獨立非執行董事。博士、教授、博士生導師。現任復旦大學產業經濟學系主任，復旦大學企業發展與管理創新研究中心主任，復旦大學國家重點學科產業經濟學科帶頭人，復旦大學應用經濟博士後流動站站長等職務。現兼任中國工業經濟學會副理事長，上海市社會科學創新研究基地(產業結構調整)首席專家，上海市政府決策諮詢研究基地芮明杰工作室領軍人物。

沈立強先生，64歲，獨立非執行董事。沈先生為工商管理碩士，高級會計師，中共黨員。現兼任財通證券有限責任公司獨立董事。上海市第十三、十四屆人大代表，首屆滬上十大金融家。從事金融工作數十年，先後在中國人民銀行和中國工商銀行任職。歷任中國工商銀行浙江省分行副行長、黨委副書記兼杭州市分行行長、黨委書記，河北省分行行長、黨委書記，上海市分行行長、黨委書記，工銀瑞信基金管理有限公司董事長。曾任上海市銀行同業公會會長、上海財經大學校董會董事、中國石化上海石油化工股份有限公司獨立董事、上海金鼎金融歷史文化發展基金會理事長，上海市銀行博物館館長等職務。

監事

王國興先生，57歲，監事會主席。經濟學碩士，中共黨員，高級會計師。曾任上海財經大學財政系講師、錦江酒店董事會秘書、上海新亞(集團)有限公司董事會秘書、財務副總監，錦江國際集團財務副總監、董事會執行委員會秘書長(副總裁)；現兼任錦江國際集團副總裁、錦江酒店監事會主席、錦江在線監事會主席、錦江旅遊監事會主席。

匡克先生，42歲，監事。經濟學學士。曾任上海虹橋百盛商貿有限公司審計主任、新世界百貨中國有限公司審計經理；現兼任錦江國際集團審計室副主任。



董事、監事及高級管理人員

趙鋒先生，46歲，職工監事，黨委副書記，紀委書記，工會主席。工商管理碩士。曾任錦江旅遊網點分公司副總經理、上海國旅廣告有限公司總經理、新疆克拉瑪依市文化體育廣播電視和旅遊局黨組成員、副局長（上海市第九批援疆幹部）。

聯席公司秘書

張珏女士，38歲，董事會秘書，本公司之聯席公司秘書。大學本科。曾任錦江酒店證券事務代表，錦江旅遊董事會秘書及規劃發展部副總監；現兼任錦江在線董事、錦江旅遊董事。

蘇麗珊女士，本公司之聯席公司秘書。蘇女士於二零一八年八月三十一日加入本公司。蘇女士為達盟香港有限公司上市服務部副經理，擁有逾10年公司秘書工作經驗。彼為香港特許秘書公會和英國特許公司治理公會會員。

高級管理人員

馬名駒先生，執行董事，本公司首席執行官。有關馬先生的履歷，請參閱本節內的「執行董事」一節。

尹嫣紅女士，52歲，本公司首席財務官、財務負責人。高級會計師，會計學碩士。曾任華聯超市股份有限公司審計部經理、財務部經理，錦江國際集團計劃財務部經理助理、副經理。

張偉女士，54歲，本公司副總裁。高級政工師，大學本科。曾任和平飯店黨委副書記、行政副經理，世博錦江公寓酒店總經理，本公司黨委副書記；現兼任本公司資產管理中心副總裁。

夏力先生，52歲，本公司副總裁。工商管理碩士。曾任荷蘭上海城有限公司總經理，上海萬豪虹橋大酒店副總經理，上海紫泰酒店管理有限公司常務副總經理，上海紫竹酒店有限公司副總經理；現兼任上海中心大廈錦江酒店資產管理有限公司總經理。

艾耕雲博士，50歲，本公司合資格會計師。曾任錦江酒店計劃財務部總監，上海肯德基有限公司副總經理，本公司計劃財務部總監，兼任盧浮集團董事。艾博士為中國註冊會計師協會會員及高級會計師。他具有豐富的財務彙報和管理及內部監控之專業經驗。

董事、監事及高級管理人員

蔡建平先生，59歲，本公司副總裁。大學本科。曾任上海新亞(集團)股份有限公司人力資源部總監、海侖賓館副總經理及揚子江大酒店副總經理、本公司人力資源部總監。

張珏女士，董事會秘書、本公司之聯席公司秘書。有關張女士的履歷，請參閱本節內的「聯席公司秘書」一節。

根據上市規則附錄十四所載的「企業管治守則」中第B.1.5條，載於本年報內「董事、監事及高級管理人員」章節中之高級管理層人員於二零二零年年度之酬金及酬金範圍如下：

	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
工資和其他補貼	1,849
酌情花紅	446
退休計劃供款	560
	2,855

酬金範圍如下：

	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度 數目
人民幣420,820元(相等於500,000港元)至人民幣841,640元(相等於1,000,000港元)	6



管理層討論與分析

業務回顧

二零二零年，本集團積極應對百年未遇的新冠肺炎疫情，牢記「錦江」民族品牌使命，立足全球戰略高度，抓住危機中的歷史機遇，加快推進酒店產業整合，全面提升品質和效益。通過各版塊協同聯動，發揮錦江整體優勢，推動品牌和「一中心三平台」(即：錦江酒店全球創新中心、WeHotel全球酒店共享平台、錦江全球採購共享平台及錦江全球財務共享平台)的融合。統籌資本、資產、資金、資源運作和產業發展，更好服務國家戰略、上海戰略，堅定不移把「錦江」民族品牌建成世界知名品牌。

報告期內，本集團實現銷售收入約人民幣14,201,062,000元，較去年同期減少約32.3%，本集團營業利潤約人民幣1,680,781,000元，較去年同期減少約42.3%，本集團EBITDA約人民幣4,813,741,000元，較去年同期減少約23.2%，本公司股東應佔利潤約人民幣298,463,000元，較去年同期減少約55.8%，主要是受新冠肺炎疫情影響所致。董事會建議派發截至二零二零年十二月三十一日止年度股息為每股人民幣1.02分(含稅)。

截至報告期末，本集團在全球範圍內擁有或管理的已開業的酒店共9,494家，客房總數約95萬間，分佈於全球66個國家。其中，中國境內擁有或管理的已開業的酒店共8,226家，客房總數約84萬間。此外，本集團在全球範圍內還有籌建中的酒店共5,066家，客房總數約51萬間。以開業酒店客房規模計，本集團加上錦江國際集團所屬麗笙酒店集團已開業酒店客房數量後，在國際酒店和餐廳協會官方刊物《HOTELS Magazine》於二零二零年八月發佈的全球酒店集團排行榜排名位列第二位。



管理層討論與分析

報告期內，本集團全力支持防疫抗疫工作，勇擔國有企業社會責任，第一時間協調國內酒店資源，提供給政府用於境內防疫定點隔離、境外防輸入隔離及一線防疫工作人員免費住宿等，組織酒店員工堅守一線，在嚴格執行防疫措施基礎上，提供服務保障。新冠肺炎疫情期間，本集團在全國範圍累計提供818家酒店、14萬間客房支持武漢、上海和中國其他地區的防疫大局，同時本集團精心做好1,649名上海援鄂醫療隊員後勤服務保障，提供優質服務，積極落實好市委市政府關心關愛一線醫護人員的要求，展示了錦江形象。同時對加盟商採取免收或減半收取持續加盟費措施、妥善處理徵用和臨時歇業酒店、加強酒店和車輛消毒清潔措施、為遊客辦理取消或延期出行事宜，通過一系列防控防疫舉措，切實履行企業社會責任。

報告期內，錦江國際集團為支持本集團相關抗疫工作，分別與廣場長城、武漢錦江、錦江酒店和錦江汽車簽訂酒店客房、租車及相關服務買斷協議，以促進本集團及附屬公司業務平穩健康發展。同時本集團也積極響應政府、上海國資委關於減免民營中小微企業租金的政策，減免租戶新冠肺炎疫情期間租金。

二零二零年九月八日，在北京人民大會堂隆重舉行的全國抗疫表彰大會上，錦江國際集團黨委被授予「全國抗擊新冠肺炎疫情先進集體」稱號。

報告期內，上海光縷企業管理有限公司（「上海光縷」）受讓西安錦江之星旅館有限公司（「西安公司」）和鄭州錦江之星旅館有限公司（「鄭州公司」）100%股權；及錦國投受讓上海錦江達華賓館有限公司（「達華公司」）70%股權。通過上述系列股權交易，既可以釋放資產增值收益，同時也符合錦江酒店輕資產的投資和發展戰略，從而進一步推進創新酒店產業基金業務模式。

報告期內，本公司附屬公司錦江酒店宣佈成立錦江酒店中國區公司。這是本集團在近年來連續收購盧浮集團、鉅濤集團、維也納酒店之後的首次前端品牌組織架構調整。錦江酒店中國區公司的成立，是本集團積極應對百年未遇的新冠肺炎疫情和全球大勢變化、化危為機推進「深耕國內、全球佈局、跨國經營」戰略的重要舉措。

報告期內，本公司、錦江國際集團、錦江飯店與財務公司簽訂增資協議。據此，財務公司的註冊資本擬從人民幣500,000,000元增加至人民幣1,000,000,000元，以支持財務公司業務發展，充實財務公司資本實力，同時符合中國銀行保險監督管理委員會有關優化財務公司股權結構的要求。



管理層討論與分析

報告期內，本公司的網址由「www.jinjianghotels.com.cn」更改為「www.jinjiangcapital.com」，並於二零二零年六月十九日起啟用。

報告期內，根據本公司戰略發展規劃及定位調整，結合產業整合方向變化，下屬上市公司由原「上海錦江國際實業投資股份有限公司」更名為「上海錦江在線網絡服務股份有限公司」。

報告期內，本公司、上海國際及其附屬公司和錦江國際集團及其附屬公司簽署關於附屬公司股權重組置換項目合作框架協議。據此合作框架協議，根據本公司「資本、資產、資金、資源」的戰略定位，深化改革和聚焦主業發展的要求，為優化本公司酒店資產、增強整體市場實力，擬對本集團相關的海侖賓館、建國賓館及北京崑崙飯店的股權進行一系列重組置換。通過置換對有關附屬公司股權分散的情況進行一系列梳理整合，進一步加強管理機制，聚焦核心主業，提升企業市場化經營管理能力，同時將進一步優化本公司酒店資產，推動錦江酒店高端品牌發展，增強整體市場實力。

報告期內，本公司附屬公司錦江酒店啟動非公開發行A股股票事項，於二零二零年十一月十三日本公司召開臨時股東大會，審議及批准本公司不參與認購錦江酒店非公開發行A股股票而構成本公司視作出售錦江酒店至多6.82%股權。截至本年報日期，錦江酒店已收到中國證券監督管理委員會出具的《關於核准上海錦江國際酒店股份有限公司非公開發行股票的批覆》，核准錦江酒店非公開發行不超過1.5億股新股。

報告期內，本公司與虹聯公司簽訂增資協議。據此，揚子江大酒店的註冊資本將從人民幣451,811,628元增加至人民幣1,000,000,000元。增資完成後，本公司與虹聯公司將分別持有揚子江大酒店50%的股權，將有利於減少揚子江大酒店負債規模，保證其持續穩定經營，進一步支持其業務發展。本次增資不會導致本公司失去對揚子江大酒店的控制權，因此增資將不會導致本公司的合併利潤表中錄得任何收益或損失。

報告期內，本公司附屬公司錦江在線的控股附屬公司尚海公司與黃浦區房管局及黃浦第三房屋徵收公司簽署房屋徵收補償協議，據此黃浦區房管局將徵收尚海公司擁有的外馬路1218號房屋。受新冠肺炎疫情等因素影響，黃浦區房管局及黃浦第三房屋徵收公司有關此次房屋徵收補償款的資金將分批次到位，並將根據其資金情況及土地徵收進度安排，確定外馬路1218號房屋相關重置工作的實際時間表。

管理層討論與分析

全服務酒店

全服務酒店營運及管理是本集團主要收入來源之一，報告期內，全服務酒店為本集團帶來約人民幣1,175,982,000元的收入，同比減少約42.5%。主要是受到新冠肺炎疫情持續影響，商務和旅遊限制導致酒店住宿需求大幅度減少所致。

報告期內，由於新冠肺炎疫情影響，上海地區酒店需求大幅度下降，尤其是境外商務和旅遊需求減少，使得本集團上海地區高星級全服務酒店可供出租客房平均客房收入同比減少約55%，其中平均房價同比減少約26%，平均入住率同比減少約39%。

報告期內，本公司旗下全服務酒店加大網絡直銷力度，通過網絡直播、微信商城等網絡平台，銷售酒店客房及餐飲等相關產品，推出「優惠親子套房」、「分時度假客房」、「安心餐」、「安心便當」等促銷產品，同時積極參與上海市政府的「五五購物節」活動，加大酒店復工復產力度。二零二零年下半年，全服務酒店可供出租客房平均客房收入隨著境內新冠肺炎疫情的有效防控和市場持續回暖而逐步恢復。

上海為本集團全服務酒店業務的根基，本集團位於上海之全服務酒店表現如下：

	二零二零年 本集團位於上海之全服務酒店			二零一九年 本集團位於上海之全服務酒店		
	平均入住率 (%)	平均房價 (人民幣元)	平均客房收入 (人民幣元)	平均入住率 (%)	平均房價 (人民幣元)	平均客房收入 (人民幣元)
五星級	36%	738	266	74%	919	679
四星級	48%	439	211	66%	606	403

註： 上表統計的本集團位於上海之全服務酒店(持有酒店權益)包括：

1. 五星級酒店：錦江飯店、和平飯店、新錦江大酒店、錦江湯臣大酒店及揚子江大酒店。
2. 四星級酒店：國際飯店、建國賓館、龍柏飯店、廣場長城、上海賓館、靜安賓館及海侖賓館。

截至報告期末，本集團在全球範圍內擁有或管理的已開業的全服務酒店為88家，客房數約2.7萬間，其中歸第三方擁有而由本集團管理的酒店為68家，客房數約1.9萬間。



管理層討論與分析

有限服務酒店

有限服務酒店業務是本集團另一主要業務，主要包括錦江盧浮亞洲、盧浮集團、鉅濤集團和維也納酒店經營的有限服務酒店。

報告期內，有限服務酒店業務規模持續增長，為本集團帶來約人民幣9,669,995,000元的收入，同比減少約34.7%，佔本集團營業額約68.1%。

截至報告期末，已開業的有限服務酒店為9,406家，客房總數達到919,496間。按酒店物業性質分類，直營酒店934家，佔比約9.39%，客房間數105,577間，佔比約11.48%；加盟酒店8,472家，佔比約90.07%，客房間數813,919間，佔比約88.52%。按酒店品牌檔次分類，中端酒店4,422家，佔比約47.01%，客房間數512,489間，佔比約55.74%；經濟型酒店4,984家，佔比約52.99%，客房間數407,007間，佔比約44.26%。

於二零二零年度，淨增開業有限服務酒店892家。按酒店物業性質分類，直營酒店減少55家，加盟酒店增加947家；按酒店品牌檔次分類，中端酒店增加859家，經濟型酒店增加33家。

二零二零年初，面對突然襲來的新冠肺炎疫情，錦江酒店及時啟動應急響應機制，緊急籌集防控物資發往武漢和中國各區域門店，並在第一時間推出免費退房等保障政策、出台各項新冠肺炎疫情防控操作流程。隨著中國多地新冠肺炎疫情防控持續升級，錦江酒店統籌調動旗下酒店資源，在全國提供了符合條件的酒店供醫療工作者住宿和休息；伴隨復工復產，推出「安心隔離房」，開啟「復工無憂住」服務，助力企業用戶隔離期遠程辦公；根據市場變化，及時調整營銷策略，創新營銷模式；為有效幫助加盟商業主把新冠肺炎疫情帶來的不利影響降至最低，錦江酒店還推出了減免加盟商持續加盟費、新加盟酒店「雙重低成本資金」支持等措施。二零二零年下半年以來，隨著境內新冠肺炎疫情的有效防控，境內酒店市場持續回暖，錦江酒店旗下境內酒店運營情況正逐步改善和恢復。

針對新冠肺炎疫情，盧浮集團及時成立危機協調小組，隨著二零二零年三月初歐洲新冠肺炎疫情防控措施的驟然升級，三月中旬起境外酒店業務出現大幅下降。伴隨新冠肺炎疫情升級，法國、德國等國家陸續出台人工成本補貼政策。二零二零年下半年以來，隨著新冠肺炎疫情屢次出現反覆，歐洲各主要國家重新出台各類新冠肺炎疫情防控及限制措施，並同步啟動疫苗接種計劃。目前市場恢復及經營情況仍存在不確定性。報告期內，盧浮集團制定了以財務穩健為重點的應急措施，積極採取外部融資，削減支出，保護流動性等一系列措施，有效降低了財務風險，同時相繼啟動品牌重塑，產品升級和新概念創新等項目，為新冠肺炎疫情後的加速發展做準備。

管理層討論與分析

食品和餐廳

報告期內，本集團透過錦江酒店投資的多家連鎖餐飲公司發展食品和餐廳營運，為本集團帶來約人民幣341,809,000元的收入，同比減少約0.5%，佔本集團營業額約2.4%。

報告期內，錦江酒店持續發展團膳業務，依託本集團旗下國家級烹飪大師資源研發加工食品，並加大在線電商平台銷售力度。

汽車運營與物流

報告期內，汽車運營與物流業務營業收入約人民幣2,577,789,000元，同比增加約1.4%，佔本集團營業額約18.2%。

報告期內，面對新冠肺炎疫情的影響，汽車運營與物流的各項業務均受到了巨大影響。錦江汽車積極把握二零二零年第二季度以來大規模復工復產的時機，高質量完成了第十屆三次政協會議、陸家嘴論壇、第21屆中國國際工業博覽會、浦東開發開放三十年慶典等大型會務、會展的供車保障任務，得到了各主辦方的一致好評。第三屆「進博會」在國外新冠肺炎疫情尚未得到有效控制，中國新冠肺炎疫情防控處於常態化的特殊背景下如期召開。錦江汽車作為會議貴賓供車接待保障單位，主要承擔了參會的使領館、政要接待團等核心接待用車，以及多個會務保障部門的工作用車接待任務，共投入大小用車240餘輛，服務1,800餘輛次；參與場館周圍觀展人員疏導的新能源出租車服務約500輛次；直接參與任務的一線駕駛員和後勤保障人員300餘人。錦江汽車以優質、安全、高效、圓滿的供車服務，贏得了參會貴賓和峰會籌備組織各方的高度肯定。

報告期內，錦江低溫持續優化業務結構，對現有客戶結構和商品結構進行梳理及調整，充分挖掘現有客戶資源，主動幫助現有客戶優化業務流程，共享園區資源，提供增值服務，增加附加收入，為企業增加創收。本公司附屬公司上海新天天低溫物流有限公司面對新冠肺炎疫情影響，積極調整運營思路，主動為餐飲客戶提供物流方案，通過合併線路、減少配送頻次以合理降低物流成本，積極引入新客戶，調整客戶結構；二零二零年第三季度起全面恢復正常運營，進、出庫量分別回升至日均4,990箱及4,698箱，經營收入同步回升。

旅遊中介

報告期內，旅遊中介業務實現營業收入約人民幣302,214,000元，同比減少約73.1%，佔本集團營業額約2.1%。



管理層討論與分析

報告期內，錦江旅遊面對新冠肺炎疫情對旅遊行業的衝擊，堅持抗擊新冠肺炎疫情與恢復生產「兩手抓」，積極採取措施，抓防控、強管理、復經營，以最大限度保障遊客利益為原則，完成因新冠肺炎疫情防控需要應成行而未成行遊客的退訂工作且確保已出行遊客全部安全返回上海。針對二零二零年下半年國內遊業務的恢復，錦江旅遊又制訂了詳細的出行防疫制度和流程，確保客戶與員工的安全。

報告期內，錦江旅遊打破部門壁壘，各業務板塊發力國內遊市場，開發了以度假型酒店為核心的週末自由行酒店產品以及假期親子遊市場套餐，設計開發了進博場館主題遊線路，繼續加深與電視購物頻道合作、與本地知名酒店、景點、攝影公司深度合作，推出個性化產品。同時，積極配合各企業工會的主題活動設計產品，並可按要求定製。入境遊板塊以駐滬外籍人士為目標群體，開發外國人市場。營銷板塊將銷售重心轉向國內遊、工會療休養、上海周邊遊以及碎片化單項產品；同時，擴大異業經營，推進旅遊文創產品銷售，為旅遊延伸銷售帶來新的增長點。

錦江旅遊依託線上平台，轉型在線業務，加快與WeHotel協同，搭建錦江線上線下平台架構，組建線上產品和運營團隊，啟動系統建設、業務需求分析、流程梳理等基礎工作，並啟動在線分銷平台建設，實現B2B2C (Business to Business to Customer)分銷體系。同時，開發上線微網店等移動端應用，彌補移動端業務空缺。

信息技術

報告期內，本集團進一步打造全球酒店財務、採購、IT集成共享平台，統一了商務端酒店服務入口，為高中低全系列酒店提供一致性和高標準的服務。通過WeHotel平台，整合集成全球技術、會員、直銷、分銷等資源，打造客戶體驗最好的本公司全球酒店官方預訂平台，通過在線及線下聯動，提升本公司全球酒店的核心競爭力。

管理層討論與分析

財務信息概覽

營業額

本集團報告期內的財務信息與二零一九年同期比較如下：

	截至二零二零年 十二月三十一日止十二個月		截至二零一九年 十二月三十一日止十二個月	
	人民幣 百萬元	佔營業額 百分比	人民幣 百萬元 (重述)	佔營業額 百分比
全服務酒店	1,176.0	8.3%	2,046.0	9.8%
有限服務酒店				
— 中國境內管理及經營	7,832.9	55.2%	10,695.0	51.0%
有限服務酒店				
— 境外管理及經營	1,837.1	12.9%	4,103.6	19.6%
食品和餐廳	341.8	2.4%	343.6	1.6%
汽車運營與物流	2,577.8	18.2%	2,543.1	12.1%
旅遊中介	302.2	2.1%	1,122.8	5.4%
其他營運	133.3	0.9%	123.0	0.5%
總計	14,201.1	100.0%	20,977.1	100.0%

全服務酒店

下表列載報告期內和二零一九年同期比較本集團全服務酒店營運分部及各分類業務的營業額佔本集團的營業額百分比：

	截至二零二零年 十二月三十一日止十二個月		截至二零一九年 十二月三十一日止十二個月	
	人民幣 百萬元	佔營業額 百分比	人民幣 百萬元	佔營業額 百分比
房間出租收入	479.3	40.8%	1,003.9	49.1%
餐飲銷售	362.3	30.8%	591.9	28.9%
提供配套服務	60.6	5.2%	74.8	3.7%
出租收入	156.3	13.3%	198.8	9.7%
酒店供應品銷售	5.5	0.5%	6.0	0.3%
酒店管理收入	112.0	9.4%	170.6	8.3%
總計	1,176.0	100.0%	2,046.0	100.0%

管理層討論與分析

房間出租收入

房間出租收入主要取決於本集團酒店的可供出租客房、入住率及平均房價。報告期內，全服務酒店房間出租收入約人民幣479,338,000元，較二零一九年同期減少約52.3%或約人民幣524,579,000元。上述變動主要是受到新冠肺炎疫情影響，境內外商務和旅遊需求大幅下降，導致酒店平均房價和平均入住率大幅度下降所致。

餐飲銷售

本集團的酒店內餐飲銷售來自備辦婚宴及會議服務、客房送餐服務以及酒店內餐廳及酒吧的其他銷售額。報告期內，全服務酒店餐飲銷售收入約為人民幣362,279,000元，較去年同期減少約38.8%或約人民幣229,615,000元。上述變動主要是受新冠肺炎疫情影響所致。全服務酒店加大網絡直銷力度，以外賣、網絡直播等手段，來減少新冠肺炎疫情對餐飲的影響。

提供配套服務

提供配套服務的收入主要來自禮品零售店、娛樂、洗衣服務及其他賓客服務。報告期內，提供配套服務收入約人民幣60,623,000元，同比減少約18.9%或約人民幣14,155,000元。

出租收入

出租收入主要來自出租本集團全服務酒店商舖以供零售、展覽及其他用途以及部分餐飲面積的外包出租。報告期內，出租收入約人民幣156,249,000元，同比減少約21.4%或約人民幣42,561,000元，上述變動主要是由於受新冠肺炎疫情影響，部分商舖退租，以及本集團積極響應政府、上海國資委關於減免民營中小微企業租金的政策，減免租戶新冠肺炎疫情期間租金所致。

酒店供應品銷售

來自客用品及酒店物品銷售的營業額較去年同期減少約人民幣507,000元，主要是由於本集團採購平台及資源整合，物品公司經營模式逐步調整所致。

酒店管理收入

酒店管理收入主要來自向非本集團控股的全服務酒店提供管理服務而收取的管理費。報告期內，酒店管理業務對外銷售額約人民幣111,982,000元，同比減少約34.4%或約人民幣58,628,000元。主要是由於新冠肺炎疫情期間，本集團所管理全服務酒店項目經營受到影響導致管理費收入減少，以及本集團減免管理酒店管理費所致。

管理層討論與分析

有限服務酒店 — 中國境內管理及經營

有限服務酒店中國境內管理及經營主要為本集團在中國境內管理及經營的有限服務酒店營業額。報告期內，中國境內有限服務酒店的收入約人民幣7,832,937,000元，同比減少約26.8%或約人民幣2,862,069,000元，主要是由於境內有限服務酒店受到新冠肺炎疫情影響所致。目前境內酒店市場持續回暖，境內有限服務酒店酒店運營情況正逐步改善和恢復。

有限服務酒店 — 境外管理及經營

有限服務酒店境外管理及經營主要為本集團在中國境外管理及經營的有限服務酒店營業額。報告期內，境外管理及經營的有限服務酒店的收入約人民幣1,837,058,000元，同比減少約55.2%或約人民幣2,266,531,000元，主要是受境外新冠肺炎疫情持續影響所致。目前歐洲新冠肺炎疫情雖然趨於緩和，但仍有反覆，境外有限服務酒店運營情況得到小幅改善。

食品和餐廳

食品和餐廳分部主要收入來自錦亞餐飲、上海錦江國際食品餐飲管理有限公司、靜安面包房控股有限公司、上海錦江國際餐飲投資管理有限公司、錦廬餐廳、上海錦箸餐飲管理有限公司及上海新亞食品有限公司。報告期內，食品和餐廳分部銷售總額約為人民幣341,809,000元，同比減少約0.5%或約人民幣1,793,000元。本集團團膳業務保持穩定，同時加大網絡直播力度，開設「錦江食品」微信小程序，尋找新的收入增長點。

汽車運營與物流

報告期內，汽車運營與物流收入約人民幣2,577,789,000元，同比上升約1.4%或約人民幣34,738,000元。主要是由於汽車銷售業務及低溫物流業務擴張導致收入上升所致。

旅遊中介

報告期內，旅遊中介收入約人民幣302,214,000元，同比減少約73.1%或約人民幣820,552,000元。主要是由於受全球新冠肺炎疫情影響，境內外旅遊業務暫停所致，目前中國國內跨省旅遊業務已逐步恢復。



管理層討論與分析

其他營運

此外，本集團其他營運業務主要包括通過財務公司提供的金融服務以及上海錦江國際管理專修學院提供的培訓服務等。報告期內，實現收入約人民幣133,273,000元，同比上升約8.3%。主要是由於財務公司發放貸款的利息收入上升所致。

銷售成本

報告期內，銷售成本約人民幣11,459,012,000元(二零一九年同期：約人民幣14,904,687,000元)，同比減少約23.1%。主要是受到新冠肺炎疫情影響，酒店及旅遊中介業務下降所致。

毛利

綜合以上因素，本集團於報告期內的毛利約人民幣2,742,050,000元，較去年同期減少約人民幣3,330,337,000元，或約54.8%。

其他收入及其他利得

報告期內，其他收入及其他利得約人民幣2,875,028,000元(二零一九年同期：約人民幣779,108,000元)，較去年同期增長約人民幣2,095,920,000元，或約269.0%。主要是由於處置附屬公司收益人民幣1,485,196,000元，以及政府補貼收入和處置物業、機器和設備及使用權資產的收益上升。報告期內，本集團收到所持股息約為人民幣178,499,000元(二零一九年同期：約人民幣157,232,000元)。

銷售及營銷費用

銷售及營銷費用主要包括勞動成本、旅行社佣金以及廣告宣傳費用。報告期內，此費用約人民幣1,063,598,000元(二零一九年同期：約人民幣1,360,815,000元)，同比減少約21.8%。主要是受到新冠肺炎疫情影響，酒店及旅遊中介業務下降所致。

管理費用

報告期內，管理費用約人民幣2,581,246,000元(二零一九年同期：約人民幣2,455,660,000元)，同比增長約5.1%。主要是由於本集團內部退養福利、辭退福利、離職後福利及酒店整體裝修期間富餘員工的長期僱員福利費用上升。

管理層討論與分析

其他費用及其他損失

其他費用及其他損失主要包含銀行收費以及處置物業、機器及設備的損失。報告期內，其他費用及其他損失約為人民幣225,016,000元(二零一九年同期：約人民幣116,628,000元)，較去年同期增長約人民幣108,388,000元。主要是由於按公允值於損益賬列賬的金融資產未實現的公允值損失及處置物業、機器和設備損失上升。

融資成本 — 淨額

融資成本包含本集團銀行借款的利息費用、租賃負債利息費用和融資相關的匯兌損益。報告期內，融資成本約人民幣924,349,000元(二零一九年同期：約人民幣965,276,000元)，較去年同期減少約人民幣40,927,000元，或約4.2%。

分享合營公司及聯營公司經營成果

合營公司及聯營公司經營成果主要包含北京崑崙飯店、錦江湯臣大酒店、錦海捷亞等合營公司和上海肯德基有限公司、上海浦東國際機場貨運站有限公司、江蘇南京長途汽車、上海東方航空國際旅遊運輸有限公司等聯營公司。報告期內，應分享合營公司和聯營公司經營業績約為人民幣132,232,000元(二零一九年同期：約人民幣276,626,000元)。較去年同期減少，主要是受到新冠肺炎疫情影響，合營及聯營公司經營業績下降所致。

稅項

報告期內，實際稅率為約45.2%(二零一九年同期：約26.2%)。實際稅率上升主要由於報告期內未確認遞延所得稅資產的稅務損失和貸項上升。

淨利潤

基於上述原因，本公司股東應佔報告期內淨利潤約人民幣298,463,000元(二零一九年同期：約人民幣675,731,000元)，減少約人民幣377,268,000元，或約55.8%，主要是受到新冠肺炎疫情影響，本集團酒店及旅遊中介業務下降所致。



管理層討論與分析

企業負債及財務情況

借款及資產抵押

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動負債中的借款：		
擔保銀行借款	7,344,276	9,946,372
信用銀行借款	5,130,094	1,309,839
關聯方借款	3,206,250	4,412,250
	15,680,620	15,668,461
減：長期擔保銀行借款即期部分	(724,205)	(1,021,879)
長期信用銀行借款即期部分	(19,559)	(18,224)
長期關聯方借款即期部分	—	(104,500)
	14,936,856	14,523,858
流動負債中的借款：		
擔保銀行借款	52,496	37,908
信用銀行借款	1,694,584	1,508,141
關聯方借款	50,000	71,000
長期擔保銀行借款即期部分	724,205	1,021,879
長期信用銀行借款即期部分	19,559	18,224
長期關聯方借款即期部分	—	104,500
	2,540,844	2,761,652

管理層討論與分析

於二零二零年十二月三十一日，擔保銀行借款包括：

- (a) 銀行借款602,000,000歐元，折合人民幣4,831,050,000元(二零一九年十二月三十一日：銀行借款746,000,000歐元，折合人民幣5,830,363,000元)，由錦江國際集團提供擔保；
- (b) 銀行借款人民幣2,459,000,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣4,059,000,000元)，由本集團一附屬公司的股權作為質押；
- (c) 銀行借款30,952,000波蘭茲羅提，折合人民幣54,226,000元(二零一九年十二月三十一日：銀行借款31,037,000波蘭茲羅提，折合人民幣57,009,000元)，由盧浮集團位於波蘭的若干附屬公司的物業、機器及設備作為抵押；及
- (d) 銀行借款人民幣52,496,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣37,908,000元)，由本集團一附屬公司的存貨作為抵押。

本集團已履行其餘借款協議項下之所有契約。在非流動負債中的借款到期日如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
一年至兩年	9,499,747	1,717,780
兩年至五年	5,437,109	12,806,078
	14,936,856	14,523,858

本集團借款的賬面價值以下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
人民幣	6,831,995	7,419,688
歐元	10,542,608	9,748,403
波蘭茲羅提	96,316	116,513
其他貨幣	6,781	906
	17,477,700	17,285,510



管理層討論與分析

於各資產負債表日的實際利率如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
以人民幣計價的借款	3.3248%	3.7419%
以歐元計價的借款	1.1928%	1.2468%
以其他貨幣計價的借款	4.5553%	4.2255%

資金及利率匯率風險管理

於二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日的現金及現金等價物分別為約人民幣8,112,300,000元及約人民幣9,962,332,000元。

本公司附屬公司財務公司是本集團內部非銀行金融機構，對附屬公司、合營公司及聯營公司的閑散資金進行集中管理。通過委託貸款、自營貸款等方式解決本集團內部各成員企業資金短缺融資需求，既降低了融資成本，又提高了資金使用效益。

按公允值於其他綜合收益賬列賬的金融資產

本集團持有的按公允值於其他綜合收益賬列賬的金融資產主要包括：交通銀行(601328.SH) 80,780,012股，國泰君安(601211.SH) 57,740,000股，中國銀行(601988.SH) 48,110,700股，農業銀行(601288.SH) 14,582,000股，中源協和(600645.SH) 116,813股，上海銀行(601229.SH) 1,191,472股，申萬宏源(000166.SZ) 437,245股等。

按公允值於損益賬列賬的金融資產

本集團持有的按公允值於損益賬列賬的金融資產主要包括：北京銀行(601169.SH) 60,390,877股等。

人力資源與培訓

截至報告期末，納入本集團合併財務報表範圍的企業的僱員合計約50,233人。目前本集團尚未設置購股權計劃。

本集團高度重視員工的培訓和發展，設立了專門的培訓組織機構並落實培訓責任人，制定了包括培訓課程準備、培訓計劃、培訓師培訓和培訓制度等在內的一整套的酒店培訓《政策與程序》。本集團為不同職級的員工安排了有針對性的培訓課程，並通過內部培訓、外部培訓和在線培訓等多種形式，進一步豐富員工的培訓活動。

管理層討論與分析

本集團執行「全球人才交流培訓計劃及實施方案」，持續落實培訓工作和重點項目人員配備，始終堅持加強市場化、專業化、國際化人才隊伍建設。本集團協同錦江盧浮亞洲與盧浮集團歐洲總部統一組織各酒店板塊人才交流培訓，形成了「遠航」中高級經營管理人才交流培訓項目和「領航」酒店板塊高管集中交流培訓項目。

報告期內，本集團實施人力資源結構調整，優化崗位設置和人員編製，進一步提升市場化水平。

社會責任

本集團在發展過程中，不僅將實現股東價值最大化作為企業追求的目標，同時以企業長期價值最大化為使命，將社會責任擺在企業戰略發展的重要位置。

在追求經濟效益、保護股東利益的同時，本集團積極保護職工、客戶及合作伙伴的合法權益，積極從事環境保護、社區建設等公益事業，突出酒店「安全、健康、舒適、專業」的特點，促進本集團與全社會的協調、和諧發展，以實現酒店的經濟效益、社會效益和生態環境的有機統一。

本集團高度重視民生利益，為本集團的可持續發展營造和諧穩定的氛圍。注重改善職工薪酬與福利待遇，並不斷完善基層企業民主管理模式。依託職工代表大會平台，使員工合法權益得到進一步保護。

二零二零年度，本集團嚴格遵守有關法律法規。本集團遵循已建立的相應的合規運行的機制來披露環境及社會相關的政策及績效，並根據上市規則附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》的要求，編製本公司二零二零年的環境、社會及管治報告。本公司二零二零年的環境、社會及管治報告將登載於本公司的二零二零年年報中。

企業策略與未來發展展望

全球政治經濟形勢複雜多變，酒店行業階段性結構性供需關係，以及移動互聯網信息技術快速發展等因素將繼續影響本集團主營業務的發展。二零二零年初突然襲來的新冠肺炎疫情給全球酒店業的經營造成了巨大沖擊，但隨著國家促進旅遊業發展有關政策的推出和落實，中國酒店旅遊業未來發展前景廣闊，本集團將積極把握機遇，應對挑戰。



管理層討論與分析

本集團將圍繞「深耕國內，全球佈局，跨國經營」的戰略部署，樹立創新、協調、綠色、共享的發展理念。進一步深化供給側改革，加快核心產業發展和打造「錦江」品牌，穩中求進，推進國際化進程。積極做好併購項目對接整合的各項工作，統籌資本、資產、資金運作和產業發展，推動資本創新及業務突破。推進機制體制創新，激發活力動力。加快國際發展，適時推進重點項目。實施架構調整，優化產業結構。堅持市場化、國際化、專業化，推進全球人才戰略。進一步加強風險管控和公司治理。

本集團將把握國資國企改革機遇，推進市場化進程。推進機制體制改革，探索適應互聯網經濟時代的經營模式創新和轉型，完善市場化薪酬考核體系和激勵約束機制。發揮本集團專業化優勢，打造以酒店為核心的現代旅行服務產業鏈和共享經濟平台。推進資產流動和結構調整，進一步提升資產的整體回報和企業價值。

董事會報告

董事會欣然提呈其報告連同本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核合併財務報表。

主要業務

本集團主要從事全服務酒店營運與管理、有限服務酒店管理與特許經營、餐廳營運、客運物流以及旅遊中介等相關業務。本集團是業務架構橫向整合的酒店旅遊服務供貨商，所提供的酒店服務由經濟型住宿至五星級酒店不等，切合各界人士的需要。此架構既可為本集團帶來規模經濟效益，亦為本集團提供了提升市場地位的平台。

營運回顧

有關本集團營運的管理層討論及分析載於本年報第24至40頁。

財務回顧

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之年度業績載於本年報第114頁的合併利潤表。有關財務信息概覽的管理層討論及分析載於本年報第31至38頁。本集團截至二零一六年、二零一七年、二零一八年、二零一九年及二零二零年十二月三十一日止年度的財務重點列載於本年報第16頁。

業務回顧及展望

就《公司條例》(香港法例第622章)附表5要求進行之討論及分析，包括對本集團業務之中肯審視、對本集團面對之主要風險及不明朗因素的討論、在二零二零年財政年度結束後發生並對本集團有影響的重大事件之詳情、本公司的環境政策及表現、本公司遵守對本公司有重大影響的有關法律及規例的情況、本公司與其僱員、顧客及供貨商的重要關係的說明以及本集團業務相當可能進行之未來發展的揭示，已載於本年報「董事長致辭」、「管理層討論與分析」、「公司管治報告」及「合併財務報表附註」幾節內。上述幾節乃董事會報告之一部份。

股本

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司並無發行新股份或債券。於二零二零年十二月三十一日，本公司各股份類別的股數為：

股份類別	已發行 股份數目 (千股)	佔總股本之 百分比 (%)
內資股	4,174,500	75.00
其中：		
錦江國際集團	4,174,500	75.00
H股	1,391,500	25.00
合計	5,566,000	100.00

董事會報告

本公司首次公開發售所得款項之用途

本公司於二零零六年十二月十五日成功在聯交所主板上市，根據全球發售籌得款項淨額(除發行開支後)約人民幣2,676,100,000元。

根據招股章程所述之計劃，所得款項已經作如下用途：

於二零零七年，約1,091,600,000港元(人民幣1,098,200,000元)根據本公司與錦江股份(現稱錦江酒店)之間的增資安排按比例注入錦江旅館投資，以供發展和擴大錦江盧浮亞洲網絡。截至二零二零年十二月三十一日，用作發展和擴大錦江盧浮亞洲網絡的募股資金已支付完畢。

募股資金約人民幣725,000,000元增資、投資相關附屬酒店，用作翻新經典酒店和豪華酒店。被增資、投資的酒店有：和平飯店、新錦江大酒店、錦江飯店、龍柏飯店、銀河賓館、虹橋賓館和青年會賓館。截至二零二零年十二月三十一日，用作翻新經典酒店和豪華酒店的募股資金已支付完畢。

於二零零七年三月至二零零七年五月，募股資金約人民幣852,900,000元已償還本集團部分銀行借款。

股息

於二零二一年三月三十一日，董事會建議派發截至二零二零年十二月三十一日止年度末期股息為每股人民幣1.02分(含稅)，合共人民幣56,773,200元，預計派付日期不晚於二零二一年八月十五日。

根據二零零八年一月一日正式實施的《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例(以下統稱《企業所得稅法》)，以及於二零零九年四月二十二日發佈的《關於國家稅務總局關於境外註冊中資控股企業依據實際管理機構標準認定為居民企業有關問題的通知》，非居民企業應當就其來源於中國境內的所得繳納企業所得稅，適用稅率為10%。為此，任何以非個人股東名義，包括以香港中央結算(代理人)有限公司、其他代理人或受託人、或其他組織及團體名義登記的H股股份皆被視為由非居民企業股東(該詞語涵義與《企業所得稅法》中的定義相同)所持有的股份，本公司將在代扣代繳10%企業所得稅後，向該等非居民企業股東派發末期股息。

本公司毋須就應付自然人股東的末期股息代扣代繳10%的企業所得稅。

建議之末期股息須待本公司股東於即將召開之股東周年大會上批准後，方可作實。

有關將於應屆股東周年大會上考慮及批准之決議案、H股股東名冊暫停辦理登記手續之期間以及股東周年大會日期之詳情，請參閱本公司將於適當時候刊發之二零二零年股東周年大會通告。

董事會並不知悉任何股東已放棄或同意放棄任何股息。

董事會報告

企業管治

董事會已審閱本公司的《公司運作及企業管治指引》並且認為該指引已基本包含了上市規則附錄十四所載的「企業管治守則」的大部分原則及所有守則條文。截至二零二零年十二月三十一日止財政年度，本公司已遵守企業管治守則內適用之相關守則條文。

購買、出售或贖回上市證券

二零二零財政年度內，本公司及其任何附屬公司並無購買、出售或贖回任何本公司之上市證券。

主要附屬公司

本公司主要附屬公司之詳情載於合併財務報表附註41。

儲備

於二零二零年十二月三十一日，本集團有儲備約人民幣3,927,209,000元，其中人民幣3,640,891,000元為盈餘滾存，請參考合併財務報表附註21所載之保留盈利。

可供分派儲備

根據本公司《公司章程》（「《公司章程》」）規定，可分派儲備按根據中國企業會計準則計算的本公司溢利與根據香港財務報告準則計算的溢利兩者中的較低者釐定。

根據中國公司法規定，稅後溢利經提取適當的法定盈餘公積金後，可用作派發股息。

截至二零二零年十二月三十一日，根據中國企業會計準則、中國相關法律及《公司章程》的規定計算，本公司的可分派儲備為人民幣1,815,515,911元，建議從其中撥出約人民幣56,773,200元作為年度末期股息。

固定資產

本集團持有重大權益之酒店詳情載於本年報第8頁。

借款

短期及長期借款之詳情載於合併財務報表附註23。



董事會報告

主要客戶及供貨商

本集團之客戶主要包括特許經銷商、旅行社、企業客戶及酒店旅客。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團五大客戶合共佔本集團之總銷售額不足30%。根據本集團與其特許經銷商訂立之特許協議，本集團並無授予特許經銷商信貸期，本集團之特許經銷商須於每月第十日或之前繳付持續特許費。如逾期不付，特許經銷商須按應付款額之若干百分比支付違約金。

本集團之供貨商主要包括為本集團之酒店經營提供食品、飲品等酒店供給以及浴室用品之供貨商。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團五大供貨商合共佔本集團之總採購額不足30%。一般而言，供貨商給予本集團之信貸期約為兩至六個月。

概無董事、彼等之緊密聯繫人或任何股東(就董事所知擁有本公司逾5%已發行股本者)於上述主要供貨商或客戶擁有權益。

關連交易

持續關連交易

根據本公司於二零一八年四月二十六日、二零一八年十二月三十日、二零一九年五月八日、二零二零年八月十八日及二零二零年九月三十日刊發之公告(「關連交易公告」)，本公司與錦江國際集團(本公司之控股股東)及/或其聯繫人進行了下列一些持續關連交易。由於根據(1)酒店客房服務總協議；(2)物業租賃總協議；(3)電子商務服務總協議；(4)貸款服務框架協議；(5)提供餐飲服務和食品總協議；及(6)提供經營性物業貸款合同進行之持續關連交易各年之最高建議年度上限之適用百分比率均超過0.1%但少於5%，該等協議項下之持續關連交易僅須遵守上市規則之申報、公告及年度審閱規定，而獲豁免遵守獨立股東批准規定；並已包含在截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核合併財務報表附註38，根據香港財務報告準則第24號(經修訂)披露之關聯方交易。除文義另有所指外，下文所有之詞匯具備關連交易公告所界定之相同涵義。

(i) 酒店客房服務總協議

本公司與錦江國際集團於二零一八年四月二十六日訂立酒店客房服務總協議，以取代於二零一五年七月二十八日訂立之原酒店客房服務總協議，以規管截至二零一八年、二零一九年和二零二零年十二月三十一日止三個年度本集團向錦江國際集團提供的酒店客房服務。酒店客房服務總協議之詳情載列如下：

日期： 二零一八年四月二十六日

訂約各方： (i) 錦江國際集團為接收者；及
 (ii) 本公司為供貨商

董事會報告

年期： 二零一八年一月一日至二零二零年十二月三十一日止。酒店客房服務總協議可以由任何一方向另一方送達三個月事先書面通知而終止。在錦江國際集團及本公司同意有關延長及符合上市規則的前提下，酒店客房服務總協議之期限可予延長。

交易性質： 本集團向錦江國際集團及其聯繫人(不包括本集團)：(i)提供酒店客房服務；及(ii)提供其他相關或輔助產品和服務。

預期本集團、錦江國際集團、其附屬公司及／或聯繫人(如適用)可能不時及按需要訂立個別實施協議。

由於實施協議僅為根據酒店客房服務總協議擬提供之產品及服務之深入闡釋，因此，並不構成新類別之關連交易。

定價政策： 根據酒店客房服務總協議，向錦江國際集團及其聯繫人提供相關產品和服務的價格須根據本公司向與錦江國際集團及其聯繫人同等或類似年度訂房量及總消費水平的獨立第三方客戶提供的「大客戶酒店協議價」(定義如下)確定。

「大客戶酒店協議價」須參考獨立第三方在日常業務過程中提供相同產品及服務之現行價格而確定。

本公司的指定部門或其指定人員主要負責核查獨立第三方提供同類型產品及服務的報價及條款以確定「大客戶酒店協議價」。一般而言，是通過電郵、傳真或電話諮詢至少兩名獨立第三方的報價及條款，本公司將作比較及經考慮若干因素後確定「大客戶酒店協議價」，該等因素包括報價、產品及服務質量、酒店行業的季節性需求、酒店所在區域及交易方的具體需求等。



董事會報告

於截至二零二零年十二月三十一日止三個年度各年根據原酒店客房服務總協議和酒店客房服務總協議進行之持續關連交易之過往金額，以及截至二零二零年十二月三十一日止三個年度各年之有關年度上限載列如下：

項目	過往金額(人民幣百萬元)			年度上限(人民幣百萬元)		
	截至 二零一八年 止年度	截至 二零一九年 止年度	截至 二零二零年 止年度	截至 二零一八年 止年度	截至 二零一九年 止年度	截至 二零二零年 止年度
本集團根據原酒店客房服務總協議和酒店客房服務總協議於有關期間收取的費用	32.6	33.9	17.0	40.0	44.0	48.0

(ii) 物業租賃總協議

由於二零一五年七月二十八日訂立之原物業租賃總協議已於二零一七年十二月三十一日屆滿，本公司與錦江國際集團同意更新交易條款，並於二零一八年四月二十六日訂立物業租賃總協議，以規管截至二零一八年、二零一九年和二零二零年十二月三十一日止三個年度錦江國際集團及其聯繫人向本集團提供的物業租賃服務。物業租賃總協議的詳情載列如下：

日期：二零一八年四月二十六日

訂約各方：(i) 錦江國際集團為出租人；及

(ii) 本公司為承租人

年期：二零一八年一月一日至二零二零年十二月三十一日止。物業租賃總協議可以由任何一方向另一方送達三個月事先書面通知而終止。在錦江國際集團及本公司同意有關延長及符合上市規則的前提下，物業租賃總協議之期限可予延長。

交易性質：錦江國際集團及其聯繫人將其合法擁有的部分物業租賃予本集團，以及向本集團提供其他與物業租賃相關的服務。

預期本集團、錦江國際集團、其附屬公司及／或聯繫人(如適用)可能不時及按需要訂立個別實施協議。

由於實施協議僅為根據物業租賃總協議擬提供之服務之深入闡釋，因此，並不構成新類別之關連交易。

董事會報告

定價政策：物業租賃總協議有關物業租賃服務的價格須按「市場價格」(定義如下)確定。

「市場價格」即參考物業周邊獨立第三方提供同類型物業租賃服務的報價及市場成交價確定。

本公司的指定部門或其指定人員主要負責核查物業周邊獨立第三方提供同類型物業租賃服務的報價及市場成交價以確定「市場價格」。一般而言，是通過電郵、傳真或電話諮詢至少兩名獨立第三方房地產代理的報價及條款，本公司將作比較及經考慮若干因素後確定「市場價格」，該等因素包括相關物業的新舊程度、配套設施情況、所提供服務的項目情況等。

其他主要條款：自物業租賃總協議生效日期起，本集團與錦江國際集團及其聯繫人間有關物業租賃的交易(包括物業租賃總協議生效日期後的物業租賃的交易)之所有現有協議將被視為根據物業租賃總協議作出之具體合同。

於截至二零二零年十二月三十一日止三個年度各年根據原物業租賃總協議和物業租賃總協議進行之持續關連交易之過往金額，以及截至二零二零年十二月三十一日止三個年度各年之有關年度上限載列如下：

項目	過往金額(人民幣百萬元)			年度上限(人民幣百萬元)		
	截至 二零一八年 止年度	截至 二零一九年 止年度	截至 二零二零年 止年度	截至 二零一八年 止年度	截至 二零一九年 止年度	截至 二零二零年 止年度
本集團根據原物業租賃總協議和物業租賃總協議於有關期間支付的物業租賃服務費用	50.5	55.3	54.0	60.0	65.0	70.0

(iii) 電子商務服務總協議

由於二零一五年七月二十八日訂立之原電子商務服務總協議已於二零一七年十二月三十一日屆滿，本公司與錦江國際集團同意更新交易條款，並於二零一八年十二月三十日訂立電子商務服務總協議，以規管截至二零一八年、二零一九年和二零二零年十二月三十一日止三個年度錦江國際集團及其聯繫人向本集團提供的電子商務服務。電子商務服務總協議的詳情載列如下：

日期：二零一八年十二月三十日



董事會報告

訂約各方： (i) 錦江國際集團為服務供貨商；及
(ii) 本公司為服務接收者

年期： 二零一八年一月一日至二零二零年十二月三十一日止。電子商務服務總協議可以由任何一方向另一方發出三個月事先書面通知而終止。在錦江國際集團及本公司同意有關延長及符合上市規則的前提下，電子商務服務總協議之年期可予延長。

交易性質： 錦江國際集團及其聯繫人將向本集團提供電子商務服務。

預期本集團、錦江國際集團、其附屬公司及／或其聯繫人(如適用)可能不時及按需要訂立個別實施協議。

由於實施協議僅為根據電子商務服務總協議擬提供之服務之深入闡釋，因此，並不構成新類別之關連交易。

定價政策： 有關電子商務服務的價格須根據以下原則釐定：

積分禮品兌換業務

會員以會員房價入住本集團成員酒店後，可享受折扣與積分兩項優惠。禮享會會員享受積分優惠，本集團成員酒店無需支付積分成本給錦江國際集團；尊享會會員享受積分優惠，本集團成員酒店向錦江國際集團及其聯繫人支付該會員所發生合理房價的固定比例作為積分成本。

若本集團成員酒店另行發起有關會員積分的促銷活動，應將所產生積分按照積分與人民幣的現金價值支付給錦江國際集團及其聯繫人。

尊享會會員使用積分以門市價的優惠價格兌換獎勵用房，錦江國際集團及其聯繫人將按照此優惠價格的100%與本集團成員酒店結算費用。

電子商務服務總協議的有關電子商務服務的價格須按市場價格(定義如下)確定。

董事會報告

「市場價格」即參考獨立第三方在日常業務過程中提供相同類型服務之現行市價而確定。

本公司的指定部門或其指定人員主要負責核查獨立第三方電子商務平台提供同類型電子商務服務的報價及條款以確定市場價格。一般而言，是通過電郵、傳真或電話諮詢至少兩名獨立第三方電子商務平台的報價及條款，本公司將作比較及經考慮若干因素後確定市場價格，該等因素包括報價、服務質量、交易方的具體需求、服務提供商的技術優勢、本集團客戶的需求、服務提供商滿足技術規格的能力及服務提供商的資格及相關經驗。

截至二零二零年十二月三十一日止三個年度各年根據原電子商務服務總協議和電子商務服務總協議進行之持續關連交易之過往金額，以及截至二零二零年十二月三十一日止三個年度根據電子商務服務總協議進行之持續關連交易之年度上限載於下表：

項目	過往金額(人民幣百萬元)			年度上限(人民幣百萬元)		
	截至 二零一八年 止年度	截至 二零一九年 止年度	截至 二零二零年 止年度	截至 二零一八年 止年度	截至 二零一九年 止年度	截至 二零二零年 止年度
本集團根據原電子商務服務總協議和電子商務服務總協議於有關期間支付之服務費用	16.5	20.1	11.6	20.0	22.0	24.0

(iv) 貸款服務框架協議

由於二零一九年五月七日訂立之原貸款服務框架協議已於二零二零年五月六日屆滿，本公司全資附屬公司財務公司與錦江國際集團於二零二零年五月七日已續訂貸款服務框架協議，財務公司將繼續向錦江國際集團提供貸款服務。貸款服務框架協議的詳情載列如下：

日期：二零二零年五月七日

訂約各方：

- (i) 錦江國際集團為服務接收商；及
- (ii) 財務公司為服務供貨商



董事會報告

年期： 貸款服務框架協議的初步期限為一年，自二零二零年五月七日開始至二零二一年五月六日止，除非任何一方於貸款服務框架協議期限屆滿之前三個月向另一方發出書面通知而終止。在符合有關法律、法規及／或上市規則的前提下，貸款服務框架協議經錦江國際集團與財務公司雙方同意，期滿可以延長期限。

交易性質： 財務公司向錦江國際集團提供貸款服務。

定價政策： 財務公司向錦江國際集團及／或其聯繫人(不包括本集團)發放貸款的利率不應低於中國人民銀行就同種類型貸款不時規定或准許的利率。

於截至二零二零年十二月三十一日止三個年度各年根據原貸款服務框架協議和貸款服務框架協議進行之持續關連交易之過往金額，以及截至二零二零年十二月三十一日止三個年度各年之有關年度上限載列如下：

	有關期間的過往金額		
	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月 (人民幣千元)	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月 (人民幣千元)	截至二零二零年 十二月三十一日 止十二個月 (人民幣千元)
財務公司提供貸款的每日結餘上限	650,000	425,000	348,000

	有關期間的年度上限		
	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月 (人民幣千元)	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月 (人民幣千元)	截至二零二零年 十二月三十一日 止十二個月 (人民幣千元)
財務公司提供貸款的每日結餘上限	650,000	450,000	350,000

董事會報告

(v) 提供餐飲服務和食品總協議

本公司與錦江國際集團於二零一八年四月二十六日訂立提供餐飲服務和食品總協議。於二零二零年八月十八日，董事會通過決議修改該協議項下二零二零年本集團就向錦江國際集團採購餐飲服務和食品而向其付款的原有年度上限，修改後的年度上限為人民幣3,000萬元。於二零二零年十一月二十日，董事會通過決議修訂提供餐飲服務和食品總協議下，二零二零年錦江國際集團就向本集團採購餐飲服務和食品而向本集團付款的原有年度上限，修改後的年度上限為人民幣3,000萬元。提供餐飲服務和食品總協議之詳情載列如下：

日期：二零一八年四月二十六日

訂約各方：(i) 錦江國際集團；及
(ii) 本公司

年期：二零一八年一月一日至二零二零年十二月三十一日止。提供餐飲服務和食品總協議可以由任何一方向另一方送達三個月事先書面通知而終止。在錦江國際集團及本公司同意有關延長及符合上市規則的前提下，提供餐飲服務和食品總協議之期限可予延長。

交易性質：本集團向錦江國際集團提供餐飲服務、食品以及其他相關輔助產品和服務，包括酒店餐飲、食品加工及半成品等。

錦江國際集團向本集團提供餐飲服務、食品以及其他相關輔助產品和服務，包括餐飲原材料等。

本集團、錦江國際集團、其附屬公司及／或聯繫人(如適用)可能不時及按需要訂立個別實施協議。

由於實施協議僅為根據提供餐飲服務和食品總協議擬提供之產品及服務之深入闡釋，因此，並不構成新類別之關連交易。

定價政策：根據提供餐飲服務和食品總協議，本集團向錦江國際集團採購餐飲服務和食品的價格及錦江國際集團向本集團採購餐飲服務和食品的價格須按「市場價格」(定義如下)確定。

「市場價格」即參考本集團向獨立第三方採購和供應同類餐飲服務和食品的價格確定。



董事會報告

本公司的指定部門或其指定人員主要負責核查本集團向獨立第三方採購同類餐飲服務和食品的價格以確定「市場價格」。一般而言，是通過電郵或電話諮詢至少兩名獨立第三方供應商的報價及條款，本公司將作比較及經考慮若干因素後確定「市場價格」。本公司的指定部門或其指定人員將會考慮本集團向至少兩名獨立第三方採購方提供同類餐飲服務和食品的報價及條款以確定「市場價格」。

於截至二零一九年十二月三十一日止兩個年度根據提供餐飲服務和食品總協議進行之持續關連交易構成符合最低豁免水平的交易。於截至二零二零年十二月三十一日止年度根據提供餐飲服務和食品總協議進行之持續關連交易之過往金額以及年度上限載列如下：

項目	過往金額 (人民幣百萬元)	年度上限 (人民幣百萬元)
	截至 二零二零年 止年度	截至 二零二零年 止年度
本集團根據提供餐飲服務和食品總協議就向錦江國際集團採購餐飲服務和食品於有關期間將支付給錦江國際集團的最高金額	16.4	30.0
錦江國際集團根據提供餐飲服務和食品總協議就向本集團採購餐飲服務和食品於有關期間將支付的最高金額	11.4	30.0

(vi) 提供經營性物業貸款合同

於二零二零年九月三十日，本公司附屬公司財務公司與北京崑崙飯店訂立經營性物業貸款合同，據此，財務公司同意向北京崑崙飯店提供本金額為人民幣550,000,000元的貸款，貸款期限為十年，自二零二零年九月三十日起至二零三零年九月二十九日止，北京崑崙飯店將以其所有的經營性酒店物業向財務公司提供抵押。於二零二零年九月三十日（即經營性物業貸款合同簽訂日期），北京崑崙飯店不構成本公司的關連人士。隨後，北京崑崙飯店的股權結構發生變動，北京崑崙飯店(i)由錦江國際集團全資附屬公司錦國投持有其8.45%股權，(ii)由本集團及其全資附屬公司錦江香港合計持有其60%股權，及(iii)由上海國際及其全資附屬公司國際資管合計持有其31.55%股權。因為錦江國際集團通過本公司和錦國投有權利委任或罷免北京崑崙飯店的董事會過半數董事，錦江國際集團控制北京崑崙飯店，所以北京崑崙飯店為錦江國際集團之附屬公司。根據上市規則第十四A章，北京崑崙飯店構成本公司之關連人士。根據上市規則第14A.60(1)條，本公司須就經營性物業貸款合同項下提供經營性物業貸款的持續關連交易遵守上市規則第14A章下有關年度審核及披露的規定（包括刊登公告及年度申報）。倘其後修訂或續訂經營性物業貸款合同，本公司將進一步遵守上市規則第14A章下所有適用的申報、披露及（倘適用）獨立股東批准的規定。詳情請參見本公司於二零二零年九月三十日和二零二一年三月九日刊發的公告。

董事會報告

經營性物業貸款合同之詳情載列如下：

日期：二零二零年九月三十日

訂約各方：(i) 北京崑崙飯店(作為借款人)；及
(ii) 財務公司(作為貸款人)

貸款本金額：人民幣550,000,000元

貸款期限：貸款期限為十年，自二零二零年九月三十日起至二零二零年九月二十九日止。北京崑崙飯店可以在二零二零年九月三十日起至二零二零年九月二十九日止分一次或多次提取貸款。

貸款利率：貸款利率為浮動利率。根據每一週期約定的全國銀行間拆借中心公佈的貸款市場報價利率(LPR)加或減一定點差確定，並按週期浮動。

利率調整以12個月為一個週期，一期一調整，分段計息；點差為減50bp(1bp=0.01%)，點差在貸款期限內保持不變。其中，第一週期執行的LPR為貸款提款日前一日的5年期LPR，此後每週期執行的LPR按照貸款提款日在該週期首月對應日前一日的LPR重新確定。如遇調整當月無貸款提款日對應日的，該月最後一日視為對應日。

貸款利息計算：貸款自實際提款日起按日計息，按月結息，結息日為每月的20日。利息=約定利率 x 提款金額 x 佔用天數。佔用天數從提款日(含)計算至到期日(不含)，到期日為非工作日時順延，順延期間計入佔用天數，仍按經營性物業貸款合同約定計息。

抵押：北京崑崙飯店就貸款的本金、利息、複利、罰息、違約金、損害賠償金、匯率損失(因匯率變動引起的相關損失)以及實現抵押權的費用(包括但不限於訴訟費、律師費、評估費等)以其所有的經營性酒店物業向財務公司提供抵押。

還款：北京崑崙飯店將在貸款發放後每年的六月二十一日和十二月二十一日分別歸還本金人民幣100萬元，並於貸款到期日歸還剩餘全部本金。北京崑崙飯店將按期支付利息。



董事會報告

於截至二零二零年十二月三十一日止年度經營性物業貸款合同項下餘額，以及截至二零二零年十二月三十一日止年度之合同貸款總額度載列如下：

項目	合同貸款餘額 (人民幣百萬元)	合同貸款總額度 (人民幣百萬元)
	截至 二零二零年 止年度	截至 二零二零年 止年度
財務公司根據經營性物業貸款合同向北京崑崙飯店提供經營性物業貸款	497.3	550.0

獨立非執行董事季崗先生、芮明杰博士及沈立強先生已審閱上述持續關連交易並確認該等交易：

- (1) 屬本公司之日常業務；
- (2) 是按照一般商務條款進行，或如可供比較的交易不足以判斷該等交易的條款是否一般商務條例，則對本公司而言，該等的交易的條款不遜於獨立第三方可取得或提供(視屬何情況而定)之條款；及
- (3) 是根據有關交易的協議條款進行，而交易條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

本公司的國際核數師已對該等交易執行了有關鑒證程序，並向董事會提交闡述下列各項的信函：

- (1) 本公司的國際核數師並無注意到任何事項令其相信該等已披露的持續關連交易未獲董事會批准；
- (2) 本公司的國際核數師並無注意到任何事項令其相信該等交易在各重大方面沒有按照本集團的定價政策進行；
- (3) 本公司的國際核數師並無注意到任何事項令其相信該等交易在各重大方面沒有根據有關該等交易的協議進行；及
- (4) 本公司的國際核數師並無注意到任何事項令其相信該等持續關連交易的金額超逾本公司訂立的全年上限。

董事會報告

其他重大關連交易

出售附屬公司

於二零二零年一月八日，本公司附屬公司錦江酒店之全資附屬公司錦江旅館投資，與上海光縷簽訂《上海市產權交易合同》（「西安產權交易合同」）以及《上海市產權交易合同》（「鄭州產權交易合同」），據此，錦江旅館投資同意分別以現金對價人民幣75,193,051.99元和人民幣60,168,475.98元出售，而上海光縷同意分別收購西安公司以及鄭州公司。在本次交易完成後，西安公司以及鄭州公司將不再是錦江酒店及本公司的附屬公司。根據西安產權交易合同以及鄭州產權交易合同進行有關交易，一方面可以釋放資產增值收益，同時，也符合錦江酒店輕資產的投資和發展戰略。本公司擬利用西安產權交易合同以及鄭州產權交易合同項下交易所得款項淨額作本集團一般營運資金用途。

上海光縷由集合資產管理計劃持有其99%股權。本公司控股股東錦江國際集團之全資附屬公司錦國投在集合資產管理計劃中持有46.67%的份額，因此，上海光縷構成錦江國際集團的聯繫人以及本公司的關連人士。由此，西安產權交易合同以及鄭州產權交易合同項下擬進行的交易構成上市規則第14A章項下本公司之關連交易。根據上市規則第14A.81條，西安產權交易合同以及鄭州產權交易合同項下擬進行的交易將合併計算。經合併後，西安產權交易合同以及鄭州產權交易合同項下擬進行的交易的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%。因此，西安產權交易合同以及鄭州產權交易合同項下（於合併後）擬進行的交易須遵守上市規則第14A章所載的申報及公告規定，但可獲豁免遵守獨立股東批准的規定。詳情請參見本公司於二零二零年一月八日刊發的公告。

錦江在線之附屬公司錦江汽車與錦江國際集團簽訂租車合同

於二零二零年三月二十六日，本公司附屬公司錦江在線之附屬公司錦江汽車與錦江國際集團簽訂租車合同，據此，錦江國際集團同意於二零二零年一月二十一日至二零二零年三月三十一日期間向錦江汽車買斷汽車租賃服務，用於開展由政府組織的防範新冠肺炎病毒疫情的用車任務。訂立租車合同，有利於本集團及附屬公司業務平穩健康發展。

錦江國際集團為本公司的控股股東。因此租車合同項下擬進行的交易構成上市規則第14A章項下本公司之關連交易。租車合同項下擬進行的交易的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%。因此，租車合同項下擬進行的交易須遵守上市規則第14A章所載的申報及公告規定，但可獲豁免遵守獨立股東批准的規定。詳情請參見本公司於二零二零年三月二十六日刊發的公告。



董事會報告

錦江酒店與錦江國際集團簽訂酒店客房及相關服務買斷協議

於二零二零年三月二十七日，本公司附屬公司錦江酒店與錦江國際集團簽訂酒店客房及相關服務買斷協議，據此，錦江國際集團同意從錦江酒店及其附屬公司處買斷錦江酒店及其附屬公司全資持有或控股的酒店中、根據各地方政府防控新冠肺炎疫情需要而徵用的酒店客房及相關服務。訂立酒店客房及相關服務買斷協議，有利於促進本集團及附屬公司業務平穩健康發展。

錦江國際集團為本公司的控股股東。因此酒店客房及相關服務買斷協議項下擬進行的交易構成上市規則第14A章項下本公司之關連交易。酒店客房及相關服務買斷協議項下擬進行的交易的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%。因此，酒店客房及相關服務買斷協議項下擬進行的交易須遵守上市規則第14A章所載的申報及公告規定，但可獲豁免遵守獨立股東批准的規定。詳情請參見本公司於二零二零年三月二十七日刊發的公告。

出售達華公司70%股權

於二零二零年三月三十一日，本公司附屬公司錦江酒店與錦國投簽訂股權轉讓協議，據此，錦江酒店同意以現金對價人民幣171,441,616.06元出售達華公司70%股權，而錦國投同意收購達華公司70%股權。在本次交易完成後，達華公司將不再是錦江酒店及本公司的附屬公司。根據股權轉讓協議進行有關交易，一方面可以釋放資產增值收益，同時，也符合錦江酒店輕資產的投資和發展戰略。本公司擬利用股權轉讓協議項下交易所得款項淨額作本集團一般營運資金用途。

錦國投為本公司控股股東錦江國際集團之全資附屬公司。因此，錦國投構成本公司的關連人士。由此，股權轉讓協議項下擬進行的交易構成上市規則第14A章項下本公司之關連交易。根據上市規則第14A.81條，股權轉讓協議項下擬進行的交易將與前期進行的出售西安公司與鄭州公司交易合併計算。有關出售西安公司與鄭州公司交易的詳情，請參見本公司於二零二零年一月八日刊發的公告。經合併後，股權轉讓協議項下擬進行的交易以及出售西安公司和鄭州公司交易的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%。因此，股權轉讓協議項下擬進行的交易(於合併後)須遵守上市規則第14A章所載的申報及公告規定，但可獲豁免遵守獨立股東批准的規定。詳情請參見本公司於二零二零年三月三十一日刊發的公告。

董事會報告

廣場長城與錦江國際集團簽訂廣場長城酒店客房及相關服務買斷協議

於二零二零年五月七日，本公司全資附屬公司廣場長城與錦江國際集團簽訂廣場長城酒店客房及相關服務買斷協議，據此，錦江國際集團同意從廣場長城處買斷廣場長城根據政府徵用安排用於新冠肺炎疫情防治工作的酒店客房及相關服務。同日，本公司全資附屬公司武漢錦江國際大酒店有限公司（「武漢錦江」）與錦江國際集團簽訂武漢錦江酒店客房及相關服務買斷協議，據此，錦江國際集團同意從武漢錦江處買斷武漢錦江根據政府徵用安排用於新冠肺炎疫情防治工作的酒店客房及相關服務。訂立廣場長城酒店客房及相關服務買斷協議及武漢錦江酒店客房及相關服務買斷協議，有利於促進本公司及附屬公司業務平穩健康發展。

錦江國際集團為本公司的控股股東。因此，廣場長城酒店客房及相關服務買斷協議以及武漢錦江酒店客房及相關服務買斷協議項下擬進行的交易構成上市規則第14A章項下本公司之關連交易。根據上市規則第14A.81條，廣場長城酒店客房及相關服務買斷協議以及武漢錦江酒店客房及相關服務買斷協議項下擬進行的交易將合併計算。同時，該兩項交易將與前期進行的酒店客房及相關服務買斷協議的交易合併計算。有關前期進行的酒店客房及相關服務買斷協議的詳情，請參閱本公司於二零二零年三月二十七日刊發的公告。於合併後，廣場長城酒店客房及相關服務買斷協議以及武漢錦江酒店客房及相關服務買斷協議項下擬進行的交易的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%。因此，廣場長城酒店客房及相關服務買斷協議以及武漢錦江酒店客房及相關服務買斷協議項下擬進行的交易（於合併後）須遵守上市規則第14A章所載的申報及公告規定，但可獲豁免遵守獨立股東批准的規定。詳情請參見本公司於二零二零年五月七日刊發的公告。

收購高校出租

於二零二零年六月一日，本公司附屬公司錦江在線之附屬公司錦江汽車與錦江國際集團訂立有關轉讓高校出租100%股權的《上海市產權交易合同》（「產權交易合同」），據此，錦江國際集團同意出售且錦江汽車同意收購高校出租100%股權，對價為現金人民幣25,838,170.79元。交易完成後，高校出租將成為本公司的附屬公司。訂立產權交易合同及自錦江國際集團受讓高校出租有助於擴大錦江在線運營的出租車規模，統籌安排車輛運營，發揮集群效應，同時避免與錦江國際集團之間的同業競爭。

錦江國際集團為本公司之控股股東。因此，產權交易合同項下擬進行的交易構成上市規則第14A章項下本公司之關連交易。由於產權交易合同項下擬進行的交易的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%，因此產權交易合同項下擬進行的交易須遵守上市規則第14A章的申報及公告規定，但獲豁免遵守獨立股東批准的規定。詳情請參見本公司於二零二零年六月一日刊發的公告。



董事會報告

向財務公司增資

於二零二零年六月二十四日，本公司、錦江國際集團、錦江飯店與財務公司簽訂增資協議。據此，財務公司的註冊資本擬從人民幣五億元增加至人民幣十億元，本公司以及錦江國際集團同意根據財務公司於評估基準日的所有者權益人民幣811,000,000元，分別以人民幣656,910,000元以及人民幣154,090,000元認繳財務公司新增的人民幣五億元之註冊資本，超額部分合計人民幣311,000,000元將計入財務公司的資本公積。本公司與錦江國際集團根據增資協議對財務公司進行非同比例增資，有利於統籌本公司資產、資本、資金，支持財務公司業務發展，充實財務公司資本實力，同時符合中國銀行保險監督管理委員會有關優化財務公司股權結構的要求。

錦江國際集團為本公司之控股股東。財務公司為本公司的間接全資附屬公司。本公司直接持有財務公司90%的已發行股本，本公司的全資附屬公司錦江飯店持有財務公司10%的已發行股本。增資完成後，本公司、錦江國際集團以及錦江飯店將分別持有財務公司85.5%、9.5%以及5%的已發行股本。增資完成後，財務公司仍然是本公司的附屬公司且其會繼續被併入本集團的財務報表。由於增資完成後，本公司在財務公司中的持股比例將由100%降至90.5%，因此，增資協議項下擬進行的交易構成上市規則第14.29條規定的視作出售。錦江國際集團為本公司之控股股東。因此，增資協議項下擬進行的交易構成上市規則第14A章項下本公司之關連交易。由於增資協議項下擬進行的交易的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%，因此增資協議項下擬進行的交易須遵守上市規則第14A章的申報及公告規定，但獲豁免遵守獨立股東的批准規定。詳情請參見本公司於二零二零年六月二十四日刊發的公告。

董事、監事及高級管理人員

於二零二零年十二月三十一日，董事、監事及高級管理人員之履歷詳情載於本年報第20頁至23頁。

董事會報告

董事、最高行政人員及監事之股份權益

於二零二零年十二月三十一日，董事、本公司之最高行政人員或監事概無於本公司之股份、相關股份或債券中，擁有任何根據香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所之權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例之有關條文被視作或視為擁有之權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須加載本公司須存置之登記冊之權益或淡倉，或根據上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所之權益或淡倉（此等內容凡適用於董事者，應視為同等適用於監事）。

相聯法團股份或相關股份或債券之權益

於二零二零年十二月三十一日，董事俞敏亮先生於錦江酒店持有以下數目之股份：

姓名	於錦江酒店持有			佔錦江酒店總股本之百分比
	之股份數目	權益性質	身份	
俞敏亮	14,305	好倉	實益擁有人	0.0024%

除上文披露者外，於二零二零年十二月三十一日，董事、本公司之最高行政人員或監事概無於本公司或其任何關聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份或債券中，擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所之權益或淡倉（包括任何有關董事、本公司之最高行政人員或監事根據證券及期貨條例之有關條文被視作或視為擁有之權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須加載本公司須存置之登記冊之權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所之權益或淡倉（此等內容凡適用於董事者，應視為同等適用於監事）。

董事、監事及最高行政人員購買股份或債券之權利

於年底或本年度任何時間，本公司、其任何附屬公司、其控股公司或其控股公司的附屬公司概無訂立任何安排，致使董事、監事及本集團之最高行政人員能透過收購本公司或任何其他續存法人團體的股份或債券而獲得利益。



董事會報告

主要股東之權益

(a) 主要股東於本公司股份或相關股份中的權益

於二零二零年十二月三十一日，就董事所知，以下人士（董事、本公司之最高行政人員或監事除外）於本公司之股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司及聯交所披露之權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須計入本公司所存置之登記冊的權益或淡倉如下：

股東姓名／名稱	股份類別	所持股份／ 相關股份數目	身份	佔有關類別股 本之百分比	佔本公司總股 本之百分比
錦江國際集團	內資股	4,174,500,000 (好倉)	實益擁有人	100%	75%
Pacific Asset Management Co., Ltd.	H股	264,700,000 (好倉)	其他 ^註	19.02%	4.76%
郭海慶	H股	99,514,000 (好倉)	實益擁有人	7.15%	1.79%
Citigroup Inc.	H股	69,801,390 (好倉)	所控制法團的權益／ 核准借出代理人	5.01%	1.25%
		128,000 (淡倉)		0.00%	0.00%
		69,673,390 (可供借出的 股份)		5.00%	1.25%

註：Pacific Asset Management Co., Ltd. 作為China Pacific Life Insurance Ltd.的經理及代表投資有關股份。

除上文披露者外及就董事所知，於二零二零年十二月三十一日，並無其他人士於本公司之股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司及聯交所披露之權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須計入本公司所存置之登記冊的權益或淡倉。

董事會報告

(b) 主要股東於本集團其他成員公司股份／相關股份中的權益

於二零二零年十二月三十一日，據董事所知，下列人士（並非(1)董事、本公司之最高行政人員及監事或(2)本集團成員）各自直接或間接擁有附有權利可於任何情況下在本集團任何其他成員公司股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益：

附屬公司名稱	股東名稱	持股百分比
1 上海錦花旅館有限公司	上海花木經濟發展總公司	20%
2 揚州錦揚旅館有限公司	揚州市雙橋鄉農工商總公司	25%
3 上海錦海旅館有限公司	上海閔行區商業建設有限公司	30%
4 蘇州新區錦獅旅館有限公司	蘇州高新區獅山資產經營公司	40%
5 上海海侖賓館有限公司	上海國際集團資產管理有限公司	33.33%
6 上海建國賓館有限公司	上海國際集團資產管理有限公司	35%
7 北京錦江北方物業管理有限公司	北京市崑崙經貿公司	20%
8 澳大利亞新亞大包快餐(連鎖)有限公司	英華進出口有限公司	45%
9 上海錦江同樂餐飲管理有限公司	同樂(中國)控股私人有限公司	49%
10 上海豫錦酒店管理有限公司	上海豫園(集團)有限公司	40%
11 上海浦東友誼汽車服務有限公司	上海廣茂投資有限責任公司	12.17%
12 上海中油錦友油品經營有限公司	中油上海銷售有限公司	19%
上海中油錦友油品經營有限公司	上海興恒拍賣有限公司	5%
13 上海嘉定錦江汽車服務有限公司	上海振申汽車服務公司	30%



董事會報告

	附屬公司名稱	股東名稱	持股百分比
14	上海錦江豐田汽車銷售服務有限公司	上海永達汽車集團有限公司	20%
15	上海花樣年華廣告有限公司	周力平	20%
16	上海錦茂汽車銷售服務有限公司	上海榮茂工貿有限公司	49.02%
	上海錦茂汽車銷售服務有限公司	上海市駕駛員培訓學校	0.98%
17	上海錦海捷亞物流管理有限公司	錦江國際集團(香港)有限公司	21.75%
	上海錦海捷亞物流管理有限公司	香港旋光有限公司	13.25%
18	上海錦江國際綠色假期旅遊有限公司	上海廊下集體資產有限公司	30%
19	靜安麵包房控股有限公司	中國麵包投資有限公司	30%
	靜安麵包房控股有限公司	中國烘焙集團有限公司	10%
20	瀋陽錦富酒店投資管理有限公司	瀋陽副食品集團公司	45%
21	廬山錦江國際旅館投資有限公司	廬山旅遊發展股份有限公司	40%
22	維也納酒店有限公司	黃德滿	12.95%
	維也納酒店有限公司	深圳市維也納之星管理有限公司	7.05%
23	深圳市百歲村餐飲連鎖有限公司	黃德滿	20%
24	Keystone Lodging Holdings Limited	瑞信國際有限公司	3.49825%
25	Keystone Lodging Holdings Limited	Ever Felicitous Limited	0.4661%

除上文所披露外，於二零二零年十二月三十一日，據董事所知，並無任何其他人士（並非(1)董事、最高行政人員或監事或(2)本集團成員）直接或間接擁有附有權利可於任何情況下在本集團任何其他成員公司股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益。

董事會報告

董事及監事於交易、安排及合約中之權益

除上文「關連交易」一節所披露的交易外，截至二零二零年十二月三十一日及於報告期內任何時間內，概無任何董事或監事於或曾於其中直接或間接擁有重大權益且仍存續之重大交易、安排及合約(定義見上市規則附錄十六)。

截至二零二零年十二月三十一日及於報告期內任何時間內，概無任何本公司、其附屬公司、其控股公司或其控股公司之附屬公司參與訂立的，與本公司業務有關，而董事或監事以任何方式於或曾於或在該期間任何時間於其中直接或間接擁有重大權益且仍存續之交易、安排及重大交易、安排及合約。

截至二零二零年十二月三十一日及於報告期內任何時間內，概無任何與或擬與本公司訂立與本公司業務有關而董事或監事以任何方式於或曾於其中直接或間接擁有任何重大權益之交易、安排及重大交易、安排及合約。

董事及監事之服務合同

各董事及監事已與本公司訂立服務合同，合同期限於本公司於二零二二年召開之股東周年大會結束時屆滿。各獨立非執行董事任期開始日期如下：

姓名	職稱	開始日期
季崗先生	獨立非執行董事	二零零六年十一月二十日(於二零一二年十月十六日、於二零一五年九月二十五日和於二零一九年六月二十八日獲連任)
芮明杰博士	獨立非執行董事	二零零六年十一月二十日(於二零一二年十月十六日、於二零一五年九月二十五日和於二零一九年六月二十八日獲連任)
沈立強先生	獨立非執行董事	二零一九年六月二十八日

本公司並無與任何董事或監事訂立任何可由本公司於一年內終止而毋須支付賠償(法定賠償除外)之服務合同。

本集團之薪酬政策

本集團員工報酬政策包括基本工資、社保供款及按本集團績效而發放的酌定獎金。

董事、監事、五位最高薪人士及高級管理人員的酬金及退休金計劃的數據，載於合併財務報表附註27、附註38(d)及附註39。本集團採納中國政府的社保計劃，包括退休金、住房公積金及醫療保險。在上海，僱主及僱員的退休金供款比例分別是20%及8%。

本公司按照董事資歷、經驗和貢獻等釐定董事薪酬。



董事會報告

執行董事、獨立非執行董事及監事

截至二零二零年十二月三十一日及直至本年報日期，執行董事為俞敏亮先生(董事長)、郭麗娟女士(副董事長)、陳禮明先生(副董事長)、馬名駒先生、周維女士及孫瑜先生；及獨立非執行董事為季崗先生、芮明杰博士及沈立強先生。

截至二零二零年十二月三十一日，監事為王國興先生(監事會主席)、趙鋒先生及匡克先生。趙鋒先生經二零二零年七月二十九日遵照《公司章程》舉行的本公司職工民主選舉，已獲選為本公司第五屆監事會職工監事。陳英豪先生因工作變動原因，自二零二零年七月二十九日起不再擔任職工監事。

董事及監事的履歷詳細載於本年報第20頁至第22頁。

董事於競爭業務中之權益

於二零二零年十二月三十一日，概無董事於被視為擁有與本集團業務直接或間接構成或可能構成競爭之業務中之權益。

獲准許彌償條文

於報告期內及於二零二零年十二月三十一日，本公司已為董事、監事購買了責任保險，為董事及監事提供適當的保障。

退休金計劃

根據中國有關法律及法規規定，本集團全職僱員參加多項與國內相關省市政府設立的多個定額供款退休福利計劃。報告期內，根據上述退休福利計劃，本集團及員工須以員工工資某個百分比按月向計劃供款。

提名委員會

本公司已成立提名委員會(「提名委員會」)。本公司提名委員會由董事長兼執行董事俞敏亮先生(主席)及兩位獨立非執行董事芮明杰博士及季崗先生組成。提名委員會的主要職責包括：(1)至少每年檢討董事會的架構、人數及成員多元化，並就任何為配合本公司的公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；(2)物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；(3)評核獨立非執行董事的獨立性；及(4)就董事委任或重新委任以及董事繼任計劃向董事會提出建議。

本公司已採納了董事會成員多元化政策(「董事會成員多元化政策」)，定出達成及維持董事會成員多元化的方法。本公司意識到董事會成員多元化有利於促進董事會工作質量。以下是董事會成員多元化政策的摘要：

董事會報告

在選擇董事人選時，本公司會以一系列多元化範疇為選擇基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務任期。提名委員會將會檢審董事會成員多元化及向董事會彙報董事會成員的組合併監察董事會成員多元化政策的執行。

審核與風控委員會

本公司已成立審核與風控委員會。本公司審核與風控委員會的主要職責包括檢討本集團的財務監控、風險管理和內部監控制度。審核與風控委員會由三位獨立非執行董事組成，即沈立強先生(主席)、季崗先生及芮明杰博士。

全年業績已經由審核與風控委員會審閱，該委員會已審閱本公司採納的會計原則及慣例，並已就審計、風險管理、內部監控及財務申報事宜進行了討論，包括與管理層一起審閱了截至二零二零年十二月三十一日止年度按香港財務報告準則編製的合併財務報表。

薪酬與考核委員會

本公司已成立薪酬與考核委員會(「薪酬與考核委員會」)。本公司薪酬與考核委員會的主要職責是就本公司對其董事和高級管理人員制訂的薪酬政策和架構，向董事會提供建議。薪酬與考核委員會由獨立非執行董事季崗先生(主席)、執行董事郭麗娟女士及獨立非執行董事沈立強先生組成。

戰略投資委員會

本公司已成立戰略投資委員會(「戰略投資委員會」)。本公司戰略投資委員會的主要職責為就本公司擬進行的戰略投資提供建議、提交論證並督促執行及履行其他監督職責。戰略投資委員會成員由執行董事陳禮明先生(主席)、馬名駒先生及獨立非執行董事芮明杰博士組成。

公眾持股情況

基於本公司所得可公開獲取之資料及就董事所知，於本年報刊發前之最後實際可行日期，本公司之總已發行股本至少25%由公眾持有。

股權掛鈎協議

本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度並無訂立任何股權掛鈎協議。

非執行董事

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司無非執行董事。



董事會報告

獨立非執行董事確認獨立性

本公司已接獲全體獨立非執行董事，即季崗先生、芮明杰博士及沈立強先生根據上市規則第3.13條向本公司確認其於截至二零二零年十二月三十一日止年度獨立性的確認函。基於此確認，本公司認為全體獨立非執行董事均屬獨立人士。

管理合同

並無任何與本公司全部或任何重大部分業務之管理及經營有關之合同於報告期內訂立或存續。

優先權

《公司章程》及中國法律，概無規定賦予任何可要求本公司按現有股東之持股比例向現有股東發售新股份之優先權。

稅務減免

本公司並不知悉本公司證券之任何持有人因其持有有關證券而享有任何稅務減免。

國際核數師

本公司按香港財務報告準則編製之合併財務報表已經羅兵咸永道會計師事務所審計，羅兵咸永道會計師事務所即將任滿告退，並表示願意在即將舉行之股東周年大會上應聘連任。

承董事會命

俞敏亮

董事長

二零二一年三月三十一日

監事會報告

各位股東：

本屆監事會全體成員按照《中華人民共和國公司法》及《公司章程》的有關規定，本著對本公司全體股東負責的精神，遵守誠信原則，認真履行了監督職責，對本公司規範運作和持續發展發揮了較好的作用。

二零二零年，監事會共召開兩次會議。於二零二零年三月三十一日，監事會聽取了本集團二零一九年的財務狀況的相關彙報，並討論通過了二零一九年度監事會報告的議案。於二零二零年八月三十一日，監事會聽取了本集團二零二零年上半年度的財務狀況的相關報告。

本屆監事會對本集團財務制度、財務報告及本集團內部的審計工作進行審議，認為本集團的年度報告、中期報告的內容真實、可靠，會計師事務所出具的審計意見客觀、公正。

本屆監事會對本集團的經營活動進行監督，監督範圍包括財務監控、運作監控及合規監控，以及風險管理功能，認為本集團已經建立了較完善的內部控制制度，並開展卓越績效管理、全面風險管理體系建設，在風險管理、內部控制和業務流程的制定、執行和持續監控上取得了很大的進步，有效的控制了企業的戰略、運營、市場、財務、法律等各項風險。本集團的各項工作均依照國家的法律法規、《公司章程》和工作流程進行。

本屆監事會對本集團的董事、經營層的盡職情況及股東大會決議執行情況進行監督。監事會認為本集團的董事、管理層按照股東大會的決議，認真履行職責，積極推進本集團的國際化戰略。本集團董事、經營層在執行本集團職務中未發現重大違法、違規或違反《公司章程》的行為及損害本集團股東利益的行為。

承監事會命
王國興
監事會主席

二零二一年三月三十一日



公司管治報告

董事會已審閱本公司的《公司運作及企業管治指引》並且認為該指引已基本包含了上市規則附錄十四「企業管治守則」的大部分原則及所有守則條文。截至二零二零年十二月三十一日止財政年度，本公司遵守上市規則附錄十四所載之相關守則條文。

企業管治職能

董事會負責制訂本公司之企業管治政策並履行以下企業管治職務：

- (一) 發展及檢討本集團的企業管治的政策及常規，並提出建議；
- (二) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- (三) 檢討及監察本集團的政策及常規符合所有法律及規例的要求(如適用)；
- (四) 發展、檢討及監察適用於本集團全體僱員及董事的行為守則及合規指引(如有)；及
- (五) 檢討本集團對企業管治守則及企業管治報告的披露要求的合規情況。

於報告期內，董事會已批准董事會之職權範圍、股東溝通政策、股東查詢程序及特別請求程序。

董事會

第五屆董事會由六位執行董事和三位獨立非執行董事組成(至少一名獨立非執行董事具有適當專業資格或擁有會計或有關財務管理專業知識)。董事之履歷詳情載於本年報第20至21頁。

公司管治報告

於報告期內，董事會舉行了18次會議，下表列出各董事於二零二零年度出席董事會的詳情：

董事	出席次數／會議舉行或可參與次數
俞敏亮先生(董事長)	18/18
郭麗娟女士(副董事長)	18/18
陳禮明先生(副董事長)	18/18
馬名駒先生	18/18
周維女士	18/18
孫瑜先生	18/18
季崗先生*	18/18
芮明杰博士*	18/18
沈立強先生*	18/18

* 獨立非執行董事

董事的持續培訓與發展

本公司鼓勵董事參與持續專業發展，發展並更新彼等之知識及技能。本公司向每名新委任的董事提供全面的就任資料文件，涵蓋香港上市公司董事之職責及法律責任概要、《公司章程》以及香港公司註冊處發出的董事責任指引，確保有關董事充分知悉其於上市規則及其他監管規定下的職責及責任。

本公司的公司秘書不時向董事彙報上市規則、企業管治常規以及其他監管制度之最新變動及發展並提供相關書面資料，並由本公司律師就修訂內容製作了詳盡的解讀分析並提供給董事，以便於董事及時準確地瞭解最新事態發展，並按相關法律及監管規定履職。董事(俞敏亮先生、郭麗娟女士、陳禮明先生、馬名駒先生、周維女士、孫瑜先生、季崗先生、芮明杰博士及沈立強先生)均參與了相關培訓，並獲提供上述資料以進一步發展並更新其知識及技能，確保其對董事會作出足夠及切合所需的貢獻。

董事提名與委任期

董事會於二零一二年三月二十八日成立提名委員會，持有本公司有表決權股份總數3%以上(含3%)的股東可以書面方式向股東大會提名董事候選人。有關提名董事候選人的意圖以及候選人表明願意接受提名的書面通知，應當在本公司發出有關選舉該董事的股東大會通知後及在股東大會召開不少於七天前發給本公司，而該通知期不得少於七天。提名的準則主要為候選人的學歷、相關經驗及履歷資料，候選人的獨立性及對整個董事會所能提供的貢獻亦在考慮範圍內。

董事(包括獨立非執行董事)任期三年，自獲選生效之日起計算。



公司管治報告

董事會的職權

董事會對本公司股東大會負責，行使下列職權：

- (一) 負責召集股東大會，並向股東大會報告工作；
- (二) 執行股東大會的決議；
- (三) 決定本公司的經營計劃和投資方案；
- (四) 制定本公司的年度財務預算方案、決算方案；
- (五) 制定本公司的利潤分配方案(包括派發年終股息的方案)和彌補虧損方案；
- (六) 制定本公司增加或者減少註冊資本的方案以及發行本公司債券的方案；
- (七) 擬定本公司合併、分立、解散的方案；
- (八) 決定本公司內部管理機構的設置；
- (九) 聘任或者解聘首席執行官，根據首席執行官的提名，聘任或者解聘本公司執行總裁、副總裁、財務負責人，決定其報酬事項；
- (十) 制定本公司的基本管理制度；
- (十一) 制訂《公司章程》修改方案；
- (十二) 在遵守國家有關規定的前提下，決定本公司的工資水平和福利、獎勵辦法；
- (十三) 決定《公司章程》沒有規定而應由本公司之股東大會決定的其他重大業務和行政事項；
- (十四) 制定本公司的重大收購或出售方案；及
- (十五) 《公司章程》及本公司之股東大會授予的其他職權。

董事會作出前款決議事項，除第(六)、(七)、(十一)項必須由三分之二以上的董事表決同意外，其餘可以由半數以上的董事表決同意。

董事會每年應至少召開四次定期會議，由董事長召集，於董事會定期會議召開至少十四天以前通知全體董事和監事。董事會定期會議不可以傳閱書面決議方式取得董事會批准。有緊急事項時，代表十分之一以上表決權的股東、三分之一以上董事或者監事會，可以提議召開臨時董事會會議。

公司管治報告

董事會會議的時間和地點可由董事會事先規定，並記錄在會議記錄上，而該會議記錄已在下次董事會會議召開前最少十天前發給全體董事，則其召開毋須另行發通知給董事。

如果董事會未事先決定董事會會議舉行的時間和地點，董事長或董事會秘書應至少提前五天(但不多於十天)將董事會會議舉行的時間和地點用電傳、電報、傳真、特快專遞、掛號郵寄或經專人通知方式通知全體董事。

董事會定期會議的議程及相關會議文件應全部及時交送全體董事並至少在計劃舉行董事會會議日期的三天前(或協議的其他時間內)送出。

董事會會議應當由過半數的董事出席方可舉行，每名董事有一票表決權。

根據《公司章程》及上市規則的有關規定，董事會將以下職權轉授予本公司的高級管理人員：

1. 制定本公司的年度財務預算方案、決算方案；
2. 對本公司內部管理機構設置的調整；
3. 制定本公司的日常管理制度(包括人事、財務、內部控制、內部審核、資產管理、投資管理等)；及
4. 在遵守國家有關規定的前提下，決定除董事及高級管理人員以外的本公司員工的工資水平和福利、獎勵辦法。

監事會

於二零二零年末，監事會共由三名成員組成。監事之背景與履歷詳情載於「董事、監事及高級管理人員」一節。監事勤勉盡力，對本公司財務事宜和董事及高級管理人員履行職責的合法性、合規性進行有效的監督。

董事會委員會

(1) 審核與風控委員會

審核與風控委員會是董事會轄下的委員會，其主要職責是檢查及監督本公司的財務彙報程序、風險管理及內部控制，與本公司的核數師保持適當關係。其職權範圍按照香港會計師公會於二零零二年二月刊發的《審核委員會有效運作指引》執行。



公司管治報告

審核與風控委員會委員由董事會選舉委任，現時的成員包括三位獨立非執行董事，其為沈立強先生、季崗先生及芮明杰博士，其中一名成員滿足上市規則第3.10(2)條所要求的具備適當的會計或相關的財務管理專長的獨立非執行董事。審核與風控委員會主席為沈立強先生。審核與風控委員會秘書為艾耕雲博士。

於二零二零年，共舉行三次審核與風控委員會會議。下表列出各成員於二零二零年度出席審核與風控委員會會議的詳情：

董事	出席次數／會議舉行或可參與次數
沈立強先生(主席)	3/3
季崗先生	3/3
芮明杰博士	3/3

二零二零年第一次審核與風控委員會會議於二零二零年一月十五日舉行，審議討論內容包括二零一九年度主要經營成果、內審工作回顧、審計計劃和二零二零年度內審工作重點。二零二零年第二次審核與風控委員會會議於二零二零年三月二十四日舉行，審議討論內容包括二零一九年審計情況和二零一九年年度合併財務報表。二零二零年第三次審核與風控委員會會議於二零二零年八月二十五日舉行，審議討論內容包括二零二零年上半年公司財務狀況和二零二零年中期重要事項的關注點和建議。

(2) 薪酬與考核委員會

薪酬與考核委員會是董事會轄下的委員會，主要負責向董事會作出所有董事、高級管理人員薪酬政策與架構的建議，並建立激勵與約束相結合的薪酬政策制定程序。現時的薪酬與考核委員會由一位執行董事郭麗娟女士和兩位獨立非執行董事季崗先生及沈立強先生組成。薪酬與考核委員會主席為季崗先生。

於二零二零年，共舉行一次薪酬與考核委員會會議。下表列出各成員於二零二零年年度出席薪酬與考核委員會會議的詳情：

董事	出席次數／會議舉行或可參與次數
季崗先生(主席)	1/1
郭麗娟女士	1/1
沈立強先生	1/1

二零二零年薪酬與考核委員會會議於二零二零年三月三十一日舉行，審議內容包括審議通過了二零一九年度本公司高級管理人員薪酬的議案；審閱了年報中披露的關於董事、監事和高級管理人員的薪酬；審閱了薪酬與考核委員會履職情況彙總報告。

公司管治報告

(3) 提名委員會

提名委員會由董事長兼執行董事俞敏亮先生及兩位獨立非執行董事芮明杰博士及季崗先生組成。提名委員會主席為俞敏亮先生。提名委員會的主要職責包括：(1)至少每年檢討董事會的架構、人數及多元化，並就任何為配合本公司的公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；(2)物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；(3)評核獨立非執行董事的獨立性；及(4)就董事委任或重新委任以及董事繼任計劃向董事會提出建議。有關董事提名政策請參考本公司公佈於聯交所網站之提名委員會工作細則。

於二零二零年，未舉行提名委員會會議。

(4) 戰略投資委員會

戰略投資委員會是董事會轄下委員會，主要職責為就本公司擬進行的戰略投資提供建議、提交論證並督促執行及履行其他監督職責。戰略投資委員會成員由三人組成，包括兩位執行董事陳禮明先生、馬名駒先生和一位獨立非執行董事芮明杰博士。戰略投資委員會主席為陳禮明先生。

於二零二零年，未舉行戰略投資委員會會議。

董事長及首席執行官

根據上市規則附錄十四第A.2.1條，上市發行人之董事長和首席執行官職責應該區分，並分開由不同的人擔任。目前，董事長由執行董事俞敏亮先生擔任，負責全面統籌本公司戰略和重大決策。而首席執行官為執行董事馬名駒先生擔任，全面負責本公司日常運作和經營管理及組織實施董事會的決議。

就本公司所知，各董事會成員及董事長與首席執行官之間概無任何財務、業務及親屬關係或重大相關的關係。

董事及監事進行之證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載標準守則，作為本公司董事及監事進行證券交易的守則。各董事及監事獲委任時均獲發一份標準守則。本公司向全體董事及監事作特定查詢後確認，截至二零二零年十二月三十一日止年度，各董事及監事一直遵守標準守則所載有關董事及監事進行證券交易的規定。



公司管治報告

外部核數師

本公司外部核數師的獨立性已獲肯定。外部核數師將於下一屆股東周年大會召開日退任，並願意候選連任。在報告期內，本公司聘用了兩個外部核數師，分別為：就香港財務報告準則所編製的本集團合併財務報表在香港委任羅兵咸永道會計師事務所；就中國企業會計準則編製的本集團及本公司財務報表在中國委任普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)。羅兵咸永道會計師事務所及普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)於報告期內向本公司提供合併財務報表審核服務之費用總額為人民幣4,956,426元。

董事及核數師的責任

董事已確認，編製截至二零二零年十二月三十一日止年度的合併財務報表為其責任，並確認該報表真實而公平地反映了本集團於二零二零年十二月三十一日的事務狀況及在報告期內的利潤及現金流量。在編製該等合併財務報表時，董事選擇和運用了適當的會計政策及按情況作出了合理的會計估計，並且是在本公司將持續經營的前提下編製該合併財務報表。董事有責任保存適當的財務記錄，這些記錄應在任何時候在合理的範圍內準確披露本集團的財務狀況。

本公司之國際核數師羅兵咸永道會計師事務所已在第105頁至111頁所載之獨立核數師報告中，表述其責任。

投資者關係

本公司注重與股東及投資者的溝通，並注重提高本公司透明度：設置專門機構及人員接待投資者和分析員。報告期內，本公司共接待了超過100批的基金經理和分析員，並耐心地解答相關問題。安排他們到本公司的各類酒店進行實地考察，便於他們及時瞭解本公司的經營情況及業務的最新動向。本公司嚴格按照相關法律法規、《公司章程》及上市規則的規定，真實、準確、完整、及時地進行信息披露。本公司建立了公司網站 www.jinjiangcapital.com，投資者可隨時查詢本公司的基本情況、法定公告等信息。上市以來刊發的年報、中期報告、通函、公告均載於網站「投資者關係」欄內。本公司在中期、年度業績公佈後，舉行推介會以及與投資機構單對單會談。

股東周年大會是董事直接與股東交流的正式場合。所有股東將於股東周年大會至少二十天前收到有關股東周年大會的日期、地點及內容的通知。

股東大會

本公司於二零二零年六月十九日召開股東周年大會，審議並批准了六項普通決議案和兩項特別決議案；於二零二零年十一月十三日召開第一次臨時股東大會，審議並批准了一項普通決議案。

公司管治報告

二零二零年董事出席股東大會的詳情如下：

董事	出席次數／會議舉行或可參與次數
俞敏亮先生(董事長)	2/2
郭麗娟女士(副董事長)	2/2
陳禮明先生(副董事長)	2/2
馬名駒先生	2/2
周維女士	2/2
孫瑜先生	2/2
季崗先生	1/2
芮明杰博士	0/2
沈立強先生	1/2

股息政策

董事會已採納股息政策(「股息政策」)。當中載有宣派及建議派付本公司股息的合適程序，派發股息的決定將視乎(其中包括)本公司的財務業績、目前及未來業務營運、流動資金及資本規定、財政狀況及董事會認為相關的其他因素。本公司將定期檢討股息政策。

與股東的溝通

股東權利

董事會致力於與股東保持對話，並就本公司之重大發展向股東及投資者作出適時披露。本公司之股東周年大會為股東及董事會提供溝通良機。本公司召開年度股東大會，應當於會議召開二十日前發出書面通知，將會議擬審議的事項以及開會的日期和地點告知所有在本公司股東名冊上的股東。臨時股東大會應當於會議召開十五日前通知各股東。

本公司的股東可以根據中國法律及《公司章程》的有關規定向本公司提出新的股東大會提案、要求召集臨時股東大會或者類別股東會議，《公司章程》已公佈在聯交所網站。

單獨或者合併持有本公司發行在外的有表決權的股份百分之十以上(含百分之十)的股東，可以書面要求提請董事會召集臨時股東大會或者類別股東會議，並闡明會議的議題。董事會在收到前述書面要求後應當在兩個月內儘快召集臨時股東大會或者類別股東會議。前述持股數按股東提出書面要求日計算。



公司管治報告

如果董事會在收到前述書面要求後三十日內沒有發出召集會議的通告，單獨或者合計持有本公司發行在外的有表決權的股份百分之十以上(含百分之十)的股東有權向監事會提議召開臨時股東大會或者類別股東會議，並應當以書面形式向監事會提出請求。監事會可以在董事會收到該要求後四個月內自行召集會議；監事會不召集和主持的，連續九十日以上單獨或合計持有本公司百分之十以上股份的股東可以自行召集，召集的程序應當儘可能與董事會召集股東會議的程序相同。

根據《公司章程》的規定，本公司召開股東周年大會，持有本公司有表決權的股份總額百分之三以上(含百分之三)的股東，有權以書面形式向本公司提出新的提案，本公司應當將提案中屬於股東大會職責範圍內的事項，列入該次會議的議程。

股東查詢與通訊

作為促進有效溝通的渠道，本公司通過網站www.jinjiangcapital.com刊發本公司的公告、財務數據及其他有關數據。股東如有任何查詢，可直接致函至本公司於上海的主要營業地點。本公司會及時以適當方式處理所有查詢。

董事會歡迎股東提出意見，並鼓勵股東出席股東大會以直接向董事會或管理層提出其可能持有的任何疑慮。董事長及各委員會主席通常會出席股東周年大會及其他股東大會，在股東大會上，所有與會股東可就與議案有關的事項向董事及其他管理層提問。股東大會閉會期間，股東可致電本公司投資者熱線或以書面方式(包括傳真、函件、電子郵件、網上留言等方式)向董事會提出查詢及表達意見。本公司通過網站、股東大會通知、股東通函、年度報告等途徑發佈詳細的聯繫方式，供股東提出主張或進行查詢。

修改公司章程

於報告期內，本公司對公司章程進行了修訂，有關修訂已於本公司二零一九年股東周年大會上獲得批准。有關修訂公司章程的詳情，請參閱本公司於二零二零年四月二十七日刊發的公告及於二零二零年四月二十八日刊發的通函。

風險管理及內部監控與審核

本公司已制定了一套完善的合規手冊，涵蓋企業管治類規章和業務運營類規章，涉及企業治理結構、風險管理、財務內部控制、內部審核、預算管理制度、籌融資管理制度、對外投資管理、工程項目管理及人力資源管理政策流程。上述制度、政策、流程有效地監管本公司決策和營運活動，各層級管理人員可有效管理相關業務的風險水平。該管治指引將定期檢討及更新並向審核與風控委員會彙報。

公司管治報告

從風險導向出發，本公司內部審核部門組織各部門及附屬公司每年持續開展風險管理及內部控制自測自評，每年對附屬企業的內部控制設計和執行有效性開展三年一次循環檢查，每年對本公司重大風險領域涉及的「對內對外投資，借款融資，對內對外擔保、抵押、質押，大額資金往來，大額資產採購，關連交易，股權轉讓，資產處置，人事薪酬，內幕消息，上市公司信息披露及治理結構」等重大事項實施年度檢查，對上述檢查發現的重大問題及時落實整改並執行後續跟蹤審核。內部審核部門每年兩次向審核與風控委員會彙報上述工作。

董事會轄下的審核與風控委員會負責審議本公司的風險管理及內部監控制度及內部審核部門實施的上述工作，與管理層討論本公司風險管理及內部控制系統，討論內容包括本公司在會計、內部審計及財務彙報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是否充足，並每年檢討以確保本公司及其附屬公司已建立有效的的風險管理及內部監控系統。但該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

為進一步加強本企業卓越運營的需要，二零二零年本公司繼續卓越績效管理體系建設工作，從戰略管控、指標體系、品牌營銷、運理管理、平台建設、人力資源等六個方面入手，制定了相關工作方案，成立了以本公司首席執行官馬名駒先生為組長的工作小組。風險管理和內部監控是卓越績效管理體系「六方面」中戰略管控的重要工作，本工作小組於二零一六年下半年啟動建立風險管控體系工作。本工作小組對各樣本企業風險管控工作現狀進行了調研，確定風險評估試點企業、擬定了風控建設工作方案和時間表，啟動風險識別工作。具體實施工作還包括：規章制度梳理，三年內審共性問題彙總，盧浮集團內控檢查，鉅濤集團和維也納酒店風險領域及內控體系現場調研。二零一九年及以後年度，本公司將持續推進風控建設的各項工作，包括對試點企業開展風險識別、風險評估及風險應對工作；開展風險管控專題培訓，加強風險管控隊伍建設，提升全員風控意識，塑造全新風控文化。

董事均認為本公司目前的風險管理及內部監控系統運行有效。

聯席公司秘書

蘇麗珊女士自二零一八年八月三十一日起擔任本公司之聯席公司秘書。本公司另一位聯席公司秘書及董事會秘書張珏女士，為蘇麗珊女士與本公司內部之主要聯絡人。

為遵守上市規則第3.29條，於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司之聯席公司秘書已接受不少於15個小時之相關專業培訓。



公司管治報告

內部審核的主要職責

圍繞本公司重點工作，以提高效益、完善經營管理為中心，開展對本集團所屬單位年度經營計劃、經營目標執行情況審核。此外，內部審核工作亦專注處理下列事項：

- 對本集團所屬單位主要領導人員的任期經濟責任審核和調任、辭職、免職、退休領導人員的離任審核；
- 對財務收支及其有關的經濟活動進行審核；
- 對一定金額以上工程項目和固定資產更新改造項目進行審核；
- 對投資管理、資金管理、財產管理及內控制度執行情況進行審核；
- 組織各部門及附屬公司每年持續開展內部控制自測自評；
- 對本公司重大事項合規性開展年度檢查；
- 依據管理要求，實施風險管理及內部控制，制定健全各項內審制度和辦法；
- 對本公司的風險管理及內部監控系統有效性作出分析及獨立評估；
- 負責對本公司系統專職、兼職內審員隊伍的建設，並組織開展相關工作；和
- 完成高級管理團隊、董事會和監事會提出的其他審核事項。

除外酒店業務及上海新聯誼大廈有限公司(「新聯誼」)

本公司確認，錦江國際集團及其附屬公司(除本集團外)一直遵守本公司與錦江國際集團於二零零六年十一月二十日訂立的非競爭協議(「《非競爭協議》」)的條款。

依照招股章程中披露的安排，獨立非執行董事於二零二零年共召開五次會議並研究是否行使《非競爭協議》項下由錦江國際集團授予本公司的關於除外酒店業務和新聯誼業務的相關權利，以及是否接納錦江國際集團或其任何附屬公司(除本集團外)轉介予本公司的任何商機。

公司管治報告

經過研究本公司呈遞的該項議案，與會獨立非執行董事決定不行使《非競爭協議》項下由錦江國際集團授予本公司的關於除外酒店業務和新聯誼業務的相關權利，具體原因如下：

上海東錦江大酒店有限公司(「東錦江」)：根據錦江國際集團的書面通知，東錦江已改制成為有限責任公司，取得了有限責任公司的營業執照，東錦江的各股東於其改制成有限責任公司後的出資比例已得到確認。於本年報公佈日，錦江國際集團已經將其持有的東錦江90%之股權劃轉給其全資附屬公司錦國投。為進行集約有效管理，對業務板塊進行分割，二零一八年十一月，東錦江分立為東錦江和上海錦楊企業管理有限公司(「上海錦楊」)兩家有限責任公司，將分立前東錦江東樓資產置入上海錦楊。錦國投目前分別持有東錦江和上海錦楊90%之股權。錦國投可向本公司轉讓其於東錦江和上海錦楊的權益，由本公司決定是否行使權利購買錦國投所擁有的東錦江和上海錦楊的90%之直接及間接股權。

依照招股章程披露的有關安排，本公司將與錦江國際集團共同委任一家國際認可的獨立評估師，出具評估報告確認收購東錦江和上海錦揚90%股權的對價。按有關中國法律規定，錦江國際集團亦將會委任一名中國法律認可的評估師，出具另一份評估報告。待出具兩份評估報告後，獨立非執行董事將召開會議，並經考慮各項因素後，最終決定是否行使權利購買錦國投所擁有的東錦江和上海錦揚的90%之股權。本公司將就獨立非執行董事決定是否行使有關權利另作公告。

東錦江的房間總數為850間。東錦江截至二零二零年十二月三十一日止年度及於該日根據中國企業會計準則編製的公司管理賬之收入及淨資產分別約為人民幣123,084,000元及人民幣312,428,000元。

上海太平洋大飯店有限公司(「上海太平洋」)：於本年報公佈日，錦國投持有上海太平洋70%之股權。依照招股章程披露的有關安排，本公司及錦江國際集團將委任一家國際認可的獨立評估師，出具評估報告確認收購上海太平洋70%之股權的對價。按有關中國法律規定，錦國投亦將會委任一名中國法律認可的評估師，出具另一份評估報告。待出具兩份評估報告後，獨立非執行董事將召開會議，並經考慮各項因素後，最終決定是否行使權利購買錦國投所擁有的上海太平洋70%之股權。本公司將就獨立非執行董事決定是否行使有關權利另作公告。

上海太平洋的房間總數為587間。上海太平洋截至二零二零年十二月三十一日止年度及於該日根據中國企業會計準則編製的公司管理賬之收入及淨資產分別約為人民幣50,147,000元及人民幣425,919,000元。

花園飯店(上海)：於本年報公佈日，錦國投持有花園飯店100%之股權。依照招股章程披露的有關安排，本公司及錦江國際集團將委任一家國際認可的獨立評估師，出具評估報告確認收購花園飯店100%之股權的對價。按有關中國法律規定，錦國投亦將會委任一名中國法律認可的評估師，出具另一份評估報告。待出具兩份評估報告後，獨立非執行董事將召開會議，並經考慮各項因素後，最終決定是否行使權利購買錦國投所擁有的花園飯店100%之股權。本公司將就獨立非執行董事決定是否行使有關權利另作公告。



公司管治報告

花園飯店(上海)的房間總數為471間。花園飯店(上海)截至二零二零年十二月三十一日止年度及於該日根據中國企業會計準則編製的公司管理賬之收入及淨資產分別約為人民幣99,216,000元及人民幣122,580,000元。

上海食品集團酒店管理有限公司膠州度假旅館(「膠州度假旅館」)：膠州度假旅館所用土地與建築物，尚未獲得合法有效的土地使用權證和房屋所有權證，因此法律上而言本公司無法行使相關權利。

膠州度假旅館的房間總數為82間。膠州度假旅館截至二零二零年十二月三十一日止年度及於該日根據中國企業會計準則編製的公司管理賬之收入及淨資產分別約為人民幣6,300,000元及人民幣0元。

新聯誼：新聯誼開發項目已取得經營所需的全部證照。依照招股章程披露的有關安排，本公司及錦江國際集團將委任一家國際認可的獨立評估師，出具評估報告確認收購新聯誼股權的對價。按有關中國法律規定，錦江國際集團亦將會委任一名中國法律認可的評估師，出具另一份評估報告。待出具兩份評估報告後，獨立非執行董事將召開會議，並經考慮各項因素後，最終決定是否行使權利購買錦江國際集團所擁有的新聯誼的股權。

新聯誼的房間總數為260間。新聯誼截至二零二零年十二月三十一日止年度及於該日根據中國企業會計準則編製的公司管理賬之收入和淨資產分別約為人民幣143,936,000和人民幣89,641,000元。

於報告期內，獨立非執行董事審閱的商機包括：

(1) 錦江國際集團請本公司確認，是否接納上海太平洋70%股權與揚子江大酒店50%股權置換的投資機會。

經過獨立非執行董事充分研究及考慮了本公司向其呈遞的文件，獨立非執行董事預期上述商機暫不會給本集團帶來可持續的盈利水平、與本集團目前的發展戰略不一致以及於其他方面不符合本公司股東的整體最佳利益。因此，獨立非執行董事決定暫不接納有關商機。

除上述商機外，錦江國際集團及其附屬公司(本集團除外)並無向本公司轉介任何其他商機，以擁有、投資、參與、發展、經營或從事直接或間接與受限制業務競爭的商機。因此，獨立非執行董事並無作出任何其他有關是否接納任何有關商機的決定。

除文義另有所指外，本節所用詞彙的涵義按招股章程定義。

環境、社會及管治報告

本集團特此發佈二零二零年的環境、社會及管治報告(以下稱「ESG報告」)，向所有利益相關方介紹本集團的可持續發展理念和實踐。本ESG報告提供本集團於二零二零年度在環境、社會及管治(以下稱「ESG」)表現方面的信息。本ESG報告應當與本年報，特別是本年報內載列的《企業管治報告》，以及本公司網站上的「企業管治」等章節一併閱讀。

本ESG報告依據上市規則附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》(以下稱「《ESG報告指引》」)列明的要求編製。本ESG報告包含本集團總部及其附屬酒店板塊的成員企業，含全服務酒店和有限服務酒店，相較於二零二零年四月二十八日發佈於《二零一九年年報》中的《ESG報告》無重大範圍調整。本報告是本集團自二零一六年以來對外發布的第五份ESG報告。

本報告完全符合《ESG報告指引》的披露要求，並對不適用的披露規則進行了解釋。本報告的編製遵守以下匯報原則：

- **「重要性」原則**：本集團通過利益相關方參與及重要性評估，確定重要的ESG議題，利益相關方溝通和實質性評估已披露；
- **「量化」原則**：本ESG報告定量匯報了本集團環境和社會方面的重要關鍵績效指標，附帶量化數據說明，闡述其目的及影響，並提供比較數據；
- **「平衡」原則**：本ESG報告不偏不倚地呈報了本集團環境和社會方面的表現；
- **「一致性」原則**：本ESG報告環境範疇關鍵績效指標的披露統計方法與二零一九年保持一致；社會範疇關鍵績效指標的編製方法已經確認，並將在後續年度保持一致。

1. ESG管理

本集團高度重視企業社會責任管理，在業務發展的同時，積極承擔環境與社會責任，追求實現經濟、環境與社會效益的均衡發展。本集團緊緊圍繞「深耕國內、全球佈局、跨國經營」戰略目標、和酒店「創新、改革、提升」發展規劃，始終堅持加強市場化、專業化、國際化的人才隊伍建設，繼續完善ESG管理體系，切實增強企業品牌形象、社會責任感和核心競爭力，堅定不移地推動「錦江」民族品牌走向世界，實現高質量發展。



環境、社會及管治報告

我們建立由董事會、高級管理層和ESG工作小組構成的三級ESG管治架構，明確其對應的ESG管治職能，以實現自上而下的ESG事宜監管，保障本集團ESG工作的順利開展。

- ✓ 董事會對本集團的ESG策略及匯報承擔全部責任，負責評估及釐定ESG相關風險及機遇、確保設有適當和有效的ESG風險管理及內部監控系統、制訂ESG管理方針、策略、優次及目標、並就ESG相關目標定期檢討本集團的表現、審批ESG報告內的披露資料。
- ✓ 高級管理層負責評估及釐定本集團有關ESG的風險，向董事會匯報ESG相關的風險與機遇，確保風險管理及內部監控系統的有效運行。
- ✓ ESG工作小組由本集團主要部門組成，負責執行經董事會及高級管理層批准的ESG管理政策，開展ESG管理和報告的工作，並向本集團高級管理層匯報ESG管理和報告的工作進展。

1.1. 利益相關方溝通

本集團始終堅信利益相關方的有效參與及持續支持對於我們的長遠發展有著舉足輕重的作用。因此，本集團積極與各核心利益相關方開展溝通，建立多元暢通的溝通渠道，鼓勵其監督本集團ESG管理策略的實施，表述對可持續性績效與未來發展策略的意見及建議。本集團之利益相關方來自不同範疇及層面，包括政府與監管機構、股東與投資者、客戶、員工、合作伙伴、社會和媒體公眾等。

利益相關方	期望與要求	溝通機制	利益相關方	期望與要求	溝通機制
政府與監管機構	<ul style="list-style-type: none"> • 遵紀守法 • 依法納稅 • 支持地方發展 • 支持抗疫 	<ul style="list-style-type: none"> • 日常溝通 • 會議交流 • 監督檢查 	合作伙伴	<ul style="list-style-type: none"> • 信守承諾、平等競爭 • 公平、公正、公開採購 • 共贏合作、共同發展 	<ul style="list-style-type: none"> • 業務會議及溝通 • 統一採購平台
股東與投資者	<ul style="list-style-type: none"> • 持續發展、回報股東 • 信息披露、投資者關係 • 公司治理、風險控制 • 疫情防疫、穩定發展 	<ul style="list-style-type: none"> • 股東大會 • 信息披露 • 投資關係活動 	社會	<ul style="list-style-type: none"> • 促進城市發展 • 提升公益意識 • 促進社區和諧 	<ul style="list-style-type: none"> • 慈善公益 • 促進就業 • 社區建設 • 尊老愛幼
客戶	<ul style="list-style-type: none"> • 優質服務、安全生產 • 關注需求、保護隱私 • 合規宣傳 	<ul style="list-style-type: none"> • 客戶滿意度調查 • 客戶專線 	媒體公眾	<ul style="list-style-type: none"> • 信息透明 	<ul style="list-style-type: none"> • 加強媒體溝通 • 及時準確披露信息
員工	<ul style="list-style-type: none"> • 工資及福利保障 • 良好的工作環境和發展平台 • 公平的晉升和發展機會 • 良好的疫情防疫措施 	<ul style="list-style-type: none"> • 薪酬體系 • 員工關懷 • 民主管理 • 員工培訓 			

環境、社會及管治報告

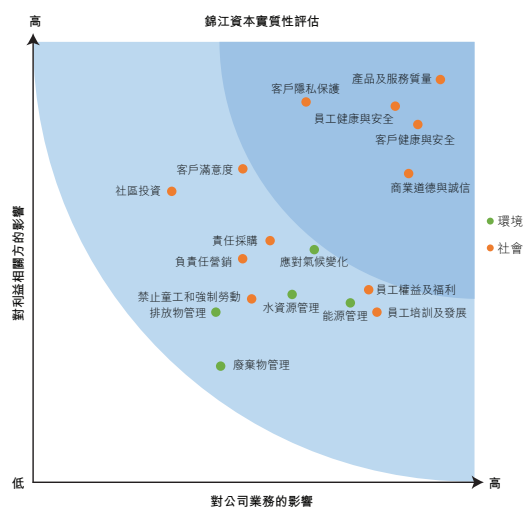
1.2. 實質性評估

在編製本ESG報告過程中，本集團通過內部利益相關方徵集、外部諮詢第三方專業機構、與社會責任相關標準對標等方式重新開展實質性評估，識別並更新了重要ESG議題。具體過程如下：

1.2.1. 識別ESG議題

我們綜合考慮本集團產業、運營特性及戰略方向，根據本集團ESG戰略目標和聯交所《ESG報告指引》選擇了17個ESG議題：

《ESG報告指引》	所載的ESG層面	本集團相關ESG議題	
A. 環境	A1 排放物	1 排放物管理	
		2 廢棄物管理	
	A2 資源使用	3 能源管理	
		4 水資源管理	
	A3 環境及天然資源	/	
	A4 氣候變化	5 應對氣候變化	
	B. 社會	B1 僱傭	6 員工權益及福利
		B2 健康與安全	7 員工健康與安全
B3 發展與培訓		8 員工培訓及發展	
B4 勞工準則		9 禁止童工和強制勞動	
B5 供應鏈管理		10 責任採購	
		11 產品及服務質量	
B6 產品責任		12 客戶隱私保護	
		13 負責任營銷	
	14 客戶滿意度		
	15 客戶健康與安全		
B7 反貪污	16 商業道德與誠信		
B8 社區投資	17 社區投資		



1.2.2. 開展評估

本集團從「對本公司業務的影響」和「對利益相關方的影響」兩個維度對議題進行評估。經過與管理層討論，結合利益相關方期望與本年度業務運營情況，確定了各ESG議題的重要性優先級，並繪製了實質性評估矩陣圖。

1.2.3. 內部確認

實質性評估結果由本集團管理層及ESG工作小組進行審核及確認。



環境、社會及管治報告

2. 產品及服務質量

產品質量和服務水平是本集團的生命，唯有優質的產品和服務才能使本集團在競爭激烈的市場中立於不敗之地。秉承著「人和錦江，禮傳天下」的服務文化，本集團高度注重強化服務意識、健全服務規範、不斷提升服務水平，完善服務細節，熱心用心細心精心地為顧客服務。

本集團圍繞「深耕國內，全球佈局，跨國經營」的戰略部署，通過深化改革，聚焦主業發展，著力優化本公司酒店資產和資源配置、提升運營效率、加快產業升級。前端實施各品牌酒店管理公司「賽馬機制」，後端共同建設「一中心三平台」(即：錦江全球創新中心、錦江全球統一採購共享平台、錦江全球財務共享平台及全球旅行產業共享平台)。通過加快資源深度整合和共享平台建設，著力重述品牌、提升質量、提高效率。

- 錦江全球創新中心(「GIC」)以創意理念打造可持續、盈利型酒店商業運作模式，通過追蹤、洞察市場趨勢推動創新酒店商業模式的研發、深化、落地，通過創新賦能酒店品牌孵化與發展。
- 錦江全球統一採購共享平台(「GPP」)，作為官方唯一的採購平台，為品牌標準執行提供唯一平台支持。通過構建採購與供應鏈能力，打造物資和服務供應商生態圈，GPP為酒店投資人提供從前端的投資、設計、籌建到運營的全鏈條採購和供應鏈服務，致力成為全球領先的採購及供應平台。
- 錦江全球財務共享平台(FSSC)依託錦江國際集團「一個中心三大平台」戰略規劃以及智慧信息系統建設，持續擴容強大的酒店運營及財務數據資產管理為酒店從營建、開業籌備到正式運營的全生命週期賦能，為酒店提供一站式可配置的分層財務精益服務。
- 全球旅行產業共享平台(WeHotel)依託自身技術創新能力，為酒店提供便捷、高效的經營管理系統，助力酒店提升運營效率和服務品質。通過構建會員體系，為1.6億錦江會員提供吃、住、行、游、購、娛等一站式產品服務，賦能於以酒店為核心的旅行服務產業鏈，打造全球旅行產業共享平台。

以開業酒店客房規模計，本集團加上錦江國際集團所屬麗笙酒店集團已開業酒店客房數量後，在國際酒店和餐廳協會官方刊物《HOTELS Magazine》於二零二零年八月發佈的全球酒店集團排行榜中排名第二。此外，根據全球領先的旅行平台Tripadvisor貓途鷹公佈的二零二零年「旅行者之選」榜單，上海和平飯店榮膺「旅行者之選」至尊獎，成為中國酒店榜單中僅有上榜的二十五家酒店之一，彰顯了我們的優異品質、服務和價值。

環境、社會及管治報告

我們嚴格遵守知識產權相關法律法規，包括但不限於《中華人民共和國商標法》等，保護無形資產的安全並維護其價值。

2.1. 用心設計

本集團全服務酒店一如既往地為賓客提供其獨有的溫馨、豪華、舒適的環境和高品質的服務，以各類溫馨且風格迥異的客房和個性化的客房裝修及設施給客戶以一種家外之家的溫馨感覺。

法國盧浮酒店品牌 — 康鉞定位為中檔酒店，沿用法國客房、公共區域及餐飲設計，融合符合品牌定位的本土文化風格，客人可享受良好的住宿環境，亦能兼顧商務辦公，休閒社交，體驗浪漫法式下午茶，留戀在康鉞的每一刻。

錦江盧浮亞洲酒店提出「生活美學家，我的生活方式」的品牌理念，致力於為人們創造一種與其他品牌不同的迴歸本真的入住環境和審美情趣，讓人們在每一家錦江盧浮亞洲酒店都能得到自我本真需求的滿足 — 傾訴、尊處、臻美。

維也納酒店作為中國中檔商務連鎖酒店第一品牌，秉承「深睡眠，大健康」的用戶核心價值，致力於為客戶提供健康、舒適的高附加值產品及良好的睡眠體驗，形成了「舒適典雅、頂尖美食、豪華品質、安全環保、音樂藝術、健康助眠」六大品牌價值體系。

希岸酒店是全國首家擁有女性客房區域的中端連鎖酒店，創造性地用時尚消費品行業打造品牌的方式，以酒店為載體的結合時尚輕奢跨界產品服務，提升消費者價值感，以低成本復刻奢侈品牌的特色輕奢設計風格，使得希岸酒店成為追求精緻生活的高品質男女第一選擇。

白玉蘭酒店作為優選服務酒店品牌，旨在打造成為酒店世界的人文咖，時尚生活的完美控。該品牌以「用心，為你更好」的品牌理念及「靈動空間、一城一店一品、住宿+X」的特色成為酒店行業中的潮品，將酒店住宿場景變成融合了人文藝術、輕社交、健康餐飲以及生活美學的多功能空間，全面迎合了當下消費者對生活精緻化、個性化的消費需求。

報告期內，GIC緊緊圍繞本集團戰略部署，積極研發、推動創新概念酒店品牌的高效落地。通過精準定位潛在客群，以本集團「健康、環保、智能、共享、文化」五大創新主題為核心，將設計主題與創新創收有機結合，打造可持續、盈利型酒店商業運作模式。



環境、社會及管治報告

推沉浸式線下體驗樣板間，引領行業發展趨勢

GIC在錦江品牌創新產業園區內建立了集辦公、研發、實景建模、體驗交流一體的酒店產品沉浸式線下體驗中心，通過真實還原17間酒店品牌樣板房間，全面展示各品牌核心體驗及特色，為本集團乃至行業提供了一個酒店產品的五維體驗空間。樣板房間方案具有可移植的靈活性，既能保留品牌標誌性體驗，升級C端客戶體驗，又能將創新體驗模塊融入酒店日常運營管理，做到從B端投資者角度出發的降本增效，提高投資回報。



2.2. 貼心服務

本集團嚴格遵守《中華人民共和國消費者權益保護法》等相關法律法規，關注服務細節，完善服務標準。本集團各酒店堅持「永遠微笑，盡我所能」的服務宗旨，通過狠抓嚴管、組織明查暗訪、加強優秀服務案例培訓和重視賓客評價反饋等手段，所屬企業運營管理、經營服務質量不斷提升。

為了向客戶提供規範、標準和優質的服務，本集團各酒店依據其服務標準建立了客房培訓系統，由客房培訓師與區域客房培訓專員組成的培訓隊伍，通過不間斷地開展客房清潔流程、客房清潔工具使用、客房服務流程等方面的專業培訓和考試，持續提升酒店客房服務質量，維護品牌品質。同時，本集團針對其不同的品牌定位建立相應的質檢標準，對大堂、總檯、餐廳、廚房等各個區域均制定了明確的檢查細則，要求各門店定期形成檢查情況匯總表及得分表。此外，本集團建立了各品牌質量評估指標，綜合客人滿意度、暗訪、品牌標準檢查、投訴比率等指標評估各門店及區域，並進行獎懲，不斷強化品質管理，提高品牌知名度。

環境、社會及管治報告

本集團各酒店建立《賓客滿意度工作流程制度》，通過網上平台及時瞭解客人的反饋，對賓客滿意度的日常監視和定期測量加強管理。若存在不滿意的情况，我們主動和客人聯繫，溝通瞭解情况後採取必要的改進措施。酒店每年多次進行酒店暗訪檢查，每月跟蹤投訴處理及反饋，進行酒店食品安全環節和餐具採樣抽查，統計客戶滿意度，每年對客戶滿意度進行總結分析，以揚長避短，補足短板，提升酒店的服務品質。

針對客戶的投訴，本集團各酒店建立《客人投訴處理流程》，明確客戶投訴的責任部門和處理程序，對投訴做到及時有效的處理。本集團指派專人負責投訴受理，投訴監理，跟蹤酒店管理問題，同時指派專職人員負責對客人進行投訴處理後的回訪工作，使整個投訴處理過程形成閉環，全程把控。在處理售後服務時，我們遵循「以法律法規為準則、以消費事實為依據、以顧客需求為中心」的原則，建立了「受理—處置—傳遞—反饋—跟蹤回訪」等一系列完整的投訴管理程序。此外，各酒店設立客戶服務部門並建立投訴處理流程將投訴處理工作與建立、維護客戶關係，培養客戶的忠誠度有機結合，不斷提升企業核心競爭力。

為了加強對客戶的隱私保護，本集團各酒店建立《客人信息保密制度》，明確了用戶信息收集範圍和使用規則、用戶個人信息的披露規定、用戶權利以及保護用戶隱私的信息保護措施。我們針對客戶信息實行專人專崗管理，使用先進且高效的保密性信息管理系統，制定嚴格的信息查詢權限管理制度，同時加強員工培訓，提高保密意識，充分的保障客戶的信息安全。

2.3. 安心保障

本集團嚴格遵守《中華人民共和國安全生產法》、《中國人民共和國傳染病防治法》、《中華人民共和國食品衛生法》、《中華人民共和國消防法》、《旅館業治安管理办法》和《特種設備安全監察條例》等有關法律法規的要求。依據《關於內部治安和消防安全管理工作的規定》《關於安全生產、勞動保護和特種設備管理的規定》和《關於公共衛生和食品衛生管理工作的規定》等安全相關規章制度，本集團加強內部治安和消防安全工作管理，規範酒店特種設備的管理，強化食品安全管理。此外，各品牌均結合門店實際情况建立了應急預案以應對各類突發狀況，維護和保障廣大賓客、職工的健康和安全。

本集團建立健全安全生產領導小組，並結合各企業實際情况，建立安全生產管理機構，配備專職或兼職安全生產管理人員，負責企業日常的安全生產管理工作。二零二零年，本集團層層簽訂年度《安全生產責任書》，形成了橫向到邊，縱向到底的安全生產責任體系。



環境、社會及管治報告

本集團不斷完善安全應急管理機制，完成了安全生產事故應急預案和安全風險管控的編製與評審報備，加強應急救援物資儲備和應急隊伍建設、強化應急能力演練。本集團每半年組織開展具有針對性的應急預案培訓與演練，組建義務消防隊、配置應急裝備；根據屬地管理原則，加強與地方政府各級應急救援隊伍之間的聯繫，協調完善與周邊單位聯動機制，提高區域化應急救援能力，切實提升應對突發事件應急管理水平。

本集團組織開展形式多樣的安全隱患排查治理活動和各類安全督導檢查，對發現的安全隱患及時整改，對整改落實情況跟蹤閉環，強化安全生產過程管控，及時消除各類安全隱患，為防止安全事故發生筑牢基礎。二零二零年，本集團及時下發安全防範和安全檢查通知，全面組織開展安全生產大檢查和專項整治工作，一年來各種安全事故為零，完成全年安全生產目標，有力保障了酒店板塊和諧穩定和經營。同時，本集團督促施工方加強對施工現場的安全和質量管理，確保現場用火、用電、消防設施處於完好工作狀態，組織對施工區域進行安全巡視檢查，確保安全生產。

此外，本集團廣泛開展安全宣傳教育與培訓，舉行安全疏散演習，提升全體員工的安全防範意識和安全應急處置能力，保障了公司安全發展和社會穩定。各項安全生產工作深入開展、上下聯動，形成了「人人講安全、事事講安全、時時講安全」的氛圍。

集中隔離點消防應急演練

為進一步提高集中隔離點的應急處置能力，確保集中隔離點的安全運行，上海賓館按照本集團安全生產工作部署，專門制定了隔離酒店的消防疏散及相關預案，並於二零二零年九月組織開展消防應急演練。

此次演練增強了賓館應對新冠肺炎疫情防控中隔離點突發事件的綜合指揮能力、快速反應能力、應急處置能力和協同作戰能力，進一步加強集中隔離點的安全管理，切實保障賓館及隔離點的安全運營。

本集團嚴格遵守《中華人民共和國食品安全法》，建立健全公共衛生和食品衛生管理體系和食品衛生防疫長效機制，實行食品安全責任制，並根據實際需要，配備專職或兼職的公共衛生和食品衛生管理人員，負責本單位公共衛生和食品衛生監督管理工作。在日常工作中，本集團定期或不定期地組織力量，對所屬企業的公共衛生和食品衛生工作進行檢查考核，年終進行綜合考評。

環境、社會及管治報告

本集團嚴格遵守《中國人民共和國傳染病防治法》，嚴格執行政府的各項防疫要求。新冠肺炎疫情期間，本集團旗下各酒店根據相關防疫要求，備足防疫及消毒用品，嚴格執行酒店公共區域及客房的消毒防疫制度，並對包括酒店員工在內的所有出入人員實施體溫檢測、出入登記等安心防疫措施。部分酒店還通過多樣化智能設備為客人提供無接觸服務，以有效避免交叉感染。此外，為應對新冠肺炎疫情期間的「返程潮」，本集團旗下眾多酒店品牌，紛紛推出「安心隔離房」，為企業安全復工提供保障。

安心加倍之客房消毒清潔記錄二維碼和消毒防護禮包

新冠肺炎疫情發生以來，消費者對於客房消毒安全清潔等訴求日益提升。除了嚴格的日常清潔衛生與消毒之外，為了讓客戶更安心，錦江之星試點了二維碼消毒信息公示服務，客人只要在房間掃一下客房消毒清潔記錄二維碼，便可以知道入住房間的清潔消毒時間以及消毒人員，讓客人一目了然。此外，錦江之星還為客房增配消毒類產品，方便住客安心入住，提升住宿體驗。



錦江之星酒店客房擺放的「安心二維碼」台卡



錦江之星酒店客房精心配備的消毒防護禮包



環境、社會及管治報告

3. 供應鏈管理

隨著本集團的國際化進程，本集團成立了全球酒店管理委員會，設立統一採購決策委員會和統一採購執行委員會，結合和整合本集團線下的優勢，引入互聯網平台思維，利用物聯網技術和大數據分析能力，建立官方唯一的採購平台GPP，為全球酒店提供優質的產品和服務，創造從顧客、加盟商到供應商以及本集團共贏的酒店行業供應生態圈。GPP，作為官方唯一的採購平台，為品牌標準執行提供唯一平台支持。通過構建採購與供應鏈能力，打造物資和服務供應商生態圈，GPP為酒店投資人提供從前端的投資、設計、籌建到運營的全鏈條採購和供應鏈服務，致力成為全球領先的採購及供應平台。

GPP以連接、賦能、生態、共享為理念，打造供應鏈智能平台系統，貫穿酒店全生命週期服務，建立從供應商到客戶端的高效協同、鏈接前後端的協作關係，打通供應鏈端到端的業務流程，提供訂單管理、支付管理、物流管理、智能客服等數字化服務賦能供應商、酒店品牌和門店，提升多維客戶體驗，持續構建圍繞酒店業態的供應鏈金融、保險、財務及第三方平台增值服務生態體系。平台通過搭建先進的供應商管理和評價體系，嚴格甄選國內外供應商，涵蓋從籌建到運營、從物資到服務近千個品類，堅持優質優價、高效服務、公開透明的服務承諾，秉持讓採購變得簡單為使命，致力於打造全球領先的酒店供應鏈服務平台，成為全球領先的酒店採購一站式服務解決方案提供商。報告期內，本集團通過GPP採購涉及的國內供應商共有692家。

為高效服務酒店品牌管理公司在採購和供應鏈管理的需求以及滿足GPP本身業務發展的需求，本集團建立了採購管理制度，如《採購管理制度》、《供應商評估制度》、《供應商終止合作/退出管理辦法》、《供應商黑名單管理制度》等，覆蓋從供應商尋源和認證、招采、供應商管理等全流程，規範了採購的流程、組織形式與實施過程等。為確保供應商產品和服務的質量，本集團建立了嚴格的供應商開發和評估制度，並積極與供應商溝通，共同建立可持續的供應鏈體系。本集團要求所有供應商必須遵守當地的勞動、環保、安全等相關法律法規，並接受本集團的評審。在供應商準入環節，本集團綜合考量潛在供應商的現場管理認證、技術、環保和社會責任。在質量審核中，本集團根據《供應商質量審核清單》將供應商的環境和社會表現納入考核評估，內容包括勞工管理、員工健康與安全、勞工權益、原材料生產和環境管理等，選擇環境和社會責任表現良好的供應商，淘汰對環境或社會造成負面影響的供應商，從而有意識的鼓勵所有供應商採取措施改善其社會責任表現。本集團不定期進行供應商現場審核，評估供應商的環境和社會管治表現，跟進改善措施。

環境、社會及管治報告

4. 黨風廉政建設

本集團黨委注重黨風黨紀教育工作，通過組織生活制度和黨要管黨、從嚴治黨的多項措施，督促黨員尤其是黨員領導幹部按照黨的方針政策辦事；及時瞭解、掌握黨員的思想情況和黨風黨紀方面存在的問題，制訂教育計劃，購置教育材料，有針對性地開展黨風黨紀教育活動；嚴盯重要節點，嚴防「四風」反彈，每逢節前，為增強黨員幹部廉潔自律意識，切實鞏固落實中央八項規定精神，努力營造風清氣正的過節氛圍。

報告期內，本集團紀委深入學習貫徹習近平新時代中國特色社會主義思想，嚴格落實黨風廉政建設責任制，積極查糾「四風」問題，在黨風廉政建設和反腐敗工作中取得了實效。

- **強化廉政學習，築牢反腐倡廉思想防線。**組織學習包括《中國共產黨黨員領導幹部廉潔從政若干準則》、《錦江國際(集團)有限公司監督執紀工作實施細則》(試行)等文件材料；開展紀委監察業務、法律法規、財務審計知識等業務學習；構建公司、企業雙重層面的宣傳體系，利用多種途徑開展廉政教育；以黨委組會、中心組學習會議、支部黨員大會等方式，以民主生活會和專題組織生活會、研討會等形式，傳達黨風廉政建設要求，增強紀律意識。
- **深化作風建設，夯實廉政風險防控機制。**制定責任清單，細化權力責任，加大問責力度；專項整治工作堅持無禁區、全覆蓋、零容忍；深入聯繫公司所屬企業，強化政治監督；二零二零年初，公司與所屬企業黨組織書記簽訂涵蓋黨建工作、反腐倡廉建設、信訪穩定、安全工作的《綜合管理目標責任書》；成立專項檢查工作組，指導、督促、檢查所屬企業開展專項自查；堅持以黨內監督帶動黨外監督。
- **完善辦結流程，提高監督執紀能力。**不定期組織紀委委員召開專題會議，總結經驗教訓，將辦結流程、整改措施制度化、長效化。



環境、社會及管治報告

本集團各級黨組織深入學習貫徹習近平新時代中國特色社會主義思想，按照中央和上海市委關於全面從嚴治黨戰略部署和上海市委黨委要求，結合「四史」學習教育，堅守初心、擔當使命，統攬全局、協調各方，增強「四個意識」、堅定「四個自信」，堅決做到「兩個維護」，堅定不移全面從嚴治黨，確保中央和市委決策部署貫徹落實，為奪取疫情防控和實現本集團改革發展目標雙勝利提供堅強保障。

「四史」主題教育活動

本集團積極組織開展各類監督和教育活動，加強黨風廉政建設。二零二零年，本集團積極組織開展「四史」學習主題教育；把「四史」學習教育作為「不忘初心、牢記使命」主題教育的拓展和延伸；認真學習黨史、新中國史、改革開放史、社會主義發展史，結合錦江85年歷史，對比世界發展情況，知史愛黨、知史愛國、知史愛企，同時以史為鑑、以史為師，通過學習進一步增強責任感、使命感和自信心。



二零二零年七月，錦江國際集團召開幹部大會暨「四史」學習教育專題黨課

本集團嚴格遵守《中華人民共和國公司法》和《中華人民共和國反不正當競爭法》等法律法規，通過嚴格執行《反舞弊調查制度》、《舉報人保護制度》和《舉報投訴制度》等制度營造誠信、廉潔的工作氛圍，並設立職業道德問題及舞弊案件的舉報電話熱線、電子郵件信箱和舉報箱等舉報通道。

報告期內，本集團未發生貪污訴訟案件。

環境、社會及管治報告

5. 關愛員工

作為服務型企業，本集團的員工是溝通企業及客戶的重要橋樑，亦代表著錦江的形象及精神，與企業發展息息相關，因此，本集團非常重視遴選、培育、發展及挽留合適人才，並致力於為員工創造溫馨的工作環境，提供良好的發展機會，讓員工盡展所長。

5.1. 員工權益及福利

5.1.1. 合規僱傭

本集團嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》和《中華人民共和國勞動合同法》等法律法規，制定了《人員的招聘和錄用政策程序》和《勞動合同政策程序》等程序文件，招聘不限制性別、地域、民族和信仰等，對候選人的評估包括教育背景、語言能力、人際溝通能力、專業知識、從業經歷和個人品質等，更側重應聘者專業經歷、能力、業績表現和發展潛質。

在新冠肺炎疫情期間，本集團制定了有關《關於肺炎疫情防控期間相關人事操作的指導意見》，規定受新冠肺炎疫情影響不能提供正常勞動的員工，在無法返崗工作期間，採用「視作出勤」的規則，正常支付工資，有效保障僱員權益。

本集團在招聘和錄用過程中，對應聘者進行身份查驗，杜絕招聘童工。若後續發現有誤用童工現象，我們會嚴格遵循法律法規立即解除與其的勞動合同並妥善處理，保護其合法權益。報告期內，本集團未發生僱傭童工或強制勞工事項。

5.1.2. 工作時數與假期

本集團制定了《年休假》和《法定節假日》等一系列政策程序，保障員工應有的休假權利。本集團員工享受國家法定節假日、帶薪年休假、婚假、懷孕、產假及計劃生育假、慰唁假、探親假等各類假期。

本集團嚴格遵守《中華人民共和國勞動者權益保護法》的規定，杜絕強制勞動。根據工作性質不同，本集團員工的工作時間分標準工時制和綜合工時制。本集團如需延長工作時間或加班，需員工本人同意且分管領導批准後，方可安排員工加班工作，並及時安排補休或依法支付加班津貼。



環境、社會及管治報告

5.1.3. 薪酬福利與晉升

本集團薪酬包括基本工資、社保供款及按本集團績效而發放的酌定獎金。本集團以激發和調動職工工作積極性，切實維護職工權益為出發點，進一步理順分配關係，繼續貫徹收入分配向一線職工傾斜，向做出貢獻的關鍵職工傾斜，強化激勵和約束的分配理念，使職工的工資收入在每個人努力工作的基礎上，隨著本集團的發展，企業效益的提高而逐步增長。本集團為員工提供保障性待遇，包括養老保險、醫療保險、失業保險、工傷保險和生育保險，及住房公積金。部分成員企業的員工還可以享受補充公積金、企業年金和商業醫療保險等福利。

本集團設置了晉升通道，以內部的晉陞、輪崗和換崗等方法來對員工職業生涯進行管理，建立橫向和縱向發展的晉升途徑，為員工制訂職業發展規劃，並開展定期的執行狀況評估和結果反饋，有效地激發員工的潛能，最大限度地調動員工的工作熱情，增強員工的向心力和忠誠度，實現企業和員工共同的發展。

5.1.4. 員工關愛

本集團重視與員工的溝通，通過每年一次的員工滿意度調查瞭解員工的意見，綜合工作本身、工作回報、工作環境、企業文化及工作群體五個維度，聽取員工的聲音，制定整改方案。

報告期內，本集團切實關注員工需求，努力提升員工幸福感：

一是以爭創「五佳示範點」(即最佳宿舍、最佳浴室、最佳更衣室、最佳餐廳和最佳車棚)為抓手，努力為職工營造溫馨的工作生活環境。

二是本集團二零二零年下撥高溫慰問款；高溫期間，本集團和工會領導以及區域領導分別到門店酒店慰問了奮戰在第一線的員工；

三是本集團工會對幫困對象進行幫困救助，除了做好本集團層面的幫困工作外，區域和酒店工會在關心困難職工中也發揮了積極作用。

5.2. 員工培訓與發展

本集團高度重視員工的培訓和發展，設立了專門的培訓組織機構並落實培訓責任人，制定了包括培訓課程準備、培訓計劃、培訓師培訓和培訓制度等在內的一整套的酒店培訓《政策與程序》。此外，在酒店的人力資源審計中設立專門的培訓審計部分，檢查酒店的培訓體系和培訓效能，針對性的注入錦江國際酒店管理有限公司培訓管理資源，通過對酒店公共管理課程和崗位技能培訓的幫扶、指導，強化培訓對酒店經營、管理成果的指向性。

環境、社會及管治報告

本集團制定了《入職培訓政策程序》，所有新員工入職後均獲得有計劃、由淺入深的「錦江」企業文化和和本集團性質、使命、發展前景和組織結構、規章制度、消防安全知識的培訓，以明晰自身的角色和職責所在，幫助新員工儘快熟悉環境、融合於團隊和團隊精神之中。本集團各成員酒店為不同職級的員工安排了有針對性的培訓課程，並通過內部培訓、外部培訓和在線培訓等多種形式，進一步豐富員工的培訓活動。報告期內，本集團重點打造了「錦江酒店大學」學習平台，為員工知識拓展、專業技能提升和領導力發展等提供一系列線上和線下課程。

錦江酒店大學學習平台

線上學習平台

錦江酒店大學線上學習平台充分發揮數字化學習優勢，打造學習發展和人才發展信息化系統，從而打造學習型組織氛圍，賦能業務。平台重點打造的「享學課」項目涵蓋906門多元化課程，打造錦江酒店人多維學習空間，使得員工隨時隨地都可以暢遊知識的海洋，成為更好的自己。



線下培訓項目

錦江酒店大學還為員工提供包含「全品牌總經理培訓班」「業績攻堅賦能」「校招生入職培訓」等在內的多樣化的線下培訓，助力員工成長。報告期內，本集團共計舉辦線下培訓項目72期，惠及員工人次3,282人。



錦江酒店大學第1期全品牌總經理培訓班

本集團員工有優秀的工作表現、業務技能、管理能力和發展潛力，在上級的推薦下會被調整到較重要的職位，或填補一個現有的職位空缺。而本集團的各崗位一旦出現空缺，將首先考慮部門和本公司內部員工作為繼承人的可能性，從而為所有員工提供職業發展的機會，並以此作為對員工激勵的一種手段。



環境、社會及管治報告

5.3. 員工健康與安全

本集團高度重視員工的健康和安全，嚴格遵守《中華人民共和國安全生產法》、《中華人民共和國職業病防治法》等國家相關法律法規要求，努力為員工提供一個安全、健康的工作場所。我們通過開展安全教育，為員工提供安全福利和職業保健措施，保護員工的健康和安全。我們每年為員工安排體檢，以密切監測其健康狀況。我們還邀請專家和醫生對員工的體檢報告進行全面的講解和解答，幫助他們對自己的健康狀況有更全面的瞭解。

新冠肺炎疫情爆發以來，本集團高度重視員工的健康與安全，以保證員工的生命安全和身體健康為出發點，制定一系列抗疫防控措施：

- 1) 嚴格執行國務院和各地方政府關於春節假期和復工時間的有關規定，任何單位未經批准不得提前復工，同時保證員工的合法權益；
- 2) 增加對人員流動的監控和防護，不再安排出差，鼓勵使用在線形式辦公、開會；安排返崗員工隔離觀察，無異常後再復崗位復工；
- 3) 落實酒店每日消毒工作，積極為一線員工籌措調配口罩、防護服、消毒液等醫療防疫物資，同時安排團隊給湖北地區的員工做心理疏導，保障員工的身心健康。

過去三年，本集團未發生因工亡故情況。報告期內，本集團員工工傷損失天數累計為2,918天。

6. 綠色發展

資源節約和環境保護事關人民群眾切身利益，關乎子孫後代和民族的未來。本集團作為有責任有擔當的上市集團，以對社會負責的高度責任心，積極採取措施，努力降低能耗並減少污染排放，促進企業可持續發展。

我們承諾優先採購節能環保設備，持續優化我們的能源和水資源利用效率，為國家的「碳達峰」和「碳中和」目標貢獻自己的一份力。

6.1. 綠色新建與改建

本集團注重酒店在新建和改建過程的環境影響，要求各酒店在新建和改建中採取積極的節能減排措施，減少施工和後期運營過程中的環境影響。

環境、社會及管治報告

本集團要求各酒店根據項目所在地氣候情況及地方節能設計規範進行節能設計，如在滿足規範要求的窗地比及規劃要求前提下，要求新建項目儘量減少外窗面積，以達到節能要求；要求建築外牆、屋面、樓地面、外門窗均選用保溫節能材料，滿足國家在環保、消防等方面的標準；採用太陽能、空氣源熱泵等節能環保的設備作為熱源，並充分利用餘熱、廢熱等。

6.2. 減少排放

本集團嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》等相關環保法律法規，並通過執行《環保管理規定》對本集團範圍內的環境影響如噪聲、廢氣、溫室氣體和污水等環境因素加強管理。

- **噪聲**：來源於所有風機、設備機房、淋水塔和鍋爐等設備，本集團採用消音法、隔音法、吸音法和其他先進方法等，儘量選用低噪音設備，以確保噪聲排放達到《社會生活環境噪聲排放標準》(GB 22337-2008)；
- **廢氣**：主要是鍋爐燃燒過程中產生的廢氣排放，還有廚房廢氣、汽車廢氣的排放。本集團通過提高燃燒效率改善鍋爐廢氣排放，對燃盡後的飛灰應採用各種除塵手段(如旋風、多管、濕法除塵等)加以消除，以確保達到《鍋爐大氣污染物排放標準》(GB 13271-2014)；
- **溫室氣體**：本集團的溫室氣體排放主要來源於外購電力造成的能源間接排放(範疇二)，以及鍋爐和廚房的化石燃料燃燒造成的直接排放(範疇一)。因此，本集團積極採取節能措施，應用節能技術，減少能源消耗以減少溫室氣體排放；
- **污水**：主要是企業排放的生活污水，根據國家標準排放，部分酒店處理後直排，部分酒店通過污水處理裝置處理後達標排放到市政管網。酒店組織相關人員定期進行雨污管道清理與檢查，廚房排水採用油水分離器及隔油池等設施處理；
- **油煙**：安裝油煙處理設備，達標排放，排放口安裝遠程監控裝置，進行實時監控，以確保達到《飲食業油煙排放標準》(GB 18483-2001)標準要求；



環境、社會及管治報告

- 廢棄物：**本集團的廢棄物包括少量危險廢棄物和一般廢棄物。一般廢棄物包括餐廚垃圾和客房垃圾等。所有垃圾必須收集到指定地點或區域，不得露天擺放，以防雨天流入雨水管道。本集團對具有回收價值的廢紙、塑料和玻璃等進行回收利用，對其他一般垃圾則交由市政環衛處置。

加強精細化服務，制止餐飲浪費

二零二零年，本集團向所屬酒店下發了有關《制止餐飲浪費行為，培養節約習慣》專項工作的通知，要去加強精細化、科學化管理，引導合理消費，減少餐飲浪費。本集團所屬酒店紛紛行動起來，不僅將制止餐飲浪費、倡導文明就餐作為酒店常態化工作標準，而且納入到餐飲採購、加工、服務、管理的全過程。

- 做到積極宣傳營造氛圍。**各酒店使用LED顯示屏、展示牌、微信公眾號等宣傳「光盤行動」、「不剩菜、不剩飯」。
- 以低碳理念打造綠色餐飲。**進一步加強廚師隊伍建設，防止原材料採購、備料中的浪費行為。
- 開發新品創新消費模式。**各酒店科學合理設計菜單，按照就餐人數，研發推出單人、雙人、半份菜、例份菜等餐式，推出半價菜點餐政策等。
- 推出多種獎勵措施。**各酒店通過提供優惠餐飲券、積分獎勵、停車優惠創新方式對餐飲不浪費行為給予獎勵。
- 抓好員工意識教育。**在員工中積極宣貫「節儉用餐，杜絕浪費」，培養員工意識。

6.3. 節約資源

本集團堅持貫徹執行《中華人民共和國節約能源法》等有關法律法規的規定。為了加強對本集團所屬企業依法節約能源工作的管理，本集團對各用能企業設置能源管理崗位，負責監督、檢查本企業的能源利用狀況，制定有針對性的節能規劃和計劃，每年設定並下達能耗計劃、各項節能指標及考核要求，各用能企業建立和完善各級領導和部門節能目標責任制，確保各項節能目標計劃的完成。本集團對各用能企業的節能工作進行定期考評，依據考評結果進行表彰或批評，同時對各用能企業積極開展節能宣傳和教育培訓工作，增強企業各級人員的節能意識，並通過《節約能源管理規定》等制度確保各節能事項的執行。

環境、社會及管治報告

本集團的主要能源消耗是電、天然氣、煤氣和柴油等。本集團將下屬在上海全服務酒店納入「上海酒店節能平台」，對用能和用水情況進行記錄，並對歷史數據和同業數據進行對標。本集團每年根據酒店需要，進行各項節能改造項目。近年來，通過採納鍋爐油改氣、LED照明、地緣熱泵和空氣源技術、餘熱回收等節能項目，本集團降低了能耗水平並節約了用能成本。

本集團重視資源的節約利用，通過多種方式提高用水效率。對用水進行水平衡測試，安裝3級水錶計量系統，避免管道破漏和異常用水現象。並在客房放置節水環保卡，在房客需要的情況下安排床單和浴巾的更換和清洗。有限服務酒店對水箱水位控制閥進行調節，減少衝水量。

6.4. 應對氣候變化

本集團供應鏈系統的常規風險評估中已包含對業務連續性風險的考量，並將因氣候變化而導致的物理風險包含在其中。各業務部門通過對可能出現的氣候變化風險進行分析，形成有效的應對措施，保障在發生突發情況下保證服務質量的穩定性。同時，本集團意識到氣候變化對原材料的價格和質量可能造成的負面影響。為增強我們業務對氣候變化的適應和抗擊能力，本集團建立多樣化的供應商名單，可以有效地應對因區域極端天氣而導致的供應鏈中斷風險。

7. 社會公益

社會公益事業是扶危濟困的事業，也是凝聚人心，能夠帶來正能量的事業。本集團努力把企業自身發展與服務社會、奉獻社會相結合，積極營造和諧的外部環境，促進企業與社會的和諧發展。

7.1. 助力防疫

為應對新冠肺炎疫情，本集團母公司錦江國際集團牽頭成立由主要黨政領導掛帥的防疫領導小組，先後召開16次黨委擴大會議，把方向、管大局、保落實，統籌抓好疫情防控和經濟發展各項工作。

1) 支援酒店客房

本集團勇擔國有企業社會責任，提供818家酒店、14萬間客房支持武漢、上海和中國其他地區的防疫大局。本集團按照國有企業「子弟兵」的要求，堅決聽從指揮，無條件支持全國各地防疫抗疫；第一時間協調國內酒店資源，提供給政府用於境內防疫定點隔離、境外防輸入隔離及一線防疫工作人員免費住宿等；組織酒店員工堅守一線，在嚴格執行防疫措施基礎上，提供服務保障。疫情期間，本集團全國範圍累計被徵用酒店818家，其中：湖北地區176家（武漢109家），上海地區29家，其他地區613家。



環境、社會及管治報告

2) 關愛醫護人員

本集團落實關心關愛一線醫護人員要求，精心做好1,649名上海援鄂醫療隊員後勤服務保障。疫情爆發以後，本集團專門成立錦江湖北前線工作組，迅速落實武漢錦江國際大酒店作為上海援鄂醫療隊前方指揮部基地，為援鄂醫療隊安排酒店客房，就住宿、餐飲、會議等保障工作部署到位。同時，本集團組織集團所屬五星級酒店國宴總廚研製特色菜餚，並準備其他慰問物資，送達醫療隊駐地，讓大家補充營養，增強免疫力，安心健康投入工作。在援鄂醫療隊員返滬後，本集團牽頭上海9家酒店1,710間客房，精心研發各式營養餐，圓滿完成上海援鄂醫護人員返滬休整酒店保障服務。

3) 支持復工復產

為貫徹落實「六穩」、「六保」任務，錦江國際集團積極籌措人民幣35億元資金，推出「五項金融措施」，幫助國內7,500家酒店中流動性困難中小酒店共渡難關，促進酒店業保市場、保就業；減免企業房屋租金人民幣7,000多萬元，支持中小企業平穩健康發展。

「五項金融支持措施」包括：1) 流動性支持貸款，幫助酒店解決「生存」需求；2) 物資採購支持貸款，幫助酒店新冠肺炎疫情後「重建」；3) 延緩已有酒店貸款基金6個月還款期限；4) 減免本集團旗下錦江盧浮亞洲品牌在營酒店持續加盟費和管理費用；及5) 對新加盟酒店實行「雙重低成本資金」支持。

為肯定本集團在抗擊新冠肺炎疫情方面的突出貢獻，二零二零年九月八日，錦江國際集團黨委在全國抗擊新冠肺炎疫情表彰大會上被授予「全國抗擊新冠肺炎疫情先進集體」稱號。



環境、社會及管治報告

7.2. 精準扶貧

本集團利用城鄉幫扶、黨建共建平台，與金山區廊下鎮山塘村黨總支分別簽訂了《上海市城鄉黨組織結對幫扶(共建)協議書》，開展了形式多樣的互動交流活動，做好幫扶工作，在黨建陣地、支部建設、黨員活動等組織共建方面，開展聯建互動和經驗交流，提升黨組織結對工作質量。本集團黨委與該村黨總支在共促共建、共育共創等方面繼續開展工作交流和互動，進一步助推城鄉幫扶共建工作的發展。

二零二零年，本集團上門慰問上海金山區山塘村15戶低保困難家庭，累計提供慰問金約人民幣3萬餘元。此外，為山塘村60週歲以上的約889名老人提供意外傷害責任保險，共支付人民幣1.778萬元保險金。



7.3. 奉獻愛心

關愛老幼、扶危助困始終是本集團公益活動的重點。本集團要求所有酒店在發生重大自然災害或事故時免費提供空餘的房間供受災群眾和救災人員使用，積極參與救災活動。本集團各成員酒店積極開展各類獻愛心活動和志願者活動。本集團積極組織或參與各項公益賽事，宣傳健康的生活方式，並積極通過社交媒體等渠道宣傳活動及公益精神，提升公司社會責任形象。

近年來，本集團已攜手多家公益合作伙伴，通過公益跑、公益義賣、公益會員計劃、志願者慰問等形式，在關愛自閉症兒童、救助貧困學生等方面進行了有益的探索，持續推動公益事業發展。



環境、社會及管治報告

8. 附錄：關鍵績效指標表

- 1) 本報告期內環境範疇的關鍵績效指標涵蓋二零二零年內正常運營的本集團持有酒店權益並且自行管理的16家全服務酒店、246家錦江之星品牌連鎖酒店、32家錦江盧浮亞洲品牌連鎖酒店和6家康鉞品牌連鎖酒店。環境範疇量化關鍵績效指標如下表所示：

A1. 排放物	二零二零年	二零一九年	二零一八年
廢水排放量(噸)	4,356,585.00	5,520,859.27	5,838,514.49
溫室氣體排放總量(範疇一及範疇二) (噸二氧化碳當量)	153,967.55	172,557.98	182,074.13
直接溫室氣體排放(範疇一) (噸二氧化碳當量)	31,275.61	44,427.10	39,851.55
能源間接溫室氣體排放(範疇二) (噸二氧化碳當量)	122,691.94	128,130.88	142,222.57
溫室氣體排放密度(噸二氧化碳當量/ 間客房)	3.40	3.98	3.98

註：

- 基於運營特性，我們的溫室氣體排放主要來自使用化石燃料造成的直接溫室氣體排放(範疇一)，以及外購電力所造成的能源間接溫室氣體排放(範疇二)。由於新冠肺炎疫情導致酒店入住率降低，從而造成單位客房的溫室氣體排放密度降低。
- 溫室氣體清單包括二氧化碳。溫室氣體核算按二氧化碳當量呈列，並依據國家發展和改革委員會發佈的《公共建築運營企業溫室氣體排放核算方法與報告指南》進行核算。
- 由於本集團主要使用的燃料為天然氣清潔能源，廢氣排放量較少，不具有實質性的影響，因此本集團未在本ESG報告中披露關鍵績效指標A1.1(廢氣的相關排放量)；
- 本集團產生的有害廢棄物包括少量廢油、廢燈管、電子元器件和廢電池等。通過垃圾分類，本集團的危險廢棄物由廠家回收或者交由有資質的處置單位處理。由於危險廢棄物排放量極少，不具有實質性影響，故本ESG報告中不披露關鍵績效指標A1.3(所產生有害廢棄物總量)。
- 本集團尚未建立可靠的無害廢棄物相關數據收集流程，故為保證數據準確性，本ESG報告中不披露關鍵績效指標A1.4(所產生無害廢棄物總量)。本集團計劃未來建立系統的收集渠道，對一般廢棄物排放量進行統計，並對該指標進行披露。

環境、社會及管治報告

A2. 資源使用	二零二零年	二零一九年	二零一八年
能源消耗總量(兆瓦時)	334,231.51	406,398.48	403,262.88
直接能源消耗總量(兆瓦時)	156,608.47	220,441.00	197,411.55
間接能源消耗總量(兆瓦時)	177,623.04	185,957.48	205,851.33
能源消耗密度(兆瓦時/間客房)	7.37	8.83	8.82
自來水用量(噸)	4,840,650.00	6,134,288.08	6,487,238.32
自來水耗用密度(噸/間客房)	106.81	133.23	141.92

註：

1. 能源消耗總量根據用電量、耗油量及國家發展和改革委員會發佈的《公共建築運營企業溫室氣體排放核算方法與報告指南》附表1化石燃料相關參數缺省值計算。由於新冠肺炎疫情導致酒店入住率降低，從而造成單位客房的能源消耗密度和自來水耗用密度降低。
2. 本集團的運營過程中不涉及包裝材料的使用，故關鍵績效指標A2.5(製成品所用包裝材料的總量)對本集團不適用。
3. 本集團的運營中不涉及其他的環境及天然資源，因此A3層面(環境及天然資源)及關鍵績效指標A3.1(描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動)不適用，故本ESG報告內不披露。



環境、社會及管治報告

- 2) 本報告期內社會範疇的關鍵績效指標涵蓋二零二零年內集團總部以及正常運營的本集團持有酒店權益並且自行管理的16家全服務酒店、246家錦江之星品牌連鎖酒店、32家錦江盧浮亞洲品牌連鎖酒店和6家康鉑品牌連鎖酒店。社會範疇量化關鍵績效指標如下表所示：

		二零二零年	
B1. 僱傭		僱員總數(人)	
按性別劃分			
男性			5,760
女性			6,504
按年齡劃分			
30歲以下			2,276
35-50歲			6,726
50歲以上			3,262
按僱傭類型劃分			
全職			12,131
兼職			133
按地域劃分			
中國大陸員工人數			12,248
海外員工總人數			16
B3. 發展及培訓		二零二零年受訓 僱員百分比(%)	二零二零年平均 培訓時數(小時)
按性別劃分			
男性		49.8%	60.7
女性		50.2%	56.3
按僱員類別			
高層管理人員		2.9%	90.5
中層管理人員		15.7%	66.8
基層人員		81.4%	55.7

本集團主要提供酒店及商務服務，不涉及產品生產活動，關鍵績效指標B6.1已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比及B6.4描述質量檢定過程及產品回收程序對本集團不適用。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

致上海錦江資本股份有限公司股東

(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

上海錦江資本股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第112至264頁的合併財務報表，包括：

- 於二零二零年十二月三十一日的合併資產負債表；
- 截至該日止年度的合併利潤表；
- 截至該日止年度的合併綜合收益表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；及
- 合併財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零二零年十二月三十一日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。



獨立核數師報告(續)

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 取得酒店相關業務的商譽及品牌減值評估
- 處置上海海侖賓館有限公司(「海侖賓館」)22.68%股權

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>收購酒店相關業務的商譽及品牌減值評估</p> <p>請參閱合併財務報表中關於商譽及使用壽命不確定的無形資產品牌的附註2.10和附註2.11重大會計政策概要「無形資產」和「附屬公司、合營公司、聯營公司及非金融資產投資減值」、以及附註4(a)(i)和附註4(a)(ii)重要會計估計和判斷「商譽減值估計」和「無形資產－品牌的可使用年限與減值估計」和附註9「無形資產」。</p> <p>於二零二零年十二月三十一日，與作為貴集團主要業務的被收購的酒店相關業務所有關的商譽及品牌的金額分別為人民幣11,528百萬元及人民幣6,214百萬元。</p> <p>在評估包含貴集團這些商譽及無形資產的現金產出單元的可收回金額時，貴集團管理層聘請了外部評估專家來協助確定現金產出單元預計未來現金流的現值，作為現金產出單元的使用價值。該等評估涉及對相關業務未來情況的假設和估計，包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 每間可銷售房收入； • 自有和加盟酒店的數量及其客房量；及 • 折現率 	<p>我們瞭解了管理層對取得酒店相關業務的商譽及品牌減值評估的內部控制和評估過程，同時，通過考慮估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平評估了重大錯報的固有風險，比如該等評估的複雜性、主觀性以及管理層偏向的變化和敏感性等。</p> <p>我們評估了管理層聘請的協助評估現金產出單元使用價值計算的外部評估專家的勝任能力、專業素質及獨立性。</p> <p>我們將本年實際結果與去年預測進行比較，驗證預測中的關鍵假設是否存在管理層偏向性情況，並評估管理層估計過程的有效性。</p> <p>我們評估了管理層對於未來現金流量的預測及每一個現金產出單元的使用價值的計算。我們執行的程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 通過參考市場上操作慣例，評估採用估值方法的恰當性； • 評估在估計有限服務酒店－盧浮集團管理及經營現金產出單元的使用價值時使用的不同情景發生的概率的合理性，及在新冠肺炎疫情影響下未來市場復甦進程的估計的合理性；；

獨立核數師報告(續)

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>由於新冠肺炎疫情對未來海外市場的影響存在一定的不確定性，管理層在估計有限服務酒店—盧浮集團管理及經營現金產出單元的使用價值時，將不同情景下的預測結果以其發生的概率進行加權平均從而確認該現金產出單元的使用價值。</p> <p>我們專注於此範疇乃由於該等余額的重大性，評估這些現金產出單元未來經營業績的高度不確定性，包括新冠肺炎疫情的影響，以及該等評估涉及的重大管理層估計的複雜性和主觀性，包括關鍵假設運用的恰當性。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 通過比較歷史經營結果、相關業務的未來經營計劃，同時考慮經濟和行業的未來預測，評估並質疑包括預測的每間可銷售房收入、自有和加盟酒店的數量及其客房量的關鍵假設； • 通過比較外部數據，包括可比公司的風險因素及市場風險溢價，評估折現率； • 通過比較經批准的預算、歷史數據或未來經營計劃，評估並質疑其他關鍵輸入值的合理性； • 測試折現現金流量數學計算上的準確性。 <p>對於管理進行的敏感性分析，我們評估了各假設對於折現現金流量結果的敏感性，及該等假設導致產生減值的程度和可能性。</p> <p>我們評估了取得酒店相關業務的商譽及品牌減值評估在香港財務報告準則下的相關披露的準確性。</p> <p>我們認為管理層對於取得酒店相關業務的商譽及品牌減值評估的判斷是由相應證據支持的。</p>



獨立核數師報告(續)

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>處置海侖賓館22.68%股權</p> <p>請參閱合併財務報表中的附註24「其他收入及其他利得」和附註33(b)「處置海侖賓館22.68%股權」。</p> <p>根據本公司於二零二零年七月與第三方簽署合作框架協議，本公司計劃處置持有的附屬公司海侖賓館的全部66.67%股權，並收購其他特定酒店的部分股權。基於二零二零年十月簽訂的股權轉讓合同，貴集團於二零二零年十一月以對價人民幣421百萬元處置了海侖賓館22.68%的股權(「本交易」)。貴集團因處置海侖賓館22.68%股權而產生的處置收益以及因此喪失對其原作為附屬公司核算的控制權而自二零二零年十一月三十日起按照聯營企業核算的剩餘43.99%的股權進行公允價值的重新評估所確認的收益合計金額為人民幣1,167百萬元。</p> <p>管理層聘請了外部評估專家協助確定海侖賓館股權的公允價值。評估內容包括對經營物業的公允價值估計以及運用的關鍵輸入值，包括重置成本以及成新率。</p> <p>我們專注於此範疇乃由於：</p> <ul style="list-style-type: none"> 對二零二零年十二月三十一日的合併利潤表中確認的收益具有重大影響； 	<p>我們評估了管理層對海侖賓館股權公允價值的確定。我們的程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> 瞭解並評價管理層對確定海侖賓館股權公允價值的內部控制和評估過程； 通過考慮在確定估值過程中的估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平評估了重大錯報的固有風險，比如該等評估的複雜性、主觀性以及管理層偏向的變化和敏感性等； 評估管理層聘請的外部評估專家的勝任能力、專業素質及獨立性； 通過參考市場上操作慣例，評估採納的估值方法的恰當性； 通過參考外部數據以及普遍接受的物業經濟壽命，評估用於計算相關物業重置成本及成新率的關鍵輸入值； 通過檢查可比交易，評估土地使用權的公允價值； 測試數學計算上的準確性； 通過參考類似市場上的最近可比交易，建立我們對相關物業公允價值的預期值和範圍。 <p>我們進一步評估了管理層對本交易是否應被視為獨立於海侖賓館任何後續的股權交易核算的判斷。我們的程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> 通過訪談貴公司和交易對方代表瞭解本交易的背景和商業實質；

獨立核數師報告(續)

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<ul style="list-style-type: none"> • 確定海侖賓館股權公允價值的相關估計和判斷的複雜性和主觀性； • 對本交易是否應視為獨立於合作框架協議下海侖賓館任何後續的股權處置交易的判斷。 	<ul style="list-style-type: none"> • 通過檢查包括合作框架協議、處置海侖賓館22.68%股權交易合同、處置交易證明以及其他工商審批文件等支持性文件，驗證本交易是否可逆，是否基於公允市場價值及其完成不依賴於合同約定的任何後續交易的完成。 <p>我們重新計算了處置海侖賓館22.68%股權及重新評估剩餘43.99%股權公允價值確認的收益。</p> <p>基於執行的審計程序，我們認為處置海侖賓館22.68%股權的會計處理及收益是由相應證據支持的。</p>

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括二零二零年貴公司年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。



獨立核數師報告(續)

董事及審核與風控委員會就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核與風控委員會須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

獨立核數師報告(續)

核數師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核與風控委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核與風控委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審核與風控委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是陶宏。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二一年三月三十一日



合併資產負債表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (重述) (附註37)
資產			
非流動資產			
物業、機器及設備	6	10,238,556	11,082,208
使用權資產	7	11,614,589	11,786,218
投資物業	8	433,059	464,574
無形資產	9	18,681,963	18,514,081
按權益法入賬的投資	11	2,159,242	1,813,068
按公允值於其他綜合收益賬列賬的金融資產	13	1,642,529	1,829,891
按公允值於損益賬列賬的金融資產	17	598,980	1,357,326
遞延所得稅資產	14	611,499	415,851
應收賬款、預付款及其他應收款	16	736,045	758,786
超過十二個月到期的銀行存款	18	—	31,000
		46,716,462	48,053,003
流動資產			
按公允值於損益賬列賬的金融資產	17	560,742	713,546
存貨	15	281,217	318,910
應收賬款、預付款及其他應收款	16	3,823,655	3,608,013
受限制現金	18	582,418	528,426
超過三個月到期的銀行存款	18	801,000	255,346
現金及現金等價物	19	8,112,300	9,962,332
		14,161,332	15,386,573
持有待售資產	20	835,375	—
		14,996,707	15,386,573
資產總計		61,713,169	63,439,576

合併資產負債表(續)

於二零二零年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (重述) (附註37)
權益			
本公司股東應佔資本及儲備			
股本	21	5,566,000	5,566,000
儲備	21	3,927,209	3,663,238
		9,493,209	9,229,238
非控制性權益		10,359,933	10,405,950
權益總值		19,853,142	19,635,188
負債			
非流動負債			
借款	23	14,936,856	14,523,858
租賃負債	7(a)	9,472,036	9,996,397
遞延所得稅負債	14	2,020,610	2,038,927
應付賬款及其他應付款及應計費用	22	1,201,847	2,354,089
合約負債	5(c)	120,334	201,348
		27,751,683	29,114,619
流動負債			
借款	23	2,540,844	2,761,652
租賃負債	7(a)	1,593,539	1,633,990
衍生金融工具		—	940
應付所得稅		460,600	354,123
應付賬款及其他應付款及應計費用	22	8,358,057	8,703,151
合約負債	5(c)	1,155,304	1,235,913
		14,108,344	14,689,769
負債總計		41,860,027	43,804,388
權益及負債總計		61,713,169	63,439,576

第120至264頁的附註為合併財務報表的整體部分。

第112至264頁的財務報表已由董事會於二零二一年三月三十一日批核，並代表董事會簽署。

董事長兼執行董事
俞敏亮

首席執行官及執行董事
馬名駒



合併利潤表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (重述) (附註37)
收入	5(a)	14,201,062	20,977,074
銷售成本	26	(11,459,012)	(14,904,687)
毛利		2,742,050	6,072,387
其他收入及其他利得	24	2,875,028	779,108
銷售及營銷費用	26	(1,063,598)	(1,360,815)
管理費用	26	(2,581,246)	(2,455,660)
淨金融資產減值損失	16	(66,437)	(5,011)
其他費用及其他損失	25	(225,016)	(116,628)
營業利潤		1,680,781	2,913,381
融資成本 — 淨額	28	(924,349)	(965,276)
分享按權益法入賬的合營公司及聯營公司經營成果	29	132,232	276,626
所得稅前利潤		888,664	2,224,731
所得稅費用	30	(401,967)	(583,025)
本年利潤		486,697	1,641,706
以下各方應佔：			
本公司股東		298,463	675,731
非控制性權益		188,234	965,975
		486,697	1,641,706
年內本公司股東應佔利潤的每股盈利(人民幣分)			
— 基本及攤薄	31	5.36	12.14

第120至264頁的附註為合併財務報表的整體部分。

合併綜合收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (重述) (附註37)
本年利潤		486,697	1,641,706
其他綜合收益：			
其後可能會重分類至損益的項目			
現金流量套期		680	1,187
外幣折算差額		(75,760)	16,523
其後不會重分類至損益的項目			
按公允值於其他綜合收益賬列賬權益投資的公允值變動			
— 總額	13	(186,076)	158,522
按公允值於其他綜合收益賬列賬權益投資的公允值變動			
— 稅項	30	39,481	(39,551)
離職後福利債務的重新計量		(3,816)	(7,026)
本年度其他綜合(損失)/收益		(225,491)	129,655
本年度總綜合收益		261,206	1,771,361
以下各方應佔：			
本公司股東		167,572	731,051
非控制性權益		93,634	1,040,310
		261,206	1,771,361

第120至264頁的附註為合併財務報表的整體部分。



合併權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	本公司股東應佔				非控制性 權益	權益總值 人民幣千元
	股本 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	盈餘滾存 人民幣千元	小計 人民幣千元		
於二零一九年一月一日結餘，如重述前列示	5,566,000	(57,573)	3,522,989	9,031,416	10,128,528	19,159,944
同一控制下企業合併(附註37)	—	2,321	—	2,321	3,901	6,222
於二零一九年一月一日結餘(重述)	5,566,000	(55,252)	3,522,989	9,033,737	10,132,429	19,166,166
綜合收益：						
年度利潤	—	—	675,731	675,731	965,975	1,641,706
其他綜合收益：						
現金流量套期	—	597	—	597	590	1,187
外幣折算差額	—	12,534	—	12,534	3,989	16,523
按公允值於其他綜合收益賬列賬權益投資的公允值 變動 — 總額(附註13)	—	61,368	—	61,368	97,154	158,522
按公允值於其他綜合收益賬列賬權益投資的公允值 變動 — 稅項(附註30)	—	(15,466)	—	(15,466)	(24,085)	(39,551)
重估離職後福利	—	(3,713)	—	(3,713)	(3,313)	(7,026)
其他綜合總收益	—	55,320	—	55,320	74,335	129,655
綜合總收益	—	55,320	675,731	731,051	1,040,310	1,771,361
與權益持有者的交易：						
直接在權益中確認的本公司股東投入資本和 向本公司股東進行利潤分配：						
利潤分配	—	37,126	(37,126)	—	—	—
本公司已宣派股息(附註32)	—	—	(445,280)	(445,280)	—	(445,280)
直接在權益中確認的本公司股東投入資本和 向本公司股東進行利潤分配的總額	—	37,126	(482,406)	(445,280)	—	(445,280)
附屬公司向非控制性權益宣派股息	—	—	—	—	(535,843)	(535,843)
向非控制性權益收購附屬公司股權	—	(90,270)	—	(90,270)	(260,946)	(351,216)
因成立一個附屬公司產生的非控制權益	—	—	—	—	30,000	30,000
與權益持有者的交易總額	—	(53,144)	(482,406)	(535,550)	(766,789)	(1,302,339)
於二零一九年十二月三十一日結餘(重述)	5,566,000	(53,076)	3,716,314	9,229,238	10,405,950	19,635,188

合併權益變動表(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	本公司股東應佔				非控制性 權益	權益總值 人民幣千元
	股本 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	盈餘滾存 人民幣千元	小計 人民幣千元		
於二零二零年一月一日結餘(重述)	5,566,000	(53,076)	3,716,314	9,229,238	10,405,950	19,635,188
綜合收益：						
年度利潤	—	—	298,463	298,463	188,234	486,697
其他綜合收益：						
現金流量套期	—	342	—	342	338	680
外幣折算差額	—	(60,230)	—	(60,230)	(15,530)	(75,760)
按公允值於其他綜合收益賬列賬權益投資的公允值 變動－總額(附註13)	—	(87,428)	—	(87,428)	(98,648)	(186,076)
按公允值於其他綜合收益賬列賬權益投資的公允值 變動－稅項(附註30)	—	18,323	—	18,323	21,158	39,481
重估離職後福利	—	(1,898)	—	(1,898)	(1,918)	(3,816)
其他綜合總損失	—	(130,891)	—	(130,891)	(94,600)	(225,491)
綜合總收益	—	(130,891)	298,463	167,572	93,634	261,206
與權益持有者的交易：						
直接在權益中確認的本公司股東投入資本和 向本公司股東進行利潤分配：						
利潤分配	—	28,794	(28,794)	—	—	—
本公司已宣派股息(附註32)	—	—	(345,092)	(345,092)	—	(345,092)
直接在權益中確認的本公司股東投入資本和 向本公司股東進行利潤分配的總額	—	28,794	(373,886)	(345,092)	—	(345,092)
附屬公司向非控制性權益宣派股息	—	—	—	—	(660,681)	(660,681)
向非控制性權益收購附屬公司股權(附註36(a))	—	(115,788)	—	(115,788)	101,953	(13,835)
處置附屬公司(附註33(b))	—	—	—	—	(29,898)	(29,898)
非控制性權益投入資本(附註36(b)(c))	—	565,619	—	565,619	462,997	1,028,616
同一控制下業務合併的影響	—	(8,340)	—	(8,340)	(14,022)	(22,362)
與權益持有者的交易總額	—	470,285	(373,886)	96,399	(139,651)	(43,252)
於二零二零年十二月三十一日結餘	5,566,000	286,318	3,640,891	9,493,209	10,359,933	19,853,142

第120至264頁的附註為合併財務報表的整體部分。



合併現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (重述)
經營業務的現金流量：			
經營業務所得現金	33(a)	2,289,259	5,157,823
客戶存款淨(減少)/增加 ⁽¹⁾		(1,233,177)	285,617
客戶貸款淨減少 ⁽¹⁾		47,600	212,100
已付利息		(895,001)	(982,203)
已付所得稅		(485,101)	(710,488)
經營活動(所用)/所得現金淨額		(276,420)	3,962,849
投資活動的現金流量：			
處置物業、機器及設備所得款項	33(a)	160,941	272,928
處置無形資產所得款項		61	58
出售附屬公司所得款項	33(b)	236,176	—
出售聯營公司權益所得款項		21,768	—
出售按公允值於損益賬列賬的金融資產所得款項	17	1,609,170	916,585
購置物業、機器及設備		(890,476)	(1,259,881)
購置無形資產		(158,537)	(153,405)
購買按公允值於其他綜合收益賬列賬的金融資產	13	—	(273,844)
購買按公允值於損益賬列賬的金融資產	17	(672,756)	(668,974)
增加合營企業投資的現金流出		(574)	—
已付基金管理費		(57,226)	—
存入到期日在三個月以上的銀行存款		(770,000)	(286,346)
存出到期日在三個月以上的銀行存款		255,346	243,669
已收利息		56,260	83,905
已收股息		469,903	462,402
向關聯方借出款項		(119,325)	(33,700)
自關聯方收到還款		17,200	34,400
投資活動所得/(所用)現金淨額		157,931	(662,203)

合併現金流量表(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (重述)
融資活動的現金流量：			
非控制性權益投入資本	36(b)(c)	1,028,616	30,000
從借款所得款項	33(d)	10,327,060	3,310,969
償還借款支付款項	33(d)	(10,375,075)	(5,675,466)
租賃支付款項	33(d)	(1,793,289)	(1,229,645)
支付非控制性權益股息		(492,249)	(463,678)
向本公司股東支付股息	32	(345,092)	(445,280)
向非控制性權益購買股權		(31,160)	(318,606)
同一控制合併支付對價	37	(22,362)	—
融資活動所用現金淨額		(1,703,551)	(4,791,706)
現金及現金等價物減少		(1,822,040)	(1,491,060)
年初現金及現金等價物		9,962,332	11,445,782
現金及現金等價物因匯率變動的影響		(27,992)	7,610
年末現金及現金等價物	19	8,112,300	9,962,332

* 錦江國際集團財務有限公司(「財務公司」)(本公司一附屬公司，非銀行金融機構)的存貸款業務活動，包括在經營業務的現金流量中。

第120至264頁的附註為合併財務報表的整體部分。



合併財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

1 基本信息

上海錦江資本股份有限公司(「本公司」)於一九九五年六月十六日成立，其控股公司為錦江國際(集團)有限公司(「錦江國際集團」)。錦江國際集團是由上海市國有資產監督管理委員會(「上海國資委」)直接管理和控制的國有獨資公司。

於二零零三年至二零零六年，本公司及其附屬公司(以下統稱「本集團」)同錦江國際集團及其下屬其他附屬公司(本集團除外)，以及上海國資委所管理和控制的其他國有企業進行了一系列的企業重組。通過該重組，本集團取得了若干從事酒店及相關業務的附屬公司、合營公司和聯營公司的權益；並把若干從事非酒店相關業務的附屬公司、一家合營公司和若干家聯營公司的權益劃轉予錦江國際集團。

於二零一一年二月十六日，本公司向錦江國際集團發行每股面值1元的普通股1,001,000,000股，作為收購上海錦江在線網絡服務股份有限公司(原名「上海錦江國際實業投資股份有限公司」，以下簡稱「錦江在線」)及上海錦江國際旅遊股份有限公司(「錦江旅遊」)的部分對價。

本公司股份自二零零六年十二月在香港聯合交易所有限公司主板上市。本公司股本為人民幣5,566,000,000元。

本公司註冊地址為中華人民共和國上海市楊新東路24號316至318室。

本集團主要從事酒店投資和運營及相關業務(「酒店相關業務」)、汽車運營與物流相關業務(「汽車運營與物流相關業務」)以及旅遊中介及相關業務(「旅遊中介相關業務」)。

本公司董事會(「董事會」)於二零二一年三月三十一日批准本合併財務報表刊發。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要

編製本合併財務報表採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。本集團合併財務報表包括本公司及其附屬公司。

2.1 編製基準

本集團合併財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則以歷史成本法編製，除了某些以公允值列賬的金融資產和金融負債。

遵照香港財務報告準則編製合併財務報表，涉及使用若干重要會計估計，也要求管理層在應用本集團的會計政策時作出判斷。涉及很大程度判斷或複雜性的範疇或對合併財務報表有重大影響的假設及估計的範疇於附註4披露。

2.1.1 會計政策的變化及披露

(a) 本集團已採納之新訂及經修訂準則

本集團於二零二零年一月一日開始之財政年度首次採納以下新準則以及準則修訂：

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號 (修訂)	重大的定義
香港財務報告準則第3號(修訂)	業務的定義
經修訂概念框架	經修訂財務報告概念框架
香港財務報告準則第9號，香港會計準則 第39號及香港財務報告準則第7號(修訂)	利率基準改革

本集團提早採納香港財務報告準則第16號(修訂)－新冠肺炎疫情相關租金減免。

除上文所載香港財務報告準則第16號(修訂)外，上文所列新採納的準則或修訂並未對上期所確認的金額產生影響，並且預計不會對當期或未來期間產生重大影響。香港財務報告準則第16號(修訂)對本集團合併財務報表的影響詳見附註2.2的披露。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 會計政策的變化及披露(續)

(b) 尚未採納的新準則及新修訂

本集團並未提前採用自二零二零年一月一日起的報告期間已發布但尚未生效的新會計準則及新修訂。該等準則預計在當期或未來報告期間不會對主體及可預見的未來交易產生重要影響。

		於以下日期或 之後開始的年度 期間生效
香港會計準則第39號，香港財務報告準則第4號，香港財務報告準則第7號，香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第16號(修訂)	利率基準改革 — 第二階段	二零二一年 一月一日
香港會計準則第16號(修訂)	物業、機器及設備：作擬定用途前之所得款項	二零二二年 一月一日
香港會計準則第37號(修訂)	虧損合約 — 履行合約之成本	二零二二年 一月一日
香港財務報告準則第3號(修訂)	引用概念框架	二零二二年 一月一日
香港財務報告準則二零一八年至二零二零年之年度改進會計指引第5號(修訂)	國際財務報告準則二零一八年至二零二零年之年度改進 同一控制合併之合併會計	二零二二年 一月一日
香港會計準則第1號(修訂)	將負債分類為流動或非流動	二零二三年 一月一日
香港財務報告準則第17號	保險合約	二零二三年 一月一日
香港解釋公告第5號(2020)	財務報表列報框架 — 借款人對於含即期償還條款的定期貸款的分類	二零二三年 一月一日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合營公司之間之資產出售或貢獻	有待釐定

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.2 重大政策之變更

本集團自二零二零年一月一日起提早採納香港財務報告準則第16號(修訂)－新冠肺炎疫情相關租金減免。該修訂提供可選擇的可行權宜之計，允許承租人選擇不評估與新冠肺炎疫情相關租金減免是否屬於租賃修改。採納該選擇的承租人可以以相同的方式將符合資格的租金減免入賬(倘彼等並非租賃修改)。可行權宜之計僅應用於因新冠肺炎疫情直接發生的租金減免且須滿足如下所有條件方可適用：

- a. 租賃付款變動導致經修訂租賃代價與緊接變動前租賃代價相比，基本相同或更低；
- b. 租賃付款的任何減少僅影響原定於二零二一年六月三十日或之前到期的付款；及
- c. 租賃的其他條款及條件無實質性變動。

本集團已對所有符合資格的新冠肺炎疫情相關租金減免應用可行權宜之計。租金減免人民幣79,338,000元(附註26)已作為負可變租賃付款額入賬並於截至二零二零年十二月三十一日止年度的合併利潤表中確認，連同租賃負債作出相應調整。此舉對於二零二零年一月一日的期初權益結餘並無影響。

2.3 合併賬目原則及權益會計法

2.3.1 附屬公司

附屬公司指本集團對其具有控制權的所有主體(包括結構性主體)。當本集團因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過其對該主體的權力影響此等回報時，本集團即控制該主體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起合併入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

本集團應用收購會計法將業務合併入賬。

實質控制權可來自並無擁有超過50%投票權但透過實際控制權而有權管控財務和經營政策等情況。

集團公司的公司間交易、交易結餘及未變現利得予以對銷，未變現虧損也予以對銷，公司間資產交易存在減值跡像的除外。附屬公司的會計政策已在必要情況下作出改動，以確保與本集團所採納的會計政策貫徹一致。

在附屬公司中非控制性權益的經營成果和權益在合併利潤表、合併綜合收益表、合併權益變動表和合併資產負債表單獨列示。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.3 合併賬目原則及權益會計法(續)

2.3.2 聯營公司

聯營公司是指本集團對其有重大影響，但不擁有控制權，且一般擁有其20%至50%投票權資本的所有實體。聯營公司初始計量以成本確認，後續採用權益法計量。根據權益法，投資初始以成本確認，而賬面值被增加或減少以確認投資者享有被投資者在收購日期後的損益份額。本集團的聯營公司包括收購時認定的商譽並扣除任何累計減值損失(附註2.11)。請參見附註2.11關於包括商譽在內的附屬公司、合營公司、聯營公司及非金融資產投資減值之表述。

本集團應佔聯營公司收購後利潤或損失於合併利潤表確認，而其應佔收購後其他綜合收益變動則在其他綜合收益中確認。收購後累積變動乃按投資賬面價值作出調整。從聯營公司收到或應收的股息確認為聯營公司投資賬面成本的減少項。若本集團應佔聯營公司損失等於或大於其在該聯營公司擁有的權益(包括任何其他信用應收款)，本集團不會進一步確認損失，但本集團代表聯營公司產生責任或墊付款則例外。

本集團在每個報告日期釐定是否有客觀證據證明聯營投資已減值。如投資已減值，本集團計算減值，數額為聯營可收回數額與其賬面值的差額，並在利潤表中確認於「分享按權益法入賬的合營公司及聯營公司經營成果」中。

本集團與其聯營之間的上流和下流交易的利潤和虧損，在集團的財務報表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營權益的數額。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦予以對銷。聯營的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

由於投資聯營公司而產生之攤薄盈虧在合併利潤表中確認。

在本公司的資產負債表內，聯營公司投資乃按成本減去減值損失準備列賬(附註2.11)。本公司按照已收及應收股息把聯營公司的經營成果入賬。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.3 合併賬目原則及權益會計法(續)

2.3.3 合營安排

根據香港財務報告準則第11號，在合營安排的投資必須分類為共同經營或合營公司。該分類應視乎每個投資者的合同權益和義務而定，而非根據合營安排的法律結構。本集團只有合營公司。

合營企業是指本集團對其有共同控制，但不具有單獨控制。合營企業初始計量以成本確認，後續採用權益法計量。根據權益法，合營企業權益初步以成本確認，其後經調整以確認本集團享有的收購後利潤或虧損以及其他綜合收益變動的份額。從合營公司收到或應收的股息確認為聯營公司投資賬面成本的減少項。當集團享有某一合營企業的虧損超過或相等於在該合營企業的權益(包括任何實質上構成集團在該合營淨投資的長期權益)，則集團不確認進一步虧損，除非集團已產生義務或已代合營企業付款。本集團的合營公司投資包括收購時認定的商譽並扣除任何累計減值損失(附註2.11)。請參見附註2.11關於包括商譽在內的附屬公司、合營企業、聯營公司及非金融資產投資減值之表述。

集團與其合營公司之間的未變現交易利得按集團在該等合營公司的權益予以對消，除非交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值。合營公司的會計政策如有需要已改變以符合集團採納的政策。

本集團在每個報告日期釐定是否有客觀證據證明合營投資已減值。如投資已減值，本集團計算減值，數額為合營可收回數額與其賬面值的差額，並在利潤表中確認於「分享合營公司及聯營公司經營成果」中。

在本公司的資產負債表內，合營公司投資按成本減去減值損失準備列賬(附註2.11)。本公司按照已收及應收股息把合營公司的經營成果入賬。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.3 合併賬目原則及權益會計法(續)

2.3.4 所有者權益變動

本集團將不導致失去控制權的非控制性權益交易視作與本集團權益擁有人的交易。所有者權益變動導致須對控制性與非控制性權益賬面值作出調整，以反映彼等各自於附屬公司的相關權益。非控制性權益調整數額與任何已付或已收代價之間的任何差額於本集團擁有人應佔權益中的獨立儲備內確認。

當本集團因失去控制權、共同控制權或重大影響力而不再綜合入賬或按權益入賬投資，於實體的任何保留權益將重新按公允值計量，所產生的賬面值變動於損益中確認。此後以公允值為初始賬面值將保留權益作為聯營公司、合營公司或金融資產計算。此外，任何先前在其他綜合收益中確認的與該實體有關的數額，均當作本集團直接出售有關資產或負債計算。此項安排意味著先前在其他綜合收益中確認的數額重新歸類至損益或轉撥至根據適用的香港財務報告準則規定／許可的其他權益。

如合營公司或聯營公司的權益持有被削減但仍保留共同控制權或重大影響力，只有按比例將之前在其他全面收入中確認的數額重新分類至損益(如適當)。

2.4 合併

2.4.1 業務合併

本集團利用購買法將業務合併入賬。購買一附屬公司所轉讓的對價，為所轉讓資產、對被收購方的前所有人產生的負債，及本集團發行的股本權益的公允值。所轉讓的對價包括或有對價安排所產生的任何資產和負債的公允值。在業務合併中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於購買日期的公允值計量。就個別收購基準，本集團可按公允值或按非控制性權益應佔被購買方淨資產的比例，計量被收購方的非控制性權益。

購買相關成本在產生時支銷。如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有的權益按收購日期的公允值在損益中重新計量。

集團將轉讓的任何或有對價按收購日期的公允值計量。被視為資產或負債的或有對價公允值的其後變動，根據國際會計準則／香港會計準則39的規定，在損益中或作為其他綜合收益的變動確認。分類為權益的或有對價不重新計量，其之後的結算在權益中入賬。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.4 合併(續)

2.4.1 業務合併(續)

所轉讓對價、被收購方的任何非控制性權益數額，及在被收購方之前任何權益在收購日期的公允值，超過購入可辨識淨資產公允值的數額記錄為商譽。如所轉讓對價、確認的任何非控制性權益及之前持有的權益計量，低於購入附屬公司淨資產的公允值，則將該數額直接在利潤表中確認(附註2.11)。

如果在業務合併發生期間的期末，因為分配到被購買方可辨識資產、負債及或有負債只能暫時確定，或者合併成本的公允值只能暫時確定，則業務合併的初始會計處理只能暫時確定，購買方應使用暫時性價值核算該合併。購買方應自改購買日起12個月內對這些暫時性價值的所有調整確認為完成初始會計的結果。

作為完成初始會計的結果而被確認或調整的可辨識資產、負債或者或有負債的賬面金額，應如同其購買日的公允值自購買日起就已確認那樣計算。商譽或全部利得應自購買日起調整，調整金額等於對確認或調整的可辨識資產、負債或者或有負債在購買日的公允值的調整。列報的公司及合併初始會計完成前的各會計期間的比較信息，應如同初始會計在購買日就已完成那樣列報。該調整包括完成初始會計結果的新增折舊、攤銷和其他收益和損失影響。

分步完成的業務合併，收購方之前持有的被收購方股權於收購日將被重新以收購日當天的公允值重新計量。該等重新計量產生的損益都是在利潤表中確認。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.4 合併(續)

2.4.2 共同控制業務合併

至於共同控制權下的合併，合併財務報表納入合併實體或業務的金融實體，視同自該等合併實體或業務首次受控制方控制的日期起已進行合併。合併實體或業務的淨資產採用控制方認為的現有賬面值進行合併。並無就商譽或收購方於其可識別資產、負債及或有負債公允值淨額的權益超出於共同控制合併時的成本確認金額，惟以控制方持續擁有權益為限。

合併收益表包括各合併實體或業務自最早呈列日期起或自合併實體或業務首次處於共同控制下之日期以來(如屬較短者，而不論共同控制合併之日期)之業績。

合併財務報表之呈列，乃猶如有關實體或業務已於先前的結算日或首次處於共同控制下之時已進行合併(以年期較短者為準)。

採用合併會計法入賬共同控制合併所產生的交易成本，包括專業費、註冊費、於合併先前獨立業務的營運時產生的成本或虧損等，均於產生年度內確認為一項支出。

2.4.3 出售附屬公司

當集團不再持有控制權，在主體的任何保留權益於失去控制權當日重新計量至公允值。賬面值的變動在損益中確認。公允值為就保留權益的後續入賬而言的初始賬面值，作為聯營、合營或金融資產。此外，之前在其他綜合收益中確認的任何數額猶如本集團已直接處置相關資產和負債。這意味著之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益。

2.5 獨立財務報表

附屬公司、合營公司及聯營公司投資按成本扣除減值列賬於本公司的資產負債表(附註2.11)。成本根據或有對價的修改進行調整以反映支付的對價，成本亦包括投資的直接歸屬成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息入賬。

如股息超過宣派股息期內被投資公司的總綜合收益，或如在獨立財務報表的投資賬面值超過合併財務報表中被投資公司淨資產(包括商譽)的賬面值，則必須對附屬公司、合營公司及聯營公司投資作減值測試。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.6 分部報告

經營分部按照向首席經營決策者提供的內部報告貫徹一致的方式報告。首席經營決策者被認定為作出策略性決定，負責分配資源和評估經營分部的表現的執行辦公會。

2.7 外幣換算

(i) 記賬本位幣與呈列貨幣

本集團各實體的財務報表所包括項目，乃按該實體經營所在的主要經濟環境所用的貨幣（「記賬本位幣」）計量。本公司的記賬本位幣和本集團的呈列貨幣為人民幣，編製合併財務報表的金額單位為人民幣元。

(ii) 交易和餘額

外幣交易採用交易或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。結算此等交易產生的匯兌利得和損失以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率折算產生的匯兌利得和損失在合併利潤表確認。若與符合條件的現金流量套期保值或符合條件的淨投資套期保值相關或構成海外經營淨投資的一部分，則該等匯兌損益確認在權益中。

與借款、現金及現金等價物相關的匯兌損益在合併利潤表內的「融資收益或成本」中呈列。所有其他匯兌損益在合併利潤表中的「其他費用及其他損失」中呈列。

非貨幣性以公允值計量的金融資產和負債的外幣折算以公允值確定的即期匯率進行折算。該等金融資產和金融負債的折算差額作為公允值變動的一部分進行計量。例如歸類為公允值計量且其變動計入損益的非貨幣性金融資產和金融負債將其折算差額作為其公允價值損益的一部分計入損益，歸類為公允值計量且其變動計入權益的非貨幣性金融資產和金融負債將其折算差額作為公允值變動如其他綜合收益。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.7 外幣換算

(iii) 集團公司

功能貨幣與列賬貨幣不同的所有集團實體(當中沒有嚴重通脹貨幣)的業績和財務狀況按如下方法換算為列賬貨幣:

- 各資產負債表所列的資產和負債按其資產負債表日的期末匯率折算;
- 各利潤表所列的收入和費用按平均匯率換算(除非此平均匯率不足以合理地概括反映交易日期當時匯率的累積影響,屆時,收入和費用則按交易日期的匯率折算);和
- 一切因此而產生的匯兌差額確認為其他綜合收益的一個獨立組成部分。

在合併中,由於對境外實體的任何淨投資而產生的折算,以及被指定為該等投資的套期保值的借款和其他金融工具的折算而產生的外幣折算差額,確認為其他綜合收益。當境外經營被出售或者任何構成部分淨投資的借款被償付時,相應的外幣報表折算差額應被重新分類為利潤表損益,作為出售的損益的一部分。

收購海外實體所產生的商譽和公允值調整視為對該海外實體的資產與負債,並按期末匯率換算。匯兌差額在其他綜合收益中確認。

2.8 物業、機器及設備

物業、機器及設備(在建工程除外)按歷史成本扣除累計折舊和累計減值損失(如有)後列賬。歷史成本包括收購該等項目直接產生的開支。

只有與項目有關的未來經濟利益很可能流入本集團,而該項目的成本能夠可靠計量時,其後的成本才會計入資產的賬面價值,或確認為另外一項資產(如適用)。已更換部分的賬面值已被剔除入賬。所有其他維修及保養於產生的財政期間在合併利潤表扣除。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.8 物業、機器及設備(續)

土地不折舊。折舊的計算是採用直線法把成本分攤至殘值，以按照下列預計使用年限計提折舊：

建築物	20-60年
裝修及租賃改善工程	3-10年，但不超逾租期
機器設備	3-20年
營運車輛	4-10年
運輸設備	3-10年
傢俱、固定裝置和設備	3-15年

於各資產負債表日會對資產的殘值和可使用年限進行檢查和調整(如適用)。

若資產的賬面價值高於其估計可收回金額，則實時沖減至其可收回金額(附註2.11)。

處置損益經對比所得款項與賬面價值後決定，並於合併利潤表的其他收入或其他費用中確認。

在建工程指正在興建中的物業，按成本減去累計減值損失(如有)列賬，包括建造成本、購置機器設備等的其他直接成本。在建工程在完工並可供營運用途時，該資產方開始計提折舊。

2.9 投資物業

投資物業包括使用權資產和建築物，持有為獲得長期租金或作為資本增值或兩者兼備同時並非由本集團佔有。初始確認按成本計量，包括相關的交易成本。經過初始確認後，本集團選定成本模式計量旗下所有投資物業，按歷史成本減累計折舊及累計減值虧損(如有)列賬。建築物採用直線法計算折舊，在估計可用年期20至60年不等，將成本分配至剩餘價值。

投資物業的剩餘價值及可用年限，於各資產負債表日作出評估，如有需要則作適當調整。若投資物業的賬面價值高於估計可收回價值，應即撇減至可收回價值。出售投資物業的損益，視乎所得收益與賬面價值的比較而定，損益數額在合併利潤表中確認。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.10 無形資產

(i) 商譽

商譽指收購成本超出本集團於收購當日分享已收購附屬公司、合營公司或聯營公司的可識別淨資產、負債、或有負債以及被收購方非控制性權益公允值的數額。收購附屬公司產生的商譽計入無形資產。收購聯營公司和合營公司產生的商譽計入聯營公司和合營公司投資，並每年就減值進行測試，作為整體聯營公司和合營公司投資減值測試結果的一部分。

就減值測試而言，在業務合併中購入的商譽會分配至每個現金產出單元或現金產出單元組(預期可從合併中獲取協同利益)。商譽被分配的每個單元或單元組指在主體內商譽被監控作內部管理用途的最底層次。商譽在經營分部層次進行監控。

對商譽的減值審核每年進行，或如事件或情況轉變顯示可能存在減值，則更頻密地審核。商譽賬面值與可收回數額(使用價值與公允值減出售成本較高者)比較。任何減值須實時確認及不得在之後期間撥回。

(ii) 計算機軟件、專利及其他

與維護計算機軟件、專利及其他有關的成本在產生時確認為開支。已購入的計算機軟件、專利及其他權限按照收購和使用特定軟件所產生的成本資本化。這些成本按其預計可使用年限(2至15年)攤銷。

(iii) 品牌

單獨收購的品牌以歷史成本進行計量。非同一控制下企業合併中收購的品牌以收購日的公允價值進行計量。品牌擁有不確定的使用壽命，並且後續計量為成本減去累計減值損失。

(iv) 商標

單獨收購的商標以歷史成本進行計量。非同一控制下企業合併中收購的商標以收購日的公允價值進行計量。商標以10年為期限進行攤銷。

(v) 營運車輛牌照

營運車輛牌照在一經取得時確認為資本化支出，並在日後使用時不會過期或更新，且在期後不進行攤銷，乃按成本減任何其後累計減值虧損入賬。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.10 無形資產(續)

(vi) 會員項目

會員項目即由收購附屬公司產生的會員項目之公允值，其攤銷年限為有效期20年之剩餘使用年限。

2.11 附屬公司、合營公司、聯營公司及非金融資產投資減值

無既定可使用年限比如商譽、營業車輛執照和品牌，或尚未可供使用的資產無需攤銷，須至少每年進行一次減值測試，或若有事項或外部環境發生變化顯示其可能發生減值則需更頻繁地進行減值測試。減值損失按資產的賬面價值超過其可收回金額兩者的差額確認。可收回金額是資產公允值減銷售成本與在用價值兩者中孰高者。就評估減值而言，資產按可獨立識別現金流量的最低水平分類(現金產出單元組)。已發生減值的非金融資產(不包括商譽)於每個申報日期檢查，並在可行情況下轉回有關減值。

如減值損失在期後發生轉回，資產(現金產出單元組)賬面價值亦增加至修訂後的預計可收回金額，但不得高於該資產(現金產出單元組)以前年度未有確認任何減值準備前的賬面減值。該資產減值準備轉回將實時計入合併利潤表。

2.12 持有待售非流動資產

當非流動資產的賬面值將主要透過一項出售交易收回而該項出售被視為極可能時，分類作為持作出售。非流動資產按賬面值與公允值扣除處置費用兩者的較低者列賬。遞延稅項資產、職工福利產生之資產、金融資產(於附屬公司和合營、聯營的投資除外)和投資物業，即使持作出售，將繼續根據附註2所載的政策計量。

減值損失以初始或期後將資產減記至公允值扣除處置費用的金額進行確認。若該等資產的公允值扣除處置費用上升，則相應確認收益，但不會超過之前所減記的累積減值損失。該等非流動資產出售時，以前未確認的收益或損失將在終止確認資產時確認。

非流動資產在被歸類為持有待售後，不再進行折舊或攤銷。被分類為持有待售的處置組的相關負債產生的利息和其他費用繼續進行確認。

被歸類為持有待售的非流動資產和處置組的資產，與資產負債表中的其他資產單獨列示。持有待售的處置組的負債與資產負債表上的其他負債分開列示。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.13 投資及其他金融資產

2.13.1 分類

本集團按以下計量類別對金融資產進行分類：

- 後續以公允值計量(且其變動計入其他綜合收益或損益)的金融資產，及
- 以攤餘成本計量的金融資產。

該分類取決於主體管理金融資產的業務模式以及該資產的合同現金流量特徵。

對於以公允值計量的金融資產，其利得和損失計入損益或其他綜合收益。對於非交易性的權益工具投資，其利得和損失的計量將取決於本集團在初始確認時是否作出不可撤銷的選擇而將其指定為以公允值計量且其變動計入其他綜合收益。

僅當管理該等資產的業務模式發生變化時，本集團才對債權投資進行重分類。

2.13.2 確認和終止確認

常規方式購買及出售的金融資產於交易日確認。交易日是指本集團承諾購買或出售資產的日期。當收取金融資產現金流量的權利已到期或已轉讓，且本集團已經轉移了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，金融資產即終止確認。

2.13.3 計量

對於不被分類為以公允值計量且其變動計入損益的金融資產，本集團以其公允值加上可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易費用進行初始確認。與以公允值計量且其變動計入損益的金融資產相關的交易費用計入損益。

對於包含嵌入式衍生工具的金融資產，本集團對整個合同考慮其現金流量是否僅代表對本金和利息的支付。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.13 投資及其他金融資產(續)

2.13.3 計量(續)

債務工具

債務工具的后續計量取決於本集團管理該資產的業務模式以及該資產的現金流量特徵。本集團將債務工具分為以下三種計量類別：

- 以攤餘成本計量：對於持有以收取合同現金流量的資產，如果合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產以攤餘成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，計入財務收入。終止確認時產生的利得或損失直接計入損益，並與匯兌利得和損失一同列示在其他利得／(損失)中。減值損失作為單獨的科目在損益表中列報。
- 以公允值計量且其變動計入其他綜合收益：對於業務模式為持有以收取現金流量及出售的金融資產，如果該資產的現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產被分類為以公允值計量且其變動計入其他綜合收益。除減值利得或損失、利息收入以及匯兌利得和損失計入損益外，賬面價值的變動計入其他綜合收益。該等金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從權益重分類至損益中，並計入其他利得／(損失)。該等金融資產的利息收入用實際利率法計算，計入財務收入。匯兌利得和損失在其他利得／(損失)中列示，減值損失作為單獨的科目在損益表中列報。
- 以公允值計量且其變動計入損益：不符合以攤餘成本計量或以公允值計量且其變動計入其他綜合收益標準的金融資產，被分類為以公允值計量且其變動計入損益。對於後續以公允值計量且其變動計入損益的債務工具，其利得或損失計入損益，並於產生期間以淨值在其他利得／(損失)中列示。

權益工具

本集團以公允值對所有權益投資進行後續計量。如果本集團管理層選擇將權益投資的公允利得和損失計入其他綜合收益，則當終止確認該項投資時，不會將公允利得和損失重分類至損益。對於股息，當本集團已確立收取股息的權利時，該等投資的股息才作為其他收益而計入損益。

對於以公允值計量且其變動計入損益的金融資產，其公允值變動列示於損益表的其他利得／(損失)(如適用)。對於以公允值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資，其減值損失(以及減值損失轉回)不與其他公允值變動單獨列示。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.13 投資及其他金融資產(續)

2.13.4 減值

對於以攤餘成本計量和以公允值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團就其預期信貸虧損做出前瞻性評估。減值方法取決於其信用風險是否顯著增加。

對於應收賬款，本集團採用香港財務報告準則第9號允許的簡化方法，在初始確認時計量應收賬款整個存續期的預期信貸虧損，詳見附註16。

2.14 抵銷金融工具

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在合併資產負債表報告其淨額。

2.15 財務擔保合同

財務擔保合同於簽發時確認為金融負債。金融負債初始以公允值計量，後續按以下兩者中的較高者計量：

- 根據香港財務報告準則第9號「金融工具」下的預期信貸虧損模型確定的金額；與
- 初始確認金額減去根據香港財務報告準則第15號「來自與客戶合同產生的收入」的原則確認的累計收入金額(若適用)。

財務擔保的公允值是基於債務工具規定的合同價款與不提供擔保時需支付價款之間的現金流量差額的現值，或應向履行義務的第三方支付的金額予以確定。

若擔保是為聯營公司企業的貸款或其他應付款無償提供的，則該等擔保的公允值應作為資本投入進行會計處理並計入投資成本。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.16 衍生金融工具及套期活動

衍生工具以衍生工具合同簽訂當日的公允值進行初始確認，後續以各報告期末的公允值進行計量。後續公允值變動的會計處理取決於衍生工具是否指定為套期工具，如果是，則取決於被套期項目的性質。本集團將部分衍生工具指定為以下三者之一：

- 對已確認資產或負債或確定承諾的公允值進行的套期(公允值套期)；
- 對與已確認資產和負債以及極有可能發生的預期交易的現金流量相關的特定風險進行的套期(現金流量套期)，或
- 對境外經營淨投資進行的套期(淨投資套期)。

本集團於交易開始時就套期工具與被套期項目的關係，以至其風險管理目標及執行多項套期交易的策略作檔案記錄。本集團亦於套期開始時和按持續基準，記錄其對於該等用於套期交易的衍生工具，是否高度有效地抵銷被套期項目的公允值或現金流量變動的評估。

(i) 符合套期會計處理的現金流量套期

對於被指定且符合現金流量套期的衍生工具，其公允值變動中的有效部分計入權益中的現金流量套期儲備。與無效部分有關的利得或損失直接計入其他收益或其他利得／(損失)下的損益。

使用期權合約對預期交易進行套期時，本集團僅指定期權合約的內在價值為套期工具。

與期權內在價值變動有效部分相關的利得或損失，計入權益中的現金流量套期儲備。與被套期項目有關的期權時間價值變動(「校準時間價值」)通過其他綜合收益計入權益中的套期儲備成本。

使用遠期合約對預期交易進行套期時，本集團通常僅指定與即期要素有關的公允值變動為套期工具。與遠期合約即期要素變動的有效部分相關的利得或損失，計入權益中的現金流量套期儲備。被套期項目有關合約的遠期要素變動(「校準遠期要素」)計入權益中的套期儲備成本中的其他綜合收益。在某些情況下，主體可以將遠期合約的公允值變動(包括遠期點數)全部指定為套期工具。在這樣的情況下，與整個遠期合約公允值變動的有效部分相關的利得或損失計入權益中的現金流量套期儲備。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.16 衍生金融工具及套期活動(續)

(i) 符合套期會計處理的現金流量套期(續)

權益中的累計金額在被套期項目影響損益的期間內進行以下重分類：

- 如果被套期項目導致後續確認一項非金融資產(如存貨)，則期權合約的遞延套期利得和損失以及遞延時間價值或遞延遠期點數(如有)，應計入該資產的初始成本。由於被套期項目影響了損益(譬如通過銷售成本影響)，遞延金額最終計入損益。
- 對於以利率掉期對浮動利率借款的套期，與公允值變動的有效部分相關的利得或損失，與被套期借款的利息費用一同計入損益表中的財務費用。

在套期工具到期、出售或終止時，或套期不再符合套期會計要求時，權益中累計的套期遞延利得或損失以及遞延成本仍留在權益，直至預期交易發生而確認一項非金融資產(如存貨)為止。當預期交易預計不再發生時，權益中累計的套期利得或損失以及遞延成本立即重分類至損益。

(ii) 淨投資套期

境外經營淨投資套期按照類似於現金流量套期的方式進行會計處理。

套期有效部分的套期工具利得或損失在其他綜合收益中確認並累計計入權益中的儲備。無效部分的利得或損失立即計入其他利得／(損失)下的損益。

當境外經營業務被部分處置或出售時，權益中的累計利得和損失重分類至損益。

(iii) 不符合套期會計處理的衍生工具

部分衍生工具不符合套期會計處理要求。不符合套期會計處理要求的衍生工具的公允值變動立即計入損益並列示為其他利得／(損失)。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.17 存貨

存貨按成本與可變現淨值孰低者列示。成本採用先進先出法釐定。產成品和在產品成本包括設計成本、原材料、直接人工及其他直接成本和有關的間接生產費用(依據正常經營能力)，並不包括借款費用。可變現淨值是在正常業務過程中，減去適用可變銷售費用後的估計售價。

2.18 應收賬款、預付款及其他應收款

應收賬款為在日常經營活動中就商品銷售或服務執行而應收客戶的款項。如應收賬款、預付款及其他應收款的收回預期在一年或以內，其被分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

應收賬款按可無條件獲得的對價金額進行初始確認，但當其包含重大融資成分時，按公允值進行初始確認。本集團持有應收賬款的目的是收取合同現金流量，因此後續使用實際利率法按攤餘成本計量應收賬款。關於本集團應收賬款會計處理的更多信息，請參見附註16。關於本集團的減值政策，請參見附註3(a)(ii)。

2.19 現金及現金等價物

就呈列現金流量表而言，現金及現金等價物包括庫存現金、金融機構的活期存款、可隨時轉換為已知數額現金且價值變動風險較少之其他短期高流通性且原到期日為三個月或三個月以內的投資以及銀行透支。銀行透支於資產負債表內流動負債中列為借款。

2.20 股本

普通股歸類為權益。

發行新股直接應佔遞增成本，在權益中顯示為所得款項減少(扣除稅項)。

2.21 應付賬款及其他應付款及應計費用

應付賬款及其他應付款及應計費用為在日常經營活動中購買商品或服務而應支付的義務。如應付款的支付日期在一年或以內，其被分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

應付賬款及其他應付款及應計費用首先以公允值計量，隨後採用實際利率法按攤餘成本列賬。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.22 借款

借款於初始按公允值扣除所產生的交易成本確認。交易成本是發行金融負債時直接產生的遞增成本，包括向代理、顧問、經紀和交易商支付的費用和傭金、向監管機關和證券交易所支付的徵費以及過戶稅與稅款。其後，借款按攤餘成本列賬。所得款項(扣除交易成本後)與贖回價值之間如有任何差額，於借款期間一律採用實際利率法在合併利潤表確認。

設立融資額度時支付的費用倘部分或全部融資將會很可能提取，該費用確認為貸款的交易費用。在此情況下，費用遞延至貸款提取為止。如沒有證據證明部分或全部融資額度將會很可能被提取，則該費用資本化作為流動資金服務的預付款，並按有關的融資額度期間攤銷。

當合同中規定的義務解除、取消或到期時，將從資產負債表中終止確認借款。一項終止的或轉移給第三方的金融負債的賬面價值與實際支付金額的差額，包括轉移任何非貨幣資產或承擔的債務，在利潤表中確認為其他收入或融資成本。

除非本集團擁有無條件權利，可清償負債的期限延遲至資產負債表日起計最少十二個月後，否則借款一律歸入流動負債。

2.23 借款費用

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產)的借款成本，加入該等資產的成本內，直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

就特定借款，因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，應自合資格資本化的借款成本中扣除。

所有其他借款成本在產生期內的損益中確認。

借款成本產生的現金流在合併流量表中列示在經營活動中。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.24 當期及遞延所得稅

本期間的稅項支出包括當期和遞延稅項。稅項在合併利潤表中確認，但與在其他綜合收益中或直接在權益中確認的項目有關者則除外。在該情況下，稅項亦分別在其他綜合收益或直接在權益中確認。

(i) 即期所得稅

即期所得稅費用根據於結算日本公司之附屬公司及聯營公司經營並獲得應課稅收入所在的國家已經頒佈或實際上已頒佈的稅法計算。管理層定期評估適用稅法規定之情況下的納稅申報情況，並且就應付稅務機關的金額作出適當撥備。

(ii) 遞延所得稅

內在基準差異

遞延所得稅以負債法就資產及負債的評稅基準與其於綜合財務報表內的賬面值兩者間的暫時差異予以確認。然而，倘遞延稅項負債源自初步確認商譽則不予確認。此外，倘遞延所得稅來自進行交易時初始確認的資產或負債(如屬業務合併則除外)而於進行交易之時並不影響會計或應課稅溢利或虧損，則不確認遞延所得稅。遞延所得稅乃根據於結算日前已頒佈或實際上已頒佈而預期當有關遞延所得稅資產已變現後或遞延所得稅負債已清償後將應用的有關稅率(及法例)釐定。

遞延所得稅資產是就很可能有未來應課稅利潤而就此可使用暫時性差異而確認。

外在差異

遞延稅項就附屬公司、聯營公司和合營公司投資產生的暫時性差異而準備，但假若本集團可以控制暫時性差異的轉回時間，而暫時性差異在可預見將來很可能不會轉回則除外。

(iii) 抵消

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅務負債抵銷，且遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對應課稅主體或不同應課稅主體但有意向以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.25 僱員福利

(i) 退休金責任

本集團在中國大陸的下屬公司為中國大陸職工參與有關政府機構所營運的定額退休福利計劃，每月按照職工薪金的一定比例向上述計劃供款，供款額最高不超過相關政府機構設定的定額供款上限。有關政府機構承諾按照這些計劃，承擔應向現時和日後所有退休職工支付退休福利的責任。

本集團在香港的附屬公司為香港職工參與強制性公積金(「強積金計劃」)。附屬公司與僱員同樣需要每月供款，供款額是職工薪金的5%，供款上限是每名職工每月1,250港元。強積金計劃的資產由獨立管理基金持有，與附屬公司的資產分開。

除供款外，本集團對退休福利並無其他責任。向上述計劃和強積金計劃作出的供款在產生時確認為職工福利費。

(ii) 住房福利

本集團在中國大陸的下屬公司職工有權參加由政府營辦的住房公積金。本集團每月按職工薪金的一定比例且在不過有關政府機構所規定的定額上限的基礎上，向這些公積金營運供款。本集團對這些公積金的責任以各期應支付的供款為限。該住房公積金作為費用列支。

(iii) 設定受益計劃

Groupe du Louvre (「盧浮集團」，本集團位於法國的全資附屬公司)擁有一項設定受益計劃。關於設定受益計劃，資產負債表中確認的負債是報告期末設定收益計劃的現值減去計劃資產的公允值。設定收益計劃的義務由獨立精算師用預計單位福利法每年計算。設定收益計劃的現值由預計未來現金流量折現決定，折現率使用高質量公司債券的利率，債券貨幣需為支付福利所使用的貨幣，並且到期期限與相應收益計劃相近。在無債券活躍市場的國家，使用政府債券的市場利率。

設定受益計劃的當期服務成本，在利潤表職工福利費用中確認，除了確認為資產成本中的，反映了由於當期職工服務、福利變動、縮減及結算引起的設定受益計劃增加。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.25 僱員福利(續)

(iii) 設定受益計劃(續)

過去服務成本在利潤表中直接確認。

利息費用淨值是根據設定受益計劃的餘額和計劃資產的公允值折現計算。成本包含在利潤表的職工福利費用中。

經驗調整和精算假設的變化引起的重新計量在發生期間借記或貸記權益中的其他綜合收益。

(iv) 辭退及內部退養福利

辭退及內部退養福利在本集團於正常退休日期前終止僱傭職工，或當職工接受自願遣散以換取此等福利時支付。本集團在能證明以下承諾時確認辭退及內部退養福利：根據一項詳細的正式計劃終止現有職工的僱傭而沒有撤回的可能。在鼓勵職工自動遣散的要約情況下，辭退及內部退養福利按預期接受要約的職工數目計算。在報告期末後超過12個月支付的福利應折現為現值。

(v) 酒店裝修期間富餘僱員的僱員福利

本集團下的部分酒店在整個酒店設施實施裝修期間停止生產運營，在裝修期間本集團有義務支付過去因長期勞動服務而簽訂無固定服務期限合同的員工其每月的職工薪酬和社會福利。這類過去服務成本直接在損益中確認。

(vi) 其他離職後福利

本集團下的部分公司對退休的員工提供退休福利。上述福利的賦予與員工是否工作至退休或滿足最低工作年限要求有關。相關福利的成本使用與設定受益計劃同樣的會計方法在員工在職期間內計提。經驗調整和精算假設的變化引起的重新計量收益或損失在發生期間借記或貸記其他綜合收益。該等福利負債每年由獨立合格精算師進行估值。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.26 準備及或有負債

本集團若因過往事件導致現時須承擔法定或推定責任，很可能需要流出資源以履行有關責任，而有關金額能夠可靠估計，則會確認準備。

如出現多項同類責任，而經考慮責任整體所屬類別後，釐定清償責任時可能會流出資源，則即使同類負債內的任何一個項目可能流出資源的機會極微，也會確認準備。

準備是按照清償有關責任預期所需開支的現值，使用反映現時市場對貨幣時間值和該負債的特有風險所作出的評估的稅前比率計量。由於時間過去而增加的準備額，作為利息費用確認入賬。

或有負債指從過去事件而產生的潛在責任，其存在與否，僅能待一項或多項並未完全在本集團控制之內的不確定的未來事件發生或不發生，方可確認。或有負債亦指從過去事件產生的現有責任，但由於導致經濟資源流出的可能性不大，或因為責任金額不能可靠計量，因此不予確認。

或有負債不會獲得確認，但會在合併財務報表附註中披露。倘若流出可能性發生變更，以致存在流出的可能性，或有負債將會確認為準備。

2.27 政府補貼

若可合理保證將會獲得有關補貼，且本集團將會符合一切附帶條件，政府補貼則會按公允值確認入賬。

有關成本的政府補貼會遞延入賬，並與該筆補貼所擬定抵償的成本互相配合，在所需期間於合併利潤表確認。

有關購置物業、機器及設備的政府補貼，列作遞延政府補貼計入非流動負債，並採用直線法按有關資產的預計可使用年限在合併利潤表確認。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.28 收入確認

本集團主要從事酒店相關業務、汽車運營與物流相關業務及旅遊中介相關業務的營運。

收入於資產的控制權轉移予客戶時確認。根據合同的條款及適用於合同的法律，對資產的控制權可於一段時間內或某個時間進行轉移。若本集團履約屬以下情況，則對資產的控制權於一段時間內轉移：

- 提供客戶同時收取與消費的所有利益；或
- 創造並提升本集團履約時的客戶控制的資產；或
- 不創造本集團另有用途的資產，且本集團具可強制執行的權利就截至目前為止所完成履約收取款項。

倘對資產的控制權於一段時間內轉移，則收入於合同期限內根據有關完全履行履約義務一事的進展情況確認。否則，收入會在客戶獲得資產控制權後的某一時間點確認。有關完全履行履約義務一事的進展情況是根據本集團對履行履約義務的努力或投入衡量，衡量時參考直至報告期末所產生合同成本佔每項合同估計成本總額的百分比。

倘實體在將所承諾貨物或服務轉移予客戶前對該等貨物或服務擁有控制權，則該實體為主要責任人。倘實體的作用為安排另一個實體提供貨物或服務，則實體為代理人。

本集團預計不存在有合約包括有融資成分。所以本集團不認為需要對交易價格調整任何時間價值。

本集團收入確認的政策及是否為主要責任人，按照各個分部產生收入的情況列示如下：

酒店相關業務

酒店相關業務包括全服務酒店和有限服務酒店經營，酒店管理以及特許經營以及酒店供應品銷售業務。

全服務酒店和有限服務酒店經營主要包括房間出租，餐飲服務以及其他配套服務。除了餐飲服務是於相關服務提供給客人時在時點確認收入，其他收入類型在服務提供的相應期間內確認。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.28 收入確認(續)

酒店相關業務(續)

酒店管理及特許經營收入主要包括初始入門費，服務費及持續管理費。當管理合同或加盟合同簽署後，本集團在部分情況下會向酒店業主開具收取一筆無需退回的初始入門費。該等支付並不轉讓額外的服務給客戶，也與管理合同或加盟合同承諾提供的服務無關。因此，該等入門費應當在整個合同期間內按照直線法進行攤銷確認。其他酒店管理及特許經營收入類型，由於在服務轉移給客戶的過程中，客戶持續收到並消耗本集團履約帶來的利益，因此該等收入在服務提供的相應期間內確認。本集團每月對已提供的服務向客戶開票收取服務費及酒店管理費，該等收入金額為本集團就已完成的履約部分有權收取的款項。

酒店供應品銷售業務在商品控制權轉移至客戶的時點確認收入，因為該時點貨物已運送至客戶處，且不存在會影響客戶接受該商品的未完成的履約義務。同時，客戶已佔有該商品實物或該商品的法定所有權，就該商品對本集團負有現時付款義務，即本集團享有的收款權利是明確的。

本集團在提供上述酒店相關業務服務時為主要責任人，因此酒店相關業務收入為總額確認。

汽車客運與物流相關業務

汽車客運與物流相關業務包括車輛營運，汽車銷售及冷鏈物流。

車輛營運及冷鏈物流收入在服務提供的相應期間內確認。本集團每月對已提供的服務向客戶開票收取服務費，該等收入金額為本集團就已完成的履約部分有權收取的款項。汽車銷售收入在相關車輛控制權轉移至客戶時的時點確認收入，因為該時點貨物已運送至客戶處，且不存在會影響客戶接受該商品的未完成的履約義務。

本集團在提供上述服務時為主要責任人，因此收入為總額確認。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.28 收入確認(續)

旅遊中介相關業務

旅遊中介相關業務收入，由於在服務轉移給客戶的過程中，客戶持續收到並消耗本集團履約帶來的利益，因此該等收入在服務提供的相應期間內確認。除因部分旅遊業務在商品或服務轉移至客戶前本集團未取得相應控制權，本集團在提供其他旅遊中介相關業務服務時為主要責任人。

客戶忠誠度計劃

本集團有客戶忠誠度計劃，在該計劃下，客戶購買酒店服務時獲取獎勵積分並可據此在未來購買酒店服務時獲得折扣。在初次交易時，獎勵積分被看做一個單獨的可識別的銷售組成部分，並作為遞延收益入賬，通過將該筆交易產生的總收入的公允值在獎勵積分和該交易的其他組成部分之間分配以確定該合約負債入賬時的公允值。當獎勵積分被兌換時隨之確認收入，且一旦按預期折算率兌換後即失效。

財務公司產生的利息收入

由財務公司產生的利息收入按時間比例使用實際利率法確認。

2.29 每股收益

(i) 每股基本收益

每股基本收益根據扣除普通股之外的服務權益成本後歸屬於本公司股東的收益，除以本財年發行在外的普通股加權平均數計算得到。

(ii) 稀釋每股收益

由於沒有潛在的稀釋證券，基本每股收益和稀釋每股收益之間沒有區別。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.30 利息收入

除了財務公司，以攤餘成本計量的金融資產產生的利息收入使用實際利率法確認利息收入，在合併利潤表中計入「其他收入及其他利得」。

金融資產利息收入按實際利率乘以金融資產賬面總額計算，後續會發生信用減值的金融資產除外。發生信用減值的金融資產的利息收入按實際利率乘以金融資產賬面價值減去損失撥備後的淨額計算。

在合併現金流量表中，由於財務公司的存款和貸款活動產生收到的利息收入，均列示在經營活動中；同時，由其他銀行存款產生收到的利息收入列示在投資活動中。

2.31 股息收入

股息源自以公允值計量且其變動計入損益的金融資產以及以公允值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。當本集團已確立收取股息的權利時，股息才作為其他收益而計入損益。即使股息是從收購前利潤中支付的，這一規定仍然適用，除非股息明顯代表對部分投資成本的收回。在這種情況下，若股息與以公允值計量且其變動計入其他綜合收益的投資相關，則本集團將其計入其他綜合收益。但是，本集團可能需要對該投資進行減值測試。

2.32 租賃

租賃確認為使用權資產，並在租賃資產可供本集團使用之日確認相應負債。

合同可能同時包含租賃組成部分和非租賃組成部分。本集團基於各租賃組成部分與非租賃組成部分的單獨價格相對比例分攤合同對價。不過，對於本集團作為承租人的房地產租賃，本集團已選擇不拆分租賃組成部分與非租賃組成部分，而是將其作為一項單一的租賃組成部分進行會計處理。

租賃條款視每個租賃合同商議而定，且包含範圍廣泛的不同條款和條件。除出租人持有的租賃資產擔保權益外，這些租賃協議未規定其他契約。被租賃的資產不可被用作借款的擔保物。

租賃產生的資產和負債按現值進行初始計量。租賃負債包括以下租賃付款額的淨現值：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)，扣除任何應收的租賃激勵；
- 基於指數或比率確定的可變租賃付款額，採用租賃期開始日的指數或比率進行初始計量；
- 本集團根據餘值擔保預計應付的金額；

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.32 租賃(續)

- 本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價格；以及
- 在租賃期反映出本集團將行使選擇權的情況下終止租賃的罰款金額。

當本集團合理確定將行使續租選擇權時，租賃付款額也納入負債的計量中。

租賃付款額按租賃內含利率折現。本集團的租賃內含利率通常無法直接確定，在此情況下，應採用承租人的增量借款利率，即承租人在類似經濟環境下獲得與使用權資產價值接近的資產，在類似期間以類似抵押條件借入資金而必須支付的利率。

為確定增量借款利率，本集團應：

- 在可能的情況下，以承租人最近收到的第三方融資為起點，並進行調整以反映融資條件自收到第三方融資後的變化
- 對於本集團持有且近期未獲得第三方融資租賃，採用以無風險利率為起點的累加法，並按照租賃的信用風險進行調整；並
- 進行特定於租賃的調整，如租賃期限、國家、貨幣及抵押。

如單個承租人可釐定一個借款利率(通過近期的金融或市場數據)，本集團即會使用該利率作為確定增量借款利率的起點。

本集團未來可能會面臨基於指數或利率確定的可變租賃付款額增加的風險，這部分可變租賃付款額在實際發生時納入租賃負債。當基於指數或利率對租賃付款額進行調整時，租賃負債應予以重估從而對使用權資產進行調整。

租賃付款額在本金和融資費用之間進行分攤。融資費用在租賃期內計入損益，以按照固定的週期性利率對各期間負債餘額計算利息。

使用權資產按成本計量，包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額扣除收到的租賃激勵；
- 初始直接費用；以及
- 復原成本。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.32 租賃(續)

使用權資產一般在資產的使用壽命與租賃期兩者孰短的期間內按直線法計提折舊。如本集團合理確定會行使購買權，則在標的資產的使用壽命期間內對使用權資產計提折舊。本集團對列報為不動產、機器及設備的土地和建築物的價值進行重估，但未選擇重估所持有的使用權建築物的價值。

與短期設備和車輛租賃及所有低價值資產租賃相關的付款額按直線法確認為費用，計入損益。短期租賃是指租賃期為十二個月或者小於十二個月的租賃。低價值資產包括IT設備和小型辦公傢俱。

本集團的若干物業租賃包含續租選擇權和終止租賃選擇權。這些條款的使用目的在於將合同管理的操作靈活性達到最大化。於釐定期時，管理層會考慮行使延期選擇權帶來的經濟利益的所有相關事實及情況。延期選擇權僅會在合理肯定租約可予延長時計入租期。

作為出租人，本集團在租賃開始日，本集團將租賃分為融資租賃和經營租賃。融資租賃是指無論所有權最終是否轉移但實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃。經營租賃是指除融資租賃以外的其他租賃。

本集團作為轉租出租人時，基於原租賃產生的使用權資產，而不是原租賃的目標資產，對轉租賃進行分類。如果原租賃為短期租賃且本集團選擇對原租賃應用上述短期租賃的簡化處理，本集團將該轉租賃分類為經營租賃。

融資租賃下，在租賃期開始日，本集團對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認融資租賃資產。本集團對應收融資租賃款進行初始計量時，將租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值。租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和。對於轉租賃情況，如果內含利率不能可靠確定，中間出租方可以使用主租賃的折現率，調整對於轉租賃的初始直接費用後計量轉租賃的投資淨額。

本集團按照固定的週期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。未納入租賃投資淨額計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

經營租賃的租賃收款額在租賃期內按直線法確認為租金收入。本集團將其發生的與經營租賃有關的初始直接費用予以資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。未計入租賃收款額的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

2.33 股息分配

向本公司股東分配的股息在股息獲本公司股東批准的期間內於本集團財務報表內列為負債。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理

(a) 財務風險因素

本集團經營的業務須要承受多種財務風險：市場風險(包括外匯風險、現金流量公允值利率風險和價格風險)、信貸風險和流動資金風險。本集團的風險管理計劃整體上針對金融市場的不可預測因素，務求儘量減低可能對本集團財務表現所產生的不利影響。

(i) 市場風險

(1) 外匯風險

對於本集團主要在中國大陸經營的業務，大部分交易、資產和負債以人民幣和美元為單位。對於本集團主要在歐洲經營的業務，大部分交易、資產和負債以歐元為單位。然而，本集團向海外供貨商購置設備、支付若干費用及對外投資須以外幣付款，同時亦向海外客人收取其他外幣。於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本集團以外幣為單位的應收賬款、預付款及其他應收款、現金及現金等價物、應付賬款及其他應付款及應計費用與借款包括美元、歐元和其他外幣(「其他外幣」)，詳情於附註16，18，19，22和23披露。

於二零二零年十二月三十一日，倘人民幣兌美元升值/貶值5%(二零一九年十二月三十一日：5%)(例如，人民幣/美元匯率由6.5249變為6.8511或由6.5249變為6.1987)，而所有其他可變因素維持不變，則當年本集團在中國大陸經營的稅後利潤的變動，將主要由於折算以美元列值的應收賬款、預付款及其他應收款、現金及現金等價物、應付賬款及其他應付款及應計費用與借款產生外匯收益/虧損所致。該等變動的詳情如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
本集團於中國大陸的經營：		
本年利潤(減少)/增加		
— 升值	(4,883)	(6,932)
— 貶值	4,883	6,932



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

(a) 財務風險因素(續)

(i) 市場風險(續)

(1) 外匯風險(續)

於二零二零年十二月三十一日，倘歐元兌美元升值／貶值5%(二零一九年十二月三十一日：5%)(例如，歐元／美元匯率由1.2299變為1.2914或由1.2299變為1.1864)，而所有其他可變因素維持不變，則當年本集團在歐洲經營的稅後利潤的變動，將主要由於折算以其他貨幣列值的應收賬款、預付款及其他應收款、現金及現金等價物、應付賬款及其他應付款及應計費用與借款產生外匯收益／虧損所致。該等變動的詳情如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
本集團於歐洲的經營： 本年利潤增加／(減少)		
— 升值	2,465	(3,726)
— 貶值	(2,465)	3,726

合計淨外匯(虧損)／收益在損益中確認的金額為：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
其他費用及其他損失中的淨外匯變動虧損 (附註25)	(39,770)	—
其他收入及其他利得中的淨外匯變動收益 (附註24)	—	108
融資成本中的變動(虧損)／收益(附註28)	(10,475)	1,255
合計淨外匯變動(虧損)／收益在年度所得稅前 利潤中確認的金額	(50,245)	1,363

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

(a) 財務風險因素(續)

(i) 市場風險(續)

(2) 現金流量及公允值利率風險

除銀行存款和借款外，本集團並無重大的計息資產和負債，本集團的收入和經營現金流量大致上不受市場利率變動影響。按浮動利率計息的借款導致本集團需承擔現金流量利率風險；按固定利率計息的銀行存款和借款則使本集團面對公允值利率風險。有關本集團的銀行存款和借款詳情，已在附註18，19和23披露。

於二零二零年十二月三十一日，倘銀行借款利率上升/下跌10%(二零一九年十二月三十一日：10%)(例如，由5%下跌至4.5%或上升至5.5%)，而所有其他可變因素維持不變，則當年稅後利潤的變動，將主要由於利息支出增加/減少所致。該等變動的詳情如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
本年利潤(減少)/增加		
— 利率提高	(13,267)	(14,278)
— 利率降低	13,267	14,278



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

(a) 財務風險因素(續)

(i) 市場風險(續)

(3) 價格風險

由於本集團所持已上市權益投資在合併資產負債表歸類按公允值於其他綜合收益賬列賬的金融資產(附註13)或者按公允值於損益賬列賬的金融資產(附註17)故此本集團須要承受權益證券的價格風險。本集團並無就權益證券投資所產生的價格風險作出對沖。

於二零二零年十二月三十一日，倘若本集團持有的上市權益投資的市場報價增/減10% (二零一九年十二月三十一日：10%)，而所有其他可變因素維持不變，則本集團權益的變動將主要由於以按公允值於其他綜合收益賬列賬的金融資產收益/虧損所致。變動詳情如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
其他綜合收益增加/(減少)		
— 權益價格增加所致	119,402	133,155
— 權益價格減少所致	(119,402)	(133,155)

於二零二零年十二月三十一日，倘若本集團持有的上市權益投資的市場報價增/減10%，而所有其他可變因素維持不變，則本集團損益的變動將主要由於以按公允值於損益賬列賬的金融資產的公允值收益/虧損所致。變動詳情如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
損益的增加/(減少)		
— 權益價格增加所致	24,924	85,789
— 權益價格減少所致	(24,924)	(85,789)

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

(a) 財務風險因素(續)

(ii) 信貸風險

本集團並無高度集中的信貸風險。合併財務報表包括的應收賬款、預付款及其他應收款、受限制現金、超過三個月到期的銀行存款、現金及現金等價物及財務擔保合同，其賬面價值為本集團就其金融資產面對的最大信貸風險。

(a) 風險管理

於二零二零年十二月三十一日，該等銀行存款和銀行現金存放於信譽良好的財務機構，故被視為屬低信貸風險，下表列載按交易方分類的銀行存款及銀行現金：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (重述)
交易方		
— 中國人民銀行存款	484,626	417,472
— 四大國有銀行*	5,719,831	6,196,004
— 其他內資商業銀行	3,010,343	3,609,704
— 外資銀行	273,733	544,939
	9,488,533	10,768,119

* 四大國有銀行包括中國工商銀行股份有限公司，中國農業銀行股份有限公司，中國銀行股份有限公司及中國建設銀行股份有限公司。

管理層預期不會因為交易方任何不履約的行為而產生虧損。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

(a) 財務風險因素(續)

(ii) 信貸風險(續)

(b) 金融資產減值

本集團有須遵守香港財務報告準則第9號的新預期信貸虧損模式的產品銷售貿易和提供服務產生的應收賬款。

儘管現金及現金等價物亦須遵守香港財務報告準則第9號的減值規定，惟並無識別出減值虧損。

應收賬款

本集團採用香港財務報告準則第9號簡化方法計量預期信貸虧損，於初步確認時，為所有應收賬款及應收票據撥備整個存續期內的預期虧損。為計量預期信貸虧損，應收賬款已根據攤佔信貸風險特點及過期天數分類。

預期信貸虧損率基於二零一九年十二月三十一日或二零二零年十二月三十一日前三年內銷售的支付情況以及期間發生的相應歷史信用損失確定。本集團調整了歷史信用損失率，以反映影響客戶應收款結算能力的當前和前瞻性宏觀經濟因素信息。本集團已將其銷售貨物和提供服務的所在國客戶的經濟情況及其客戶的履約情況確定為最重要的因素，並基於這些因子的預期變化相應地調整歷史信用損失率。

據此，本集團確認了二零二零年十二月三十一日和二零一九年十二月三十一日應收賬款的損失撥備，具體如下：

二零二零年十二月三十一日	六個月 之內	六至 十二個月	一年 以上	合計
預期損失率	3.97%	10.31%	93.76%	17.41%
賬面總額 — 應收款項(人民幣千元)	1,181,956	55,883	213,234	1,451,073
損失撥備(人民幣千元)	(46,938)	(5,762)	(199,926)	(252,626)

二零一九年十二月三十一日	六個月 之內	六至 十二個月	一年 以上	合計
預期損失率	2.34%	14.53%	95.71%	13.51%
賬面總額 — 應收款項(人民幣千元)	1,298,238	84,018	175,226	1,557,482
損失撥備(人民幣千元)	(30,416)	(12,208)	(167,716)	(210,340)

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

(a) 財務風險因素(續)

(ii) 信貸風險(續)

(b) 金融資產減值(續)

應收賬款(續)

據此，本集團確認了二零二零年十二月三十一日和二零一九年十二月三十一日應收賬款的損失撥備，具體如下：(續)

當本集團不能合理預期可收回的款項時，則將相應的應收賬款核銷。

應收賬款的減值損失在營業利潤中的「淨金融資產減值損失」中列報。後續收回的之前衝銷金額貸記入相同的項目中。

以攤餘成本計量的其他金融資產

按攤銷成本列賬之其他金融資產包括其他應收款項。其他應收款項減值乃按十二個月預期信貸虧損或整個存續期內的預期虧損計量，視乎信貸風險自初始確認後是否有大幅增加而定。倘應收款項之信貸風險自初始確認起大幅增加，撥備乃按整個存續期內的預期虧損計量。於二零二零年和二零一九年十二月三十一日，自初始確認起未出現信貸風險增加，撥備乃按十二個月預期信貸虧損計量。

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (重述)
賬面總額 — 應收款項	2,518,063	2,157,064
損失撥備	(87,981)	(66,116)
預期損失率	3.49%	3.07%

計入損益的金融資產減值損失淨額

於二零二零年十二月三十一日，計入損益的金融資產的減值損失淨額為人民幣66,437,000元，列示於合併利潤表的「淨金融資產減值損失」中(二零一九年度：人民幣5,011,000元)。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

(a) 財務風險因素(續)

(ii) 信貸風險(續)

(c) 按公允值於損益賬列賬的金融資產

本集團按公允值於損益賬列賬的金融資產中的債務投資也承受信貸風險。本報告期末，其賬面價值人民幣304,114,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣452,269,000元)為本集團就該等金融資產面對的最大信貸風險(附註17)。

(d) 財務擔保

本集團為合營公司及聯營公司提供財務擔保的最大信用風險如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
表外事項信貸風險		
— 財務擔保	—	3,000

於二零一九年十二月三十一日，所有財務擔保合同均為授予關聯方的財務擔保。管理層已就財務擔保合同設定了限額並且預計不會因財務擔保合同產生重大負債(二零二零年十二月三十一日：無)。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

(a) 財務風險因素(續)

(iii) 流動資金風險

審慎的流動資金風險管理即是維持足夠現金及現金等價物，並透過充足的已承諾信貸額取得資金。本集團擬利用約定信貸融資額度，以維持資金的靈活性。

管理層根據預期現金流量，監察本集團流動資金儲備的滾動預測。

下表分析於資產負債表日至約定到期日餘下期間，本集團在相關到期組別中，將按淨額基準結算金融負債。下表所披露的金額為約定非折現現金流量。

	一年以內 人民幣千元	一年至兩年 人民幣千元	兩年至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元
於二零二零年十二月三十一日				
借款	2,540,844	9,499,747	5,437,109	—
租賃負債	2,325,553	1,885,274	4,036,017	6,272,832
合同規定應付利息	313,608	168,991	67,498	—
應付賬款及其他應付款及應計費用 (除非金融負債)	6,646,041	217,239	—	—
於二零一九年十二月三十一日 (重述)				
借款	2,761,652	1,717,780	12,806,078	—
租賃負債	2,272,615	1,886,933	4,130,787	5,946,748
合同規定應付利息	347,578	254,861	91,605	—
應付賬款及其他應付款及應計費用 (除非金融負債)	6,838,128	1,691,015	—	—
財務擔保(表外事項)(附註34)	3,000	—	—	—



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

(b) 資本風險管理

本集團管理資本之目標乃保障本集團持續經營之能力，藉此為股東帶來回報及使其他有利益關係之人士得益，以及維持一個最理想之資本架構，以減低資金成本。

為了維持或調整資本架構，本集團或會對派付予股東之股息金額作出調整、向股東發還資本、發行新股份或出售資產以減少負債。

本集團以資本負債比率作為監控資本之基準。資本負債比率為合併資產負債表所示借款與租賃負債總額除以資產總值。借款總額包括非即期借款及即期借款，租賃負債包括非即期租賃負債及即期租賃負債。

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日的資本負債比率如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (重述)
借款總額(附註23)	17,477,700	17,285,510
租賃負債總額(附註7)	11,065,575	11,630,387
	28,543,275	28,915,897
資產總額	61,713,169	63,439,576
資產負債比率	46.25%	45.58%

(c) 公允值估計

下表利用估值法分析按公允值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第一層)。
- 除了第一層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的其他輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第二層)。
- 資產和負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即非可觀察輸入)(第三層)。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

(c) 公允值估計(續)

公允值計量的不同層級的金融工具的價值如下：

	第一層 人民幣千元	第二層 人民幣千元	第三層 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二零年十二月三十一日				
按公允值於其他綜合收益賬列賬的 金融資產				
— 權益證券(附註13)	1,592,029	—	50,500	1,642,529
按公允值於損益賬列賬的金融資產				
— 權益證券(附註17)	332,318	—	523,290	855,608
— 理財產品(附註17)	—	304,114	—	304,114
總資產	1,924,347	304,114	573,790	2,802,251
總負債	—	—	—	—
二零一九年十二月三十一日				
按公允值於其他綜合收益賬列賬的 金融資產				
— 權益證券(附註13)	1,775,399	—	54,492	1,829,891
按公允值於損益賬列賬的金融資產				
— 權益證券(附註17)	1,143,860	—	474,743	1,618,603
— 理財產品(附註17)	—	452,269	—	452,269
總資產	2,919,259	452,269	529,235	3,900,763
金融衍生工具				
— 利率掉期	—	(940)	—	(940)
總負債	—	(940)	—	(940)



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

(c) 公允值估計(續)

以市場報價計量的公允值(第一層)

在活躍市場買賣的金融工具的公允值根據資產負債表日的市場報價列賬。當報價可實時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管代理獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。用於本集團所持金融資產的所報市價為現行買入價。該金融工具包含在第一層。

本集團在第一層的權益投資主要包括投資位於中國大陸的上海證券交易所和深圳證券交易所上市的股票。上市證券的公允值根據資產負債表日的市場報價列賬。

以估價技術釐定的公允值(第二層)

沒有在活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公允值利用估值技術釐定。估值技術儘量利用可觀察市場數據(如有)，儘量少依賴主體的特定估計。如計算一金融工具的公允值所需的所有重大輸入為可觀察數據，則該金融工具欄入第二層。

如一項或多項重大輸入並非根據可觀察市場數據，則該金融工具欄入第三層。

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 利率互換的公允值根據可觀察收益率曲線，按估計未來現金流量的現值計算。
- 遠期外匯合同的公允值利用資產負債表日期的遠期匯率釐定，而所得價值折算至現值。
- 其他技術，例如折算現金使用分析，用以釐定其餘金融工具的公允值。

本集團對其持有的第二層理財產品投資使用現金流折現的方法評估公允值。現金流使用合同約定的現金流，折現率為可觀察到的其他公開理財產品的市場報價。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

(c) 公允值估計(續)

以非可觀察市場數據釐定的公允值(第三層)

就本集團之第三層權益證券投資(並非公開買賣)而言,本集團運用判斷選擇不同方法及根據各結算日當時市況作出假設。就大部分權益證券投資而言,本集團採用收入法。收入法採用貼現現金流量法,以評估按公允值於其他綜合收益賬列賬的金融資產和按公允值於損益賬列賬的金融資產之公允值。此方法根據接受投資公司提供之溢利及現金流量預測及其他相關資料,將接受投資公司之預測現金流量貼現至現值,從而釐定公平值。對於一些權益證券投資,本集團採用市場法,並考慮缺乏流動性折扣。

估值輸入值

描述	於十二月三十一日的 公允值		不可觀察輸入值	輸入值範圍	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元		二零二零年	二零一九年
按公允值於其他綜合收益賬列賬的非上市權益證券	50,500	54,492	收益增長率 折現率	0.0% 7.9%-11.2%	0.0%-2.0% 7.9%-11.0%
按公允值於損益賬列賬的金融資產的非上市權益證券	467,800	414,100	收益增長率 折現率	0.0%-2.9% 10.9%- 11.2%	0.0%-2.9% 10.7%- 10.9%
按公允值於損益賬列賬的金融資產的非上市權益證券	55,490	60,643	缺乏流動性折扣	26.0%	26.0%

本集團的政策是承認轉入及轉出公允值層級作為導致轉移的事件或變動情況之日。

截至二零二零年十二月三十一日止年度,在第一級、第二級和第三級公允價值等級分類之間沒有重大的金融資產轉移。

在活躍市場上交易的以按公允值於其他綜合收益賬列賬的金融資產和按公允值於損益賬列賬的金融資產的公允值以資產負債表日的市場報價為基礎。本集團持有的金融資產的市場報價為先行買入價。

非流動借款的公允價值估計在附註23中披露。

期限少於一年的其他金融資產和負債的賬面價值假定與其公允價值相若。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4 重要會計估計和判斷

估計和判斷會被持續評估，並根據過往經驗以及其他因素進行評價，包括在有關情況下相信對未來事件的合理預測。

(a) 重要會計估計和假設

本集團對未來作出估計和假設。所得的會計估計如其定義，很少會與其實際結果相同。很大機會導致下個財政年度的資產和負債的賬面值作出重大調整的估計和假設討論如下。

(i) 商譽減值估計

確定無形資產的商譽是否發生減值，需要估計已分配使用現金產出單元之商譽的價值。

本集團的現金產出單元的可收回金額根據使用價值計算，計算涉及管理層對相關業務的未來業績作出的假設和估計。由於新冠肺炎疫情對未來海外市場的影響存在一定的不確定性，管理層在估計有限服務酒店 — 盧浮集團管理及經營現金產出單元的使用價值時，將不同情景下的預測結果以其發生的概率進行加權平均從而確認該現金產出單元的使用價值。在此計算中考慮加權平均比率要求管理層估計不同情景發生的可能性。可收回金額計算基礎、關鍵假設及不同情景下的預測詳細信息列示於附註9。

於二零二零年十二月三十一日，本集團管理層認為，這些假設的任何潛在合理變動不會導致現金產出單元的可收回金額低於其賬面價值。

(ii) 無形資產 — 品牌的可使用年限與減值估計

盧浮集團、Keystone Lodging Holdings Limited(「Keystone」)以及其附屬公司(「鉑濤集團」)和維也納酒店有限公司(「維也納酒店」)的無形資產包括品牌。本集團管理層做了一系列研究，包括市場、競爭和環境趨勢以擴張機會，以支持該等品牌在可預見的未來該等品牌預計產生現金淨流入是不受限制的。所以本集團管理層相信品牌會繼續使用並在可預見的未來產生經濟利益流入。故品牌的可使用壽命是無限期。該等品牌需要每年進行減值測試，評估是否出現減值跡象。

確定無形資產 — 品牌是否發生減值，需要估計已分配使用現金產出單元之品牌的價值。使用價值的估計要求本集團使用預期現金產出單元和適當折現率計算所得預期現金流量的現值。當實際現金流量小於預期現金流量時，可能出現重大減值虧損。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4 重要會計估計和判斷(續)

(a) 重要會計估計和假設(續)

(ii) 無形資產 — 品牌的可使用年限與減值估計(續)

對於減值測試而言，品牌已被分配到相應經營業務的現金產出單元，並預計未來能產生經濟利益。本集團的現金產出單元的可收回金額根據使用價值計算。可收回金額計算基礎和關鍵假設詳細信息列示於附註9。本集團管理層認為，這些假設的任何合理變動不會導致現金產出單元的可收回金額低於其賬面價值。

於二零二零年十二月三十一日，管理層認為現金產出單元包含品牌未出現任何減值。

(iii) 無形資產 — 營運車輛牌照的可使用年限與減值估計

錦江在線的無形資產主要為營運車輛牌照，由於其不會過期且使用壽命不確定，管理層認為該無形資產在可預期的未來年限中將帶來經濟利益流入，故營運車輛牌照的使用壽命是不確定的。本集團每年對該牌照進行減值測試，一旦發生減值可能將進計提減值準備。

確定無形資產 — 營運車輛牌照或品牌是否發生減值，需要估計已分配使用現金產出單元之營運車輛牌照的價值。使用價值的估計要求本集團使用預期現金產出單元和適當折現率計算所得預期現金流量的現值。當實際現金流量小於預期現金流量時，可能出現重大減值虧損。

對於減值測試而言，營運車輛牌照已分配到營運汽車業務的現金產出單元，並預計能未來能產生經濟利益；本集團的現金產出單元的可收回金額根據使用價值計算。可收回金額計算基礎和關鍵假設詳細信息列示於附註9。於二零二零年十二月三十一日，管理層認為現金產出單元包含營運車輛牌照未出現重大減值。本集團管理層認為，這些假設的任何合理變動不會導致現金產出單元的可收回金額低於其賬面價值。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4 重要會計估計和判斷(續)

(a) 重要會計估計和假設(續)

(iv) 遞延所得稅資產與負債

遞延稅項按資產負債表日已訂立或大致上已訂立的稅率(和稅法)釐定,預期在相關遞延所得稅資產實現或清償遞延所得稅負債時動用。遞延所得稅如日後有應課稅利潤可用作抵銷暫時差額,則會確認相應款額的遞延所得稅資產。

本集團管理層釐定遞延所得稅資產時,乃按照預計將會動用遞延所得稅資產的未來年度已訂立或大致上已訂立的稅率和稅法,以及據本集團所深知對上述年度的盈利預測。管理層會在資產負債表日前修訂這些假設和盈利預測。如果該盈利預測在其他變動維持不變的情況下增加/減少10%,該年度的除稅後利潤上升/下降人民幣13,346,000元。

(v) 物業、機器及設備的可使用年限

本集團管理層負責釐定物業、機器及設備的預計可使用年限和有關折舊開支。此項估計是按性質和功能類似的物業、機器及設備過往的實際可使用年限為基準。可使用年限或會因應技術創新以及競爭對手在行業低潮時所採取的行動而出現重大變動。若可使用年限較先前預計的可使用年限為短,管理層將會增加折舊開支,又或沖銷或沖減已棄用或已出售的技術落伍或非戰略性資產。假若物業、機器及設備的可使用年限延長/縮短10%,而所有其他可變因素維持不變,則該年度的除稅後利潤將增加人民幣97,632,000元或減少人民幣119,328,000元。

(vi) 物業、機器及設備、投資物業、土地使用權及無形資產的減值

根據香港會計準則第36號規定,企業應當評估其持有資產出現減值的可能並對可能減值的資產進行可回收性測試,其中包括該資產的市場價值是否發生重大下跌,企業的運營計劃與宏觀法律環境是否發生改變。

(vii) 內部退養福利、辭退福利、離職後福利以及其他長期職工福利

本集團聘請了一家獨立合格精算公司來確定集團內部退養福利、辭退福利、離職後福利以及其他長期職工福利的責任和費用。上述負債是在精算基礎上使用多種假設確定的。這些假設包括折現率,福利增長率和其他因素。本集團管理層認為這些假設是合理的,實際經驗和假設的變化會影響內部退養福利、辭退福利、離職後福利以及其他長期職工福利的責任和費用。本集團所使用的關鍵假設和輸入值詳情披露於附註22(i)中。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4 重要會計估計和判斷(續)

(a) 重要會計估計和假設(續)

(viii) 應收賬款減值

應收賬款損失撥備是基於對違約風險和預期損失率的假設而計算的。本集團在做出假設和選擇計算的輸入值時，按照本集團以往經驗、現有市場條件以及於各報告期末的前瞻性估計進行判斷。本集團所使用的關鍵假設和輸入值詳情披露於附註3(a)(ii)中。

(b) 應用本集團會計政策的重要判斷

(i) 以按公允值於損益賬列賬的金融資產和以按公允值於其他綜合收益賬列賬的金融資產的公允值

未在活躍市場上交易的以按公允值於損益賬列賬的金融資產和以按公允值於其他綜合收益賬列賬的金融資產的公允值可以通過估值技術來確定。本集團利用其判斷來選擇各種方法，並主要基於每個資產負債表日的現有市場狀況做出假設。

(ii) 本集團持有少於50%權益之實體的合併

管理層認為雖然集團持有錦江在線的投票權少於50%，但對其具有實質性的控制權。本集團為錦江在線的大股東，持有39.26%權益，而所有其他股東個別持有的股權少於2%。過往並無股東組成團體共同地行使其投票權。

(iii) 處置上海海侖賓館有限公司(「海侖賓館」)22.68%的股權(「本交易」)

如附註33(b)(i)所披露，管理層於二零二零年十一月三十日確認了處置海侖賓館22.68%股權交易。考慮到：i)本交易的對價是否基於公允市場價值確定，以及ii)本交易是否不可逆且本交易的完成不取決於其他股權交易的完成，管理層確認本交易應該與後續海侖賓館於二零二零年十二月三十一日後續的其他股權交易分開獨立核算。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

5 分部資料

執行辦公會為本集團主要營運決策人。執行辦公會通過審閱本集團內部報告，以分配資源和評估經營分部績效。管理層將這些內部報告作為劃分經營分部的基礎。

執行辦公會依照以下七個主要經營分部來評估經營績效：

- (1) 全服務酒店：擁有、經營和管理全服務酒店；
- (2) 有限服務酒店 — 中國境內管理及經營：經營錦江盧浮亞洲、鉅濤集團或維也納酒店自有的有限服務酒店，以及管理和特許其他方經營名下使用上述品牌的有限服務酒店，主要在中國境內營運；
- (3) 有限服務酒店 — 境外管理及經營：經營盧浮集團自有的有限服務酒店，以及管理和特許其他方經營名下使用盧浮集團品牌的有限服務酒店，大部分在歐洲營運；
- (4) 食品和餐廳：經營快餐店或高檔次餐廳、月餅生產以及相關投資，不包括全服務酒店及有限服務酒店中的食品和餐飲營運；
- (5) 汽車運營與物流：運營車輛，貿易運輸，低溫物流，貨運發運及其他相關業務；
- (6) 旅遊中介：經營旅遊中介以及相關業務；
- (7) 其他營運：本集團內公司間融資服務和培訓與教育及企業職能。

執行辦公會依據年度利潤來評估經營分部的績效。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

5 分部資料(續)

(a) 分部收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (重述)
全服務酒店	1,175,982	2,046,027
— 房間出租收入	479,338	1,003,917
— 餐飲銷售	362,279	591,894
— 提供配套服務	60,623	74,778
— 出租收入	156,249	198,810
— 酒店供應品銷售	5,511	6,018
— 酒店管理收入	111,982	170,610
有限服務酒店 — 中國境內管理及經營	7,832,937	10,695,006
— 房間出租收入	3,334,613	5,027,980
— 餐飲銷售	228,662	287,857
— 提供配套服務	174,161	247,225
— 出租收入	87,132	94,516
— 酒店供應品銷售	530,183	1,025,030
— 酒店管理及特許經營收入	3,205,763	3,667,329
— 銷售會員卡收入	272,423	345,069
有限服務酒店 — 境外管理及經營	1,837,058	4,103,589
— 房間出租收入	1,088,851	2,454,342
— 餐飲銷售及產品銷售	317,004	860,044
— 酒店管理及特許經營收入	417,074	784,396
— 其他	14,129	4,807
食品和餐廳	341,809	343,602
汽車運營與物流	2,577,789	2,543,051
— 車輛營運	839,858	1,052,564
— 汽車銷售	1,472,438	1,306,092
— 冷鏈物流	234,894	175,564
— 其他	30,599	8,831
旅遊中介	302,214	1,122,766
— 旅遊中介	263,774	1,079,400
— 其他	38,440	43,366
其他營運	133,273	123,033
	14,201,062	20,977,074

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，本集團的銷售主要通過零售方式，沒有收入來源於交易額佔本集團收入百分之十及以上的單一外部客戶。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

5 分部資料(續)

(b) 其他分部信息

截至二零二零年十二月三十一日止年度的分部結果：

	全服務 酒店 人民幣千元	有限服務 酒店		食品和餐廳 人民幣千元	汽車運營與			本集團 人民幣千元
		— 中國境內 管理及經營 人民幣千元	— 境外 管理及經營 人民幣千元		物流 人民幣千元	旅遊中介 人民幣千元	其他營運 人民幣千元	
對外銷售(附註5(a))	1,175,982	7,832,937	1,837,058	341,809	2,577,789	302,214	133,273	14,201,062
分部間銷售	2,054	50,224	13,630	15,393	4,047	566	84,807	170,721
分部銷售毛總額	1,178,036	7,883,161	1,850,688	357,202	2,581,836	302,780	218,080	14,371,783
來自與客戶合同產生的收入：								
— 在某一時點確認	367,790	758,845	317,004	316,167	1,370,592	1,338	—	3,131,736
— 在一段時間內確認	651,943	6,986,960	1,520,054	25,642	1,177,283	280,205	133,273	10,775,360
	1,019,733	7,745,805	1,837,058	341,809	2,547,875	281,543	133,273	13,907,096
其他來源收入：								
— 出租收入	156,249	87,132	—	—	29,914	20,671	—	293,966
本年利潤／(損失)	283,546	774,727	(892,168)	251,782	261,091	7,204	(199,485)	486,697
其他收入及其他利得(附註24)	1,259,032	821,534	73,420	153,314	448,817	48,340	70,571	2,875,028
包括：銀行存款利息收入(附註24)	9,455	17,313	1,430	44	17,468	4,326	1,046	51,082
物業、機器及設備折舊(附註6)	(185,807)	(749,399)	(314,645)	(7,801)	(211,263)	(3,221)	(4,005)	(1,476,141)
物業、機器及設備減值(附註6)	—	—	(70,463)	—	(621)	—	—	(71,084)
使用權資產折舊與攤銷(附註7)	(72,705)	(1,022,597)	(234,805)	(4,576)	(8,303)	(2,746)	(4,189)	(1,349,921)
投資物業折舊(附註8)	(5,794)	(18,287)	—	—	(2,168)	(5,266)	—	(31,515)
無形資產攤銷(附註9)	(5,729)	(98,506)	(37,627)	(101)	—	(742)	(446)	(143,151)
無形資產減值(附註9)	—	—	—	—	(12,107)	—	—	(12,107)
應收賬款、預付款及其他應收款壞賬準備撥回／ (計提)(附註16)	1,525	(1,393)	(44,457)	—	(141)	59	(22,030)	(66,437)
融資成本 — 淨額(附註28)	(185,742)	(361,303)	(211,689)	(1,082)	(4,460)	(3,932)	(156,141)	(924,349)
分享按權益法入賬的合營公司及聯營公司經營 成果(附註29)	(64,982)	(7,470)	(5,184)	120,597	98,743	177	(9,649)	132,232
所得稅費用(附註30)	(251,294)	(287,264)	250,673	(3,751)	(97,513)	(2,305)	(10,513)	(401,967)
非流動資產的增加(除金融工具及遞延所得稅 資產之外)	1,320,741	970,676	916,228	30,847	224,537	3,429	5,443	3,471,901

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

5 分部資料(續)

(b) 其他分部信息(續)

經重述的截至二零一九年十二月三十一日止年度的分部結果：

	有限服務酒店		有限服務酒店		汽車運營與	物流	旅遊中介	其他營運	本集團
	全服務酒店	— 中國境內	— 境外	— 境外					
	管理	管理	管理	管理	食品				
	和經營	和經營	和經營	和經營	和餐廳				
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
對外銷售(附註5(a))	2,046,027	10,695,006	4,103,589	343,602	2,543,051	1,122,766	123,033	20,977,074	
分部間銷售	12,687	8,187	6,289	18,175	4,018	3,758	82,133	135,247	
分部銷售毛總額	2,058,714	10,703,193	4,109,878	361,777	2,547,069	1,126,524	206,166	21,112,321	
來自與客戶合同產生的收入：									
— 在某一時點確認	597,912	1,312,887	860,044	314,842	1,306,092	—	—	4,391,777	
— 在一段時間內確認	1,249,305	9,287,603	3,243,545	28,760	1,203,235	1,098,368	123,033	16,233,849	
	1,847,217	10,600,490	4,103,589	343,602	2,509,327	1,098,368	123,033	20,625,626	
其他來源收入：									
— 出租收入	198,810	94,516	—	—	33,724	24,398	—	351,448	
本年(損失)/利潤	(61,022)	1,051,903	196,548	235,702	313,932	72,958	(168,315)	1,641,706	
其他收入及其他利得(附註24)	50,440	312,371	20,308	107,116	135,530	58,143	95,200	779,108	
包括：銀行存款利息收入(附註24)	21,312	37,488	3,389	60	16,382	5,135	1,684	85,450	
物業、機器及設備折舊(附註6)	(206,444)	(801,856)	(308,045)	(5,726)	(222,413)	(3,687)	(2,083)	(1,550,254)	
物業、機器及設備減值(附註6)	—	(30,998)	—	—	—	—	—	(30,998)	
使用權資產折舊與攤銷(附註7)	(69,269)	(1,037,626)	(224,227)	(5,671)	(8,275)	(2,746)	(8,341)	(1,356,155)	
投資物業折舊(附註8)	(5,792)	(17,744)	—	—	(2,168)	(5,266)	—	(30,970)	
無形資產攤銷(附註9)	(3,428)	(128,282)	(9,093)	(101)	—	(286)	—	(141,190)	
無形資產減值(附註9)	—	(320)	—	—	—	—	—	(320)	
存貨跌價準備撥回(附註15)	—	3	—	—	—	—	—	3	
應收賬款、預付款及其他應收款壞賬準備撥回/(計提)(附註16)	10,982	(15,994)	4,542	—	(4,324)	(217)	—	(5,011)	
融資成本 — 淨額(附註28)	(176,042)	(405,245)	(188,514)	(270)	(4,701)	(5,616)	(184,888)	(965,276)	
分享按權益法入賬的合營公司及聯營公司經營成果(附註29)	(20,540)	(5,234)	10,625	138,556	157,847	(389)	(4,239)	276,626	
所得稅費用(附註30)	(25,356)	(300,683)	(168,572)	(1,490)	(53,280)	(8,870)	(24,774)	(583,025)	
非流動資產的增加(除金融工具及遞延所得稅資產之外)	185,128	866,711	508,752	1,303	144,671	4,548	16,332	1,727,445	



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

5 分部資料(續)

(b) 其他分部信息(續)

於二零二零年十二月三十一日之分部資產和分部負債如下：

	全服務 酒店 人民幣千元	有限服務 酒店		食品和餐廳 人民幣千元	汽車運營與			本集團 人民幣千元
		— 中國境內 管理及經營 人民幣千元	— 境外 管理及經營 人民幣千元		物流 人民幣千元	旅遊中介 人民幣千元	其他營運 人民幣千元	
分部資產	5,985,308	25,970,789	15,976,341	596,802	3,857,041	959,199	6,208,447	59,553,927
按權益法入賬的投資	915,092	89,424	48,027	245,281	791,550	3,232	66,636	2,159,242
總資產	6,900,400	26,060,213	16,024,368	842,083	4,648,591	962,431	6,275,083	61,713,169
分部負債	2,390,799	12,770,056	15,406,637	282,776	1,152,391	279,932	9,577,436	41,860,027

經重述的於二零一九年十二月三十一日之分部資產和分部負債如下：

	全服務 酒店 人民幣千元	有限服務 酒店		食品和餐廳 人民幣千元	汽車運營與			本集團 人民幣千元
		— 中國境內 管理及經營 人民幣千元	— 境外 管理及經營 人民幣千元		物流 人民幣千元	旅遊中介 人民幣千元	其他營運 人民幣千元	
分部資產	4,832,382	27,643,780	15,852,855	521,015	3,964,868	1,215,217	7,596,391	61,626,508
按權益法入賬的投資	577,603	24,294	65,213	262,870	805,131	3,055	74,902	1,813,068
總資產	5,409,985	27,668,074	15,918,068	783,885	4,769,999	1,218,272	7,671,293	63,439,576
分部負債	2,738,435	13,801,883	14,258,891	243,149	1,011,641	445,767	11,304,622	43,804,388

分部之間的銷售是按公允交易原則進行。向執行辦公會報告的外部收入是按與合併利潤表的收入一致的方式核算。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

5 分部資料(續)

(b) 其他分部信息(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度，全服務酒店分部的其他收入及其他利得包括附屬公司股權處置收益人民幣1,166,880,000元(附註33(b)(i))(截至二零一九年十二月三十一日止年度：無)；有限服務酒店－中國境內管理及經營分部的其他收入及其他利得包括附屬公司股權處置收益人民幣318,316,000元(附註33(b)(ii))(截至二零一九年十二月三十一日止年度：無)。

收入按基於業務所在地的地區劃分如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (重述)
中國大陸境內	12,351,246	16,734,204
海外	1,849,816	4,242,870
總計	14,201,062	20,977,074

除金融工具以及遞延所得稅資產外的非流動資產分佈在以下不同地區：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (重述)
除金融工具以及遞延所得稅資產外的非流動資產		
－ 中國大陸境內	31,488,053	31,849,683
－ 海外	11,687,195	11,857,105
	43,175,248	43,706,788



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

5 分部資料(續)

(c) 合約負債

(i) 本集團已確認下列與合約有關的合約負債：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
合約負債 — 酒店相關業務	1,138,571	1,225,032
合約負債 — 汽車運營與物流相關業務	80,527	86,940
合約負債 — 旅遊中介相關業務	56,540	125,289
合約負債合計	1,275,638	1,437,261

(ii) 下表載列了本年年初的合約負債於本年結轉收入的金額：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
本年年初的合約負債於本年結轉收入的金額		
合約負債 — 酒店相關業務	1,123,561	1,355,688
合約負債 — 汽車運營與物流相關業務	86,940	75,951
合約負債 — 旅遊中介相關業務	125,289	165,190
	1,335,790	1,596,829

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

5 分部資料(續)

(c) 合約負債(續)

(iii) 未實現的長期入門費合同

下表列示了固定價格的長期入門費合同產生的未實現的履約義務：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
截至十二月三十一日止，部分或全部未實現的長期入門費合約的總金額	56,357	62,379

入門費產生的合約負債以直線法在十五至二十年內攤銷確認。

本集團有權對履約義務下已轉讓的履約責任向客戶發出賬單，且賬單金額能夠代表本集團累計至今以履約部分轉移給客戶的價值，故本集團採納香港財務報告準則第15號允許的簡化實務操作辦法，在報告期期末，不對被分攤至本期末尚未旅行(或部分未履行)履約義務的交易價格總額的交易價格進行披露。除上述所列情形以外，其他合約的期限均不超過一年，或基於發生時間向客戶發出賬單。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

6 物業、機器及設備

	土地		裝修及租賃		營運車輛	運輸設備	傢俱、固定		在建工程	合計
	人民幣千元	人民幣千元	改善工程 人民幣千元	機器設備 人民幣千元			裝置和設備 人民幣千元	人民幣千元		
原值										
於二零一九年一月一日(重述)	1,177,698	7,937,367	7,162,055	2,269,186	1,548,383	66,014	1,156,072	537,173	21,853,948	
購入	5,407	52,998	78,770	93,150	4,469	4,639	4,949	862,199	1,106,581	
在建工程轉入	—	84,506	555,990	106,835	130,294	3,160	11,585	(892,370)	—	
處置	(593)	(35,030)	(163,807)	(193,548)	(206,017)	(7,628)	(21,523)	—	(628,146)	
外幣折算差額	(4,936)	(18,590)	333	2,946	—	—	—	(737)	(20,984)	
於二零一九年十二月三十一日(重述)	1,177,576	8,021,251	7,633,341	2,278,569	1,477,129	66,185	1,151,083	506,265	22,311,399	
購入	3,118	44,259	16,805	82,178	4,989	877	4,592	687,623	844,441	
在建工程轉入	—	103,366	297,480	73,841	192,103	6,324	19,327	(692,441)	—	
轉至持有待售資產(附註20)	—	(10,516)	(9,538)	(1,974)	—	(415)	(916)	—	(23,359)	
處置	(567)	(36,856)	(40,430)	(133,225)	(311,160)	(23,286)	(18,096)	—	(563,620)	
處置附屬公司(附註33(b))	—	(239,383)	(112,595)	(91,530)	—	(2,714)	(6,890)	—	(453,112)	
外幣折算差額	18,122	83,318	1,246	18,245	—	—	—	3,952	124,883	
於二零二零年十二月三十一日	1,198,249	7,965,439	7,786,309	2,226,104	1,363,061	46,971	1,149,100	505,399	22,240,632	
累計折舊										
於二零一九年一月一日(重述)	(11,595)	(2,638,174)	(4,124,514)	(1,384,601)	(873,603)	(55,235)	(853,932)	—	(9,941,654)	
本年折舊計提(附註26)	(2,454)	(350,157)	(701,020)	(269,775)	(195,873)	(6,997)	(23,978)	—	(1,550,254)	
處置	—	25,824	45,950	182,919	182,456	5,096	20,255	—	462,500	
外幣折算差額	(999)	(2,934)	(911)	(3,829)	—	—	—	—	(8,673)	
於二零一九年十二月三十一日(重述)	(15,048)	(2,965,441)	(4,780,495)	(1,475,286)	(887,020)	(57,136)	(857,655)	—	(11,038,081)	
本年折舊計提(附註26)	(1,588)	(352,478)	(669,461)	(237,830)	(184,968)	(5,749)	(24,067)	—	(1,476,141)	
轉至持有待售資產(附註20)	—	6,951	3,487	1,562	—	340	799	—	13,139	
處置	466	27,246	25,929	111,001	257,445	18,534	16,917	—	457,538	
處置附屬公司(附註33(b))	—	166,525	111,124	81,475	—	2,561	7,731	—	369,416	
外幣折算差額	9,061	(63,320)	3,886	(16,233)	—	—	—	—	(66,606)	
於二零二零年十二月三十一日	(7,109)	(3,180,517)	(5,305,530)	(1,535,311)	(814,543)	(41,450)	(856,275)	—	(11,740,735)	
減值										
於二零一九年一月一日	(23)	(1,866)	(148,849)	(1,363)	—	—	(63)	(7,948)	(160,112)	
減值準備計提(附註26)	—	—	(30,998)	—	—	—	—	—	(30,998)	
於二零一九年十二月三十一日	(23)	(1,866)	(179,847)	(1,363)	—	—	(63)	(7,948)	(191,110)	
減值準備計提(附註26)	—	(70,463)	—	(621)	—	—	—	—	(71,084)	
轉至持有待售資產(附註20)	—	1,286	—	6	—	—	7	—	1,299	
處置	—	580	—	106	—	—	3	—	689	
外幣折算差額	—	(1,135)	—	—	—	—	—	—	(1,135)	
於二零二零年十二月三十一日	(23)	(71,598)	(179,847)	(1,872)	—	—	(53)	(7,948)	(261,341)	
賬面淨值										
於二零二零年十二月三十一日	1,191,117	4,713,324	2,300,932	688,921	548,518	5,521	292,772	497,451	10,238,556	
於二零一九年十二月三十一日(重述)	1,162,505	5,053,944	2,672,999	801,920	590,109	9,049	293,365	498,317	11,082,208	

營運車輛指用於分部汽車運營與物流的車輛，運輸設備指為其他分部而使用的車輛。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

6 物業、機器及設備(續)

銀行借款30,952,000波蘭茲羅提，折合人民幣54,226,000元(二零一九年十二月三十一日：銀行借款31,037,000波蘭茲羅提，折合人民幣57,009,000元)由盧浮集團位於波蘭的若干附屬公司的物業、機器及設備作為抵押，其賬面淨值人民幣202,133,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣173,653,000元)(附註23)。

折舊開支及減值已自合併利潤表扣除如下(附註26)：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (重述)
銷售成本	1,477,653	1,524,519
銷售及營銷費用	18,751	11,916
管理費用	50,821	44,817
	1,547,225	1,581,252

物業、機器及設備處置的賬面淨值如下(附註33)：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
成本	563,620	628,146
減：累計折舊	(457,538)	(462,500)
減值	(689)	—
	105,393	165,646

在建工程主要包括未達到可使用狀態的裝修、租賃物業裝修及營運車輛。

本年與去年均無興建若干物業、機器及設備訂立的融資安排所產生的借款費用已資本化，並計入物業、機器及設備的「購入」一項。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

7 租賃

本附註提供關於本集團作為承租人的租賃信息。

(a) 合併資產負債表內確認的金額

已確認的使用權資產與以下資產類別相關：

	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
土地及土地使用權	3,123,883	3,217,925
建築物	8,225,796	8,259,914
設備及其他	264,910	308,379
使用權資產合計	11,614,589	11,786,218
租賃負債 — 流動部分	1,593,539	1,633,990
租賃負債 — 非流動部分	9,472,036	9,996,397
租賃負債合計	11,065,575	11,630,387

使用權資產的變動分析如下：

	人民幣千元
於二零一九年一月一日確認的使用權資產	12,651,804
新增	466,115
折舊與攤銷(附註26)	(1,356,155)
外幣折算差額	24,454
於二零一九年十二月三十一日賬面淨額	11,786,218
新增	1,157,613
折舊與攤銷(附註26)	(1,349,921)
轉至持有待售資產(附註20)	(9,806)
處置海侖賓館22.68%股權(附註33(b)(i))	(11,360)
處置三家有限服務酒店股權(附註33(b)(ii))	(25,081)
處置	(4,424)
外幣折算差額	71,350
於二零二零年十二月三十一日賬面淨額	11,614,589

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

7 租賃(續)

(b) 合併損益表內確認的金額

合併損益表列示的下列金額與租賃有關：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
使用權資產的折舊與攤銷(附註26)		
土地及土地使用權	123,415	142,542
建築物	1,166,755	1,151,040
設備及其他	59,751	62,573
	1,349,921	1,356,155
融資成本 — 淨額(附註28)	444,461	467,245
與短期租賃及低價值租賃相關的費用	10,484	41,938
與不計入租賃負債的可變租賃付款額相關的費用	63,793	84,582
新冠肺炎疫情相關租金減免(附註26)	(79,338)	—

截至二零二零年十二月三十一日止年度，二零二零年度租賃現金總流出為人民幣2,232,689,000元(二零一九年：人民幣1,823,410,000元)。

(c) 本集團的租賃活動及其會計處理

本集團出租多處土地、建築物、辦公室、設備以及其他。租賃合同通常是固定期限，還可能包含下文所述的續租選擇權。租賃期限應在每項租賃的基礎上進行商談，並可能包含不同的條款和條件。租賃協議不包含任何契約，租賃資產不得用作借款擔保。

(d) 續租選擇權和終止租賃選擇權

本集團主要在盧浮集團有大量物業租賃包含續租選擇權和終止租賃選擇權，以在本集團經營所用的資產管理方面最大程度地提高運營的靈活性。本集團持有的這些續租選擇權和終止租賃選擇權大部分僅由本集團行使，而非由相應的出租人行使。

(e) 可變租賃付款額

部分物業租賃包含與酒店的收入掛鉤的可變付款額條款。對於單個酒店，最多100%的租賃付款額是基於可變租賃付款條款確定。使用可變付款額條款的原因有多種，包括使新設酒店的固定成本基數最小化。根據所選擇的酒店運營指標確定的可變租賃付款額在觸發該等付款額的條件發生的期間計入合併利潤表的損益。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

8 投資物業

	使用權資產和 建築物 人民幣千元
原值	
於二零一九年一月一日	923,024
轉入使用權資產	(2,442)
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日	920,582
累計折舊	
於二零一九年一月一日	(425,038)
本年計提(附註26)	(30,970)
於二零一九年十二月三十一日	(456,008)
本年計提(附註26)	(31,515)
於二零二零年十二月三十一日	(487,523)
賬面淨值	
於二零二零年十二月三十一日	433,059
於二零一九年十二月三十一日	464,574

折舊費用已自合併利潤表中扣除如下(附註26)：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
銷售成本	31,515	30,970

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

8 投資物業(續)

投資物業已在損益內確認的數額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
租金收入	158,372	183,238
產生租金收入的投資物業的直接經營費用	(48,923)	(58,087)
	109,449	125,151

用於租賃的使用權資產 — 土地使用權及建築物，不可獨立於以估值為目的的收入法而存在。於二零二零年十二月三十一日，該物業包括賬面價值為人民幣412,402,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣443,064,000元)的建築物及賬面價值為人民幣20,657,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣21,510,000元)的使用權資產 — 土地使用權，其公允值約人民幣1,723,741,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣1,706,503,000元)。

租賃安排

若干投資物業以長期經營租賃租予租戶並按月收取租金。

在投資物業的不可撤銷經營租賃下而未有在財務報表中確認的最低租賃收款，請參見附註35(b)。

9 無形資產

	商譽	品牌	商標	計算機軟件、 專利及其他	營運車輛牌照	會員項目	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
原值							
於二零一九年一月一日	11,505,722	6,147,151	1,010	884,106	249,448	335,600	19,123,037
購入	—	—	—	153,405	—	—	153,405
因業務合併而增加(b)	(25,574)	24,377	—	—	—	—	(1,197)
處置	—	—	—	(190)	—	—	(190)
外幣折算差額	(20,755)	(8,694)	—	(397)	—	—	(29,846)
於二零一九年十二月三十一日	11,459,393	6,162,834	1,010	1,036,924	249,448	335,600	19,245,209
購入	—	—	—	158,537	—	—	158,537
處置	—	—	—	(2,928)	—	—	(2,928)
處置附屬公司(附註33(b))	(11,003)	—	—	(259)	—	—	(11,262)
外幣折算差額	123,341	51,593	—	177	—	—	175,111
於二零二零年十二月三十一日	11,571,731	6,214,427	1,010	1,192,451	249,448	335,600	19,564,667

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

9 無形資產(續)

	商譽 人民幣千元	品牌 人民幣千元	商標 人民幣千元	計算機軟件、 專利及其他 人民幣千元	營運車輛牌 照 人民幣千元	會員項目 人民幣千元	總計 人民幣千元
累計攤銷							
於二零一九年一月一日	—	—	(81)	(500,226)	—	(46,135)	(546,442)
本年計提(附註26)	—	—	(800)	(123,610)	—	(16,780)	(141,190)
處置	—	—	—	132	—	—	132
外幣折算差額	—	—	—	605	—	—	605
於二零一九年十二月三十一日	—	—	(881)	(623,099)	—	(62,915)	(686,895)
本年計提(附註26)	—	—	—	(130,449)	—	(12,702)	(143,151)
處置	—	—	—	2,867	—	—	2,867
處置附屬公司(附註33(b))	—	—	—	254	—	—	254
外幣折算差額	—	—	—	561	—	—	561
於二零二零年十二月三十一日	—	—	(881)	(749,866)	—	(75,617)	(826,364)
減值：							
於二零一九年一月一日	(43,913)	—	—	—	—	—	(43,913)
減值準備計提(附註26)	—	—	—	(320)	—	—	(320)
於二零一九年十二月三十一日	(43,913)	—	—	(320)	—	—	(44,233)
減值準備計提(附註26)	—	—	—	—	(12,107)	—	(12,107)
於二零二零年十二月三十一日	(43,913)	—	—	(320)	(12,107)	—	(56,340)
賬面淨值							
於二零二零年十二月三十一日	11,527,818	6,214,427	129	442,265	237,341	259,983	18,681,963
於二零一九年十二月三十一日	11,415,480	6,162,834	129	413,505	249,448	272,685	18,514,081

- (a) 使用壽命無期限的品牌與商譽，以扣除任何期後減值損失為計量。
- (b) 盧浮集團於二零一八年收購了LA HOTELS和Tempting Places的股權。並於二零一九年十二月三十一日對該項業務合併產生的商譽、品牌與商標，基於可辨認淨資產的最終公允值進行了調整。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

9 無形資產(續)

攤銷費用已自合併利潤表中扣除如下(附註26)：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
銷售成本	143,151	141,190
管理費用	12,107	320
	155,258	141,510

商譽減值測試

商譽分配到本集團的現金產出單元。按現金產出單元呈列商譽概要如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
有限服務酒店 — 盧浮集團管理及經營 (a)	5,015,889	4,892,547
有限服務酒店 — 鉑濤集團管理及經營 (b)	5,766,875	5,766,875
有限服務酒店 — 維也納集團管理及經營 (b)	668,817	668,817
有限服務酒店 — 錦江盧浮亞洲管理及經營 (b)	58,864	58,864
全服務酒店(b)	17,373	28,377
	11,527,818	11,415,480

商譽的主要組成部分乃指收購若干全服務酒店、有限服務型酒店的成本超過所識別的已收購淨資產公允值之金額。商譽減值基於各自的現金產出單元的可收回金額作出評估。其中，可收回金額按照其使用價值予以確認。

現金產出單元的可收回金額根據使用價值計算確認。計算方式利用稅前現金流量預測，依據管理層批核的五年期財政預算。超過該五年期的現金流量採用以下所述的估計增長率作出推算。該增長率不超過現金產出單元經營的同類業務的長期平均增長率。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

9 無形資產(續)

商譽減值測試(續)

- (a) 由於新冠肺炎疫情對未來海外市場的影響存在一定的不確定性，管理層在估計有限服務酒店—盧浮集團管理及經營現金產出單元的使用價值時，將不同情景下的預測結果以其發生的概率進行加權平均從而確認該現金產出單元的使用價值。可收回金額基於一獨立合資格評估公司MKG Hospitality的評估結果確定。對情形A和情形B的概率權重估計分別為60%和40%。

用於計算二零二零年使用價值的主要假設如下列示：

有限服務酒店—盧浮集團管理及經營	情景A	情景B
自有酒店收入增長率	註釋(i)	註釋(ii)
自有酒店折現率	8.4%	8.4%
管理和特許經營合同的折現率	13.4%–15.8%	13.4%–15.8%

- (i) 情景A：二零二一年收入預計為二零一九年的85%，並將在二零二二年底完全恢復到疫情前水平。二零二一年至二零二五年的複合增長率預計為7.4%，二零二五年後的增長率預計為市場的通貨膨脹率。
- (ii) 情景B：二零二一年和二零二零年收入預計分別為二零一九年的74%和89%，並將在二零二二年底完全恢復到疫情前水平。二零二一年至二零二五年的複合增長率預計為8.4%，二零二五年後的增長率預計為市場的通貨膨脹率。

用於計算二零一九年使用價值的主要假設如下列示：

	有限服務酒店 — 盧浮集團 管理及經營
自有酒店收入增長率	2.7%–4.9%
自有酒店折現率	7.0%
管理和特許經營合同的折現率	13.0%–14.8%

於二零二零年十二月三十一日和二零一九年十二月三十一日，考慮到該現金產出單元的使用價值高於資產賬面價值，無需計提減值準備。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

9 無形資產(續)

商譽減值測試(續)

- (b) 有限服務酒店 — 鉑濤集團管理及經營和有限服務酒店 — 維也納集團管理及經營的現金產出單元可收回金額基於一獨立合資格評估公司上海東洲資產評估有限公司的評估結果確定。

用於計算二零二零年使用價值的主要假設如下列示：

	全服務酒店	有限服務酒店 — 錦江盧浮亞洲 管理及經營	有限服務酒店 — 鉑濤集團 管理及經營	有限服務酒店 — 維也納集團 管理及經營
毛利率	38.5%	21.5%	33.3%	28.4%
增長率	2.0%	2.0%	註釋(i)	註釋(ii)
折現率	10.0%	10.0%	11.4%	11.2%

- (i) 有限服務酒店 — 盧浮集團管理及經營的現金產出單元收入預計在二零二一年恢復到二零一九年的94%，並且將在二零二一年至二零二五年增長11.3%。
- (ii) 有限服務酒店 — 盧浮集團管理及經營的現金產出單元收入預計在二零二一年恢復到二零一九年的95%，並且將在二零二一年至二零二五年增長5.3%。

於二零二零年十二月三十一日，考慮到該等現金產出單元的使用價值高於資產賬面價值，無需計提減值準備。

用於計算二零一九年使用價值的主要假設如下列示：

	全服務酒店	有限服務酒店 — 錦江盧浮亞洲 管理及經營	有限服務酒店 — 鉑濤集團 管理及經營	有限服務酒店 — 維也納集團 管理及經營
毛利率	38.5%	21.5%	30.2%	25.1%
增長率	2.0%	0.0%	7.1%	6.6%
折現率	10.0%	10.0%	10.8%	10.8%

於二零一九年十二月三十一日，考慮到該等現金產出單元的使用價值高於資產賬面價值，無需計提減值準備。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

9 無形資產(續)

營運車輛牌照減值測試

營運車輛牌照減值評估基於其使用價值確定的可收回金額。計算方式利用稅前現金流量預測，依據管理層批核的五年財政預算。超過該五年的現金流量採用下述估計增長率作推算。

用於計算使用價值的主要假設如下列示：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
毛利率	19.6%	20.7%
增長率	0.0%	0.0%
折現率	5.6%	5.6%

於二零二零年度，汽車運營與物流分部的上海耀華出租汽車有限公司(「耀華出租」)擁有的營運車輛牌照計提了人民幣12,107,000元的減值。耀華出租自二零二零年開始不再經營，且在可預見的未來不會恢復，耀華出租已於二零二零年度將擁有的營運車輛全部處置給獨立第三方，因此管理層對於這些營業車輛牌照全額計提減值。

於二零二零年十二月三十一日，對於這一現金產出單元的使用價值，除了耀華出租擁有的營運車輛與牌照計提的減值外，無需計提其他減值準備。

品牌減值測試

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
有限服務酒店 — 盧浮集團管理及經營(a)	2,490,627	2,439,134
有限服務酒店 — 鉑濤集團管理及經營(b)	2,965,700	2,965,600
有限服務酒店 — 維也納集團管理及經營(b)	758,100	758,100
	6,214,427	6,162,834

每個品牌的可收回金額根據其使用價值計算所得。計算方式利用稅前現金流量預測，依據管理層批核的五年財政預算。超過該五年的現金流量採用下述估計增長率作推算。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

9 無形資產(續)

品牌減值測試(續)

- (a) 盧浮集團品牌減值評估基於其各個品牌未來折現現金流量的可收回金額，品牌包括Première Classe、Campanile、Kyriad series、Golden Tulip series以及Sarovar。

有限服務酒店 — 盧浮集團管理及經營的品牌可收回金額基於一獨立合資格評估公司MKG Hospitality的評估結果確定。

用於計算二零二零年十二月三十一日使用價值的主要假設如下列示：

	Première Classe	Campanile	Kyriad series	Golden Tulip series	Sarovar
淨特權費率	3.0%–3.7%	2.8%–3.4%	1.8%–2.2%	0.4%–0.5%	2.0%
增長率	3.6%	7.8%	8.5%	9.5%	4.5%
折現率	15.8%	13.4%	14.3%	14.0%	11.5%

用於計算二零一九年十二月三十一日使用價值的主要假設如下列示：

	Première Classe	Campanile	Kyriad series	Golden Tulip series	Sarovar
淨特權費率	3.0%–3.7%	2.8%–3.4%	1.8%–2.2%	0.4%–0.5%	2.0%
增長率	1.9%	6.0%	9.3%	8.2%	3.5%
折現率	14.8%	11.8%	13.3%	13.0%	11.9%

於二零二零年十二月三十一日和二零一九年十二月三十一日，考慮到該現金產出單元的使用價值，無需計提減值準備。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

9 無形資產(續)

品牌減值測試(續)

(b) 鉑濤集團及維也納集團品牌減值評估基於其各個品牌的未來折現現金流量的可收回金額。

有限服務酒店 — 鉑濤集團管理及經營和有限服務酒店 — 維也納集團管理及經營的品牌可收回金額基於一獨立合資格評估公司上海東洲資產評估有限公司的評估結果確定。

用於計算二零二零年十二月三十一日使用價值的主要假設如下列示：

	鉑濤集團	維也納酒店
淨特權費率	0.7%–1.6%	1.2%
增長率	註釋(i)	註釋(ii)
折現率	12.5%–12.8%	19.1%

(i) 有限服務酒店 — 鉑濤集團管理及經營的現金產出單元收入預計在二零二一年恢復到二零一九年的94%，並且將在二零二一年至二零二五年增長11.3%

(ii) 有限服務酒店 — 維也納集團管理及經營的現金產出單元收入預計在二零二一年恢復到二零一九年的95%，並且將在二零二一年至二零二五年增長5.3%

用於計算二零一九年十二月三十一日使用價值的主要假設如下列示：

	鉑濤集團	維也納酒店
淨特權費率	0.7%–1.6%	1.3%
增長率	9.0%	7.0%
折現率	12.2%–12.5%	18.4%

於二零二零年十二月三十一日和二零一九年十二月三十一日，考慮到該等現金產出單元的使用價值，無需計提減值準備。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

10 附屬公司投資

公司主要的附屬公司的詳情載於附註41。

具有重大非控制性權益的附屬公司的摘要財務資料

以下所載為對集團重大的非控制性權益的每家附屬公司的摘要財務資料。

資產負債表摘要

	錦江酒店		錦江旅遊		錦江在線	
	於十二月三十一日		於十二月三十一日		於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (重述)
非流動資產	37,819,346	39,295,650	762,133	883,252	3,303,018	3,241,529
流動資產	9,418,188	8,496,018	267,922	430,195	2,092,228	1,688,226
總資產	47,237,534	47,791,668	1,030,055	1,313,447	5,395,246	4,929,755
非流動負債	(25,968,503)	(26,309,498)	(77,312)	(90,613)	(589,791)	(337,149)
流動負債	(8,588,019)	(8,186,988)	(203,377)	(347,406)	(871,278)	(674,099)
總負債	(34,556,522)	(34,496,486)	(280,689)	(438,019)	(1,461,069)	(1,011,248)
淨資產	12,681,012	13,295,182	749,366	875,428	3,934,177	3,918,507



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

10 附屬公司投資(續)

具有重大非控制性權益的附屬公司的摘要財務資料(續)

綜合收益表摘要

	錦江酒店		錦江旅遊		錦江在線	
	截至十二月三十一日止年度		截至十二月三十一日止年度		截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (重述)
收入	9,897,556	15,106,062	303,104	1,126,524	2,661,982	2,547,138
所得稅前收益	287,038	1,741,037	4,449	74,468	363,687	365,506
所得稅費用	(57,194)	(475,235)	(2,305)	(8,870)	(97,513)	(54,307)
本年收益	229,844	1,265,802	2,144	65,598	266,174	311,199
其他綜合(損失)/收益	(34,291)	4,060	(96,214)	(22,838)	(47,364)	137,635
綜合收益/(損失)合計	195,553	1,269,862	(94,070)	42,760	218,810	448,834
非控制性權益應佔綜合收益/ (損失)	97,150	630,867	(46,837)	21,290	132,905	272,610
非控制性權益應佔股息	518,235	375,345	15,972	15,840	126,474	133,735

現金流量表摘要

	錦江酒店		錦江旅遊		錦江在線	
	截至十二月三十一日止年度		截至十二月三十一日止年度		截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (重述)
經營活動產生/(使用)的 淨現金流量	1,482,805	4,068,744	(44,804)	(70,435)	318,769	250,453
投資活動產生/(使用)的 淨現金流量	939,256	(885,925)	32,784	36,431	53,552	131,067
融資活動使用的淨現金流量	(1,551,397)	(4,626,184)	(39,357)	(41,613)	(230,377)	(63,824)
現金及現金等價物匯兌收益/ (損失)	4,296	2,055	(334)	312	—	—
現金及現金等價物的淨增加/ (減少)	874,960	(1,441,310)	(51,711)	(75,305)	141,944	317,696

以上信息為公司內部抵消之前的金額(100%基準)。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

11 按權益法入賬的投資

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
合營公司投資 (a)	1,254,490	915,224
聯營公司投資 (b)	904,752	897,844
	2,159,242	1,813,068

(a) 合營公司投資

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於年初	915,224	943,069
新增	421,618	—
分享合營公司經營成果(附註29)	(52,813)	28,196
— 所得稅前利潤	(51,545)	47,018
— 所得稅費用	(1,268)	(18,822)
宣派股息	(29,381)	(56,178)
外幣折算差額	(158)	137
於年末	1,254,490	915,224

主要合營公司的詳情在附註41中。

所有合營公司均為非上市企業，故他們的股份沒有可用於參考的市場報價。

合營公司的承擔事項及或有負債

集團與合營公司相關的承擔事項如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
按比例計算的合營公司資本及租賃承擔	11,026	15,831

集團持有的合營公司權益無重大或有負債。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

11 按權益法入賬的投資(續)

(a) 合營公司投資(續)

合營公司財務信息摘要

於二零二零年十二月三十一日，所有合營公司對本集團不重大。本集團下合營公司的財務信息，歸屬於本集團的部分合計如下：

綜合收益表摘要

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
本年(損失)/利潤	(52,813)	28,196
其他綜合(損失)/收益	(158)	137
綜合(損失)/收益合計	(52,971)	28,333

財務信息摘要

財務信息摘要為集團在合營公司權益的餘額：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
年初淨資產	915,224	943,069
新增	421,618	—
本年(虧損)/利潤(附註29)	(52,813)	28,196
宣告股息	(29,381)	(56,178)
外幣折算差額	(158)	137
年末淨資產	1,254,490	915,224
餘額	1,254,490	915,224

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

11 按權益法入賬的投資(續)

(b) 聯營公司投資

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於年初	897,844	897,160
新增	—	2,675
由於喪失控制權實體的剩餘權益按公允值重新計量而新增 (附註33(b))	889,692	—
分享聯營公司經營成果(附註29)	185,045	248,430
— 所得稅前利潤	252,835	326,104
— 所得稅費用	(67,790)	(77,674)
宣派股息	(247,257)	(250,291)
轉至持有待售資產(附註20)	(816,648)	—
處置	(3,165)	—
減值損失(附註25)	—	(1,645)
外幣折算差額	(759)	1,515
於年末	904,752	897,844

本集團主要聯營公司的詳情載於附註41。

所有聯營公司均為非上市企業，故他們的股份沒有可用於參考的市場報價。

集團無與聯營公司相關的重大或有負債。

聯營公司財務信息摘要

於二零二零年十二月三十一日，本集團所持有的聯營公司對本集團不重大。本集團下聯營公司的財務信息，歸屬於本集團的部分合計如下：

綜合收益表摘要

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
本年收益	185,045	248,430
其他綜合(損失)/收益	(759)	1,515
綜合收益總計	184,286	249,945

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

11 按權益法入賬的投資(續)

(b) 聯營公司投資(續)

財務信息摘要

本集團下聯營公司的財務信息，歸屬於集團的部分合計如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
年初淨資產	897,844	897,160
新增	—	2,675
由於喪失控制權實體的剩餘權益按公允值重新計量而新增 (附註33(b))	889,692	—
本年收益(附註29)	185,045	248,430
宣派股息	(247,257)	(250,291)
轉至持有待售資產(附註20)	(816,648)	—
處置	(3,165)	—
減值損失(附註25)	—	(1,645)
外幣折算差額	(759)	1,515
年末淨資產	904,752	897,844
餘額	904,752	897,844

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

12 金融工具(按類別)

	貸款及 應收款， 按攤餘 成本計量 人民幣千元	按公允值於 損益賬列賬的 金融資產 人民幣千元	按公允值於 其他綜合收益 賬列賬的 金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二零年十二月三十一日				
按公允值於其他綜合收益賬列賬的 金融資產(附註13)	—	—	1,642,529	1,642,529
應收賬款、預付款及其他應收款， 不包括非金融資產	3,628,529	—	—	3,628,529
按公允值於損益賬列賬的金融資產 (附註17)	—	1,159,722	—	1,159,722
受限制現金及銀行存款(附註18)	1,383,418	—	—	1,383,418
現金及現金等價物(附註19)	8,112,300	—	—	8,112,300
	13,124,247	1,159,722	1,642,529	15,926,498

	金融負債， 按攤餘 成本計量 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二零年十二月三十一日		
借款(附註23)	17,477,700	17,477,700
租賃負債(附註7)	11,065,575	11,065,575
應付賬款及其他應付款及應計費用(不包括非金融負債)	6,863,280	6,863,280
	35,406,555	35,406,555



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

12 金融工具(按類別)(續)

	貸款及 應收款， 按攤餘 成本計量 人民幣千元	按公允值於 損益賬列賬的 金融資產 人民幣千元	按公允值於 其他綜合收益 賬列賬的 金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零一九年十二月三十一日(重述)				
按公允值於其他綜合收益賬列賬的 金融資產(附註13)	—	—	1,829,891	1,829,891
應收賬款、預付款及其他應收款， 不包括非金融資產	3,438,090	—	—	3,438,090
按公允值於損益賬列賬的金融資產 (附註17)	—	2,070,872	—	2,070,872
受限制現金及銀行存款(附註18)	814,772	—	—	814,772
現金及現金等價物(附註19)	9,962,332	—	—	9,962,332
	14,215,194	2,070,872	1,829,891	18,115,957

	金融負債， 按攤餘 成本計量 人民幣千元	套期衍生 金融工具 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零一九年十二月三十一日(重述)			
借款(附註23)	17,285,510	—	17,285,510
租賃負債(附註7)	11,630,387	—	11,630,387
衍生金融工具	—	940	940
應付賬款及其他應付款及應計費用 (不包括非金融負債)	8,439,557	—	8,439,557
	37,355,454	940	37,356,394

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

13 按公允值於其他綜合收益賬列賬的金融資產

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於年初	1,829,891	1,398,011
購入	—	273,844
公允值變動(於其他綜合收益列賬)	(186,076)	158,522
外幣折算差額	(1,286)	(486)
於年末	1,642,529	1,829,891

(i) 按公允值於其他綜合收益賬列賬的金融資產的分類

按公允值於其他綜合收益賬列賬的金融資產是持有的非交易性目的，及本集團在初始確認時已做出不可撤銷的選擇，將其指定為此分類的權益投資。前述金融資產均屬於戰略投資，因此集團認為該項分類更為恰當。

(ii) 按公允值於其他綜合收益賬列賬的權益投資

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
上市證券投資公允值		
— 中國大陸權益投資	1,592,029	1,775,399
非上市證券投資公允值		
— 權益投資	50,500	54,492
	1,642,529	1,829,891
上市權益投資市場價值	1,592,029	1,775,399



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

13 按公允值於其他綜合收益賬列賬的金融資產(續)

(iii) 於損益及其他綜合收益中確認的金額

本年度，於損益及其他綜合收益中確認的(損失)/收益如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於其他綜合收益中確認的(損失)/收益		
— 股權投資	(186,076)	158,522
按公允值於其他綜合收益賬列賬的權益投資收到的股息於 損益中確認		
— 在資產負債表日持有的權益投資	62,960	55,954

14 遞延所得稅

遞延所得稅資產與遞延所得稅負債的分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
遞延所得稅資產		
— 遞延所得稅資產 — 十二個月後收回	537,769	331,509
— 遞延所得稅資產 — 十二個月內收回	73,730	84,342
	611,499	415,851
遞延所得稅負債		
— 遞延所得稅負債 — 十二個月後支銷	(1,967,272)	(1,972,515)
— 遞延所得稅負債 — 十二個月內支銷	(53,338)	(66,412)
	(2,020,610)	(2,038,927)
	(1,409,111)	(1,623,076)

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

14 遞延所得稅(續)

遞延所得稅賬的變動總額如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於年初	(1,623,076)	(1,711,764)
在合併利潤表貸記(附註30)	176,941	112,299
在其他綜合收益中貸記/(支銷)(附註30)	39,930	(36,946)
外幣折算差額	(2,906)	13,335
於年末	(1,409,111)	(1,623,076)

不計同一稅務司法權區內抵銷的餘額，截至二零二零年十二月三十一日止年度遞延所得稅資產與負債的變動如下：

遞延所得稅資產：

	資產減值 人民幣千元	加速會計折舊 人民幣千元	稅損 人民幣千元	準備 人民幣千元	資產計價 基準差異(i) 人民幣千元	金融工具的 公允價值變動 人民幣千元	其他暫時 差額(ii) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	52,506	5,165	601,163	134,149	80,688	9,528	388,543	1,271,742
在合併利潤表貸記/(支銷)	605	(142)	64,199	14,241	—	(2,647)	28,439	104,695
外幣折算差額	—	—	2,027	(200)	—	—	3,112	4,939
於二零一九年十二月三十一日	53,111	5,023	667,389	148,190	80,688	6,881	420,094	1,381,376
在合併利潤表貸記/(支銷)	9,435	175	193,111	21,840	—	12,699	(19,069)	218,191
外幣折算差額	—	(413)	(14,897)	(665)	—	—	(2,356)	(18,331)
於二零二零年十二月三十一日	62,546	4,785	845,603	169,365	80,688	19,580	398,669	1,581,236

- (i) 二零二零年十二月三十一日和二零一九年十二月三十一日的金額系與錦江酒店重組而產生的土地增值稅，並且在相關土地使用權和物業被本集團出售時將可予以抵扣。由於土地使用權和物業的增值在合併資產負債表中予以抵消，因此產生了相關遞延所得稅資產。
- (ii) 該金額主要包含由於租賃及客戶忠誠項目而產生的遞延收入導致的遞延所得稅影響。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

14 遞延所得稅(續)

遞延所得稅負債：

	加速稅務 折舊 人民幣千元	金融工具的 公允值變動 人民幣千元	業務合併 產生的資產 公允值確認 人民幣千元	其他暫時 差額 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	(72,153)	(339,081)	(2,521,812)	(50,460)	(2,983,506)
在合併利潤表貸記／(支銷)	3,930	(44,835)	63,245	(14,736)	7,604
在其他綜合收益中(支銷)／貸記	—	(39,551)	—	2,605	(36,946)
外幣折算差額	114	—	8,009	273	8,396
於二零一九年十二月三十一日	(68,109)	(423,467)	(2,450,558)	(62,318)	(3,004,452)
在合併利潤表貸記／(支銷)	6,494	44,359	(67,391)	(24,712)	(41,250)
在其他綜合收益中貸記	—	39,481	—	449	39,930
外幣折算差額	905	(5)	12,376	2,149	15,425
於二零二零年十二月三十一日	(60,710)	(339,632)	(2,505,573)	(84,432)	(2,990,347)

遞延所得稅資產可用作確認結轉稅損，但以可藉著未來應課稅利潤實現的稅收利益為限。本集團並未就稅損而確認的遞延所得稅資產約為人民幣2,242,301,000元(二零一九年：約人民幣1,972,414,000元)，由於董事認為這些稅損將不大可能在到期前實現。相關的未確認遞延所得稅資產的到期日分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (重述)
一年內	278,270	245,764
一年至兩年	412,456	280,018
兩年至三年	350,325	429,131
三年至四年	503,486	435,503
四年至八年(i)	664,645	521,388
八年以上(ii)	33,119	60,610
	2,242,301	1,972,414

- (i) 根據中華人民共和國財政部和國家稅務總局聯合發布的關於支持新型冠狀病毒感染的肺炎疫情有關稅收政策的公告，本集團下屬受疫情影響較大部分企業於二零二零年度發生的虧損被允許結轉年限由五年延長至八年。
- (ii) 該金額為盧浮集團的未確認遞延所得稅資產，其稅務虧損可以永久遞延。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

15 存貨

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
原材料	80,685	105,577
產成品及庫存商品	171,908	190,255
易耗品和供應品	28,624	23,078
	281,217	318,910

於二零二零年十二月三十一日，銀行借款人民幣52,496,000元(附註23)由本集團賬面值人民幣53,000,000元的存貨作為抵押，應付票據(附註22)由本集團賬面值人民幣30,000,000元的存貨作為抵押。

於二零一九年十二月三十一日，銀行借款人民幣37,908,000元(附註23)由本集團賬面值人民幣46,500,000元的存貨作為抵押，應付票據(附註22)由本集團賬面值人民幣40,000,000元的存貨作為抵押。

已確認為費用並計入銷售成本的存貨成本為人民幣2,813,828,000元(二零一九年：人民幣4,202,341,000元)(附註26)。

本集團就截至二零一九年十二月三十一日止年度轉回存貨跌價準備人民幣3,000元(二零二零年十二月三十一日止年度：無)(附註26)。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

16 應收賬款、預付款及其他應收款

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (重述)
應收賬款	1,451,073	1,557,482
減：應收賬款減值準備	(252,626)	(210,340)
應收賬款淨額	1,198,447	1,347,142
其他應收款		
— 財務公司向關聯方提供貸款(附註38(b))	870,200	917,800
— 應收租賃款	545,870	579,030
— 押金	348,054	323,809
— 物業徵收相關的應收補償款(附註20)	255,016	—
— 其他應收關聯方款項(附註38(b))	230,722	178,702
— 本集團內部非財務公司向關聯方提供貸款(附註38(b))	135,825	33,700
— 預提租金收入	40,877	45,156
— 營運車輛處置相關的應收款項	25,756	—
— 應收利息	5,757	10,935
— 其他	59,986	67,932
減：其他應收款減值準備	(87,981)	(66,116)
	2,430,082	2,090,948
預付款項		
— 預付供應商款項	542,596	601,895
— 待抵扣增值稅進項稅額	199,911	138,085
— 其他預付及可抵扣稅	188,664	188,729
	931,171	928,709
預付款和其他應收款 — 淨額	3,361,253	3,019,657
	4,559,700	4,366,799
減：應收賬款、預付款及其他應收款之非流動部分	(736,045)	(758,786)
	3,823,655	3,608,013
應收賬款、預付款及其他應收款之非流動部分		
— 應收租賃款	514,368	549,574
— 預付款及押金	180,801	164,056
— 預提租金收入	40,876	45,156
	736,045	758,786

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

16 應收賬款、預付款及其他應收款(續)

應收賬款、預付款及其他應收款中金融資產的賬面價值與其公允值相若。

由於應收賬款流動部分的短期性質，其賬面價值與公允值相若。

本集團酒店相關業務、汽車客運與物流相關業務以及旅遊中介相關業務的大部分銷售均屬於零售銷售，概不給予信用期並以即期現金結算，但向某些企業客戶或旅行社進行銷售，則一般授出介乎三十天至一百八十天之間的信用期。於各資產負債表日的應收賬款基於發票日的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (重述)
六個月以內	1,181,956	1,298,238
六個月至一年	55,883	84,018
一年以上	213,234	175,226
	1,451,073	1,557,482

本集團採用香港財務報告準則第9號簡化方法計量預期信貸虧損，於初步確認時，為所有應收款項撥備整個存續期內的預期虧損。附註3(a)(ii)載列有關虧損額計算的詳情。

有關應收款項減值及本集團信貸風險、外幣風險及利率風險的資料，請參閱附註3(a)(ii)。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

16 應收賬款、預付款及其他應收款(續)

本集團的應收賬款、預付款及其他應收款的賬面值以下列貨幣為單位：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (重述)
人民幣	3,775,452	3,272,726
歐元	675,973	898,087
美元	8,990	44,697
波蘭茲羅提	30,693	35,285
其他外幣	68,592	116,004
	4,559,700	4,366,799

應收賬款、預付款及其他應收款減值準備的變動如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於年初	(276,456)	(260,746)
因業務合併增加	(288)	—
應收賬款、預付款及其他應收款壞賬準備計提	(66,437)	(5,011)
壞賬準備核銷	1,341	819
外幣折算差額	1,233	(11,518)
於年末	(340,607)	(276,456)

應收款減值準備的設立和撥回已計入合併利潤表中「淨金融資產減值損失」一項。

本集團於資產負債表日承受最大的信貸風險為上述應收賬款、預付款及其他應收款的公允值。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

17 以按公允值於損益賬列賬的金融資產

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於年初	2,070,872	1,975,197
新增	672,756	668,974
公允值變動轉入損益	25,264	212,458
處置	(1,609,170)	(785,757)
於年末	1,159,722	2,070,872

(i) 按公允值於損益賬列賬的金融資產分類

本集團將下列金融資產分類為按公允值於損益賬列賬的金融資產：

- 不滿足以攤餘成本計量或按公允值於其他綜合收益賬列賬標準的債務投資
- 交易性目的的權益投資，及
- 未指定為在其他綜合收益賬中確認公允值損益的權益投資



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

17 以按公允值於損益賬列賬的金融資產(續)

(i) 按公允值於損益賬列賬的金融資產分類(續)

被要求指定為按公允值於損益賬列賬的金融資產包括以下內容：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動資產		
上市權益投資公允值		
— 權益證券	—	800,593
非上市權益證券公允值		
— 權益證券	523,290	474,743
— 理財產品	75,690	81,990
	598,980	1,357,326
流動資產		
上市權益投資公允值		
— 權益證券	332,318	343,267
非上市權益證券公允值		
— 理財產品	228,424	370,279
	560,742	713,546
上市權益投資市場價值	332,318	1,143,860

(ii) 在損益中確認的金額

在本年度中，下列收益／(損失)確認為損益：

	截止十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
按公允值於損益賬列賬的權益投資公允值變動收益	68,607	196,616
按公允值於損益賬列賬的權益投資公允值變動損失	(60,071)	—
按公允值於損益賬列賬的債券投資公允值變動收益	16,728	15,842

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

18 受限制現金及銀行存款

(a) 受限制現金

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
強制性儲備金存款(i)	484,626	417,472
其他受限現金(ii)	97,792	110,954
	582,418	528,426
受限現金以下列貨幣為單位		
— 人民幣	580,786	528,126
— 美元	1,220	300
— 其他外幣	412	—
	582,418	528,426

- (i) 於二零二零年十二月三十一日，強制性儲備金存款是財務公司(為附屬公司和非銀行融資公司)在中國大陸的中央銀行中國人民銀行存置。該筆強制性儲備金存款的加權平均實際年利率為1.62%(二零一九年十二月三十一日：1.62%)。
- (ii) 於二零二零年十二月三十一日，其他受限現金包括：
- (1) 因票據保證金而凍結的銀行存款人民幣90,066,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣94,795,000元)，有效利率為0.35%(二零一九年十二月三十一日：0.35%)；
 - (2) 因保函而凍結的銀行存款人民幣5,000,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣6,811,000元)，有效利率為0.35%(二零一九年十二月三十一日：0.35%)；
 - (3) 因訴訟而凍結的銀行存款人民幣2,306,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣4,948,000元)，有效利率為2.20%(二零一九年十二月三十一日：0.35%)；
 - (4) 按中華人民共和國國家旅遊局的要求存放的旅行社質量保證金人民幣420,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣4,400,000元)，有效利率為1.50%(二零一九年十二月三十一日：1.50%)。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

18 受限制現金及銀行存款(續)

(b) 超過三個月到期的銀行存款

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
三個月至十二個月到期的銀行存款	801,000	255,346
超過十二個月到期的銀行存款	—	31,000
	801,000	286,346
以下列貨幣為單位		
— 人民幣	801,000	261,484
— 美元	—	24,862
	801,000	286,346

19 現金及現金等價物

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (重述)
銀行及庫存現金	7,010,636	8,468,154
到期日三個月以內的短期銀行存款	1,101,664	1,494,178
	8,112,300	9,962,332
現金及現金等價物以下列貨幣為單位：		
— 人民幣	6,818,739	7,177,697
— 歐元	343,048	1,720,101
— 美元	827,435	873,533
— 其他外幣	123,078	191,001
	8,112,300	9,962,332

於二零二零年十二月三十一日，短期銀行存款的加權平均實際年利率為1.44%(二零一九年十二月三十一日：2.37%)，這些存款的到期日在三個月以內。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

20 持有待售資產

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
持有待售資產 — 對聯營企業投資(附註33(b)(i))	816,648	—
持有待售資產 — 物業、機器及設備(i)	8,921	—
持有待售資產 — 使用權資產(i)	9,806	—
	835,375	—

- (i) 於二零二零年十二月二十四日，上海尚海食品有限公司(「尚海公司」)，多數股權由錦江在線(本公司擁有39.26%股權的附屬公司)擁有的附屬公司，與上海市黃浦區住房保障和房屋管理局(「黃浦區房管局」)及上海市黃浦區第三房屋徵收服務事務所有限公司(「黃浦第三房屋徵收公司」，作為房屋徵收實施單位)簽署《上海市國有土地上房屋徵收補償協議》(「房屋徵收補償協議」)，據此黃浦區房管局將徵收尚海公司擁有的外馬路1218號房屋，其中包括若干幢房屋，並將支付給尚海公司各項補償款項合計人民幣1,141,897,000元。於二零二零年十二月，尚海公司將其中一些房屋移交給了黃浦區房管局和黃浦第三房屋徵收公司，對應的物業、機器及設備和使用權資產的賬面淨值分別為人民幣4,025,000元(附註6)和人民幣4,424,000元(附註7)，尚海公司收到了現金對價人民幣100,000,000元。總對價分攤至已移交的物業的金額為人民幣355,016,000元，相應處置收益人民幣346,567,000元(附註24)於本年度確認。於二零二零年十二月三十一日，尚海公司也於其他應收款中確認了應收對價人民幣255,016,000元。

根據房屋徵收補償協議，剩餘的物業應當於二零二一年移交給黃浦區房管局和黃浦第三房屋徵收公司。因此，賬面淨值分別為人民幣8,921,000元(附註6)和人民幣9,806,000元(附註7)的物業、機器及設備和使用權資產於二零二零年十二月三十一日分類為持有待售的資產。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

21 股本及儲備金

(a) 股本

	股本	
	數目 千股	金額 人民幣千元
於二零一九年一月一日、二零一九年十二月三十一日及 二零二零年十二月三十一日	5,566,000	5,566,000

(b) 儲備金

	其他儲備金								
	資本公積 (i) 人民幣千元	法定和任意 盈餘公積 (ii) 人民幣千元	合併儲備金 (iii) 人民幣千元	可供出售 金融資產 (iv) 人民幣千元	外幣折算 差額 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元	盈餘滾存 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零一九年一月一日，如重述前列示 同一控制下業務合併(附註37)	1,577,465	783,311	(2,880,680)	439,357	26,045	(3,071)	(57,573)	3,522,989	3,465,416
於二零一九年一月一日(重述)	1,577,465	783,311	(2,878,359)	439,357	26,045	(3,071)	(55,252)	3,522,989	3,467,737
本年利潤	—	—	—	—	—	—	—	675,731	675,731
現金流量套期	—	—	—	—	—	597	597	—	597
外幣折算差額	—	—	—	—	12,534	—	12,534	—	12,534
按公允值於其他綜合收益賬列賬權益投資的公允值 變動—總額	—	—	—	61,368	—	—	61,368	—	61,368
按公允值於其他綜合收益賬列賬權益投資的公允值 變動—稅項	—	—	—	(15,466)	—	—	(15,466)	—	(15,466)
稅後離職福利重新計量	—	—	—	—	—	(3,713)	(3,713)	—	(3,713)
利潤分配	—	37,126	—	—	—	—	37,126	(37,126)	—
已宣派股息(附註32)	—	—	—	—	—	—	—	(445,280)	(445,280)
向非控制性權益收購附屬公司股權	(90,270)	—	—	—	—	—	(90,270)	—	(90,270)
於二零一九年十二月三十一日(重述)	1,487,195	820,437	(2,878,359)	485,259	38,579	(6,187)	(53,076)	3,716,314	3,663,238

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

21 股本及儲備金(續)

(b) 儲備金(續)

	其他儲備金								
	資本公積	法定和 任意盈餘公積	合併儲備金	可供出售 金融資產	外幣折算 差額	其他	合計	盈餘滾存	合計
	(i)	(ii)	(iii)	(iv)					
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二零年一月一日(重述)	1,487,195	820,437	(2,878,359)	485,259	38,579	(6,187)	(53,076)	3,716,314	3,663,238
本年利潤	-	-	-	-	-	-	-	298,463	298,463
現金流量套期	-	-	-	-	-	342	342	-	342
外幣折算差額	-	-	-	-	(60,230)	-	(60,230)	-	(60,230)
按公允值於其他綜合收益賬列賬權益投資 的公允值變動 - 總額	-	-	-	(87,428)	-	-	(87,428)	-	(87,428)
按公允值於其他綜合收益賬列賬權益投資 的公允值變動 - 稅項	-	-	-	18,323	-	-	18,323	-	18,323
稅後離職福利重新計量	-	-	-	-	-	(1,898)	(1,898)	-	(1,898)
利潤分配	-	28,794	-	-	-	-	28,794	(28,794)	-
已宣派股息(附註32)	-	-	-	-	-	-	-	(345,092)	(345,092)
向非控制性權益收購附屬公司股權 (附註36(a))	(115,788)	-	-	-	-	-	(115,788)	-	(115,788)
非控制性權益投入資本(附註36(b)(c))	565,619	-	-	-	-	-	565,619	-	565,619
同一控制下企業合併的影響	-	-	(8,340)	-	-	-	(8,340)	-	(8,340)
於二零二零年十二月三十一日	1,937,026	849,231	(2,886,699)	416,154	(21,651)	(7,743)	286,318	3,640,891	3,927,209



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

21 股本及儲備金(續)

(b) 儲備金(續)

(i) 資本公積是股東出資超逾繳入股本或按超逾每股股份面值的價格發行股份所產生的溢價以及與非控制性權益交易產生的權益變動中本公司股東應佔部分的影響。

(ii) 根據中國大陸公司法及若干集團公司的公司章程，本公司必須轉撥其按中國大陸會計法規釐定的淨利潤10%往法定盈餘公積，直至該公積的總數達到本公司股本的50%；在轉撥法定盈餘公積後，本公司經相關股東批准，可從利潤中提取任意盈餘公積。

法定和任意盈餘公積的轉撥必須在向股東分配股息前作出。這些公積只可用作彌補以往年度的損失、擴充本公司生產或增加各公司資本。本公司可將其相應的法定盈餘公積轉撥為股本，但在上述轉撥後的法定盈餘公積餘額不得少於註冊資本的25%。

(iii) 合併儲備金是對同一控制實體間進行交易形成的業務合併應用合併會計法所產生的影響淨額，包括(1)重組中轉入本集團的附屬公司計入／(扣除)合併儲備金的繳入資本以及被錦江國際集團收購前的盈餘滾存／(累計損失)，以及(2)重組中本集團為取得此等附屬公司權益所支付的對價和其他結算金，乃從合併儲備金扣除。

(iv) 按公允值於損益賬列賬的金融資產

如註2.13所述，本集團已選擇將部分權益投資的公允值變動在其他綜合收益中確認。這些變動是在按公允值於其他綜合收益賬列賬的金融資產儲備金內累積的。當本集團終止確認相應權益投資時，本集團將該金額從儲備中轉入盈餘滾存。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

22 應付賬款及其他應付款及應計費用

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (重述)
應付賬款	930,761	1,209,747
關聯方在財務公司的存款(附註38(b))	3,033,522	4,266,699
應付僱員福利(i)	2,127,197	2,010,898
代加盟店收取的款項	718,197	730,281
來自承租人及承建商之押金	499,942	479,681
購置物業、機器和設備及無形資產應付款	385,542	428,168
其他應付稅金	337,936	433,891
應付非控制性權益股息	263,055	94,623
預提費用	247,969	279,409
其他應付關聯方款項(附註38(b))	197,472	150,609
應付票據(ii)	116,350	120,735
盧浮集團之設定受益計劃(iii)	99,640	89,587
遞延政府補助	83,503	31,118
預計負債(iv)	48,348	52,189
應付利息	43,129	21,692
與上海銀河賓館有限公司(「銀河賓館」)處置相關的應付款	36,962	36,962
就非控制性權益撤銷認沽期權產生的金融負債	33,116	95,521
收購附屬公司的遞延支付款	13,911	13,938
購買Keystone非控制性權益應付款	4,450	35,610
其他	338,902	475,882
	9,559,904	11,057,240
減：應付賬款及其他應付款及應計費用之非流動部分	(1,201,847)	(2,354,089)
應付賬款及其他應付款及應計費用之流動部分	8,358,057	8,703,151
應付賬款及其他應付款及應計費用之非流動部分：		
應付僱員福利	853,181	579,930
關聯方在財務公司的存款	181,000	1,562,500
遞延政府補助	83,079	30,955
預計負債(iv)	48,348	52,189
來自承租人及承建商之押金	17,150	17,150
收購附屬公司的遞延支付款	13,911	13,938
就非控制性權益撤銷認沽期權產生的金融負債	—	95,521
其他	5,178	1,906
	1,201,847	2,354,089

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

22 應付賬款及其他應付款及應計費用(續)

- (i) 二零二零年十二月三十一日的餘額主要包括人民幣790,228,000元的內部退養福利、辭退福利、離職後福利以及酒店整體裝修期間富餘員工的應付僱員福利(二零一九年十二月三十一日：人民幣528,763,000元)。

下表載列了本集團的辭退計劃、內部退養福利以及酒店整體裝修期間富餘員工的長期僱員福利以及福利計劃在合併資產負債表以及合併利潤表中的列示。

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
計入合併資產負債表的應確認負債如下：		
— 內部退養、辭退福利和離職後福利(a)	532,348	480,843
— 酒店整體裝修期間富餘員工的僱員福利(b)	173,310	47,920
— 尚海公司員工的辭退福利和離職後福利(c)	84,570	—
	790,228	528,763
減：流動部分	(88,647)	(105,860)
非流動部分	701,581	422,903
	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
計入合併利潤表中的僱員福利費用如下：		
內部退養福利以及酒店整體裝修期間富餘員工的僱員福利費用	314,619	18,372

(a) 內部退養福利、辭退福利及離職後福利

於二零一四年，本集團頒佈了一系列詳細的正式計劃(「內部退養計劃」)，內部退養相關現有富餘僱員且沒有撤回的可能。於二零一五年，本集團處置了銀河賓館50%的股權，一些銀河賓館的員工也加入了內部退養計劃。基於該內部退養計劃，自內部退養安排開始之日起至達到國家規定退休年齡止，本集團須負責每月支付內部退養職工的工資、薪金和社會福利金。於二零一八年，錦江在線和錦江旅遊向相關員工發布了一系列詳細的不可撤銷的正式計劃(「二零一八年內部退養、辭退福利及離職後福利計劃」)。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

22 應付賬款及其他應付款及應計費用(續)

(i) (續)

(b) 酒店整體裝修期間富餘員工的僱員福利計劃導致的應付僱員福利

自二零一四年，本集團對下屬部分酒店已經開始或將要開始為期數月的整體停業改造裝修，並頒佈了一系列詳細的正式計劃(「酒店改造富餘人員安置計劃」)，在這些酒店整體停業改造裝修期間，本集團須負責每月支付這些酒店富餘職工的工資、薪金和社會福利金。該酒店改造富餘人員安置計劃沒有撤回的可能。

(c) 尚海公司員工的辭退福利及離職後福利

如註20所述，因為尚海公司的房產被徵收，本集團針對尚海公司員工的辭退福利和離職後福利頒佈了一項詳細的不可撤回的正式計劃(「尚海公司員工計劃」)。

內部退養、辭退福利和離職後福利計劃以及酒店整體裝修期間富餘員工的僱員福利計劃導致的應付僱員福利負債於年內的變動如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
年初	528,763	601,667
合併利潤表中確認的僱員福利(附註27)	314,619	18,372
本年支付福利	(53,154)	(91,276)
年末	790,228	528,763

以上負債乃根據一家香港獨立資格精算公司韜睿諮詢有限公司(北美精算師協會會員以及中國精算師協會會員)做出的精算估值。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

22 應付賬款及其他應付款及應計費用(續)

(i) (續)

重大精算假設如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
折現率	2.50%-3.75%	2.25%-3.75%
死亡率	中國居民 平均壽命	中國居民 平均壽命
福利增長率	5%-10%	5%-10%

僱員福利負債對各項重大假設加權變動的敏感度分析如下：

	假設變動	假設增加 人民幣千元	假設減少 人民幣千元
貼現率	0.25%	19,930	19,010
福利增長率	0.25%	18,280	17,530

以上敏感度分析為在其他假設不變的情況下僅考慮某一假設的變動所進行的分析。在計算僱員福利負債對重大福利精算假設的變動敏感度時，與計算財務報表內確認負債的計算方法一致(即於報告期末，僱員福利負債的現值採用預計單位貸記法釐定)。

未折現的內部退養計劃、二零一八年內部退養、辭退福利及離職後福利計劃和酒店改造富餘人員安置計劃的僱員福利預計到期分析：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
一年以內	91,802	106,488
一年至兩年	91,506	71,749
兩年至五年	201,434	153,587
五年以上	816,890	499,402
	1,201,632	831,226

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

22 應付賬款及其他應付款及應計費用(續)

(i) (續)

勞資談判協議與/或公司範圍協議得出的辭退支付計劃提供了根據服務年限和薪資確定的退休金金額。

(ii) 於二零二零年十二月三十一日，應付票據由本集團賬面值人民幣30,000,000元的存貨(附註15)作為抵押和賬面值人民幣90,066,000元的銀行存款(附註18)作為保證(於二零一九年十二月三十一日：應付票據由本集團賬面值人民幣40,000,000元的存貨作為抵押和賬面值人民幣94,795,000元的銀行存款作為保證)。

(iii) 該設定受益計劃系盧浮集團根據所在地國家、行業及公司的相關公司協議規定、員工服務年限及工資水平所決定。

	義務的現值	
	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
期初餘額	89,587	73,865
當期服務成本(附註27)	7,348	8,256
利息支出	623	824
重新計量利得	2,508	9,374
福利支付	(2,326)	(2,812)
外幣折算差額	1,900	80
期末餘額	99,640	89,587

於二零二零年十二月三十一日，設定收益計劃現值的精算估值由精算機構進行。設定收益計劃的現值，以及相關當期服務成本和過去服務成本，使用預計單位福利法計量。

精算估值使用的主要假設如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
折現率	0.40%	0.75%
長期通貨膨脹率	1.50%	1.75%
薪酬增長率	2.50%-4.00%	2.50%-4.00%

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

22 應付賬款及其他應付款及應計費用(續)

(iii) (續)

於二零二零年十二月三十一日，設定受益計劃的敏感性分析以相應假設變化為基礎：

	假設的變化	義務餘額的增加 人民幣千元	義務餘額的減少 人民幣千元
折現率	0.50%	7,189	6,489
長期通貨膨脹率	0.50%	187	175
薪酬增長率	0.50%	4,770	4,342

上述敏感性分析根據某一假設的變動，所有其他假設不變的情況下。實務中，這樣的情況不太可能發生，部分假設可能具有相關性。在上述敏感性分析中，報告期末設定受益計劃淨負債的計算方法與資產負債表中確認相關債務的計算方法相同。

(iv) 預計負債的全年變動如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
期初餘額	52,189	77,197
增加／(撥回)	9,509	(854)
支付	(14,405)	(22,906)
外幣折算差額	1,055	(1,248)
期末餘額	48,348	52,189

於二零二零年十二月三十一日，該餘額主要是由第三方對盧浮集團和鉑濤集團提出的若干法律訴訟和糾紛所致，相應預計負債的費用是在利潤表損益中確認。二零二零年十二月三十一日的餘額預計將在二零二一年之後結算。在考慮恰當的法律諮詢後，該等法律訴訟的結果預計將不會產生超過二零二零年十二月三十一日計提數額。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

22 應付賬款及其他應付款及應計費用(續)

(v) 於各資產負債表日基於開票日的應付賬款賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
三個月以內	820,580	1,088,556
三個月至一年	76,316	80,359
一年以上	33,865	40,832
	930,761	1,209,747

(vi) 應付賬款及其他應付款及應計費用中金融負債的賬面價值與其公允值相若。本集團的應付賬款及其他應付款及應計費用的賬面值以下列貨幣為單位：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (重述)
人民幣	7,611,410	8,950,641
歐元	1,758,517	1,871,705
波蘭茲羅提	96,193	51,964
美元	27,984	46,581
英鎊	25,111	29,903
其他外幣	40,689	106,446
	9,559,904	11,057,240



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

23 借款

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動負債中的借款：		
擔保銀行借款	7,344,276	9,946,372
信用銀行借款	5,130,094	1,309,839
關聯方借款(附註38(b))	3,206,250	4,412,250
	15,680,620	15,668,461
減：長期擔保銀行借款即期部分	(724,205)	(1,021,879)
長期信用銀行借款即期部分	(19,559)	(18,224)
長期關聯方借款即期部分(附註38(b))	—	(104,500)
	14,936,856	14,523,858
流動負債中的借款		
擔保銀行借款	52,496	37,908
信用銀行借款	1,694,584	1,508,141
關聯方借款(附註38(b))	50,000	71,000
長期擔保銀行借款即期部分	724,205	1,021,879
長期信用銀行借款即期部分	19,559	18,224
長期關聯方借款即期部分(附註38(b))	—	104,500
	2,540,844	2,761,652

於二零二零年十二月三十一日，擔保銀行借款包括：

- 銀行借款602,000,000歐元，折合人民幣4,831,050,000元(二零一九年十二月三十一日：銀行借款746,000,000歐元，折合人民幣5,830,363,000元)，由錦江國際集團提供擔保；
- 銀行借款人民幣2,459,000,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣4,059,000,000元)，由本集團一附屬公司的股權作為質押；
- 銀行借款30,952,000波蘭茲羅提，折合人民幣54,226,000元(二零一九年十二月三十一日：銀行借款31,037,000波蘭茲羅提，折合人民幣57,009,000元)，由盧浮集團位於波蘭的若干附屬公司的物業、機器及設備作為抵押；及
- 銀行借款人民幣52,496,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣37,908,000元)，由本集團一附屬公司的存貨作為抵押。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

23 借款(續)

(i) 本集團借款所承受的利率變動風險以及約定重新定價日期或到期日(以日期較早者為準)如下:

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
六個月以內	9,306,117	9,666,173
六個月至十二個月	13,658	230,131
一年至五年	8,157,925	7,389,206
	17,477,700	17,285,510

(ii) 非流動負債中借款的到期日如下:

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
一年至兩年	9,499,747	1,717,780
兩年至五年	5,437,109	12,806,078
	14,936,856	14,523,858

(iii) 於各資產負債表日的實際利率如下:

	於十二月三十一日	
	二零二零年	二零一九年
以人民幣計價的借款	3.3248%	3.7419%
以歐元計價的借款	1.1928%	1.2468%
以其他貨幣計價的借款	4.5553%	4.2255%



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

23 借款(續)

(iv) 非流動銀行借款的賬面價值及公允值如下：

	賬面價值 人民幣千元	公允值 人民幣千元
於二零二零年十二月三十一日		
— 銀行借款	14,936,856	14,639,657
於二零一九年十二月三十一日		
— 銀行借款	14,523,858	14,190,565

非流動借款的公允值是採用折現現金流量法，按本集團於各資產負債表日年期和特點大致相同的財務工具可享有的現行市場利率估算。

現有借款的賬面價值與其公允值相若。

(v) 本集團借款的賬面價值以下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
人民幣	6,831,995	7,419,688
歐元	10,542,608	9,748,403
波蘭茲羅提	96,316	116,513
其他貨幣	6,781	906
	17,477,700	17,285,510

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

24 其他收入及其他利得

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
處置附屬公司收益(附註33(b))	1,485,196	—
政府補貼收入(i)	537,197	131,925
處置物業、機器和設備和使用權資產收益(ii)	376,823	112,773
股息收入	178,499	157,232
— 非上市權益投資	99,439	87,723
— 上市權益投資	79,060	69,509
按公允值於損益賬列賬的金融資產未實現的公允值收益	55,987	183,679
銀行存款利息收入	51,082	85,450
按公允值於損益賬列賬的金融資產已實現的公允值收益	29,348	28,779
聯營公司股權投資處置收益	21,324	—
匯兌收益 — 淨值	—	108
其他	139,572	79,162
	2,875,028	779,108

(i) 政府補助收入主要指地方政府對本集團無兌現條件的財政補助。

(ii) 截至二零二零年十二月三十一日止年度，處置物業、機器和設備和使用權資產收益主要包括汽車運營與物流相關業務分部中尚海公司的資產處置收益人民幣346,567,000元(附註20)(二零一九年：處置物業、機器和設備收益包括有限服務酒店 — 中國境內管理及經營分部中五家酒店的資產處置收益人民幣64,910,000元)。

25 其他費用及其他損失

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
按公允值於損益賬列賬的金融資產未實現的公允值損失	60,071	—
銀行手續費	46,034	60,045
處置物業、機器及設備損失	40,503	5,491
匯兌損失 — 淨值	39,770	—
項目終止損失	2,354	7,982
聯營公司投資減值損失	—	1,645
法律訴訟	—	530
其他	36,284	40,935
	225,016	116,628



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

26 按性質分類的費用

計入銷售成本、銷售及營銷費用和管理費用的費用分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (重述)
僱員福利費用(附註27)	5,663,587	6,725,718
存貨變動(附註15)	2,813,828	4,202,341
物業、機器及設備折舊(附註6)	1,476,141	1,550,254
使用權資產折舊與攤銷(附註7)	1,349,921	1,356,155
能源及物料消耗	592,645	931,139
維修和維護	457,155	641,955
廣告費	336,085	412,346
諮詢費	317,412	333,965
支付給中介的傭金	300,129	562,925
經營租賃和物業服務	209,541	246,507
房產稅、簡易徵收增值稅(「增值稅」)及其他稅費附加	192,672	252,845
洗滌費	144,979	238,287
無形資產攤銷(附註9)	143,151	141,190
交通運輸費	80,728	167,875
物業、機器及設備減值準備計提(附註6)	71,084	30,998
通訊費	62,686	87,442
核數師酬金	32,679	31,535
— 審核業務費用	30,711	29,578
— 非審核業務費用	1,968	1,957
投資物業折舊(附註8)	31,515	30,970
無形資產減值準備計提(附註9)	12,107	320
存貨跌價準備撥回(附註15)	—	(3)
新冠肺炎疫情相關租金減免(附註2.2)	(79,338)	—
其他	895,149	776,398
	15,103,856	18,721,162

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

27 僱員福利費用

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
在職員工的僱員福利費用	5,341,620	6,699,090
— 工資和薪金	3,848,523	4,826,551
— 退休金和住房公積金(a)	962,131	1,206,638
— 福利費和其他費用	530,966	665,901
內部退養計劃、二零一八年內部退養、辭退福利及離職後福利計劃、酒店改造富餘人員安置計劃及尚海公司員工計劃員工福利費用(附註22)	314,619	18,372
盧浮集團之設定受益計劃(附註22)	7,348	8,256
	5,663,587	6,725,718
僱員數目	50,233	55,926

(a) 退休福利和住房公積金計劃

本集團職工參與多項由有關縣市政府營辦的退休金計劃，而本集團據此須負責每月按職工薪金和工資的比例作出定額供款，但其供款設有上限。本集團在中國大陸的職工也有權參與政府營辦的各項住房公積金。本集團每月須向這些基金供款。

除上述付款外，本集團對退休福利或住房公積金概無任何其他責任。

(b) 五位最高薪人士

二零二零年與二零一九年，本集團五位最高薪人士並不包括本公司任何董事。截至二零二零年與二零一九年十二月三十一日止年度，支付給該等人士的酬金如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
酌情花紅	7,832	12,845
工資和補貼	6,304	10,195
退休計劃供款	27	112
	14,163	23,152

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

27 僱員福利費用(續)

(b) 五位最高薪人士(續)

酬金範圍如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 數目	二零一九年 數目
人民幣2,104,100元(相等於2,500,000港元)至 人民幣2,524,920元(相等於3,000,000港元)	1	1
人民幣2,524,920元(相等於3,000,000港元)至 人民幣2,945,740元(相等於3,500,000港元)	1	1
人民幣2,945,740元(相等於3,500,000港元)至 人民幣3,156,150元(相等於3,750,000港元)	2	—
人民幣3,156,150元(相等於3,750,000港元)至 人民幣4,839,430元(相等於5,750,000港元)	1	2
人民幣6,733,120元(相等於8,000,000港元)至 人民幣10,099,680元(相等於12,000,000港元)	—	1
	5	5

- (c) 截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團董事、監事或五位最高薪人士，概無放棄任何酬金，本集團亦未向任何董事、監事或五位最高薪人士支付任何其他酬金，以吸引其加入本集團，或作為入職獎勵、或作為離職補償。

28 融資成本 — 淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
融資成本		
利息費用	913,874	966,531
— 銀行借款	406,264	436,925
— 租賃負債	444,461	467,245
— 關聯方借款	63,149	62,361
借款產生的匯兌損失／(收益) — 淨額	10,475	(1,255)
融資成本 — 淨額	924,349	965,276

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

29 分享按權益法入賬的合營公司及聯營公司經營成果

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
分佔合營公司經營成果(附註11)	(52,813)	28,196
分佔聯營公司經營成果(附註11)	185,045	248,430
	132,232	276,626

30 所得稅費用

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
即期所得稅：		
中國大陸即期企業所得稅(「企業所得稅」)	562,536	585,105
海外即期企業所得稅	16,372	110,219
遞延所得稅：		
中國大陸遞延所得稅(附註14)	66,247	(90,871)
海外遞延所得稅(附註14)	(243,188)	(21,428)
	401,967	583,025

除註冊在西藏的附屬公司按15%的優惠稅率計提企業所得稅，中國大陸企業所得稅準備是按照截至二零二零年十二月三十一日止年度本集團在中國大陸營運的各附屬公司根據《中華人民共和國企業所得稅法》和稅法實施細則釐定的應課稅收入，按法定所得稅稅率25%計提(二零一九年：25%)。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，香港所得稅根據本集團註冊在香港的附屬公司的估計應課稅利潤，按稅率16.5%計提(二零一九年：16.5%)。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的香港附屬公司無應課稅利潤，未有香港所得稅。

盧浮集團主要在法國經營，截止二零二零年十二月三十一日止年度，盧浮集團按28.92%(二零一九年：34.43%)所得稅稅率計提。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

30 所得稅費用(續)

本集團就所得稅前利潤應繳的稅項，有別於採用中國大陸稅率25%(二零一九年：25%)計算得出的理論數額，原因如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (重述)
所得稅前利潤	888,664	2,224,731
按稅率25%計算(二零一九年：25%)	222,166	556,183
稅率差異影響	(17,630)	(4,157)
免稅收入	(44,707)	(49,463)
不可扣稅的費用	15,678	20,114
未確認遞延所得稅資產的稅務損失和貸項	245,522	124,796
利用以前年度未確認的損失	(17,761)	(15,511)
排除分享合營、聯營公司收益的所得稅影響	(33,401)	(71,166)
受新冠肺炎疫情影響預計稅務虧損和暫時性差異可使用的年份 延後從而將適用更低稅率的影響(i)	47,655	—
其他	(15,555)	22,229
	401,967	583,025

- (i) 根據二零一八年頒佈法國財政法令，盧浮集團的實際所得稅稅率從二零二零年將會下降到28.92%，並將於二零二二年下降至25.83%。本集團於二零二零年評估了相應遞延所得稅資產和遞延所得稅負債按照預期收回該資產或清償該債務期間基於適用所得稅稅率的影響，預計利用可抵扣虧損和暫時性差異可使用的年份將晚於原來的預期，導致在截止二零二零年十二月三十一日止年度的遞延所得稅費用增加人民幣47,655,000元。

(支銷)/貸記於其他綜合收益的稅項如下：

	二零二零年			二零一九年		
	稅前 人民幣千元	稅項貸記/ (支銷) 人民幣千元	稅後 人民幣千元	稅前 人民幣千元	稅項(支 銷)/貸記 人民幣千元	稅後 人民幣千元
按公允值於其他綜合收益 賬列賬的金融資產的 公允值變動	(186,076)	39,481	(146,595)	158,522	(39,551)	118,971
設定受益計劃淨負債或 資產的重新計量	(4,541)	725	(3,816)	(10,253)	3,227	(7,026)
稅後現金流量套期	956	(276)	680	1,809	(622)	1,187
外幣折算差額	(75,760)	—	(75,760)	16,523	—	16,523
其他綜合(損失)/收益	(265,421)	39,930	(225,491)	166,601	(36,946)	129,655

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

31 每股盈利

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (重述)
本公司股東應佔利潤	298,463	675,731
已發行普通股加權平均數(千股)	5,566,000	5,566,000
每股基本盈利(人民幣分)	5.36	12.14

由於並無證券具有潛在攤薄作用，故此每股基本與攤薄盈利並無差別。

32 股息

二零一九年十二月三十一日每股末期股息為人民幣6.2分，人民幣總額345,092,000元(二零一八年十二月三十一日為每股人民幣8.0分，支付的股息為人民幣445,280,000元)於二零二零年下半年支付。

於二零二一年三月三十一日，董事會建議派發二零二零年末期股息每股人民幣1.02分，合共派息人民幣56,773,200元。此等股息將於股東週年大會上經股東批准。本合併財務報表不反映此項應付股息。

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
擬派末期股息每股人民幣1.02分(二零一九年：每股人民幣6.20分)	56,773	345,092



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

33 合併現金流量表附註

(a) 本年利潤與經營業務所得現金對賬如下：

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (重述)
本年稅前利潤		888,664	2,224,731
經以下各項調整：			
— 物業、機器和設備折舊	26	1,476,141	1,550,254
— 投資物業折舊	26	31,515	30,970
— 使用權資產折舊與攤銷	26	1,349,921	1,356,155
— 無形資產攤銷	26	143,151	141,190
— 物業、機器和設備的減值	26	71,084	30,998
— 無形資產的減值	26	12,107	320
— 處置物業、機器和設備和使用權資產收益	24	(376,823)	(112,773)
— 處置物業、機器及設備損失	25	40,503	5,491
— 處置聯營公司投資的淨收益	24	(21,324)	—
— 處置附屬公司的收益	24	(1,485,196)	—
— 按公允值於損益賬列賬的金融資產重估 損失／(收益)	24, 25	4,084	(183,679)
— 處置按公允值於損益賬列賬的金融資產收益	24	(29,348)	(28,779)
— 應收賬款、預付款及其他應收款壞賬準備 計提	16	66,437	5,011
— 存貨跌價準備轉回	26	—	(3)
— 聯營公司投資減值損失	25	—	1,645
— 銀行存款的利息收入	24	(51,082)	(85,450)
— 利息費用	28	913,874	966,531
— 借款的匯兌損失／(收益) — 淨額	28	10,475	(1,255)
— 分享按權益法入賬的合營公司及聯營公司 經營成果	29	(132,232)	(276,626)
— 股息收入	24	(178,499)	(157,232)
營運資金變動：			
— 受限制現金		(53,992)	76,050
— 存貨		37,070	(10,180)
— 應收賬款、預付款及其他應收款		26,167	55,012
— 應付賬款及其他應付款及應計費用		(453,438)	(430,558)
經營業務所得現金		2,289,259	5,157,823

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

33 合併現金流量表附註(續)

(a) 本年利潤與經營業務所得現金對賬如下(續)：

在合併現金流量表中，處置物業、機器及設備的損益由以下組成：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
賬面淨值(附註6)	105,393	165,646
處置物業、機器及設備收益(附註24)	376,823	112,773
處置物業、機器及設備損失(附註25)	(40,503)	(5,491)
物業徵收相關的應收補償款(附註16)	(255,016)	—
營運車輛處置相關的應收款項(附註16)	(25,756)	—
處置物業、機器及設備損益	160,941	272,928

(b) 處置附屬公司

(i) 處置海侖賓館22.68%股權

於二零二零年七月三十一日，本公司，上海國際集團有限公司及附屬公司上海國際集團資產管理有限公司(統稱「上海國際」)簽署關於附屬公司股權重組置換項目合作框架協議(「合作框架協議」)。根據上述合作框架協議，本公司計劃處置海侖賓館的股權(即66.67%)，收購部分上海國際持有的北京崑崙飯店有限公司(「崑崙飯店」)和上海建國賓館有限公司(「建國賓館」)的股權。

基於合作框架協議，於二零二零年十月與上海國際簽訂了股權轉讓合同，以對價人民幣421,041,000元向上海國際處置海侖賓館22.68%的股權，並且以對價人民幣421,044,000元向上海國際收購崑崙飯店12.50%的股權。本交易對價以第三方獨立評估合資格評估師對海侖賓館及崑崙飯店的股權評估價值釐定。本交易於二零二零年十一月三十日完成，股權對價以現金淨額結算。本交易完成後，本公司僅持有海侖賓館43.99%的股權並喪失了對海侖賓館的控制權。根據合同，本交易不可逆且基於公允市場價值，其完成也不依賴於後續其他的股權交易是否完成。

本交易完成後，本集團喪失海侖賓館的控制權，本集團持有海侖賓館剩餘股權以對聯營公司的投資核算，並以海侖賓館的公允值重新計量。

本次收購崑崙飯店12.5%的股權以增加對合營公司的投資核算(附註41(iv))。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

33 合併現金流量表附註(續)

(b) 處置附屬公司(續)

(i) 處置海侖賓館22.68%股權(續)

本交易確認的總收益如下：

	人民幣千元
海侖賓館22.68%股權的對價	421,041
加：喪失控制時海侖賓館剩餘權益(43.99%)以公允值重新計量(附註29)	816,648
減：淨資產處置份額(66.67%)	(70,809)
本交易收益(附註24)	1,166,880

於處置日海侖賓館的資產和負債如下：

	二零二零年 十一月三十日 人民幣千元
物業、機器及設備(附註6)	18,134
使用權資產(附註7)	11,360
商譽(附註9)	11,003
按權益法入賬的投資	2,721
存貨	366
應收賬款、預付款及其他應收款	34,995
現金及現金等價物	66,448
應付賬款及其他應付款及應計費用	(42,691)
合約負債	(1,629)
淨資產總額	100,707
減：非控制權益份額(33.33%)	(29,898)
處置淨資產份額(66.67%)	70,809

	人民幣千元
支付現金的款項	(3)
處置海侖賓館的現金及現金等價物	(66,448)
處置海侖賓館權益產生的現金流出	(66,451)

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

33 合併現金流量表附註(續)

(b) 處置附屬公司(續)

(i) 處置海侖賓館22.68%股權(續)

於二零二零年十二月三十一日，由於根據框架合作協議，本公司計劃將海侖賓館剩餘的所有股權於二零二一年處置，本公司將持有的海侖賓館剩餘股權分類為持有待售。

期後於二零二一年一月，本公司與上海國際簽訂了另一個股權轉讓協議，分別以對價人民幣534,655,000元處置海侖賓館28.8%的股權，以對價人民幣534,570,000元收購建國賓館35%的股權。該等交易對價以第三方獨立評估合資格評估師對海侖賓館及建國賓館的股權評估價值釐定。該等交易於二零二一年一月二十八日完成，股權對價以現金淨額結算。至此，建國賓館成為本公司的全資附屬公司。

(ii) 處置三家有限服務酒店

於二零二零年一月八日，上海錦江國際旅館投資有限公司(「旅館投資公司」)，上海錦江國際酒店股份有限公司(「錦江酒店」，本集團一持股50.32%的附屬公司)的一全資附屬公司，與上海光縷企業管理有限公司(「上海光縷」，錦江國際集團一聯營公司)簽訂了產權交易合同。根據上述合同，旅館投資公司同意處置西安錦江之星旅館有限公司(「西安錦江之星」)100%股權和鄭州錦江之星旅館有限公司(「鄭州錦江之星」)100%股權，人民幣對價分別為人民幣75,193,000元和人民幣60,168,000元。交易於二零二零年一月十四日完成。

於二零二零年三月三十一日，錦江酒店與上海錦江國際投資管理有限公司(「錦國投」，錦江國際集團一全資附屬公司)簽訂了產權交易合同。根據上述合同，錦江酒店同意處置上海錦江達華賓館有限公司(「達華公司」)70%的股權，人民幣對價為人民幣170,437,000元。該交易於二零二零年三月三十一日完成。另外，本交易完成後，本集團喪失了對達華公司的控制權；本集團持有達華公司剩餘30%的股權以對聯營公司的投資入賬，並以公允值重新計量。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

33 合併現金流量表附註(續)

(b) 處置附屬公司(續)

(ii) 處置三家有限服務酒店(續)

上述交易確認的總收益如下：

	人民幣千元
總收到的現金對價	305,798
加：喪失控制時達華公司剩餘權益(30%)以公允值重新計量	73,044
減：西安錦江之星和鄭州錦江之星淨資產處置份額(100%)	(68,456)
減：達華公司淨資產處置份額(100%)	7,930
處置三家有限服務酒店股權的收益(附註24)	318,316

於處置日的資產和負債如下：

	二零二零年 一月十四日 人民幣千元 西安錦江之星和 鄭州錦江之星	二零二零年 三月三十一日 人民幣千元 達華公司
現金及現金等價物	699	2,472
物業、機器及設備(附註6)	39,557	26,005
使用權資產(附註7)	20,542	4,539
無形資產(附註9)	5	—
存貨	163	94
應收賬款、預付款及其他應收款	15,346	2,916
租賃負債	—	(340)
應付所得稅	(1,165)	—
應付賬款及其他應付款及應計費用	(6,613)	(43,465)
合約負債	(78)	(151)
總淨資產／(負債)份額	68,456	(7,930)

	人民幣千元
收到現金的款項	305,798
處置西安錦江之星和鄭州錦江之星的現金及現金等價物	(699)
處置達華公司的現金及現金等價物	(2,472)
處置三家有限服務酒店產生的現金流入	302,627

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

33 合併現金流量表附註(續)

(c) 重大非現金交易

除附註33(b)(i)所列交易外，重大非現金交易包括：

- (i) 於二零二零年十二月三十一日和二零一九年十二月三十一日尚未完成的固定資產和無形資產交易已於附註22中列示。
- (ii) 使用權資產的新增已於附註7中列示。

(d) 淨債務調節

	借款 人民幣千元	租賃 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	19,846,248	12,402,776	32,249,024
現金流量			
— 使用權資產的新增	—	466,115	466,115
— 籌資活動流入	3,310,969	—	3,310,969
— 籌資活動流出	(5,675,466)	(1,229,645)	(6,905,111)
外幣折算差額	(196,241)	(8,859)	(205,100)
於二零一九年十二月三十一日	17,285,510	11,630,387	28,915,897
現金流量			
— 使用權資產的新增	—	1,157,613	1,157,613
— 籌資活動流入	10,327,060	—	10,327,060
— 籌資活動流出	(10,375,075)	(1,793,289)	(12,168,364)
外幣折算差額	240,205	70,864	311,069
於二零二零年十二月三十一日	17,477,700	11,065,575	28,543,275



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

34 財務擔保合約

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
一年以內	—	3,000

本集團為其合營公司和聯營公司的銀行借款提供擔保。根據擔保合約，當被擔保方到期無力償付銀行借款時，本集團將向出借方償付借款。

由於本集團認為財務擔保合約的公允值並不重大且被擔保方無力償付銀行借款的可能性極低，故該財務擔保合約金額並未在本集團合併財務報表中體現。

35 承擔

(a) 資本承擔

已訂合同但尚未招致的資本開支如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
購置物業、機器及設備	54,900	78,882

(b) 經營租賃承擔

本集團根據不可撤銷的經營租賃合同租出酒店場地。於截至二零二零年十二月三十一日止年度在合併利潤表已確認的租金收入，在附註5(a)中披露。

與不同承租人商定的租期介乎一年至二十年不等，並附有續約權、增價條款及分租限制。若干物業的租金收入乃根據最低保證租金或按收入水平計算的租金兩者中孰高者計算，下文的承擔則採用最低保證租金計算。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

35 承擔(續)

(b) 經營租賃承擔(續)

未來根據不可撤銷經營租賃收取的最低總租金如下：

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
一年以內	130,083	174,240
一年至五年	340,161	417,849
五年以上	141,016	191,785
	611,260	783,874

(c) 貸款承擔

於二零二零年十二月三十一日，本集團貸款承擔人民幣88,644,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣177,000,000元)為財務公司已簽訂貸款授信合同但尚未向關聯方提供資金的貸款(附註38(c))。

36 與非控制性權益的交易

(a) 收購附屬公司的非控制性權益

於二零二零年三月和六月，本公司從附屬公司錦江酒店收購了天津河東區錦江之星投資有限公司100%股權、寧波錦波旅館有限公司100%股權、上海滴水湖錦江之星旅館有限公司70%股權、津滬錦投資管理有限公司70%股權、瀋陽松花江街錦江之星旅館有限公司70%股權、長春錦旅投資管理有限公司70%股權、天津錦江之星旅館有限公司51%股權、鎮江京口錦江之星旅館有限公司51%股權(「八家酒店」)。上述收購八家的總現金對價為人民幣331,713,000元。

在此交易前，該等八家酒店為本公司持股50.32%的附屬公司錦江酒店的全資附屬公司。此交易完成後，本公司收購了該等八家酒店的非控制性權益，八家酒店變為了本公司的直屬附屬公司。

	人民幣千元
錦江酒店的八家酒店非控制性權益的增加	164,795
本公司收購八家酒店非控制性權益的賬面價值	(62,842)
本公司持有八家酒店非控制性權益的淨增加(i)	101,953

- (i) 本集團確認上述持有八家酒店非控制性權益淨增加人民幣101,953,000元為其他儲備的增加。另外，該等交易相關的當期企業所得稅費用共計人民幣34,447,000元，其中人民幣13,835,000元確認為其他儲備，人民幣20,612,000元確認為所得稅費用。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

36 與非控制性權益的交易

(b) 對上海揚子江大酒店有限公司(「揚子江大酒店」)增資

於二零二零年十一月二十三日，本公司與上海虹橋經濟技術開發區聯合發展有限公司(「虹聯公司」)簽署對揚子江大酒店的增資協議。據此，本公司以及虹聯公司同意分別對揚子江大酒店增資人民幣435,474,000元和人民幣874,526,000元。本次注資前，本公司和虹聯公司分別持有揚子江大酒店66.67%和33.33%的股權，本公司對揚子江大酒店擁有控制權。本次增資完成後，本公司和虹聯公司分別持有揚子江大酒店50%的股權。

儘管本公司在本次增資後持有揚子江大酒店50%的股權，本公司考慮到其仍能控制其董事會，故本公司仍能對揚子江大酒店控制，以附屬公司核算。因此，本次注資視為本集團向非控制性權益處置揚子江大酒店16.67%股權，未喪失控制權。

揚子江大酒店相應被處置權益的賬面價值和對價分別為人民幣315,315,000元和人民幣874,526,000元。相應地，本集團確認人民幣315,315,000元非控制性權益的增加，賬面價值和對價的差額人民幣559,211,000元確認為其他儲備增加。

(c) 對財務公司增資

於二零二零年六月二十四日，本公司與本公司全資附屬公司上海錦江飯店有限公司、錦江國際集團和財務公司簽訂了對財務公司的增資協議。據此，本公司及錦江國際集團同意分別對財務公司增資人民幣656,910,000元和人民幣154,090,000元。本次注資前，本集團持有財務公司100%的股權，本公司對財務公司擁有控制權。本次增資完成後，本公司和錦江國際集團分別持有財務公司90.5%的股權和9.5%的股權，本集團依然對財務公司擁有控制權。因此，本次注資視為本集團向非控制性權益處置財務公司9.5%股權，未喪失控制權。

財務公司相應被處置權益的賬面價值和對價分別為人民幣147,682,000元和人民幣154,090,000元。相應地，本集團確認人民幣147,682,000元非控制性權益的增加，賬面價值和對價的差額人民幣6,408,000元確認為其他儲備增加。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

37 同一控制下企業合併

收購高校出租100%股權(「本收購」)

於二零二零年六月一日，錦江在線持有95%股權的附屬公司上海錦江汽車服務有限公司(「錦江汽車」)與錦江國際集團簽訂股權轉讓協議。依據股權轉讓協議，錦江汽車以人民幣22,362,000元受讓錦江國際集團持有高校出租100%股權。本收購於二零二零年十月十日完成。

本收購前，高校出租為錦江國際集團全資控制附屬公司。完成本收購後，高校出租成為錦江汽車全資附屬公司以及本集團非全資控制附屬公司。

本收購前後，本集團與高校出租均受錦江國際集團控制。因此，本收購被視為同一控制下企業合併，適用於香港會計師公會頒佈的會計指引第5號《同一控制合併之合併會計》。截至二零一九年十二月三十一日和截至該日止年度的比較數以該會計處理方式進行重述。

未經重述的截止二零一九年十二月三十一日的經營成果以及二零一九年十二月三十一日的財務狀況以及重述的合併財務報表如下：

	本集團 (如重述前 列示)		於十二月 三十一日 二零一九年		於十二月 三十一日 二零二零年
	人民幣千元	高校出租 人民幣千元	本集團 (重述) 人民幣千元	本集團 人民幣千元	
財務狀況					
流動資產	15,381,940	4,633	15,386,573	14,996,707	
資產總計	63,431,652	7,924	63,439,576	61,713,169	
流動負債	14,687,443	2,326	14,689,769	14,108,344	
負債總計	43,802,062	2,326	43,804,388	41,860,027	
本公司股東應佔權益	9,227,150	2,088	9,229,238	9,493,209	
非控制性權益應佔權益	10,402,440	3,510	10,405,950	10,359,933	



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

37 同一控制下企業合併(續)

收購高校出租100%股權(「本收購」)(續)

	二零一九年度			二零二零 年度
	本集團 (如重述前 列示) 人民幣千元	高校出租 人民幣千元	本集團 (重述) 人民幣千元	本集團 人民幣千元
經營狀況				
收入	20,971,742	5,332	20,977,074	14,201,062
營業利潤	2,914,005	(624)	2,913,381	1,680,781
本年利潤	1,642,330	(624)	1,641,706	486,697
本公司股東應佔本年利潤	675,964	(233)	675,731	298,463
非控制性權益應佔本年利潤	966,366	(391)	965,975	188,234
基本每股盈利(人民幣)	12.14	—	12.14	5.36
攤薄每股盈利(人民幣)	12.14	—	12.14	5.36

38 重大關聯方交易

本集團由錦江國際集團(註冊在中國大陸)控股，其佔有本公司75%股權。剩餘25%股權由分散股東持有。本集團最終母公司及最終控股方為錦江國際集團。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

38 重大關聯方交易(續)

(a) 關聯方交易

除列示在附註33(b)(ii)和附註36的交易外，本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度的重大關聯方交易如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
與錦江國際集團之間的交易		
— 接受存款	18,656	1,043
— 接受借款	700,000	—
— 提供酒店服務(i)	316,841	38
— 提供汽車運營服務(i)	51,764	12,816
— 提供餐飲服務	9,133	48
— 已收利息收入	7,978	6,041
— 提供其他服務	1,338	—
— 提供會展支持服務	—	10,141
	1,105,710	30,127
— 收回借款	(100,000)	(250,000)
— 已付利息費用	25,384	2,324
— 已付租金費用	11,048	11,942
— 採購物品	157	127
— 獲得餐飲服務	—	170
	(63,411)	(235,437)
與錦江國際集團附屬公司、聯營公司以及合營公司之間的交易		
— 償還借款	(1,947,000)	—
— (償還)/接受存款	(1,305,867)	262,401
— 提供汽車運營服務	34,001	40,968
— 銷售會籍禮包	21,117	16,088
— 提供房費核算服務	18,376	27,096
— 提供酒店服務	17,006	33,862
— 提供旅遊相關服務	16,108	5,725
— 提供其他服務	3,181	1,006
— 已收租金收入	2,986	2,524
— 提供餐飲服務	2,314	—
— 已收利息收入	622	—
— 酒店供應品銷售	598	1,894
— 出售固定資產	—	14,902
— 已收管理服務費收入	—	100
	(3,136,558)	406,566

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

38 重大關聯方交易(續)

(a) 關聯方交易(續)

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
與錦江國際集團附屬公司、聯營公司以及合營公司之間的交易(續)		
— 借出借款	29,700	—
— 已付利息費用	83,866	109,401
— 已付租金費用	42,942	43,318
— 採購會籍禮包	19,505	15,361
— 採購食品及飲料	16,407	832
— 獲得電子商務服務	11,565	20,078
— 獲得旅遊服務	6,267	27,455
— 獲得其他服務	530	1,212
— 採購商品	266	—
	211,048	217,657
與本集團合營公司之間的交易		
— (償還)/接受存款	(10,686)	44,120
— 接受借款	20,000	—
— 已收利息收入	20,801	18,017
— 銷售汽車及相關零件	6,363	—
— 已收租金收入	1,176	—
— 提供其他服務	589	47
— 提供汽車運營服務	473	—
— 酒店供應品銷售	209	13,281
	38,925	75,465
— 借出借款	121,250	38,000
— 已付利息費用	9,012	8,642
— 採購商品	499	510
— 獲得其他服務	67	45
	130,828	47,197

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

38 重大關聯方交易(續)

(a) 關聯方交易(續)

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
與本集團聯營公司之間的交易		
— 接受存款	64,719	3,153
— 已收利息收入	2,684	2,650
— 已收管理費	1,091	2,315
— 提供汽車運營服務	104	49
— 銷售汽車及相關零件	26	—
— 提供其他服務	16	—
— 已收租金收入	—	1,363
— 酒店供應品銷售	—	26
	68,640	9,556
— 借出／(收回)借款	3,575	(100)
— 已付利息費用	33	1
— 獲得旅遊相關服務	12	57
— 購置汽車及相關零件	—	192
— 已付租金費用	—	21
	3,620	171

- (i) 錦江國際集團為承擔企業社會責任並支持相關抗疫工作，分別與上海新亞廣場長城酒店有限公司、武漢錦江國際大酒店、錦江酒店和上海錦江汽車服務有限公司簽訂酒店客房、租車及相關服務購買協議。酒店客房及相關服務購買協議收入為人民幣316,837,000元，租車及相關服務購買協議收入為人民幣50,869,000元。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

38 重大關聯方交易(續)

(b) 應收／應付關聯方款項

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
財務公司提供的關聯方借款(附註16)		
— 錦江國際集團(i)	300,000	400,000
— 錦江國際集團附屬公司、合營公司和聯營公司(ii)	18,000	—
— 本集團合營公司(iii)	497,250	463,000
— 本集團聯營公司(iv)	54,950	54,800
	870,200	917,800
除財務公司之外的本集團提供的關聯方借款(附註16)		
— 錦江國際集團附屬公司、合營公司和聯營公司(v)	11,700	—
— 本集團合營公司(vi)	119,500	32,500
— 本集團聯營公司(vii)	4,625	1,200
	135,825	33,700
其他應收關聯方款項(附註16)		
— 錦江國際集團	590	820
— 錦江國際集團附屬公司、合營公司和聯營公司	136,741	115,645
— 本集團合營公司	54,674	48,936
— 本集團聯營公司	38,717	13,301
	230,722	178,702

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

38 重大關聯方交易(續)

(b) 應收/應付關聯方款項(續)

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
財務公司的關聯方存款(附註22)		
— 錦江國際集團(viii)	(50,900)	(32,244)
— 錦江國際集團附屬公司、合營公司和聯營公司(ix)	(2,651,602)	(3,957,469)
— 本集團合營公司(x)	(257,184)	(267,870)
— 本集團聯營公司(xi)	(73,836)	(9,116)
	(3,033,522)	(4,266,699)
其他應付關聯方款項(附註22)		
— 錦江國際集團	(15,935)	(10,518)
— 錦江國際集團附屬公司、合營公司和聯營公司	(79,025)	(38,238)
— 本集團合營公司	(69,323)	(67,899)
— 本集團聯營公司	(33,189)	(33,954)
	(197,472)	(150,609)
關聯方借款(附註23)		
— 錦江國際集團(xii)	(700,000)	—
— 錦江國際集團附屬公司、合營公司和聯營公司(xiii)	(2,536,250)	(4,483,250)
— 本集團合營公司(xiv)	(20,000)	—
	(3,256,250)	(4,483,250)

- (i) 於二零二零年十二月三十一日之餘額包括對錦江國際集團的信用貸款為人民幣300,000,000元(於二零一九年十二月三十一日:人民幣400,000,000元),實際年利率為3.15%(於二零一九年十二月三十一日:3.92%)。
- (ii) 於二零二零年十二月三十一日之餘額包括給予錦江國際集團附屬公司的信用貸款為人民幣18,000,000元(於二零一九年十二月三十一日:無),實際年利率為3.60%。
- (iii) 於二零二零年十二月三十一日之餘額包括給予本集團合營公司的抵押貸款為人民幣497,250,000元(於二零一九年十二月三十一日:人民幣460,000,000元),實際年利率為4.22%(於二零一九年十二月三十一日:4.20%),由其物業作抵押。於二零一九年十二月三十一日之餘額包括給予合營公司的信用貸款為人民幣3,000,000,實際年利率為3.92%,在二零二零年已全部收回。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

38 重大關聯方交易(續)

(b) 應收/應付關聯方款項(續)

- (iv) 於二零二零年十二月三十一日之餘額包括給予本集團聯營公司的抵押貸款為人民幣54,950,000元(於二零一九年十二月三十一日:人民幣54,800,000元),實際年利率為4.45%(於二零一九年十二月三十一日:4.75%)。
- (v) 於二零二零年十二月三十一日之餘額包括給予錦江國際集團附屬公司信用貸款為人民幣11,700,000元(於二零一九年十二月三十一日:無),實際利率為1.15%。
- (vi) 於二零二零年十二月三十一日之餘額給予本集團合營公司的信用貸款為人民幣119,500,000元(於二零一九年十二月三十一日:人民幣32,500,000元),實際年利率為3.97%(於二零一九年十二月三十一日:4.29%)。
- (vii) 於二零二零年十二月三十一日之餘額包括給予本集團聯營公司的信用貸款為人民幣4,625,200元(於二零一九年十二月三十一日:人民幣1,200,000元),實際年利率為2.57%(於二零一九年十二月三十一日:4.35%)。
- (viii) 於二零二零年十二月三十一日之餘額包括來自錦江國際集團的存款為人民幣50,900,000元(二零一九年十二月三十一日:人民幣32,244,000元),實際年利率為0.39%(於二零一九年十二月三十一日:0.39%)。
- (ix) 於二零二零年十二月三十一日之餘額包括來自錦江國際集團附屬公司、合營公司和聯營公司的存款為人民幣2,651,602,000元(於二零一九年十二月三十一日:人民幣3,957,469,000元),實際年利率為0.76%(二零一九年十二月三十一日:1.15%)。
- (x) 於二零二零年十二月三十一日之餘額包括來自本集團合營公司的存款為人民幣257,184,000元(於二零一九年十二月三十一日:人民幣267,870,000元),實際年利率為2.81%(於二零一九年十二月三十一日:3.17%)。
- (xi) 於二零二零年十二月三十一日之餘額包括來自本集團聯營公司的存款為人民幣73,836,000元(於二零一九年十二月三十一日:人民幣9,116,000元),實際年利率為2.29%(於二零一九年十二月三十一日:1.40%)。
- (xii) 於二零二零年十二月三十一日之餘額包括來自錦江國際集團的信用借款為人民幣700,000,000元(於二零一九年十二月三十一日:無),實際年利率為2.68%。
- (xiii) 於二零二零年十二月三十一日之餘額包括來自錦江國際集團附屬公司的信用借款為人民幣530,000,000元(於二零一九年十二月三十一日:人民幣575,500,000元),實際年利率為3.48%(於二零一九年十二月三十一日:3.50%);以及來自錦江國際集團一附屬公司的信用借款250,000,000歐元,折合人民幣2,006,250,000元(於二零一九年十二月三十一日:500,000,000歐元,折合人民幣3,907,750,000元),實際年利率為1.05%(於二零一九年十二月三十一日:1.17%)。
- (xiv) 於二零二零年十二月三十一日之餘額包括來自本集團合營公司的信用借款為人民幣20,000,000元(於二零一九年十二月三十一日:無),實際年利率為4.35%。

除上文已披露者外,與關聯方之間之餘額均無抵押及免息。

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

38 重大關聯方交易(續)

(c) 貸款承擔和財務擔保

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貸款承擔(附註35)		
— 錦江國際集團	—	100,000
— 錦江國際集團附屬公司, 合營公司及聯營公司	6,894	—
— 本集團合營公司	81,750	77,000
	88,644	177,000
關聯方財務擔保(附註34)		
— 本集團合營公司	—	3,000

(d) 主要管理層酬金

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
工資和其他補貼	1,849	1,680
酌情花紅	446	621
退休計劃供款	560	615
	2,855	2,916

酬金範圍如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 數目	二零一九年 數目
人民幣420,820元(相等於500,000港元)至人民幣841,640元 (相等於1,000,000港元)	6	6

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

38 重大關聯方交易(續)

(e) 與非錦江國際集團及其附屬公司、合營公司及聯營公司的中國國有企業(「其他國有企業」)交易及其餘額

於二零二零年十二月三十一日，本集團絕大多數銀行存款及銀行借款皆存借於國有銀行。本集團與中國其他國有企業交易包括且不限於銷售商品、購買原材料、能源及服務。本公司董事會認為此交易均為本集團普通業務。

39 董事的利益和權益

(a) 董事及監事的薪酬

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
董事及監事		
— 薪金、房屋津貼及其他津貼福利	427	1,457
— 退休福利計劃的僱主供款	57	188
	484	1,645

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

39 董事的利益和權益(續)

(a) 董事及監事的薪酬(續)

各董事及監事人員截至二零二零年十二月三十一日止年度酬金，按名列載如下：

(i) 截至二零二零年十二月三十一日止年度：

姓名	董事/ 監事酬金		薪金	酌情花紅	房屋津貼	其他福利的 估計金錢價值		總計
	人民幣千元	人民幣千元				(附註(7)) 人民幣千元	退休計劃供款 人民幣千元	
董事								
俞敏亮先生	-	-	-	-	-	-	-	-
郭麗娟女士	-	-	-	-	-	-	-	-
陳禮明先生	-	-	-	-	-	-	-	-
馬名駒先生(附註(1))	-	-	-	-	-	-	-	-
周維女士(附註(2))	-	-	-	-	-	-	-	-
孫瑜先生(附註(2))	-	-	-	-	-	-	-	-
張謙先生(附註(3))	-	-	-	-	-	-	-	-
季崗先生	-	-	-	-	-	-	-	-
芮明杰博士	120	-	-	-	-	-	-	120
沈立強先生(附註(2))	120	-	-	-	-	-	-	120
屠啟宇博士(附註(3))	-	-	-	-	-	-	-	-
徐建新博士(附註(3))	-	-	-	-	-	-	-	-
謝紅兵先生(附註(3))	-	-	-	-	-	-	-	-
何建民博士(附註(3))	-	-	-	-	-	-	-	-
	240	-	-	-	-	-	-	240
監事								
王國興先生	-	-	-	-	-	-	-	-
陳英豪先生(附註(6))	-	-	-	-	-	-	-	-
趙鋒先生(附註(7))	-	140	-	20	27	57	-	244
匡克先生(附註(4))	-	-	-	-	-	-	-	-
何一邈先生(附註(5))	-	-	-	-	-	-	-	-
周啟全先生(附註(5))	-	-	-	-	-	-	-	-
周怡女士(附註(5))	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	140	-	20	27	57	-	244
	240	140	-	20	27	57	-	484



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

39 董事的利益和權益(續)

(a) 董事及監事的薪酬(續)

(ii) 截至二零一九年十二月三十一日止年度：

姓名	董事/ 監事酬金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	房屋津貼 人民幣千元	其他福利的 估計金錢價值 (附註(7)) 人民幣千元	退休計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
董事							
俞敏亮先生	—	—	—	—	—	—	—
郭麗娟女士	—	—	—	—	—	—	—
陳禮明先生	—	—	—	—	—	—	—
馬名駒先生(附註(1))	—	—	—	—	—	—	—
周維女士(附註(2))	—	—	—	—	—	—	—
孫瑜先生(附註(2))	—	—	—	—	—	—	—
張謙先生(附註(3))	—	—	—	—	—	—	—
季崗先生	—	—	—	—	—	—	—
芮明杰博士	120	—	—	—	—	—	120
沈立強先生(附註(2))	60	—	—	—	—	—	60
屠啟宇博士(附註(3))	—	—	—	—	—	—	—
徐建新博士(附註(3))	60	—	—	—	—	—	60
謝紅兵先生(附註(3))	60	—	—	—	—	—	60
何建民博士(附註(3))	60	—	—	—	—	—	60
	360	—	—	—	—	—	360
監事							
王國興先生	—	—	—	—	—	—	—
陳英豪先生	—	264	104	34	59	123	584
匡克先生(附註(4))	—	—	—	—	—	—	—
何一暹先生(附註(5))	—	254	321	16	9	65	665
周啟全先生(附註(5))	18	—	—	—	—	—	18
周怡女士(附註(5))	18	—	—	—	—	—	18
	36	518	425	50	68	188	1,285
	396	518	425	50	68	188	1,645

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

39 董事的利益和權益(續)

(a) 董事及監事的薪酬(續)

附註：

- (1) 該監事於二零一八年十一月十六日辭任，並於二零一九年一月三十日被任命為公司執行董事。
- (2) 於二零一九年六月二十八日該些董事獲得委任。
- (3) 於二零一九年六月二十八日該些董事因第四屆董事會任期屆滿卸任。
- (4) 於二零一九年六月二十八日該監事獲得委任。
- (5) 於二零一九年六月二十八日該些監事因第四屆監事會任期屆滿卸任。
- (6) 於二零二零年七月二十九日該監事卸任。
- (7) 於二零二零年七月二十九日該監事獲得委任。
- (8) 其他福利包括醫療和人壽保險。
- (9) 本公司首席執行官兼任董事(二零一九年：同樣)。
- (10) 截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，本公司董事概無放棄任何酬金，而本公司亦無向任何董事支付任何酬金，作為吸引其加入或加入本集團時的報酬或作為離職補償。

(b) 董事在交易、安排或合同的重大權益

本年度內或年結時，本公司並無簽訂任何涉及本集團之業務而本公司之董事直接或間接在其中擁有重大權益之重要交易、安排或合同。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

40 公司資產負債表及權益變動表

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
資產		
非流動資產		
物業、機器及設備	462,313	463,723
使用權資產	162,867	172,015
投資物業	85,319	90,210
無形資產	305	354
附屬公司投資	13,008,729	12,324,454
合營公司和聯營公司的投資	1,376,669	963,330
按公允值於其他綜合收益賬列賬的金融資產	15,600	15,600
按公允值於損益賬列賬的金融資產	15,700	15,700
應收賬款、預付款及其他應收款	572,370	32,111
	15,699,872	14,077,497
流動資產		
按公允值於損益賬列賬的金融資產	10	—
存貨	1,442	2,443
應收賬款、預付款及其他應收款	596,227	715,953
現金及現金等價物	233,391	238,999
	831,070	957,395
持有待售資產	264,493	—
	1,095,563	957,395
資產總計	16,795,435	15,034,892

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

40 公司資產負債表及權益變動表(續)

	於十二月三十一日	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
權益		
本公司股東應佔資本及儲備		
股本	5,566,000	5,566,000
儲備(附註(a))	4,757,290	4,747,231
權益總值	10,323,290	10,313,231
負債		
非流動負債		
借款	3,338,900	2,219,600
遞延所得稅負債	541,083	535,566
租賃負債	45,279	51,421
	3,925,262	2,806,587
流動負債		
借款	2,180,000	1,530,000
應付賬款及其他應付款及應計費用	354,466	372,615
合同負債	6,275	7,102
租賃負債	6,142	5,357
	2,546,883	1,915,074
負債總計	6,472,145	4,721,661
權益及負債總計	16,795,435	15,034,892

本公司資產負債表已由董事會於二零二一年三月三十一日批核，並代表董事會簽署。

董事長兼執行董事
俞敏亮

首席執行官及執行董事
馬名駒



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

40 公司資產負債表及權益變動表(續)

附註(a)本公司其他資本金變動表

	其他儲備						合計 人民幣千元
	資本公積 人民幣千元	法定盈餘 公積 人民幣千元	按公允值於 其他綜合 收益賬列賬 的金融資產 人民幣千元	小計 人民幣千元	盈餘滾存 人民幣千元		
於二零一九年一月一日結餘	1,554,645	537,102	943	2,092,690	2,703,934	4,796,624	
年度利潤	—	—	—	—	395,887	395,887	
利潤分配	—	37,126	—	37,126	(37,126)	—	
已宣派股息(附註32)	—	—	—	—	(445,280)	(445,280)	
於二零一九年十二月三十一日結餘	1,554,645	574,228	943	2,129,816	2,617,415	4,747,231	
年度利潤	—	—	—	—	355,151	355,151	
利潤分配	—	28,794	—	28,794	(28,794)	—	
已宣派股息(附註32)	—	—	—	—	(345,092)	(345,092)	
於二零二零年十二月三十一日結餘	1,554,645	603,022	943	2,158,610	2,598,680	4,757,290	

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

41 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情

於二零二零年十二月三十一日，本公司直接和間接擁有以下附屬公司、合營公司和聯營公司的權益：

公司名稱	註冊成立國家和日期	已發行/ 註冊和繳入資本 千元	由本集團持有的 股權比例		由非控制性權益持有的 股權比例		主要業務和營運地點	法律實體區別
			二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年		
(a) 附屬公司								
上海錦江飯店有限公司	中國大陸，一九八二年 五月三十日	人民幣206,920	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市擁有和經營酒店	有限責任公司
上海錦江國際飯店有限公司	中國大陸，一九七九年 十二月二十一日	人民幣91,583	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市擁有和經營酒店	有限責任公司
上海龍柏飯店有限公司	中國大陸，一九八四年 一月二十八日	人民幣84,182	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市擁有和經營酒店	有限責任公司
上海錦江金門大酒店有限公司	中國大陸，一九七九年 十二月二十一日	人民幣40,649	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市擁有和經營酒店	有限責任公司
上海商悅青年會大酒店有限公司	中國大陸，一九八四年 十月二十三日	人民幣40,000	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市擁有和經營酒店	有限責任公司
上海虹橋賓館有限公司	中國大陸，一九八八年 二月九日	人民幣21,951	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市擁有和經營酒店	有限責任公司
上海南華亭酒店有限公司	中國大陸，二零零二年 七月十五日	人民幣26,099	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市擁有和經營酒店	有限責任公司
上海市上海賓館有限公司	中國大陸，一九九一年 八月二十三日	人民幣88,000	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市擁有和經營酒店	有限責任公司
上海靜安賓館有限公司	中國大陸，二零一零年 十二月三十一日	人民幣46,886	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市擁有和經營酒店	有限責任公司
上海金沙江大酒店有限公司	中國大陸，二零零三年 一月二十二日	人民幣68,000	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市擁有和經營酒店	有限責任公司
上海白玉蘭賓館有限公司	中國大陸，一九九八年 三月二十五日	人民幣59,166	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市擁有和經營經濟型酒店	有限責任公司
上海新亞廣場長城酒店有限公司	中國大陸，一九九四年 四月二十六日	人民幣120,000	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市擁有和經營酒店	有限責任公司
上海和平飯店有限公司	中國大陸，一九九八年 十一月十一日	人民幣345,460	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市擁有和經營酒店	有限責任公司



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

41 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情(續)

公司名稱	註冊成立國家和日期	已發行/ 註冊和繳入資本 千元	由本集團持有的 股權比例		由非控制性權益持有的 股權比例		主營業務和營運地點	法律實體區別
			二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年		
(a) 附屬公司(續)								
上海臨青賓館有限公司	中國大陸，一九九九年 十一月十八日	人民幣16,600	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市擁有和經營經濟型酒店	有限責任公司
昆明錦江大酒店有限公司	中國大陸，一九八五年 十二月七日	美元8,000	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸昆明市擁有和經營酒店	有限責任公司
錦江國際集團財務有限責任公司 (附註36(c))	中國大陸，一九九七年 十月十六日	人民幣1,000,000	90.5%	100.0%	9.5%	—	在中國大陸上海市為集團公司提供財資及 融資服務	有限責任公司
錦江之星旅館有限公司	中國大陸，一九九六年 五月十七日	人民幣179,712	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市擁有、經營和特許經營 經濟型酒店	有限責任公司
上海錦江國際旅館投資有限公司	中國大陸，二零零四年 十二月二十日	人民幣1,225,000	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市擁有、經營和特許經營 經濟型酒店	有限責任公司
武漢錦江國際大酒店有限公司	中國大陸，二零零四年 十一月二十二日	人民幣220,000	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸武漢市擁有和經營酒店	有限責任公司
上海錦江國際酒店股份有限公司	中國大陸，一九九三年 六月九日	人民幣957,936	50.3%	50.3%	49.7%	49.7%	在中國大陸上海市擁有和經營酒店和飯店	股份有限公司
上海新亞食品有限公司	中國大陸，一九九六年 十一月一日	人民幣11,415	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市從事食品製造	有限責任公司
錦江國際酒店管理有限公司	中國大陸，一九九二年 十二月一日	人民幣200,000	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市從事星級酒店管理	有限責任公司
上海錦江國際餐飲投資管理 有限公司	中國大陸，一九九二年 十二月一日	人民幣149,930	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市投資和經營飯店	有限責任公司
上海錦亞旅館有限公司	中國大陸，一九九二年 十二月一日	人民幣18,000	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市擁有和經營經濟型酒店	有限責任公司

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

41 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情(續)

公司名稱	註冊成立國家和日期	已發行/ 註冊和繳入資本 千元	由本集團持有的 股權比例		由非控制性權益持有的 股權比例		主營業務和營運地點	法律實體區別
			二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年		
(a) 附屬公司(續)								
天津錦江之星旅館有限公司	中國大陸，二零零三年 七月一日	人民幣40,000	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸天津市擁有和經營經濟型酒店	有限責任公司
青島錦江之星旅館有限公司	中國大陸，二零零五年 三月二十一日	人民幣20,000	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸青島市擁有和經營經濟型酒店	有限責任公司
北京錦江之星旅館投資管理 有限公司	中國大陸，二零零三年 七月二十二日	人民幣28,000	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸北京市擁有和經營經濟型酒店	有限責任公司
上海滴水湖錦江之星旅館 有限公司	中國大陸，二零零五年 九月二十二日	人民幣20,000	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市擁有和經營經濟型酒店	有限責任公司
上海錦閱旅館有限公司	中國大陸，二零零五年 七月五日	人民幣40,000	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市擁有和經營經濟型酒店	有限責任公司
上海豫錦酒店管理有限公司	中國大陸，二零零八年 十月三十日	人民幣20,000	60.0%	60.0%	40.0%	40.0%	在中國大陸上海市擁有和經營經濟型酒店	有限責任公司
天津河東區錦江之星旅館 有限公司	中國大陸，二零零八年 一月十五日	人民幣21,000	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸天津市擁有和經營經濟型酒店	有限責任公司
瀋陽松花江街錦江之星旅館 有限公司	中國大陸，二零零八年 二月二十一日	人民幣20,000	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸瀋陽市擁有和經營經濟型酒店	有限責任公司
上海錦江國際酒店集團(香港) 有限公司	香港，二零零零年 二月十四日	港幣70,736	100.0%	100.0%	—	—	在中國香港經營旅館預訂	有限責任公司
上海建國賓館有限公司	中國大陸，一九八六年 十月三十日	人民幣80,000	65.0%	65.0%	35.0%	35.0%	在中國大陸上海市擁有和經營酒店	有限責任公司
天津滬錦投資管理有限公司	中國大陸，二零零八年 十二月二十四日	人民幣18,000	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸天津市擁有和經營經濟型酒店	有限責任公司



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

41 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情(續)

公司名稱	註冊成立國家和日期	已發行/ 註冊和繳入資本 千元	由本集團持有的 股權比例		由非控制性權益持有的 股權比例		主營業務和營運地點	法律實體區別
			二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年		
(a) 附屬公司(續)								
寧波錦波旅館有限公司	中國大陸，一九九九年 七月十九日	人民幣5,000	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸寧波市擁有和經營經濟型酒店	有限責任公司
鎮江京口錦江之星旅館有限公司	中國大陸，二零零七年 五月十日	人民幣10,000	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸鎮江市擁有和經營經濟型酒店	有限責任公司
西安西京國際飯店有限公司	中國大陸，二零零五年 五月十七日	人民幣80,000	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸西安市擁有和經營酒店	有限責任公司
上海錦亞餐飲有限公司	中國大陸，一九九七年 十二月十二日	人民幣68,670	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市經營快餐業務	有限責任公司
上海錦江酒店集團(美國) 有限公司	美國，二零零九年 五月十五日	美元39,600	100.0%	100.0%	—	—	在美國惠明頓市從事投資活動	有限責任公司
山西金廣快捷酒店管理有限公司	中國大陸，二零零六年 八月十五日	人民幣68,333	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸山西經營經濟型酒店	有限責任公司
靜安麵包房控股有限公司	英國英屬維爾京群島， 二零零九年 四月二十一日	港幣41,692	60.0%	60.0%	40.0%	40.0%	在中國香港從事投資活動	有限責任公司
上海錦江國際旅遊股份有限公司	中國大陸，一九九四年 九月二十四日	人民幣132,556	50.2%	50.2%	49.8%	49.8%	在中國大陸上海市經營旅行社	股份有限公司
上海錦江在線網絡服務股份 有限公司(i)	中國大陸，一九九三年 二月二十四日	人民幣551,610	39.3%	39.3%	60.7%	60.7%	在中國大陸上海市從事交通運輸服務	股份有限公司
上海靜安麵包房有限公司	中國大陸，一九九三年 一月一日	美元1,000	65.9%	65.9%	34.1%	34.1%	在中國大陸上海市經營快餐業務	有限責任公司
上海錦江國際低溫物流發展 有限公司	中國大陸，二零零六年 八月二十八日	人民幣83,338	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市從事物流相關業務	有限責任公司
上海尚海食品有限公司	中國大陸，二零一零年 二月二十日	人民幣25,000	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市經營食物貿易業務	有限責任公司

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

41 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情(續)

公司名稱	註冊成立國家和日期	已發行/ 註冊和繳入資本 千元	由本集團持有的 股權比例		由非控制性權益持有的 股權比例		主營業務和營運地點	法律實體區別
			二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年		
(a) 附屬公司(續)								
上海錦江汽車服務有限公司	中國大陸，一九九三年 五月三日	人民幣338,480	95.0%	95.0%	5.0%	5.0%	在中國大陸上海市從事汽車租賃業務	有限責任公司
上海國旅國際旅行社有限公司	中國大陸，一九九三年 十二月二十九日	人民幣20,000	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市從旅遊代理業務	有限責任公司
上海錦江旅遊有限公司	中國大陸，一九九三年 八月二十五日	人民幣24,990	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市從旅遊代理業務	有限責任公司
上海旅行社有限公司	中國大陸，一九九二年 九月二日	人民幣2,000	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市從旅遊代理業務	有限責任公司
上海錦燦會務有限公司	中國大陸，二零一三年 十一月一日	人民幣10,000	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市從事投資活動	有限責任公司
上海信甘實業投資有限公司	中國大陸，二零一三年 十一月二十六日	人民幣1,000	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市從事投資活動	有限責任公司
深圳市都之華酒店管理有限公司	中國大陸，一九九三年 四月二十三日	人民幣131,400	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海經營經濟性酒店	有限責任公司
上海錦江國際JTB會展有限公司 (ii)	中國大陸，二零零五年 四月十一日	美元1,000	50.0%	50.0%	50.0%	50.0%	在中國大陸上海經營經濟性酒店	有限責任公司
上海錦球企業投資管理有限公司	中國大陸，二零一二年 十一月三十日	人民幣78,150	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市從事投資活動	有限責任公司
盧浮集團	法國，二零零五年 七月二十七日	歐元262,037	100.0%	100%	—	—	在法國從事投資活動	有限責任公司
鉞濤集團	中國大陸，二零一三年 七月十七日	人民幣73,434	96.5018%	96.5018%	3.4982%	3.4982%	在中國大陸廣州市擁有和經營經濟型酒店	有限責任公司
維也納酒店有限公司	中國大陸，二零一四年 四月十二日	人民幣116,392	80.0%	80.0%	20.0%	20.0%	在中國大陸深圳市擁有和經營經濟型酒店	有限責任公司



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

41 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情(續)

公司名稱	註冊成立國家和日期	已發行/ 註冊和繳入資本 千元	由本集團持有的 股權比例		由非控制性權益持有的 股權比例		主營業務和營運地點	法律實體區別
			二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年		
(a) 附屬公司(續)								
深圳市百歲村餐飲連鎖有限公司	中國大陸，二零零八年 三月六日	人民幣1,000	80.0%	80.0%	20.0%	20.0%	在中國大陸深圳市經營快餐業務	有限責任公司
上海新天天低溫物流有限公司	中國大陸，二零零三年 七月三十一日	人民幣66,179	63.0%	63.0%	37.0%	37.0%	在中國大陸上海市從事物流相關業務	有限責任公司
上海揚子江大酒店有限公司 (附註36(b))	中國大陸，一九八五年 二月四日	人民幣1,000,000	50.0%	66.7%	50.0%	33.3%	在中國大陸上海市擁有和經營經濟型酒店	有限責任公司
上海錦江汽車銷售服務有限公司 (「錦江汽車銷售服務」)(iii)	中國大陸，二零零四年 一月十四日	人民幣5,000	30.0%	30.0%	70.0%	70.0%	在中國大陸上海市從事汽車及配件相關業務	有限責任公司
上海錦江聯采供應鏈有限公司	中國大陸，二零一九年 十一月十四日	人民幣300,000	80.0%	80.0%	20.0%	20.0%	在中國大陸上海市從事供應鏈管理、倉儲服務和國際貨物運輸代理相關業務	有限責任公司
上海高枕出租汽車有限公司	中國大陸，一九九二年 七月三十一日	人民幣3,000	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市從事交通運輸服務	有限責任公司
長春錦旅投資管理有限公司	中國大陸，二零零九年 三月二十六日	人民幣2,500	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸長春市經營經濟性酒店	有限責任公司
上海錦江盧浮亞洲酒店管理 有限公司	中國大陸，二零一三年 四月二十七日	人民幣7,000	100.0%	100.0%	—	—	在中國大陸上海市經營經濟性酒店	有限責任公司
上海錦江都城酒店管理有限公司	中國大陸，二零二零年 三月十二日	人民幣43,000	100.0%	—	—	—	在中國大陸上海市經營經濟性酒店	有限責任公司

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

41 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情(續)

公司名稱	註冊成立國家和日期	已發行/ 註冊和繳入資本	所有權權益%		主營業務和營運地點	法律實體區別
			二零二零年	二零一九年		
(b) 合營公司(iv)						
上海銀河賓館有限公司	中國大陸，一九九零年 八月二十二日	人民幣19,885	50.0%	50.0%	在中國大陸上海市擁有和經營酒店	有限責任公司
北京崑崙飯店有限公司(iv)	中國大陸，一九八八年 五月二十四日	美元34,167	60.0%	47.5%	在中國大陸北京市擁有和經營酒店	有限責任公司
上海錦江湯臣大酒店有限公司	中國大陸，一九九三年 七月十日	美元24,340	50.0%	50.0%	在中國大陸上海市擁有和經營酒店	有限責任公司
上海錦江德爾互動有限公司	中國大陸，二零零五年 十月三十一日	美元3,000	50.0%	50.0%	在中國大陸上海市從事軟件開發和 相關服務	有限責任公司
上海中心大廈錦江酒店資產 管理有限公司	中國大陸，二零一一年 五月十六日	人民幣60,000	50.0%	50.0%	在中國大陸上海市從事酒店管理	有限責任公司
錦江捷亞國際貨運有限公司	中國大陸，一九九二年 十二月六日	美元10,000	50.0%	50.0%	在中國大陸上海市從事物流運輸	有限責任公司
上海大眾新亞出租汽車 有限公司	中國大陸，二零零零年 四月二十七日	人民幣30,000	49.5%	49.5%	在中國大陸上海市從事運輸服務	有限責任公司
上海錦江佳友汽車服務 有限公司	中國大陸，一九九三年 九月八日	人民幣24,700	50.0%	50.0%	在中國大陸上海市從事運輸服務	有限責任公司
上海市機動車駕駛員培訓中心 有限公司	中國大陸，一九八九年 八月二十五日	人民幣4,340	33.3%	33.33%	在中國大陸上海市從事運輸服務	有限責任公司
上海振東汽車服務有限公司	中國大陸，一九九一年 六月二十五日	美元7,900	50.0%	50.0%	在中國大陸上海市從事運輸服務	有限責任公司
上海金茂錦江汽車服務 有限公司	中國大陸，一九九六年 一月十一日	人民幣22,000	50.0%	50.0%	在中國大陸上海市從事運輸服務	有限責任公司
上海烏北停車場有限公司	中國大陸，二零一六年 七月二十日	人民幣3,000	50.0%	50.0%	在中國大陸上海市從事停車場(庫) 管理	有限責任公司
INCA Hotel Holdings Company LLC	特拉華州，美國， 二零一六年五月二日	美元28,238	50.0%	50.0%	在美國從事酒店投資活動	有限責任公司
上海錦江大倉花園飯店管理 有限公司	中國大陸，二零二零年 三月六日	人民幣1,400	41.0%	—	在中國大陸上海市從事酒店管理	有限責任公司



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

41 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情(續)

公司名稱	註冊成立國家和日期	已發行/ 註冊和繳入資本 千元	所有權權益%		主營業務和營運地點	法律實體區別
			二零二零年	二零一九年		
(c) 聯營公司(iv)						
上海肯德基有限公司	中國大陸一九八九年 五月五日	美元27,010	42.0%	42.0%	在中國大陸上海市經營快餐	有限責任公司
上海新亞富麗華餐飲股份有限公司	中國大陸·一九九二年 六月二十五日	人民幣35,000	42.0%	42.0%	在中國大陸上海市經營飯店	有限責任公司
上海吉野家快餐有限公司	中國大陸·二零零二年 六月三日	美元12,300	42.8%	42.8%	在中國大陸上海市經營快餐業務	有限責任公司
上海錦江達華賓館有限公司	中國大陸·一九八二年 二月十八日	人民幣31,704	30.0%	100.0%	在中國大陸上海市擁有和經營酒店	有限責任公司
上海海侖賓館有限公司	中國大陸·一九八五年 十一月二十二日	人民幣62,626	44.0%	66.7%	在中國大陸上海市擁有和經營酒店	有限責任公司
江蘇錦江南京飯店有限公司	中國大陸·一九八二年 十月十二日	人民幣34,640	40.0%	40.0%	在中國大陸南京市擁有和經營酒店	有限責任公司
江蘇南京長途汽車客運集團有限公司	中國大陸·一九九一年 六月四日	人民幣110,000	23.0%	23.0%	在中國大陸南京市從事運輸服務	有限責任公司
上海浦東國際機場貨運站有限公司	中國大陸·一九九九年 十月八日	人民幣311,610	20.0%	20.0%	在中國大陸上海市從事運輸服務	有限責任公司
上海永達風度汽車銷售服務有限公司	中國大陸·二零零二年 一月二十一日	人民幣15,000	40.0%	40.0%	在中國大陸上海市從事汽車和 相關零部件貿易	有限責任公司
上海錦江客運有限公司	中國大陸·二零零三年 二月二十四日	人民幣10,000	30.0%	30.0%	在中國大陸上海市從事運輸服務	有限責任公司
上海東方航空國際旅遊運輸有限公司	中國大陸·一九九零年 八月十六日	人民幣8,000	49.0%	49.0%	在中國大陸上海市從旅遊代理業務	有限責任公司
上海外航國際旅行社有限公司	中國大陸·一九九三年 五月二十五日	人民幣3,500	30.0%	30.0%	在中國大陸上海市從旅遊代理業務	有限責任公司
上海一日旅行社有限公司	中國大陸·一九九九年 五月四日	人民幣3,500	22.9%	22.9%	在中國大陸上海市從旅遊代理業務	有限責任公司
上海聚星物業管理有限公司	中國大陸·二零零零年 一月十日	人民幣1,000	24.7%	24.7%	在中國大陸上海市從物業管理業務	有限責任公司
上海齊程網絡科技有限公司	中國大陸·二零一七年 二月十六日	人民幣1,000,000	20.0%	20.0%	在中國大陸上海市從網絡科技及 電子商務業務	有限責任公司

合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

41 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情(續)

- (i) 儘管本公司持有錦江在線小於50%的股份以及擁有小於50%的投票權，董事認為公司擁有事實上對錦江在線的控制權，應確認為附屬公司，考慮到：(a)除了公司直接以及間接持有的股權外，股權結構分散；(b)在股東大會以及董事會上實施有效控制的能力；(c)由本公司提名的錦江在線董事在經營以及財務政策制定和決策中參與的程度。
- (ii) 儘管錦江旅遊持有錦江JTB 50%的股權，但考慮到錦江旅遊可以任免多數錦江JTB董事會成員(2/3)，且錦江旅遊可通過參與錦江JTB相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對其權力影響其回報金額，故錦江旅遊對錦江JTB實施控制並將其以附屬公司核算。
- (iii) 根據錦江在線與上海錦江客運有限公司(「錦江客運」，錦江汽車銷售服務的另一股東)簽訂的一致行動協議，錦江客運在行使股東表決權時，將採取與錦江在線一致的行動。考慮到該一致行動協議，錦江在線可通過參與錦江汽車銷售服務相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對其權力影響其回報金額。所以，儘管錦江在線持有錦江汽車銷售服務30%的股權，錦江在線認為對錦江汽車銷售服務實施控制並將其以附屬公司核算。
- (iv) 如附註33(b)(i)所述，本公司新收購12.50%崑崙飯店的股權。至此，本集團持有崑崙飯店60%股權，考慮到本集團不能任命崑崙飯店董事會的主要成員，因此無實際控制權，將崑崙公司作為合營公司核算。
- (v) 所有對合營公司和聯營公司的投資在本集團合併財務報表中均以權益法核算。所有主要的合營公司和聯營公司均為酒店相關業務、汽車運營與物流相關業務和旅遊中介相關業務生產產品或提供服務，均為本集團的戰略合作伙伴。



合併財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

42 期後事項

- (i) 參見附註33(b)(i)，海侖賓館和建國賓館的後續交易不會對本公司的合併利潤表產生重大影響。本公司通過非控制性權益交易的方式收購了建國賓館35%的股權，建國賓館成為本公司的全資附屬公司。
- (ii) 二零二一年一月二十八日，錦江酒店收到中國證監會《關於核準上海錦江國際酒店股份有限公司非公開發行股票的批覆》(證監許可[2021]208號)。錦江酒店非公開發行不超過1.5億股新股獲批准。本次非公開發行新增股份已於二零二一年三月十九日完成。總計112,107,623股已經按照每股對價人民幣44.60元向特定投資者發行。

本公司已決議不參與認購錦江酒店的本次增發新股。本次增發完成後，本公司持有的錦江酒店股權將由50.32%減少至不低於43.50%，然而，不會導致本公司喪失對錦江酒店的控制權，亦不會導致公司在合併利潤表中確認任何損益。

43 重述

如附註37所述，該收購應視為同一控制下的企業合併，適用於香港會計師公會頒佈的會計指引第5號《同一控制合併之合併會計》。收購完成日，高校出租的財務報表項目皆計入本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度合併財務報表，猶如該等收購在高校出租在首度受控於錦江國際集團當日已經發生。截至二零一九年十二月三十一日和截至該日止年度的比較數以該會計處理方式進行重述。該重述並非由於會計政策變更或會計差錯更正引起，無需列示第三張最早可比期間的期初合併資產負債表。

