



**亞信科技控股有限公司**

(於英屬維爾京群島註冊成立的有限公司)  
股份代號：01675

蓄勢而發 向新而行

**IoT**      **CLOUD**      **5G**      **BIG DATA**      **A.I.**

年 報  
2020

物聯網


人工智能

大數據

# 目錄

5G

雲計算



2	釋義及技術詞匯
8	公司簡介
10	公司資料
12	財務摘要
14	董事長報告書
20	管理層討論及分析
32	環境、社會及管治 (ESG) 報告
68	董事及高級管理層簡介
78	董事會報告
101	企業管治報告

113	獨立核數師報告
119	綜合損益及其他綜合收益表
120	綜合財務狀況表
122	綜合權益變動表
123	綜合現金流量表
125	綜合財務報表附註
219	財務概要

# 釋義及技術 詞匯

## 釋義

於本年報內，除文義另有所指外，下列詞匯具有以下涵義：

「股東週年大會」	指 本公司將於2021年5月28日舉行的應屆股東週年大會
「組織章程細則」	指 本公司經不時修訂的組織章程細則
「亞信成都」	指 亞信科技(成都)有限公司，於2001年12月31日在中國註冊成立的有限公司，為亞信安全的全資附屬公司
「亞信中國」	指 亞信科技(中國)有限公司，於1995年5月2日在中國註冊成立的外商獨資企業，是本公司的間接全資附屬公司
「亞信國際」	指 Asialnfo International Investment Limited，於2014年7月24日在英屬維爾京群島註冊成立的有限公司，由田博士最終全資及實益擁有
「亞信安全」	指 亞信安全科技股份有限公司，於2014年11月25日在中國註冊成立的有限公司，由田博士最終控制及實益擁有約58.73%權益
「審核委員會」	指 本公司的審核委員會
「董事會」	指 本公司董事會
「董事會委員會」	指 包括審核委員會、提名委員會、薪酬委員會及戰略投資委員會
「中國信通院」	指 中國信息通信研究院

## 釋義及 技術詞匯

「企業管治守則」	指 上市規則附錄14所載之《企業管治守則》
「首席執行官」	指 本公司的首席執行官
「中國移動集團」	指 中國移動有限公司及其附屬公司
「本公司」、「亞信」或「亞信科技」	指 亞信科技控股有限公司，於2003年7月15日在英屬維爾京群島註冊成立的國際商業公司，其股份於聯交所上市(股份代號：1675)
「關連人士」	指 具有上市規則所賦予的涵義
「董事」	指 本公司董事
「ESG指引」	指 上市規則附錄27所載之《環境、社會及管治報告指引》
「ESG報告」	指 環境、社會及管治(ESG)報告
「ETSI」	指 歐洲電信標準化協會，是由歐共體委員會批准建立的一個非營利的電信標準化組織
「行使通知」	指 承授人於購股權歸屬日期或之後向本公司發出之書面或電子通知，以行使購股權
「本集團」	指 本公司及其附屬公司
「GSMA」	指 全球移動通信系統協會，是全球移動通信領域的行業組織
「香港」	指 中國香港特別行政區
「港元」	指 香港法定貨幣港元
「IEEE」	指 電氣電子工程師學會
「獨立第三方」	指 獨立於與本公司及其任何關連人士概無關連之第三方

## 釋義及 技術詞匯

「國際業務」	指 服務總部位於東南亞、歐洲及中國以外其他地區之電信運營商的軟件業務
「信創工委會」	指 信息技術應用創新工作委員會
「ITU」	指 國際電信聯盟
「租賃協議」	指 亞信中國與亞信成都於2019年12月30日訂立之租賃協議
「租賃框架協議」	指 本公司於2020年4月20日與中國移動通信有限公司訂立的租賃框架協議
「上市規則」	指 聯交所證券上市規則
「標準守則」	指 上市規則附錄10所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「強積金」	指 強制性公積金
「強積金計劃」	指 本集團為所有合資格香港僱員經營的強積金計劃
「網絡安全業務」	指 中國的網絡安全相關軟件產品及服務的業務
「新國際管理支持框架協議」	指 本公司於2020年12月29日與亞信國際訂立的管理支持服務框架協議
「新國際技術服務框架協議」	指 本公司於2020年12月29日與亞信國際訂立的技術服務框架協議
「新安全管理支持框架協議」	指 本公司於2020年12月29日與亞信安全訂立的管理支持服務框架協議
「新安全技術安全服務框架協議」	指 亞信安全於2020年12月29日與本公司訂立的技術服務合作框架協議

## 釋義及 技術詞匯

「新安全技術服務框架協議」	指 本公司於2020年12月29日與亞信安全訂立的技術服務合作框架協議
「提名委員會」	指 本公司的提名委員會
「中國」	指 中華人民共和國
「Pre-IPO股份獎勵計劃」	指 本公司的首次公開發售前受限制股份獎勵計劃
「Pre-IPO購股權計劃」	指 本公司的首次公開發售前購股權計劃
「招股章程」	指 本公司日期為2018年12月6日之招股章程
「薪酬委員會」	指 本公司的薪酬委員會
「報告期間」	指 截至2020年12月31日止年度
「研發」	指 研究與開發
「人民幣」	指 中國法定貨幣人民幣
「受限制股份單位」	指 有關Pre-IPO股份獎勵計劃的受限制股份單位
「證券及期貨條例」	指 香港法例第571章證券及期貨條例(不時修訂、補充或以其他方式修改)
「股份」	指 本公司的普通股
「股東」	指 股份持有人
「軟件產品及服務框架協議」	指 本公司於2020年4月20日與中國移動通信有限公司訂立的軟件產品及服務框架協議
「聯交所」	指 香港聯合交易所有限公司
「戰略投資委員會」	指 本公司的戰略投資委員會
「TMF」	指 國際電信管理論壇
「信託管理委員會」	指 本公司的信託管理委員會

## 釋義及 技術詞匯

「美國」	指 美利堅合眾國
「美元」	指 美國法定貨幣美元
「2019購股權計劃」	指 本公司於2019年11月25日採納的購股權計劃
「2020股份獎勵計劃」	指 本公司於2020年1月7日採納的股份獎勵計劃
「%」	指 百分比

### 技術詞匯

以下的技術詞匯載有本年報所採用而有關本集團業務的用詞。因此，該等用詞及其含義未必全部與標準行業含義或用法一致。

「AI」	指 人工智能
「AIOT」	指 人工智能物聯網
「BSS」	指 業務支撐系統，用於客戶信息、客戶業務、服務流程以及與客戶相關的服務及資源管理，通常與OSS一起構成電信行業端到端綜合業務運營管理系統
「B域」	指 BSS域
「CMMI 5級」	指 軟件能力成熟度模型(SW-CMM)的國際度量標準，CMMI 5級為最高級別
「CRM」	指 客戶關係管理
「CSSP」	指 認證服務解決方案夥伴
「DevOps」	指 研發運維一體化
「DSaaS」	指 數字化運營，即數據驅動的SaaS化運營
「ERP」	指 企業資源計劃



## 釋義及 技術詞匯

「物聯網」	指 由內建電子、軟件、感應器且有網絡連接功能可以收集及交換數據的實物(包括設備、交通工具、建築及其他物件)組成的網絡
「IT」	指 運用計算機及通信設備儲存、提取、轉移及處理數據的技術
「MSP」	指 管理服務供應商
「NSA/SA」	指 非獨立組網/獨立組網
「O域」	指 OSS域
「O-RAN」	指 開放無線接入網
「OSS」	指 網絡支撐系統，電信運營商用於支撐網絡運作的一種軟件解決方案，通常與BSS一起用於支撐各種端到端的電信服務
「SaaS」	指 軟件即服務，一種基於訂閱許可和集中託管的軟件授權與發布模型
「SDN/NFV」	指 軟件定義網絡/網絡功能虛擬化
「3D」	指 三維，指在平面二維系中又加入了一個方向向量構成的空間系
「4G」	指 第四代移動通信技術，用於移動上網、網絡電話、遊戲服務、高清移動電視、視像會議、3D電視及雲計算
「5G」	指 第五代移動通信技術，較4G速度更快、容量更高且延遲更低

亞信科技於2018年12月19日在聯交所上市。本集團的歷史可追溯至1993年，是中國第一代電信軟件的供應商，從20世紀90年代開始與中國移動、中國聯通和中國電信長期合作，支撐全國超過十億用戶。

本集團致力於成為大型企業數字化轉型的使能者，依託產品、服務、運營和集成能力，為電信運營商及其他大型企業客戶提供業務轉型及數字化的軟件產品及相關服務。根據一份弗若斯特沙利文報告的資料，本集團是中國最大的電信軟件產品及相關服務供應商，亦是中國電信行業最大的業務支撐軟件產品及相關服務供應商，擁有500多種任務關鍵型電信級

# 公 司

軟件的豐富產品組合，包括CRM、計費賬務、大數據、物聯網及5G網絡智能化產品。

本集團於2020年12月31日，於下列附屬公司、分公司中持有權益：香港亞信科技有限公司、亞信科技(中國)有限公司、亞信科技(中國)有限公司福州分公司、亞信科技(中國)有限公司沈陽分公司、亞信科技(中國)有限公司廣州分公司、亞信科技(中國)有限公司上海分公司、亞信科技(中國)有限公司成都分公司、亞信科技(中國)有限公司杭州分公司、上

## 公司簡介

海亞信在線科技有限公司、上海亞信在線科技有限公司重慶分公司、香港亞信有限公司、香港亞信技術有限公司、亞信科技(南京)有限公司、香港亞信發展有限公司、廣州亞信技術有限公司、廣州亞信技術有限公司福州分公司、廣州亞信技術有限公司成都分公司、廣州亞信技術有限公司上海分公司、廣州亞信技術有限公司杭州分公司、廣州智匯在線科技有限公司、北京尚信易通信息技術有限公司、杭州亞信軟件有限公司、杭州亞信雲信息科技有限公司、杭州亞信雲信息科技有限公司北京分公司、南京亞信軟件有限公司、湖南亞信軟件有限公司、湖南亞信軟件有限公司福州分公司、湖南亞信軟件有限公司上海徐漕科技分公司、AsiaInfo

# 簡 介

Big Data Limited、亞信大數據(香港)有限公司、亞信科技控股香港有限公司、北京亞信智慧數據科技有限公司、北京亞信智慧數據科技有限公司南京分公司、北京亞信智慧數據科技有限公司成都分公司、北京亞信智慧數據科技有限公司杭州分公司、湖南亞信安慧科技有限公司、北京信安數科科技有限公司、北京亞信興源科技有限公司、亞信科技發展有限公司、重慶數智邏輯科技有限公司、亞信信成(廣州)企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)、亞信智享雲(北京)科技有限公司、灣信科技(深圳)有限公司。

# 公司資料

## 董事會

### 執行董事

田溯寧博士(主席)

丁健先生

高念書先生(首席執行官)

### 非執行董事

張懿宸先生

信躍升先生

張立陽先生

楊林先生

劉虹女士

### 獨立非執行董事

高群耀博士

張亞勤博士

葛明先生

陶萍女士

## 審核委員會

葛明先生(主席)

張亞勤博士

張立陽先生

陶萍女士

## 薪酬委員會

高群耀博士(主席)

張亞勤博士

信躍升先生

## 提名委員會

田溯寧博士(主席)

高念書先生

高群耀博士

張亞勤博士

葛明先生

劉虹女士

陶萍女士

### 戰略投資委員會

信躍升先生(主席)  
田溯寧博士  
丁健先生  
高念書先生  
楊林先生

### 公司秘書

余詠詩女士

### 授權代表

高念書先生  
余詠詩女士

### 註冊辦事處

Craigmuir Chambers  
Road Town  
Tortola, VG1110  
British Virgin Islands

### 中國主要營業地點及總部

中國  
北京市  
海淀區  
西北旺東路10號  
東區亞信大廈  
郵編：100193

### 香港主要營業地點

香港  
銅鑼灣  
勿地臣街1號  
時代廣場  
2座31樓

### 英屬維爾京群島股份過戶登記總處

Harneys Fiduciary (Cayman) Limited  
4th Floor, Harbour Place  
103 South Church Street  
PO Box 10240  
Grand Cayman, KY1-1002  
Cayman Islands

### 香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心  
17樓1712-1716號舖

### 法律顧問

香港法律：  
陳馮吳律師事務所  
香港  
灣仔  
告士打道128號  
祥豐大廈27樓

中國法律：  
漢坤律師事務所  
中國  
北京市  
東長安街1號  
東方廣場  
辦公樓C1座9層

英屬維爾京群島法律：  
衡力斯律師事務所  
香港  
皇后大道中99號  
中環中心3501室

### 核數師

畢馬威會計師事務所  
執業會計師  
香港  
中環遮打道10號  
太子大廈8樓

### 主要往來銀行

華美銀行  
3237 E. Guasti Rd.  
Ontario, CA  
91761  
United States

招商銀行北京建國路支行  
中國  
北京市  
朝陽區  
建國路116號

招商銀行南京鼓樓支行  
中國  
江蘇省南京市  
北京東路4號

### 股份代號

1675

### 本公司網站

[www.asiainfo.com](http://www.asiainfo.com)

## 財務摘要

財務資料	2020年 人民幣億元	2019年 人民幣億元	變化
收入	<b>60.20</b>	57.21	5.2%
其中「三新」業務收入	<b>7.80</b>	3.78	106.5%
毛利	<b>23.03</b>	21.27	8.3%
毛利率(%)	<b>38.3%</b>	37.2%	1.1百分點
年內利潤	<b>6.62</b>	4.09	62.0%
淨利潤率	<b>11.0%</b>	7.1%	3.9百分點
每股基本盈利(人民幣元)	<b>0.85</b>	0.56	51.8%
經調整淨利潤 <sup>1</sup>	<b>7.37</b>	6.73	9.6%
經調整淨利率 <sup>1</sup> (%)	<b>12.2%</b>	11.8%	0.4百分點

註1：為方便比較本集團不同期間的整體營運表現，已剔除了若干非經常性、非現金或非經營項目等對營運表現不具有指示性的項目的影響。經調整淨利潤及經調整淨利潤率為未經審核資料，並非香港財務報告準則所規定的計量方法或並無根據香港財務報告準則呈列。使用該計量方法作分析工具有其局限性，閣下不應將其與本集團根據香港財務報告準則呈報的營運業績或財務狀況分開閱覽或取代有關分析。更多詳情請參閱「管理層討論及分析 — 非香港財務報告準則計量指標」。

財務摘要

## 年內利潤

人民幣  
▲ 6.62 億  
**62.0%**

## 業務收入

人民幣  
▲ 60.20 億  
**5.2%**

## 「三新」業務收入

人民幣  
▲ 7.80 億  
**106.5%**

# 董 事 長 報 告 書

「5G正在給我們帶來新的  
無限寬廣的世界，  
萬物互聯的時代  
正在加速到來。」

田溯寧  
董事長兼執行董事





## 董事長報告書

### 尊敬的各位股東：

回首過去的2020年，是極其不平凡的一年，突如其來的2019新冠肺炎疫情對經濟社會造成了巨大的衝擊和影響，各行業生產經營都面臨著前所未有的困難和挑戰。同時在國家「新基建」戰略引領下，經濟社會向數字化、網絡化及智能化進一步加速轉型，為產業互聯網發展帶來新機遇。

報告期間，亞信科技一方面勇擔社會責任，與運營商、政府等社會各界全力支持疫情防控，推動復工復產，一方面積極應對，化危為機，緊抓新基建催生的發展機遇，加快推進戰略轉型，整體業績在上半年穩中有升的基礎上，下半年加快發展，實現全年良好增長，特別是「三新」業務（數字化運營DSaaS、垂直行業及企業上雲、OSS）高速發展，佔收比首次達雙位數，實現新里程碑，公司持續在「一鞏固、三發展」的道路上加快步伐，堅定前行。

我謹代表董事會向各位股東提呈本集團截至2020年12月31日止的年報。

### 總體業績

2020年，雖受疫情的衝擊影響，但公司總體經營仍保持良好態勢，特別是在「三新」業務高速發展的驅動下，收入達到約人民幣60.20億元，同比上升5.2%，其中「三新」業務收入達到約人民幣7.80億元，同比上升106.5%，佔收比首次達雙位數，約13.0%；年內利潤約人民幣6.62億元，同比上升62.0%；經調整淨利潤約人民幣7.37億元，經調整淨利潤率達12.2%，同比上升0.4個百分點，盈利能力再創新高。

董事會在充分考慮股東回報、公司盈利情況、現金流水平及未來發展資金需求等各方面因素後，決定向股東週年大會建議派發2020年末期股息每股0.345港元，全年利潤派息率約為40%。

## 董事長報告書

### 業務發展

#### DSaaS業務拓展加速，收入增長強勁再次翻番

當前社會數字化進程加速，信息服務邊界進一步延伸，面對新冠疫情，數字經濟更進一步逆勢而上、蓬勃發展，數據資源在各行各業運營管理中發揮的價值進一步彰顯。公司持續加大DSaaS業務拓展力度，以「合規豐富的數據資源+創新領先的基於AIOT、雲、5G等的新技術+基於業務場景的數字化產品」，攜手運營商助力相關重點行業客戶精準營銷、智慧運營、提質增效，發揮數字化價值。

2020年，DSaaS業務產品和應用不斷創新、豐富，按結果付費的模式進一步規模化推廣，客戶版圖不斷擴張且持續使用意願強烈，獲得高度認可。特別是我們成為騰訊企業微信的生態夥伴，雙方攜手共同開拓面向大型政企客戶的企業微信市場，圍繞微信生態開展私域流量。此外，在抗擊疫情的過程中，DSaaS業務價值進一步彰顯，我們配合國家衛健委、工信部，為疫情防控提供體系化、全方位的產品支持。公司研發的疫情態勢感知、敏感區域3D沉浸式數據可視化、新冠肺炎公共衛生應急聯合作戰方案等產品獲得中國科技部、中國信通院和雲計算開源產業聯盟的大力推薦，並廣泛應用。2020年，DSaaS業務實現收入約人民幣3.52億元，同比上升131.7%，增幅再創新高。

#### 聚焦發展垂直行業及企業上雲，客戶版圖持續擴張

2020年，公司持續加大垂直行業及企業上雲市場佈局，聚焦金融、能源、交通、政務、郵政等五大戰略性垂直行業，深刻洞察客戶需求，提供CRM、數據管理、DevOps、雲MSP、智慧城市建設等產品及服務，打造標桿產品案例，逐步在行業複製推廣，大企業客戶版圖進一步擴大。

在五大戰略性垂直行業領域：我們的DataGo數據治理、CRM、DevOps、統一認證等多個產品在保險及銀行業客戶中獲得高度肯定；我們推出5G智慧能源解決方案，助力能源行業新基建；我們構建高速公路企業級綜合運營管理系統及計費類產品推廣，推動高速交通行業信息化；我們建設CRM、數據中心、中國郵儲大數據平台等重點項目，助力郵政行業科技革新。在智慧城市領域，我們與重慶、深圳兩個核心城市達成「智慧城市」戰略合作關係，實現了「智慧城市」領域的突破。

## 董事長報告書

在雲業務領域，我們為客戶提供雲原生技術和產品、雲MSP、上雲及雲上智能化轉型等服務，深化與主流雲廠商的合作，幫助客戶更快更好的上雲、用雲。我們與阿里雲共同技術支持的項目頻頻落地，在東方購物項目順利推進基礎上，又新增拓展河北鋼鐵、德隆鋼鐵、三一集團等項目。此外，我們在中國信通院主辦的可信雲·雲管理服務提供商能力評估中，被評為可信雲MSP的最高等級認證「卓越級」。

截至2020年末，公司服務的大型企業客戶達85個，同比增長44.1%，客戶留存率持續保持在超過99%的高水平，垂直行業及企業上雲業務收入約人民幣1.80億元，同比上升63.7%。

### 加速推進5G業務拓展，運營商市場領導地位穩固

在國家「新基建」戰略引領下，5G建設如火如荼，發展駛入「快車道」，運營商加快推進雲網融合建設。公司緊密把握5G時代BSS & OSS融合發展的趨勢，大力推進多領域業務融合，持續強化BSS軟件與服務優勢，提供使能5G業務運營場景的BSS系統，為運營商5G業務發展提供強力支撐；拓展升級5G OSS網絡智能化產品，深度參與制定5G OSS體系規範，打造先發優勢，助力運營商5G網絡質量優化和網絡體驗提升。

在BSS業務方面，我們積極克服疫情帶來的不利影響，迅速建立應急保障機制，採用線上協同工具為客戶提供服務支撐，保障項目進度，並著力提升效能。我們積極參與運營商智慧中台方案及規範制定，助力各區域智慧中台項目落地建設；積極探索5G多量綱、多維度、多模式的計費能力，推進5G SA計費系統上線；助力運營商數字化新IT建設，重構數字化生態，加速推動一體化新運營。2020年，公司服務的電信運營商客戶數量穩中有升，客戶留存率持續保持在超過99%的高水平。

在OSS業務方面，我們與三大電信運營商緊密合作，始終致力於5G網絡智能化的創新與商用。5G OSS網絡智能化產品形成多個省級或集團商用落地點，為運營商5G網絡智能化運營與運維保駕護航。5G OSS業務的商用落地點在2020年上半年27個的基礎上，全年達73個，從「多點佈局」朝「全面開花」加速發展。2020年，公司OSS業務收入約人民幣2.48億元，同比上升114.0%。

## 董事長報告書

### 技術研發實力領先，以「匠心」鑄精品

我們秉持「研發先行、創新為先」的理念，持續提升研發創新實力和技術引領能力，加大新興業務方向創新力度與研發投入，同時打造精品產品計劃體系，賦能垂直行業及生態夥伴。2020年，我們打造了行業領先的5G雲網產品體系，5G網絡切片技術與產品行業領先，5G網絡中台體系產品行業示範效應彰顯，客戶體驗感知(即CEM)覆蓋全域，SDN/NFV產品雲網融合加速，5G專網提前佈局，持續提升5G雲網智能化行業影響力；打造了數據與人工智能產品體系，數據中台、AI中台，邊緣AI、智能運維(即AIOps)、知識圖譜、RPA機器人流程自動化平台等產品在垂直行業全面落地；持續演進中台產品體系，包括雲管平台、PaaS平台、大數據平台、GIS平台、AI平台等構成了賦能百行千業的技術底座；打造系列創新產品集，包括5G城市數字孿生平台、3D可視化、5G專網運營平台、DevOps等助力運營商與垂直行業客戶進行數字化轉型創新。

2020年，我們苦練內功，多項關鍵創新技術與產品獲得專利及軟件著作權，公司現累計擁有軟件著作權超過900項。強化技術創新同時，我們建立了從標準化到商業化的創新閉環模式，積極參與3GPP, ITU, ETSI, IEEE, TMF, O-RAN等19個國際／國家技術標準組織，主導貢獻了19項國際通信技術標準。此外，在新基建與信創背景下，我們積極推動構建自主可控產品與技術線，推動國產軟件的信創發展進程，數據庫產品AntDB入選信創工委會信息技術應用創新領域關鍵產品。

### 構建「一體三環」生態合作體系，攜手產業夥伴協同發展

我們以自身內涵式發展為主體，攜手外部「三環」外延式協同，初步構建了「一體三環」的生態合作體系，探索以多樣化的合作方式與業內各方持續深化合作，共同探索發展機遇，實現優勢互補、資源共享、合作共贏。在資本環，我們通過資本紐帶加快推動公司戰略業務落地及增長，未來仍將繼續積極尋求與公司戰略協同的投資併購機會。在戰略環，我們與70家企業達成戰略合作夥伴：我們與中國電信、中國移動、中國聯通深化戰略合作，共同推動5G技術發展，特別是中國移動戰略入股，進一步推動雙方在戰略層面的長遠合作，面向戰略性新領域探索發展機遇；我們與阿里雲、騰訊雲、

## 董事長報告書

百度、華為等戰略夥伴推動雲生態建設及企業客戶數字化轉型；我們與深圳、重慶兩城政府及所屬企業建立戰略合作關係，共同推動智慧城市建設及運營。在業務環，我們與產業夥伴深化業務合作，推動業務協同發展，特別是「三新」業務快速發展。

### 未來展望

面向未來，機遇與挑戰仍然長期共存！

我們將積極擁抱5G、雲計算、大數據、AI、物聯網等先進技術手段，堅定不移地推進戰略轉型，高質量築牢「一鞏固」，高速度推進「三發展」。傳統業務方面，我們將繼續鞏固運營商市場領導地位，積極業務挖潛，持續提升效能，在「三新」業務方面，我們將加速規模化擴張，其中DSaaS業務規模與模式創新並重，垂直行業及企業上雲業務聚焦行業、高質發展，OSS業務存量和增量齊頭並進、提升市場份額。

我們將與業界夥伴共同建設開放合作的生態體系，持續推動商業模式變革，加速跟進國家「新基建」、「信創」、「新型智慧城市」的建設步伐，致力成為5G時代大型企業數字化轉型的使能者。

最後，本人謹代表董事會對全體股東、廣大客戶及社會各界對公司的支持表示誠摯感謝，也對全體員工一直以來的努力與貢獻致以誠摯謝意，我們將為把亞信科技打造成為一個受人尊敬、令員工驕傲的企業而共同奮鬥！

# 管理層討論及 分析

## 業務概覽

### 綜述

2020年，在疫情的衝擊之下，各行業都經歷了前所未有的困難和挑戰。面對困難和挑戰，公司全力以赴積極應對，進一步深化「一鞏固、三發展」戰略，核心業務持續增效，三新業務全力增速，整體業績取得了良好增長；同時，公司勇擔社會責任，全力支持疫情防護，在保障客戶IT支撐系統安全穩定運行的同時，為政府部門疫情防護提供了體系化、全方位的產品支持，並獲得了諸多獎項。

於報告期內，公司營業收入達到約人民幣60.20億元，同比增長5.2%，其中，「三新」業務即數字化運營(DSaaS)、垂直行業及企業上雲、電信網絡支撐系統(OSS)收入達到約人民幣7.80億元，同比增長106.5%，三新業務收入的佔收比也從2019年的6.6%提升到2020年的13.0%，佔收比突破雙位數；年內利潤約人民幣6.62億元，同比增長62.0%，經調整淨利潤約人民幣7.37億元，盈利能力再創新高。

### 一、 DSaaS業務拓展加速，收入增長持續翻番

2020年，疫情加速催化基礎設施、社會治理、生產方式、工作方式、生活方式等數字化轉型需求，加速了數據作為生產要素參與資源分配的進程，數據資源在企業運營管理中發揮的價值進一步彰顯。電信、金融、政務、交通、能源等各行業數字化運營需求與日俱增。

報告期內，公司依託合規、豐富的數據資源，利用創新領先的AI技術開發面向不同業務場景的數字化產品及服務，不斷優化商業模式，幫助客戶在營銷、服務及運營等方面提質增效。

## 管理層討論及分析

在運營產品及服務方面，為金融行業客戶提供金融營銷雲、API服務和風控服務等行業個性化數字化運營服務；為政務領域客戶，提供智慧人口、融合治理、智慧警務、智慧園區等公共治理數字化運營服務；為運營商客戶提供存量運營、5G創新運營、智慧中台運營、權益運營、網格化運營、泛渠道運營等豐富的產品和服務。在商業模式優化方面，積極推廣按結果付費模式，與某集團客戶結算佣金收入超千萬，並已成功複製推廣至多個省份；作為騰訊企業微信生態夥伴，圍繞騰訊微信等生態開展私域流量項目，客戶規模持續擴張，全年累計訂單達數千萬；與中國移動合作的「大數據產品開發及聯合運營實驗室」成功入選中國移動「標桿項目」，並面向全集團進行發佈推廣。在客戶版圖擴張方面，新增咪咕、中移在線、地市政府、中國華融、中國銀聯、浦發銀行、迪馬工業、天際汽車、中國菸草、重慶燃氣等重點客戶。

## 二、 聚焦發展垂直行業及企業上雲，客戶版圖持續擴張

2020年，國家密集出台新基建、信創等相關政策，中國數字化轉型進程進一步提速。中國軟件市場規模持續高速增長，據中國信通院預測，2025年軟件業收入將超過人民幣15萬億元，年複合增長率高達13.8%。在數字化轉型過程中，越來越多的大型政企客戶擁抱雲服務，雲市場將持續保持高速增長。同時，智慧城市作為信息技術與城市各領域深度融合的綜合體，發展勢頭正勁，大型智慧城市建設項目層出不窮，各級政府部門正在加大相關領域的投資力度。

報告期內，公司持續加大垂直行業及企業上雲市場佈局，依託公司四大核心能力，聚焦金融、能源、交通、政務、郵政五大行業，持續拓展客戶版圖。在能源電力領域，推出5G智慧能源解決方案，助力能源行業新基建，獲得中國核電工程、國家能源集團、國家電投集團等多個LTE/5G無線專網、雲平台建設及AI應用訂單，並分別與中國核電、中核工程、國家能源集團、國家電投、粵電集團等簽署戰略合作協議；在交通領域，構建高速公路企業級綜合運營管理系統，推動交通行業信息化，獲得雲南、廣東、湖南等多個省份的高速公路項目；在金融領域，我們的DataGo數據治理產品、CRM產品獲得人保壽險等保險客戶訂單，DevOps產品獲得廣發銀行、華融科技訂單，統一認證產品獲得華泰證券訂

DSaaS收入同比上升

131.7%

## 管理層討論及分析

5G OSS 商用落地點

73 個

單，並持續深化與建設銀行、農業銀行、中信銀行、哈爾濱銀行等客戶的合作；在郵政領域，交付中國郵政CRM及數據中心等重點項目，並幫助中國郵政儲蓄銀行總行及分行建設大數據平台，助力郵政行業科技革新。

在雲業務領域，一方面，公司積極尋找與各大雲廠商的合作空間，擴大客戶側項目份額，為客戶提供雲原生技術和產品、雲MSP、上雲及雲上智能化轉型等服務；另一方面，公司切入垂直行業形成商業機會，幫助雲合作夥伴帶來雲基礎設施的項目訂單。於報告期內，公司與阿里雲合作取得了豐碩的成果，在東方購物項目的基礎上，共同拓展河北鋼鐵、德龍鋼鐵、三一集團等數據中台項目。此外，公司在中國信通院主辦的可信雲·雲管理服務提供商能力評估中，獲得可信雲MSP的最高等級「卓越級」認證。

在智慧城市領域，公司與重慶、深圳兩個核心城市達成「智慧城市」戰略合作關係，實現了「智慧城市」領域的突破。公司基於核心能力，從政務數據治理、數據中台、AI中台、智慧環保、智慧能源、智慧工地、智慧養老、融合視頻雲等細分領域進行佈局和切入。

### 三、抓住5G時代BO域融合發展機遇，OSS業務高速增長

在國家「新基建」戰略引領下，5G發展駛入「快車道」，2020年中國新建5G基站超60萬個，已開通超過71.8萬個。隨著5G的商用推進，運營商將繼續加速推進5G建設，OSS軟件和服務投資也將保持良好發展趨勢。此外，5G專網正加快向垂直行業滲透，這將為OSS的發展帶來新的增量空間。

2020年公司順應5G發展趨勢，持續深化BO融合，升級5G網絡智能化產品。5G網絡切片、網絡中台、ReTiNA、SDN等產品化程度持續提升，5G網絡切片產品處於行業領先地位，5G專網取得了先發優勢，網絡中台處於第一陣營，5G網絡智能化產品的影響力行業領先。

在技術引領上，持續構建5G網絡智能化技術影響力，公司積極參與國際標準和產業聯盟工作。持續推進3GPP、ITU-T、ETSI、O-RAN、ISO、IEEE、CCSA、5G切片聯盟等相關工作，累計通過19項國際標準，獲得2項2020年TMF催化劑獎；與運營商在5G專網智能SLA、NWDAF等領域聯合創新，深度參與下一代OSS體系規範制定工作，為5G OSS後續商用落地搶佔了技術制高點。



## 管理層討論及分析

### 四、 運營商市場領導地位進一步鞏固，持續引領BSS轉型升級

2020年，是中國5G商用普及之年，三大運營商加快了5G網絡建設和業務發展，目前中國5G套餐用戶數已超過3億。隨著5G用戶的增長和業務的持續發展，運營商在5G業務支撐、智慧運營、IT轉型和集中化、產品創新等方面的投入仍將保持一定增長。

於報告期內，公司積極跟進運營商發展戰略，持續鞏固電信BSS市場領導地位，繼續擴大業務版圖，保持高位市場份額。一方面持續鞏固與運營商總部、省公司、地市公司等存量客戶長期穩定的合作夥伴關係；另一方面，順應運營商投資轉移趨勢，積極尋求與運營商專業公司、政企部門等增量客戶的合作機會。

在5G業務支撐方面，公司穩步推進運營商5G SA計費系統建設、5G多量網計費、5G網絡切片端到端管理、5G雲網融合支撐、5G融合套餐支撐、5G業務端到端支撐升級等5G業務支撐工作；在5G智慧運營方面，積極參與運營商智慧中台和權益中心建設，持續深化網格運營、數字內容及服務運營、私域流量運營等客戶運營工作，使能運營商精細化運營；在IT支撐轉型和集中化方面，持續引導運營商IT支撐轉型規劃，並推進集中化節點、大數據平台、中國移動業務支撐網運營管理系統、物聯網計費、政企計費中心、賬務中心等大型IT支撐項目建設；在數字化產品創新方面，自研數據庫支撐運營商數據庫國產化；研發RPA機器人助力業務流程自動化及智能化；開發知識圖譜產品幫助客服系統更智能；搭建全域AI平台注智前端業務場景。

### 五、 研發技術及產品實力領先，以匠心鑄造精品產品

2020年，公司秉持「研發先行、創新為先」的理念，形成了更為完善的技術與產品研發體系，持續提升研發創新實力和技術引領能力，優化研發佈局，加大新興業務方向創新力度與研發投入，同時公司持續打造亞信科技精品計劃體系，以匠心鑄造精品，賦能垂直行業與生態夥伴。2020年，面向5G商用加速，公司構建了亞信科技核心產品體系並培育全域產品與解決方案能力，加快推動產品在電信及垂直行業商用落地。

中國最具影響力軟件  
和信息服務企業

## 管理層討論及分析

公司打造了行業領先的5G雲網產品體系，5G網絡切片技術與產品行業領先，5G網絡中台體系產品行業示範效應彰顯，客戶體驗感知CEM覆蓋全域，SDN/NFV產品雲網融合加速，5G專網提前佈局，持續提升5G雲網智能化行業影響力；在BSS領域成功幫助運營商實現面向5G SA的核心IT系統的升級，智慧中台體系商用全面推進；打造了數據與人工智能產品體系，數據中台、AI中台，邊緣AI、AIOps、知識圖譜、RPA機器人流程自動化平台等產品在垂直行業全面落地；進一步推進中台體系演進，包括雲管平台、PaaS平台、大數據平台、GIS平台、AI平台等構成了賦能百行千業的技術底座；構建了信創技術體系，AntDB入選信創工委會信息技術應用創新領域關鍵產品；打造了一系列創新產品集，包括5G城市數字孿生平台、3D可視化、5G專網運營平台、DevOps等助力通信與垂直行業客戶進行數字化轉型創新。

六、 構建「一體三環」生態合作體系，攜手產業夥伴協同發展，綜合實力贏得廣泛認可報告期內，公司初步構建了「一體三環」的生態合作體系，在生態合作方面的探索初見成效。首先，在「資本環」通過資本紐帶促進公司戰略業務落地和增長，積極尋求與公司戰略協同的投資併購機會，投資有核心技術、核心產品、新型運營模式的創新型企業或設立合資公司拓展新業務，加強資本層面和業務層面的協同，以外延式發展再添增長新動力。其次，在「戰略環」與更多的企業達成戰略合作，攜手通信運營商、雲廠商和設備製造商等頭部企業，優勢互補，合作共贏，特別是中國移動戰略入股亞信科技，成為公司第二大股東，雙方深化戰略合作，共同面向數智領域探索發展機遇，為客戶提供更加豐富、多層次的通信、信息基礎設施和數字化服務。最後，在「業務環」尋求互補合作機會，通過多種合作形式實現自身技術產品能力快速補齊，實現產品技術能力快速轉化為業務落地。截至2020年12月31日，公司共有70家戰略合作夥伴，包括運營商、雲廠商及5G廠商及垂直行業企業。

2020年，公司亦榮獲多項嘉許，行業影響力持續攀升。我們獲得2020年度中國軟件和信息技術服務綜合競爭力百強企業、中國軟件和信息服務業最具影響力的行業品牌、2020年港股100強「飛躍科技企業」獎、軟件和信息服務業傑出企業

擁有軟件著作權超

900

項

## 管理層討論及分析

獎等諸多獎項。公司技術和方案獲得業界高度認可，獲得2020年「優秀產品技術方案」及「5G場景計費貢獻企業」兩項通信產業金紫竹獎，斬獲TMF「最佳新催化劑項目」、「數字展示獎」、「最佳社會影響力獎」、「最佳催化劑獎」四大獎項，以及「2020年中國人工智能領航企業」獎、2020國際AIOps挑戰賽亞軍、2020年國際電信聯盟ITU 5G人工智能挑戰賽中國區冠軍、邊緣AI一體機「2020 CIS年度創新產品」獎，並且多個產品獲得了中國軟件行業協會中國優秀軟件產品獎以及中國國際軟件博覽會年度百項自主創新成果獎。公司積極參與標準化組織及協會工作，現擔任國際標準化組織3GPP、GSMA、TMF、ETSI和ITU會員，中國電子信息行業聯合會常務理事，工業互聯網聯盟、中國互聯網協會、中國軟件行業協會副理事長單位，DevOps標準工作組成員單位，雲計算標準和開源推進委員會成員，RPA產業推進方陣副理事長單位，現代數字城市產業聯盟副理事長單位。此外，公司在原有資質基礎上，進一步取得信息系統建設和服務能力評估(CS4級)，信通院《雲管理服務能力評估證書》卓越級資質、《研發運營一體化(DevOps)能力成熟度模型》持續交付3級評估、DevOps工具評估的首批最高級「先進級」認證，並連續多次通過全球最高的軟件CMMI 5級國際認證。

**未來展望：**

2021年是國家「十四五」開局之年，公司將把握機遇，高質量築牢「一鞏固」，高速度推進「三發展」，全力支持5G建設和推廣，助力垂直行業大型企業上雲、用雲，進一步推進各行業數字化運營價值提升，致力於成為大型企業數字化轉型的使能者。

在DSaaS領域，公司將進一步擴大領先優勢，持續拓展規模，搶佔市場份額。一方面，持續深化按結果付費等成功模式，再接再厲，向更多客戶推廣；另一方面，積極拓展金融、政務、公共服務等垂直領域客戶，持續擴大客戶版圖及業務規模。

在垂直行業和企業上雲領域，公司將聚焦五大行業，縱深發展，進一步提升銷售和產品能力，持續擴大業務規模。在MSP領域，與雲廠商深度捆綁，推進合作項目落地，打造標桿，擴大份額。在智慧城市領域，堅持「中台做強、應用參與、底層集成」的產品原則，積極尋求與地方政府、運營商、雲巨頭、區域龍頭企業合作，推動智慧城市項目落地。



加入 **19**  
個國際／國家技術  
標準組織

## 管理層討論及分析

在OSS領域，公司積極參與運營商網絡智能化及網管體系升級，提升市場份額，依託公司行業領先的5G雲網產品體系，持續提升公司5G OSS產品的行業影響力，幫助運營商加速雲網融合和5G專網佈局，實現5G OSS的持續高速增長。

在電信BSS領域，把握5G加快普及機遇，為客戶提供5G業務支撐、智慧運營、專業公司業務支撐平台、電信行業內國產化自主可控產品等，進一步擴大業務版圖，持續鞏固公司在電信運營商市場的領導地位。

### 財務概覽

#### 總述

2020年，公司繼續堅持「一鞏固、三發展」的戰略發展思路，保持了良好的發展態勢和經營業績。在「三新」業務高速發展的驅動下，2020年收入實現約人民幣60.20億元（2019年：約人民幣57.21億元），同比上升5.2%，其中「三新」業務收入實現約人民幣7.80億元（2019年：約人民幣3.78億元），同比上升106.5%，增幅再創新高。DSaaS業務收入約人民幣3.52億元，同比增長131.7%；垂直行業及企業上雲業務收入約人民幣1.80億元，同比增長63.7%；OSS業務收入約人民幣2.48億元，同比上升114.0%。

2020年，公司盈利能力持續增強。公司實現毛利約人民幣23.03億元（2019年：約人民幣21.27億元），同比增長8.3%，毛利率實現38.3%（2019年：37.2%），同比上升1.1個百分點。年內利潤實現約人民幣6.62億元（2019年：約人民幣4.09億元），同比大幅增長62.0%，年內利潤率達11.0%（2019年：7.1%），同比上升3.9個百分點。經調整淨利潤實現約人民幣7.37億元（2019年：約人民幣6.73億元），經調整淨利潤率為12.2%（2019年：11.8%），同比上升0.4個百分點。

2020年，經營活動所得現金淨額實現約人民幣7.10億元（2019年：約人民幣5.46億元），同比增長30.0%，經營活動所得現金淨額保持提升。

#### 收入

2020年，公司堅持「一鞏固、三發展」的業務發展戰略，通過聚焦行業及數字化轉型，在DSaaS、垂直行業及企業上雲、OSS的新業務領域加速規模擴張帶來收入的增長。

收入  
人民幣

60.20

億元

## 管理層討論及分析

下表載列所示期間按業務類型劃分的收入的絕對金額及其佔總收入的百分比明細：

	2020年		2019年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
業務收入				
軟件業務：				
傳統業務	5,239,769	87.0	5,341,013	93.4
新業務	779,709	13.0	377,651	6.6
DSaaS	351,600	5.8	151,737	2.7
垂直行業及企業上雲	180,329	3.0	110,143	1.9
OSS	247,780	4.2	115,771	2.0
軟件業務總計	6,019,478	100.0	5,718,664	100.0
網絡安全業務	377	—	2,752	—
總計	6,019,855	100.0	5,721,416	100.0

2020年收入實現約人民幣60.20億元(2019年：約人民幣57.21億元)，同比增長5.2%。其中：「三新」業務收入實現約人民幣7.80億元(2019年：約人民幣3.78億元)，同比增長106.5%，佔收比約13.0%(2019年：約6.6%)，成為公司業務規模拓展的重要驅動力。

傳統業務包括BSS業務和銷售第三方軟硬件、系統集成服務、業務諮詢服務及企業培訓。2020年傳統業務收入實現約人民幣52.40億元(2019年：約人民幣53.41億元)，同比微降1.9%，佔收比約87.0%(2019年：約93.4%)，主要原因是受疫情影響簽單及項目交付節奏放緩所致。

2020年「三新」業務來自DSaaS的收入實現約人民幣3.52億元(2019年：約人民幣1.52億元)，同比持續快速增長131.7%，主要原因是我們緊跟市場變化，快速升級並優化數字化運營系列產品及服務，客戶版圖及規模快速擴張。

2020年「三新」業務來自垂直行業及企業上雲業務實現收入約人民幣1.80億元(2019年：人民幣1.10億元)，同比大幅增長63.7%，主要原因是我們持續聚焦並協助政務、能源、郵政，交通等行業的數字化轉型帶來了收入的增長。

## 管理層討論及分析

2020年「三新」業務來自OSS業務收入發展迅速，實現收入約人民幣2.48億元（2019年：約人民幣1.16億元），同比快速增長114.0%，主要原因是隨着5G商用普及加速，OSS業務在運營商多省實現5G商用落地點突破，業務規模快速拓展。

### 營業成本

2020年營業成本約人民幣37.17億元（2019年：約人民幣35.94億元），同比增長3.4%，主要因業務拓展而增加的項目實施成本所致。

### 毛利及毛利率

2020年我們實現毛利約人民幣23.03億元（2019年：約人民幣21.27億元），同比增長8.3%，實現毛利率約38.3%（2019年：37.2%），同比上升1.1個百分點。2020年毛利率上升是我們產品中台戰略效果的持續體現，也是我們加強項目管理，持續提升項目執行及交付效率的體現。

### 銷售及營銷費用

2020年銷售及營銷費用約人民幣4.73億元（2019年：約人民幣4.62億元），同比增長2.3%，主要是由於我們加大新業務規模的拓展，人力投入增長所致。

### 行政費用

2020年行政費用約人民幣3.21億元（2019年：約人民幣2.93億元），同比增長9.9%，主要是由於實施2019年股權激勵計劃和2020年股份獎勵計劃而導致本年確認的費用增加所致。

### 研發費用

研發支出根據本集團的會計政策全部當期費用化。2020年研發費用約人民幣8.40億元（2019年：約人民幣8.62億元），同比微降2.6%。我們聚焦公司戰略，積極應對客戶進行數字化轉型不斷提出的業務需求和5G帶來的市場變化，持續投入5G相關產品、DSaaS系列產品以及具備行業屬性的技術平台領域產品的研發。

### 所得稅費用

2020年所得稅費用約人民幣1.02億元（2019年：約人民幣1.32億元），同比下降22.5%，主要由應納稅收入減少的影響所導致。按經調整稅前利潤計算的有效稅率為12.2%。



毛利率  
**38.3%**

## 管理層討論及分析

## 年內利潤

2020年我們實現年內利潤約人民幣6.62億元(2019年：約人民幣4.09億元)，同比大幅增長62.0%；年內利潤率達11.0%(2019年：7.1%)，同比上升3.9個百分點。主要原因是2020年由業務規模擴展而帶來的收益增加以及非經營性項目的影響減少。

## 非香港財務報告準則計量指標

我們相信，經調整淨利潤指標有利於通過去除管理層認為對我們經營表現不具指示性的項目的影響，為投資者及其他人士比較不同期間及不同公司之間的經營表現提供有用的資料，我們的管理層亦採用相同方式瞭解及評估我們的經營業績。2020年調整事項的影響同比明顯減少。2020年業務的經調整淨利潤約人民幣7.37億元(2019年：約人民幣6.73億元)。下表載列所呈列期間的來自的經調整淨利潤與根據香港財務報告準則年內利潤的對賬：

	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
<b>年內利潤與經調整淨利潤的對賬</b>		
年內利潤	662,103	408,815
加：		
上市前股權激勵計劃相關費用	68,812	233,648
收購所致無形資產的攤銷	5,185	15,131
私有化銀團貸款利息費用	—	11,373
匯兌虧損淨額	841	3,570
<b>經調整淨利潤</b>	<b>736,941</b>	<b>672,537</b>

## 財務狀況

## 流動資產淨值

於2020年12月31日，我們的流動資產淨值約為人民幣29.11億元(2019年12月31日：約人民幣12.47億元)，同比增長133.4%。變動主要是由於中國移動集團注資以及公司經營活動所得增加的共同影響所致。於2020年12月31日，公司營運資金充足，淨流動資產狀況持續向好。

## 貿易應收款項及應收票據

我們的貿易應收款項及應收票據為就購買我們的產品或服務而應收客戶的未收回貿易應收款項及應收票據。於2020年12月31日約人民幣9.42億元(2019年12月31日：約人民幣8.41億元)，同比增加12.0%，貿易應收款項及應收票據的周轉天數約56.2天(2019年：約51.2天)。上述變動主要是受業務規模拓展所致(上述數字含中國移動集團的貿易應收款項及應收票據)。

## 管理層討論及分析

槓桿比率下降為  
**2.5%**

### 合同資產及合同負債

於2020年12月31日，合同資產約為人民幣17.22億元（2019年12月31日：約人民幣15.55億元），同比增長10.8%。於2020年12月31日，合同負債約為人民幣3.93億元（2019年12月31日：約人民幣2.97億元），同比增長32.5%，合同資產及合同負債隨業務規模拓展相應變動。

### 商譽

於2020年12月31日，我們的商譽總額約人民幣19.32億元（2019年12月31日：約人民幣19.32億元），來自於我們在2010年完成的業務合併。本公司於2020年年末委聘一名專業獨立評估師就商譽進行減值評估。在報告期內，我們未識別商譽減值跡像，且未錄得任何商譽減值虧損。我們將積極擁抱5G雲計算、大數據、人工智能、物聯網等先進技術手段，堅定不移地推進戰略轉型，高質量築牢「一鞏固」，高速推進「三發展」，在未來年度對收入和利潤規模產生積極影響。有關商譽評估的價值和假設詳情載於綜合財務報表附註15。

### 貿易應付款項及應付票據

我們的貿易應付款項及應付票據為應付第三方硬件及軟件供應商和分包服務供應商的未償付貿易應付款項及應付票據，於2020年12月31日約人民幣1.49億元（2019年12月31日：約人民幣3.58億元），同比減少58.3%。貿易應付款項及應付票據周轉天數降低至約24.9天（2019年：約36.3天），主要由支付供應商款項所致。

### 所持有之重大投資、重大收購及出售附屬公司及有關資本資產收購之重大投資之未來計劃

截至2020年12月31日止年度，本集團概無任何所持有之重大投資或重大收購及出售附屬公司。於2020年12月31日，本集團概無任何有關資本資產收購之重大投資或出售附屬公司之未來計劃。

### 債務、或有事項及資產抵押

我們致力保障全面的財務安全，並且維持良好的現金水準和穩健的負債結構，有充足的償付能力。

截至2020年12月31日止年度，我們的銀行借款總額約為人民幣1.37億元（2019年：約人民幣5.94億元），同比下降76.9%，受於本年度內償還銀行貸款所致。截至2020年12月31日，我們的營運資金主要來源於股東投入及日常經營所得，槓桿比率<sup>1</sup>約為2.5%（2019年：15.2%）。

註1：槓桿比率是按銀行借貸總額除以權益總額再乘以100%計算得出。



## 管理層討論及分析

截至2020年12月31日，我們的受限資金總額約人民幣2.72億元（2019年：約人民幣3.50億元）的存款已用作抵押銀行借款、擔保函件及應付票據。

截至2020年12月31日，除本年報披露外，我們並無重大外部債務融資計劃，無未償還債務證券、抵押、按揭或其他類似債務、租購承擔、擔保或其他重大或有負債。有關資本承擔及經營租賃承擔之詳情，請參閱綜合財務報表附註35。

### 現金流

我們的業務特點使我們能夠保持穩健的現金流水平。2020年來自經營活動所得現金淨額約為人民幣7.10億元（2019年：約人民幣5.46億元），同比增長30.0%。主要是受業務規模持續增加及加強內部精細化管理的共同作用所致。

2020年投資活動所用現金淨額約人民幣10.12億元，主要是公司購買若干銀行和其他金融機構發行的理財產品所致，並無單項理財產品投資佔本集團總資產的5%以上。而2019年，我們錄得投資活動所得現金淨額約人民幣8.23億元，主要是因已抵押銀行存款解押所致。

2020年融資活動所得現金淨額約人民幣1.99億元，主要由於中國移動集團認購股份所得款項及償還銀行貸款以及支付年度分紅的共同作用所致。於2019年，我們錄得融資活動所用現金淨額約人民幣13.66億元，有關現金流出主要用於償還銀行貸款。

### 外幣風險

外幣風險乃外幣匯率變動導致損失的風險。本集團進行業務時人民幣與其他幣種之間的匯率波動會影響其財務狀況及經營業績。本集團面臨的外幣風險主要來自港元兌人民幣及美元兌人民幣的匯率變動。

本集團截至2020年12月31日無外幣對沖操作。然而，本集團管理層監察外幣風險並將於必要時考慮對沖重大外幣風險。

### 資金及運營資金管理

資金及流動資金由資金部統一管理。資金部負責集團內資金的整體管理及實施，包括制定本集團資金管理政策、制定年度資金計劃、監督及評估資金計劃的執行和實施，同時負責集團內各公司的資金日常管理。我們亦採取精細資金管理政策，在賬戶管理、資金預算、資金支付、授信融資等資金管理各方面均頒佈了管理辦法，以確保資金安全、提高資金管理的效果及效率。

現金流  
人民幣

7.10  
億元

# 環境、社會及 管治 (ESG) 報告

## 1 關於本報告

### 報告指南

亞信科技欣然發佈2020年度環境、社會及管治(「ESG」)報告(「ESG報告」或「本報告」)。本報告依據上市規則附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》(「ESG指引」)編製，以中、英雙語的形式公開發佈。

### 報告範圍

組織範圍：如無另行說明，本報告的組織範圍覆蓋本集團。

時間範圍：如無另行說明，本報告的時間範圍為2020年1月1日至2020年12月31日。

### 報告聲明

本報告遵循ESG指引中的重要性、量化、平衡及一致性匯報原則，按照「不遵守就解釋」條文披露內容。

重要性：本集團透過重要性議題評估流程確認ESG相關事宜對內、外部利益相關方的影響程度，從而對有重要影響的議題進行重點回應和披露。

量化：本集團對ESG指引中規定的可計量的關鍵績效指標建立數據統計機制，於本報告中披露數值計算結果並註明計算依據和統計口徑。

平衡性：本報告內容反映客觀事實，對正面、負面指標均進行披露。

## 環境、社會及 管治(ESG)報告

一致性：本報告採用與往年ESG報告相一致的披露統計方法，令本報告期的ESG數據可同歷史數據、未來數據作有意義的比較。如統計披露方法有調整，本報告均具體指出變更情況。

本集團本著高度負責的態度，保證所有資料和數據均來自本集團實際運行過程中的原始記錄或財務報告。董事會對本報告進行審核，確保內容不存在虛假記載、誤導性描述或重大遺漏。

### 意見反饋

本報告可在聯交所「披露易」網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))和亞信科技官方網站([www.asiainfo.com](http://www.asiainfo.com))查閱下載。

十分感謝您閱讀本報告，您的寶貴意見是我們持續提高可持續發展工作水平和提升ESG報告品質源源不斷的動力。歡迎您通過以下方式與本公司取得聯繫。

郵箱：[aitech-boardoffice@asiainfo.com](mailto:aitech-boardoffice@asiainfo.com)

## 2. 本集團之環境、社會及管治之管治架構

本集團就其環境、社會及管治事宜採取自上而下的管理方法。董事會監察並制定本集團之環境、社會及管治策略。為制定有關環境、社會及管治事宜有關之系統管理方法，本集團已從各部門安排指定人員作為工作小組管理本集團之環境、社會及管治事宜。工作小組負責收集有關環境、社會及管治事宜之相關資料，以編製環境、社會及管治報告。其定期向董事會報告，協助識別並評估本集團之環境、社會及管治風險，並根據本集團之環境、社會及管治相關目的及目標檢驗並審閱本集團之環境、社會及管治表現。

## 環境、社會及 管治(ESG)報告

### 3 利益相關方溝通

#### 利益相關方日常溝通

本集團一直致力於與各利益相關方建立多元化的溝通渠道，並且高度重視各利益相關方對我們的期望和合理建議，構建了常態化、多渠道的利益相關方溝通機制，積極了解並回應各利益相關方的合理訴求。

我們期待通過與各方的良性互動，獲取對本集團可持續發展的寶貴意見，真正做到將ESG治理融入到公司的日常營運中去。本報告期內，本集團識別的主要外部利益相關方、期望與需求及溝通渠道示於下表。

利益相關方	期望與需求	溝通渠道
投資者或股東	財務表現 信息披露 投資者互動與溝通	股東大會 年報、財務報表及公告 業績發佈會及路演 公司官網
員工	安全健康 發展空間與平台	CEO直通車 員工滿意度調查 培訓活動
客戶	產品及服務 私隱安全	客戶滿意度調查 產品發佈會、展會 客戶溝通平台
供應商	採購政策 公平交易 良好合作	年度評估 招投標活動 採購活動
業務合作方	產品研發 產品支撐服務能力 供應鏈管理	會議溝通 公開活動
政府或監管機構	遵守法律法規 反貪污腐敗 社區投資 提高能源效益 保護環境	政企合作項目 專題匯報 例行監察
媒體	信息安全管理 防止童工與強制勞工 僱傭管理	新聞發佈會 媒體訪談 微博、微信等新媒體

## 環境、社會及 管治(ESG)報告

本報告期內，我們組織了豐富多樣的利益相關方溝通活動，均取得了良好的溝通效果。

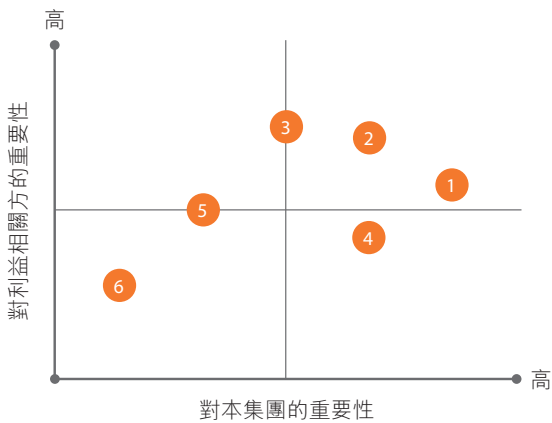
從2017年開始，本集團為內部員工量身打造了第一個即時溝通平台——微服務問詢群，覆蓋所有員工。在這裡，每一位員工都可以對各種人力、行政、財務等相關流程和政策提出問題，同時在本集團辦公OA軟件、信部落應用出現的狀況時回饋問題並即時解答。本集團會收集員工對政策執行的建議，為後續工作改進提供參考；同時還會不定時推送各項活動、培訓、校園招聘、內部推薦等信息。每一個職能部門都會派駐專門「客服」，針對員工的問題進行答疑解惑。截至本報告期末，微服務群的7大地域子群已完成21,122個問題的線上回答，兼職「客服」人均回答問題1,173個，成為每一位亞信人的貼身小管家。

### ESG議題重要性分析

為保證重要性議題的持續和一致性，本報告期內，本集團在2019年識別出的重要性議題基礎上結合2020年行業發展趨勢以及公司業務特色，對已有的重要性議題進行了重新分析和更新，較2019年新增了提高能源效益、保護知識產權以及5G產品研發三個議題，同時刪除了防止童工與強制勞工議題。本報告期內，隨着社會各界對氣候變化的關注度不斷上升，5G技術興起，知識產權保護力度不斷加大，相關議題的重要性有了一定的提升。調整後的議題已經提交董事會審批。關於環境以及社會議題重要性排序已在以下的重要性分析矩陣圖以及表格中展示，其中於右上角黃色區域的議題被識別為高度重要性的議題，將隨後相應於各章節內進行重點披露。位於左上角和右下角白色區域的議題被識別為中度重要性議題，位於左下角藍色區域的議題為低度重要性議題。此外，亞信科技在未來的可持續發展工作中將會參考分析結果，有效推動本集團各項工作的可持續發展進程。

## 環境、社會及 管治(ESG)報告

亞信科技2020年環境層面重要性  
議題分析



### 環境層面

#### 高度重要性議題

1. 資源使用及管理
2. 提高能源效益
3. 污染物排放及管理

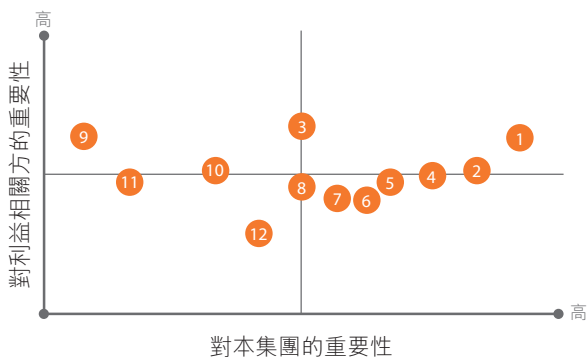
#### 中度重要性議題

4. 保護環境及自然資源
5. 電子垃圾

#### 低度重要性議題

6. 減緩及適應氣候變化

亞信科技2020年社會層面重要性  
議題分析



### 社會層面

#### 高度重要性議題

1. 產品責任
2. 僱傭管理
3. 信息安全管理
4. 供應鏈管理

#### 中度重要性議題

5. 僱員發展及培訓
6. 知識產權保護
7. 5G產品研發
8. 職業健康與安全
9. 社會經濟合規
10. 反貪污腐敗

#### 低度重要性議題

11. 社區投資
12. 投資者互動溝通

## 環境、社會及 管治(ESG)報告

### 4 堅守產品責任 創新賦能行業發展

#### 客戶至上的產品責任管理

亞信科技對IT、網絡環境以及業務運營需求有著深度理解，致力於成為大型企業數字化轉型的使能者。在業務運營過程中，亞信科技始終遵循《中華人民共和國產品質量法》《中華人民共和國廣告法》《中華人民共和國網絡安全法》《互聯網廣告管理暫行辦法》等法律法規的要求，保證於本報告期內未有影響業務運營的重大違反相關法律法規的情況發生。

亞信科技秉承以客戶為中心的商業理念，積極擁抱5G、雲計算、人工智能、物聯網、大數據等新興技術，憑藉深入的業務水平、扎實的行業實踐、過硬的項目管理能力和豐富的軟件產品體系，聚焦政府、金融、交通、郵政、電信等多個行業，深入洞察客戶需求、暢通投訴反饋渠道、維護良好客戶關係，改善客戶服務體驗，從而持續提高服務質量，探索產業互聯網時代新的商業模式，賦能客戶實現數字化轉型。

亞信科技嚴格保護客戶隱私，於本報告期內發佈了《亞信科技客戶支撐安全管理要求》《亞信科技客戶支撐網絡安全管理規範》等制度，從網絡安全、員工安全、環境安全、訪問控制、開發安全、辦公終端安全、數據安全等方面進行規範管理，並建立監督機制，定期開展監督檢查，及時發現、處置問題；此外，本公司發佈了《亞信科技源代碼安全管理要求》，對本公司及客戶的源代碼進行安全管理，保障源代碼的安全，進一步完善客戶資料保障體系及隱私政策體系，切實保障客戶隱私權益。

亞信科技重視產品售後服務，建立健全客戶投訴管理機制，暢通拓展客戶投訴反饋渠道，接獲的投訴案例一經客戶服務部確認之後，立即協調相關部門進行處理，並由客戶服務部負責全流程的跟蹤，直到客戶確認解決之後視為處理完畢。於本報告期內，本集團收到的關於產品及服務的投訴案件總數為零，未發生已售產品因安全與質量問題回收的情況。

## 環境、社會及 管治(ESG)報告

### 不斷超越的自主創新技術

創新是引領發展的第一動力。亞信科技與時俱進，開拓創新，在「一鞏固、三發展」戰略的引領下，響應國家戰略，發揮專業特長，加速推動「新基建」的建設和整個社會的技術升級，為數字中國的實現貢獻出亞信科技的力量。

於本報告期內，亞信科技持續制定、完善《亞信科技產品研發項目管理辦法》《2020年研發項目績效考核方案》等內部政策，系統規範軟件產品研發項目的立項、過程跟蹤、結項、績效考核等流程。亞信科技根據不同研發項目類型配備相應的資金投入、項目人員及審批流程，切實提高了資源配備效率，優化了研發項目的管理流程。

亞信科技秉持「研發先行、創新為先」的理念，持續提升研發創新實力和技術引領能力，優化研發佈局，加大新興業務方向創新力度與研發投入。從有產品到產品領先，打造亞信科技精品計劃體系，以匠心鑄造精品，賦能垂直行業與生態夥伴。

2020年，面向5G賦能百行千業，亞信科技構建了核心產品體系並培育全域產品與解決方案能力。多個精品已在通信及垂直行業成功商用落地。

我們打造了行業領先的5G雲網產品體系，5G網絡切片技術與產品行業領先，5G網絡中台體系產品行業示範效應彰顯，客戶體驗感知CEM覆蓋全域，SDN/NFV產品雲網融合加速，5G專網提前佈局，持續提升5G雲網智能化行業影響力。

我們在BSS領域成功幫助運營商實現面向5G SA的核心IT系統的升級，智慧中臺體系商用全面推進。

我們打造了數據與人工智能產品體系。數據中台、AI中台，邊緣AI、AIOps智能運維、知識圖譜、RPA機器人流程自動化平台等產品在垂直行業全面落地。

我們進一步持續演進中台體系，包括雲管平台、PaaS平台、大數據平台、GIS平台、AI平台等構成了賦能百行千業的技術底座。

我們打造了一系列創新產品集，包括5G城市數字孿生平台、3D視覺化、5G專網運營平台、DevOps等助力通信與垂直行業客戶進行數字化轉型創新。



## 環境、社會及 管治(ESG)報告

2020年，亞信科技形成了更為完善的技術與產品研發體系，榮獲多個國際／國內業界獎，2020國際AIOps挑戰賽亞軍、國際電信聯盟ITU 5G人工智慧挑戰賽中國區冠軍、TMF「最佳新催化劑項目」、TMF「最佳社會影響力獎」、TMF「數字展示獎」、「2020年中國人工智能領航企業」獎等；強化技術創新同時，我們建立了從標準化到商業化的創新閉環模式，積極參與3GPP，ITU，ETSI，IEEE，TMF，O-RAN等19個國際／國家技術標準組織，主導貢獻了19項國際通信技術標準。在新基建與信創背景下，我們積極推動構建自主可控產品與技術棧，推動國產軟件信創發展進程。

於本報告期內，亞信科技持續加大研發投入，研發投入共計人民幣8.40億元，佔收入的14.0%。為亞信科技保持行業領先的產品和技術競爭力提供了有力保障。

於本報告期內，本集團開發的產品獲得了多個機構評選的獎項與榮譽。



2020年1月，「亞信開源數據庫 AI Sware Ant DB」經中國電子信息行業聯合會評定入編《2020年電子信息行業自主創新成果推廣目錄》：自主創新產品

2020年7月，亞信科技亮相TMForum Digital Transformation World數字轉型世界2020，榮獲「最佳新催化劑項目」、「數字展示獎」和「最佳社會影響力獎」三項大獎。

## 環境、社會及 管治(ESG)報告

### 案例一：科技戰疫

於本報告期內，為貫徹落實習近平主席對「統籌推進新冠肺炎疫情防控 and 經濟社會發展工作」的重要部署，亞信科技自主研發了疫情人流及疫情態勢感知產品、敏感區域3D沉浸式數據可視化解決方案、新冠肺炎公共衛生應急聯合作戰方案，三項產品榮獲科學技術部「科技抗疫 — 先進技術成果信息共享與服務平台」推薦。

#### • 疫區人流及疫情態勢感知產品

該產品面向各地衛生健康委員會、疾控中心、疫情防控應急指揮辦公室等指揮部門與企業單位，提供人口洞察、群防互動、自助查詢等服務，該標準化產品充分發揮了亞信科技「企業級」SaaS平台開發能力，能夠為需求單位提供高效、穩定、安全的服務保障。

#### • 敏感區域3D沉浸式數據可視化解決方案

該解決方案依托亞信科技成熟的軟件系統，通過3D建模展示，為定點醫院、方艙醫院、門診急診樓、隔離點等疫情敏感區域，提供疫情監控、防控排查、自查上報等系列服務，支持公有雲、私有雲環境部署。

#### • 新冠肺炎公共衛生應急聯合作戰方案

面向政府、疾控中心、城市管理、疫情防控應急指揮部門，以及社區、醫院、企業等需求單位，運用大數據、高精度定位、人工智能等技術，結合電信運營商數據、公開數據以及各類應急資源數據，快速搭建疫情防控聯合作戰指揮中心，能夠實現各級政府、有關單位對疫情責任區域的全景洞察、資源協同、聯防聯控。



疫區人流及疫情態勢感知  
產品



敏感區域3D沉浸式數據可  
視化解決方案

## 環境、社會及 管治(ESG)報告

### 案例二：5G創新

亞信科技智能運維產品聚焦基礎運維系統痛點，圍繞故障發現、診斷、處置、預防全流程以及智能問答、資源優化等典型場景及需求，進行AI算法創新，並將不同功能模塊進行組件化封裝，為運維系統注智賦能。亞信科技自研的關鍵指標異常檢測技術，具有優異的準確性、時效性和不同特徵數據的自適應性等特點，可靈活适配於多類複雜運維場景關鍵指標監控。運營數據顯示，該技術的故障查全可達99%，查准可達90%以上，相比LSTM等開源算法，資源消耗可降低50%左右，已廣泛應用於國內各大通信運營商的智能運維實踐，並適用於電力、廣電、金融、能源等領域。

應用了該項技術的亞信科技智能運維產品AISWare AIOps獲得了多項行業獎項，包括2020第三屆國際AIOps挑戰賽亞軍、TMF亞洲峰會「最佳催化劑獎」等，「基於動態閾值的網絡運維異常檢測」、「跨域智能告警根因分析」等案例被收錄到全球移動通信系統協會《智能自治網絡案例報告》中。

### 案例三：發佈《中國5G城市數字學生白皮書》

2020年11月，在中國移動全球合作夥伴大會上，亞信科技攜手咪咕文化科技有限公司、數字學生體聯盟聯合發佈了亞信科技5G城市數字學生產品，同時發佈《中國5G城市數字學生白皮書》，旨在分享數字學生體技術在行業中的應用實踐，呼籲各企業之間加強生態合作，強化產業協同，推動數字學生體標準化。亞信科技隆重推出以「巨量、學生、融智、場景」為核心的5G城市數字學生平台產品，為新型智慧城市構建數字學生底座，提供全景可視、萬物智聯、彈性使用、快速編排、智慧模擬、高效交付的通用能力平台。

## 環境、社會及 管治(ESG)報告

### 嚴格細緻的知識產權保護

本集團堅持保護知識產權就是保護創新的理念，遵守《中華人民共和國專利法》《中華人民共和國專利法實施細則》《中華人民共和國著作權法》等法律法規的要求，於本報告期內未有違反相關法律法規的情況發生。

為規範本集團的知識產權保護工作，提高公司技術創新能力，本集團不斷優化關於知識產權保護的管理流程，制定、完善《專利申請管理辦法》《專利激勵管理辦法》等內部政策。本集團規定所有專利申請須在專利評審委員會評審通過後，才能由專利評審委員會發起專利處理流程，並由法律部向國家知識產權局提出專利申請，以確保知識產權申報工作合規合理、科學高效。此外，本集團鼓勵創新文化，搭建創新人才團隊，建立專利價值評分方法，從創新與新穎性、獨特性、通用性、獨特性、商業價值、專利用途和專利易發現性等角度評估專利價值，並配合創新激勵機制，對作出突出科技創新貢獻的員工進行獎勵。

於本報告期內，本集團新增軟件著作權168項，截至本報告期末，本集團累計擁有軟件著作權900餘項。

## 5 堅持一流運營管理促進持續發展

### 嚴密高效的信息安全管理

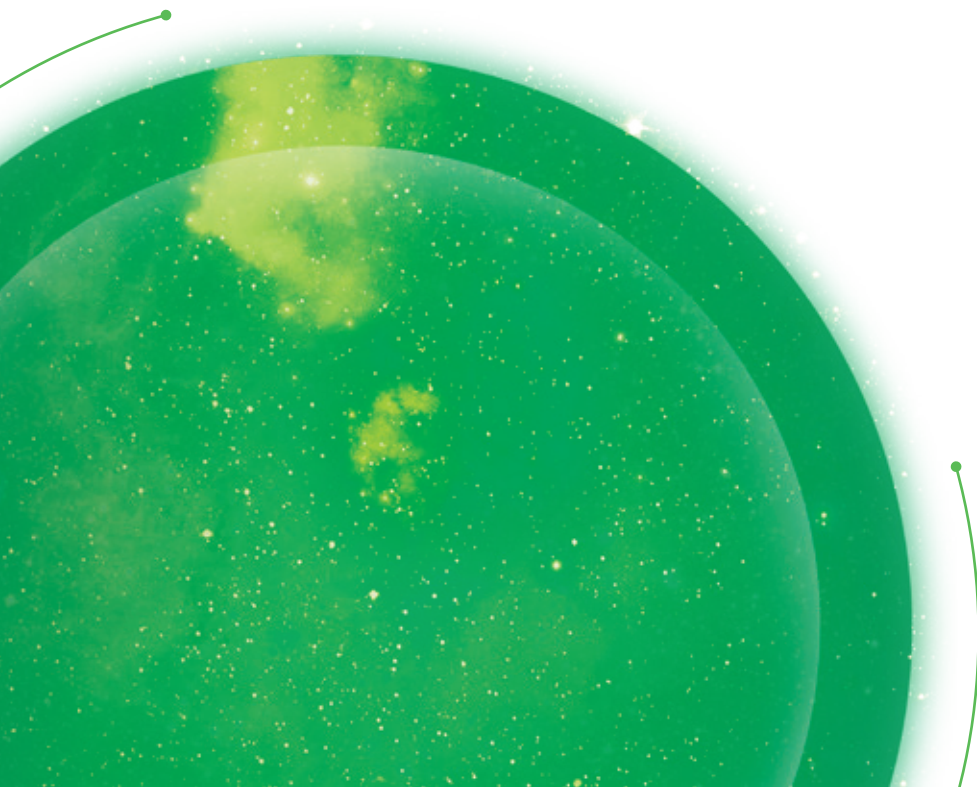
亞信科技致力於保護客戶和自身的信息安全。本年度，本集團進一步健全網絡與信息安全的體系，始終將信息安全管理作為安全管理工作的重要一環，嚴格遵守國家相關法律法規，本集團已建立並持續修訂一系列的內部信息安全管理政策，如《亞信科技信息安全方針》《亞信科技信息安全目標》《亞信科技信息安全管理手冊》《亞信科技員工信息安全手冊》等。保護客戶信息安全方面，亞信科技一直保持高度重視，本年度專項發佈了《亞信科技客戶支撐安全管理要求》和《亞信科技客戶支撐網絡安全管理規範》制度，從網絡安全、員工安全、環境安全、存取控制、開發安全、辦公終端安全、數據安全等方面進行規範管理，並建立監督機制，不斷改善管理和技術實踐，以安全可信的產品和服務回饋客戶。

## 環境、社會及 管治(ESG)報告

信息安全管理是亞信科技日常管理中的重要組成部分，信息安全管理的目的是保護客戶和自身的信息安全。亞信科技根據公司發展規劃，參考相關的法律法規和國內外標準，不斷建立健全安全治理結構，培養全員信息安全意識，強調全流程安全。

亞信科技的信息安全管理遵循風險管理的理念，由人員安全、資產管理、加密管理、存取控制、環境安全、運行安全、網絡安全、供應商安全、開發安全、業務連續性安全、個人信息保護、客戶安全以及體系自身運轉管理13個方面構成，多層次、多角度確保各類資產的保密性、完整性和可用性，確保客戶及公司自身的信息安全。

本年度，亞信科技發佈了信息安全委員會(SC)組織結構，任命首席信息官作為委員會主任，推動和督促信息安全管理體系建設。本報告期，亞信科技已全面搭建完成了信息安全管理2.0體系，修訂或新增發佈信息安全管理制度47個，順利通過ISO 27001國際認證，識別並修復風險漏洞91個，推動安全功能上線2個，組織全員信息安全考試1次，組織全員信息安全宣傳教育4次。



## 環境、社會及 管治(ESG)報告

### 致力雙贏的供應鏈管理

亞信科技致力於建立公平、公正、公開的供應鏈管理體系，採取負責任的態度與供應商深化合作，不斷提高供應商關於社會和環境事宜的管理水平，提升供應商的履責能力。本集團嚴格遵守《中華人民共和國招標投標法》《中華人民共和國招標投標法實施條例》《政府採購非招標採購方式管理辦法》等法律法規，在採購管理過程中，為管理供應鏈中的環境及社會風險相關事宜，亞信科技對所有供應商實行統一標準的科學管理，制定了《供應商選擇(採購)流程》《供應商管理流程》等相關制度，同時在保證成本可控、質量達標的前提下，為加強對供應商環境、社會管理的監督，降低風險，維護公司利益，相應地制定了《採購控制管理過程》《技術合作業務管理》等相關制度。本集團通過制定一系列的供應鏈管理政策，對技術合作業務進行明確規範，確保工作的高效、合規開展；對供應商提供的產品進行有效控制和管理，檢驗產品質量是否合規，嚴把項目質量，科學管理供應鏈中潛在的社會和環境風險。

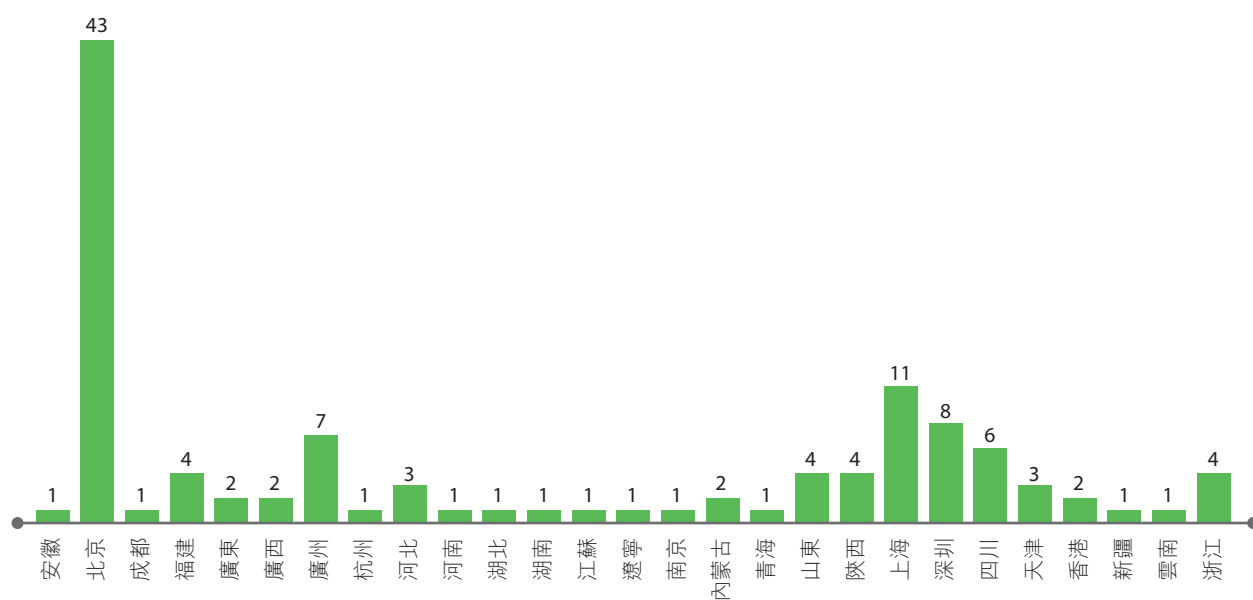
為識別和管理本集團在供應鏈中潛在的社會和環境風險，本集團在所有供應商聘用和評審階段，重點審核供應商是否具備ISO 14001環境管理、OHSAS 18001職業健康安全等管理體系認證。在與供應商簽訂的合同附件《相關方告知書》中，我們也會明確對供應商在環保及職業安全方面的要求。例如，在環境管理層面，《相關方告知書》要求供應商及相關服務方在生產活動或服務過程中排放的污染物應達到國家或地方的排放標準；在生產、施工過程中，應優先考慮採用無污染的生產工藝、施工設備，採取必要的措施處置噪聲、粉塵、廢水和有害廢物的污染；妥善保管易燃易爆或有毒有害危險物品，避免發生環境污染和危害人身安全的事件。在社會管理層面，《相關方告知書》要求公司範圍內的

## 環境、社會及 管治(ESG)報告

施工作業現場須指定現場安全責任人，進行風險辨識，落實安全作業方案並通過批准後方可實施；未經公司書面許可，禁止從事動用明火、進行2米以上高處作業、起重吊裝等有安全風險的作業。此外，本集團設置了供應商評審機制，用於對供應商的監察和評估：

- 初步評審：採購合同／協議簽署前完成供應商評審及准入工作。
- 定期綜合評審：每年6月第3週前商務合作經理針對前一年度合作供應商，根據各品類頻率、重要性、採購金額等確定評審對象完成綜合評審。
- 不定期綜合評審：未參與定期綜合評審的歷史供應商，參與新一年度供應商選擇前，須完成綜合評審。評審週期、人員、內容、方法和結果同定期綜合評審。

本報告期內，本集團對項目採購、技術外包的供應商數量分區域進行了統計。所有供應商均依照《供應商選擇(採購)流程》嚴格挑選，按區域分佈的供應商數目如下圖所示。



按區域分佈的供應商數目



## 環境、社會及 管治(ESG)報告

### 常態高壓的反貪污管理

亞信科技始終致力於在全球商業行為中恪守高標準的商業道德與誠信，深信公平、誠實、廉潔是本公司重要的商業資產，堅決杜絕任何形式的腐敗與賄賂行為。廉潔、誠信、正直一直以來都是亞信科技所有員工和合作夥伴必須時刻堅守的核心道德理念。本集團嚴格遵守《中華人民共和國刑法》《中華人民共和國反洗錢法》等所有適用的反腐敗和反賄賂的法律法規和國際公約，針對規範亞信科技員工基本商業道德行為、嚴禁任何形式的賄賂及貪污行為，同時包括防止合作夥伴的貪污、賄賂、欺詐等行為制定了《亞信科技職業道德規範》；針對相關舉報受理的管控制度和流程，保護舉報人個人信息及舉報人提供的所有舉報資料制定了《亞信科技投訴舉報管理制度》、《亞信科技舉報人保護制度》等內部政策。本報告期，本集團並未違反任何對本集團有重大影響的與腐敗相關法律法規，同時報告期內對本集團及本集團僱員提出並已審結的貪污訴訟案件數目為0。

為加強亞信科技內部的合規管理，防範運營風險，預防和懲治各種違規違紀行為，保障員工和各利益相關方的合法權益和利益，亞信科技設立了職業道德委員會負責執行包括《亞信科技職業道德規範》在內的公司所有的合規政策。

亞信科技職業道德委員會設立了內部舉報郵箱(公佈於企業辦公平台)及外部投訴郵箱(公佈於亞信官網首頁)，並建立了投訴舉報管理機制。涉及員工舞弊違規問題的投訴將由亞信科技內審部組織開展獨立調查，形成調查報告，會同人力資源部、法務部、工會等部門提出違紀員工處理建議，並向職業道德委員會報告、由職業道德委員會審議決定。

亞信科技鼓勵所有員工共同維護公司、廣大員工及各利益相關方的利益，如果發現某些員工的不道德行為、違規行為及違法行為，有義務立即向公司匯報，匯報的途徑包括直接告知職業道德委員會的任何一名成員，也可以通過亞信科技內、外部舉報郵箱實名或匿名投訴。

## 環境、社會及 管治(ESG)報告

亞信科技制定了《投訴舉報管理制度》及《舉報人保護制度》，對於舉報受理和調查有嚴格的管控制度和流程，對舉報人個人信息及舉報人提供的所有舉報資料均嚴格保密。本集團絕對禁止對違規行為的舉報人進行任何形式的打擊報復，任何企圖進行打擊報復的人員都將受到嚴重警告，甚至解僱。

對於違反亞信科技職業道德規範的行為，本集團將視情節嚴重程度給予處分或終止聘用，如屬違法犯罪行為，本集團將依法移送司法機關處理。

本報告期內，本集團通過新員工入職培訓、銷售及項目管理人員專場培訓等方式持續推進全員職業道德及反貪污培訓。本報告期，本集團共完成職業道德及反貪污培訓6,240人次，製作職業道德宣傳海報，在本公司主要辦公區域張貼，宣傳廉潔誠信文化。

### 6 堅持以人為本員工共享發展成果

#### 規範專業的僱傭管理

##### 僱傭管理

本集團深信，人才是公司發展壯大的核心資源，優秀的員工是本集團核心競爭力的保證。本集團嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國社會保險法》等法律法規，制定了《亞信科技員工手冊》等內部政策，對於不同種族、民族、國籍、膚色、性別、宗教信仰等的員工一視同仁，堅決保障本集團員工在僱傭與解僱、薪酬福利、招聘晉升、工作時間、休假、平等機會等各方面的合法權益。本集團始終秉持公正、負責、平等、多元的僱傭理念，本報告期，本集團並無違反僱傭管理相關的法律法規的情形。

本集團嚴格遵守《禁止使用童工規定》，嚴禁錄用童工。在本集團制定的《亞信科技社會招聘管理制度》中明確寫明，錄用人員須達到國家法定就業年齡才予以錄用。本報告期，本集團在2019年的基礎上增加了對所有入職人員進行第三方背景調查的聘用流程，嚴格核驗候選人身份信息，制定並出台了《亞信科技背景

## 環境、社會及 管治(ESG)報告

調查管理規範》等內部政策。此外，本集團嚴禁強迫勞動，嚴格遵照《中華人民共和國勞動法》規定執行，每位員工都能夠按照運營當地的法律法規和本公司《亞信科技員工手冊》規定的正常工作時間(通常情況下，本集團的工作時間為：週一到週五，每日工作時長為8小時)內工作。此外，亞信科技遵照政府的有關規定並考慮公司的具體情況，制定了《亞信科技員工假期管理規定》並明確實施細則，規範了員工休假時間及假期申請等程序。在本制度下，本集團保證員工享有國家法定節假日、婚假、產假(或陪產假)、喪假、年假、病假等假期的休假權益。本集團自成立以來未發生使用童工與強制勞工問題，因此發生相關違規情況的消除步驟對本集團不適用。

僱主品牌影響力提升，助力公司品牌重塑 —  
本報告期，亞信科技所獲僱傭相關獎項



人民網：人民職場健康  
管理創新綜合獎



智聯招聘：2020中  
國年度優選僱主



實習僧：2020最具影響  
力僱主



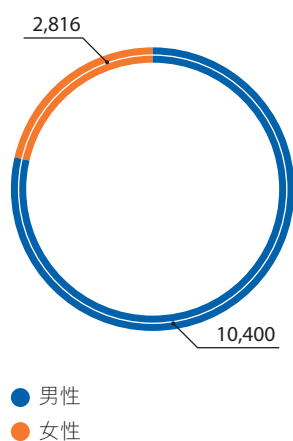
北京青年人力資源商會：2020年度中  
國HR好僱主

## 環境、社會及 管治(ESG)報告

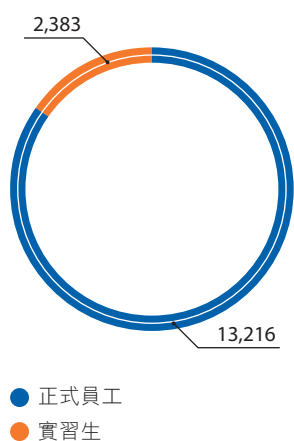
### 僱傭數據

截至本報告期末，本集團的正式僱員人數為13,216人，其中：

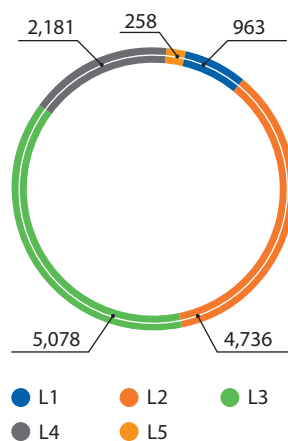
按僱員性別劃分：



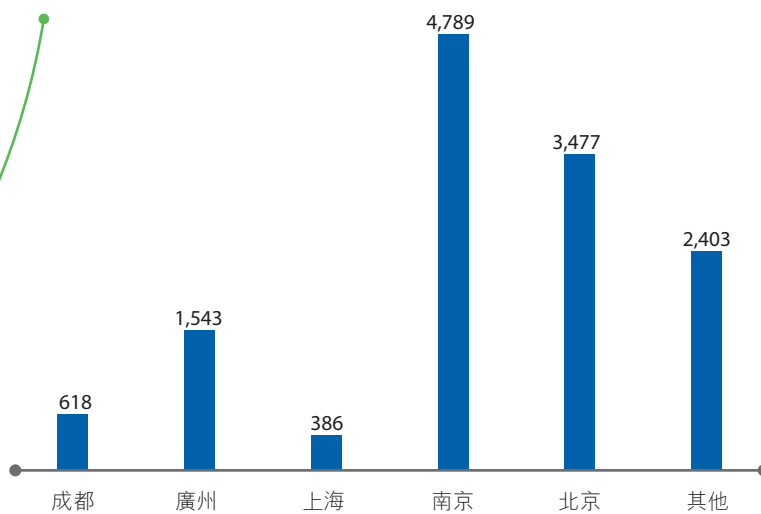
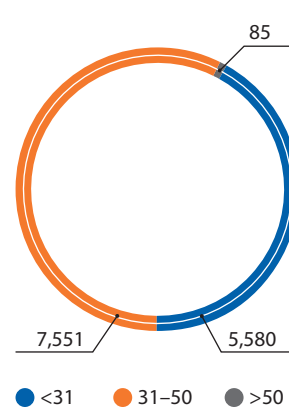
按僱傭類型劃分：



按僱員職級<sup>2</sup>劃分：



按僱員年齡組別劃分：



按僱員地區劃分

附註：

<sup>2</sup> 根據公司職級體系，以L1到L5由低到高排序。

## 環境、社會及 管治(ESG)報告

### 員工關愛

本集團一貫堅持「人才是企業最寶貴的財富」的理念，積極營造良好的工作環境，關心員工的身心健康和生活質量，宣導工作生活平衡理念。為此，本集團每月舉辦一次「Happy Day」主題活動以豐富員工生活。本報告期，因受新冠疫情影響，「Happy Day」主題活動採取線上線下聯動方式，線上為主，線下為輔，通過抖音、直播、公眾號等新媒體渠道同時開展。報告期內，本集團陸續舉辦新春遊園會、女神節、直播讀書會、程序員節、聖誕節等系列活動，此外每逢傳統佳節和寒暑兩季，本集團為全體員工發放月餅禮盒、保溫杯、便攜充電包等禮品，彰顯人文關懷。



三月女神節



十月程序員節



中秋禮品



新春禮包

## 環境、社會及 管治(ESG)報告

亞信科技通過豐富員工關愛、加強員工培訓以及積極保障員工職業健康安全等多種渠道穩定員工。本報告期，本集團流失僱員總人數為2,721人，其中：

劃分類別	流失比率 <sup>3</sup>
<b>按性別劃分</b>	
男性	21.28%
女性	18.04%
<b>按年齡組別劃分</b>	
< 31歲	28.24%
31-50歲	15.02%
> 50歲	12.94%
<b>按地區劃分</b>	
成都	17.15%
廣州	18.34%
上海	15.03%
南京	21.74%
北京	21.66%
其他	19.98%

附註：

<sup>3</sup> 流失比率=該類別僱員的離職人數/該類別僱員總數

### 系統科學的發展培訓

亞信科技始終著眼於本集團員工的發展和成長，並一直堅信人才儲備是本集團發展的核心戰略資源。為實現員工價值和企業價值的共贏，增強亞信科技的市場競爭力，打造一流的員工團隊，不斷提升員工專業素養，本集團成立了亞信學院，負責本集團員工培訓事宜，每年年初亞信學員制定員工培訓計劃及培訓預算，並按月度制定培訓課程詳細計劃，按計劃實施具體工作並定期跟蹤培訓實施及預算完成情況，對培訓效果進行評價，識別問題並實施改進活動。本報告期，亞信科技制定了《2020年公司培訓計劃》(「培訓計劃」)，培訓計劃包括本集團全體員工，旨在通過有序開展各項培訓，增強本公司核心競爭力，打造優秀的企業員工和管理者隊伍，提高員工和管理者的素質能力。同時，為使本集

## 環境、社會及 管治(ESG)報告

團內部培訓工作規範化、標準化，保證各項培訓工作有序開展，本集團制定並出台了《亞信科技內部培訓管理制度》《亞信科技職工教育經費管理辦法》等一系列制度政策，倡導「先提後支、提支平衡、專款專用」的原則，從制度層面進一步規範了公司職工教育經費的提取和使用，保障了員工培訓活動的優先開展。

按照培訓計劃，本報告期，本集團的員工培訓形式包括：

### 內部培訓

- 公司內部培養項目和訓練營；
- 公司內部開展的培訓課程；
- 公司線上學習平台 — 信學堂；
- 公司內部的專題培訓與研討工作坊；及
- 技術、學術交流。

### 外部培訓

本集團外派培訓是指培訓地點在公司以外、外部講師授課且由本公司承擔費用的培訓，包括參加外部資格證書培訓、認證培訓、外部公開課、外部各類培訓班等。

按照培訓計劃，本報告期，本集團針對不同的課程類型和課程受眾開展相應培訓，主要包括以下培訓內容：

### 新員工培訓

主要針對入職新員工進行的培訓，包含公司簡介、組織結構、企業文化、職業道德、基礎業務常識、技術技能、環境與職業健康安全體系等。

### 普通在職員工培訓

針對全員進行的通用能力類、專業能力、技術類培訓或公司戰略、新制度、新政策等的普及培訓。

### 管理人員培訓

主要針對自身工作帶有管理職責的人員，主要包括培養項目、培訓課程、戰略或業務工作坊、大型或重要會議等。

## 環境、社會及 管治(ESG)報告

### 專業、技術人員培訓

針對不同層級、不同類型的專業、技術人員，開展獵豹計劃 — 數字化運營人才培養項目、PRD產品認證培訓、技術公開課、項目經理實訓營、高端外部認證課程等培養。

### 內部講師TTT培訓

主要針對公司內訓師隊伍開展，包含授課技巧、課程開發、課件製作等方面。

### 其他部門內部培訓

業務部門自行組織的針對本部門實際工作情況開展的崗位技能提升培訓。

#### 案例一：通用力培訓

為幫助員工更好地了解壓力，掌握行之有效的壓力管理策略，培養積極心態，認真工作、快樂生活，亞信科技開設《壓力管理課程》，課程信息如下：

1. 了解壓力管理的重要性；
2. 了解壓力的表現及來源；
3. 學會調節壓力；及
4. 學會管理壓力。



亞信科技通用力培訓



## 環境、社會及 管治(ESG)報告

### 案例二：領導力培訓

本集團有數百名基層幹部，他們是亞信科技發展的基石，不僅是公司與員工、公司與客戶之間的橋樑，也是亞信科技文化傳遞的使者，因此做好基層管理者培訓也一直是亞信科技高層管理者的關注點。本報告期，亞信學院為做好此次領導力培訓，對教材和教學活動進行了多次研討和調整，並邀請了公司內部的資深講師授課。課堂上講師們用深入淺出的語言，真實、鮮活的案例，引導學員不斷探索管理之道，贏得了學員們的陣陣掌聲。



亞信科技領導力培訓

### 案例三：技術培訓

為應對業務需求，提升技術能力，本集團組織了《機器學習建模實訓營》，課程簡介如下：

1. 了解機器學習的概念、原理、框架、方法論。
2. 理解亞信科技機器學習平台的原理、架構以及優勢。
3. 在平台上使用所學到的機器學習知識、技術，解決實際的業務問題。



亞信科技技術培訓

## 環境、社會及 管治(ESG)報告

本報告期內，本集團參與培訓的員工總數為8,459人，員工總受訓時數為57,513小時，按照不同標準劃分的受訓員工統計情況如下：

### 按性別和僱員職級劃分的受訓員工人數及百分比

劃分類別	人數(人)	百分比 <sup>4</sup>
<b>按性別劃分</b>		
男性	6,614	78.19%
女性	1,845	21.81%
<b>按僱員職級劃分</b>		
L1	931	11.01%
L2	2,746	32.46%
L3	3,021	35.71%
L4	1,557	18.41%
L5	204	2.41%

### 按性別和僱員職級劃分的員工受訓的平均時數

劃分類別	平均時數 (小時)
<b>按性別劃分</b>	
男性	4.35
女性	4.37
<b>按僱員職級劃分</b>	
L1	5.40
L2	3.48
L3	3.90
L4	6.49
L5	7.21

附註：

<sup>4</sup> 該類受訓人員比率=該類受訓人員人數／總受訓僱員數

## 環境、社會及 管治(ESG)報告

### 全面及時的職業健康管理

亞信科技關注員工的身心健康和 safety，為員工提供符合健康安全要求的工作環境和條件。本集團嚴格遵守《中華人民共和國安全生產法》《中華人民共和國消防法》《中華人民共和國職業病防治法》《用人單位職業健康監護監督管理辦法》等國家法律和地方法規，不斷完善相關政策體系，依法制定了《亞信科技安全生產管理制度》等內部政策，將健康安全工作全面融合到本集團所有單位及日常運營中。本報告期，本集團並未違反任何對集團有重大影響的相關法律及規則，且包括本報告期在內本集團連續三年因工死亡的人數均為0。本報告期，本集團員工因工傷損失的工作日數為0天。

本集團不斷完善安全生產管理體系，積極構建嚴密高效、責任到人的安全生產責任制——設置安全生產領導小組和安全生產工作小組兩個層級，將安全保障、勞動保護工作職責逐級落實到各部門推行，各部門均設立不少於一名的兼職安全員，負責檢查、監督和上報安全事項工作，切實維護員工關於健康與安全的合法權益。本集團子公司亞信科技(中國)有限公司已通過OHSAS 18001職業健康安全管理体系認證。

亞信科技的日常業務以辦公室內計算機應用和文書工作為主，此等活動並無重大職業安全及健康隱患。雖然如此，亞信科技仍致力於保障員工的職業健康與安全，並制定具有實際操作意義的各項職業健康與安全制度，有效保障員工的健康與安全。

一是為保證公司生產辦公活動安全開展，規範相關培訓教育工作以及監督檢查工作，出台了下述相關制度：

## 環境、社會及 管治(ESG)報告

- 安全生產教育培訓制度

培訓內容包括職前教育、日常安全教育、專題安全教育等。本制度旨在有計劃地組織本集團全體員工參加安全工作培訓，加強員工安全意識，不斷增長員工的工作知識和技能。本報告期內共有49,452人次參加了包括職業健康、防疫在內的系列主題安全生產培訓活動，共計參與時長148,356小時。

- 安全生產檢查制度

本集團通過定期和不定期的檢查消除安全隱患，監督各項安全規章制度的實施，保證安全生產。本報告期內，本集團進一步加強安全生產管理，及時發現並解決安全生產中存在的隱患，並及時整改。

二是本集團為保證給全體員工營造一個健康、衛生、安全的工作環境，針對消防、辦公場所安全、員工身體健康等方面出台了下述相關措施：

- 消防宣傳

亞信科技對員工進行消防安全教育培訓，增強員工防火意識和逃生技能，並對消防器材進行定期維護，排查火災安全隱患，同時制定並實施用火及用電管理制度，將火災風險降到最低。本報告期內，亞信科技北京大廈組織了2次餐廳服務商與部分物業人員參與的疏散演練，合計75人，部門安全員約20人進行了消防知識培訓與消防器材實操等活動。

- 辦公場所及設備安全措施

亞信科技嚴格執行國家有關勞動安全和勞動衛生的法律法規，為員工提供符合要求的勞動條件和辦公場所。本報告期內，本集團例行維護保養和檢修電氣設備及線路，排查辦公場所的隱患。

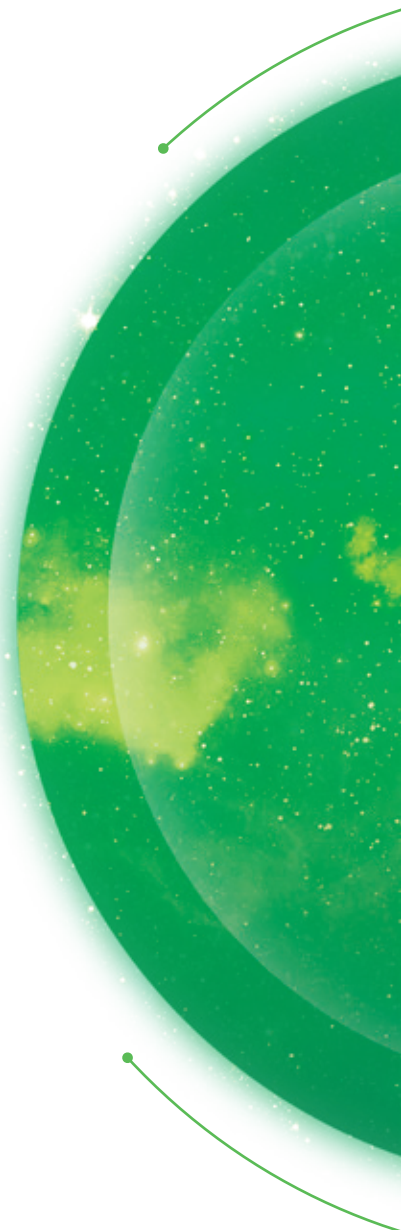
## 環境、社會及 管治(ESG)報告

- **員工安全衛生保護措施**

亞信科技根據工作需要為員工提供必需的防護用品，安排員工定期進行身體檢查預防職業病。本報告期內，本集團員工體檢覆蓋率為100%。

本報告期內，自疫情發生以來，亞信科技在全球範圍內緊急採購各類防疫物資，包括口罩、酒精、體溫計等，在本集團的全國七大集中辦公區佈置防疫物品，安排行政人員和志願者值班，同時發佈了《防疫工作指南》及《辦公場地特殊時期管理規範》，上線各類課程，每天進行防疫知識的宣傳等。疫情期間，本集團緊急上線抗疫必修課和選修課共計24門，並組織覆蓋全員的學習計劃和考試。截至本報告期末，抗疫類課程播放超過130,000次。

在抗疫特殊時期，亞信科技除了為員工及時準備口罩、消毒濕巾等醫用物資，保證疫情期間安全復產復工外，繼續為所有員工築牢職業健康的四道防線：一是基礎關愛，保證員工享有完備的福利保障體系；二是保障升級，一份福利保全家，解除後顧之憂；三是基金支援，打造專項互助基金，為員工提供堅實依靠；四是應急管理，例如，新冠疫情等突發狀況來臨時，根據應急管理機制第一時間回應，統一領導，統籌安排，確保員工安全與身心健康。



## 環境、社會及 管治(ESG)報告

2020年10月，亞信科技憑藉職場創新管理和人力資源實踐等方面的優異表現，從近兩百家企業中脫穎而出，榮獲由人民網頒發的「2020人民職場健康管理創新案例獎」，該獎是「2020人民職場健康管理論壇」的最高綜合獎項。



亞信科技獲得「2020人民職場健康管理創新案例獎」

### 7 堅定綠色發展將生態融入發展理念

#### 合理高效的資源利用

亞信科技作為電信軟件產品及相關服務供應商，在運營中並沒有對環境構成重大影響，但作為綠色發展的積極踐行者，亞信科技仍始終宣導綠色環保理念，並積極推進能源和資源的高效合理利用。本集團遵守《中華人民共和國節約能源法》等相關法律法規，積極踐行節能環保的企業公民使命，為保證本集團環境保護相關工作的規範開展，盡力降低本集團對資源能源的消耗，制定並發佈了《亞信科技環境保護管理制度》等內部政策文件，同時結合多項節能和高效利用措施，不斷減少資源消耗、降低能耗。本報告期內，本集團並未違反任何對本集團有重大影響的相關法律及規則。

本集團的水資源來源於城市市政管網輸送的自來水，本報告期內，本集團開展了一系列的節水措施，並無求取適用水源的任何問題。本集團深知水資源作為不可再生資源正面臨著嚴峻的挑戰。為此，本集團為減少水資源消耗，採取了一系列的節水措施：

## 環境、社會及 管治(ESG)報告

- 在洗手間內張貼節約用水標識進行節水宣傳，增強員工節水意識；
- 通過調整水龍頭的八字閥，減少水龍頭出水量，達到節水目的；及
- 在發現水閥、水管、水龍頭等設備出現問題時，及時報修物業。

本集團使用的資源和能源主要包括紙張、水、外購電力、汽油和天然氣。由於業務性質，本集團不涉及包裝材料的消耗。在日常運營過程中，本集團倡導綠色辦公，制定節能環保等一系列的管理舉措，實現資源能源的高效利用：

- 本集團響應國家環保節能號召，於午休期間實行公共辦公區關閉照明一小時的措施，不斷節約照明的用電量，同時適當提高夏季空調溫度，保證電器在沒有人員使用時切斷電源；
- 本集團合理安排公務用車，不斷提高車輛使用效率，減少非必要使用次數；及
- 本集團在公共區域張貼節約紙張，節能源的宣傳標語，倡導員工減少資源使用量，提高員工的環保意識。

## 環境、社會及 管治(ESG)報告

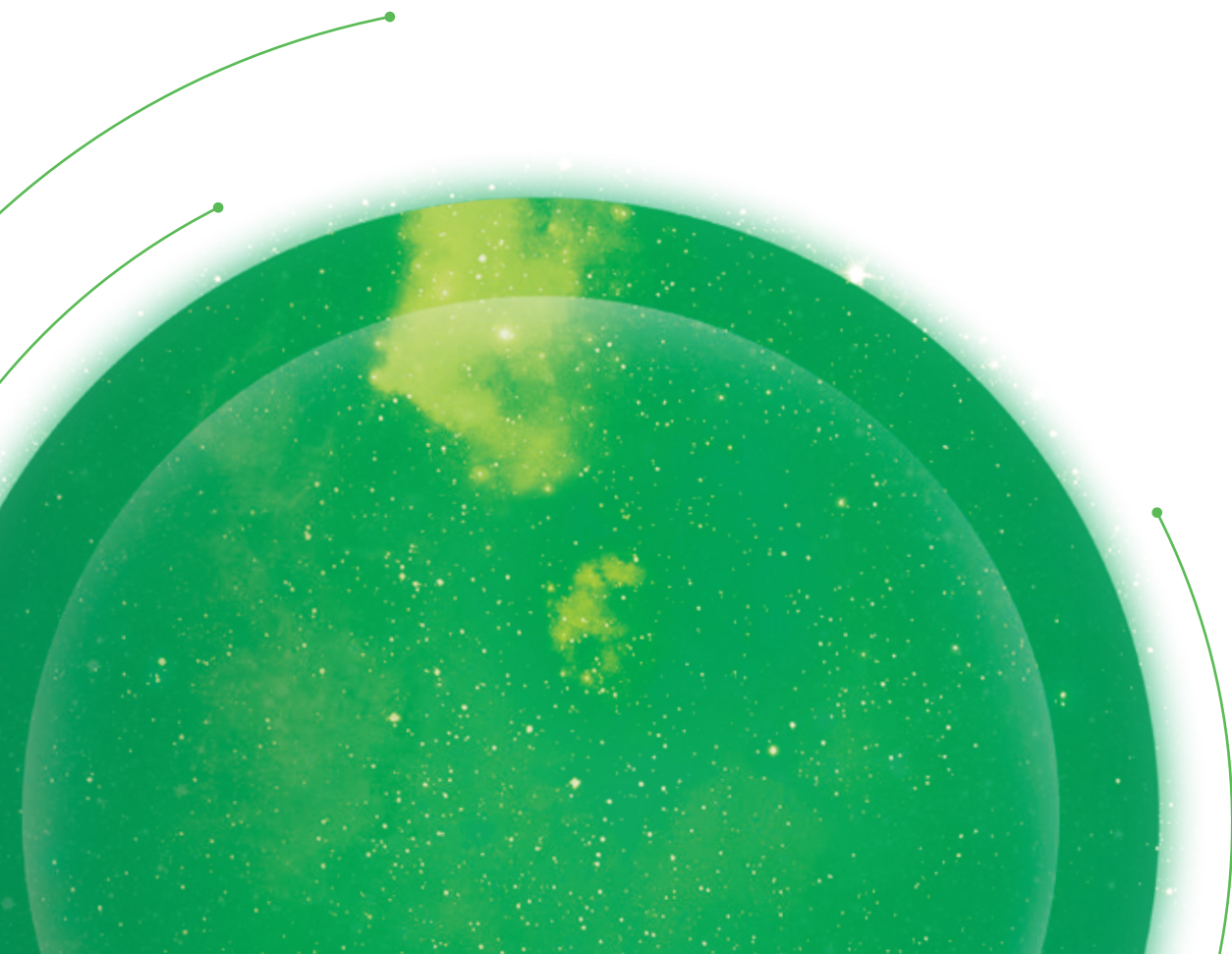
本報告期內，本集團主要能源資源的消耗量請參考以下表格。

資源消耗量 <sup>5</sup>	單位	2020年
間接能源	電力消耗總量 <sup>6</sup>	千個千瓦時
	電力消耗密度	千瓦時／人民幣萬元收入
直接能源	汽油消耗總量(汽車)	升
	天然氣消耗總量	立方米
	直接能源消耗總量	千個千瓦時
	直接能源消耗密度	千瓦時／人民幣萬元收入
總耗水量		噸
總耗水密度		噸／人民幣萬元收入
紙張消耗量(A4)		千克
紙張消耗密度		千克／人民幣萬元收入

附註：

<sup>5</sup> 上表資源使用數據僅涵蓋本集團的主要營運子公司亞信科技(中國)有限公司和亞信科技(南京)有限公司。

<sup>6</sup> 本年度，本集團部分分子公司因擴大運營地導致了本年度的用電量上升。





## 環境、社會及 管治(ESG)報告

### 嚴格把控的排放物管理

亞信科技作為軟件產品及相關服務供應商，自身的環境影響主要來自辦公區的能源和資源消耗，排放物主要來源於外購電力所產生的溫室氣體範圍二排放、用車產生的大氣污染物和溫室氣體範圍一排放、生活污水排放、日常辦公產生的廢棄電腦(電子垃圾)及生活垃圾等有害及無害廢棄物。為控制各類排放物合規排放，亞信科技每年均會進行ISO14001環境管理體系認證，對於各類排放物均做檢測，每一項均符合排放標準。

本集團嚴格遵守《中華人民共和國大氣污染防治法》《中華人民共和國水污染防治法》《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》《廢棄電器電子產品回收處理管理條例》等法律法規，本報告期持續關注環境保護，積極響應政府倡導的垃圾分類政策，積極推行垃圾分類，減少白色垃圾及其他有害無害垃圾污染，對於有害物質，本集團產生的有害廢棄物主要為燈管及硒鼓墨盒。為規範各類排放物的排放，本集團結合辦公環境監督檢查、接受環境管理投訴等內部環境政策，對固體廢棄物、生活污水、大氣污染物、溫室氣體等污染物實行嚴格的管理，制定並實施了《亞信科技環境保護管理制度》《固體廢棄物防治控制程序》等政策文件。本報告期，本集團並未違反任何對公司有重大影響的相關法律及規則。

針對固體廢棄物，本集團持續推進廢棄物管理工作，在日常營運過程中實施從源頭減排和無害化處理政策。本集團制定了《固體廢棄物防治控制程序》，對辦公場所產生的所有廢棄物進行管理。本集團分類收集各類無害及有害廢棄物，並交由有資質的垃圾廠商集中處置，無害廢棄物處置率達100%。此外，對於廢舊熒光燈管、硒鼓墨盒和廢棄鉛蓄電池等危險廢物，集團委託有資質的商家進行分類、清理和無害化處理。其中，本集團子公司亞信科技(中國)有限公司統一由物業進行日常廢棄物清運記錄，日常廢棄物交由有清運資質的服務商每日按時運走。

針對水污染物和大氣污染物，因本集團不涉及工業生產，產生的污水基本為生活污水，本集團採取從源頭減少水資源消耗的主要措施減少本集團的污水排放；同時，本集團產生的大氣污染物相對較少，主要為公司擁有的車輛排放及供熱鍋爐的廢氣排放。本集團通過減少車輛使用次數，提高車輛使用效率等方式減少相應的大氣污染排放，供熱鍋爐採用天然氣，排放符合北京市DB11/139-2015鍋爐大氣污染物排放標準。

## 環境、社會及 管治(ESG)報告

本報告期內，本集團的各項排放物統計數據表格如下所示：

排放量	單位	2020年
<b>溫室氣體排放(範圍一和範圍二)<sup>8</sup></b>		
汽車排放與天然氣使用排放(範圍一)	噸二氧化碳當量	332
電力使用排放(範圍二)	噸二氧化碳	5,405
總溫室氣體排放量	噸二氧化碳當量	5,737
總溫室氣體排放密度	千克二氧化碳當量/人民幣萬元收入	9.5
<b>大氣污染物排放<sup>9</sup></b>		
CO排放量	千克	106
NOx排放量	千克	4.93
SOx排放量	千克	0.37
PM2.5排放量	千克	0.58
PM10排放量	千克	0.59
<b>無害廢物產生量<sup>10</sup></b>		
辦公室生活垃圾 <sup>11</sup>	噸	107
廚餘垃圾	噸	35
無害廢棄物排放總量	噸	141
無害廢棄物排放密度	千克/人民幣萬元收入	0.2346
<b>有害廢物產生量</b>		
廢熒光燈管	噸	0.976
廢熒光燈管回收量	噸	0.875
廢電池	噸	0.025
廢電池回收量	噸	0.024
廢硒鼓	噸	0.057
廢硒鼓回收量	噸	0.057
有害廢棄物產生總量	噸	1.057
有害廢棄物產生密度	千克/人民幣萬元收入	0.0018

附註：

<sup>8</sup> 溫室氣體排放量計算方法參考《溫室氣體核算體系企業核算與報告標準2012(修訂版)》，《公共建築運營企業溫室氣體排放核算方法和報告指南》；用於範圍二計算的電網排放因子參考發改委最新發佈的中國區域電網排放因子。

<sup>9</sup> 大氣污染物排放的來源為本集團所擁有汽車的排放，其排放量的計算包括本集團所擁有並且營運的車輛，計算方法參照《道路機動車大氣污染物排放清單編製技術指南(試行)》。

<sup>10</sup> 參照《巴塞爾公約》定義，本集團的無害電子廢棄物包括電腦、數碼通訊線路設備、服務器、打印機等。所有電子廢棄物均由本集團統一拍賣處理。

<sup>11</sup> 本年度，亞信科技不斷完善了生活垃圾數據的收集流程，因數據收集指標不斷完善，造成本年度數據增大。

## 環境、社會及 管治(ESG)報告

### 低碳有效的環境保護

儘管亞信科技作為軟件產品及相關服務供應商，在軟件研發、測試等業務過程中產生的排放物等對周邊環境的影響很小，但是本集團仍然致力於打造低碳、綠色、環保的運營模式，竭力降低自身運營對環境和自然資源的影響。亞信科技嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》《中華人民共和國環境噪聲污染防治法》等國家法律法規，積極承擔環境責任，開展綠色運營實踐，助力生態文明建設，於報告期內並無違反任何對本集團有重大影響的相關法律及規則。

亞信科技深知當前全球氣候變化愈演愈烈，為降低溫室氣體排放，應對全球的氣候變化挑戰，中國政府支持《巴黎協定》發佈了《國家應對氣候變化規劃(2014-2020年)》《國家適應氣候變化戰略》等規劃和戰略，更是在2020年向國際社會做出「中國力爭二氧化碳排放2030年前達到峰值、2060年前實現碳中和」的莊嚴承諾。作為可持續發展的積極踐行者，亞信科技積極擁護國家氣候變化相關發展戰略與目標，不斷通過企業內部節能減排相關工作的大力推進切實減少能源消耗，提高能源利用效率，同時還積極向員工、社區等利益相關方傳遞節能減排相關環保意識(如：為減少員工差旅活動產生的碳足跡，本集團提倡綠色出行的理念，鼓勵員工乘坐公共交通降低環境影響)，努力推動國家氣候變化相關目標的實現。

### 8 弘揚公益理念將善心貢獻社區民生

作為一家有溫度的科技企業，亞信科技堅持弘揚和傳承公益慈善精神，長期以來關注並助力公益事業，用心回報社會民生，切實為公眾福祉作出貢獻。2020年，本集團積極發揮專業所長，持續在運營當地社區推動有創意、有價值的公益計劃，同時鼓勵員工踴躍參與志願行動，履行企業公民的社會責任。

於本報告期內，亞信科技參與了「AI啟蒙季」等公益活動，累計參與志願人數達到73人，累計志願時長達到252小時。

## 環境、社會及 管治(ESG)報告

### 關注教育公益事業

應國務院《新一代人工智能發展規劃》中「廣泛開展人工智能科普活動」、「實施全民智能教育項目，在中小學階段設置人工智能相關課程」等相關要求的號召，亞信科技主動發揮人工智能技術優勢，組織AI工程師志願者們走進中小學校園，為孩子們普及前沿的科技理念，堅定他們改變世界的決心，本次活動為2,000多名孩子的基礎教育填補了人工智能教育的空白。

#### 案例一：埋下AI的種子期待慢慢發芽

2020年10月，亞信科技與IBM聯手開啓「AI啟蒙季」第二季公益教學活動。亞信科技CEO高念書表示：「參與公益活動，承擔社會責任。亞信科技願意把多年來在5G、人工智能等領域的深厚積累貢獻出來，為孩子們提供專業的人工智能啟蒙教育。」在本公司的大力支持下，73位亞信科技AI志願者，聯動河北省唐山市7所學校，為超過2,000名小學生奉獻了42節精彩紛呈的AI線上課程，受到了IBM合作夥伴高度評價和當地師生的熱烈反響。



AI線上課堂

## 環境、社會及 管治(ESG)報告

### 支持抗疫復工行動

自2020年新型冠狀病毒感染的肺炎疫情暴發以來，亞信科技積極響應國家號召，企業上下紛紛行動，發揮長期積累的技術優勢，捐款捐物捐力，全力支持國家打贏疫情防控攻堅戰，助力國家盡快恢復到正常的生產生活秩序當中。

於本報告期內，亞信科技聯合運營商共同保障網絡的正常運行，提供多種大數據手段及時反饋疫情信息，為政府和社會各界提供決策參考；在武漢火神山和雷神山戰時醫院的建設過程中，第一時間成立網絡專家小組，捐贈網絡相關的產品和設備，保障醫院的網絡建設；亞信科技武漢團隊在疫情期間仍堅守崗位，支撐湖北省電信運營商的線上業務，有效確保了疫情期間通信系統的穩定運行。

### 案例二：大數據發力助力北京科技戰「疫」

於本報告期內，亞信科技充分利用自身的大數據平台和人工智能產品體系，在極短時間內完成「新冠肺炎疫情人口大數據平台」的建設，實現了不同地區各級行政區劃的人口流動實時分析預測，幫助各地運營商準確掌握人口流動結構、趨勢和特徵，為政府提供防輸入、防擴散、防聚集等多場景大數據服務，實現疫情的實時態勢感知和風險防控，以平台化展現、專題分析報告和實時建模響應等多種形式服務北京防疫工作。



疫情防治人口大數據平台

## 董事及 高級管理層簡介



田溯寧博士

執行董事

### 董事

#### 執行董事

58歲，於1994年聯合創辦本集團，為本公司的主席兼執行董事。田博士擁有逾20年的軟件產品、IT服務供應及軟件解決方案的業務經驗，主要負責本集團整體戰略規劃及業務方向。

田博士曾任職中國網通集團(香港)有限公司，1999年至2006年5月擔任首席執行官，2000年8月至2007年7月擔任董事，2005年4月至2007年7月擔任副董事長。田博士於2002年4月至2006年5月擔任中國網絡通信集團公司的副總經理。田博士於2006年7月創立寬帶資本基金(一家私募股權基金)並擔任主席。田博士於2007年8月至2019年7月擔任聯想集團有限公司(於聯交所上市)的獨立非執行董事。田博士自2018年6月至2020年10月擔任中國民生銀行股份有限公司(於上海證券交易所上市，亦於聯交所上市)的獨立非執行董事。2016年6月至2018年3月，田博士擔任上海浦東發展銀行股份有限公司(於上海證券交易所上市)獨立董事。2008年7月至2015年7月，他擔任泰康人壽保險股份有限公司的獨立非執行董事，也曾於2008年1月至2016年2月擔任華誼騰訊娛樂有限公司(於聯交所上市)的非執行董事，於2006年3月至2016年6月擔任萬事達公司(MasterCard Incorporated)(於紐約證券交易所上市)的獨立非執行董事，於2005年4月至2007年6月擔任電訊盈科有限公司(於聯交所上市)的副主席兼非執行董事。

2004年，田博士獲得由中國人力資源和社會保障部頒發的「新世紀百千萬人才國家級人選」獎。田博士於1993年12月取得德州理工大學自然資源管理專業博士學位，並於1988年7月取得中國科學院生態學碩士學位。

## 董事及 高級管理層簡介



丁健先生  
執行董事

56歲，執行董事，於2018年6月獲委任為董事。丁先生於2014年1月加入本集團。丁先生擁有逾15年的電信、媒體及科技行業投資經驗，主要負責參與制定本集團業務計劃、戰略計劃及主要決策。

丁先生於2003年4月至2010年7月擔任亞信聯創控股有限公司的董事會主席，並自2010年7月起擔任聯合主席。2005年6月至今，丁先生擔任金沙江創業投資基金（一家風險投資資金）的董事總經理及普通合夥人。丁先生自2005年8月起至今擔任百度公司（於納斯達克上市）的獨立董事。丁先生自2011年3月至2017年8月擔任華誼兄弟傳媒股份有限公司（於深圳證券交易所上市）的獨立董事。丁先生於1990年9月獲加州大學洛杉磯分校的圖書館科學碩士學位。



高念書先生  
執行董事

57歲，執行董事，於2017年8月獲委任為董事。高先生於2016年7月加入本集團，擔任本公司的首席執行官，全面負責本集團的經營管理工作。

高先生有20餘年大型通信公司的高層管理經驗。2006年9月至2016年8月，他擔任鳳凰衛視投資（控股）有限公司（於聯交所上市）的非執行董事。高先生於2005年9月至2016年7月擔任中國移動通信集團公司的數據部總經理、市場經營部總經理。2002年6月至2005年9月，他曾擔任北京移动通信有限責任公司的計費業務中心及市場經營部副總經理、計費業務中心總經理及總經理助理。高先生於2014年至2016年擔任True Corporation Public Company Limited（於泰國證券交易所上市）的非執行董事。於2018年1月，高先生獲中國電子信息行業聯合會頒發「中國電子信息行業卓越企業家」獎項。於2018年1月，高先生亦獲中國軟件行業協會頒發「2017年中國軟件行業優秀企業家」獎項。在通信世界全媒體於2017年12月舉辦的2017ICT龍虎榜&優秀方案頒獎典禮上，高先生獲評為「2017年ICT十大影響人物」。

1996年，高先生獲中國科學院授予高級工程師資格。高先生於1986年7月獲得吉林大學數學系計算專業理學學士學位，於1994年8月獲得中國科學院計算技術研究所的工程學碩士學位，並於2005年6月獲得北京大學高級管理人員工商管理碩士學位。

## 董事及 高級管理層簡介



張懿宸先生  
非執行董事

58歲，非執行董事，於2018年6月獲委任為董事。張先生於2014年1月加入本集團。他擁有逾30年的金融行業經驗，主要負責向董事會提供專業意見及判斷。

張先生在華爾街開始其職業生涯，於1987年就職於格林威治資本市場公司(Greenwich Capital Markets)，其後於東京銀行紐約分部擔任證券自營交易業務負責人，繼而出任美林證券大中華區債券資本市場主管。張先生於2000年加入中信集團，擔任中信股份有限公司執行董事以及中信泰富信息科技公司總裁。張先生於2002年參與創建了中信資本，並見證了這家公司的整個發展歷程，張先生現任是中信資本控股有限公司的董事長兼首席執行官。在張先生的領導下，中信資本迄今已經主導了多項具有里程碑意義的交易，投資於國內的一系列知名企業，包括麥當勞中國、阿里巴巴、新浪、哈藥、順豐快遞、亞信和分眾傳媒。張先生目前是新麥當勞中國的董事會主席。張先生自2014年1月至2015年12月擔任微博公司(其證券於納斯達克上市)的獨立董事，自2002年5月至2021年3月擔任新浪公司(其證券曾於納斯達克上市)的獨立董事，自2012年6月起至今擔任通用環球醫療集團有限公司(於聯交所上市)的董事會主席及非執行董事，自2020年3月至2021年2月擔任先豐服務集團有限公司(於聯交所上市)的非執行董事。張先生於2020年6月30日獲委任為萬科企業股份有限公司(於聯交所上市)的獨立非執行董事。

張先生為第十一屆、十二屆和十三屆全國政協委員。張先生於1986年6月自美國麻省理工學院獲得計算機科學及工程理學士學位。



信躍升先生  
非執行董事

51歲，非執行董事，於2018年6月獲委任為董事。信先生於2016年8月加入本集團，擁有逾26年的金融及投資經驗，主要負責向董事會提供專業意見及判斷。

信先生現擔任中信資本控股有限公司的高級董事總經理及其私募股權投資部門CITIC Capital Partners的執行合夥人，於2002年8月加入該機構，自2004年起負責中國私募股權投資業務。他自1999年12月至2002年8月擔任麥肯錫公司上海與華盛頓特區分公司的管理諮詢顧問，為全球客戶制定業務戰略。信先生亦自1992年8月至1996年4月擔任中國租賃有限公司(為中國最大的租賃公司，亦是中信集團有限公司的下屬機構)的副經理。信先生曾於2016年3月至2016年11月擔任分眾傳媒信息技術股份有限公司(於深圳證券交易所上市)的董事。

信先生於1992年7月獲得北京大學經濟學學士學位，並於1999年6月獲得哈佛商學院榮譽工商管理碩士學位。



## 董事及 高級管理層簡介



張立陽先生  
非執行董事

35歲，非執行董事，於2018年6月獲委任為董事。張先生於2018年1月加入本集團，負責向董事會提供專業意見及判斷。

張先生擁有逾10年的業務戰略及融資經驗。他自2010年6月加入中信資本，現擔任CITIC Capital Partners Advisory (Shanghai) Limited的董事，負責通信、媒體、科技及工業行業的私募股權投資。他自2008年8月至2010年6月曾擔任麥肯錫公司的管理諮詢顧問，為中國領先通信及能源公司提供戰略及運營意見。

張先生於2013年12月獲得歐洲工商管理學院(INSEAD)工商管理碩士學位，並於2008年6月畢業於浙江大學，獲工程學學士學位。



楊林先生  
非執行董事

49歲，於2020年9月2日獲委任為非執行董事。楊先生為高級工程師。楊先生現任中國移動通信集團有限公司政企事業部(雄安辦)副總經理。彼於1999年6月加入中國移動通信集團公司。楊先生擁有豐富的工程建設管理、供應鏈管理及DICT項目管理經驗。楊先生於1994年取得北京郵電大學通信工程學士學位，隨後於2003年取得中歐國際工商學院工商管理碩士學位。

## 董事及 高級管理層簡介



**劉虹女士**  
非執行董事

48歲，於2020年9月2日獲委任為非執行董事，現任中移信息技術有限公司董事及副總經理。自2010年9月至2018年1月，劉女士擔任中國移動通信集團公司業務支撐系統部副總經理。自2006年6月至2010年9月，彼擔任中國移動通信集團公司業務支撐系統部規劃建設處經理。在此之前，自2002年2月至2006年6月，劉女士擔任中國移動集團公司計費業務中心支撐處經理，以及自2000年1月至2002年2月分別擔任中國移動集團公司(籌)賬務清算中心、中國移動集團公司計費清算部清算中心、中國移動集團公司計費業務中心北京清算中心副主任職務。劉女士於1996年8月至2000年1月，先後在郵電部移動通信局計費中心、中國移動集團公司(籌)賬務清算中心工作。劉女士於1996年取得北京工業大學計算機數學及其應用軟件學士學位，隨後於2006年取得北京大學工商管理碩士學位。



**高群耀博士**  
獨立非執行董事

63歲，於2018年12月19日獲委任為獨立非執行董事。高博士有豐富的IT、傳媒、娛樂及風險投資經驗。

高博士自2011年起至今任香港中文大學商學院之客座教授。高博士自2018年4月至今擔任北京雲途時代影業科技有限公司(移動電影院)的創始合夥人兼首席執行官、自2015年5月起任亞博科技控股有限公司(於聯交所上市)董事。高博士自2017年1月至2017年10月任傳奇影業臨時首席執行官以及自2016年1月至2017年10月任傳奇影業的董事。高博士曾自2015年9月至2017年10月任AMC Entertainment Holdings, Inc.(於紐約證券交易所上市)董事。高博士自2015年6月至2017年10月亦任萬達文化產業集團高級副總裁兼國際事業部首席執行官。高博士自2010年6月至2017年4月曾任萬通投資控股股份有限公司(於上海證券交易所上市)董事。高博士曾於2006年11月至2014年7月任新聞集團(於納斯達克上市)公司高級副總裁。高博士自2008年12月至2013年6月任鳳凰衛視投資(控股)有限公司(於聯交所上市)的代理董事。高博士於2003年6月至2006年11月任Autodesk, Inc.(於納斯達克上市)副總裁、於2002年5月至2003年4月任華登國際普通合夥人、於1999年12月至2002年5月任微軟(中國)有限公司(微軟公司(於納斯達克上市)的附屬公司)總裁兼總經理。

高博士先後於1982年1月、1984年12月及1994年12月自哈爾濱工業大學取得工程力學學士學位、碩士學位及博士學位。

## 董事及 高級管理層簡介



**張亞勤博士**

獨立非執行董事

55歲，於2018年12月19日獲委任為本公司獨立非執行董事。張博士是數字視頻和人工智能領域的著名科學家、企業家，擔任多家公司的獨立非執行董事，包括自2008年12月起任中軟國際有限公司（於聯交所上市）及自2014年4月起任Tarena（於納斯達克上市）的獨立非執行董事。張博士先後於2010年9月至2017年7月任藍汛（於納斯達克上市）及於2011年1月至2018年6月任中國數字視頻控股有限公司（於聯交所上市）的獨立非執行董事。張博士於2014年9月至2019年10月出任百度公司（於納斯達克上市）的總裁，負責自動駕駛、智能雲計算、基礎技術、國際化、量子計算等業務。在加入百度前，張博士於1999年1月至2014年9月於微軟公司（於納斯達克上市）就任多個職位，歷任全球資深副總裁兼微軟亞太研發集團主席、微軟亞洲研究院院長、微軟中國董事長等。張亞勤博士為數字視頻、互聯網和人工智能行業做出杰出貢獻，他擁有美國專利60餘項，發表論文500餘篇，出版專著11部。張亞勤博士於2019年當選美國藝術與科學院院士，是當年度工程學和計算機科學唯一入選華人科學家；2017年12月榮膺澳大利亞國家工程院（ATSE）院士；1997年時年31歲被授予IEEE會士，是該協會百年歷史上最年輕授予者。張博士分別於1983年7月及1986年1月獲得中國科技大學無線電電子學學士學位及電訊與電子系統碩士學位。張博士於1990年2月獲得位於華盛頓的喬治·華盛頓大學電氣工程學博士學位。他於2020年7月加入清華大學，擔任「智能科學」講席教授，並成立清華大學智能產業研究院(Institute for AI Industry Research)。

## 董事及 高級管理層簡介



**葛明先生**

獨立非執行董事

70歲，於2018年12月19日獲委任為獨立非執行董事。葛先生具備豐富的審計及諮詢服務經驗，協助多家中國公司於聯交所上市。

葛先生自2017年5月至2018年12月為安山金控股份有限公司(於聯交所上市)的獨立非執行董事，自2016年1月起擔任分眾傳媒信息技術股份有限公司(於深圳證券交易所上市)的獨立董事，自2015年6月至2016年2月擔任中國創新投資有限公司(於聯交所上市)非執行董事及中國趨勢控股有限公司(於聯交所上市)非執行董事，自2015年4月至2016年11月擔任上海振華重工(集團)股份有限公司(於上海證券交易所上市)獨立董事，自2015年6月起任中國平安保險(集團)股份有限公司(於聯交所上市)獨立非執行董事，自2014年9月至2020年4月任中新控股科技集團有限公司(於聯交所GEM上市)獨立非執行董事。葛先生亦於2011年1月至2013年2月任順風國際清潔能源有限公司(於聯交所上市)獨立非執行董事。葛先生於1992年7月至1995年7月任安永華明會計師事務所副總經理，於1995年7月至2012年8月任安永華明會計師事務所董事長，於2012年8月至2014年9月任安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)管理委員會合夥人，其後於2014年9月至2016年1月任安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)高級顧問。葛先生自1983年10月起為中國註冊會計師協會註冊會計師，亦為中國財政部認可的高級會計師。葛先生亦為全國工商聯併購公會副會長、香港華人會計師公會海外會員及香港中國企業協會會員。

葛先生於1982年7月獲得中國財政部財政科學研究所西方會計碩士學位。

## 董事及 高級管理層簡介



**陶萍女士**

獨立非執行董事

63歲，於2020年9月2日獲委任為獨立非執行董事。陶女士從事電信行業35年，在電信行業的省份公司和集團公司均積累了豐富的管理經驗。自2002年6月至2011年2月，陶女士先後擔任中國電信安徽分公司副總經理及總經理。期間，該公司的信息化水平一直保持業界領先地位。2007年，陶女士被國家信息化測評中心授予「傑出信息化領導者獎」。2010年，陶女士亦被評選為「全國勞模」榮譽稱號。自2011年3月至2017年11月，陶女士擔任中國電信集團戰略部總經理及高級顧問；自2012年7月至2017年12月，彼亦擔任中國電信集團董事會職工董事。陶女士於1982年獲得南京郵電大學（前稱南京郵電學院）工學學士學位。彼隨後於2004年獲得澳大利亞國立大學工商管理碩士學位。



**黃纓女士**

高級副總裁兼首席財務官

52歲，自2017年4月起擔任本集團高級副總裁兼首席財務官。

黃女士於2017年4月加入本集團，全面負責本集團的財務管理、稅務管理、審計及法務管理工作。黃女士有二十年以上的通信行業財務管理工作經驗及十年以上的高層管理經驗。加入本集團前，黃女士自2002年7月至2017年3月曆任中國移動通信集團公司財務部綜合財務處經理、財務部副總經理等職務。1995年5月至2002年6月，黃女士歷任郵電部郵政總局財務處主任科員及國家郵政局計劃財務部企業財務處副處長等職務。

黃女士於1990年6月獲得北京郵電大學經濟學學士學位，後於1995年4月獲得北京郵電大學經濟學碩士學位。2006年5月，黃女士獲得美國威斯康辛大學工商管理碩士學位。

## 董事及 高級管理層簡介



陳武先生  
高級副總裁

53歲，自2015年2月起擔任本集團高級副總裁兼公共與政府事務中心總經理。陳先生於2011年4月加入本集團，全面負責公共與政府事務中心的管理工作。

陳先生有15年以上的業務拓展與政府事務工作經驗，及十年以上的高層管理經驗。2007年8月至2011年4月，他擔任思科系統(中國)網絡技術有限公司電信事業部總監。在此之前，他於2005年1月至2007年8月擔任北京移動納維信息科技服務有限公司的副總經理。陳先生於2003年8月至2004年12月擔任北京鴻聯九五信息產業有限公司的國際部總經理。

陳先生於1989年7月獲得天津外國語學院日語專業文學學士學位，後於2007年6月獲得新加坡南洋理工大學工商管理碩士學位。



梁斌先生  
高級副總裁

50歲，2002年8月加入本集團，自2017年1月起擔任本集團高級副總裁兼移動事業部總經理。梁先生全面負責移動事業部的經營管理工作。

梁先生有20年以上的IT及電信行業工作經驗，及15年以上的中高層管理經驗。2002年8月至2016年12月，他歷任本集團中國電信事業部總裁、雲信息事業部董事長兼總裁、中國聯通事業部副總裁、有線事業部副總經理及無線事業部總經理等職務，並於1998年9月至2002年9月擔任江蘇宏圖高科技股份有限公司及UT斯達康通訊有限公司的研發部經理。

梁先生於1991年7月畢業於南京郵電大學(前稱南京郵電學院)，主修通信工程。

## 董事及 高級管理層簡介



歐陽曄博士

高級副總裁兼首席技術官

39歲，自2018年7月起擔任本集團首席技術官兼任副總裁，於2020年7月升任高級副總裁，同時擔任本集團技術委員會主席與研發中心負責人，全面負責本集團的產品與技術的研究、開發與創新工作。

歐陽博士在電信業有超過10年的技術研究、開發及管理經驗。加入亞信之前，歐陽博士任職於美國第一大移動通信運營商威瑞森電信集團，2016年3月擔任威瑞森電信院士Fellow(院士頭銜代表威瑞森電信最頂級科學家和最頂級技術榮譽)。歐陽博士是威瑞森電信全球17萬員工中48位院士之一。歐陽曄博士自2013年7月至2016年3月在威瑞森電信集團公司擔任首席研究員。歐陽博士是威瑞森電信集團通信人工智能系統部(Verizon Modeling & AI System)負責人，領導一支跨國技術團隊進行移動通信、人工智能和數據科學等前沿技術的跨學科交叉領域的研究、開發與創新工作。歐陽博士是一名傑出的科學家、研究員、創新者及研發經理人。他在過去10多年中是美國最早一批利用人工智能技術和數據科學研究移動通信網絡的科學家之一，在移動通信、人工智能、數據科學領域是一位國際知名專家。歐陽博士近期的研究領域專注於移動通信、數據科學與人工智能的創新，致力於5G面向垂直行業的賦能，5G網絡智能化，5G網絡管理(OSS)，多接入邊緣計算(MEC)，網絡切片，5G業務與網絡(BSS & OSS)融合，5G雲網技術融合，網絡優化，網絡體驗，用戶感知，4/5G網絡與終端性能，容量，話務模式，用戶行為等領域的研究。

歐陽博士在工業與學術界獲得多項獎項，近期獲得的國際獎項包括2018-19年度TMForum電信業未來數字領袖大獎、2017年度美國傑出亞裔工程師獎、2017年IEEE國際大數據會議最佳論文獎、2016與2017年Fierce美國電信業創新大獎和最佳OSS/BSS產品獎、2017年北美最佳運營商大數據系統獎、2015年IEEE無線通信年會「無線通信跨領域貢獻獎」等。歐陽博士在眾多國際電信標準、技術、工業或學術組織里擔任職務，包括美國電氣與電子工程師學會(IEEE)5G峰會工業界主席、IEEE Sarnoff工業界主席、IEEE工業互聯網(ICII)工業界主席、IEEE GLOBECOM高層管理論壇主席、IEEE大數據委員會執行委員、IEEE計算、網絡及通訊國際會議(ICNC)研討會主席、IEEE無線通信研討會(WTS)大數據委員會主席、IEEE無線與光通信會議(WOCC)大數據委員會主席、機械工業出版社專家諮詢委員會委員、第三代夥伴計劃(3GPP)公司代表、歐洲通信標準組織(ETSI)公司代表等，並在多個學術會議、期刊擔任編委和審稿人。

歐陽曄博士著有30餘篇學術論文、40餘項專利、7項國際標準、5本學術書籍或篇章。歐陽博士擁有中國東南大學無線電工程系學士學位、美國塔夫斯大學碩士學位、美國哥倫比亞大學碩士學位和美國斯蒂文斯理工學院博士學位。

## 董事會 報告

董事會欣然提呈本集團截至2020年12月31日止年度之董事會報告及經審核綜合財務報表。

### 主營業務

本集團的主要業務為提供電信軟件產品及相關服務。

### 主要附屬公司

主要附屬公司名單連同彼等的註冊成立／成立地點，以及彼等的已發行股本／註冊資本及主要業務詳情，載列於綜合財務報表附註36。

### 業績

本集團截至2020年12月31日止年度的業績載於本年報之綜合損益及其他綜合收益表。

### 股息政策

公司日後或以現金或我們認為適當的其他方式宣派及派付股息。股息分派方式將由董事會酌情決定。公司日後會否宣派或派付任何股息及有關股息金額將取決於多項因素，包括本集團的經營業績、現金流量、財務狀況、附屬公司支付予本公司的現金股息金額、相關會計準則規定、未來發展需求及董事可能認為相關的其他因素。我們將在適當考慮上述因素的前提下，自截至2020年12月31日止財政年度起採納不具約束力的一般股息政策，派息率不低於各財政年度可分配淨利潤的40%。此外，我們的股息政策亦須遵守組織章程細則、英屬維爾京群島商業公司法及任何其他適用法律法規。

### 末期股息

董事會決議截至2020年12月31日止年度建議宣派每股0.345港元的末期股息(2019年：0.252港元)。

### 業務回顧

本集團報告期業務表現回顧的分析及本集團未來業務發展分別載列於本年報的「管理層討論及分析」及「董事長報告書」一節。本集團面對的主要風險載列於本年報的「企業管治報告」一節。本集團截至2020年12月31日止年度運用財務關鍵表現指標進行的分析載列於本年報「管理層討論及分析」一節。

### 財務概要

本集團過去五個財政年度之業績以及資產及負債概要載列於本年報第219頁至第220頁。本概要並不構成經審核綜合財務報表的一部分。



## 董事會 報告

### 上市所得款項淨額的用途

本公司股份於2018年12月19日在聯交所主板上市，首次公開發售期間以發行價每股10.5港元籌集的所得款項淨額（經扣除承銷佣金及來自上市的發行開支後及於2019年1月落實行使超額配股權前）約8.71億港元。因於2019年1月15日部份行使超額配股權而發行及配發超額配發股份籌集額外所得款項的淨額約0.31億港元。所得款項淨額的擬定用途與本公司招股章程的擬定用途所披露一致。

下表載列截至2020年12月31日止已動用上述所得款項淨額的詳情：

	約佔總額比例 %	首次公開發售 所得款項 千港元	截至2020年 12月31日已 動用所得款項 千港元	於2020年 12月31日 未動用金額 千港元	動用未動用金額 之預期時間表
提升研發能力和拓展DSaaS、物聯網及 5G網絡智能化業務	35%	315,547	315,547	—	
償還銀行貸款	30%	270,469	270,469	—	
戰略投資及收購	25%	225,391	—	225,391	2022年12月31日 (附註)
營運資金及其他一般公司用途	10%	90,156	90,156	—	
<b>總計</b>	<b>100%</b>	<b>901,563</b>	<b>676,172</b>	<b>225,391</b>	

附註：動用未動用金額之預期時間表乃基於本集團對未來市場狀況所作出之最佳估計。該時間表或會因應現行及未來市場狀況之發展而出現變化。

## 董事會 報告

### 主要客戶及供應商

#### 主要客戶

截至2020年12月31日止年度，本集團前五名獨立磋商並簽約客戶的交易額佔本集團總收入約29.6%（2019年：約23.0%），而本集團之單一最大客戶的交易額佔本集團總收入約12.6%（2019年：約5.3%）。

#### 主要供應商

截至2020年12月31日止年度，本集團前五名供應商的交易額佔本集團截至2020年12月31日止年度總購貨額約14.4%（2019年：約8.9%），而本集團之單一最大供應商的交易額佔本集團總購貨額約6.0%（2019年：約2.7%）。

於報告期間，概無董事、任何彼等的緊密聯繫人（定義見上市規則）或任何股東（據董事所知擁有已發行股份數目的5%以上）於本集團五大客戶或供應商中擁有權益。

於報告期間，本公司與客戶及供應商之間保持良好關係。

### 環境保護

本公司的環境政策及表現資料載於本年報「環境、社會及管治報告」一節。

本集團一直遵守其業務經營所在地的適用環境法律及法規。本集團將不時檢討其環保實務，並會考慮在本集團的業務經營方面推行其他環保措施及實務，以加強可持續性。

### 物業、廠房及設備

於截至2020年12月31日止年度內，本集團的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註12。

### 股本

於截至2020年12月31日止年度內，本公司股本的變動詳情載於綜合財務報表附註28。

### 儲備及可分配儲備

本集團截至2020年12月31日止年度的儲備變動詳情分別載於經審計綜合財務報表附註37，其中可供分配給股東的儲備約人民幣21.80億元（2019年：人民幣12.61億元）。

### 銀行借款

關於本集團於2020年12月31日之銀行借款的詳情載於綜合財務報表附註25。

### 重大收購或出售

於2020年12月31日，本集團概無任何重大投資計劃、重大收購或出售（2019年：無）。

## 董事會 報告

### 董事

於報告期間及直至本年報日期，董事如下：

#### 執行董事：

田溯寧博士(主席)  
丁健先生  
高念書先生(首席執行官)

#### 非執行董事：

張懿宸先生  
信躍升先生  
張立陽先生  
楊林先生(於2020年9月2日獲委任)  
劉虹女士(於2020年9月2日獲委任)

#### 獨立非執行董事：

高群耀博士  
張亞勤博士  
葛明先生  
陶萍女士(於2020年9月2日獲委任)

根據組織章程細則第14.2條，董事會有權不時委任任何人士為董事，以填補臨時空缺或增加現有董事名額。任何獲委任以填補臨時空缺或增加現有董事名額的董事之任期僅至本公司下屆股東大會為止，屆時有關董事將合資格於會上重選連任。因此，於2020年9月2日獲委任為董事的楊林先生、劉虹女士及陶萍女士將於股東週年大會上退任，惟符合資格並願意於股東週年大會上膺選連任董事。

根據組織章程細則第14.18條，每屆股東週年大會上的現時三分之一董事(或倘董事人數並非三或三的倍數，則須為最接近但不少於三分之一的數目)須輪席退任，並將符合資格重選連任及獲重新委任，惟每位董事必須最少每三年輪席退任一次。因此，於股東週年大會上，田溯寧博士、信躍升先生及高群耀博士將退任並符合資格重選連任董事。

有關將於股東週年大會上重選連任董事的詳情載於股東週年大會前發出的通函內。董事和高級管理人員的簡歷詳情載於本年報的「董事及高級管理層簡介」一節。

### 獨立非執行董事的獨立性

各獨立非執行董事均已根據上市規則第3.13條確認其截至2020年12月31日止年度的獨立性。本公司認為所有獨立非執行董事根據上市規則第3.13條均為獨立人士。

## 董事會 報告

### 董事於重大交易、安排或合約的權益

於截至2020年12月31日止年度及直至本年報日期止，除已披露外，概無董事於本公司、其任何附屬公司或同系附屬公司作為訂約方並對本集團業務而言屬重大交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

### 管理合約

於截至2020年12月31日止年度及直至本年報日期止，本公司並無就有關整體全部或任何重要部份業務的管理及行政工作簽訂或訂有任何合約。

### 董事及高級管理層薪酬

#### 僱員及薪酬政策

截至2020年12月31日，本集團共有13,216名在職員工。本集團盡力保持僱員薪酬水準符合市場趨勢並保持競爭力，僱員之薪酬乃根據本集團之薪金及花紅制度因應僱員表現而釐定。本集團亦為員工提供全面性的福利計劃及事業發展機會，包括保險福利等。根據行業變化、技術更新以及員工的需求提供的內部及外間培訓課程。

本集團與員工的關係的詳細信息載於本年報的「ESG報告」一節。

根據本集團的薪酬政策，於評估應付予董事及高級管理層的薪酬金額時，薪酬委員會將要考慮的因素包括同類公司所支付的薪金、董事及高級管理層的任期、投入度、職責及個人表現（視情況而定）等。

董事及高級管理層收取的報酬包括薪金、花紅、退休金計劃供款、長期獎勵（包括股權激勵）、住房及其他津貼以及符合適用法律、規則及規例所規定的實物利益。

本公司董事及五位最高薪酬人士的薪酬詳情載於綜合財務報表11。

### 退休及僱員福利計劃

按中國規則及規例規定，本公司為中國僱員向國家管理的退休計劃供款。除須按僱員基本薪金的特定比例向退休計劃供款，本公司並無實際支付退休前或退休後福利的其他責任。相關國家管理的退休計劃負責退休僱員的全部現時責任。

根據香港相關強制性公積金法例法規，本公司為所有合資格香港僱員經營強積金計劃。計劃資產與本集團資產分開持有，由獨立強積金服務供應商控制。根據強積金計劃規則，僱主及僱員均須按規則指定比率向計劃供款。本公司就強積金計劃的唯一責任是作出該計劃規定的供款。

本公司退休及僱員福利計劃詳情載於綜合財務報表33。

## 董事會 報告

### 董事之任期及服務合約

各執行董事已與本公司訂立服務合約，據此，彼等同意擔任執行董事。自2019年12月30日起計初步任期三年，而執行董事或本公司可向另一方發出不少於三個月的書面通知終止合約。

非執行董事楊林先生、劉虹女士及獨立非執行董事陶萍女士已與本公司簽訂委聘書，自2020年9月2日起計任期一年。此外，其他非執行董事及獨立非執行董事已與本公司簽立委聘書，自2020年12月30日起計任期一年。根據彼等各自的委聘書，各獨立非執行董事有權收取定額每年六萬美金（或等值港幣）的董事袍金。

各執行董事及非執行董事的薪酬將首先由薪酬委員會建議，然後經股東根據組織章程細則授權後由董事會釐定。

### 董事於競爭業務的權益

除本集團業務外，主席兼執行董事田博士現時在以下業務佔有權益，而該等業務直接或間接與本集團之業務構成競爭或可能構成競爭：

從事該等業務之實體名稱	持股情況	業務概況
亞信安全科技有限公司	間接持有約58.73%股權	經營網絡安全相關軟件產品及服務
南京亞信雲互聯網信息科技有限公司	間接持有其約30%股權	經營軟件研發、銷售、產品體系（平台+合作）及其他相關業務
北京友友天宇系統技術有限公司	間接持有其約26.52%股權	經營軟件技術開發、數據處理及其他相關業務
北京天雲融創軟件技術有限公司	間接持有其約27.46%股權	經營軟件技術開發業務
天雲融創數據科技(北京)有限公司	間接持有其約9.73%股權	經營技術開發、應用軟件服務及其他相關業務

除上文所披露者外，董事均已確認沒有在直接或間接與本集團的業務構成競爭或可能構成競爭的業務（本公司業務除外）中擁有任何須根據上市規則第8.10條作出披露的權益。

## 董事會 報告

### 董事及主要行政人員於股份、相關股份或債權證之權益及淡倉

於2020年12月31日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部已通知本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文其被當作或視為擁有的權益及淡倉），或已記入根據證券及期貨條例第352條須予存置的登記冊的權益及淡倉，或根據標準守則已通知本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事／最高行政人員名稱	權益性質 (附註1)	股份數目	佔本公司股權概 約百分比 (附註2)
田溯寧博士 <sup>1</sup>	實益擁有人(L)	48,932,670	5.34%
	受控法團權益(L)	1,151,111	0.13%
	受控法團權益(L)	31,209,360	3.41%
	受控法團權益(L)	39,442,000	4.31%
	合共：	120,735,141	13.18%
丁健先生 <sup>2</sup>	實益擁有人(L)	11,516,704	1.26%
	受控法團權益(L)	1,198,440	0.13%
	合共：	12,715,144	1.39%
高念書先生 <sup>3</sup>	信託受益人(L)	10,147,390	1.11%
	其他(L)	8,476,424	0.93%
	合共：	18,623,814	2.03%
張懿宸先生 <sup>4</sup>	受控法團權益(L)	213,924,952	23.36%

附註：

- (L) — 好倉；(S) — 淡倉
- 於2020年12月31日，本公司已發行股份總數為915,767,433股股份。

<sup>1</sup> 田博士為Info Addition Limited的唯一股東，而Info Addition Limited為Info Addition Capital Limited Partnership的普通合夥人。因此，田博士視為擁有Info Addition Capital Limited Partnership持有權益之1,151,111股股份的權益。田博士間接全權控制CBC Partners II L.P.。CBC Partners II L.P.為China Broadband Capital Partners II, L.P.的普通合夥人，而China Broadband Capital Partners II, L.P.為CBC TMT III Limited的唯一股東。因此，田博士視為擁有CBC TMT III Limited持有權益之31,209,360股股份的權益。PacificInfo Limited由田博士全資擁有，因此田博士視為擁有PacificInfo Limited持有權益之39,442,000股股份的權益。

<sup>2</sup> New Media China Investment I Limited由丁先生全資擁有，因此丁先生視為擁有New Media China Investment I Limited持有權益之1,198,440股股份的權益。

<sup>3</sup> 該等權益包括(i) 4,677,768股股份；(ii)根據Pre-IPO購股權計劃授予高先生的未行使購股權涉及的3,798,656股相關股份由保人Noble (Nominees) Limited代為持有；(iii)根據Pre-IPO股份獎勵計劃授予高先生的尚未歸屬受限制股份單位涉及的466,792股相關股份由AsialInfo Technologies Trust II代為持有；及(iv)根據2020年股份獎勵計劃獲授予的9,680,598股之權益由AsialInfo SAS Management Trust代為持有。

<sup>4</sup> 根據證券及期貨條例第XV部，Power Joy (Cayman) Limited (Skipper Investment Limited的控股股東)、CITIC Capital China Partners II L.P. (Power Joy (Cayman) Limited的唯一股東)、CCP II GP, Ltd. (CITIC Capital China Partners II L.P.的普通合夥人)、CCP LTD (CCP II GP, Ltd.的普通合夥人及CCPII Advisory Ltd.的股東)、CITIC Capital Partners Limited (CCP LTD的唯一股東)、中信資本控股有限公司與CP Management Holdings Limited (分別擁有CITIC Capital Partners Limited 51%及49%的股權)及張懿宸先生 (CP Management Holdings Limited的唯一股東)視為或當作擁有Skipper Investment Limited全部實益擁有的213,924,952股股份的權益。

## 董事會 報告

### 董事購買股份或債權證的權利

除於本年報所披露者外，本公司或其附屬公司於截至2020年12月31日止年度的任何時間概無訂立任何安排，致使董事可藉購買本公司或任何其他法人團體股份或債權證而獲益，且並無董事或彼等之配偶或18歲以下的子女獲授予任何權利以認購本公司或任何其他法人團體的股本或債務證券，或已行使任何該等權利。

### 主要股東於股份及相關股份之權益及淡倉

於2020年12月31日，就董事所知，下列人士根據證券及期貨條例第336條規定本公司存置的登記冊所記錄於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉：

股東名稱	權益性質 (附註1)	股份數目	佔本公司股權 概約百分比 (附註2)
Skipper Investment Limited <sup>5</sup>	實益擁有人(L)	213,924,952	23.36%
Power Joy (Cayman) Limited <sup>5</sup>	受控法團權益(L)	213,924,952	23.36%
CITIC Capital China Partners II L.P. <sup>5</sup>	受控法團權益(L)	213,924,952	23.36%
CCP II GP, Ltd. <sup>5</sup>	受控法團權益(L)	213,924,952	23.36%
CCPII Advisory Ltd. <sup>5</sup>	受控法團權益(L)	213,924,952	23.36%
CCP LTD <sup>5</sup>	受控法團權益(L)	213,924,952	23.36%
CITIC Capital Partners Limited <sup>5</sup>	受控法團權益(L)	213,924,952	23.36%
中信資本控股有限公司 <sup>5</sup>	受控法團權益(L)	213,924,952	23.36%
CP Management Holdings Limited <sup>5</sup>	受控法團權益(L)	213,924,952	23.36%

附註：

- (L) — 好倉；(S) — 淡倉
- 於2020年12月31日，本公司已發行股份總數為915,767,433股股份。

<sup>5</sup> 就證券及期貨條例第XV部而言，Power Joy (Cayman) Limited (Skipper Investment Limited的控股股東)、CITIC Capital China Partners II L.P. (Power Joy (Cayman) Limited的唯一股東)、CCP II GP, Ltd. (CITIC Capital China Partners II L.P.的普通合夥人)、CCP LTD (CCP II GP, Ltd.的普通合夥人及CCPII Advisory Ltd.的股東)、CITIC Capital Partners Limited (CCP LTD的唯一股東)、中信資本控股有限公司及CP Management Holdings Limited (分別持有CITIC Capital Partners Limited 51%及49%股權)及張懿宸先生 (CP Management Holdings Limited的唯一股東)均被視作或當作Skipper Investment Limited實益擁有的所有股份中擁有權益。

董事會  
報告

股東名稱	權益性質 (附註1)	股份數目	佔本公司股 權概約百分比 (附註2)
中國移動(香港)集團有限公司 <sup>6</sup>	受控法團權益(L)	182,259,893	19.90%
中國移動通信集團有限公司 <sup>6</sup>	受控法團權益(L)	182,259,893	19.90%
中國移動香港(BVI)有限公司 <sup>6</sup>	受控法團權益(L)	182,259,893	19.90%
中國移動有限公司 <sup>6</sup>	受控法團權益(L)	182,259,893	19.90%
中國移動國際控股有限公司 <sup>6</sup>	實益擁有人(L)	182,259,893	19.90%
Ocean Voice Investment Holding Limited <sup>7</sup>	實益擁有人(L)	62,418,728	6.82%
Sino Venture Capital 1B <sup>7</sup>	受控法團權益(L)	62,418,728	6.82%
Sino Venture Capital 1 VCC <sup>7</sup>	受控法團權益(L)	62,418,728	6.82%
Sino Capital Management Company Limited <sup>7</sup>	受控法團權益(L)	62,418,728	6.82%
廖學縣先生 <sup>7</sup>	受控法團權益(L)	62,418,728	6.82%
Sino Suisse Financial Holding Limited <sup>7</sup>	受控法團權益(L)	62,418,728	6.82%
A.M.Y. (Sinosuisse) Ltd. <sup>7</sup>	受控法團權益(L)	62,418,728	6.82%
劉中興先生 <sup>7</sup>	受控法團權益(L)	62,418,728	6.82%
Ellington Investments Pte. Ltd. <sup>8</sup>	實益擁有人(L)	52,015,608	5.68%
Bartley Investments Pte. Ltd. <sup>8</sup>	受控法團權益(L)	52,015,608	5.68%
Tembusu Capital Pte. Ltd. <sup>8</sup>	受控法團權益(L)	52,015,608	5.68%
淡馬錫控股(私人)有限公司 <sup>8</sup>	受控法團權益(L)	52,015,608	5.68%
Al Gharrafa Investment Company <sup>9</sup>	實益擁有人(L)	52,015,608	5.68%
Qatar Holding LLC <sup>9</sup>	受控法團權益(L)	52,015,608	5.68%
Qatar Investment Authority <sup>9</sup>	受控法團權益(L)	52,015,608	5.68%
InnoValue Capital Ltd. <sup>10</sup>	實益擁有人(L)	52,015,608	5.68%
劉姿戀女士 <sup>10</sup>	受控法團權益(L)	52,015,608	5.68%

<sup>6</sup> 中國移動國際控股有限公司由中國移動有限公司全資擁有，中國移動有限公司由中國移動香港(BVI)有限公司擁有72.72%權益。中國移動香港(BVI)有限公司由中國移動(香港)集團有限公司全資擁有，中國移動(香港)集團有限公司由中國移動通信集團有限公司全資擁有。因此，就證券及期貨條例第XV部而言，中國移動(香港)集團有限公司、中國移動通信集團有限公司、中國移動香港(BVI)有限公司及中國移動有限公司各自被視作或當作於中國移動國際控股有限公司權益中擁有權益。

<sup>7</sup> 就證券及期貨條例第XV部而言，Sino Venture Capital 1B(Ocean Voice Investment Holding Limited的唯一股東)、Sino Venture Capital 1 VCC(Sino Venture Capital 1B的唯一股東)、Sino Capital Management Company Limited(Sino Venture Capital 1 VCC的管理股東)及廖學縣先生(持有Sino Capital Management Company Limited的99%股權)均被視作或當作於Ocean Voice Investment Holding Limited實益擁有的所有股份中擁有權益。此外，Sino Suisse Financial Holding Limited(Sino Suisse Capital Pte. Ltd.(作為Sino Venture Capital 1 VCC的經理)的唯一股東)、A.M.Y. (Sinosuisse) Ltd.(持有Sino Suisse Financial Holding Limited的80%股權)及劉中興先生(A.M.Y. (Sinosuisse) Ltd.的唯一股東)均被視作或當作於Ocean Voice Investment Holding Limited實益擁有的所有股份中擁有權益。

<sup>8</sup> 就證券及期貨條例第XV部而言，Bartley Investments Pte. Ltd.(Ellington Investments Pte. Ltd.的唯一股東)、Tembusu Capital Pte. Ltd.(Bartley Investments Pte. Ltd.的唯一股東)及淡馬錫控股(私人)有限公司(Tembusu Capital Pte. Ltd.的唯一股東)均被視作或當作於Ellington Investments Pte. Ltd.實益擁有的所有股份中擁有權益。

<sup>9</sup> 就證券及期貨條例第XV部而言，Qatar Holding LLC(Al Gharrafa Investment Company的唯一股東)及Qatar Investment Authority(Qatar Holding LLC的唯一股東)均被視作或當作於Al Gharrafa Investment Company實益擁有的所有股份中擁有權益。

<sup>10</sup> 就證券及期貨條例第XV部而言，劉姿戀女士(InnoValue Capital Ltd.的唯一股東)被視作或當作於InnoValue Capital Ltd.受控法團擁有的所有股份中擁有權益。



## 董事會 報告

### 購股權激勵計劃

#### 購股權計劃

股東於2018年6月26日及2019年11月25日分別批准及採納(i)Pre-IPO購股權計劃及(ii)2019購股權計劃，向符合資格的董事、管理層和員工授予相關股權激勵，參與人士獲授任何受購股權獎勵的資格，將由薪酬委員會不時根據包括但不限於有關受購股權獎勵參與人士目前及預期所作貢獻、本集團的整體財務狀況、整體業務目標及未來發展計劃釐定。Pre-IPO購股權計劃及2019購股權計劃旨在認可及獎勵對本集團的增長及發展作出貢獻的合資格參與人士。

#### Pre-IPO購股權計劃

Pre-IPO購股權計劃項下的合資格參與人士包括(i)本集團任何成員公司或本集團持有權益的任何實體的執行、非執行或獨立非執行董事；(ii)本集團任何成員公司的任何全職或兼職僱員或聯屬人士；(iii)本集團任何成員公司或本集團持有權益的任何實體的諮詢人員、顧問及獨立承包商；或(iv)符合資格的前承授人。根據Pre-IPO購股權計劃可能授出的購股權所涉的股份(包括已授出購股權(不論已行使或尚未行使)涉及及根據已註銷購股權而發行的股份)數目上限為15,055,107股股份(經計及股份拆細後為120,440,856股股份)，約佔於本年報日期已發行股份的1.6%。

Pre-IPO購股權計劃項下所授予購股權所涉每股行使價由薪酬委員會釐定並載列於授予函。行使價不得低於相關購股權所涉股份的面值。合資格參與人士接納購股權毋須支付任何代價。承授人可於購股權歸屬日期或之後(而非之前)向本公司發出行使通知行使全部購股權。行使通知須說明購股權據此獲行使及行使購股權所涉及的股份數目。倘承授人書面要求，薪酬委員會可全權酌情接納「非現金行使」購股權。薪酬委員會如認為適當，亦可指示承授人須以「非現金行使」的方式行使。否則，任何發出的行使通知須附上股份行使價的全額匯款。任何未附相關匯款或確認而發出的行使通知屬無效通知。於收到行使通知連同相關行使價之全數匯款及(如適用)收到獨立財務顧問的證明書後30天內(不包括暫停辦理本公司股份登記手續的任何期間)，本公司須向承授人配發及發行相關數目的股份，並向承授人發出所配發及發行股份的股票。除另有說明外，已歸屬購股權可於適用行使期內任何時間由承授人行使。

Pre-IPO購股權計劃已於上市日期前的營業日晚上11時59分後失效，本公司將不可再根據Pre-IPO購股權計劃授出購股權，惟在行使若於有效期屆滿前授出的任何購股權所需的範圍內或在根據該計劃的條文可能規定的其他情況下，Pre-IPO購股權計劃的條文應仍然具有十足效力及作用。

## 董事會 報告

就Pre-IPO購股權計劃的進一步詳情，請參閱招股章程。於報告期間，沒有取消任何購股權。根據Pre-IPO購股權計劃而授予的購股權於本年度之變動詳情如下：

承授人	授出日期 <sup>1</sup>	於2020年1月1日至 2020年12月31日止期間內			於2020年 12月31日	行使價 (美元)
		於2020年 1月1日 尚未行使	購股權數目			
			已行使	已失效	尚未行使	
<b>董事</b>						
高念書	2018年7月11日	800,000	—	—	800,000	1.9225
	2018年8月1日	2,998,656	—	—	2,998,656	1.2725
小計		3,798,656	—	—	3,798,656	
<b>其他僱員及顧問</b>						
	2018年7月11日	947,600	224,600	9,000	714,000	0.5525
	2018年8月1日	19,704	6,680	1,024	12,000	0.5525
	2018年7月11日	120,000	120,000	—	—	0.7925
	2018年8月1日	56,000	25,600	4,800	25,600	0.84
	2018年7月11日	548,000	548,000	—	—	0.92375
	2018年7月11日	520,000	—	—	520,000	1.13
	2018年8月1日	25,272,800	2,771,606	1,374,488	21,126,712	1.2725
	2018年7月11日	29,679,968	—	2,098,424	27,581,544	1.9225
	2018年8月1日	53,149,184	—	3,798,552	49,350,632	1.9225
小計		110,313,256	3,696,480	7,286,288	99,320,488	
<b>總計</b>		<b>114,111,912</b>	<b>3,696,480</b>	<b>7,286,288</b>	<b>103,129,144</b>	

附註：

<sup>1</sup> 所有購股權的有效期限為授出日期起計十(10)年，於最後實際可行日期(即2021年4月16日)，所有購股權已獲悉數歸屬。

<sup>2</sup> 於緊接購股權行使日期前之加權平均收市價約為每股11.29港元。

### 2019購股權計劃

2019購股權計劃之合資格參與者包括薪酬委員會全權酌情認為已經或將會為本集團作出貢獻的本集團任何董事、僱員或顧問(不論是否以僱傭或合約或榮譽或其他形式擔任，亦不論是否受薪)。本集團顧問可能包括：(a)向本集團任何成員公司提供研究、發展或其他技術支援的任何個人或實體，例如就本集團有關5G、大數據、人工智能、物聯網等前沿技術支援提供顧問服務的高級專業人士；及(b)本集團任何成員公司在任何業務範疇或業務發展的任何諮詢人或顧問，例如就本集團新業務、新客戶及新模式的業務發展提供戰略諮詢或顧問服務的高級專業人士。

## 董事會 報告

根據2019購股權計劃的條款並在其規限下，薪酬委員會有權(但非必要)隨時按薪酬委員會全權酌情選擇向任何合資格參與者授出購股權。有關授予應以薪酬委員會可能不時釐定書面形式的授出函向合資格參與者作出，並於授出日期起不少於7個營業日期間可供相關合資格參與者接納。本公司接獲承授人正式簽署的授予函，其中清楚列明接納要約有關的股份數目，連同以本公司為受益人作為授出購股權的代價的匯款1.00港元(或薪酬委員會可能釐定以任何貨幣計值的其他名義金額)時，授予將被視為已獲接納。在任何情況下，有關匯款概不予退還，且不會被視為支付部分行使價。授予一經接納，購股權即被視作自其提呈予相關合資格參與者接受當日起已獲授出。

根據2019購股權計劃可能授出的購股權而可予發行的股份最高數目，連同根據任何其他購股權計劃將予授出的任何購股權而可能發行的股份數目合共不得超過股東於本公司日期為2019年11月25日之股東特別大會上批准2019購股權計劃當日已發行股份總數(即725,902,116股)的10%(即72,590,211股，約佔於本年報日期已發行股份的7.9%)，惟：(a)在獲股東於股東大會上另行批准的情況下，上限可予「更新」，最高限額不超過於股東批准之日當時已發行股份總數的10%，並根據上市規則第17.03(3)條於該股東大會前將載有必要資料的通函寄發予股東；及(b)根據2019年購股權計劃所有已授出但尚未行使的發行在外購股權及根據其他購股權計劃已授出但尚未行使的任何其他購股權獲行使而最多可予發行的股份總數不得超過不時已發行股份總數的30%。不得根據2019年購股權計劃及任何其他購股權計劃授出可能導致超出限額的購股權。

除獲股東於股東大會上另行批准外(在相關合資格參與者及該合資格參與者的緊密聯繫人(具有上市規則所賦予的涵義)(或倘合資格參與者為本公司的關連人士，則為該合資格參與者的聯繫人)放棄投票的情況下)，倘某一合資格參與者因已獲授予及將獲授予的購股權(包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權，但不包括已失效的購股權)獲行使而導致已發行及將予發行的股份總數於截至進一步授予日期(包括該日)前任何12個月期間合共超過不時已發行股份總數的1%，則不得向該名合資格參與者授出購股權。

每份購股權須於2019年購股權計劃所載的有關時間及按照有關條款及條件(特別是有關提早終止的條文)以及薪酬委員會決定的其他條款及條件予以行使，惟任何購股權的期限不得超過授出購股權日期起計10年。2019購股權計劃的條款並無訂明購股權可予行使前必須持有購股權的最短期限，惟薪酬委員會有權就上述的最短期限訂明規定。

每份購股權的行使價須為薪酬委員會於授出時全權酌情釐定的價格，惟不得低於以下較高者：(i)股份面值；(ii)於有關購股權授出日期聯交所每日報價表所報的收市價；及(iii)股份於緊接有關購股權授出日期前5個營業日聯交所每日報價表所報的平均收市價。於釐定行使價時，薪酬委員會將會會計及(其中包括)相關合資格參與者的表現及/或彼等於過往或未來對本集團的貢獻、於授出日期股份的當時現行市價、任何最短持有期間及任何歸屬條件等。

## 董事會 報告

除非經董事會或股東於股東大會上根據2019購股權計劃的條款另行終止，否則2019購股權計劃的有效期限將自採納日期(即2019年11月25日)起計為期10年，該期間結束後不會再授出購股權或作出要約，惟為使10年期屆滿前授出的任何仍然有效的購股權得以行使，或在根據2019購股權計劃的條文可能規定的其他情況下，2019購股權計劃的條文將繼續具有十足效力及作用。2019購股權計劃的有效期限尚餘約8年8個月。就2019購股權計劃的進一步詳情，請參閱本公司日期為2019年11月4日的通函。

於2020年6月16日，本公司根據2019購股權計劃向本集團156位合資格參與者授出共14,516,000份購股權，每份購股權將賦予承授人權利，可於行使該購股權時按行使價每股9.56港元認購一股股份(附註1)。詳情請參閱本公司日期為2020年6月16日的公告。

承授人	於2020年 1月1日 尚未行使的 購股權數目	於2020年	於2020年	於2020年	於2020年 12月31日 尚未行使的 購股權數目
		2020年12月 31日止期間 授出的 購股權 (附註2)	2020年12月 31日止期間 行使的 購股權	2020年12月 31日止期間 註銷/失效的 購股權 (附註3)	
<b>董事</b>					
高群耀博士	不適用	112,000	—	—	112,000
張亞勤博士	不適用	112,000	—	—	112,000
葛明先生	不適用	112,000	—	—	112,000
其他僱員(合計)	不適用	14,180,000	—	800,000	13,380,000
<b>所有承授人總計</b>	<b>不適用</b>	<b>14,516,000</b>	<b>—</b>	<b>800,000</b>	<b>13,716,000</b>

附註：

- 於緊接授出日期之前的收市價為每股9.18港元。
- 購股權之有效期為自授出日期起計十(10)年期，已授出購股權之50%、20%及30%將分別於授出日期起計第一、第二及第三週年之日歸屬。本公司已採用二項式模型釐定購股權於授出日期的公允價值，並於歸屬期間內計入損益。本公司已授出購股權的加權平均公允價值約為每股3.52港元。除上述提及的行權價外，釐定購股權之的公允價值的詳情載於綜合財務報表附註32。
- 於報告期間，沒有註銷任何購股權。

### 股份獎勵計劃

股東分別於2018年6月26日批准及採納Pre-IPO股份獎勵計劃及於2020年1月7日批准及採納2020股份獎勵計劃，向符合資格的管理層和員工授予相關股份激勵，參與人士獲授任何受限制股份獎勵的資格，將由薪酬委員會不時根據包括但不限於有關受限制股份獎勵參與人士目前及預期所作貢獻、本集團的整體財務狀況、整體業務目標及未來發展計劃釐定。該等股份獎勵計劃旨在認可及獎勵對本集團的增長及發展作出貢獻的合資格參與人士。

董事會  
報告**Pre-IPO 股份獎勵計劃**

Pre-IPO 股份獎勵計劃將向受限制股份獎勵參與人士提供取得本公司所有權權益的機會，以達致下列主要目的：(i) 激勵受限制股份獎勵參與人士以最佳表現及最高效率為本集團創造利益；(ii) 鼓勵及留聘有關人士與本集團合作並為彼等提供額外獎勵以達致表現目標；及(iii) 讓前持有人因本集團重組而直接持有本公司將授出的有關受限制股份獎勵。

根據Pre-IPO 股份獎勵計劃可能授出的Pre-IPO 股份獎勵所涉的股份(包括已歸屬或仍未歸屬的已授出受限制股份獎勵涉及股份及根據已註銷受限制股份獎勵而發行的股份)數目上限不得超過採納Pre-IPO 股份獎勵計劃日期的2,561,241股(經計及股份拆細後為20,489,928股)，約佔於本年報日期已發行股份的2.2%，或薪酬委員會全權酌情釐定的有關其他限額。

根據Pre-IPO 股份獎勵計劃的條款及適用於各已授出受限制股份獎勵的特定條款及條件，已授出受限制股份獎勵受限於歸屬期，以達成董事會及／或薪酬委員會釐定的表現及／或其他條件。

Pre-IPO 股份獎勵計劃已於上市日期前的營業日晚上11時59分後失效，本公司將不可再根據Pre-IPO 股份獎勵計劃授出受限制股份獎勵，惟在歸屬於有效期屆滿前授出的任何受限制股份獎勵所需的範圍內或在Pre-IPO 股份獎勵計劃的條文可能規定的其他情況下，Pre-IPO 股份獎勵計劃的條文應仍然具有十足效力及作用。

就Pre-IPO 股份獎勵計劃的進一步詳情，請參閱招股章程。受限制股份獎勵的加權平均於授出日期公允價值為1.185美元。

根據Pre-IPO 股份獎勵計劃而授予的受限制股份獎勵於本年度之變動詳情如下：

受限制股份單位的承授人姓名	於2020年 1月1日		年內尚未行使的	
	尚未行使的 受限制股份 單位相關 股份數目	年內歸屬的 受限制 股份單位	年內沒收的 受限制 股份單位	受限制股份 單位相關 股份數目
<b>董事</b>				
高念書	907,984	441,192	—	466,792
其他僱員(合計)	6,708,212	3,324	279,912	3,103,348
<b>總計</b>	<b>7,616,196</b>	<b>3,766,144</b>	<b>279,912</b>	<b>3,570,140</b>

## 董事會 報告

### 2020 股份獎勵計劃

採納2020股份獎勵計劃的目的為(i)肯定合資格人士的貢獻，充分激發人才潛能與活力；及(ii)鼓勵合資格人士繼續為本集團的長遠增長及發展作出貢獻。在2020股份獎勵計劃準則及條件的規限下，任何董事會或薪酬委員會或彼等各自的代表全權酌情認為已經或將會向本集團作出貢獻的僱員，均合資格收取獎勵。

董事會或薪酬委員會或彼等各自的代表可不時全權酌情以獎勵函件的方式授予選定參與者獎勵。獎勵函件將指明授予日期、獎勵的相關獎勵股份數目、歸屬準則及條件、歸屬日期及董事會或其代表可能認為必要的其他有關詳情。

根據2020股份獎勵計劃，本公司可向受託人轉移所需資金並指示受託人以當時的市場價格通過市場交易或以本公司釐定的價格通過市場外購入股份，以滿足獎勵。於報告期間，受託人於聯交所已購買合共36,302,000股股份。

根據2020股份獎勵計劃作出所有授予的相關股份總數(不包括根據2020股份獎勵計劃已遭沒收的獎勵股份)不得超過於採納日期已發行股份總數的5.0%(即36,302,245股股份，約佔於本年報日期已發行股份的3.9%)，該限額可由董事會作出其可能視為適當的調整及／或更新。

除非2020股份獎勵計劃受託人按以下載列之投票機制行使受託人持有之任何股份之任何投票權，否則選定參與者或受託人不得行使有關獎勵股份之投票權：

- (i) 就本公司每次股東大會而言，本公司將向每名選定參與者發送投票指示表格，以向該等選定參與者徵求票數。投票指示表格將與相關股東大會的代表委任表格極為相似及將載列將於股東大會上提呈的決議案的一般說明，並將容許選定參與者選擇對各項決議案投票贊成或反對。本公司亦會向每名選定參與者提供有關將於該股東大會上提呈的事項的相關公司通訊(例如股東通函及年報)副本，以便選定參與者獲得所有供考慮相關決議案的相關資訊，猶如彼等為股東。每名選定參與者將有權就每股獎勵股份(不論已歸屬或未歸屬)享有一票表決權。選定參與者將須於投票指示表格所載的限期前將經簽署及填妥的投票指示表格交回信託管理委員會，限期將為相關股東大會舉行前不少於7天，而選定參與者將獲給予至少7天以考慮如何投票。只要信託管理委員會於建議限期前收到選定參與者妥為簽署及填妥的投票指示表格，信託管理委員會將計算投票贊成及反對提呈的各項決議案的總票數，並向受託人發出相應指示，而受託人將僅根據信託管理委員會的指示(該指示則反映選定參與者的指示)進行投票；
- (ii) 對於未有於投票指示表格所載的建議限期前將妥為簽署及填妥的投票指示表格交回信託管理委員會的該等選定參與者，信託管理委員會將不會給予受託人任何指示，以致將不會就該等獎勵股份進行投票，而受託人須就該等獎勵股份放棄投票；及

董事會  
報告

(iii) 為免生疑問，對於由受託人持有之其他未曾向任何選定參與者授予之股份，信託管理委員會將不會給予受託人任何指示，以致將不會就該等未授予股份進行投票，而受託人亦須就該等股份放棄投票。

除董事會可能決定提早終止外，2020股份獎勵計劃須於由採納日期起(即2020年1月7日)計的10年期間內有效及生效。2020股份獎勵計劃的有效期限尚餘約8年10個月。就2020股份獎勵計劃的進一步詳情，請參閱本公司日期分別為2020年1月8日及2020年2月27日的公告。

於2020年12月30日，本公司根據2020股份獎勵計劃向本集團14位合資格人士授出共21,270,897股獎勵股份。在符合適用於歸屬標準及條件的前提下，獎勵股份將於歸屬期間歸屬於合資格人士，歸屬期間自授出日期開始至到授出日期後三年期限結束。就進一步詳情，請參閱本公司日期為2020年12月30日的公告。

承授人	於2020年	於2020年	於2020年	於2020年
	1月1日至	1月1日至	1月1日至	12月31日
	2020年	2020年	2020年	2020年
	12月31日止期	12月31日止期	12月31日止期	12月31日
	間授出的	間歸屬的	間註銷／	尚未歸屬的
	獎勵股份數目	獎勵股份數目	失效的獎勵	獎勵股份數目
			股份數目	
董事				
高念書	9,680,598	9,680,598	—	—
其他僱員(合計)	11,590,299	10,190,299	—	1,400,000
<b>總計</b>	<b>21,270,897</b>	<b>19,870,897</b>	<b>—</b>	<b>1,400,000</b>

## 發行股份

於2020年4月14日，本公司與中國移動國際控股有限公司(「認購人」)(為中國移動有限公司的全資附屬公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：00941)訂立認購協議(「認購協議」)。據此，本公司有條件同意配發及發行，且認購人有條件同意以每股認購價為7.6港元(「認購價」)認購182,259,893股新股份(面值總額約為2.3港元)(「認購事項」)。董事認為認購事項可鞏固本公司的財務狀況，從而為本集團提供額外資金以開拓未來發展。於簽訂認購協議當日聯交所所報之每股收市價為10.5港元。

## 董事會 報告

認購事項已於2020年9月2日完成(「完成」)，所得款項總額及所得款項淨額分別為約13.85億港元及約13.84億港元。每股認購股份的淨發行價約為7.6港元。所得款項淨額的擬定用途與本公司日期為2020年5月28日的通函的擬定用途所披露一致。

下表載列本集團截至2020年12月31日止已動用認購事項所得款項的詳情：

	約佔總額比例	認購事項 所得款項	截至2020年 12月31日 止已動用 所得款項	於2020年 12月31日 未動用金額	動用未使用金額 之預期時間表 (附註)
	%	千港元	千港元	千港元	
新產品及新技術的研發投入以及DSaaS、垂直行業及企業上云及OSS業務拓展	40%	553,640	—	553,640	2021年12月31日
投資或收購與本集團業務互補並配合本集團發展戰略的資產及業務	35%	484,435	—	484,435	2023年12月31日
一般營運資金(包括行政用途及銷售及營銷用途)	25%	346,025	—	346,025	2021年12月31日
<b>總計</b>	<b>100%</b>	<b>1,384,100</b>	<b>—</b>	<b>1,384,100</b>	

附註：動用未使用金額之預期時間表乃基於本集團對未來市場狀況所作出之最佳估計。該時間表或會因應現行及未來市場狀況之發展而出現變化。

### 股票掛鈎協議

除已於本年報披露外，於截至2020年12月31日止年度，本公司未訂立或重續或存續任何股票掛鈎協議。

### 購買、出售或贖回上市證券

除於上文「2020股份獎勵計劃」一節所披露由受託人根據2020股份獎勵計劃進行的購買外，於截至2020年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。



## 董事會 報告

### 優先購買權、股份期權安排

於截至2020年12月31日止年度，相關英屬維爾京群島法律和組織章程細則，均無有關優先購股權之條文，規定本公司必須按比例向現有股東發售新股，亦無任何股份期權安排。

### 證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為其自身有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認，彼等於截至2020年12月31日止年度一直遵守標準守則所載的規定標準。

於截至2020年12月31日止年度，本公司亦已採納一套其條款不遜於標準守則所訂標準的僱員證券交易的自身行為守則以供可能掌握本公司的未公開內幕消息的僱員遵照規定買賣本公司證券。

### 持續關連交易

下列為本集團於2020年年度內進行了或簽訂了須遵守上市規則第14A章的申報、年度審閱、公告及獨立股東批准規定的持續關連交易。

#### 未獲豁免持續關連交易

##### 1 本集團向中國移動集團提供軟件產品及服務

本集團向中國移動集團(根據上市規則為本集團關連人士)提供軟件產品及服務。

本公司於2020年4月20日與中國移動通信有限公司訂立綜合軟件產品及服務框架協議，據此，本公司同意向中國移動集團的成員公司提供軟件產品及服務，包括但不限於提供軟件產品及相關部署服務、持續運維服務、數字化運營服務、業務諮詢服務、系統集成服務、企業培訓及向中國移動集團的成員公司採購及銷售第三方硬件及軟件。綜合軟件產品及服務框架協議的有效期自完成日期(即2020年9月2日)起至2022年12月31日止。

定價政策：本集團就根據綜合軟件產品及服務框架協議在任何獨立確實協議項下提供予中國移動集團的產品及/或服務將予收取的價格將按訂約方之間的公平磋商及按逐項訂單，經參考當前市價(即獨立第三方就同期交易於一般商業過程中在相同或相近服務地區按照一般商業條款就相似類型產品或服務所提供或收取的價格)及根據公平合理原則而釐定。

2020年度、2021年度和2022年度的年度上限分別為人民幣4,210,000,000元、人民幣4,840,000,000元和人民幣5,730,000,000元。自2020年9月2日(即中國移動集團成為本公司關連人士之日)起至2020年12月31日止的實際交易金額約為人民幣1,775,532,000元。

## 董事會 報告

### 部分獲豁免持續關連交易

#### 1 亞信安全向本集團提供技術服務

亞信安全(由主席兼執行董事田博士控制的公司)向本集團提供的技術服務，故根據上市規則為本集團關連人士。

亞信安全於2020年12月29日與本公司訂立新安全技術安全服務框架協議，據此，亞信安全同意(i)向本集團提供技術員工支援本集團所開展的項目；及(ii)向本集團提供若干網絡安全服務及產品。新安全技術安全服務框架協議的有效期限自2021年1月1日起至2023年12月31日止。

定價政策：本集團根據新安全技術安全服務框架協議的任何單獨技術服務協定應付亞信安全的服務費將由訂約方參考(i)員工成本(包括薪金及員工支出)及/或(ii)類似產品及服務的市場費率公平協商釐定。該等服務費無論如何不得高於亞信安全就類似服務及產品向獨立客戶收取的價格。

新安全技術安全服務框架協議項下2021年度、2022年度和2023年度的年度上限分別為人民幣15,000,000元、人民幣15,000,000元和人民幣15,000,000元。原技術安全服務框架下2020年度的年度上限為人民幣24,000,000元，截至2020年12月31日止的實際交易金額約為人民幣1,418,000元。

#### 2 本集團向亞信安全提供的管理支持服務

本集團向亞信安全提供若干管理支持服務。

本集團於2020年12月29日與亞信安全訂立新安全管理支持框架協議，據此，本集團同意向亞信安全集團提供若干管理支持服務，包括法律支援、人力資源、管理系統及網絡及日常行政等。新安全管理支持框架協議的有效期限自2021年1月1日起至2023年12月31日。

定價政策：根據新安全管理支持框架協議的任何應付本公司的服務費用將由訂約方參考(i)提供有關服務的所有成本；及(ii)有關成本之6%溢價按「成本加成」基準經公平磋商後釐定。

新安全管理支持框架協議項下2021年度、2022年度和2023年度的年度上限分別為人民幣5,000,000元、人民幣5,000,000元和人民幣5,000,000元。原管理支持框架協議下2020年度的年度上限為人民幣10,000,000元，截至2020年12月31日止的實際交易金額約為人民幣7,027,000元。

#### 3 中國移動集團向本集團出租工位

中國移動集團的成員公司向本集團出租工位。

本公司於2020年4月20日與中國移動通信有限公司訂立租賃框架協議，據此，中國移動通信有限公司已同意出租及盡其合理努力及善意促使中國移動集團的成員公司出租工位予本集團的任何成員公司，以促進本集團向中國移動集團的成員公司提供軟件服務。租賃框架協議的有效期限自完成日期(即2020年9月2日)起至2022年12月31日止。

## 董事會 報告

定價政策：根據租賃框架協議及各確實協議的定價條款須與下列指引貫徹一致(i)租賃的條款將由訂約方按公平基準磋商及協定，並須屬公平合理；(ii)租金須反映鄰近地區類似場所的當前市場租金(按可得物業租金市場可資比較項目)及各租賃場所的實際建築面積；(iii)租金的年度增幅須經參考場所的潛在升值而釐定；及(iv)倘未有物業租金市場可資比較項目，定價條款須按公平合理基準釐定，其相等於獨立第三方就毗鄰類似場所向本集團所提呈或報價者，或與之相若。

租賃框架協議項下2020年度、2021年度和2022年度的年度上限分別為人民幣6,000,000元、人民幣7,500,000元和人民幣10,000,000元。自2020年9月2日(即中國移動集團成為本公司關連人士之日)起至2020年12月31日止的實際交易金額約為人民幣1,579,000元。

#### 4 本集團向亞信安全提供辦公場所及若干辦公輔助服務

為遵守上市規則，亞信中國，為本公司之全資附屬公司，於2019年12月30日與亞信成都(亞信安全之全資附屬公司)訂立租賃協議以取代舊有的框架協議，據此，亞信中國同意向亞信安全提供辦公場所及若干辦公輔助服務。租賃協議的有效期限自2020年1月1日起計為期三年。

租金及費用：截至2020年12月31日止首個年度，租賃協議項下應付費用將不超過約人民幣14,500,000元(假設租用面積不變)，包括將由亞信中國向亞信成都提供辦公場所的租金及辦公輔助服務產生的費用。租賃協議項下的應付費用特定金額將按每日每平方米人民幣7.10元計算，根據亞信成都將使用的實際辦公室面積，以(i)每日每平方米人民幣6.00元的租金；及(ii)每日每平方米人民幣1.10元的服務費組成，其中包括服務使用費及管理費，惟不包括其他IT公用事業費及稅項。

租賃協議項下2020年度、2021年度和2022年度的年度上限分別為人民幣14,500,000元，人民幣15,000,000元和人民幣15,500,000元。截至2020年12月31日止的實際交易金額約為人民幣9,494,000元。

截至2020年12月31日止年度，獨立非執行董事已審核上述持續關連交易，並確認該等交易已：

- (i) 在本集團之一般及日常業務中訂立；
- (ii) 按照一般商業條款或更佳條款進行；及
- (iii) 根據有關交易的協定進行，條款公平合理，並符合股東的整體利益。

本公司獨立核數師乃根據香港會計師公會頒佈之香港鑒證業務準則第3000號「非審核或審閱過往財務資料之鑒證工作」並參考實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」委聘，以就本集團之持續關連交易作出報告。獨立核數師已根據上市規則第14A.56段就持續關連交易發佈一份載有其結果及結論之無保留意見函件。

## 董事會 報告

獨立核數師函件已確認，其並無發現任何事宜令其相信持續關連交易：

- (A) 尚未獲得董事會批准；
- (B) 於任何重大方面未遵守本集團之定價政策（如本年報所述）；
- (C) 於任何重大方面未按照監管持續關連交易之相關協議訂立；及
- (D) 超過截至2020年12月31日止財政年度之相關年度上限（如本公司之先前公告所載）。

綜合財務報表附註34所述關聯方交易，除上述已披露外，其他並不構成上市規則第14A章所界定的關連交易或持續關連交易。

### 新增持續關連交易

於報告期間，本集團訂立新安全技術服務框架協議，詳情如下：

#### 本集團向亞信安全提供技術服務

本集團於2020年12月29日與亞信安全訂立新安全技術服務框架協議，據此，本集團同意向(i)亞信安全集團提供技術員工支援亞信安全集團承接的項目；及(ii)亞信安全集團提供若干軟件產品及服務。新安全技術服務框架協議的有效有效期自2021年1月1日起至2023年12月31日。

定價政策：根據新安全技術服務框架協議的任何單獨技術服務協議應付本集團的服務費用將由訂約方參考(i)員工成本（包括員工薪金及支出）或將予出售產品之成本；(ii)將予提供的工作及／或服務性質的複雜程度；及(iii)本集團與亞信安全透過參考本集團向獨立客戶提供類似服務／銷售類似產品獲得之利潤而計及於市場類似性質之服務／產品之利潤。

新安全技術服務框架協議項下2021年度、2022年度和2023年度的年度上限分別為人民幣20,000,000元、人民幣20,000,000元和人民幣20,000,000元。

除本年報所披露者外，於報告期間，除已獲聯交所全面豁免遵守上市規則第14A章的規定的持續關連交易外，本公司概無根據上市規則第14A章項下有關關連交易披露的條文而須予披露的關連交易或持續關連交易。

## 董事會 報告

### 遵守《不競爭承諾》

為確保我們與主要股東的活動不會構成直接競爭，Skipper Investment Limited於2018年7月5日訂立以本公司為受益人的不競爭契據，Skipper Investment Limited向本公司(本身及為其附屬公司的利益)承諾，其不會並將盡力促使其聯繫人(本集團任何成員公司除外)不會(不論直接或間接(包括透過任何實體企業、合夥人、合營企業或其他合約安排)或以負責人或代理身份，亦不論是否由其本身或與各自或聯同或代表任何人士、商號或公司或透過任何實體(於或透過本集團任何成員公司除外)進行、從事及參與與本集團任何成員公司業務直接或間接競爭的任何業務或持有有關業務的任何權利或權益或向其提供任何服務或以其他方式涉足有關業務。Skipper Investment Limited如物色到與我們業務有關的任何投資或其他商機(「商機」)，須將有關商機轉介予本公司，且除非董事或董事委員會推卻商機，否則Skipper Investment Limited不得尋求有關商機。有關不競爭承諾的詳情，請參閱本公司招股章程。

Skipper Investment Limited已向本公司提供有關其遵守不競爭承諾的確認書。本公司獨立非執行董事已檢討Skipper Investment Limited遵守不競爭契據(尤其是有關任何商機的優先選擇權)的情況，並認為不競爭承諾於截至2020年12月31日止年度獲得遵守。

### 重大合約

於截至2020年12月31日止年度，除本年報所披露者外，本公司或其任何附屬公司與控股股東或其任何附屬公司之間概無訂立任何重大合約。

### 獲准許的彌償條文

根據組織章程細則，各董事有權從本公司的資產中獲得彌償，以彌償其作為董事在勝訴或無罪的任何民事或刑事法律訴訟中進行抗辯而招致或蒙受的一切損失或責任。本公司已為其董事可能面對的法律訴訟作適當的投保安排。

### 捐款

於截至2020年12月31日止年度，本集團所作出的慈善捐款及其他捐款約為人民幣1百萬元(2019年：人民幣3百萬元)。

### 遵守企業管治守則

詳情請參閱本年報的企業管治報告。

### 公眾持股量充足

根據本公司可公開獲得的資料及就董事所深知，董事確認於截至2020年12月31日止年度的任何時間及於刊發本年報前的最後實際可行日期(即2021年4月16日)，本公司已發行股份總額中至少有25%(即聯交所及上市規則規定的最低公眾持股比例)由公眾人士持有。

## 董事會 報告

### 稅項減免及豁免

董事並不知悉因股東持有本公司證券而享有之任何稅項減免及豁免。

### 重大法律訴訟及合規情況

截至2020年12月31日止年度，以及截至本報告日期，根據董事所知，本集團在所有重大方面均遵守適用的法律法規，也不存在任何尚未完結或對本公司存在威脅性的重大法律訴訟或索賠。

### 審核委員會

審核委員會已與管理層及本公司的核數師畢馬威會計師事務所共同審閱本集團所採納的會計原則及慣例，並已就內部控制及財務報告事宜進行討論（包括審閱截至2020年12月31日止財政年度之經審核合併財務報表）。

### 核數師

德勸·關黃陳方會計師行自2020年年度股東週年大會結束後已退任本公司核數師。經2020年年度股東週年大會審議批准，畢馬威會計師事務所獲委任為審核截至2020年12月31日止年度按照香港財務報告準則編製的綜合財務報表的核數師，任期直至本公司下屆股東週年大會結束為止。畢馬威會計師事務所將於即將舉行之股東週年大會告退及合資格膺選續聘本公司的核數師。本公司將在即將舉行之股東週年大會上提呈一項決議案，續聘畢馬威會計師事務所為本公司之核數師。畢馬威會計師事務所已審核隨附的綜合財務報表，該等報表按香港財務報告準則編製。

於本公司應屆股東週年大會上，本公司將提呈一項決議案供股東批准，以委任畢馬威會計師事務所為本公司截至2021年12月31日止年度的核數師。

承董事會命  
董事長兼執行董事  
田溯寧

## 企業管治 報告

董事會欣然呈列截至2020年12月31日止年度之年報所載之企業管治報告。

### 企業管治常規

本集團致力維持高水準的企業管治，以保障股東權益並提升企業價值及問責性。本公司已採納上市規則附錄14所載之企業管治守則作為其本身之企業管治守則。於截至2020年12月31日止年度，本公司已按本報告所述之方式將企業管治守則之原則應用在本公司企業管治架構及操作上，並一直遵守企業管治守則項下之所有適用守則條文。本公司將繼續檢討並監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

### 董事會責任

董事會負責本集團的整體領導，並監察本集團的策略性決定以及監察業務及表現。董事會已向本集團的高級管理層授予本集團日常管理及營運的權力及責任。為監察本公司事務的特定範疇，董事會已成立四個董事會委員會，包括審核委員會、提名委員會、薪酬委員會及戰略投資委員會。董事會已向該等董事會委員會授予各職權範圍所載的責任。

全體董事須確保彼等本著真誠、遵守適用法律及法規，無論何時均以符合本公司及股東利益的方式履行職責。

本公司已就針對董事的法律訴訟安排適當責任保險，並將每年審視該保險之保障範圍。

### 董事會的組成

於本年報日期，董事會由12名董事組成，包括3名執行董事，5名非執行董事及4名獨立非執行董事。董事會現任成員列表如下：

姓名	職位
田溯寧	執行董事(主席)
丁健	執行董事
高念書	執行董事(首席執行官)
張懿宸	非執行董事
信躍升	非執行董事
張立陽	非執行董事
楊林	非執行董事
劉虹	非執行董事
高群耀	獨立非執行董事
張亞勤	獨立非執行董事
葛明	獨立非執行董事
陶萍	獨立非執行董事

董事履歷載於本年報「董事及高級管理層簡介」一節。

## 企業管治 報告

於截至2020年12月31日止年度及截至本報告日期止，董事會在任何時間均遵守上市規則第3.10(1)及3.10(2)條有關委任至少三名獨立非執行董事(其中至少一名獨立非執行董事須擁有適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識)的規定。

本公司亦已遵守上市規則第3.10A條有關委任相當於董事會成員三分之一的獨立非執行董事的規定。各獨立非執行董事均已根據上市規則第3.13條確認其於截至2020年12月31日止年度的獨立性，故本公司認為彼等均為獨立人士。

除本年報之「董事及高級管理層簡介」一節所載董事履歷中所披露者外，概無董事與任何其他董事或最高行政人員有任何個人關係(包括財務、業務、家族或其他重大／相關關係)。

我們致力於促進本公司的多元文化。我們考慮企業管治結構的多項因素，在切實可行的情況下努力促進多元化。我們已採用董事會多元化政策，制定實現及維持董事會多元化的目標及方式，以提升董事會成效。根據董事會多元化政策，我們力求通過考慮多項因素實現董事會多元化，包括但不限於職業經驗、技能、知識、性別、年齡、文化及教育背景、民族及服務年限。董事之間的知識及技能均衡搭配，包括業務管理、電信、資訊技術、軟件解決方案、財務、投資、審計及會計等領域的知識及經驗。董事獲得各項專業學位，包括工商管理、自然資源管理、圖書館科學、工程學、計算機科學、電信學、經濟學及會計學。此外，董事會成員年齡跨度廣，從35歲至70歲不等。我們已採取且將繼續採取措施促進本公司各級性別多元化，包括但不限於董事會及管理層。尤其是，本公司現任高級管理層有五分之二為女性，且我們的公司秘書亦為女性。為切實落實董事會多元化政策，本公司於2020年9月份委任三名新任董事，其中兩名為女士。鑑於過往董事成員構成均為男性，故我們認為董事會的性別多元化有所改善，我們亦將繼續採用基於優點與參考多元化政策相結合的委聘原則。

我們亦致力於採用類似方式促進本公司管理層(包括但不限於高級管理層)多元化，以提升企業管治的整體成效。全體董事(包括獨立非執行董事)均為董事會帶來各種不同的寶貴營商經驗、知識及專門技能，使其有效率及有效地運作。獨立非執行董事應邀於審核委員會、薪酬委員會及提名委員會等董事委員會任職。

鑒於企業管治守則條文要求董事披露於上市公司或機構所持職務的數量及性質及其他重大承擔，以及彼等的身份及於發行人任職的時間，故董事已同意適時向本公司披露彼等的承擔。



企業管治  
報告

## 入職及持續專業發展

所有新委任的董事均獲提供必要的入職培訓及資料，以確保其對本公司的營運及業務以及其於相關法規、法例、規則及條例下對彼等的責任有適當程度的了解。本公司亦會定期為董事安排研討會，以不時為彼等提供上市規則及其他相關法律及監管規定最新發展及變動的更新資料。董事亦會定期獲提供有關本公司表現、狀況及前景的更新資料，使董事會全體及各董事得以履行彼等的職責。

本公司鼓勵全體董事進行持續專業發展，藉此發展及更新其知識及技能，以確保彼等繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。本公司公司秘書不時更新及提供有關董事角色、職能及職責的書面培訓材料。

本公司所有董事已遵守有關董事培訓之企業管治守則守則條文第A.6.5條。於截至2020年12月31日止年度，本公司向全體董事提供了董事職責、上市規則及企業管治的培訓，向執行董事及管理層提供了有關公司的內部培訓。

於截至2020年12月31日止年度，董事接受的培訓概述如下：

董事姓名	持續專業發展 培訓性質 <sup>註</sup>
<b>執行董事</b>	
田溯寧	A, B
丁健	A, B
高念書	A, B
<b>非執行董事</b>	
張懿宸	A, B
信躍升	A, B
張立陽	A, B
楊林	A, B
劉虹	A, B
<b>獨立非執行董事</b>	
高群耀	A, B
張亞勤	A, B
葛明	A, B
陶萍	A, B

## 企業管治 報告

註：

- A: 出席研討會及／或會議及／或論壇及／或簡報會或於研討會及／或會議及／或論壇致辭或參加律師所提供的培訓、與公司業務有關的培訓
- B: 閱讀多種類別議題的材料，議題包括企業管治、董事職責、上市規則及其他相關法例

### 主席及行政總裁

根據企業管治守則之守則條文第A.2.1條，董事會主席及行政總裁角色應予以區分及由不同人士擔任。董事會主席及首席執行官現時分別由田溯寧博士及高念書先生擔任，以職能來明確劃分這兩個不同職位。董事會主席負責就本集團的發展提供戰略建議及指引，而首席執行官則負責本集團的日常運營。

### 董事的委任及重選連任

非執行董事楊林先生、劉虹女士及獨立非執行董事陶萍女士已與本公司簽訂委聘書，自2020年9月2日起計任期一年。其他各非執行董事及獨立非執行董事已與本公司簽立委聘書，自2020年12月30日起計任期一年。按照組織章程細則的規定，董事會有權不時及隨時委任任何人士為董事，以填補臨時空缺或增加現有董事名額。任何獲委任以填補臨時空缺或增加現有董事名額的董事之任期僅至本公司下屆股東大會為止，屆時有關董事將合資格於相關會議重選連任。

概無任何董事與本公司訂立一年內若由本公司終止合約時須做出之賠償（法定賠償除外）的服務合約。本公司可不時以股東決議案增減董事人數，但董事人數不得少於兩(2)人。在符合組織章程細則及法規規定的前提下，本公司為填補臨時空缺或為增加現有董事名額，可通過股東決議案選舉任何人士為董事。任何獲委任以填補臨時空缺或增加現有董事名額的董事僅可任職至本公司下一屆股東大會為止，屆時有關董事將合資格於相關會議重選連任。

任何未經董事會推薦的人士均不可於任何股東大會獲選為董事，除非在不早於寄發指定進行該選舉的大會通知後起計，直至該大會日期前七(7)天止最少七(7)日期間，由一名有權出席大會及於會上投票的股東（非獲提名人士）以書面通知秘書擬於會上提名該名人士參選，且提交該名獲提名人士簽署的書面通知以表示願意參選。

董事的委任、重選連任及罷免程序及過程載於組織章程細則。提名委員會負責檢討董事會的組成方式，並就董事的委任、重選連任及接任計劃向董事會提供推薦建議。

企業管治  
報告

## 董事會會議

本公司將採納定期舉行董事會會議之慣例，每年召開至少4次董事會會議，大約每季1次。全體董事將獲發不少於14天之通知以召開定期董事會會議，使全體董事均獲機會出席定期會議並討論議程事項。

就其他董事會及董事會委員會會議而言，本公司會發出合理通知。會議通知中已包括會議議程及相關董事會文件，並至少在舉行董事會或董事會委員會會議日期的3天前送出，以確保董事有充足時間審閱有關文件及充分準備出席會議。倘董事或委員會成員未能出席會議，則彼等會獲悉將予討論的事宜及於會議召開前有機會知會主席有關彼等的意見。本公司的公司秘書會備存會議紀錄，並提供該等會議紀錄副本予所有董事作其參閱及紀錄之用。

董事會會議及委員會會議的會議紀錄會詳盡記錄董事會及董事會委員會所考慮的事宜及所達致的決定，包括董事提出的任何問題。各董事會會議及董事會委員會會議的會議紀錄草擬本會／將會於會議舉行後的合理時間內寄送至各董事，以供彼等考慮。董事會會議的會議紀錄公開供所有董事查閱。

董事會於2020年度共舉行6次會議，各董事出席董事會、董事會委員會會議、股東週年大會及股東特別大會（不論親身或以電子通訊方式）的情況詳載於下表：

董事姓名	出席率／董事會、董事會委員會會議、股東週年大會及股東特別大會次數						
	董事會 會議	審核 委員會	提名 委員會	薪酬 委員會	戰略投資 委員會	股東 週年大會	股東 特別大會
<b>執行董事</b>							
田溯寧博士	6/6	—	1/1	—	1/1	1/1	1/1
丁健先生	3/6	—	—	—	1/1	1/1	0/1
高念書先生	6/6	—	1/1	—	1/1	1/1	1/1
<b>非執行董事</b>							
張懿宸先生	6/6	—	—	—	—	1/1	0/1
信躍升先生	6/6	—	—	1/1	1/1	1/1	1/1
張立陽先生	6/6	4/4	—	—	—	1/1	1/1
楊林先生*	1/6	—	—	—	—	0/1	0/1
劉虹女士*	0/6	—	0/1	—	0/1	0/1	0/1
<b>獨立非執行董事</b>							
高群耀博士	6/6	—	1/1	1/1	—	1/1	1/1
張亞勤博士	6/6	4/4	1/1	1/1	—	1/1	0/1
葛明先生	6/6	4/4	1/1	—	—	1/1	1/1
陶萍女士*	1/6	0/4	0/1	—	—	0/1	0/1

\* 於2020年9月2日獲委任

## 企業管治 報告

### 進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為其自身有關董事進行證券交易的行為守則。本公司已向全體董事作出具體查詢，各董事亦已確認，彼等於截至2020年12月31日止年度一直遵守標準守則所載的規定標準。

於截至2020年12月31日止年度，本公司亦已採納一套其條款不遜於標準守則所訂標準的僱員證券交易的自身行為守則以供可能掌握本公司的未公開內幕消息的僱員遵照規定買賣本公司證券。

### 董事會的授權

董事會對本公司所有重大事宜保留決策權，包括：批准及監督一切政策事宜、整體策略及預算、內部監控及風險管理系統、重大交易（特別是可能牽涉利益衝突者）、財務資料、委任董事及其他主要財務及營運事宜。董事於履行彼等職責時可尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。彼等亦被鼓勵向本公司高級管理層進行獨立諮詢。

本集團的日常管理、行政及營運交予高級管理層負責。董事會定期檢討所授權職能及職責。管理層訂立任何重大交易前須取得董事會批准。

### 企業管治職能

董事會確認，企業管治應屬董事的共同責任，彼等的企業管治職能包括：

- (a) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面之政策及常規；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理層之培訓及持續專業發展；
- (c) 制定、檢討及監察適用於僱員及董事之操守守則及合規手冊；
- (d) 制定及檢討本公司之企業管治政策及常規，並向董事會推薦其意見及報告；
- (e) 檢討本公司對企業管治守則之遵守情況及在企業管治報告之披露；及
- (f) 檢討及監察本公司對本公司的舉報政策的遵守情況。

於本年度，董事會已檢討及履行上述企業管治職能。

## 企業管治 報告

### 董事會委員會

#### 審核委員會

審核委員會由四名成員組成，即三位獨立非執行董事葛明先生(主席)、張亞勤博士及陶萍女士，以及非執行董事張立陽先生，大部份為獨立非執行董事。

審核委員會的主要職責(其中包括)如下：

1. 監察本公司的財務報表及本公司年度報告及賬目、半年報報告及(若擬刊發)季度報告是否完整，並檢討報表及報告所載重大會計判斷；
2. 檢討財務報表及報告並考慮本公司會計及財務報告負責人員、合規主任或核數師提出的任何重大或異常事項，之後提交予董事會；及
3. 檢討本公司財務監控及報告制度、內部監控制度及風險管理制度及相關程序的充足性及有效性，包括本公司會計及財務報告職能的資源充足性、員工資格及經驗、培訓計劃及預算。

審核委員會的書面職權範圍於聯交所及本公司網站可供查閱。

#### 提名委員會

提名委員會由七名成員組成，即兩位執行董事田溯寧博士(主席)及高念書先生，以及四位獨立非執行董事高群耀博士、張亞勤博士、葛明先生及陶萍女士，及非執行董事劉虹女士。

提名委員會的主要職責如下：

1. 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並就任何為配合本公司的策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
2. 物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選獲提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；
3. 評核獨立非執行董事的獨立性；
4. 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及首席執行官)繼任計劃向董事會提出建議；及
5. 履行董事會不時分配的任務。

提名委員會按誠信、經驗、技能以及為履行職責所付出之時間及努力等標準評估候選人或在任人。提名委員會之建議將於其後提交董事會以作決定。

## 企業管治 報告

### 提名董事政策

本公司已於2018年12月19日通過決議案採納本公司的提名董事政策，概要如下：本公司重視董事會成員甄選過程具高透明度。提名政策旨在確保董事會在技能、經驗和觀點多樣性上保持平衡以應付本公司的業務需求。提名委員會已獲委派以識別具備合適資格成為董事會成員的人士，並就已被提名擔任董事職位的人士進行甄選或向董事會提出建議。董事會最終負責甄選和任命新董事，並根據組織章程細則於股東週年大會上輪值退任及重選連任。

### 董事會成員多元化政策

本公司已於2018年12月19日採納董事會成員多元化政策連同為執行該政策而制定之可計量目標。本公司深信董事會成員多元化對提升公司之表現質素裨益良多。政策旨在列載為達致董事會成員多元化而採取之方針。本公司在設定董事會成員組合時，會從多個可計量方面考慮董事會成員多元化，包括技能、經驗、知識、專長、文化、獨立性、年齡及性別。董事會所有委任均以用人唯才為原則，同時考慮多元化(包括性別多元化)。為該多元化執行行政策之可計量目標包括獨立性、教育背景、專業資格及其從業年資。

提名委員會的書面職權範圍於聯交所及本公司網站可供查閱。

### 薪酬委員會

薪酬委員會由三名成員組成，即兩位獨立非執行董事高群耀博士(主席)及張亞勤博士以及非執行董事信躍升先生。

薪酬委員會的主要職責如下：

1. 就有關本公司董事及高級管理層薪酬的整體政策及架構，以及就制訂薪酬政策訂立正式及透明的程序向董事會作出推薦意見；
2. 參考董事會不時議決的企業目標及宗旨，以審閱及批准管理層的薪酬建議；
3. 就全體董事及高級管理層的薪酬待遇向董事會作出推薦意見。其中包括實物利益、退休金權利及補償款項(包括就彼等失去職位或終止委任而應付的任何補償款項)；
4. 考慮可比較公司給予的薪酬水準、時間投入及責任，以及本集團在異地的僱傭條件；
5. 審閱及批准就執行董事及高級管理層因喪失或終止職務或終止委任而應付的補償款項，以確保其與相關合約條款相符或就其他方面而言屬公平且不致過多；
6. 審閱及批准因董事行為失當而遭解僱或罷免所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致且就其他方面而言屬合理適當；及

## 企業管治 報告

7. 確保概無董事或其任何連絡人(定義見上市規則)參與釐定其本身的薪酬。

薪酬委員會的書面職權範圍於聯交所及本公司網站可供查閱。

### 戰略投資委員會

戰略投資委員會由五名成員組成，即三位執行董事田溯寧博士、高念書先生及丁健先生以及兩位非執行董事信躍升先生(主席)及楊林先生。

戰略投資委員會的主要職責如下：

1. 對本公司提出的長期戰略規劃、年度經營計劃、投資政策、重大投融資項目進行研究並提出建議，及時監控和跟進由股東大會、董事會批准實施的重大投融資項目並及時通報全體董事；
2. 據董事會的授權，批准的單筆或同一項目總計交易投資金額超過人民幣2,000萬元(包含本數)但未超過人民幣5,000萬元的重大投融資項目，但日常經營性貸款、授信、私有化貸款及日常業務中屬收益性的交易除外，上述審批事項也應遵循上市規則關於須予公布的交易的相關要求；
3. 對其他影響本公司發展的重大事項進行研究並向董事會提出建議；及
4. 戰略投資委員會職權範圍規定和董事會授權的其他事宜。

戰略投資委員會的書面職權範圍於聯交所及本公司網站可供查閱。

### 董事有關綜合財務報表的財務申報責任

董事明白並承認彼等有編製本公司截至2020年12月31日止年度的綜合財務報表的職責，彼等確認該財務報表真實公允地反映本集團的狀況以及業績及現金流量。

管理層已向董事會提供必要的闡釋及資料，使董事會能對提呈予董事會批准的本公司財務報表進行知情的評估。本公司已向董事會全體成員提供有關本公司表現狀況及前景的每月更新資料。

董事並不知悉可能對本集團持續經營構成重大疑問的事件或狀況有關的任何重大不確定因素。核數師就彼等有關本公司綜合財務報表的申報責任作出的聲明載於本年報的「獨立核數師報告」一節。

## 企業管治 報告

### 董事及高級管理層的薪酬

董事及高級管理層收取的報酬包括薪金、花紅、退休金計劃供款、長期獎勵(包括股權激勵)、住房及其他津貼以及符合適用法律、規則及規例所規定的實物利益。

截至2020年12月31日止年度，董事及本公司的高級管理層(彼等之履歷載於本年報「董事及管理層簡介」一節)的酬金等級載列如下：

酬金等級	人數
4,000,000港元至5,000,000港元	1
10,000,000港元至15,000,000港元	2
55,000,000港元至60,000,000港元	1
110,000,000港元至120,000,000港元	1

### 核數師酬金

截至2020年12月31日止年度，本集團就本公司核數師畢馬威會計師事務所向本公司所提供的審核及非審核服務而已付或應付有關酬金載列如下：

服務類別	金額 人民幣千元
<b>審核服務</b>	
審核服務	4,380
<b>非審核服務</b>	
稅務諮詢服務	368
有關持續關連交易的服務	100
<b>總計</b>	<b>4,848</b>

### 風險管理及內部監控

董事會明白，董事會須負責維持充分的風險管理及內部監控制度，以保障股東的投資及本公司的資產，並每年審閱該制度的有效性。董事會每半年一次審閱該等制度。

本集團的風險管理及內部監控團隊於監察本集團的內部管治方面扮演著重要角色。內部監控團隊的主要職責是規管及檢討本公司的財務狀況及內部監控事宜，以及對本公司的所有分支機構及附屬公司進行每半年一次的全面審核。

本公司結合企業管治守則要求，建立了由後台職能部門、內部審計及外部審計組成的風險「三道防線」體系。內審部發佈風險管理制度，並通過對總部及各業務單位開展風險調研，識別及評估外部及內部的主要風險，持續監控制度的健全性、合理性及有效性。本公司實施有效的內部監控缺失程序，以提升風險控制及防範能力。



## 企業管治 報告

公司現已建立起一套比較完整且運行有效的內部控制體系，從公司層面到各業務流程層面均建立了系統的內部控制及必要的內部監督機制，現公司納入評價範圍的事項包括內部環境、風險評估、控制活動、資訊與溝通、內部監督；納入評價範圍的主要業務包括銷售、成本、資金、財務、採購、投資及關聯交易。同時通過風險檢查、內部審計、監事巡查等方式對公司內部控制的設計及運行的效率、效果進行獨立評價，為公司經營管理的合法合規、資產安全、財務報告及相關資訊的真實、完整提供了合理保障。

公司現已制定並下發《亞信科技內幕消息及內幕交易管理制度》，制度明確了內幕消息範圍、內幕消息知情人範圍，規定了在內幕消息公開之前實行知情人登記管理並且明確了內幕消息知情人不得進行公司證券交易或需在證券交易之前進行申報的情形。

董事會已檢討截至2020年12月31日止年度本集團的風險管理及內部監控系統，並認為該等系統是有效及足夠。

### 主要風險應對

本集團在2020年根據企業風險管理框架，對公司整體進行年度風險審核及評估，並制定主要風險應對及監控舉措，以防止或緩解本公司主要風險發生的可能。

公司在2020年經營業績取得了快速發展。我們絕大部分的收益來自中國的電信運營商，此取決於我們與中國的電信運營商發展並保持長期合作關係的能力，如我們缺乏電信運營商所需要的軟件產品及服務，或電信運營商轉向我們的競爭對手尋求軟件產品及服務等相關情況將可能損害我們與客戶的密切關係。我們業務的成功來自核心管理人員及技術人員的持續努力，如果這些員工離職或者與我們展開競爭，我們的業務可能會受到一定影響。

公司為了應對可能的經營風險，保障公司持續長遠發展，加大了在業務支撐、5G網絡智能化、數字化運營、大數據與人工智能產品方面的投入，積極參與電信運營商轉型升級改革，支撐多項大型IT項目開發，進一步鞏固了我們在電信行業軟件及服務市場的領導地位。此外，我們加強對核心管理人員和技術人員的管理，設計人才職業發展通道，同時完善激勵機制，持續加大員工培養，為公司持續發展提供人才儲備和保障。

### 公司秘書

本公司委任外聘服務機構的余詠詩女士擔任公司秘書，而余女士為該外聘服務機構中的主要聯絡人，其於本公司的主要聯絡人為董事會辦公室資深總監趙焱先生。

於截至2020年12月31日止年度，余女士已符合上市規則第3.29條進行不少於15小時的相關專業培訓。

## 企業管治 報告

### 股東權利

為保障股東的利益及權利，本公司會於股東大會上就各事項(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案。

於股東大會上提呈的所有決議案將根據上市規則以投票方式進行表決，投票結果將於各股東大會舉行後及時於本公司及聯交所網站刊登。

### 召開股東特別大會及提呈建議／決議案的程序

根據組織章程細則第10.3條規定，如於提出要求當日，持有不少於本公司已發行股份數目(賦有權利在本公司股東大會投票)十分之一的本公司股東向本公司香港主要營業地點發出書面要求後亦可召開股東大會。有關書面提請須列明大會事項並由提請人簽署。倘董事會並未於提請要求之日起計21日內安排正式召開將於此後21天內舉行的會議，則請求人本身或當中持有彼等全部投票權超過一半的任何人士，可以同樣的方式(盡可能接近董事會召開會議的方式)召開股東大會，惟如此召開的任何會議不得在提請要求之日起計三(3)個月期滿後舉行，以及所有因董事會未召開大會而對請求人造成的合理費用應當由本公司向請求人作出賠償。擬提呈建議及／或決議案的股東可按組織章程細則第10.3條，要求召開股東特別大會並於會上提呈建議及／或決議案。

### 與股東的溝通及投資者關係

本公司認為，與股東的有效溝通對加強投資者關係及使投資者了解本集團的業務、表現及策略非常重要。本公司亦深信及時與非選擇性地披露本公司資料以供股東及投資者作出知情投資決策的重要性。本公司設有投資者關係部及聯絡郵箱([ir@asiainfo.com](mailto:ir@asiainfo.com))，專門負責向股東及投資者提供所需資訊和服務，通過參與國內外投資者交流會、業績發布會、新聞發布會、電話會和與投資分析員會議等方式，與股東、投資人士和其他資本市場參與人士保持積極的溝通，令股東及投資人士充分了解公司運營和發展狀況。

本公司股東週年大會提供股東與董事直接溝通的機會。本公司主席及各董事會委員會主席將出席或其授權代表股東週年大會解答股東提問。核數師亦將出席股東週年大會，並解答有關審計行事、核數師報告的編製及內容、會計政策及核數師獨立性的提問。本公司亦歡迎股東發電郵至上述聯絡郵箱向董事會提出查詢。

為促進有效的溝通，本公司採納股東通訊政策，旨在建立本公司與股東的相互關係及溝通，並設有網站([www.asiainfo.com](http://www.asiainfo.com))，本公司會於網站刊登有關其業務營運及發展的最新資料、財務資料、企業管治常規及其他資料，以供公眾人士讀取。

### 章程文件修改

本公司於截至2020年12月31日止年度並未對組織章程細則作出修改。

## 獨立 核數師報告



致亞信科技控股有限公司股東

(於英屬維爾京群島註冊成立的有限公司)

### 意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核載於第119至218頁的亞信科技控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此財務報表包括於2020年12月31日的綜合財務狀況表、截至該日止年度的綜合損益及其他綜合收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了 貴集團於2020年12月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露要求妥為擬備。

### 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任」中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(「守則」)以及與我們對英屬維爾京群島綜合財務報表的審計相關的道德要求，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

### 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。該等事項由我們在審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理，但我們不會就該等事項提供單獨意見。

## 獨立 核數師報告

### 關鍵審計事項(續)

#### 收入：軟件產品及相關服務的收入確認

請參閱綜合財務報表附註3及會計政策附註1(v)。

##### 關鍵審計事項

貴集團來自提供軟件產品及相關服務的金額重大，該收入按照合同完成階段在一段時間內確認，合同完成階段按已發生成本佔完成該合同的估計總成本的比例釐定。

合同總成本的估計於整個合同期內涉及重大管理層判斷。關鍵假設包括完成合同所需的估計勞動總時長、勞工費率、分包成本、材料成本及其他相關費用。

我們將軟件產品和相關服務的收入確認識別為關鍵審計事項，原因為對每個合同的合同總成本的估計涉及重大管理層判斷。

##### 我們的審計如何處理該事項

我們就有關按照合同完成階段在一段時間內確認收入的審計程序包括以下程序：

- 在我們的內部信息技術專家的協助下，測試軟件業務收入確認的關鍵內部控制的設計、實施及運行有效性；
- 在抽樣的基礎上，將迄今為止已發生的成本及合同總金額核對至費用發票及已簽署的合同，並追蹤預算總成本至經批准的項目預算；
- 評估管理層計算完工百分比及相關收入確認的數學準確性；
- 在抽樣的基礎上，檢查當年完成項目的終驗報告或其他證據；
- 在抽樣的基礎上，將完成合同實際發生的成本與估計總成本進行比較，如確認任何重大差異，向管理層詢問原因；及
- 評估收入確認方面有關重大管理層判斷的披露是否符合現行會計準則的披露規定。

獨立  
核數師報告

## 關鍵審計事項(續)

## 商譽：商譽減值

請參閱綜合財務報表附註15及會計政策附註1(f)。

關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
<p>於2020年12月31日，貴集團與軟件業務相關的商譽為人民幣1,932,246,000元。截至2020年12月31日止年度概無確認減值虧損。</p> <p>商譽減值由管理層於報告期末通過比較相關現金產生單位的可收回金額與賬面值進行評估。管理層聘請外部評估師，基於使用價值的方法評估可收回金額，該方法在估計未來現金流量時涉及的關鍵假設包括貼現率、估計的未來收入增長率和毛利率。</p> <p>我們識別商譽減值為關鍵審計事項，因為商譽賬面值重大且管理層編製的減值評估涉及若干判斷，於管理層作出選擇時可能存在管理層偏向。</p>	<p>我們就有關管理層的商譽減值評估的審計程序包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 評估貴集團在管理層商譽減值評估方面的關鍵內部控制的設計、實施和運行的有效性；</li><li>• 評估管理層聘請以進行可回收金額計算的外部評估師的能力、經驗、資格和客觀性；</li><li>• 檢查外部評估師出具的評估報告中可回收金額計算的計算準確性；</li><li>• 在內部估值專家的協助下，對比行業慣例，評估可回收金額計算方法，與貼現現金流量模型中使用的貼現率的恰當性；</li><li>• 通過與貴集團的歷史業績及管理層批准的預測進行比較，評估對未來現金流量的估計中使用的主要假設，包括預計未來收入增長率和預計毛利率等；</li><li>• 獲取管理層敏感性分析中貼現現金流量預測所採用的關鍵假設，並評估關鍵假設的變化對商譽減值測試結論的影響，以及是否存在任何管理層偏向的跡象；</li><li>• 將上一年度貼現現金流量預測中包含的預計收入，預計銷售成本，預計其他運營支出和預計營運資金與本年度數額進行比較，以評估上一年度的現金流量預測的準確性，並向管理層詢問任何所發現的重大偏離之原因以及是否存在任何管理層偏向的跡象；及</li><li>• 參照現行會計準則的要求，評估在合併財務報表中商譽減值評估中所用假設披露的合理性。</li></ul>

## 獨立 核數師報告

### 除綜合財務報表及核數師報告以外的信息

董事須對其他信息承擔責任。其他資料包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們並不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

當我們審計綜合財務報表時，我們的責任為閱讀其他信息，於此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們於審計過程中所得知的情況存在重大抵觸，或者似乎存在重大錯誤陳述。

基於我們已執行的工作，倘我們認為該等其他信息存在重大錯誤陳述，我們須報告該事實。於此方面，我們沒有任何報告。

### 董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而公平地反映情況的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事須負責評估貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事擬將貴集團清盤或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的替代方案法。

審計委員會協助董事履行監督貴集團財務報告流程的職責。

### 核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

我們的目標是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具載有我們意見的核數師報告。我們是按照協定的應聘條款，僅向整體股東報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容而向任何其他人士負責或承擔責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可因欺詐或錯誤產生，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響使用者根據綜合財務報表作出的經濟決定時，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

## 獨立 核數師報告

### 核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任(續)

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則須在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於直至核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督及執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項以及為消除對獨立性的威脅而採取的行動或相關防範措施(如適用)。

## 獨立 核數師報告

### 核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任(續)

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是陳少東。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環

遮打道10號

太子大廈8樓

2021年3月23日



## 綜合損益及 其他綜合收益表

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
收入	3	6,019,855	5,721,416
營業成本		(3,716,620)	(3,594,411)
毛利		2,303,235	2,127,005
其他收入	4	143,289	103,759
預期信貸虧損模式下扣除撥回的減值虧損		(35,051)	(28,366)
其他收益及虧損	5	15,956	(736)
銷售及營銷費用		(472,786)	(461,997)
行政費用		(321,442)	(292,586)
研發費用		(840,225)	(862,419)
應佔聯營公司業績		(1,567)	(3,983)
聯營公司的減值虧損	16	(6,410)	—
融資成本	6	(20,672)	(39,907)
除稅前利潤		764,327	540,770
所得稅費用	7	(102,224)	(131,955)
年內利潤	8	662,103	408,815
年內其他綜合收益		—	—
年內綜合收益總額		662,103	408,815
以下人士應佔年內利潤／年內綜合收益總額：			
本公司權益持有人		662,103	408,815
每股盈利			
— 基本(人民幣元)	10	0.85	0.56
— 攤薄(人民幣元)	10	0.84	0.56

第125頁至第218頁的附註構成此等財務報表的一部分。應付應佔年內利潤的本公司權益持有人的股息詳情載於附註9。

# 綜合 財務狀況表

於2020年12月31日  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

	附註	2020年 12月31日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	12	293,224	288,261
使用權資產	13	257,534	169,465
無形資產	14	3,818	7,708
商譽	15	1,932,246	1,932,246
於聯營公司的投資	16	—	51,033
遞延稅項資產	26	133,111	135,766
已抵押銀行存款	22	8,737	28,612
定期存款	22	240,000	170,000
其他非流動資產		17,088	39,641
		<b>2,885,758</b>	<b>2,822,732</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		392	304
貿易應收款項及應收票據	17	941,957	841,182
預付款項、按金及其他應收款項	18	114,386	183,706
合同資產	19	1,722,485	1,554,521
以公允價值計量且其變動計入損益(「以公允價值計量且其變動計入損益」)的金融資產	20	1,103,800	—
應收關聯方款項	34	10,233	6,358
已抵押銀行存款	22	263,067	321,246
定期存款	22	140,923	—
銀行結餘及現金	22	1,690,151	1,810,591
		<b>5,987,394</b>	<b>4,717,908</b>
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項及應付票據	23	149,454	358,048
合同負債	19	393,371	296,945
其他應付款項、已收按金及應計費用	24	2,063,218	1,922,837
應付關連方款項	34	9,154	18,092
應付所得稅		278,420	244,573
銀行借款	25	137,023	594,372
租賃負債	13	46,201	36,213
		<b>3,076,841</b>	<b>3,471,080</b>
流動資產淨值		<b>2,910,553</b>	<b>1,246,828</b>

## 綜合 財務狀況表

於2020年12月31日  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

	附註	2020年 12月31日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元
總資產減流動負債		<b>5,796,311</b>	4,069,560
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債	26	<b>123,205</b>	122,983
租賃負債	13	<b>117,658</b>	39,374
		<b>240,863</b>	162,357
資產淨值		<b>5,555,448</b>	3,907,203
<b>資本及儲備</b>			
股本	28	—	—
儲備		<b>5,555,448</b>	3,907,203
權益總額		<b>5,555,448</b>	3,907,203

第119至218頁所載綜合財務報表獲董事會於2021年3月23日批准及授權刊發，並由下列人士代表簽署：

田溯寧先生  
董事

高念書先生  
董事

第125至218頁的附註構成此等財務報表的一部分。

## 綜合 權益變動表

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

	本公司權益持有人應佔							總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	合併儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	法定盈餘 儲備 人民幣千元 (附註i)	其他儲備 人民幣千元	保留利潤 人民幣千元	
於2019年1月1日	—	897,214	285,200	(15,129)	174,425	1,390,128	503,792	3,235,630
年內利潤及年內綜合收益總額	—	—	—	—	—	—	408,815	408,815
確認以權益結算以股份為基礎的付款(附註32)	—	—	—	—	—	233,648	—	233,648
購股權及受限制股份單位失效	—	—	—	—	—	(6,298)	6,298	—
於行使超額配股權時發行新股份(附註28)	—	27,162	—	—	—	—	—	27,162
股份發行成本	—	(681)	—	—	—	—	—	(681)
受限制股份單位歸屬(附註32)	—	69,362	—	—	—	(69,362)	—	—
行使購股權(附註32)	—	4,897	—	—	—	(2,268)	—	2,629
轉撥至法定盈餘儲備	—	—	—	—	1,822	—	(1,822)	—
年內權益變動	—	100,740	—	—	1,822	155,720	4,476	262,758
於2019年12月31日	—	997,954	285,200	(15,129)	176,247	1,545,848	917,083	3,907,203
年內利潤及年內綜合收益總額	—	—	—	—	—	—	662,103	662,103
於股東注資時發行新股份(附註28)	—	1,222,099	—	—	—	—	—	1,222,099
確認以權益結算以股份為基礎的付款(附註32)	—	—	—	—	—	267,642	—	267,642
購股權及受限制股份單位失效	—	—	—	—	—	(11,833)	11,833	—
批准過往年度的股息(附註9)	—	—	—	—	—	—	(168,936)	(168,936)
就股份獎勵計劃購買股份(附註29)	—	(364,284)	—	—	—	—	—	(364,284)
受限制股份單位歸屬(附註32)	—	215,886	—	—	—	(215,886)	—	—
行使購股權(附註32)	—	43,972	—	—	—	(14,351)	—	29,621
撥至法定盈餘儲備	—	—	—	—	4,562	—	(4,562)	—
年內權益變動	—	1,117,673	—	—	4,562	25,572	(161,665)	986,142
於2020年12月31日	—	2,115,627	285,200	(15,129)	180,809	1,571,420	1,417,521	5,555,448

附註：

- (i) 根據中華人民共和國(「中國」)成立的所有附屬公司的組織章程細則，中國附屬公司須根據中國法律法規規定從法定財務報表劃撥10%的稅後利潤用作法定盈餘儲備金，直至該儲備達致註冊資本的50%為止。於劃撥該儲備後方可向附屬公司權益擁有人分派股息。法定盈餘儲備可用於彌補往年虧損、擴充現有業務或轉換為相關附屬公司的額外資本。

第125至218頁的附註構成此等財務報表的一部分。

## 綜合 現金流量表

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>經營活動</b>		
除稅前利潤	764,327	540,770
調整：		
物業、廠房及設備折舊	32,581	32,034
使用權資產折舊	64,449	39,394
無形資產攤銷	7,428	18,199
出售物業、廠房及設備收益	(1,194)	(337)
出售於聯營公司投資的收益	(6,944)	—
融資成本	20,672	39,907
匯兌虧損淨額	841	3,570
來自定期存款的利息收入	(5,612)	(4,625)
銀行利息收入	(23,331)	(24,533)
出售金融資產的淨收益	(23,104)	(4,774)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動	(7,400)	—
聯營公司的減值虧損	6,410	—
貿易應收款項撥備，扣除撥回	29,621	8,841
其他應收款項撥備撥回淨額	(432)	(4)
合同資產撥備，扣除撥回	5,862	19,529
股權激勵費用	267,642	233,648
應佔聯營公司業績	1,567	3,983
營運資金變動前的經營現金流量	1,133,383	905,602
存貨增加	(88)	(304)
貿易應收款項及應收票據增加	(130,396)	(85,290)
預付款項、按金及其他應收款項減少／(增加)	118,024	(62,931)
合同資產增加	(173,826)	(238,831)
應收關連方款項(增加)／減少	(3,875)	12,576
其他非流動資產減少／(增加)	22,553	(4,616)
應付關連方款項減少	(8,938)	(29,236)
貿易應付款項及應付票據(減少)／增加	(208,594)	1,732
合同負債增加／(減少)	96,426	(3,973)
其他應付款項、已收按金及應計費用(減少)／增加	(68,744)	142,270
經營活動所得現金	775,925	636,999
已付所得稅	(65,500)	(90,694)
<b>經營活動所得現金淨額</b>	<b>710,425</b>	<b>546,305</b>

## 綜合 現金流量表

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>投資活動</b>		
購買物業、廠房及設備	(39,352)	(23,064)
購買無形資產	(3,538)	(1,886)
支付使用權資產	—	(7,499)
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(2,292,156)	(84,000)
收購一間附屬公司的現金流出淨額	—	(584)
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項	1,417,585	298,774
出售物業、廠房及設備所得款項	4,870	738
出售於聯營公司投資的所得款項	20,000	—
存置已抵押銀行存款	(516,051)	(449,295)
提取已抵押銀行存款	594,105	1,216,801
存放定期存款	(533,488)	(170,000)
提取定期存款	317,062	—
已收利息	19,106	42,482
<b>投資活動(所用)／所得現金淨額</b>	<b>(1,011,857)</b>	<b>822,467</b>
<b>融資活動</b>		
償還銀行借款	(1,360,914)	(1,310,122)
所籌集新銀行借款	931,647	—
已付租賃付款的本金部分	(67,328)	(40,150)
已付租賃付款的利息部分	(7,038)	(2,514)
發行股份所得款項	1,222,099	27,162
股份發行成本	—	(3,010)
根據購股權計劃發行普通股的所得款項	29,011	1,420
就股份獎勵計劃購買股份	(364,284)	—
已付銀行借款利息	(13,622)	(38,504)
融資活動產生的其他現金流量	(3,576)	—
已付股息	(167,455)	—
<b>融資活動所得／(所用)現金淨額</b>	<b>198,540</b>	<b>(1,365,718)</b>
<b>現金及現金等價物(減少)／增加淨額</b>	<b>(102,892)</b>	<b>3,054</b>
於1月1日現金及現金等價物	1,810,591	1,821,182
匯率變動的影響	(17,548)	(13,645)
<b>於12月31日現金及現金等價物，以銀行結餘及現金表示</b>	<b>1,690,151</b>	<b>1,810,591</b>

# 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

## 1. 重大會計政策

### (a) 合規聲明

此等財務報表已根據所有適用香港財務報告準則(此統稱包括香港會計師公會頒佈之所有個別適用香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例之規定編製。此等財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文。本集團採納的重大會計政策披露於下文。

香港會計師公會已頒佈若干首次生效或可供於本集團本會計期間提早採納的香港財務報告準則的修訂。附註1(c)提供首次應用於本會計期間與本集團相關的發展所導致及反映於該等財務報表的任何會計政策變動的資料。

### (b) 財務報表編製基準

截至2020年12月31日止年度的綜合財務報表涵蓋本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)及本集團於聯營公司的權益。編製財務報表時所採用的計量基準為歷史成本基準，惟如下文所載會計政策所述資產及負債按彼等的公允價值呈列：

- 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

編製符合香港財務報告準則的財務報表要求管理層作出可影響政策應用及資產、負債、收入及開支呈報金額的判斷、估計和假設。此等估計及相關假設乃基於以往經驗及相信於有關情況下屬合理的多項其他因素，而有關結果乃作為就該等不可基於其他資料來源而顯易地得出的資產及負債賬面值的判斷基準。實際的結果可能會與此等估計不同。

此等估計及相關假設會持續檢討。若會計假設的修訂僅影響作出修訂的期間，將會於該期間確認，若修訂影響當期及未來期間，則會於作出修訂及其後期間確認。

管理層於應用對財務報表有重大影響的香港財務報告準則及估計不確定因素的主要來源作出的判斷於附註2詳述。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 1. 重大會計政策(續)

#### (c) 會計政策變動

香港會計師公會已頒佈以下於本集團本會計期間首次生效的經修訂香港財務報告準則及香港會計準則：

- 香港財務報告準則第3號的修訂，業務之定義
- 香港財務報告準則第16號的修訂，新型冠狀病毒肺炎相關的租金優惠
- 香港會計準則第1號及香港會計準則第8號的修訂，重大之定義

該等變化對本集團如何編製或呈列當前或過往期間的業績及財務狀況並無造成重大影響。本集團並未應用任何於本會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋，惟香港財務報告準則第16號的修訂，新型冠狀病毒肺炎相關的租金優惠除外，該準則提供了一項實際權宜法，允許承租人毋須評估因新型冠狀病毒肺炎直接引致之特定租金優惠是否為租賃修改，並將有關租金優惠入賬，猶如其並非租賃修改。

#### (d) 附屬公司及非控股權益

附屬公司指集團控制之實體。倘集團因參與實體之營運而承受或享有其可變動回報，並有能力透過其對實體之權力影響該等回報，則本公司對該實體擁有控制權。當評估集團是否擁有權力時，僅考慮實質權利(由集團及其他人士持有)。

於附屬公司的投資由控制開始當日至控制終止當日併入綜合財務報表。集團內公司間的結餘、交易及集團內公司間交易而產生的現金流均在編製綜合財務報表時全數對銷。

非控股權益指並非由本公司直接或間接應佔的附屬公司權益，且本公司並無與該等權益持有人另行協定任何條款，而導致本公司整體須就該等權益承擔符合金融負債定義的合約責任。

非控股權益於綜合財務狀況表的權益內呈列，與本公司權益股東應佔的權益分開呈列。非控股權益所佔本公司的業績，會按照該期間損益總額及全面收益總額，在非控股權益及本公司權益股東之間分配，並於年度綜合損益及其他全面收益表內呈列。非控股權益持有人提供之貸款及向該等持有人承擔之其他合約責任乃根據附註1(q)或(r)，視乎負債之性質於綜合財務狀況表列作財務負債。



## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 1. 重大會計政策(續)

#### (d) 附屬公司及非控股權益(續)

倘集團於附屬公司的權益變動不會導致喪失控制權，則作為股權交易入賬，並就綜合權益內控股及非控股權益的金額作出調整，以反映相對權益變動，惟不會就商譽作出調整，且不會確認收益或虧損。

當集團喪失對附屬公司之控制權，將按出售於該附屬公司之全部權益入賬，而所產生之盈虧於損益中確認。任何在喪失控制權之日仍保留之該前附屬公司權益按公允價值確認，而此金額被視為初步確認金融資產(見附註1(g))(或於初步確投資於認聯營公司或合營公司之成本(如適用)(見附註1(e))之公允價值。

於本公司之財務狀況表中，除非投資分類為持作出售(或包括於分類為持作出售之出售組別)，於一間附屬公司之投資按成本減減值虧損入賬(見附註1(l))。

#### (e) 聯營公司

聯營公司是指本集團或本公司對其管理(包括參與其財務及經營政策)有重大影響力，但未能控制或聯合控制其管理之公司。

於聯營公司之投資按權益法於綜合財務報表入賬，除非該投資分類為持作出售(或計入分類為持作出售之出售組別)，則作別論。根據權益法，投資初步按成本記賬，並按本集團應佔被投資公司之可識別淨資產之收購日期公允價值超出投資成本(如有)之差額作出調整。投資成本包括購買價、直接歸因於收購投資之其他成本，以及任何於聯營公司並構成本集團股本投資一部分之直接投資。其後，投資乃就本集團應佔被投資公司淨資產之收購後變動及任何與投資有關之減值虧損(見附註1(f)及(l)(ii))作出調整。於各報告日期，本集團評估是否存在任何可觀證據表明投資已減值。任何收購日期超出成本之差額、本集團應佔被投資公司之收購後及除稅後業績、年內任何減值虧損均於綜合損益表確認，而本集團應佔被投資公司之收購後及除稅後項目乃於綜合損益及其他全面收入表內確認。

當本集團應佔聯營公司之虧損超出其權益時，本集團之權益將減至零，而除非本集團擁有法律或推定責任，或代表被投資公司作出付款，否則將不再確認進一步虧損。就此而言，本集團之權益為根據權益法計算之投資賬面值，連同實質上構成本集團於聯營公司或合營企業之淨投資一部分之任何其他長期權益(於將預期信用虧損模式應用於該等其他長期權益(倘適用)後)。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 1. 重大會計政策(續)

#### (e) 聯營公司(續)

本集團與其聯營公司間之交易所產生之未變現損益，乃以本集團於被投資公司之權益為限予以對銷，除非所產生之未變現虧損證明已轉讓資產出現減值，在此情況下，該等未變現虧損乃即時於損益中確認。

倘於聯營公司之投資變成於合營企業之投資，或是於合營企業之投資變成於聯營公司之投資，保留權益將不予重新計量。反之，該投資繼續根據權益法入賬。

在所有其他情況下，倘本集團不再對聯營公司有重大影響力，其乃入賬為出售於該被投資公司之全部權益，所產生的收益或虧損將於損益中確認。任何在喪失重大影響力之日仍保留在該前度被投資公司之權益乃按公允價值確認，而此金額被視為初步確認金融資產之公允價值(見附註1(g))。

於本公司的財務狀況表中，除非分類為持作出售(或包括於分類為持作出售之出售組別)，於一間附屬公司之投資按成本減減值虧損入賬(見附註1(l))。

#### (f) 商譽

商譽指

- (i) 轉讓代價之公允價值、被收購方任何非控股權益之金額與本集團先前所持被收購方股本權益公允價值之總和；超出
- (ii) 於收購日期計量之被收購方可識別資產及負債公允價值淨值。

倘(ii)高於(i)，則超出之數額即時於損益確認為議價收購收益。

商譽按成本減累計減值虧損入賬。業務合併所產生之商譽分配至各現金產生單位，或現金產生單位組別(預期將從合併之協同效應中獲益)，並須每年作減值測試(見附註1(l))。

年內出售現金產生單位時，購入商譽之任何應佔數額均用作計算出售之損益。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 1. 重大會計政策(續)

#### (g) 其他債務投資

本集團就債務(附屬公司、聯營公司及合營公司的投資除外)的政策載列於下文。

本集團在承諾購入/出售投資當日確認/終止確認債務投資。投資初步按公允價值加直接應佔交易成本列報，惟按以公允價值計量且其變動計入損益的投資除外，該等投資的交易成本直接於損益內確認。有關本集團釐定金融工具公允價值的方法解釋，請參閱附註31。該等投資隨後根據其分類按以下方法入賬。

本集團持有的非股本投資分類為以下其中一種計量類別：

- 按攤銷成本，倘持有投資為收取合約現金流量，即僅為支付本金及利息。投資所得利息收入使用實際利率法計算(見附註1(v)(iii))。
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(可撥回)，倘投資的合約現金流量僅包括本金及利息付款，且投資乃於其目的為收取合約現金流量及出售的業務模式中持有。公允價值變動於其他全面收益中確認，惟預期信用虧損、利息收入(使用實際利率法計算)及匯兌收益及虧損於損益中確認。當投資被終止確認，於其他全面收益累計的金額從權益撥回至損益。
- 以公允價值計量且其變動計入損益，倘投資不符合按攤銷成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(可撥回)之準則。投資的公允價值變動(包括利息)於損益中確認。

#### (h) 衍生金融工具

衍生金融工具按公允價值確認。公允價值於各報告期末重新計量。重新計量公允價值的收益或虧損即時於損益中確認，但若衍生工具符合現金流量對沖會計法或用於對沖於國外業務的投資淨額，其產生的收益或虧損則視乎被對沖項目的性質進行確認。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 1. 重大會計政策(續)

#### (i) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備以成本扣除累計折舊及減值虧損(見附註1(i))列賬。

停用或出售物業、廠房及設備項目所產生之收益或虧損釐定為出售所得款項淨額與該項目賬面值間之差額，並於停用或出售當日於損益確認。

誠如附註12所披露，折舊乃採用直線法按估計可使用年期撇銷成本並扣除其估計剩餘價值(如有)計算。

#### (j) 無形資產(商譽除外)

由本集團購買的無形資產按成本減去累計攤銷(倘估計可使用年期為有限)及減值虧損(見附註1(i))入賬。內部產生商譽及品牌所產生的開支於其產生期間確認為支出。

具有有限可使用年期的無形資產攤銷乃按直線法就該等資產的估計可使用年期自損益內扣除。具有有限可使用年期的無形資產由可供使用當日起攤銷，其估計可使用年期披露於附註14。

可使用年期評估為無限的無形資產不作攤銷。就無形資產的使用年期為無限的任何結論將於每年作出檢討，以釐定是否有事件及情況繼續支援此等無形資產的使用年期為無限的評估。使用年期為無限的評估被否決，可使用年期評估由無限期轉變為有限期將由變更日期起按附註14所載對有限期無形資產的攤銷政策入賬。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 1. 重大會計政策(續)

#### (k) 租賃資產

本集團於合約初始評估有關合約是否屬租賃或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約是租賃或包含租賃。倘客戶同時有權管理可識別資產的使用及取得因使用可識別資產而帶來的絕大部分經濟利益，即擁有控制權。

#### (i) 作為承租人

倘合約包含租賃部分及非租賃部分，則本集團已選擇將各租賃部分的非租賃部分及賬目單獨作為所有租賃的單一租賃部分。

於租賃開始日期，本集團確認使用權資產及租賃負債，惟租期為12個月或以下者的短期租賃及低價值資產的租賃則除外。與未資本化的租賃相關的租賃付款於租期內按系統化基準確認為開支。

倘租賃已資本化，則租賃負債初步按租期內應付租賃付款之現值確認，按租約隱含的利率貼現，或倘該利率不能即時釐定，則按相關增量借款利率貼現。初步確認後，租賃負債按攤餘成本計量，利息開支按實際利息法計算。無需視乎指數或利率的可變租賃付款不計入租賃負債的計量，因此於其產生的會計期間計入損益。

當租賃已資本化時，已確認使用權資產初步按成本計量，包括租賃負債的初步金額加任何於生效日期或之前作出的租賃付款及所產生的任何初步直接成本。倘適用，使用權資產的成本亦包括於資產所在地拆除及移除相關資產或恢復相關資產的估計成本，貼現至其現值，減任何所收的租賃優惠。使用權資產其後按成本減累計折舊及減值虧損列賬(見附註1(i)和附註1(l)(ii))，惟以下類型的使用權資產則除外：

租賃負債於以下情況重新計量：指數或利率變動產生未來租賃付款變動，或本集團估計將根據剩餘價值擔保應付的預期金額發生變動，或重新評估本集團是否確定將行使購買、延長或終止權而產生變動。倘租賃負債按此重新計量，則對使用權資產的賬面值進行相應調整，或倘使用權資產的賬面值減至零，則計入損益。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 1. 重大會計政策(續)

#### (k) 租賃資產(續)

##### (i) 作為承租人(續)

當租賃範疇發生變化或租賃合同原先並無規定的租賃代價發生變化(「租賃修改」)，且未作為單獨的租賃入賬時，則亦要對租賃負債進行重新計量。在此情況，租賃負債根據經修訂的租賃付款和租賃期限，使用經修訂的貼現率在修改生效日重新計量。唯一的例外是因新型冠狀病毒肺炎大流行而直接產生的任何租金減免，且符合香港財務報告準則第16號租賃第46B段所載的條件。在該等情況，本集團利用香港財務報告準則第16號第46A段所載的實際權宜方法，確認代價變動，猶如其並非租賃修改。

於合併財務狀況表內，長期租賃負債的即期部分釐定為應於報告期結束後十二月內結算的合同付款的現值。

##### (ii) 作為出租人

倘本集團作為出租人，其於租賃開始時釐定各租賃為融資租賃或經營租賃。倘租賃轉移相關資產所有權附帶之絕大部分風險及回報至承租人，則租賃分類為融資租賃。否則，租賃分類為經營租賃。

#### (l) 信用虧損及資產減值

##### (i) 金融工具、合約資產及租賃應收款項的信用虧損

本集團就預期信用虧損確認下列項目的虧損撥備：

- 按攤銷成本計量的金融資產(包括現金及現金等價物、貿易應收款項及其他應收款項)；
- 香港財務報告準則第15號定義之合約資產(見附註1(n))；及
- 租賃應收款項；

按公允價值計量的其他金融資產無須進行預期信用虧損評估。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 1. 重大會計政策(續)

#### (I) 信用虧損及資產減值(續)

##### (i) 金融工具、合約資產及租賃應收款項的信用虧損(續)

###### 計量預期信用虧損

預期信用虧損為信用虧損的概率加權估計。信用虧損以所有預期現金不足額(即根據合約應付予本集團的現金流量與本集團預計收取的現金流量之間的差額)的現值計量。

估計預期信用虧損時所考慮的最長期間為本集團面對信貸風險的最長合約期間。

於計量預期信用虧損時，本集團會考慮在無需付出過多成本或努力下即可獲得的合理可靠資料。此項包括有關過往事件、現時狀況及未來經濟狀況預測的資料。

預期信用虧損將採用以下基準計量：

- 12個月預期信用虧損：指報告日期後12個月內可能發生的違約事件而導致的預期虧損；及
- 存續期預期信用虧損：指預期信用虧損模式適用項目之預期年期內所有可能違約事件而導致的預期虧損。

貿易應收款項及合約資產之虧損撥備一般按等同於存續期預期信用虧損的金額計量。於報告日期，該等金融資產的預期信用虧損乃根據本集團的歷史信用虧損經驗使用撥備模型進行評估，根據債務人的特定因素及對當前及預計一般經濟狀況的評估進行調整。

就所有其他金融工具而言，本集團確認相等於12個月預期信用虧損的虧損撥備，除非金融工具的信貸風險自初步確認以來大幅上升，在此情況下，虧損撥備按相等於存續期預期信用虧損的金額計量。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 1. 重大會計政策(續)

#### (I) 信用虧損及資產減值(續)

##### (i) 金融工具、合約資產及租賃應收款項的信用虧損(續)

###### 信貸風險大幅上升

評估金融工具的信貸風險自初步確認以來有否大幅上升時，本集團會比較於報告日期及於初步確認日期評估的金融工具發生違約的風險。作出此重新評估時，本集團認為，倘(i)借款人不大可能在本集團無追索權採取變現抵押(如持有)等行動的情況下向本集團悉數支付其信貸債務；或(ii)金融資產已逾期30天，則構成違約事件。本集團會考慮合理可靠的定量及定性資料，包括過往經驗及在無需付出過多成本或努力下即可獲得的前瞻性資料。

具體而言，評估信貸風險自初始確認以來有否大幅上升時會考慮以下資料：

- 未能按合約到期日期支付本金或利息；
- 金融工具外部或內部信貸測評的實際或預期顯著惡化(如有)；
- 債務人經營業績的實際或預期顯著惡化；及
- 科技、市場、經濟或法律環境的目前或預期變動對債務人履行其對本集團責任的能力有重大不利影響。

取決於金融工具的性质，信貸風險大幅上升的評估乃按個別基準或共同基準進行。倘評估為按共同基準進行，金融工具則按共同的信貸風險特徵(如逾期狀況及信貸風險評級)進行分組。

預期信用虧損於各報告日期進行重新計量以反映金融工具自初始確認以來的信貸風險變動。預期信用虧損金額的任何變動均於損益內確認為減值收益或虧損。本集團就所有金融工具確認減值收益或虧損，並通過虧損撥備賬對彼等之賬面值作出相應調整。



## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 1. 重大會計政策(續)

#### (I) 信用虧損及資產減值(續)

##### (i) 金融工具、合約資產及租賃應收款項的信用虧損(續)

###### 計算利息收入的基準

根據附註1(v)(iii)確認之利息收入按金融資產的總賬面值計算，除非該金融資產出現信貸減值，在此情況下，利息收入按金融資產的攤銷成本(即總賬面值減虧損撥備)計算。

於各報告日期，本集團評估金融資產是否出現信貸減值。當發生一項或多項對金融資產預計未來現金流量有不利影響的事件時，金融資產出現信貸減值。

金融資產信貸減值的證據包括以下可觀察事件：

- 債務人有重大財務困難；
- 違反合約，如違約或逾期事件；
- 借款人很有可能面臨破產或進行其他財務重組；
- 科技、市場、經濟或法律環境有重大改變以致對債務人造成不利影響；或
- 由於發行人出現財務困難而導致證券失去活躍市場。

###### 撤銷政策

若日後實際上不可收回款項，本集團則會撤銷(部分或全部)金融資產或合約資產的總賬面值。該情況通常出現在本集團確定債務人沒有資產或可產生足夠現金流量的收入來源來償還應撤銷的金額。

隨後收回先前撤銷之資產於收回期間在損益內確認為減值撥回。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 1. 重大會計政策(續)

#### (I) 信用虧損及資產減值(續)

##### (ii) 其他非流動資產減值

本集團會在各報告期末審閱內部及外界資料，以識別下列資產是否出現減值跡象或(除商譽外)過往確認之減值虧損是否已不再存在或可能減少：

- 物業、廠房及設備，包括使用權資產(按重估數額列賬的物業除外)；
- 無形資產
- 商譽；及
- 本公司財務狀況表所示於附屬公司及聯營公司的投資。

倘存在上述任何跡象，將會估計有關資產之可收回金額。此外，對於商譽、尚未達到可供使用狀態之無形資產及無確定可使用年期之無形資產，會每年估計其可收回金額(不論是否出現任何減值跡象)。

##### — 計算可收回金額

資產可收回金額為其公允價值減出售成本與使用價值兩者中之較高者。在評估使用價值時，估計未來現金流量會按照可反映當前市場對貨幣時間值及資產特定風險之評估之稅前貼現率，貼現至其現值。倘資產所產生現金流入大致上並非獨立於其他資產所產生之現金流入，則以能獨立產生現金流入之最小資產組別(即現金產生單位)釐定可收回金額。

##### — 確認減值虧損

倘資產或其所屬現金產生單位之賬面值超過其可收回金額，減值虧損會於損益確認。就現金產生單位確認之減值虧損，首先會分配以減少分配至該現金產生單位(「現金產生單位」)(或該現金產生單位組別)之任何商譽之賬面值，然後再按比例減少該現金產生單位(或該現金產生單位組別)內其他資產之賬面值，惟資產賬面值不會減至低於其本身之公允價值減去出售成本(如能計量)或使用價值(如能釐定)。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 1. 重大會計政策(續)

#### (l) 信用虧損及資產減值(續)

##### (ii) 其他非流動資產減值(續)

##### — 減值虧損撥回

就商譽以外之資產而言，倘用作釐定可收回金額之估計出現有利變化，減值虧損則會撥回。商譽減值虧損不會撥回。

所撥回之減值虧損僅限於過往年度並未確認減值虧損而原應釐定之資產賬面值。所撥回減值虧損在確認撥回之年度計入損益。

#### (m) 存貨

存貨按成本與可變現價值淨額的較低者呈列。存款成本按先進先出基準釐定。可變現價值淨額指存貨的估計銷售價格減完成的所有估計成本及進行銷售所需的成本。

#### (n) 合約資產及合約負債

倘本集團於根據合約所載支付條款無條件符合資格收取代價之前確認收益(見附註1(v))，即確認合約資產。合約資產根據附註1(l)(i)所載政策就預期信用虧損進行評估，並於收取代價的權利成為無條件時重新分類為應收款項(見附註1(o))。

當客戶在本集團確認相關收益(見附註1(v))前支付不可退還的代價，則確認合約負債。如本集團擁有在本集團確認相關收入前擁有無條件收取不可退還的代價時的權利，亦會確認合約負債。在該等情況下，亦會相應確認應收款項(見附註1(o))。

就與客戶訂立的單一合約而言，會呈列合約資產淨值或合約負債淨額。就多重合約而言，概無按淨額基準呈列非相關合約的合約資產及合約負債。

倘合約包括重大融資部分，合約餘額包括根據實際利息法計算的應計利息(見附註1(x))。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 1. 重大會計政策(續)

#### (o) 貿易及其他應收款項

應收款項於本集團有無條件權利收取代價時予以確認。倘代價僅隨時間推移即會成為到期應付，則收取代價的權利為無條件。倘收入於本集團有無條件權利收取代價前已確認，則數額按合同資產呈列(見附註1(n))。

應收款項以實際利息法減信用損失撥備按攤餘成本列賬(見附註1(l)(i))。

#### (p) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行及手頭現金、存放於銀行及其他金融機構的活期存款，以及流動性極高的短期投資，而這些投資可即時轉換為已知數額的現金並無需承受重大的價值變動風險，及在購入後三個月內到期。就綜合現金流量表而言，須按要求償還並構成本集團現金管理之組成部分的銀行透支，亦包括在現金及現金等價物的組成部分內。現金及現金等價物根據附註1(l)(i)所載之政策評估預期信用損失。

#### (q) 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項最初按公允價值確認。貿易及其他應付款項其後則按攤餘成本列賬，但若貼現影響輕微，則按成本列賬。

#### (r) 計息借款

計息借款最初按公允價值減交易成本計量。初步確認後則以實際利息法按攤餘成本列賬。利息開支根據本集團借款成本的會計政策確認(見附註1(x))。

#### (s) 僱員福利

##### (i) 短期僱員福利

薪酬、年度獎金及有薪年假於僱員提供相關服務的年度內計提。倘付款或結算出現遞延並造成重大影響，則有關數額將按現值列賬。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 1. 重大會計政策(續)

#### (s) 僱員福利(續)

##### (ii) 退休福利計劃

根據中國規則及法規，本集團中國僱員參與中國有關市級及省級政府組織的各項定額供款退休福利計劃，本集團及中國僱員須按僱員薪酬比例每月向該等計劃供款。

市級及省級政府承諾根據上述計劃承擔所有已退休及將退休中國僱員的退休福利支付責任。除每月供款外，本集團並無其他支付僱員退休及其他退休後福利的責任。該等計劃的相關資產與本集團的資產分開持有，由中國政府管理的獨立管理基金保管。

本集團向定額供款退休計劃作出的供款於產生時列為開支。

##### (iii) 以股份為基礎的付款

授予僱員的購股權的公允價值確認為一項僱員成本，而權益內的資本儲備會相應增加。該公允價值乃於授出日期經計及授出購股權的條款及條件後以二項式期權定價模型計量。倘僱員須符合歸屬條件方可無條件享有購股權之權利，經考慮購股權歸屬的可能性後，購股權的估計公允價值總額將於歸屬期攤分。

於歸屬期內，集團會審閱預期將歸屬的購股權數目。除非原僱員開支符合資格確認為資產，否則對過往年度已確認累計公允價值所作出的任何調整，均於回顧年度內扣除自／計入損益，並對資本儲備作出相應調整。於歸屬日期，集團會對確認為開支的數額作出調整，以反映所歸屬購股權的實際數目(並對資本儲備作出相應調整)。權益金額乃於資本儲備確認，直至購股權獲行使(屆時會計入就所發行股份於股本確認之金額)或購股權屆滿(屆時會直接撥入保留利潤)為止。

本公司就2020年股份獎勵計劃持有的庫存股份按成本直接於權益中確認。倘相關獎勵股份以先入先出法歸屬，相關金額將轉撥至股份溢價賬。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 1. 重大會計政策(續)

#### (s) 僱員福利(續)

##### (iv) 終止僱傭福利

終止僱傭福利於集團不再可撤回該等福利之要約及其確認涉及支付終止僱傭福利的重組成本(以較早發生者為準)之時確認。

#### (t) 所得稅

年內所得稅包括即期稅項及遞延稅項資產及負債之變動(於損益中確認)。

即期稅項為就年內應課稅收入預期應付之稅項，採用於報告期末已頒佈或實質已頒佈的稅率計算，並可對過往年度之應付稅項作出任何調整。

遞延稅項資產及負債分別因可扣減及應課稅的暫時差額所產生，而該差額為資產及負債就財務申報而言的賬面值與稅基兩者間的差異。遞延稅項資產亦會因未動用稅項虧損及未動用稅收抵免而產生。

除若干少數例外情況外，所有遞延稅項負債及所有遞延稅項資產(指於日後可能有應課稅溢利以供資產動用者)均會確認。可支持確認源自可扣減暫時差額的遞延稅項資產的日後應課稅溢利，包括因撥回現有應課稅暫時差額而產生的數額，惟該等差額須與同一稅務機關及同一應課稅實體有關，並預期於預計撥回可扣減暫時差額的同一期間或源自遞延稅項資產的稅項虧損可撥回或結轉的期間撥回。於評定現有應課稅暫時差額是否支持確認未動用稅項虧損及稅收抵免產生的遞延稅項資產時採用相同標準，即倘該等暫時差額與同一稅務機關及同一應課稅實體有關，且預期於可動用稅項虧損或稅收抵免期間內撥回，則會計入該等暫時差額。

確認遞延稅項資產及負債的少數例外情況乃指該等因不可扣稅的商譽、首次確認但並不影響會計溢利及應課稅溢利的資產或負債而產生的暫時差額(惟其並非業務合併的一部分)，及與於附屬公司投資有關的暫時差額(如為應課稅差額，只限於集團可控制撥回時間，且不大可能於可見未來撥回的差額，如為可扣減差額，則只限於可能於未來撥回的差額)。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 1. 重大會計政策(續)

#### (t) 所得稅(續)

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末獲審閱，並減至不再可能取得足夠應課稅溢利以動用有關稅務優惠時為止。任何減幅會於可能取得足夠應課稅溢利時撥回。

分派股息產生的其他所得稅於確認支付有關股息的負債時確認。

即期稅項結餘、遞延稅項結餘及兩者之變動額均單獨列示，並不予抵銷。

#### (u) 撥備、或然負債及虧損性合約

##### (i) 撥備及或然負債

當集團須就過往事件承擔法定或推定責任，且履行責任可能須流出經濟利益並可作出可靠估計時，則確認撥備。倘貨幣的時間價值重大，則按預計履行該責任所需支出的現值計提撥備。

倘流出經濟利益的可能性存在，且有關數額能夠可靠估計，則該責任披露為或然負債，惟倘流出經濟利益的可能性極低則除外。就須視乎一宗或多宗未來事件是否發生方才確定存在與否之可能責任而言，亦披露為或然負債，惟倘流出經濟利益的可能性極低則除外。

##### (ii) 虧損性合約

倘當集團為達成合約責任所產生的不可避免成本超逾預期自該合約收取的經濟利益，即視為存在虧損性合約。虧損性合約撥備按終止合約的預期成本及繼續合約的成本淨額兩者之較低者之現值計量。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 1. 重大會計政策(續)

#### (v) 收入及其他收入

倘收入於集團日常業務過程中來自銷售貨品、提供服務或其他方根據租約使用集團資產，則被集團分類為收入。

倘對產品或服務的控制權被轉讓予客戶或承租人有權使用資產，則按集團將有權享有的承諾代價金額確認收入，惟不包括代表第三方收取的款項。收入不包括增值稅或其他營業稅，且已扣除任何貿易折扣。

倘符合下列其中一項標準，則控制權隨時間轉移及參考完成相關履約責任的進度隨時間確認收入：

- 於本集團履約時，客戶同時取得並耗用本集團履約所提供的利益；
- 本集團的履約創造及改良了一項資產，而該項資產於本集團履約時由客戶控制；或
- 本集團的履約並未產生對本集團有替代用途的資產，且本集團對迄今已完成履約的付款具有可強制執行的權利。

否則，收入將於客戶獲得特定商品及服務控制權時於某個時間點確認。

倘合約包含向客戶提供超過12個月重大融資利益的融資成分，則收入按應收金額且使用與客戶的個別融資交易所反映的貼現率貼現的現值計量，而利息收入則按實際利率法分開累計。倘合約包含向集團提供重大融資利益的融資成分，則根據該合約確認的收入包括按實際利率法計算合約負債所產生的利息開支。集團利用香港財務報告準則第15號第63段的實際權宜之計，且倘融資期為12個月或以下，則不會就重大融資成分的任何影響調整代價。



## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 1. 重大會計政策(續)

#### (v) 收入及其他收入(續)

##### (i) 客戶合約收入

###### 可變代價

對於包含可變代價的具有表現花紅的合同而言，本集團使用(a)預期價值法或(b)最可能的金額估算其有權獲得的代價金額，取決於哪項方法更好地預測本集團有權獲得的代價金額。

包含可變代價的交易價格，應當不超過在相關不確定性消除時，累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。

於報告期末，本集團重新估計交易價格(包括重新評估其對可變代價估計是否受到限制)，如實反映報告期末的情況和報告期內的情況變化。

###### 按時間確認收入：計量完全達成履約責任的進度

###### 輸出法

完全達成履約責任的進度按輸出法計量，此方法以本集團為達成履約責任的付出及輸入相對達成履約責任的預期總輸入為基準確認收入，為可描述本集團轉移商品或服務控制權的履約情況的最佳方式。

收入基於客戶合同所述代價計量，不包括代第三方收取的金額。本集團主要自提供軟件產品及相關服務以及以下各類其他服務賺取收入：

- 軟件業務
  - 軟件產品及相關服務
  - 數字化運營服務
  - 其他
- 網絡安全業務

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 1. 重大會計政策(續)

#### (v) 收入及其他收入(續)

##### (i) 客戶合約收入(續)

具體而言，收入於損益確認，詳情如下：

##### 軟件產品及相關服務

本集團主要(i)提供軟件產品及相關交付服務；及(ii)提供持續運維服務(「運維服務」)。

##### (i) 軟件產品及相關交付服務

軟件產品及相關交付服務包括一整套的專業服務，由需求分析、項目設計和規劃、軟件開發和採購、系統安裝和試行至接納，與合同當中其他貨品和服務有密切關係且受其重大影響。本公司董事認為本集團的履約為客戶創造資產及優化客戶控制的資產。因此，本公司董事認為只有一種履約責任，而服務須經一段時間達成。

軟件產品和相關交付服務(一般根據項目式開發合同進行)的收入，按照合同完成階段確認。合同完成階段按各項目迄今已完成工作所產生的成本(即分包成本、物料成本、租金費用及直接員工成本)佔完成該等服務估計總成本加上利潤的比例釐定，惟須以能可靠計量且可能收回的金額為限。

##### (ii) 運維服務

當基於本集團所提供軟件產品及相關交付服務而推出系統後，客戶一般會聘請本集團提供持續的運維服務，以確保系統穩定運行。

根據提供相關運維服務的合同，交易價格即本集團向客戶提供運維服務而應得的代價。此外，運維服務通常符合客戶同時獲得及使用本集團履約所得利益的準則。另一實體毋須就本集團至今所提供的服務再履行維護服務，亦說明客戶同時獲得及使用本集團履約所得的利益。因此，本公司董事認為提供運維服務的履約責任需經一段時間達成，並在服務期確認。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 1. 重大會計政策(續)

#### (v) 收入及其他收入(續)

##### (i) 客戶合約收入(續)

###### 數字化運營服務

本集團直接向電信運營商提供及/或與電信運營商合作向政企客戶提供數字化運營服務，提供全面的數據運營分析，了解客戶的行為模式。

本公司董事認為數字化運營服務只有一種履約責任，而客戶同時獲得及使用本集團履約所得的利益。因此，本公司董事認為服務須經一段時間達成。

###### 其他

本集團銷售第三方軟硬件、系統集成服務、業務諮詢服務和企業培訓獲得其他收入。

##### i. 銷售第三方軟硬件

收入於客戶取得第三方軟硬件控制權時確認。

##### ii. 提供服務 — 系統集成服務、業務諮詢服務及企業培訓

本集團與電信運營商及大型企業訂立固定合同價格的系統集成服務協議及諮詢服務協議，期限通常介乎兩個月至一年。

提供以上服務的履約責任於一段時間內履行。提供業務諮詢服務及企業培訓所得收入乃基於期內本集團所提供由客戶同時獲得及使用的服務確認。當本集團的履約為客戶創造資產及優化客戶控制的資產時，提供系統集成服務所得收入按合同完成階段於一段時間內確認。合同完成階段按各項目迄今已完成工作所產生的成本佔完成該等服務估計總成本加上利潤的比例釐定。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 1. 重大會計政策(續)

#### (v) 收入及其他收入(續)

##### (i) 客戶合約收入(續)

##### 網絡安全相關軟件產品及服務

本集團從事提供網絡安全相關軟件產品及服務(與軟件產品及相關服務類似)，並將業務模式轉型以通過將整項工作外包予本集團之關連方亞信科技(成都)有限公司(「亞信成都」)，為客戶提供相若的網絡安全相關軟件產品及服務(附註34)。

本公司董事認為本集團的服務為客戶創造資產及優化客戶控制的資產。因此，本公司董事認為服務須經一段時間達成，而收入按照合同完成階段確認。

部分服務合同包含基於最終服務評估結果(通常為客戶就現金付款相關服務提供的服務評估分數)的現金付款形式的可變代價。本集團按最可能獲得的金額估計可獲得的代價金額。倘日後可變代價相關的不確定因素最終獲得解決時應不會導致大幅收入撥回，交易價格方會計及可變代價的估計。

##### (ii) 來自經營租賃的租金收入

經營租賃項下應收租金收入於租期所涵蓋的期間內，分期等額於損益中確認，惟倘有其他基準更能反映使用租賃資產所產生的利益模式時則除外。並非取決於指數或比率而定的可變租賃付款於其產生的會計期間內確認為收入。

##### (iii) 利息收入

利息收入按實際利率法於其產生時確認，所使用比率為將金融資產預計壽命的估計未來現金收入精確貼現至該金融資產的賬面總值者。就並無信貸減值的按攤餘成本計量的金融資產而言，實際利率適用於該資產的賬面總額。就出現信貸減值的金融資產而言，實際利率適用於該資產的攤銷成本(即賬面總額減虧損撥備)(參閱附註1(i)(i))。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 1. 重大會計政策(續)

#### (v) 收入及其他收入(續)

##### (iv) 政府補助

在合理保證政府補助會得以發放且集團會遵守其附帶條件後，政府補助方會於財務狀況表中首次予以確認。作為已產生的支出補償的補助於產生支出的同一期間內按系統化基準於損益確認為收入。

#### (w) 研發成本

研究活動開支於產生期間確認為費用。

開發活動(或內部項目開發階段)產生之內部產生無形資產，僅於出現以下所有情況時確認：

- 完成無形資產在技術上可行，可供使用或出售；
- 有意完成及使用或出售無形資產；
- 有能力使用或出售無形資產；
- 以無形資產產生可能日後經濟利益之方法；
- 有充足技術、財務及其他資源以完成開發及使用或出售無形資產；及
- 有可能可靠計量無形資產於其發展時應佔之開支。

就內部產生無形資產初次確認之金額為該等無形資產首次符合上文載列之確認標準當日起產生之開支總額。倘並無內部產生無形資產可予確認，則開發開支將於產生期間於損益確認。

本集團並不符合自開發活動或自內部項目的開發階段確認任何內部產生無形資產的標準。

#### (x) 借貸成本

因收購、興建或生產需要長時間籌備方可作擬定用途或銷售的資產所產生的直接借貸成本，資本化為該資產成本的一部分。其他借貸成本於其產生期間支銷。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 1. 重大會計政策(續)

#### (y) 外幣換算

年內外幣交易均以交易日的適用匯率換算。以外幣計值的貨幣資產及負債均按報告期末的適用匯率換算。匯兌收益及虧損乃於損益中確認，惟因用作對沖海外業務投資淨額的外幣借貸而產生者則於其他綜合收入中確認。

以歷史成本計量並以外幣列值的非貨幣資產與負債乃採用交易日期的適用匯率換算。交易日期是公司最初確認此類非貨幣資產或負債的日期。以公允價值列賬並以外幣列值的非貨幣資產與負債乃採用計算公允價值日期的適用匯率換算。

#### (z) 關聯方

(a) 一名人士或該人士的近親於下列情況下為本集團的關聯方：

- (i) 控制或共同控制集團；
- (ii) 對集團有重大影響；或
- (iii) 為集團或集團母公司主要管理人員中之其中一名成員。

(b) 一間實體於下列任何一種情況下為集團之關聯方：

- (i) 該實體與集團屬同一集團之成員公司(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司相互關連)。
- (ii) 一間實體為另一間實體之聯營公司或合營企業(或另一實體所屬集團之成員公司之聯營公司或合營企業)。
- (iii) 兩間實體為同一第三方之合營企業。
- (iv) 一間實體為第三方實體的合營企業及另一實體為該第三方實體的聯營公司。
- (v) 該實體為集團或一間與集團有關連的實體就僱員福利而設之離職福利計劃。
- (vi) 該實體受(a)項所述人士控制或共同控制。
- (vii) (a)(i)項所述人士對實體有重大影響力或為該實體(或該實體母公司)主要管理人員中之其中一名成員。
- (viii) 實體或其所屬集團的任何成員公司向集團或集團母公司提供主要管理人員服務。

一名人士之近親指於其與實體進行交易時，預期可能影響該人士或受該人士影響之家族成員。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 2. 會計判斷及估計

#### (a) 應用本集團會計政策時的重大會計判斷

於應用本集團會計政策的過程中，管理層已作出以下會計判斷：

##### 釐定履約責任完成時間的判斷

附註1闡述本集團各收入來源的收入確認基準。確認各收入來源需要我們在釐定完成履約責任時間時作出判斷。

本公司董事在作出判斷時考慮香港財務報告準則第15號所載有關收入確認的具體標準，尤其是經參考與客戶訂立的合約訂明的交易詳細條款後確定我們是經一段時間或於某一時間點完成所有履約責任。

就軟件業務及網絡安全業務而言，本公司董事確定本集團的履約產生及提升一項於履約時由客戶控制的資產。因此，本公司董事相信履約責任乃經一段時間完成並於服務期內確認收入。

就屬於軟件業務的運維服務而言，本公司董事確定客戶於本集團履約時同時收取及耗用履約所提供的利益。因此，本公司董事相信履約責任乃經一段時間完成並於服務期內確認收入。

#### (b) 估計不確定性來源

以下為於報告期末極有可能導致資產與負債的賬面值下一個財政年度內作出重大調整之未來相關重要假設及估計不確定性的其他主要來源。

##### (i) 商譽減值

釐定商譽是否減值時須估計獲分配商譽的現金產生單位的可收回金額。於2020年及2019年12月31日的現金產生單位可收回金額乃基於現值的計算結果釐定，而計算現值需要本集團估計現金產生單位預期產生之未來現金流量及計算現值的合適貼現率。當實際未來現金流量低於預期，或事實及情況變動導致未來現金流出現下調，則可能導致減值虧損。於2020年12月31日，商譽賬面值為人民幣1,932,246,000元(2019年：人民幣1,932,246,000元)。計算可收回金額的詳情載於附註15。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 2. 會計判斷及估計(續)

#### (b) 估計不確定性來源(續)

##### (ii) 有關表現花紅之可變代價的收入確認

本集團根據特定合同條款確認前期付款及進度付款，並已於估計服務期間內根據反映商品及服務轉移之模式將其分配至一項表現責任。於若干合同內，本集團賺取總合同金額最多之若干特別百分比之表現花紅。然而，本集團於多大程度上確認表現花紅將取決於本集團於完成項目式開發項目後於視察月份向其客戶收取之最終績效滿意度報告。

就包含可變代價之表現花紅而言，本集團使用最可能的金額估計其將有權享有之代價金額，並於有關收入很可能不會退還時確認與表現花紅有關之收入。

根據過往經驗，本公司董事認為，於收取績效滿意度報告前估計可能結果屬合理，因此，含考核條款的合同收入於截至2020年12月31日止年度按合同完成階段合理確認。

##### (iii) 項目式開發合約

來自項目式開發合約的收入按完成百分比法予以確認，此方法需要管理層作出估計。本公司董事根據所編製的合約預算估計合約成本、成果及完成合約的預期成本。因活動性質使然，本公司董事因應合約進度檢討並修訂每份合約預算中對合約成果及預期完成成本的估計。對合約成果及預期完成成本之估計進行任何修訂，將會影響合約收入確認。倘完成之預期成本超出合約收益，將確認合約虧損撥備。

##### (iv) 就貿易應收款項及合同資產計提預期信用虧損撥備

已信貸減值之貿易應收款項及合同資產就預期信用虧損進行單獨評估。此外，本集團使用撥備矩陣計算貿易應收款項及合同資產之預期信用虧損。撥備矩陣以本集團過往違約率為基礎，當中考慮在無需付出過多成本或努力下即可獲得之合理及有理據的前瞻性資料。於各報告日期，過往觀察違約率乃作重新評估，並考慮前瞻性資料之變動。

預期信用虧損撥備對估計值之變動較為敏感。有關預期信用虧損以及本集團貿易應收款項及合同資產之資料於附註21內披露。



## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 3. 收入及分部資料

本集團收入主要來自項目式軟件開發合同，本集團據此以固定價格及／或可變價格開發軟件產品並提供交付服務。收入於扣除銷售相關稅項後確認。

本集團的經營分部乃根據出於分配資源及評估分部表現(以提供的貨品及服務種類為重點)目的而向本公司首席執行官(「**首席執行官**」)(為本集團主要經營決策者(「**主要經營決策者**」))匯報的資料釐定。確定本集團的呈報分部時並未匯總經營分部。

具體而言，根據香港財務報告準則第8號，本集團的可報告分部如下：

軟件業務：指(1)軟件產品及相關服務；(2)數字化運營服務；及(3)其他(包括銷售第三方軟硬件、系統集成服務、業務諮詢服務及企業培訓)。

網絡安全業務：指提供網絡安全相關的軟件產品及服務。

提供軟件產品及相關服務的履約責任主要來自項目式軟件開發合同，通常於介乎6個月至18個月的一段時間內履行。

數字化運營服務主要來自與電信運營商的政企客戶訂立的合同，本集團據此提供分析客戶行為及營運效率的數據分析服務。提供數字化運營服務的履約責任於一段時間內履行，介乎15日至6個月。

銷售第三方軟硬件的履約責任於硬件及軟件的控制權轉讓予客戶時在某一時點履行。

提供網絡安全相關軟件產品及服務的履約責任於一段時間內履行，通常介乎6個月至18個月。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 3. 收入及分部資料(續)

#### 收入分解

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>收入確認時間</b>		
時點	241,914	127,306
時間段	5,777,941	5,594,110
	<b>6,019,855</b>	<b>5,721,416</b>
<b>貨品及服務類型</b>		
提供服務 <sup>(i)</sup>	5,779,166	5,599,429
銷售貨品	240,689	121,987
	<b>6,019,855</b>	<b>5,721,416</b>
<b>貨品及服務性質</b>		
軟件業務：		
軟件產品及相關服務	5,319,011	5,329,715
數字化運營服務	351,600	151,737
其他 <sup>(ii)</sup>	348,867	237,212
網絡安全業務	377	2,752
	<b>6,019,855</b>	<b>5,721,416</b>

附註：

- (i) 本集團於提供服務前或金額到期時向客戶收取代價時記錄合同負債。於2020年12月31日，就未償付不可退還墊款分配至履約責任的交易價格金額為人民幣393,371,000元(2019年：人民幣296,945,000元)，即計入附註19的合同負債。

於一定時間內提供並確認的服務主要來自固定價格合約。於2019年12月31日，分配至未達成合約的各項交易價格(即合同負債)為數人民幣296,945,000元已於截至2020年12月31日止年度的合約期內確認為收入。管理層預期，於2020年12月31日，分配至未達成合約的有關金額人民幣393,371,000元將於截至2021年12月31日止年度悉數確認為收入。

- (ii) 其他指主要來自銷售第三方軟硬件、提供系統集成服務、業務諮詢服務以及提供企業培訓的收入。

綜合  
財務報表附註截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

## 3. 收入及分部資料(續)

## 分部資料

以下為按呈報經營分部劃分的本集團的收入及業績分析：

## 截至2020年12月31日止年度

	軟件業務 人民幣千元	網絡安全業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入	6,019,478	377	6,019,855
營業成本	(3,716,250)	(370)	(3,716,620)
毛利	2,303,228	7	2,303,235
其他收入	143,289	—	143,289
預期信用虧損模式項下的扣除撥回減值虧損	(35,051)	—	(35,051)
其他收益及虧損	15,956	—	15,956
銷售及營銷費用	(472,786)	—	(472,786)
行政費用	(321,442)	—	(321,442)
研發費用	(840,225)	—	(840,225)
應佔聯營公司業績	(1,567)	—	(1,567)
聯營公司的減值虧損	(6,410)	—	(6,410)
融資成本	(20,672)	—	(20,672)
除稅前利潤	764,320	7	764,327

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 3. 收入及分部資料(續)

#### 分部資料(續)

截至2019年12月31日止年度

	軟件業務 人民幣千元	網絡安全業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入	5,718,664	2,752	5,721,416
營業成本	(3,591,714)	(2,697)	(3,594,411)
毛利	2,126,950	55	2,127,005
其他收入	103,759	—	103,759
預期虧損模式下減值虧損撥回淨值	(28,366)	—	(28,366)
其他收益及虧損	(736)	—	(736)
銷售及營銷費用	(461,997)	—	(461,997)
行政費用	(292,573)	(13)	(292,586)
研發費用	(862,419)	—	(862,419)
應佔聯營公司業績	(3,983)	—	(3,983)
融資成本	(39,907)	—	(39,907)
除稅前利潤	540,728	42	540,770

呈報分部的會計政策與附註1所述本集團重大會計政策一致。

以上呈報的分部收入為來自外部客戶的收入。該年度概無分部間銷售。

由於主要經營決策者並無定期審閱分部資產及負債，故並無呈列分部資產及負債。

#### 地區資料

本集團在中國經營業務。本集團絕大部份收入和非流動資產均自中國產生及位於中國。

本集團來自外部客戶的收入的相關資料按銷售或服務合同訂約方所在地呈列。於截至2020年及2019年12月31日止年度，幾乎所有銷售及服務合同乃與位於中國的訂約方訂立。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 3. 收入及分部資料(續)

#### 主要客戶資料

於報告期相應年度貢獻本集團總收入10%以上的客戶收入如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
電信運營商A	3,841,488	3,353,138
電信運營商B	1,043,724	1,136,023
電信運營商C	831,183	1,002,837

附註：上述客戶屬集團層面，包括單獨與本集團訂立合約的客戶總部、省級公司、地市級公司、專業化子公司。

### 4. 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
政府補助 <sup>(i)</sup>	50,398	44,254
銀行利息收入	23,331	24,533
出售金融資產的淨收益 <sup>(ii)</sup>	23,104	4,774
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值 變動 <sup>(iii)</sup>	7,400	—
增值稅進項稅加計抵扣的收益 <sup>(iii)</sup>	14,988	9,052
管理支持服務收入 <sup>(iv)</sup>	9,647	12,521
定期存款利息收入	5,612	4,625
其他	8,809	4,000
	<b>143,289</b>	<b>103,759</b>

附註：

- 政府補助人民幣43,508,000元(2019年：人民幣41,373,000元)與高新技術產業發展相關。於截至2020年12月31日止年度之政府補助人民幣6,890,000元(2019年：人民幣2,881,000元)與環境保護及人力有關的補助相關。該等金額已獲確認為其他收入，且並無年內已確認之政府補助所附帶之未達成條件。
- 該等金融資產指向銀行購買的金融產品(無本金或收益擔保)。
- 於2019年3月20日，中國財政部、國家稅務總局及海關總署頒佈並實施增值稅改革第39條可抵扣進項增值稅，據此，於滿足所有適用標準後，本集團合資格於2019年4月1日至2021年12月31日期間有權享有可抵扣之進項增值稅加計扣除10%。
- 管理支持服務收入指主要源自向本集團關聯方(金額為人民幣9,408,000元(2019年：人民幣11,225,000元))(附註34)及不再符合作為關聯方的其他公司所提供法律支援、人力資源及行政管理等管理服務的收入。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 5. 其他收益及虧損

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
出售於聯營公司的投資的收益(附註16)	6,944	—
消除負債收益 <sup>(i)</sup>	3,914	2,807
出售物業、廠房及設備收益	1,194	337
匯兌虧損淨額	(841)	(3,570)
其他	4,745	(310)
	<b>15,956</b>	<b>(736)</b>

附註：

- (i) 該金額主要指若干未償付貿易應付款項、其他應付款項及應計費用，該金額與項目式軟件開發合約有關，賬齡已超過最大追訴期間，故本集團不再需要支付該款項。

### 6. 融資成本

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
銀行借款利息	12,581	37,217
租賃負債利息	7,038	2,514
其他	1,053	176
	<b>20,672</b>	<b>39,907</b>

綜合  
財務報表附註截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

## 7. 所得稅費用

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
即期稅項：		
中國企業所得稅(「企業所得稅」) — 當年	99,347	90,898
遞延稅項(附註26)	2,877	42,956
	<b>102,224</b>	<b>133,854</b>
上一年度超額撥備：		
中國企業所得稅	—	(1,899)
	<b>102,224</b>	<b>131,955</b>

根據中國有關企業所得稅的法律(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，截至2020年12月31日止年度中國附屬公司的稅率為25%(2019年：25%)。

截至2020年12月31日止年度，本集團於中國經營的附屬公司合資格享受若干研發費用按175%(2019年：175%)扣減率扣稅的稅收抵免。

於2012年8月9日，中國工業和信息化部、中國財政部及國家稅務總局頒佈並實施《國家規劃佈局內重點軟件企業和集成電路設計企業認定管理試行辦法》(「財稅2012年2413號」)，據此，國家規劃計劃下重點軟件企業可向相關主管稅務機關辦理減稅手續，以享受有關稅收優惠政策。

截至2020年及2019年12月31日止年度，本公司兩間附屬公司(包括亞信科技(中國)有限公司(「亞信中國」)及亞信科技(南京)有限公司(「亞信南京」))獲認可為重點軟件企業及根據國家規劃佈局內為指定之重點軟件企業有權享受10%優惠企業所得稅率。該稅務優惠須每年向稅務機關備案登記以申請及獲授。董事認為，倘亞信中國及亞信南京的業務營運持續符合重點軟件企業資格，彼等將再申請該稅務優惠。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 7. 所得稅費用(續)

中國財政部及國家稅務總局於2011年頒佈並實施《集成電路設計和軟件產業企業所得稅政策》(「政策」)，據此，於截至2017年12月31日止年度內之所有合資格的盈利軟件企業有權從首個盈利年度開始享受兩年企業所得稅減免，之後享受扣除三年法定企業所得稅稅率50%的優惠稅率。於2019年5月，有關稅務機關首次修訂該政策，令於截至2018年12月31日止年度內盈利之合資格軟件企業有權享有相關優惠企業所得稅稅率。南京亞信軟件有限公司(「南京軟件」)已滿足該政策的全部規定，因而南京軟件有權享有截至2019年12月31日止年度開始兩個年度的企業所得稅減免並有權享有於2021年至2023年優惠企業所得稅稅率12.5%。同時據此政策，湖南亞信軟件有限公司自盈利年度開始，可於2018年(由於其乃有關稅務機關更新該政策之首個年度，故於2018年追溯應用)開始享有未來首兩個盈利年度的企業所得稅減免，並於2020年至2022年有權享有優惠企業所得稅稅率12.5%。

杭州亞信雲信息科技有限公司(「杭州雲」)於2019年獲指定為「高新技術企業」，持續一段時期直至2021年12月31日。廣州亞信技術有限公司及北京亞信智慧數據科技有限公司於2020年獲指定為「高新技術企業」，為期至2022年12月31日止。因此，截至2020年12月31日止年度，以上三間公司享有優惠所得稅率15%(2019年：杭州雲15%，其他兩間：25%)。

根據中國相關稅法，根據企業所得稅法第3及37條以及把規章實施條例細則第91條，中國實體須就自2008年1月1日起產生的利潤向海外投資者分派的股息繳納10%的預扣稅。

於2018年3月21日，香港立法會通過2017年稅務(修訂)(第7號)條例草案(「條例草案」)，其引入兩級制利得稅率制度。條例草案於2018年3月28日簽署成為法律並於翌日刊登憲報。根據兩級制利得稅率制度，符合資格集團企業的首2百萬港元利潤將按8.25%的稅率徵稅，而超過2百萬港元的利潤將按16.5%的稅率徵稅。不符合該兩級制利得稅率制度的集團實體利潤將持續按統一稅率16.5%(2019年：16.5%)納稅。董事認為，於實施兩級制利得稅率後涉及的金額就綜合財務報表而言並不重大。香港利得稅就2020年所採用的估計應課稅利潤按稅率16.5%計算(2019年：16.5%)。

根據英屬維爾京群島規則及規例，本公司毋須在英屬維爾京群島繳納任何所得稅。



綜合  
財務報表附註截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

## 7. 所得稅費用(續)

截至2020年及2019年12月31日止年度的所得稅費用與綜合損益及其他綜合收益表的除稅前利潤的對賬如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
除稅前利潤	764,327	540,770
預計按適用所得稅率10%計算的稅項	76,433	54,077
應佔聯營公司業績的稅務影響	157	398
合資格研發費用的稅項抵免	(44,842)	(25,353)
不可扣稅費用的稅務影響	60,921	47,475
使用於過往期間並無確認遞延稅項資產使用可扣減虧損的影響	(6,671)	—
毋須課稅收入的稅務影響	(2,933)	(3,534)
未確認稅項虧損的稅務影響	22,895	51,463
有關過往年度的超額撥備	—	(1,899)
股息分派預扣稅的稅務影響(i)	—	16,955
適用稅率變動對期初遞延稅項資產的稅務影響	—	3,507
不適用10%(2019年：10%)稅率的附屬公司不同稅率的稅務影響	(3,736)	(11,134)
年內所得稅費用	102,224	131,955

附註：

- i. 於2019年，本集團採納不具約束力的一般股息政策，派息率不低於可分配年內利潤的40%。因此，本集團就截至2019年12月31日止年度本集團年度溢利考慮股息分派預扣稅的稅務影響。於2020年，根據本公司的融資安排，釐定在岸附屬公司於近期將暫不向離岸附屬公司宣派股息以支持本集團的整體股息政策，因此截至2020年12月31日止年度並未確認預扣稅。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 8. 年內利潤

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
年內利潤經扣除以下各項後得出：		
員工成本(包括附註11所載的董事及主要行政人員酬金)		
董事酬金	101,375	25,439
僱員福利開支		
其他員工成本(薪酬、工資、津貼、獎金及其他)	3,074,613	3,089,651
退休福利計劃供款	219,705	285,661
股權激勵費用	172,600	214,612
員工成本總額	3,568,293	3,615,363
確認為費用的存貨成本(結轉至營業成本)	230,580	118,040
物業、廠房及設備折舊	32,581	32,034
使用權資產折舊	64,449	39,394
無形資產攤銷	7,428	18,199
短期及低價值租賃費用	68,112	83,351
核數師酬金 <sup>①</sup>	5,178	5,508

附註：

- i. 該金額分別包括本公司及本集團附屬公司之法定核數費用人民幣4,380,000元(2019年：人民幣4,650,000元)及人民幣798,000元(2019年：人民幣858,000元)。

綜合  
財務報表附註截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

## 9. 股息

## (i) 應付本公司權益持有人的本年度股息

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
擬於報告期末後派付之末期股息，每股普通股0.345港元 (相當於人民幣0.290元)(2019年：每股普通股0.252港元 (相當於人民幣0.226元))	264,841	168,936

擬於報告期末後派付之末期股息並無於報告期末確認為負債。

## (ii) 應付本公司權益持有人的上一財政年度股息(已於年內獲批准及派付)

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
就上一財政年度派付之末期股息(已於年內獲批准及 派付)，每股普通股0.252港元(相當於人民幣0.226元) (2019年：不適用)	168,936	不適用

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 10. 每股盈利

本公司普通權益持有人應佔每股基本及攤薄盈利基於以下數據計算：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>盈利：</b>		
用於計算每股基本及攤薄盈利的盈利	<b>662,103</b>	408,815
<b>股份數目：</b>		
於一月一日發行普通股	<b>726,044,916</b>	713,776,184
全球發售中超額配發予包銷商影響	—	2,860,698
向中國移動國際有限公司(「中移國際」)發行股份的影響	<b>60,255,320</b>	—
購回股份的影響	<b>(10,577,531)</b>	—
已行使購股權及歸屬於受限制股份單位(「受限制股份單位」)的影響	<b>4,685,691</b>	7,613,444
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	<b>780,408,396</b>	724,250,326
<b>攤薄潛在普通股影響：</b>		
購股權及受限制股份單位	<b>6,276,616</b>	3,292,366
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<b>786,685,012</b>	727,542,692

截至2020年及2019年12月31日止年度的每股基本盈利乃基於本公司權益持有人應佔年內利潤計算。

計算截至2019年12月31日止年度每股基本盈利所用股份數目時，已計及就於2019年1月15日本公司全球發售中超額配發予本公司包銷商的普通股以及就於2019年就行使及歸屬購股權及受限制股份單位而配發及發行的普通股。

計算截至2020年12月31日止年度每股基本盈利所用股份數目時，已計及就於2020年行使及歸屬購股權及受限制股份單位，以及購買股份而發行的股份，以及向中移國際發行股份。

計算截至2019年12月31日止年度每股攤薄盈利時，並無假定於2014年計劃項下的購股權及於首次公開發售前購股權計劃項下行使價為1.9225美元及1.2725美元的購股權的行使，原因是該等購股權具有反稀釋作用。

計算截至2020年12月31日止年度每股攤薄盈利時，並無假定於2014年計劃項下的購股權的行使，於首次公開發售前購股權計劃項下行使價為1.9225美元及部分1.2725美元的購股權的行使，2019購股權計劃項下授出的購股權的行使，及2020股份獎勵計劃項下的股份獎勵的歸屬，原因是該等購股權和股份獎勵具有反稀釋作用。

綜合  
財務報表附註截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

## 11. 董事及主要行政人員酬金及僱員薪酬

## 董事及主要行政人員

截至2020年及2019年12月31日止年度，本集團旗下實體已付或應付本公司董事及主要行政人員的酬金詳情如下：

## 截至2020年12月31日止年度

	董事酬金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物福利 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
董事及首席執行官：					
高念書先生	—	2,001	2,900	39	4,940
丁健先生	—	—	—	—	—
田溯寧先生	—	—	—	—	—
小計	—	2,001	2,900	39	4,940
非執行董事：					
信躍升先生	—	—	—	—	—
張懿宸先生	—	—	—	—	—
張立陽先生	—	—	—	—	—
楊林先生*	—	—	—	—	—
劉虹女士**	—	—	—	—	—
小計	—	—	—	—	—
獨立非執行董事：					
葛明先生	419	—	—	—	419
高群耀先生	419	—	—	—	419
張亞勤先生	419	—	—	—	419
陶萍女士***	136	—	—	—	136
小計	1,393	—	—	—	1,393
總計	1,393	2,001	2,900	39	6,333

\* 楊林先生於2020年9月2日起獲委任為本公司非執行董事。

\*\* 劉虹女士於2020年9月2日起獲委任為本公司非執行董事。

\*\*\* 陶萍女士於2020年9月2日起獲委任為本公司獨立非執行董事。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 11. 董事及主要行政人員酬金及僱員薪酬(續)

董事及主要行政人員(續)

截至2019年12月31日止年度

	董事酬金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物福利 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
董事及首席執行官：					
高念書先生	—	2,450	2,640	56	5,146
丁健先生	—	—	—	—	—
田溯寧先生	—	—	—	—	—
小計	—	2,450	2,640	56	5,146
非執行董事：					
信躍升先生	—	—	—	—	—
張懿宸先生	—	—	—	—	—
張立陽先生	—	—	—	—	—
小計	—	—	—	—	—
獨立非執行董事：					
葛明先生	419	—	—	—	419
高群耀先生	419	—	—	—	419
張亞勤先生	419	—	—	—	419
小計	1,257	—	—	—	1,257
總計	1,257	2,450	2,640	56	6,403

截至2020年及2019年12月31日止年度，上述披露不含與股份支付相關的費用。有關董事薪酬的股權支付，詳見附註32。

截至2020年及2019年12月31日止年度，並無支付或應付酬金予本公司董事丁健先生、田溯寧先生、信躍升先生、張懿宸先生及張立陽先生。此外，並無已付或應付楊林先生及劉虹女士(本公司於截至2020年12月31日止年度的董事)之薪酬。

上述董事及首席執行官的酬金乃就彼等向本集團提供的管理服務而作出。非執行董事及獨立非執行董事的酬金乃就彼等作為本公司董事提供服務而作出。

於2020年12月31日，概無以董事、董事的受控制法團及受控制實體受益人的貸款、準貸款及其他交易安排。

綜合  
財務報表附註截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

## 11. 董事及主要行政人員酬金及僱員薪酬(續)

## 僱員

本集團截至2020年12月31日止年度的五名最高薪酬人士包括一名董事(2019年：一名董事)，其薪酬詳情載於上文披露資料。截至2020年12月31日止年度餘下四名(2019年：四名)並非本公司董事或主要行政人員於年內的薪酬詳情如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
僱員		
薪金、津貼及實物福利	4,626	4,135
酌情花紅	5,840	6,163
股權激勵費用	71,012	21,951
退休福利計劃供款	83	210
	<b>81,561</b>	<b>32,459</b>

五名最高薪酬人士的酬金介乎以下範圍：

	僱員人數 截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
7,000,001港元至7,500,000港元	—	1
8,000,001港元至8,500,000港元	—	1
9,500,001港元至10,000,000港元	—	1
10,000,001港元至10,500,000港元	—	1
11,500,001港元至12,000,000港元	1	—
12,000,001港元至12,500,000港元	1	—
14,000,001港元至14,500,000港元	1	—
26,500,001港元至27,000,000港元	—	1
58,500,001港元至59,000,000港元	1	—
118,000,001港元至118,500,000港元	1	—
	<b>5</b>	<b>5</b>

除上文所披露者外，截至2020年12月31日止年度，本集團概無向本公司董事或首席執行官或本集團五名最高薪酬人士支付酬金作為彼等加入或於加入本集團後的獎勵或作為離職補償(2019年：零)。

截至2020年12月31日止年度，本公司董事或本集團五名最高薪酬人士概無放棄或同意放棄任何酬金(2019年：無)。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 12. 物業、廠房及設備

	樓宇	租賃物業 裝修	汽車	傢私、裝置 及設備	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
成本					
於2019年1月1日	230,625	99,823	5,374	146,974	482,796
添置	—	11,826	—	8,001	19,827
出售	—	(877)	(89)	(55,617)	(56,583)
於2019年12月31日	230,625	110,772	5,285	99,358	446,040
添置	—	32,474	2,451	14,952	49,877
出售	(3,324)	(11,427)	(1,450)	(1,720)	(17,921)
於2020年12月31日	227,301	131,819	6,286	112,590	477,996
累計折舊					
於2019年1月1日	(20,845)	(44,119)	(3,644)	(113,319)	(181,927)
年度支出	(5,007)	(14,274)	(486)	(12,267)	(32,034)
出售時對銷	—	481	84	55,617	56,182
於2019年12月31日	(25,852)	(57,912)	(4,046)	(69,969)	(157,779)
年度支出	(4,981)	(15,827)	(650)	(11,123)	(32,581)
出售時對銷	444	2,011	1,450	1,683	5,588
於2020年12月31日	(30,389)	(71,728)	(3,246)	(79,409)	(184,772)
賬面值					
於2020年12月31日	196,912	60,091	3,040	33,181	293,224
於2019年12月31日	204,773	52,860	1,239	29,389	288,261

考慮到物業、廠房及設備的成本剩餘價值，上述項目按直線法於下列可使用年期內折舊：

樓宇	40至47年
租賃物業裝修	租期或5至10年(以較短者為準)
汽車	5年
傢私、裝置及設備	5至10年



## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 13. 租賃

#### 本集團(作為承租人)

本集團就用於其業務營運之多項物業及樓宇訂有租賃合約。本集團於自業主購入租期為50年之租賃土地之前已作出一次性付款並將毋須根據該等土地租賃之條款作出持續付款。物業租賃一般有6個月至5年之固定租賃條款。

若干租賃合約包括延期及終止選擇權，惟並無於租賃資產施加任何契諾或包括任何可變租賃付款。租賃條款按個別基準磋商及包含一系列不同的條款及條件。於釐定租期及評估不可註銷期間之期限時，本集團應用合約的定義並釐定該合約可強制執行之期間。

於2020年12月31日，概無任何已訂立但尚未開始之租賃協議。

#### i. 使用權資產

本集團於年內之使用權資產之賬面值及變動如下：

	樓宇 人民幣千元	土地使用權 人民幣千元	總計 人民幣千元
賬面值			
於2019年1月1日	64,516	85,489	150,005
添置	61,769	—	61,769
因終止而減少	(2,915)	—	(2,915)
折舊費用	(37,375)	(2,019)	(39,394)
於2019年12月31日	85,995	83,470	169,465
添置	163,872	—	163,872
因終止而減少	(11,354)	—	(11,354)
折舊費用	(62,430)	(2,019)	(64,449)
於2020年12月31日	176,083	81,451	257,534

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 13. 租賃(續)

本集團(作為承租人)(續)

#### ii. 租賃負債

本集團於年內之租賃負債之賬面值及變動如下：

	總計 人民幣千元
賬面值	
於2019年1月1日	64,393
添置	54,270
因終止而減少	(2,926)
租賃負債利息	2,514
付款	(42,664)
於2019年12月31日	<u>75,587</u>
添置	<b>163,872</b>
因終止而減少	<b>(8,272)</b>
租賃負債利息	<b>7,038</b>
付款	<b>(74,366)</b>
於2020年12月31日	<b><u>163,859</u></b>

應付租賃負債：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
一年內	<b>46,201</b>	36,213
超過一年但不超過兩年期間	<b>41,848</b>	26,119
超過兩年但不超過五年期間	<b>37,766</b>	13,255
超過五年期間	<b>38,044</b>	—
年末	<b><u>163,859</u></b>	<u>75,587</u>
減：流動負債項下呈列的於12個月到期結算的金額	<b>46,201</b>	36,213
非流動負債項下呈列的於12個月後到期結算的金額	<b><u>117,658</u></b>	<u>39,374</u>

綜合  
財務報表附註截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

## 13. 租賃(續)

本集團(作為承租人)(續)

iii. 於損益確認與租賃有關之金額如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
租賃負債利息	7,038	2,514
使用權資產之折舊費用	64,449	39,394
與短期租賃及餘下租期於2019年12月31日或之前結束的其他租賃有關之費用	68,112	83,351

iv. 租賃現金流出總額如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
經營活動內	68,112	83,351
投資活動內	—	7,499
融資活動內	74,366	42,664

v. 延期選擇權及終止選擇權：

於截至2020年12月31日止年度，本集團終止合約金額達人民幣8,272,000元(2019年：人民幣2,926,000元)，因提早終止並無終止選擇權的合約導致租賃負債減少。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 14. 無形資產

	客戶關係	核心技術	不競爭協議	軟件	會籍	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
成本						
於2019年1月1日	779,585	295,512	6,729	11,206	3,400	1,096,432
添置	—	—	—	1,886	—	1,886
於2019年12月31日	779,585	295,512	6,729	13,092	3,400	1,098,318
添置	—	—	—	3,538	—	3,538
出售	—	—	—	—	(2,200)	(2,200)
於2020年12月31日	779,585	295,512	6,729	16,630	1,200	1,099,656
攤銷及減值						
於2019年1月1日	(759,269)	(295,512)	(6,729)	(8,701)	(2,200)	(1,072,411)
年度支出	(15,131)	—	—	(3,068)	—	(18,199)
於2019年12月31日	(774,400)	(295,512)	(6,729)	(11,769)	(2,200)	(1,090,610)
年度支出	(5,185)	—	—	(2,243)	—	(7,428)
出售時對銷	—	—	—	—	2,200	2,200
於2020年12月31日	(779,585)	(295,512)	(6,729)	(14,012)	—	(1,095,838)
賬面值						
於2020年12月31日	—	—	—	2,618	1,200	3,818
於2019年12月31日	5,185	—	—	1,323	1,200	7,708

除客戶關係具有有限可使用年期並按加速基準於估計可使用年期內攤銷及會籍具有無限年期外，所有無形資產均具有有限可使用年期並按直線法於下列估計可使用年期內攤銷：

客戶關係	2至10年
核心技術	5至6年
不競爭協議	2至10年
軟件	1至6年

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 15. 商譽

商譽主要來自2010年7月1日收購Linkage Technologies International Holdings Limited。於2020年12月31日與本集團軟件業務相關的賬面值為人民幣1,932,246,000元(2019年：人民幣1,932,246,000元)。

#### 商譽減值測試

為進行減值測試，商譽已被分配至本集團於軟件業務經營的現金產生單位(「現金產生單位」)。

年內上述現金產生單位可收回金額的基準及所用方法概述如下：

現金產生單位組別的可收回金額按計算使用價值釐定並經管理層於參考獨立專業估值師(具有類似測試估值的適當資格及經驗)所作估值後進行評估。

有關計算使用基於管理層批准的五年期財務預算的現金流量預測，截至2020年12月31日止年度按稅前貼現率19.5%計算(2019年：19.5%)。五年期以後現金產生單位的現金流量在考慮相關行業增長率預測及期間市場經濟狀況後按3.0%的增長率(並無超出行業的長期平均增長率)推測。董事認為該預測增長率合理。計算使用價值所採用的其他主要假設與估計現金流入及/或流出有關，包括預算銷售及毛利率，預計五年期毛利率與本年度相比，上下浮動在1%以內。有關估計乃基於現金產生單位的過往表現、行業資料及管理層對市場發展(包括目前經濟環境下軟件產品及相關服務業務的波動)的預期釐定。

於2020年12月31日，軟件業務現金產生單位的可收回金額為人民幣9,270,000,000元(2019年：人民幣6,780,000,000元)，其高於現金產生單位的賬面值(包括商譽)。因此，於截至2020年12月31日止年度，概無確認減值虧損(2019年：無)。

下表載列關鍵假設(即貼現率及收益增長率)變化對軟件業務現金產生單位可收回金額的影響的敏感度分析，當中淨空指可收回金額超過軟件業務現金產生單位賬面值的部分。於2020年12月31日，當中淨空金額為人民幣3,715,000,000(2019年：人民幣2,873,000,000元)。管理層認為，該等假設的任何合理可能變動不會導致現金產生單位的賬面總值超出其可收回金額。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 15. 商譽(續)

#### 商譽減值測試(續)

	淨空	
	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
貼現率的合理可能變動		
+0.5%	3,465,000	2,653,000
+1%	3,225,000	2,453,000
收益增長率的合理可能變動		
-0.5%	3,555,000	2,733,000
-1%	3,405,000	2,623,000

### 16. 於聯營公司的投資

本集團於聯營公司的投資詳情綜合呈列如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於聯營公司的非上市投資成本	6,000	56,000
分佔業績及其他綜合收益	410	(4,967)
於聯營公司的減值虧損	(6,410)	—
	—	51,033

綜合  
財務報表附註截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

## 16. 於聯營公司的投資(續)

截至2020年及2019年12月31日止年度末本集團聯營公司的詳情如下，其均為無法獲得市場報價的非上市公司實體：

實體名稱 <sup>(i)</sup>	註冊成立／ 註冊地點	主要 營運地點	本集團所持擁有權權益及 投票權比例				主要業務
			於12月31日		2019年		
			2020年 直接	2020年 投票	直接	投票	
大連熙康雲舍 發展有限公司 <sup>(ii)</sup>	中國	中國	不適用	不適用	10.0%	20.0%	提供酒店管理、 旅遊計劃管理及 其他管理服務
北京陽光天女信息 科技有限公司 <sup>(iii)</sup>	中國	中國	9.0%	14.3%	9.0%	14.3%	提供信息科技開發 服務

上述聯營公司均按權益法於綜合財務報表入賬。

附註：

- 公司英文名稱譯自其註冊中文名稱，僅供識別。
- 2017年，本集團於大連熙康雲舍發展有限公司(「大連熙康雲舍」)投資人民幣50,000,000元，取得10%股權。根據組織章程細則，本集團可透過委任五名董事會成員中的一名而對投資對象發揮重大影響力。

於2020年7月27日，亞信南京與大連東軟思維科技發展有限公司(「大連東軟思維」)訂立股權轉讓協議，據此，亞信南京同意出售而大連東軟思維同意購買大連熙康雲舍10%的股權。轉讓代價為現金人民幣50,000,000元。於2020年8月15日，股權轉讓完成，本集團對大連熙康不再具有重大影響，因此產生的出售收益於綜合損益表中確認，金額為人民幣6,944,000元。於2020年12月31日，代價人民幣30,000,000元尚未收回，計入預付款項、按金及其他應收款項。

- 2017年2月23日，本集團於北京陽光天女信息科技有限公司(「陽光天女」)投資人民幣6,000,000元，取得10%股權。本集團權益經一名獨立第三方非控股股東於2018年注資9%後攤薄。本集團可對投資對象發揮重大影響力，有權委任七名董事會成員中的一名及有權在投資對象的任何決策過程中行使投票權。

陽光天女於近年產生持續經營業務虧損。於2020年，陽光天女幾乎終止其所有業務。於報告期末，本集團使用預期現金流量貼現方法進行減值評估，注意到該投資的可收回金額低於零。因此，該投資獲悉數減值並於2020年於損益確認減值虧損人民幣6,410,000元。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 17. 貿易應收款項及應收票據

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
應收票據	76,562	101,442
貿易應收款項	913,583	762,456
應收第三方款項	320,740	762,456
應收關聯方款項	592,843	—
減：信貸虧損撥備	(48,188)	(22,716)
	<b>941,957</b>	<b>841,182</b>

出於數據比較目的，上述金額含來自中國移動集團的貿易應收款項及應收票據。

本集團一般自驗收報告日期(即本集團收取代價的權利成為無條件當日)起授出30天的信用期。本集團經考慮客戶類型、現時的信譽、客戶財務狀況和向本集團付款記錄後可酌情延長客戶信用期。

貿易應收款項與本集團若干擁有良好往績的獨立客戶有關。本集團呆賬撥備基於管理層對個別貿易債務的可收回性評估及賬齡分析作出。評估該等應收款項的最終變現能力須作出大量判斷，包括各客戶現時信譽及過往收款紀錄。

應收票據為銀行承兌票據及大型企業客戶發行的商業承兌票據，管理層認為所有交易對手方的信貸質量較高且其預期信貸虧損並不顯著。



綜合  
財務報表附註截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

## 17. 貿易應收款項及應收票據(續)

於截至2020年及2019年12月31日止年末，按本集團有權發單當日呈列的貿易應收款項及應收票據(經扣除信用虧損撥備)的賬齡如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
1至30天	689,984	517,754
31至90天	82,109	164,928
91至180天	111,407	109,482
181至365天	45,677	37,482
365天以上	12,780	11,536
	<b>941,957</b>	<b>841,182</b>

截至2020年及2019年12月31日止年度已根據香港財務報告準則第9號就貿易應收款項確認的生命週期預期信用虧損變動如下：

	總計 人民幣千元
於2019年1月1日	13,875
貿易應收款項撥備	8,841
於2019年12月31日	22,716
貿易應收款項撥備，扣除撥回	29,621
作不可收回撤銷	(4,149)
於2020年12月31日	48,188

有關貿易應收款項的減值評估詳情載於附註21。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 18. 預付款項、按金及其他應收款項

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
出售聯營公司應收款項(附註16)	30,000	—
項目投標及其他按金	28,611	14,676
預付增值稅	20,395	11,752
外包系統支持服務預付款項	14,356	18,257
預付租賃費用 <sup>(i)</sup>	8,471	15,447
應收利息	4,176	1,490
股份購買預付款項	3,576	—
向供應商作出之墊款	2,085	107,141
僱員墊款	1,815	2,302
技術服務及電信服務預付款項	50	13,132
其他	1,428	849
	<b>114,963</b>	185,046
減：信用虧損撥備	<b>(577)</b>	(1,340)
	<b>114,386</b>	183,706

附註：

- (i) 預付租賃費用主要指短期租賃及獲香港財務報告準則第16號豁免之低價值資產租賃之預付款。

截至2020年及2019年12月31日止年度已根據香港財務報告準則第9號所載簡易方法就出售聯營公司應收款項、項目投標及其他按金以及應收利息的生命週期預期信用虧損變動如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
年初	1,340	1,344
信用虧損撥備，扣除撥回	(432)	(4)
作不可收回撇銷	(331)	—
年末	<b>577</b>	1,340

綜合  
財務報表附註截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

## 19. 合同資產及合同負債

本集團有權就提供軟件業務和網絡安全業務向客戶收取代價。合同資產於本集團有權就完成該等服務收取代價但尚未根據相關合同開具發票時產生，且其權利取決於時間以外的因素。原先確認為合同資產的任何金額於上述權利成為無條件時轉移至貿易應收款項。特定合同的剩餘權利和履約責任按淨額基準入賬呈列為合同資產或合同負債。

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
為呈報而分析如下：		
合同資產	1,722,485	1,554,521
合同負債	(393,371)	(296,945)

對於2020年及2019年12月31日的合同負債，預計全部結餘將分別確認為截至2021年12月31日止年度及截至2020年12月31日止年度的收入。

由於合同資產及合同負債預期於正常經營週期確認，故此合同資產及合同負債分析及分類為流動資產及流動負債。

截至2020年12月31日止年度已根據香港財務報告準則第9號就合同資產確認的生命週期預期信用虧損變動如下：

	人民幣千元
於2018年12月31日	10,177
合同資產撥備撥回	19,529
於2019年12月31日	29,706
合同資產撥備，扣除撥回	5,862
於2020年12月31日	35,568

有關合同資產之減值評估詳情載於附註21。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 20. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產包括以下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
理財產品(附註)	1,103,800	—

附註：

理財產品指本集團對商業銀行、保險公司及國有金融機構發行的各種理財產品的投資。該等產品的並無特定到期日但須按  
要求償還或期限介乎3個月至8個月，其可變回報率與相關資產的表現掛鈎。於2020年12月31日，該等理財產品按公允價值  
計量(第三級：人民幣1,103,800元)。其預期年回報率介乎1.65%至4.75%。

於損益中確認的收益如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動 (附註4)	7,400	—
出售金融資產的收益淨額(附註4)	23,104	4,774
	30,504	4,774

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 21. 本集團承擔的信用風險概覽

信用風險指對手方日後不履行合約責任導致本集團承受財務虧損的風險。於報告期末，本集團因對手方不履行責任而使本集團蒙受財務虧損的最高信用風險為綜合財務狀況表所載已確認金融資產的賬面值。

為盡可能減低信用風險，本集團財務團隊已建立及維持信用風險評級制度，根據違約風險程度分類風險。管理層利用公開財務資料及本集團自身的過往還款紀錄對主要客戶及其他債務人評級。本集團持續監察風險及對手方的信用評級，所進行交易總值分佈於經認可的對手方。

對於貿易應收款項及合同資產，本集團採用香港財務報告準則第9號計算生命週期的預期信用虧損撥備。本集團採用根據過往信用虧損經驗估算的撥備矩陣釐定該等項目的預期信用虧損，有關經驗以債務人過往違約紀錄、債務人經營所在行業的整體經濟狀況和報告日期當前情況及預測動向評估為依據。

本集團在有資料顯示債務人陷入嚴重財務困難，且無實際收回的可能之時(例如債務人遭受清盤或已進入破產程序)撤銷貿易應收款項及合同資產。

根據本集團的過往信用虧損經驗，不同客戶類別(包括戰略性及一般風險性類別)的虧損模式差別顯著。

戰略性客戶 指中國的三大電信運營商及中國鐵塔股份有限公司(包括其總部、省市級公司及專營附屬公司/分公司)

一般風險性客戶 指中國其他企業(戰略性客戶除外)

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 21. 本集團承擔的信用風險概覽(續)

於2020年12月31日

戰略性客戶：

就戰略性客戶而言，本公司董事基於戰略性客戶的規模及業務營運認為預期信用虧損率較低。該等客戶信用評級良好，過往欠款紀錄有限且所涉金額極小。

下表提供有關本集團於2020年12月31日面臨的信用風險及戰略性客戶的預期信貸虧損的資料：

戰略性客戶	平均虧損率 %	賬面總值 人民幣千元	減值虧損撥備 人民幣千元
貿易應收款項	0.86%	820,233	7,058
合同資產	1.37%	1,581,204	21,670

一般風險性客戶：

下表提供有關本集團於2020年12月31日面臨的信用風險及一般風險性客戶的預期信貸虧損的資料：

一般風險性客戶	平均虧損率 %	賬面總值 人民幣千元	減值虧損撥備 人民幣千元
貿易應收款項	44.06%	93,350	41,130
合同資產	7.86%	176,849	13,898

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 21. 本集團承擔的信用風險概覽(續)

於2019年12月31日

戰略性客戶：

就戰略性客戶而言，於2019年12月31日，本公司董事就戰略性客戶的貿易應收款項及合同資產賬面總值採用的平均虧損率分別為0.40%及0.44%。於2019年12月31日計入戰略性客戶貿易應收款項及識別為信貸減值的貿易應收款項及合同資產總額分別為人民幣8,454,000元及人民幣12,350,000元。於2019年12月31日，減值虧損已作悉數撥備。

戰略性客戶	平均虧損率 %	賬面總值 人民幣千元	減值虧損撥備 人民幣千元
貿易應收款項	0.40%	727,400	2,916
合同資產	0.44%	1,538,334	6,745

一般風險性客戶：

就一般風險性客戶而言，本公司董事使用撥備矩陣計算預期信用虧損。下表提供有關貿易應收款項及合同資產於2019年12月31日的平均虧損率及預期信用虧損的資料。於2019年12月31日識別為信貸減值的貿易應收款項及合同資產總額分別為人民幣5,342,000元及人民幣2,624,000元。於2019年12月31日，減值虧損已作悉數撥備。

一般風險性客戶	平均虧損率 %	賬面總值 人民幣千元	減值虧損撥備 人民幣千元
貿易應收款項	17.13%	35,056	6,004
合同資產	17.40%	45,893	7,987

釐定其他應收款項、應收關聯方款項及其他非流動資產的預期信用虧損時，本公司董事已計及過往違約紀錄及行業未來前景及／或考慮各種外界實際及預測經濟資料(如適用)，以估計其他應收款項、應收關聯方款項及其他非流動資產各自在虧損評估時間範圍的違約概率和違約虧損。為進行減值評估，其他應收款項、應收關聯方款項及其他非流動資產被視為信用風險較低，因為該等金融資產的對手方信用評級高。因此，虧損撥備按12個月預期信用虧損的相同金額計量。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 21. 本集團承擔的信用風險概覽(續)

應收票據、已抵押銀行存款、定期存款及銀行結餘之結餘均與信用風險低的銀行有關，因此於2020年12月31日並就此等款項無計提撥備。

### 22. 已抵押銀行存款、定期存款及銀行結餘及現金

#### 已抵押銀行存款

已抵押銀行存款指抵押予銀行作為本集團獲授銀行融資、已取得信用證或擔保的存款。於2020年12月31日，存款人民幣263,067,000元(2019年：人民幣321,246,000元)已抵押作為融資及短期銀行借款、信用證或擔保的抵押品，因此分類為流動資產。於2020年12月31日，存款人民幣8,737,000元已就超過一年的信用證及擔保作抵押，因此於2020年12月31日分類為非流動資產(2019年：人民幣28,612,000元)。

於2020年12月31日，本集團已抵押銀行存款按0.01%至2.75%的市場利率計息(2019年：1.3%至2.1%)。

#### 定期存款

定期存款指於2020年12月31日存於中國一家商業銀行之若干存款證明，按固定年利率介乎0.98%至3.30%(2019年：3.78%至3.84%)之利率計息。

#### 銀行結餘及現金

於2020年12月31日，本集團的銀行結餘及現金包括現金及按當時市場年利率(介乎0%至3.25%)計息的銀行結餘(2019年：0%至3.8%)。



綜合  
財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

23. 貿易應付款項及應付票據

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
貿易應付款項	149,454	198,188
應付票據	—	159,860
	<b>149,454</b>	<b>358,048</b>

下表載列於報告期末貿易應付款項及應付票據按發票日期呈列的賬齡分析：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
1至90天	79,538	199,152
91至180天	13,922	90,751
181至365天	12,171	13,463
一至兩年	15,338	21,001
兩年以上	28,485	33,681
	<b>149,454</b>	<b>358,048</b>

採購貨品及服務的平均信用期為90天。本集團已制定財務風險管理政策，確保有足夠營運資金償還到期債務。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 24. 其他應付款項、已收按金及應計費用

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
應計薪資及福利	1,866,996	1,621,850
應計負債	73,968	13,881
其他應付稅項	40,390	27,646
應計費用	45,727	54,808
員工報銷費	9,924	12,528
其他應付款項	5,630	4,116
客戶墊款	16,083	183,282
其他	4,500	4,726
	<b>2,063,218</b>	<b>1,922,837</b>

### 25. 銀行借款

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
分析為：		
按浮動利率計息的有抵押銀行借款	137,023	594,372
按貨幣分析借款：		
以美元計值	137,023	594,372

於2020年及2019年12月31日，本集團有以美元計值的銀行借款。於2020年及2019年12月31日，本集團的銀行借款乃由各自有抵押銀行存款提供擔保。

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
上述附有按要求還款條款(列入流動負債)為應當償還借貸的賬面值	137,023	594,372

於2020年12月31日，上述以美元計值的銀行借款按三個月倫敦銀行同業拆息加1.11%的浮動利率計息(2019年：三個月倫敦銀行同業拆息加1.2%至一個月倫敦銀行同業拆息加1%)。

綜合  
財務報表附註截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

## 26. 遞延稅項

下表載列為財務報告而分析的遞延稅項結餘：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
遞延稅項資產	133,111	135,766
遞延稅項負債	(123,205)	(122,983)
	9,906	12,783

下表載列於報告年度內確認主要遞延稅項資產(負債)及其變動：

	減值虧損 人民幣千元	應計 薪資及福利 人民幣千元	應計費用 人民幣千元	使用權資產及 租賃負債 人民幣千元	中國附屬公司的 不可分派溢利之 預扣稅(附註7) 人民幣千元	無形資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日	6,643	150,555	6,094	(12)	(125,509)	(2,032)	35,739
(扣除自)計入損益	(1,317)	(31,615)	5,456	(38)	(16,955)	1,513	(42,956)
轉撥至應付所得稅 <sup>(i)</sup>	—	—	—	—	20,000	—	20,000
於2019年12月31日	5,326	118,940	11,550	(50)	(122,464)	(519)	12,783
計入(扣除自)損益	3,145	(5,530)	(320)	(691)	—	519	(2,877)
於2020年12月31日	8,471	113,410	11,230	(741)	(122,464)	—	9,906

附註：

- (i) 於2019年，亞信南京向其香港母公司股東香港亞信技術有限公司分派股息人民幣200,000,000元，其中各自之預扣稅金額達人民幣20,000,000元乃轉撥至應付所得稅。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 26. 遞延稅項(續)

#### 未確認遞延稅項資產

若所有遞延稅項資產有可能透過收回先前支付的稅金及/或賺取更多應課稅收入變現，則確認遞延稅項資產。本公司董事已核查報告期末本集團的遞延稅項資產，評估可變現或動用遞延稅項資產的年度錄得應課稅溢利的可能後認為本集團遞延稅項資產有可能透過賺取更多應課稅收入變現。

於2020年12月31日，本集團於中國境內未動用稅項虧損為人民幣314,693,000元(2019年：人民幣278,298,000元)，可抵銷未來溢利。由於未來溢利來源不可預測，故並無就於2020年及2019年12月31日稅項虧損確認遞延稅項資產。

於中國內地產生的未動用稅項虧損於以下年度到期：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
2021年	62,056	62,056
2022年	32,936	32,936
2023年	58,756	58,756
2024年	57,840	124,550
2025年	103,105	—
	<b>314,693</b>	278,298

綜合  
財務報表附註截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

## 27. 融資活動所產生負債的對賬

下表載列本集團融資活動所產生負債的變動詳情，包括現金與非現金變動。融資活動負債指融資活動所產生或將產生的現金流量，計入本集團綜合現金流量表。

	應計		銀行借款	租賃負債	總計
	應付股息	發行成本			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2019年1月1日	—	2,329	1,915,484	64,393	1,982,206
融資現金流量					
償還銀行借款	—	—	(1,310,122)	—	(1,310,122)
已付銀行借款利息	—	—	(38,504)	—	(38,504)
已付租賃付款的本金部分	—	—	—	(40,150)	(40,150)
已付租賃付款的利息部分	—	—	—	(2,514)	(2,514)
支付發行成本	—	(3,010)	—	—	(3,010)
股份發行成本	—	681	—	—	681
匯兌差額影響	—	—	(10,990)	—	(10,990)
利息費用	—	—	37,217	2,514	39,731
計入其他應付款項、已收按金及應計費用之應付利息	—	—	1,287	—	1,287
新增租賃	—	—	—	54,270	54,270
因終止租賃合同而減少	—	—	—	(2,926)	(2,926)
於2019年12月31日	—	—	594,372	75,587	669,959
融資現金流量					
所籌集新銀行借款	—	—	931,647	—	931,647
償還銀行借款	—	—	(1,360,914)	—	(1,360,914)
已付銀行借款利息	—	—	(13,622)	—	(13,622)
已付租賃付款的本金部分	—	—	—	(67,328)	(67,328)
已付租賃付款的利息部分	—	—	—	(7,038)	(7,038)
已付股息	(167,455)	—	—	—	(167,455)
已宣派股息	168,936	—	—	—	168,936
匯兌差額影響	(1,481)	—	(28,082)	—	(29,563)
利息費用	—	—	12,581	7,038	19,619
計入其他應付款項、已收按金及應計費用之應付利息	—	—	1,041	—	1,041
新增租賃	—	—	—	163,872	163,872
因終止租賃合同而減少	—	—	—	(8,272)	(8,272)
於2020年12月31日	—	—	137,023	163,859	300,882

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 28. 股本

本公司股本的變動詳情如下：

	股份數目	每股面值	股本
<b>法定</b>			
於2019年1月1日、2019年及 2020年12月	800,000,000,000	0.0000000125港元	10,000.00港元
<b>已發行</b>			
於2019年1月1日	713,776,184	0.0000000125港元	8.92港元
於行使超額配股權後發行股份 <sup>(i)</sup>	2,974,800	0.0000000125港元	0.04港元
行使購股權 <sup>(ii)</sup>	553,496	0.0000000125港元	0.01港元
受限制股份單位歸屬 <sup>(iii)</sup>	8,740,436	0.0000000125港元	0.11港元
於2019年12月31日	726,044,916	0.0000000125港元	9.08港元
股份持有人注資後發行股份 <sup>(iv)</sup>	182,259,893	0.0000000125港元	2.28港元
行使購股權 <sup>(ii)</sup>	3,696,480	0.0000000125港元	0.04港元
受限制股份單位歸屬 <sup>(iii)</sup>	3,766,144	0.0000000125港元	0.05港元
於2020年12月31日	915,767,433	0.0000000125港元	11.45港元

於12月31日

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
呈列為	—	—

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 28. 股本(續)

附註：

- (i) 於2019年1月15日，本公司根據於本公司全球發售授予本公司包銷商的超額配售權獲部分行使，以10.50港元發行及配發2,974,800股普通股，相當於在2018年12月19日所初步提呈普通股總數約3.47%。
- (ii) 截至2020年12月31日止年度，本公司因行使根據首次公開發售前購股權計劃授予若干名僱員及一名董事之購股權而分別發行合共2,803,880股普通股(2019年：13,296股)，及本公司於行使購股權後根據2011年計劃發行合共892,600股普通股(2019年：540,200股)(附註32)。
- (iii) 由於根據於2018年6月26日批准及採納的Pre-IPO股份獎勵計劃並於2018年8月1日授出的受限制股份獎勵歸屬於若干僱員及一名董事，因此，於2020年及2019年1月18日，本公司分別發行及配發2,515,776股及6,492,612股普通股(附註32)。

由於根據於2018年6月26日批准及採納的Pre-IPO股份獎勵計劃並於2018年7月11日授出的受限制股份獎勵歸屬於若干僱員及一名董事，因此，於2020年及2019年7月1日，本公司分別發行及配發1,250,368股及1,329,120股普通股(附註32)

於2019年6月3日，2014年計劃歸屬餘下受限制股份單位計劃歸屬，合共918,704股普通股(附註32)。

- (iv) 於2020年4月14日，本公司與中移國際訂立認購協議，據此，本公司有條件同意配發及發行，且中移國際有條件同意認購182,259,893股新股份，認購價為每股認購股份7.6港元。於2020年9月2日，認購協議所載的所有條件均獲達成，且完成乃根據認購安排的條款及條件作實，據此，182,259,893股新股份按認購價支付並配發及發行予中移國際，代價總額為1,385,175,000港元(相當於人民幣1,222,099,000元)。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 29. 購買普通股

下表呈列本公司就根據2020年股份獎勵計劃發行股份而持有的股份變動情況。

詳情	股份數目	千港元	人民幣千元
於2020年1月1日的期初結餘	—	—	—
就2020年計劃購買股份	36,302,000	415,141	364,284
僱員持股計劃發行(附註32)	(19,870,897)	(224,840)	(200,658)
於2020年12月31日的結餘	16,431,103	190,301	163,626

於2020年，本公司按下文所示於香港聯合交易所有限公司購買其普通股：

月份	已購買 股份數目	所支付的最高 每股價格 港元	所支付的最低 每股價格 港元	所支付的累計 價格總額 千港元
五月	860,000	9.9454	9.7101	8,470
六月	2,613,600	10.4431	9.5400	26,590
七月	3,866,400	10.7686	10.4429	41,006
八月	4,700,000	11.6615	10.8294	52,846
九月	7,706,000	12.9962	11.6103	94,410
十月	9,524,000	12.2906	10.7851	111,428
十一月	7,032,000	12.1400	10.9665	80,391
				415,141

本公司於2020年透過中國國際金融股份有限公司(「中金公司」)購買普通股。截止2020年12月31日，本公司已向中金公司存放按金420,000,000港元(相當於人民幣367,860,000元)，且已購買36,302,000股股份，總代價為415,141,000港元(相當於人民幣364,284,000元)。



綜合  
財務報表附註截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)**30. 資本風險管理**

本集團管理資本的主要目標為保障本集團持續經營的能力，因此其可繼續為股東提供回報並為其他持份者帶來利益，方式為根據風險級別對產品及服務進行定價及按合理成本安全獲取融資。

本集團管理資本，確保本集團旗下實體能持續經營，同時透過優化債務與權益結構為股東創造最大回報。截至2020年12月31日止年度，本集團的整體策略維持不變。

本集團的資本架構包括淨債務（包括附註25所披露的銀行借款減現金及現金等價物）及本集團權益總額（包括股本及儲備）。本集團以資本負債率為基礎來對資本進行監控。此比率乃按計息債務除以計息債務加權益總額。計息債務指銀行借款及租賃負債，如綜合財務狀況表所示。

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>計息債務</b>		
銀行借款	137,023	594,372
租賃負債（非流動）	117,658	39,374
租賃負債（流動）	46,201	36,213
	<b>300,882</b>	669,959
權益總額	<b>5,555,448</b>	3,907,203
計息債務加權益總額	<b>5,856,330</b>	4,577,162
資本負債率	<b>5.1%</b>	14.6%

本公司董事定期檢討資本架構。管理層於檢討時會考慮資本成本及資本相關風險。基於本公司董事的建議，本集團會透過籌措新資本、發行新債或贖回現有債務均衡整體資本架構。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 31. 金融工具

#### 金融工具類別

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>金融資產</b>		
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	1,103,800	—
按攤銷成本計量的金融資產	3,381,503	3,236,759
	<b>4,485,303</b>	<b>3,236,759</b>

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>金融負債</b>		
按攤銷成本計量的金融負債	301,261	974,628

#### 金融風險管理目標及政策

本集團主要金融工具包括以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、貿易應收款項及應收票據、其他應收款項、其他非流動資產、應收關聯方款項、已抵押銀行存款、定期存款、銀行結餘及現金、貿易應付款項及應付票據、其他應付款項、應付關聯方款項及銀行借款。該等金融工具詳情於相關附註披露。該等金融工具相關風險包括市場風險(利率風險及貨幣風險)、信用風險及流動性風險。如何減輕該等風險的政策載於下文。管理層管理及監督該等風險，確保及時有效採取適當措施。

#### 市場風險

##### 利率風險

本集團面臨與浮息已抵押銀行存款、銀行結餘及銀行借款有關的現金流量利率風險。本集團保持浮息已抵押銀行存款、銀行結餘及銀行借款以盡量降低公允價值利率風險。截至2020年及2019年12月31日止年度，本集團現金流量利率風險主要集中於本集團以美元計值借款引致的倫敦銀行同業拆息基準貸款利率波動。本集團亦面臨與以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、固定利率定期存款(附註22)及租賃負債(附註13)有關的公允價值利率風險。管理層會監察利率風險並考慮在需要時對沖重大利率風險。

綜合  
財務報表附註截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

## 31. 金融工具(續)

## 敏感度分析

下述敏感度分析基於各報告期末已抵押銀行存款、銀行結餘及銀行借款的浮息利率風險並假設各報告期末所欠餘額於整個年度仍未償還而釐定。內部向主要管理人員匯報利率風險時所用增加或減少50個基點代表管理層對利率合理可能變動的評估。

倘利率上升/下降50個基點而所有其他變量保持不變，本集團截至2020年12月31日止年度的除稅後溢利將增加/減少人民幣10,062,000元(2019年：增加/減少人民幣6,710,000元)，主要原因是本集團面臨有關已抵押銀行存款、銀行結餘及銀行借款的利率風險。

## 貨幣風險

於2020年12月31日，本集團有以外幣(主要是美元及港元)(2019年：美元)計值的銀行結餘及及定期存款以及於2020年12月31日以美元(2019年：美元)計值的銀行借款結餘面臨貨幣風險。

本集團外幣計值貨幣資產及負債(不包括關聯方借款)於報告期末的賬面值載列如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<b>資產</b>		
美元	267,442	143,834
港元	252,201	6,442
	<b>519,643</b>	<b>150,276</b>
<b>負債</b>		
美元	137,023	594,372

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 31. 金融工具(續)

#### 外幣敏感度分析

下述敏感度分析基於外匯風險釐定，僅涉及以外幣計值的未償還貨幣項目，並於期末就外幣匯率變動5%調整有關換算。敏感度分析涉及從中國的銀行境外分行獲得的外界銀行借款。內部向主要管理人員匯報外匯風險時所用上升或下降5%代表管理層對外幣匯率合理可能變動的評估。

倘人民幣兌外幣升值／貶值5%而所有其他變量保持不變，本集團截至2020年12月31日止年度的除稅後溢利將分別減少／增加人民幣19,005,000元(2019年：增加／減少人民幣18,148,000元)。主要原因是本集團於面臨有關銀行借款及外幣銀行結餘以及定期存款的美元(2019年：美元)外匯風險。

#### 信用風險

本集團所面臨的最大信用風險來自綜合財務狀況表所列各已確認金融資產賬面值，將導致本集團因交易對手不履行職責而蒙受財務損失。

本集團的信用風險主要與貿易應收款項及應收票據、其他應收款項、其他非流動資產、應收關聯方款項及合同資產有關。

本集團庫務營運的信用風險方面，管理層已建立內部程序以監控本集團將在信譽良好的金融機構存放的銀行結餘及現金、定期存款和與其訂立的投資。該等內部程序有助於盡量降低本集團的信用風險。

由於對手方均為高信用評級的銀行，故已抵押銀行存款、銀行結餘及定期存款的信用風險有限。

由於本集團的業務性質，本集團的信用風險主要集中在若干客戶。截至2020年12月31日止年度，本集團來自三大客戶的收益合共為人民幣5,716,395,000元(2019年：人民幣5,491,998,000元)，佔年度本集團總收益的95.0%(2019年：96.0%)。於2020年12月31日，本集團來自三大客戶的貿易應收款項及應收票據結餘總額為人民幣817,990,000元(2019年：人民幣781,534,000元)，佔貿易應收款項及應收票據總額的86.8%(2019年：92.9%)。此外，本集團按地區劃分的信用風險僅集中在中國。本公司董事認為，此等客戶主要為中國政府擁有且具有良好財務背景的大型電信公司。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 31. 金融工具(續)

#### 外幣敏感度分析(續)

##### 流動性風險

本公司董事須最終負責管理流動性風險，並已就管理本集團短期、中期及長期資金以及流動資金管理需求建立適當流動性風險管理框架。本集團透過維持適當儲備及銀行融資、持續監察及實際現金流量以及配對金融資產及負債的到期情況管理流動性風險。

本公司董事認為，經考慮上述計劃與措施，本集團將有足夠營運資金應付到期的金融負債與財務責任以及報告期末後未來12個月的持續運營所需。綜合財務報表已按照持續經營基準編製。

下表詳述本集團非衍生金融負債的剩餘合約期限。該表基於本集團須償還的最早日期按負債未貼現現金流量編製。

	加權平均 實際利率/ 借款利率 %	應要求或於 三個月內 人民幣千元	三個月 至一年 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	超過五年 人民幣千元	未貼現現金 流量總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
於2020年12月31日							
貿易應付款項及應付票據		149,454	—	—	—	149,454	149,454
其他應付款項		5,630	—	—	—	5,630	5,630
應付關連方款項		9,154	—	—	—	9,154	9,154
銀行借款	2.2925%	—	137,787	—	—	137,787	137,023
租賃負債	5.45%	639	11,770	118,899	86,670	217,978	163,859
		<b>164,877</b>	<b>149,557</b>	<b>118,899</b>	<b>86,670</b>	<b>520,003</b>	<b>465,120</b>
於2019年12月31日							
貿易應付款項及應付票據		358,048	—	—	—	358,048	358,048
其他應付款項		4,116	—	—	—	4,116	4,116
應付關連方款項		18,092	—	—	—	18,092	18,092
銀行借款	3.6556%	349,264	254,711	—	—	603,975	594,372
租賃負債	4.27%	3,889	40,558	61,014	—	105,461	75,587
		<b>733,409</b>	<b>295,269</b>	<b>61,014</b>	<b>—</b>	<b>1,089,692</b>	<b>1,050,215</b>

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 31. 金融工具(續)

#### 公允價值計量

本集團以經常性基準按公允價值計量的金融資產及金融負債的公允價值

本附註提供有關本集團如何釐定下列金融資產公允價值的資料。

	於12月31日的公允價值		公允價值層級	估值技術及 主要輸入值
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元		
理財產品	1,103,800	—	第三層級	估計回報率為 主要輸入值。

截至2019年及2020年12月31日止年度，第一層級與第二層級之間概無轉移或轉入或轉出第三層級。

本集團並非以經常性基準按公允價值計量的金融資產與金融負債公允價值

本公司董事認為，於綜合財務報表以攤銷成本入賬的金融資產與金融負債由於年期短、接近各報告日期方初始確認或按浮動利率計息，故賬面值與公允價值相若。

### 32. 以股份為基礎的付款

截至2017年12月31日止年度之前，本集團本身並無發行購股權計劃。本公司及其附屬公司僱員合資格參與當時直接控股公司AsialInfo Holdings及當時中間控股公司Skipper Holdings分別採納的2011年股份獎勵計劃(「2011年計劃」)及2014年股份獎勵計劃(「2014年計劃」)。因此，本集團根據適用於以權益清償以股份為基礎的付款交易的規定計算從承授人所獲服務以入賬該等計劃，並根據香港財務報告準則第2號以股份為基礎的付款將相關權益增加確認為母公司注資。

#### 2011年計劃

於2011年4月21日，AsialInfo Holdings批准一項股份獎勵計劃，旨在為僱員及董事提供參與本集團發展及分享成功的計劃，並鼓勵彼等繼續為本集團服務，從而提升股份持有人的長期價值。2011年計劃自批准日期起生效，有效期十年。根據2011年計劃，AsialInfo Holdings獲授權向參與人士授出受限制股份獎勵、購股權或其他類別權益獎勵，合共涉及AsialInfo Holdings的7,501,752股普通股。

此外，鑒於AsialInfo Holdings私有化及從美國全國證券交易商協會自動報價系統(「納斯達克」)全球市場除牌，於2014年根據2011年計劃授出的股份獎勵轉換為Skipper Holdings發行的股份獎勵，授出相等數目的Skipper Holdings普通股而2011年計劃所述條款並無任何變動。

綜合  
財務報表附註截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

## 32. 以股份為基礎的付款(續)

## 2011年計劃(續)

## 2011年計劃的購股權

於2011年12月，根據2011年計劃，AsialInfo Holdings董事會薪酬委員會批准向若干僱員及高級行政人員授出購股權。購股權自批准日期起生效，有效期十年，並自授出日期起按不同時間表歸屬，分級歸屬期四年，條件是僱員仍提供服務而無任何績效規定。授予本集團僱員的購股權將於四年內每年等額歸屬，於授出日期各週年歸屬25%。授予當時首席執行官的購股權於四年內在授出日期各週年歸屬17.5%、17.5%、32.5%及32.5%。授予AsialInfo Holdings副總裁的購股權於四年內在授出日期各週年歸屬20%、20%、30%及30%。2017年授出的購股權於四年內在授出日期各週年歸屬0%、50%、25%及25%。

各購股權公允價值採用二項式期權定價模型計算。期權估值模型要求輸入主觀程度較高的假設，包括購股權預計年期及相關股份價格波幅，而主觀輸入值假設變動可能嚴重影響僱員購股權的公允價值估計。

本集團董事及僱員根據2011年計劃所持購股權變動概述如下：

	購股權數目	每份購股權加權 平均行使價 (美元)
於2018年12月31日尚未行使	2,187,736	0.55
已行使 <sup>(i)</sup>	(540,200)	0.78
於2019年12月31日尚未行使	1,647,536	0.47
已行使 <sup>(i)</sup>	(892,600)	0.41
於2020年12月31日尚未行使	754,936	0.55

附註：

- (i) 本公司於2020年行使購股權後根據2011年計劃於行使日期按市場價格(即介乎9.10港元至13.74港元(2019年：介乎6.65港元至10.78港元))發行合共892,600(2019年：540,200)股普通股。

## 2011年計劃的受限制股份單位

根據2011年計劃，AsialInfo Holdings向本公司董事及本集團僱員授出若干受限制股份單位。

受限制股份單位於授出日期滿六個月及十二個月當日分兩期等額歸屬，或於四年內在授出日期各週年歸屬25%或各週年歸屬0%、50%、25%及25%。由於AsialInfo Holdings仍於納斯達克上市，故各受限制股份單位公允價值基於授出日期股份市價計量。所有受限制股份單位已於2019年前獲歸屬。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 32. 以股份為基礎的付款(續)

#### 2014年計劃

於2015年6月1日，本公司當時中間控股股東Skipper Holdings董事會批准2014年計劃，旨在為僱員及董事提供參與本集團發展及分享成功的計劃，並鼓勵彼等繼續為本集團服務，從而提升股份持有人的長期價值。2014年計劃自批准日期起生效，有效期十年。根據2014年計劃，Skipper Holdings獲授權向參與人士授出受限制股份獎勵、購股權或其他類別權益獎勵，合共涉及Skipper Holdings的14,733,653股普通股。

根據2014年計劃，Skipper Holdings於2015年7月1日向本公司董事及本集團僱員授出若干購股權。購股權自批准日期起生效，有效期十年，分級歸屬期四年。購股權於四年內在授出日期各週年歸屬0%、50%、25%及25%。

#### 2014年計劃的購股權

2014年計劃的購股權變動概述如下：

	購股權數目	每份購股權加權 平均行使價 (美元)
於2018年12月31日尚未行使	23,273,208	1.92
已喪失	(1,296,936)	1.92
於2019年12月31日尚未行使	21,976,272	1.92
已喪失	(1,303,224)	1.92
於2020年12月31日尚未行使	20,673,048	1.92



綜合  
財務報表附註截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

## 32. 以股份為基礎的付款(續)

## 2014年計劃(續)

## 2014年計劃的受限制股份單位

根據2014年計劃，Skipper Holdings向僱員及高級行政人員授出若干受限制股份單位。受限制股份單位自批准日期起生效，有效期十年，於四年內在授出日期各週年歸屬0%、50%、25%及25%。

根據2014年計劃發行的受限制股份單位變動概述如下：

	受限制股份 單位數目	原有獎勵的每股 受限制股份單位 加權平均授出日 期公允價值 (美元)
於2018年12月31日尚未行使	942,664	0.85
已喪失	(23,960)	0.85
已歸屬(附註28(iii))	<u>(918,704)</u>	<u>0.85</u>
於2019年及2020年12月31日尚未行使	<u>—</u>	<u>—</u>

## 2014年計劃的購股權及受限制股份單位公允價值

本集團使用貼現現金流量法釐定Skipper Holdings的相關普通股公允價值。基於相關普通股的公允價值，本集團採用二項式期權定價模型釐定購股權於授出日期的公允價值。期權估值模型要求輸入主觀程度較高的假設，包括購股權預計年期及相關股份價格波幅，而主觀輸入值假設變動可能嚴重影響僱員購股權的公允價值估計。

截至2020年12月31日止年度，本集團就根據2014年計劃發行的購股權及受限制股份單位於損益確認股權激勵費用總額為零(2019年：人民幣1,984,000元)。

## 首次公開發售前購股權計劃

於2018年6月26日，本公司採納首次公開發售前購股權計劃。於2018年7月11日及2018年8月1日，根據首次公開發售前購股權計劃，本公司合共向若干身為董事、僱員及顧問的承授人授出15,055,107份購股權(經考慮股份拆細後，即120,440,856份購股權)，即可認購15,055,107股股份(經考慮股份拆細後，即120,440,856股股份)。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 32. 以股份為基礎的付款(續)

#### 首次公開發售前購股權計劃(續)

於2018年7月11日，本公司因根據首次公開發售前購股權計劃授出的若干購股權獲行使而向若干購股權承授人發行合共5,875股股份(經考慮股份拆細後，即47,000股股份)。

根據首次公開發售前購股權計劃可能授出的購股權所涉的股份(包括已授出購股權(不論已行使或尚未行使)涉及及根據已註銷購股權而發行的股份)數目上限15,055,107股股份(經計及股份拆細後為120,440,856股股份)，其中合共11,781,558股股份(經計及股份拆細後為94,252,464股股份)根據首次公開發售前購股權計劃於2018年7月11日及8月1日授出。

授出人持有的首次公開發售前購股權計劃於2020年12月31日尚未行使的購股權詳情載列如下：

行使價(美元)	購股權所涉 股份數目	授出日期	歸屬日期	有效期
1.9225	7,708,496	2018年7月11日	2018年7月11日、2019年7月1日及2020年7月1日	自授出日期起計10年
0.84	25,600	2018年8月1日	50%於上市日期後第30日(「首次歸屬日期」)歸屬20%於首次歸屬日期後第一個週年日歸屬30%於首次歸屬日期後第二個週年日歸屬	自授出日期起計10年
0.5525	12,000	2018年8月1日	50%於首次歸屬日期歸屬20%於首次歸屬日期後第一個週年日歸屬30%於首次歸屬日期後第二個週年日歸屬	自授出日期起計10年
1.9225	49,829,696	2018年8月1日	50%於首次歸屬日期歸屬20%於首次歸屬日期後第一個週年日歸屬30%於首次歸屬日期後第二個週年日歸屬	自授出日期起計10年
1.2725	24,125,368	2018年8月1日	50%於首次歸屬日期歸屬20%於首次歸屬日期後第一個週年日歸屬30%於首次歸屬日期後第二個週年日歸屬	自授出日期起計10年

綜合  
財務報表附註截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

## 32. 以股份為基礎的付款(續)

## 首次公開發售前購股權計劃(續)

根據首次公開發售前購股權計劃的購股權變動概述如下：

	購股權數目	每份購股權加權 平均行使價 (美元)
於2018年12月31日尚未行使	93,427,328	1.72
已喪失	(2,925,928)	1.72
已行使	(13,296)	0.83
於2019年12月31日尚未行使	90,488,104	1.72
已喪失	(5,983,064)	1.77
已行使 <sup>(i)</sup>	(2,803,880)	1.27
於2020年12月31日尚未行使	81,701,160	1.73

附註：

- (i) 本公司於2020年行使購股權後根據首次公開發售前計劃於行使日期按市場價格(即介乎9.43港元至13.74港元)發行合共2,803,880股普通股。

## Pre-IPO股份獎勵計劃

根據Pre-IPO股份獎勵計劃，本公司於2018年7月11日及2018年8月1日授出合共2,322,074個受限制股份單位，即收取2,322,074股股份(即股份拆細完成後則為18,576,592股股份)的權利，其中合共345,819股股份(即股份拆細完成後則為2,766,552股股份)由於根據Pre-IPO股份獎勵計劃授出若干受限制股份單位的歸屬，故已於授出日期2018年7月11日授予若干受限制股份單位承授人。

授出人持有的Pre-IPO股份獎勵計劃於2020年12月31日尚未行使的受限制股份單位詳情載列如下：

受限制股份單位 所涉股份數目	授出日期	歸屬日期
—	2018年7月11日	2019年7月1日及2020年7月1日
3,570,140	2018年8月1日	50%於首次歸屬日期歸屬20%於首次歸屬日期後第一個週年日歸屬30%於首次歸屬日期後第二個週年日歸屬

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 32. 以股份為基礎的付款(續)

#### Pre-IPO股份獎勵計劃(續)

根據Pre-IPO股份獎勵計劃發行的受限制股份單位變動概述如下：

	受限制股份 單位數目	原有獎勵的每股 受限制股份單位 加權平均授出 日期公允價值 (美元)
於2018年12月31日尚未行使	15,698,560	1.21
已喪失	(260,632)	1.21
已歸屬 <sup>(i)</sup>	(7,821,732)	1.21
於2019年12月31日尚未行使	7,616,196	1.21
已喪失	(279,912)	1.21
已歸屬 <sup>(i)</sup>	(3,766,144)	1.21
於2020年12月31日尚未行使	3,570,140	1.21

附註：

- (i) 於2020年，於歸屬日期，承授人歸屬時的市價介乎9.87港元至10.20港元(2019年：6.65港元至10.78港元)。

#### 首次公開發售前購股權計劃及Pre-IPO股份獎勵計劃的購股權及受限制股份單位公允價值

本集團已使用貼現現金流量法釐定本公司的相關普通股公允價值。基於相關普通股的公允價值，本集團採用二項式期權定價模型釐定購股權於授出日期的公允價值。期權估值模型要求輸入主觀程度較高的假設，包括購股權預計年期及相關股份價格波幅，而主觀輸入值假設變動可能嚴重影響僱員購股權的公允價值估計。

綜合  
財務報表附註截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

## 32. 以股份為基礎的付款(續)

## Pre-IPO股份獎勵計劃(續)

首次公開發售前購股權計劃及Pre-IPO股份獎勵計劃的購股權及受限制股份單位公允價值(續)

	2018年7月11日及 2018年8月1日首次 公開發售前 計劃
每份購股權/受限制股份單位加權平均授出日期公允價值(美元)	9.64
授出日期股份價格(美元)	9.64
加權平均行使價(美元)	13.75
預期波幅	51.0%
合約年期	10年
無風險利率	3.57%
預期股息收益率	0%

本公司於截至2020年12月31日止年度內就根據首次公開發售前購股權計劃及Pre-IPO股份獎勵計劃發行的購股權及受限制股份單位於損益確認股權激勵費用總額人民幣68,811,000元(2019年：人民幣231,664,000元)，其中董事高念書先生在該計劃下股權激勵費用人民幣4,611,000元(2019年：人民幣19,036,000元)。

## 2019購股權計劃

於2019年11月25日，本公司採納2019購股權計劃。該計劃的參與者為董事、僱員及顧問。根據2019購股權計劃可能授出的購股權所涉的股份(包括已授出購股權(不論已行使或尚未行使)涉及及根據已註銷購股權而發行的股份)數目上限72,579,891股股份，其中合共14,516,000股股份根據2019購股權計劃於2020年6月16日授出。

授出人持有的2019購股權計劃於2020年12月31日尚未行使的購股權詳情載列如下：

行使價(港元)	購股權所涉 股份數目	授出日期	歸屬日期	有效期
9.56	13,716,000	2020年6月16日	50%於授出日期後 第一個週年日歸屬 20%於授出日期後 第二個週年日歸屬 30%於授出日期後 第三個週年日歸屬	自授出日期起計10年

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 32. 以股份為基礎的付款(續)

#### 2019購股權計劃(續)

根據2019購股權計劃的購股權變動概述如下：

	購股權數目	每份購股權加權 平均行使價 (美元)
於2020年6月16日授出	14,516,000	9.56
已喪失	(800,000)	9.56
於2020年12月31日尚未行使	13,716,000	9.56

#### 2019年購股權計劃的購股權公允價值

本集團已使用本公司股份的收市價釐定於歸屬日期的相關普通股公允價值。基於相關普通股的公允價值，本集團採用二項式期權定價模型釐定購股權於授出日期的公允價值。期權估值模型要求輸入主觀程度較高的假設，包括購股權的行使價、預計年期及相關股份價格波幅。

	2020年6月16日 2019計劃
於估值日期的每股股份公平市值(港元)	9.05
行使價(每股股份港元)	9.56
預期波幅	49.0%
合約年期	10年
無風險利率	0.53%
離職作廢率	7.5%
預期股息收益率	2.5%

預期波幅乃基於可資比較公司於接近預期行使時間的期間內的過往股價走勢。無風險利率乃基於截至估值日期到期日接近購股權期限的香港政府債券的市場收益率。離職作廢率乃基於本公司的過往離職率(與承授人類似)。預期股息乃基於本公司的股息分配政策。主觀輸入值假設變動可能嚴重影響公允價值估計。

根據服務條件授出購股權。於授出日期所獲之服務的公允價值計量尚未計及該條件。概無與授出購股權有關的市場條件。

本公司於截至2020年12月31日止年度內就根據2019購股權計劃發行的購股權於損益確認股權激勵費用總額人民幣14,051,000元，其中董事葛明先生、高群耀先生和張亞勤先生在該計劃下股權激勵費用分別為人民幣145,000元(2019年：無)。

綜合  
財務報表附註截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)**32. 以股份為基礎的付款(續)****2020股份獎勵計劃**

於2020年1月7日，本公司採納2020股份獎勵計劃。根據2020股份獎勵計劃，可能授出的受限制股份單位所涉的股份數目上限為36,302,245股股份，其中於2020年12月30日向董事或若干僱員的若干承授人授予合共21,270,897股股份。且於授出日期，合共19,870,897股庫存股份因2020年股份獎勵計劃項下授出的若干受限制股份單位歸屬而交付予若干受限制股份單位承授人(附註28)。2020股份獎勵計劃的公允價值為授出日期的市場收市價，即每股11.00港元(相當於人民幣9.26元)。

承授人持有的2020股份獎勵計劃於2020年12月31日尚未行使的受限制股份單位詳情載列如下：

受限制股份單位 所涉股份數目	授出日期	歸屬日期
1,400,000	2020年12月30日	2021年、2022年及2023年12月30日

根據2020股份獎勵計劃發行的受限制股份單位變動概述如下：

	受限制股份 單位數目	原有獎勵的每股 受限制股份單位 加權平均授出 日期公允價值 (港元)
於2020年12月30日授出	21,270,897	11.00
已歸屬	(19,870,897)	11.00
於2020年12月31日尚未行使	1,400,000	11.00

本公司於截至2020年12月31日止年度內就2020股份獎勵計劃於損益確認股權激勵費用總額人民幣184,780,000元，其中董事高念書先生在該計劃下股權激勵費用為人民幣89,996,000元(2019年：無)。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 33. 退休福利計劃

按中國規則及規例規定，本集團為中國僱員向國家管理的退休計劃供款。本集團須按僱員基本薪金的某一百分比向退休計劃供款，並無實際支付退休前或退休後福利的其他責任。相關國家管理的退休計劃負責退休僱員的全部現時責任。

根據香港相關強制性公積金法例法規，本集團為所有合資格香港僱員經營強制性公積金（「強積金」）計劃（「強積金計劃」）。計劃資產與本集團資產分開持有，由獨立強積金服務供應商控制。根據強積金計劃規則，僱主及僱員均須按規則指定比率向計劃供款。本集團就強積金計劃的唯一責任是作出該計劃規定的供款。

本集團於截至2020年及2019年12月31日止年度就退休福利計劃向僱員及董事作出的供款數額於附註8及附註11披露。

### 34. 關聯方結餘及交易

#### (a) 本集團的關聯方

本公司董事認為下列實體為本集團的關聯方：

名稱 <sup>(i)</sup>	關係
中國移動集團 <sup>(ii)</sup>	對本公司有重大影響
亞信成都 <sup>(iii)</sup>	由田溯寧先生控制
南京亞信網絡科技有限公司 <sup>(iii)</sup>	由田溯寧先生控制
亞信遠航軟件(北京)有限公司	由田溯寧先生控制
廣州亞信智航科技有限公司 (「廣州亞信智航」)	由田溯寧先生控制
亞信創新技術(南京)有限公司	由田溯寧先生控制
亞信(廣州)軟件服務有限公司 (「亞信廣州軟件」)	Skipper Holdings控制的實體

附註：

- (i) 境內公司英文名稱僅供參考，官方公司名為中文名稱。
- (ii) 為簡化披露，中國移動集團指中國移動有限公司及其附屬公司。
- (iii) 亞信成都透過亞信開曼受Skipper Holdings共同控制，直至2018年9月當田溯寧先生透過轉讓協議獲取亞信成都的間接控制為止。田溯寧先生亦透過轉讓協議取得與網絡安全業務有關的其他關聯公司的控制。



綜合  
財務報表附註截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

## 34. 關聯方結餘及交易(續)

## (b) 關聯方結餘

與關聯方的交易有關的尚未償還結餘計入以下賬目，說明概述如下：

## (i) 應收關聯方結餘

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
貿易應收款項及應收票據：		
— 中國移動集團(附註)	588,620	不適用
合同資產：		
— 中國移動集團(附註)	863,108	不適用
應收關連方款項：		
— 亞信成都	6,654	5,435
— 中國移動集團(附註)	2,784	不適用
— 亞信廣州軟件	378	—
— 亞信遠航軟件(北京)有限公司	321	649
— 亞信創新技術(南京)有限公司	96	250
— 南京亞信網絡科技有限公司	—	24
總計：	1,461,961	6,358

附註：於2020年9月，中國移動集團成為本集團之關聯方。於2020年12月31日與中國移動集團之交易有關之尚未償還結餘已於上文披露。

於2020年12月31日，中國移動集團的應收賬款賬面價值包括原值為人民幣592,843,000元，損失準備為人民幣4,223,000元。

於2020年12月31日，中國移動集團的合同資產賬面價值包括原值為人民幣875,327,000元和損失準備為人民幣12,219,000元。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 34. 關聯方結餘及交易(續)

#### (b) 關聯方結餘(續)

##### (i) 應收關聯方結餘(續)

本集團一般授予其關聯方30天的信用期。應收關聯方款項 — 貿易性質按本集團有權開單當日計算的賬齡如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
1至90天	1,058,788	3,882
91至180天	282,081	434
181至365天	96,470	1,441
365天以上	24,622	601
總計	1,461,961	6,358

結餘(若干關聯方借款除外)均為無抵押、免息且須於要求時償還。

於2020年12月31日，非貿易性質之關聯方結餘為零(2019年：零)。

##### (ii) 應付關聯方餘額

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
應付關聯方款項：		
— 亞信成都	7,638	18,092
— 中國移動集團(附註)	1,516	不適用
合同負債：		
— 中國移動集團(附註)	295,309	不適用
總計：	304,463	18,092

附註：於2020年9月，中國移動集團成為本集團之關聯方。於2020年12月31日與中國移動集團之交易有關之尚未償還結餘已於上文披露。

綜合  
財務報表附註截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

## 34. 關聯方結餘及交易(續)

## (b) 關聯方結餘(續)

## (ii) 應付關聯方結餘(續)

關聯方授出的平均信用期為90天。應付關聯方款項 — 貿易性質的賬齡如下：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
1至90天	218,758	4,099
91至180天	48,143	39
181至365天	25,275	1,153
365天以上	12,287	12,801
	<b>304,463</b>	<b>18,092</b>

## (c) 截至2020年及2019年12月31日止年度，與關聯方的重大交易如下

於該兩個年度，本集團與關聯公司的重大交易(於綜合財務報表另行披露者除外)如下：

	於2020年9月2日至 2020年12月31日 止期間 人民幣千元
由中國移動集團收費的寬帶網絡服務：	2,700
由中國移動集團收費的辦公場所租賃服務：	1,579
向中國移動集團提供的軟件業務服務：	1,775,532

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 34. 關聯方結餘及交易(續)

(c) 截至2020年及2019年12月31日止年度，與關聯方的重大交易如下(續)

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
由亞信成都收費的技術支持服務：	1,418	1,264
由亞信成都收費的網絡安全外包服務：	370	2,697
向亞信遠航軟件(北京)有限公司提供的技術支持服務：	369	552
向以下各方提供的辦公室租金：		
亞信成都	9,494	4,226
亞信遠航軟件(北京)有限公司	482	422
	9,976	4,648
向以下各方提供的管理支援服務：		
亞信成都	7,027	8,421
亞信遠航軟件(北京)有限公司	1,385	1,654
亞信創新技術(南京)有限公司	996	1,150
	9,408	11,225

綜合  
財務報表附註截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

## 34. 關聯方結餘及交易(續)

## (d) 主要管理人員薪酬

於年內，主要管理人員(即本公司董事及本集團核心高管)薪酬如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	8,625	8,240
酌情花紅	8,747	9,146
退休福利計劃供款	145	270
股權激勵開支	159,168	42,860
薪酬總額	176,685	60,516

本公司董事及本集團核心高管薪酬經考慮個人表現及市場趨勢釐定。

除上文所披露者外，年內概無與關聯方的其他重大交易，而於報告期末亦無與關聯方的其他重大結餘。

## 35. 承諾

## (a) 資本承諾

於報告年度末，本集團有以下資本承諾：

	於12月31日	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
有關收購物業、廠房及設備以及無形資產已訂約但未於 綜合財務報表計提撥備的資本開支	9,471	3,440

## (b) 於2020年12月31日之租賃承諾

於2020年12月31日，本集團自確認租賃負債起獲豁免及於一年內到期之短期租賃承諾為人民幣20,798,000元(2019年：人民幣27,366,000元)。

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 36. 本公司主要附屬公司詳情

於2020年12月31日，本公司持有以下附屬公司的直接及間接股權／股本權益：

附屬公司名稱 <sup>(i)</sup>	成立或收購地點及 日期／法定實體性質	已發行及繳足 普通股／ 註冊資本	本公司應佔權益比例		2019年		主營業務
			2020年		直接	間接	
			直接	間接	直接	間接	
亞信科技(中國)有限公司 (前稱亞信聯創科技(中國)有限 公司)	中國 1995年5月2日 有限公司	26,040,570美元	—	100%	—	100%	提供軟件解決方案
亞信科技(南京)有限公司 (前稱聯創亞信科技(南京)有限 公司)	中國 2004年2月16日 有限公司	人民幣 100,000,000元	—	100%	—	100%	提供軟件解決方案
上海亞信在線科技有限公司 (前稱上海信迦信息科技有限 公司)	中國 2008年9月25日 有限公司	人民幣 20,000,000元	—	100%	—	100%	提供軟件解決方案
杭州亞信雲信息科技有限公司 (前稱杭州中博軟件技術有限 公司)	中國 2007年2月25日 有限公司	人民幣 10,000,000元	—	100%	—	100%	提供軟件解決方案

綜合  
財務報表附註截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

## 36. 本公司主要附屬公司詳情(續)

附屬公司名稱 <sup>①</sup>	成立或收購地點及 日期/法定實體性質	已發行及繳足 普通股本/ 註冊資本	本公司應佔權益比例		2019年		主營業務
			2020年		直接	間接	
			直接	間接			
南京亞信軟件有限公司	中國 2015年2月6日 有限公司	人民幣 30,000,000元	—	100%	—	100%	提供軟件解決方案
湖南亞信軟件有限公司	中國 2015年4月16日 有限公司	人民幣 30,000,000元	—	100%	—	100%	提供軟件解決方案
杭州亞信軟件有限公司	中國 2015年5月15日 有限公司	人民幣 50,000,000元	—	100%	—	100%	提供軟件解決方案
廣州亞信技術有限公司	中國 2017年8月11日 有限公司	人民幣 200,000,000元	—	100%	—	100%	提供軟件解決方案
北京亞信智慧數據科技有限公司	中國 2014年8月21日 有限公司	人民幣 285,200,000元	—	100%	—	100%	提供軟件服務
廣州智匯在線科技有限公司 (前稱廣州亞信數據有限公司)	中國 2016年10月19日 有限公司	人民幣 10,000,000元	—	100%	—	100%	提供軟件服務

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 36. 本公司主要附屬公司詳情(續)

附屬公司名稱 <sup>(a)</sup>	成立或收購地點及 日期/法定實體性質	已發行及繳足 普通股本/ 註冊資本	本公司應佔權益比例		主營業務		
			2020年			2019年	
			直接	間接		直接	間接
北京尚信易通信息技術有限公司 (「尚信易通」)	中國 2018年6月1日 有限公司	人民幣 10,000,000元	—	100%	—	100%	提供軟件解決方案
北京亞信興源科技有限公 司	中國 2019年11月11日 有限公司	人民幣 25,000,000元	—	100%	—	100%	提供軟件解決方案
北京信安數科科技有限公 司 (「信安數科」)	中國 2019年9月4日 有限公司	人民幣 16,000,000元	—	100%	—	100%	提供軟件解決方案
湖南亞信安慧科技有限公 司 (「湖南安慧」)	中國 2019年9月25日 有限公司	人民幣 20,000,000元	—	100%	—	100%	提供軟件解決方案
香港亞信發展有限公司 (前稱聯創亞信科技(香港)有 限公司)	香港 2011年1月20日 有限公司	90,000,000美元	—	100%	—	100%	投資控股
香港亞信有限公司 (前稱亞信聯創科技(香港)有 限公司)	香港 2010年11月8日 有限公司	9,500,000美元	—	100%	—	100%	投資控股



綜合  
財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

36. 本公司主要附屬公司詳情(續)

附屬公司名稱 <sup>①</sup>	成立或收購地點及 日期/法定實體性質	已發行及繳足 普通股本/ 註冊資本	本公司應佔權益比例		2019年		主營業務
			2020年		直接	間接	
			直接	間接			
亞信大數據(香港)有限公司	香港 2014年6月20日 有限公司	44,440,417美元	—	100%	—	100%	投資控股
香港亞信技術有限公司 (前稱香港亞信聯創科技有限 公司)	香港 1998年11月25日 有限公司	20,000港元	100%	—	100%	—	投資控股
香港亞信科技有限公司	香港 1997年1月20日 有限公司	12.75港元	100%	—	100%	—	投資控股
亞信科技控股香港有限公司	香港 2019年8月6日 有限公司	1港元	—	100%	—	100%	投資控股
AsialInfo Big Data Limited	英屬維爾京群島 2014年6月6日 有限公司	44,440,417美元	—	100%	—	100%	投資控股
亞信科技發展有限公司	英屬維爾京群島 2020年5月22日 有限公司	1美元	—	100%	不適用	不適用	投資控股

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 36. 本公司主要附屬公司詳情(續)

附屬公司名稱 <sup>(i)</sup>	成立或收購地點及 日期/法定實體性質	已發行及繳足 普通股本/ 註冊資本	本公司應佔權益比例		2019年		主營業務
			2020年		直接	間接	
			直接	間接			
亞信信成(廣州)企業管理諮詢合夥 企業(有限合夥)	中國 2020年7月20日 有限公司	人民幣 10,000,000元	—	100%	不適用	不適用	提供軟件解決方案
亞信智享雲(北京)科技有限公司	中國 2020年7月28日 有限公司	人民幣 6,000,000元	—	100%	不適用	不適用	提供軟件解決方案
灣信科技(深圳)有限公司	中國 2020年9月3日 有限公司	人民幣 10,000,000元	—	51%	不適用	不適用	提供軟件解決方案
重慶數智邏輯科技有限公司	中國 2020年11月30日 有限公司	人民幣 30,000,000元	—	100%	不適用	不適用	提供軟件解決方案

附註：

- (i) 除AsialInfo Big Data Limited以外，該等中國法定實體的英文名稱僅供參考，官方名稱為中文。
- (ii) 如附註32所述，由於2020股份獎勵計劃的生效，本公司成立了一家結構化實體(「亞信股份計劃信託」)，用於管理並持有該計劃下合資格人士的股份。

由於本公司有權監管亞信股份計劃信託的財務及營運政策，並可自合資格人士服務中受益，故本公司董事認為將亞信股份計劃信託的賬目合併是恰當的。

於年底，概無附屬公司發行任何債務證券。

綜合  
財務報表附註截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

## 37. 本公司財務狀況及儲備表

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
<i>非流動資產</i>		
於附屬公司的非上市投資	713,429	446,217
使用權資產	536	1,607
物業、廠房及設備	538	907
非流動資產總值	714,503	448,731
<i>流動資產</i>		
應收附屬公司款項	1,261,978	813,667
預付款項、按金及其他應收款項	5,400	1,433
銀行結餘及現金	267,117	537
流動資產總值	1,534,495	815,637
<i>流動負債</i>		
租賃負債	106	711
其他應付款項、已收按金及應計費用	68,399	1,864
流動負債總額	68,505	2,575
流動資產淨值	1,465,990	813,062
<i>非流動負債</i>		
租賃負債	—	467
資產淨值	2,180,493	1,261,326
<i>資本及儲備</i>		
股本	—	—
儲備	2,180,493	1,261,326
權益總額	2,180,493	1,261,326

## 綜合 財務報表附註

截至2020年12月31日止年度  
(除另有指明者外，金額乃以人民幣千元列示)

### 37. 本公司財務狀況及儲備表(續)

本公司儲備的變動列示如下：

	股份溢價 儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日	897,214	118,310	(34,217)	981,307
年內利潤及綜合收入總額	—	—	17,261	17,261
確認以權益結算以股份為基礎的付款	—	233,648	—	233,648
於行使超額配股權時發行新股份	27,162	—	—	27,162
股份發行成本	(681)	—	—	(681)
受限制股份單位歸屬	69,362	(69,362)	—	—
行使購股權	4,897	(2,268)	—	2,629
於2019年12月31日	997,954	280,328	(16,956)	1,261,326
年內虧損及綜合收入總額	—	—	(66,975)	(66,975)
確認以權益結算以股份為基礎的付款	—	267,642	—	267,642
就股份獎勵計劃購買股份	(364,284)	—	—	(364,284)
於股東供款時發行新股份	1,222,099	—	—	1,222,099
受限制股份單位歸屬	215,886	(215,886)	—	—
行使購股權	43,972	(14,351)	—	29,621
批准過往年度的股息	—	—	(168,936)	(168,936)
於2020年12月31日	2,115,627	317,733	(252,867)	2,180,493

### 38. 期後事件

#### 建議派發股息

於財務狀況表日期，董事會建議派發2020年末期股息。有關詳情，請查閱附註9(i)。

## 財務概要

截至2020年12月31日止年度

## 業績

	於12月31日				2020年 人民幣千元
	2016年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	
<b>持續經營業務</b>					
收入	4,855,953	4,948,324	5,210,977	5,721,416	<b>6,019,855</b>
營業成本	(3,183,328)	(3,277,896)	(3,328,353)	(3,594,411)	<b>(3,716,620)</b>
毛利	1,672,625	1,670,428	1,882,624	2,127,005	<b>2,303,235</b>
其他收入	141,791	114,712	82,172	103,759	<b>143,289</b>
預期信貸損失模式下撥回的減值 損失／(預期信貸損失模式下扣除 撥回的減值損失)	—	—	2,880	(28,366)	<b>(35,051)</b>
其他收益及虧損	(45,228)	68,828	(102,706)	(736)	<b>15,956</b>
銷售及營銷費用	(614,572)	(481,831)	(508,402)	(461,997)	<b>(472,786)</b>
行政費用	(273,079)	(403,800)	(332,825)	(292,586)	<b>(321,442)</b>
研發費用	(636,614)	(430,246)	(584,681)	(862,419)	<b>(840,225)</b>
應佔聯營公司業績	—	258	(1,242)	(3,983)	<b>(1,567)</b>
應佔合營公司業績	(10,000)	—	—	—	<b>—</b>
聯營公司之減值虧損	—	—	—	—	<b>(6,410)</b>
融資成本	(93,905)	(83,986)	(70,594)	(39,907)	<b>(20,672)</b>
上市費用	—	(30,603)	(54,096)	—	<b>—</b>
除稅前利潤	141,018	423,760	313,130	540,770	<b>764,327</b>
所得稅費用	(66,998)	(88,584)	(108,896)	(131,955)	<b>(102,224)</b>
來自持續經營業務的年內利潤	<u>74,020</u>	<u>335,176</u>	<u>204,234</u>	<u>408,815</u>	<b><u>662,103</u></b>
<b>已終止經營業務</b>					
來自已終止經營業務的年內虧損	<u>(294,873)</u>	<u>(17,233)</u>	<u>(1,279)</u>	<u>—</u>	<b><u>—</u></b>
年內(虧損)利潤	<u>(220,853)</u>	<u>317,943</u>	<u>202,955</u>	<u>408,815</u>	<b><u>662,103</u></b>

## 財務概要

截至2020年12月31日止年度

### 資產及負債

	於12月31日				
	2016年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
物業、廠房及設備	303,979	262,629	300,869	288,261	<b>293,224</b>
使用權資產	—	—	—	169,465	<b>257,534</b>
預付租金	87,508	85,489	83,470	—	—
商譽	1,932,246	1,932,246	1,932,246	1,932,246	<b>1,932,246</b>
定期存款	—	—	—	170,000	<b>240,000</b>
非流動資產總值	3,418,575	3,314,868	3,229,675	2,822,732	<b>2,885,758</b>
貿易應收款項及應收票據	775,888	888,445	764,909	841,182	<b>941,957</b>
預付款項、按金及其他應收款項	204,335	176,501	135,704	183,706	<b>114,386</b>
合同資產	1,683,234	1,632,039	1,335,219	1,554,521	<b>1,722,485</b>
以公允價值計量且其變動計入損益的					
金融資產	—	—	210,000	—	<b>1,103,800</b>
應收關聯方款項	193,785	246,244	18,934	6,358	<b>10,233</b>
已抵押銀行存款	523,770	537,089	481,755	321,246	<b>263,067</b>
定期存款	—	—	—	—	<b>140,923</b>
銀行結餘及現金	1,583,120	1,450,588	1,821,182	1,810,591	<b>1,690,151</b>
流動資產總值	4,999,632	4,947,316	4,767,703	4,717,908	<b>5,987,394</b>
貿易應付款項及應付票據	792,246	612,500	356,316	358,048	<b>149,454</b>
合同負債	533,536	387,913	300,918	296,945	<b>393,371</b>
其他應付款項、已收按金及應計費用	1,611,040	1,890,500	1,788,004	1,922,837	<b>2,063,218</b>
銀行借款	1,237,502	1,154,593	1,915,484	594,372	<b>137,023</b>
流動負債總額	4,674,422	4,484,998	4,634,318	3,471,080	<b>3,076,841</b>
遞延稅項負債	109,343	130,971	127,541	122,983	<b>123,205</b>
銀行借款	1,039,485	592,744	—	—	—
租賃負債	—	—	—	39,374	<b>117,658</b>
非流動負債總額	1,157,554	738,410	127,541	162,357	<b>240,863</b>
權益總額	<b>2,586,231</b>	<b>3,038,776</b>	<b>3,235,519</b>	<b>3,907,203</b>	<b>5,555,448</b>

## 亞信科技控股有限公司

中國北京市海澱區西北旺東路10號  
東區亞信大廈，郵編：100193

電話：(010) 8216 6688      傳真：(010) 8216 6699

[www.asiainfo.com](http://www.asiainfo.com)



概念與設計：傲美設計工作室有限公司  
印刷與製作：創意（大中華）有限公司