



中升集團控股有限公司

ZHONGSHENG GROUP HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：881

Zhongsheng Group
Lifetime Partner
中升集團 • 終生夥伴



年報
2012



目錄

公司資料	2
財務摘要	3
董事長報告書	5
首席執行官報告書	7
管理層討論與分析	10
企業管治報告	16
董事及高級管理層	24
董事會報告	28
獨立核數師報告	36
綜合收益表	38
綜合全面收益表	39
綜合財務狀況表	40
綜合權益變動表	42
綜合現金流量表	43
財務狀況表	45
財務報表附註	46
財務概要	114

公司資料

董事會

執行董事

黃毅先生(董事長)
李國強先生(副董事長兼首席執行官)
杜青山先生
俞光明先生
司衛先生

非執行董事

冷雪松先生

獨立非執行董事

茂野富平先生
吳育強先生
沈進軍先生

公司總部

中國
北京市
東城區
東直門南大街1號
北京來福士中心辦公樓7層

香港主要營業地點

香港
灣仔
港灣道30號
新鴻基中心35樓
3504-12室

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

主要股份過戶登記處

Butterfield Fulcrum Group (Cayman) Limited
Butterfield House
68 Fort Street
P.O. Box 609
Grand Cayman KY1-1107
Cayman Islands

香港法律顧問

富而德律師事務所
香港
中環
交易廣場二座11樓

聯席公司秘書

甘美霞女士
麥詩敏女士

授權代表

黃毅先生
甘美霞女士

審核委員會

吳育強先生(主席)
沈進軍先生
冷雪松先生

薪酬委員會

茂野富平先生(主席)
李國強先生
沈進軍先生

提名委員會

沈進軍先生(主席)
黃毅先生
茂野富平先生

合規委員會

杜青山先生(主席)
黃毅先生
李國強先生

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716室

股份代號

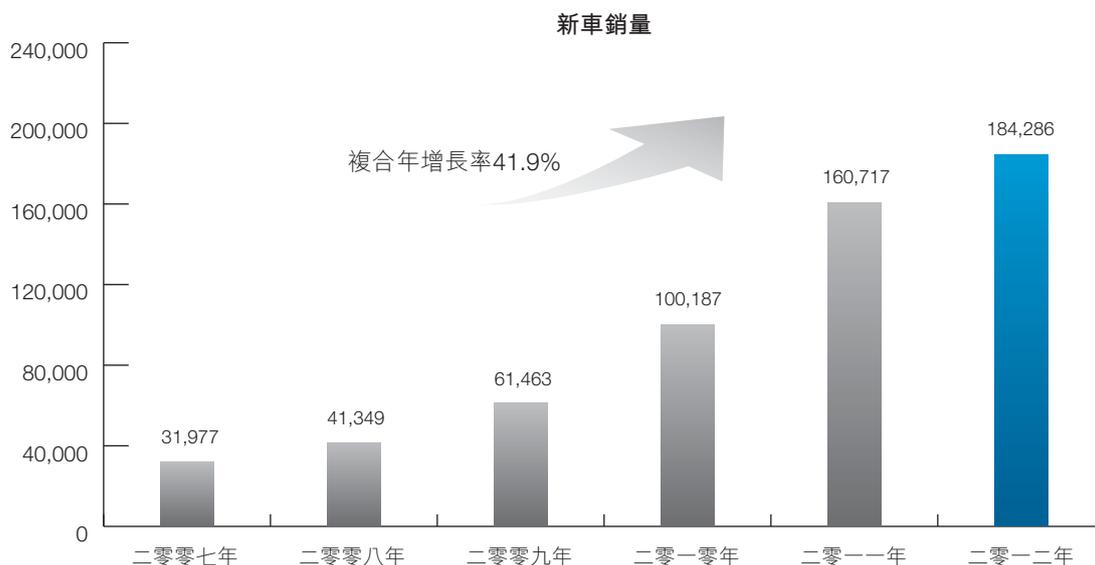
881

核數師

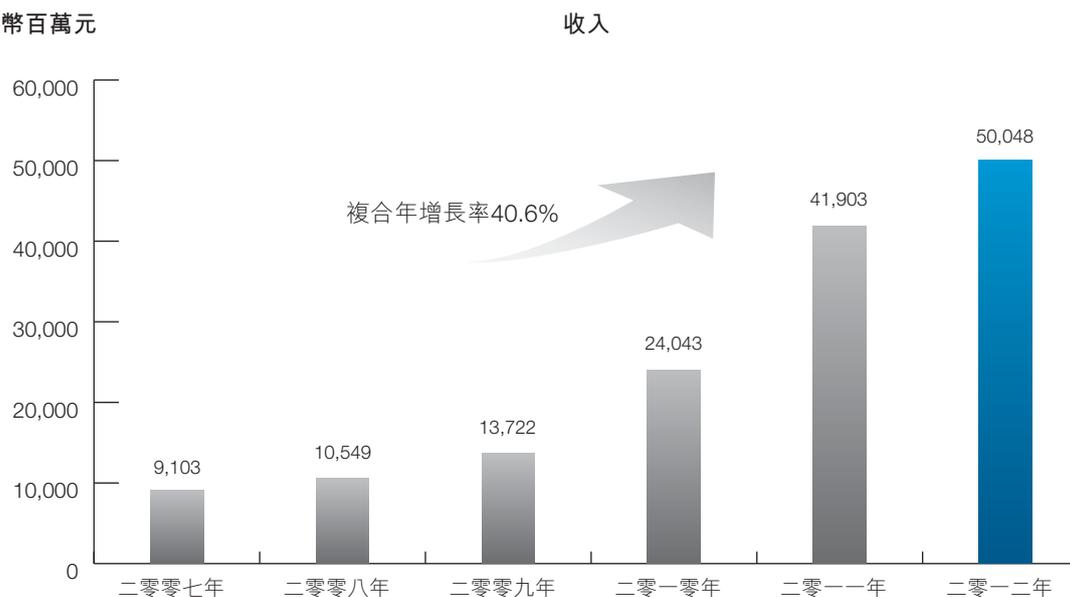
安永會計師事務所
執業會計師
香港
中環
添美道1號
中信大廈22樓

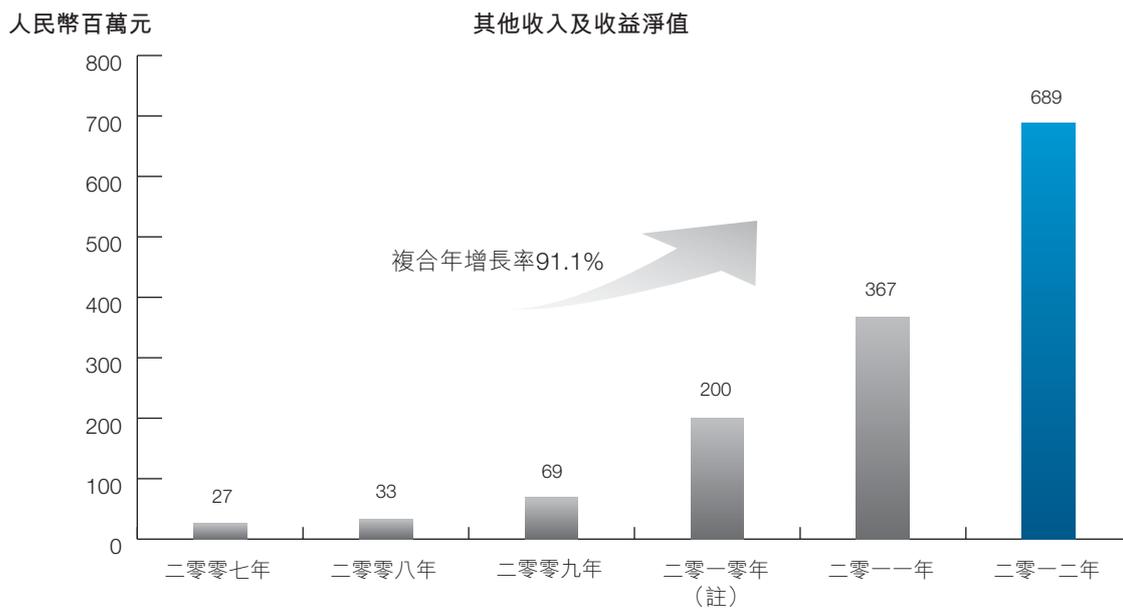
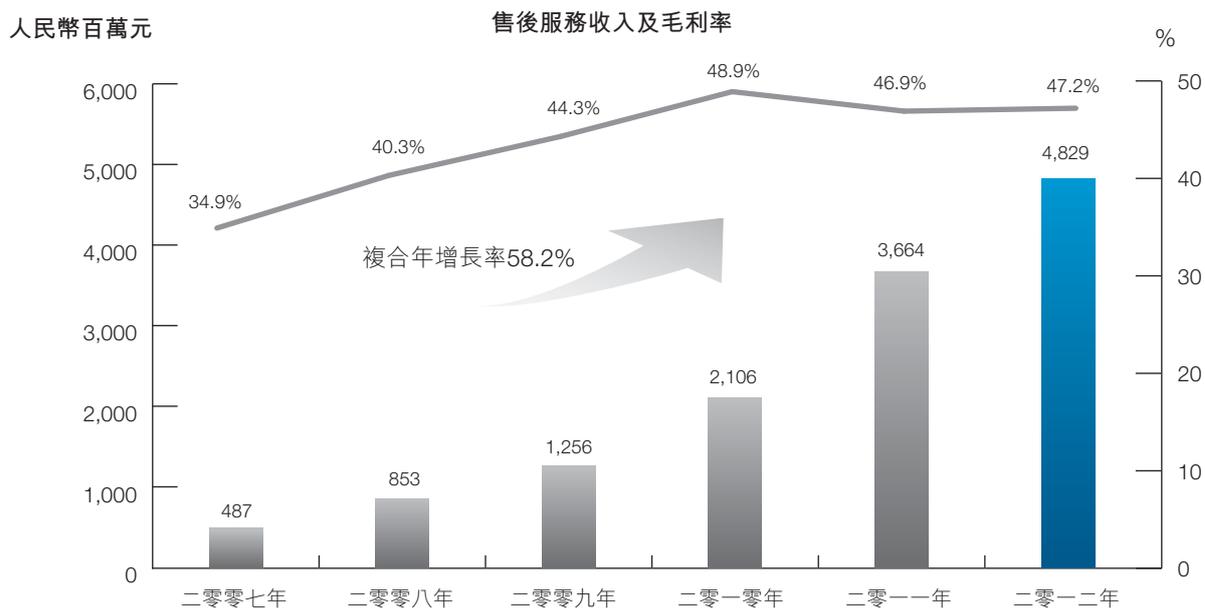
財務摘要

汽車銷售(輛)



人民幣百萬元





註： 不計2010年出售土地使用權、物業、廠房、設備及一間附屬公司的非經常收益人民幣122百萬元。

董事長報告書



黃毅
董事長

各位尊敬的股東：

本人謹代表中升集團控股有限公司(「**中升集團**」或「**本公司**」)董事(「**董事**」，指每一位「**董事**」會(「**董事會**」)，欣然提呈本公司及其附屬公司(「**本集團**」)截至二零一二年十二月三十一日止年度全年業績報告。

受全球經濟低迷的影響，二零一二年中國經濟仍處於緩慢增長的態勢。二零一二年中國汽車市場已連續第二年維持個位數增長，新車銷售行業競爭愈加激烈，各品牌汽車紛紛提升促銷力度以吸引購車客戶。激烈的競爭亦導致汽車經銷商庫存攀升，加之財務成本的上升，二零一二年汽車經銷商的銷售利潤受到極大的影響。此外，受二零一二年九月初釣魚島事件的影響，日系品牌汽車在華的銷售亦受到影響。

二零一二年對汽車經銷商而言是具挑戰的一年，在汽車行業整體增長放緩的背景下，本集團仍能充分發揮行業領先的優勢，積極開拓有潛力的市場。除新車銷售業務外，本集團秉承以人為本的優質服務理念全力發展售後服務業務及其它增值服務業務，同時亦致力於多元化和優化產業鏈。於二零一二年，集團錄得收入人民幣50,048.3百萬元，較二零一一年的人民幣41,903.4百萬元增加19.4%。新車銷售收入由二零一一年的人民幣38,239.5百萬元增加至人民幣45,219.2百萬元，上升18.3%。售後服務業務收入由二零一一年的人民幣3,663.9百萬元增加至人民幣4,829.1百萬元，上升31.8%。然而，受累於嚴峻的市場環境，二零一二年母公司擁有人應佔

溢利為人民幣750.5百萬元，較二零一一年的人民幣1,417.3百萬元下降47.0%；每股盈利為人民幣0.39元(二零一一年：人民幣0.74元)。

中升集團在充滿挑戰的環境中仍然保持穩健的前進步伐。二零一二年三月，本集團入選恒生中國內地一百指數成份股，成為衡量內地公司在香港股票市場表現指標的一部份。此項殊榮有力提升了本集團的聲譽及企業形象，也提高了本集團在國際資本市場的知名度和影響力，成為投資者評估我們發展潛力的標準。此外，本集團於二零一二年連續第二年獲《福布斯》雜誌評選為本年『亞洲最佳上市公司50強』，作為亞洲地區唯一一家上榜的汽車經銷商集團，進一步彰顯了中升集團的行業領導地位。

年內，本集團繼續通過自身增長及戰略收購方式進一步擴大現有4S經銷店網絡，鞏固並拓展在多個城市的市場份額並提高我們的競爭優勢。本集團於二零一二年分別在山東、浙江、廣東、福建及四川等經濟富庶地區或極具發展潛力的地區開設了16家經銷店，並積極與有潛力的公司接洽，在浙江、福建及廣東地區成功收購4家經銷店。截至二零一二年十二月三十一日，本集團已擁有160家汽車經銷店，較二零一一年年報日期時增加20家，網絡覆蓋全國15個省份和地區及近60個城市。

作為一家大型汽車經銷商，本集團致力於把握市場，積極拓展業務規模，本集團的核心管理團隊均在汽車營銷行業擁有極為豐富的經驗。我們通過不斷加強企業內部管理和業務整合，全方位提升企業的核心競爭力。

根據中國汽車工業協會公布的數字，自二零零九年起，中國已連續四年位列全球最大的乘用車新車市場。巨大的汽車保有量給售後服務業務以及二手車業務也帶來了巨大的商機。此外，隨著城鎮化的日益發展，車市的增長重心已經由一線中心城市逐漸向三四線城市轉移。近幾年來，中國的城鎮化程度雖然大幅提高，但與歐美等發達國家相比，城鎮化建設仍處於發展初期，仍有相當大的發展空間。二零一二年底，中央經濟工作會議將城鎮化列入二零一三年六項工作重點之一。城鎮化進程的推進，提升了城鎮居民的人口比例，也提高了居民的收入水平，從而促使消費不斷升級，相關交通基礎設施也日趨完善。受惠於城鎮化政策帶來的影響，二三線城市以及農村市場的汽車消費需求將被激發，成為拉動國內汽車銷量增長的新動力。而本集團，憑藉輻射全國的經銷店網絡布局以及豐富且平衡的豪華及中高端品牌組合，必定擁有無限的機遇。

展望未來，中升集團將繼續秉承「中升集團，終生夥伴」的企業理念，不斷優化品牌組合以及網絡布局。城鎮發展在促進新車銷售的同時，亦會為本集團售後服務及二手車業務帶來機遇。因此，我們將積極把握市場機遇，在鞏固核心業務的同時，積極發展產業鏈上的其他業務，務求為客戶提供全面的優質服務，真正成為客戶的終生夥伴。

本集團不斷發展壯大的關鍵在於廣大員工的共同努力，與業務夥伴的精誠合作，以及各位股東的大力支持。在此，本人衷心感謝各方為本集團發展做出的卓越貢獻。

黃毅

董事長

香港，二零一三年三月二十五日

首席執行官報告書



李國強
副董事長兼首席執行官

市場回顧

受全球經濟狀況不穩及國內宏觀經濟增長減慢的影響，中國的乘用車消費市場在二零一二年仍處於溫和增長的態勢。據中國汽車工業協會統計，二零一二年國內平均每月汽車銷量突破150萬輛，全年累計銷量超過1,900萬輛，同比增長4.3%，其中乘用車銷量達到1,550萬輛，同比增長7.1%。儘管二零一二年中國汽車銷量增長未能回升至雙位數水平，但國內乘用車市場需求的成熟度正逐步提升，產業集中度亦進一步提高，結構更優化，業界對中國乘用車市場發展仍保持樂觀。

中央政府把擴大內需提升到「戰略基點」的高度，提出要加快建立擴大消費需求的長效機制，釋放國民的消費潛力，擴大國內的市場規模。按照中國改革發展研究院的預測，未來十年新增城鎮人口將達到四億左右，從而帶動四十萬億元的投資需求。根據二零一二年第四季度一項對城鎮居民的調查顯示，城鎮居民的各項消費意願均有所增強，未來三個月內有購車意願的城鎮居民比例為15.4%，是一九九九年有調查記錄以來的最高值。伴隨著城鎮化進度的加快，二三四線城市以及農村的汽車市場需求將被進一步激發，亦為汽車行業帶來新的發展機遇。

業務回顧

輻射全國的經銷店網絡戰略性佈局

於回顧年內，本集團根據市場需求發展進一步細化戰略性佈局，主力鞏固並拓展在多個重點地區的市場份額與競爭優勢。自年初，我們在山東、浙江、廣東、福建、四川等經濟富庶地區或極具發展潛力的地區開設了16家經銷店，包括6家豪華品牌的經銷店及10家中高端品牌的經銷店。此外，我們在浙江、福建及廣東地區成功收購4家經銷店，其中包括一家梅賽德斯－奔馳經銷店、兩家奧迪經銷店及一家一汽豐田經銷店。截至本報告日期，本集團經銷店總數增加至160家，較二零一一年年報日期時增加20家，其中包括53家豪華品牌經銷店和107家中高端品牌經銷店，覆蓋全國15個省份和地區及近60個城市。

截至本報告日期，本集團全國經銷店網絡分布如下：

	截至 本年報日期	截至二零一一年 年報日期	變動
東北地區	41	37	4
華北地區	9	9	—
華東地區	42	36	6
華南地區	32	26	6
西南及西北內陸地區	36	32	4
總計	160	140	20

優化品牌組合，改善庫存水平

本集團於回顧年內開設的兩家捷豹路虎經銷店，兩家沃爾沃經銷店以及一家克萊斯勒經銷店，使本集團目前代理的品牌組合更加豐富，豪華品牌涵蓋梅賽德斯－奔馳、雷克薩斯、奧迪、保時捷、蘭博基尼、捷豹路虎、沃爾沃及克萊斯勒，中高端品牌主要為豐田、日產及本田等。豐富平衡的品牌階梯組合使我們在不同地區都能把握市場的需求。

二零一二年下半年，本集團在激烈的行業競爭以及市場變化中，不斷改善庫存水平，至二零一二年末的存貨周轉率較二零一二年上半年大為改善。更為合理的庫存水平將降低資金佔用成本，總體上提高本集團的盈利能力。



首席執行官報告書(續)

拓寬客戶售後服務的營收渠道，把握其他增值服務的巨大商機

中國汽車銷量連續四年蟬聯世界第一，與此同時，中國汽車保有量已經突破1.2億輛，其中售後服務市場的巨大潛在收益仍未被完全發掘。本集團作為提供一站式服務的汽車經銷集團，多年前已洞悉此機遇，一直秉承「中升集團，終生夥伴」的企業理念，在新車銷售的基礎上發揮產業集中的規模優勢，深入發掘汽車售後市場產業鏈的價值。

在促進新車銷售的同時，我們亦加強金融保險服務代理的業務，在讓更多人實現擁有一輛汽車夢想的同時，也拓寬了我們的營收渠道。維修保養方面，我們通過專業的售後服務團隊定期提醒、時時跟踪維修保養進度，為客戶提供更快更專業更全面的服務。

在新車銷售蓬勃發展的同時，中國的二手車市場也逐步啟航，商務部關於促進汽車流通業「十二五」發展的指導意見也明確指出要推動品牌二手車經營，加快構建誠信、有序、高效的二手車流通網絡。本集團亦加大力度推進二手車服務業務，發揮品牌組合多元化的優勢，為不同需求的客戶提供專業的服務。

為滿足高端客戶的個性化需求，本集團於二零一二年五月收購了世界頂級汽車改裝公司卡爾森汽車技術公司70%的股權，將傳統的汽車經銷商業務進一步延伸到個人訂製汽車專業改裝、汽車精品用品的設計和生產的全新領域。

未來策略及展望

憑藉著本集團堅實的基礎、輻射全國的經銷網絡、豐富的品牌組合以及經驗豐富的核心管理團隊，我們在競爭激烈的市場中仍然處於領先地位。二零一二年是充滿挑戰的一年，但更為我們在二零一三年及將來的發展增加了信心。面對不斷變化的中國汽車行業，本集團將以固有資源，利用自身優勢，在較成熟的一二線城市主力推廣豪華車品牌業務，並於有發展潛力的三四線城市著眼整合中高端汽車品牌銷售。另一方面，集團亦不斷加強為售後服務業務及其他增值業務注入更多資源，進一步完善服務水平，提升客戶對本集團的滿意度及忠誠度，進一步提高盈利水平。

展望未來，中升將為廣大客戶提供更優質的全方位服務，在進一步強化新車銷售及售後服務業務的同時，積極拓展盈利渠道，繼續鞏固本集團在汽車經銷行業中的領先地位。隨著商務部進一步推進汽車行業的整合政策，本集團將致力把握此市場機遇，以自身增長及戰略收購的方式不斷擴充業務規模。我們將加速遍及全國的經銷網絡擴張，為集團的市場地位及業務規模帶來進一步升級，同時積極留意市場上具實力的企業，洞察收購及品牌合作機會，繼續豐富和優化本集團的品牌組合以及經銷網絡布局。

所有公司員工、合作夥伴以及一直支持本集團的投資者和股東，都是激勵我們邁步向前的動力，為了回報各方的支持，我們必將繼續努力前行迎接挑戰，矢志奠定本集團在經銷商行業中的領先地位。

李國強

副董事長兼首席執行官

香港，二零一三年三月二十五日

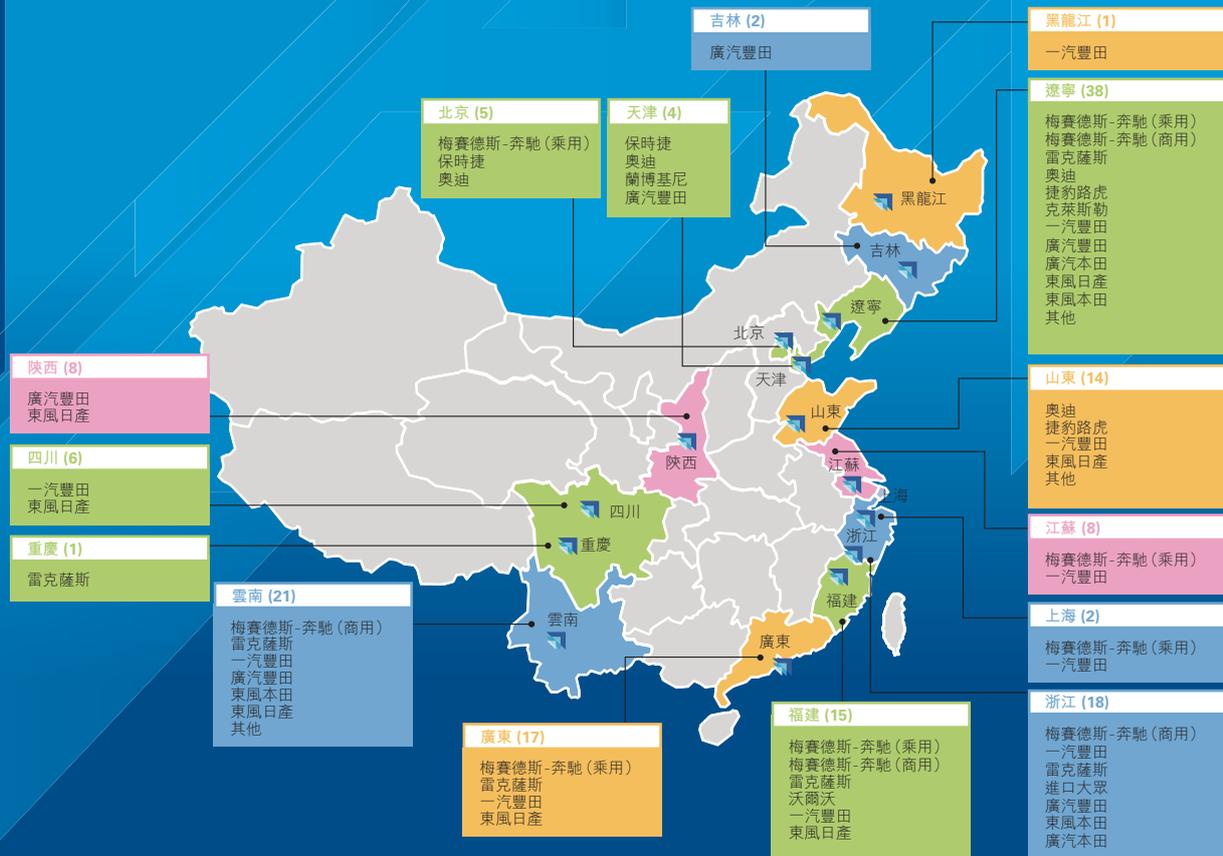
管理層討論與分析



概覽

我們的4S經銷店集中位於中國較富裕的東北、華北、華東及華南沿海城市以及西南、西北內陸區域。我們旗下經營的4S經銷店數目由截至二零一一年年報日期的140家迅速增加至截至本報告日期的160家。

截至本報告日期，我們的4S經銷店網絡的地區覆蓋範圍如以下地圖所示：



透過我們「一站式汽車服務提供商」的業務模式，我們於各4S經銷店提供廣泛的新車及售後產品及服務。除了新車銷售業務外，我們的售後業務提供零部件、汽車用品、維修及保養服務、汽車美容服務、汽車快修店、區域的保險經紀代理以及其他與汽車相關的產品及服務。新車銷售業務及售後業務在業務模式及對本集團收入及盈利的貢獻方面各具特色。

重要會計判斷及估計

編製本集團的財務報表要求管理層作出可能影響各報告期末收入、開支、資產及負債及或有負債披露的報告金額的判斷、估計及假設。然而，此等假設及估計之不確定因素可能導致需要對日後受影響之資產及負債的賬面值作出重大調整。重要會計判斷及估計詳情載於財務報表附註3。

財務回顧

收入

於截至二零一二年十二月三十一日止年度的收入為人民幣50,048.3百萬元，較二零一一年同期增長人民幣8,144.9百萬元，增幅為19.4%。該增長主要來自於本集團經銷店數量的增加以及原有經銷店新車銷售與售後業務繼續保持著穩定的自身有機增長。新車銷售的收入為人民幣45,219.2百萬元，較二零一一年同期增長人民幣6,979.7百萬元，增幅為18.3%；售後業務的收入則為人民幣4,829.1百萬元，較二零一一年同期增長人民幣1,165.2百萬元，增幅為31.8%。我們的收入大部份來自新車銷售業務，佔截至二零一二年十二月三十一日止年度總收入的90.4%(二零一一年：91.3%)。

於截至二零一二年十二月三十一日止年度，銷售豪華品牌汽車之收入為人民幣26,717.9百萬元(二零一一年：人民幣19,155.5百萬元)、佔同期我們新車銷售收入之59.1%(二零一一年：50.1%)。銷售中高檔品牌汽車之收入為人民幣18,501.3百萬元(二零一一年：人民幣19,084.0百萬元)，佔我們新車銷售收入之40.9%(二零一一年：49.9%)。按新車銷售額計算，豐田和梅賽德斯-奔馳是我們兩個銷售額最高的汽車品牌，分別約佔我們新車銷售收入的24.3%和23.6%(二零一一年：分別約佔29.2%和20.1%)。

銷售及服務成本

於截至二零一二年十二月三十一日止年度的銷售及服務成本為人民幣45,764.4百萬元，較二零一一年同期增加人民幣8,169.2百萬元，增幅為21.7%。於截至二零一二年十二月三十一日止年度的新車銷售業務應佔成本為人民幣43,215.8百萬元，較二零一一年同期增加人民幣7,564.8百萬元，增幅為21.2%。於截至二零一二年十二月三十一日止年度的售後業務應佔成本為人民幣2,548.6百萬元，較二零一一年同期增加人民幣604.4百萬元，增幅為31.1%。

毛利

於截至二零一二年十二月三十一日止年度的毛利為人民幣4,283.9百萬元，較二零一一年同期減少人民幣24.3百萬元，降幅為0.6%。其中，新車銷售業務毛利為人民幣2,003.5百萬元，較二零一一年同期減少人民幣585.1百萬元，降幅為22.6%；售後業務毛利為人民幣2,280.5百萬元，較二零一一年同期增加人民幣560.8百萬元，增幅為32.6%。於截至二零一二年十二月三十一日止年度，我們來自售後業務的毛利貢獻佔毛利總額的53.2%(二零一一年：39.9%)。我們於截至二零一二年十二月三十一日止年度的毛利率為8.6%(二零一一年：10.3%)。其中，新車銷售業務毛利率為4.4%(二零一一年：6.8%)，而售後服務業務毛利率為47.2%(二零一一年：46.9%)。

經營溢利

於截至二零一二年十二月三十一日止年度的經營溢利為人民幣2,183.4百萬元，較二零一一年同期減少人民幣550.1百萬元，降幅為20.1%。我們於截至二零一二年十二月三十一日止年度的經營溢利率為4.4%(二零一一年：6.5%)。

年內溢利

於截至二零一二年十二月三十一日止年度的溢利為人民幣865.5百萬元，較二零一一年同期減少人民幣777.6百萬元，降幅為47.3%。我們於截至二零一二年十二月三十一日止年度的淨溢利率為1.7%(二零一一年：3.9%)。

管理層討論與分析(續)



母公司擁有人應佔溢利

於截至二零一二年十二月三十一日止年度，母公司擁有人應佔溢利為人民幣750.5百萬元，較二零一一年同期減少人民幣666.8百萬元，降幅為47.0%。

流動資金及資本資源

現金流量

我們的現金主要用於採購新車、零部件及汽車用品之付款，清償我們的債務，撥付我們的營運資金及日常經營性開支、新設4S經銷店以及收購其他4S經銷店。我們通過綜合運用來自經營活動及融資活動之現金流量，以撥付我們的流動資金所需。

未來，我們相信我們將可透過綜合運用經營活動所產生之現金、銀行貸款及其他借款、優先票據、及不時自資本市場籌集之其他資金，以滿足我們的流動資金需求。

來自經營活動的現金流量

截至二零一二年十二月三十一日止年度，我們從經營活動所得的現金淨額為人民幣114.4百萬元，主要乃運營資本變動前的經營溢利人民幣2,630.3百萬元，減去運營資本淨增人民幣2,197.0百萬元及支付的稅金人民幣318.9百萬元產生。

用於投資活動的現金流量

截至二零一二年十二月三十一日止年度，我們用於投資活動的現金淨額為人民幣3,040.3百萬元，主要包括物業、廠房及設備採購支付款項人民幣1,501.6百萬元、收購土地使用權支付的款項人民幣315.4百萬元及收購附屬公司的款項人民幣901.1百萬元。該等款項部份由出售物業、廠房及設備所得款項人民幣351.1百萬元抵銷。

來自融資活動的現金流量

截至二零一二年十二月三十一日止年度，我們來自融資活動的現金淨額為人民幣2,534.6百萬元，主要包括來自銀行貸款及其他借貸的所得款項人民幣25,965.4百萬元及公司發行短期債券的淨所得款項人民幣796.8百萬元，該等款項部份由償還銀行貸款及其他借貸人民幣21,935.2百萬元及支付銀行貸款及其他借貸的利息人民幣1,014.5百萬元抵銷。

資本性支出及投資

我們的資本性支出包括物業、廠房及設備以及土地使用權的開支。截至二零一二年十二月三十一日止年度，我們的總資本支出為人民幣2,080.7百萬元。

存貨分析

我們的存貨主要由新車、零部件以及汽車用品組成。我們各4S經銷店一般獨立管理其新車及部份售後產品訂單。我們亦透過集團的經銷店網絡將汽車用品及其他與汽車相關產品的訂單進行協調及匯總。我們借助企業資源規劃系統管理配額及存貨水平。我們的存貨由二零一一年十二月三十一日的人民幣6,380.2百萬元減少0.5%至二零一二年十二月三十一日的人民幣6,346.7百萬元，主要由於我們持續致力於提高存貨周轉率以使庫存始終保持在較低且安全的水平。

下表載列了我們於所示期間的平均存貨周轉天數：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零一二年	二零一一年
平均存貨周轉天數	50.1	44.9

我們的平均存貨周轉天數由二零一一年的44.9天上升至二零一二年的50.1天，主要原因是當年增加的新建經銷店數量較多，其新車銷量尚未達到理想狀態。和二零一二年上半年的平均存貨周轉天數57.0天相比，我們的存貨周轉已大為改善，並仍在持續優化中。

銀行貸款及其他借貸和短期債券

於二零一二年十二月三十一日，我們的銀行貸款及其他借貸和短期債券合計餘額為人民幣15,068.8百萬元。年內所增加的銀行貸款及其他借貸和短期債券主要用於為我們的業務拓展提供營運資金。

本集團資產的抵押

本集團質押其集團資產，作為銀行貸款及其他借貸和銀行融資的抵押品，有關借款用於為日常業務營運提供資金。於二零一二年十二月三十一日，已質押集團資產約為人民幣42億元(二零一一年：人民幣38億元)。

或有負債

於二零一二年十二月三十一日，本公司及本集團並無重大的或有負債。

未來計劃及融資計劃

展望未來，本公司將把握市場商機，繼續發掘優秀、具潛力的品牌，致力拓展豪華及中高檔乘用車業務。二零一三年，我們計劃通過設立及適當的併購增加約30家4S經銷店。目前，本公司計劃通過包括但不限於經營活動產生之現金流量及銀行和其他金融機構貸款等多種融資渠道來支持未來的資本開支及提供營運資金，公司目前的銀行貸款額度充裕。

管理層討論與分析(續)

匯率波動風險及相關對沖

我們的幾乎所有業務都在中國大陸開展，並且主要以人民幣計值。本公司幾乎所有採購皆以人民幣付款，同時公司幾乎所有的收入也全部為人民幣。我們不認為匯率的波動會對公司存在實質影響，所以我們目前並無採納任何設計或意圖管理外匯風險的對沖措施。但如有需要，我們會考慮適時安排適當的金融工具以避免匯率風險。

僱員薪酬政策及培訓

於二零一二年十二月三十一日，本集團共有16,127名僱員。於二零一二年，總員工成本(包括董事酬金)約為人民幣1,336.2百萬元。

我們向員工支付之薪酬主要包括工資、傭金、酌情花紅及界定供款福利計劃(包括退休金)的供款。管理層將參考工作表現、經驗和行業慣例釐定僱員薪酬。

本集團已採納購股權計劃，吸引及挽留合資格僱員對本集團作出貢獻。請參閱「董事會報告」中「購股權計劃」一節瞭解詳情。未來，我們計劃通過各種方式來對集團高管、下屬4S經銷店的總經理、中級管理人才以及普通員工進行內部培訓和外部培訓，從而提升本集團全員和管理能力和管理質量，讓更多的人才從「優秀」到「卓越」。



企業管治報告

董事會欣然提呈載於本集團截至二零一二年十二月三十一日止年度年報的企業管治報告。

本公司的企業管治常規

董事會致力達致高水平的企業管治。

董事會相信高水平的企業管治乃本集團保障股東權益及提高企業價值及問責性之關鍵。

本公司的企業管治常規乃根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載的《企業管治守則》(「企業管治守則」)所載的原則及守則條文而編製。

本公司已應用載於企業管治守則所載的原則。

董事會認為，於截至二零一二年十二月三十一日止整個年度，本公司已遵守企業管治守則的守則條文。

A 董事會

1. 責任

董事會負責領導及控制本公司及監督本集團業務、策略決策及表現，並集體負責指導及監察本公司之事務，令本公司達致成功。董事以本公司利益作出客觀決定。

全體董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)為董事會帶來廣泛而珍貴之業務經驗、知識及專業技能，從而促使董事會有效且高效地發揮職能。

董事須向本公司披露彼等擔任之其他職務之詳情，而董事會定期審閱各董事就履行本公司責任時需作出之貢獻。

2. 管理層職能授權

董事會負責決定所有重要事宜，當中涉及政策、策略及預算、內部監控及風險管理、重大交易(特別是或會涉及利益衝突者)、財務資料、委任董事及本公司其他重大營運事宜。

所有董事均可全面及適時地取得本公司一切信息以及公司秘書及高級管理層的服務與意見。董事可在適當情況下要求尋求獨立專業意見，以向本公司履行其職責，費用由本公司承擔。

本公司的日常管理、行政及營運乃授予首席執行官及高級管理層。獲授權職能及工作任務乃定期檢討。上述高級職員訂立任何重大交易前必須取得董事會批准。

企業管治報告(續)

3. 董事會架構

董事會由以下董事組成：

執行董事：	黃毅先生(董事長) 李國強先生(副董事長兼首席執行官) 杜青山先生 俞光明先生 司衛先生
非執行董事：	冷雪松先生
獨立非執行董事：	茂野富平先生 吳育強先生 沈進軍先生

董事之履歷資料載於截至二零一二年十二月三十一日止年度的年報第24至27頁「董事及高級管理層」一節。

概無任何董事會成員與另一名成員有關聯。

4. 獨立非執行董事

截至二零一二年十二月三十一日止年度，董事會一直遵守上市規則有關規定，委任至少三名獨立非執行董事，佔董事會至少三分之一，其中一名獨立非執行董事須具備適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載之獨立指引就彼之獨立性之年度書面確認書。本公司認為，全體獨立非執行董事均具獨立性。

5. 非執行董事及董事的重選

企業管治守則之守則條文第A.4.1條規定，非執行董事應有指定任期，並須接受重新選舉，而守則條文第A.4.2條指出，所有為填補臨時空缺而被委任的董事應在獲委任後的首次股東大會上接受股東選舉。每名董事(包括有指定任期的董事)應輪流退任，至少每三年一次。

董事的委任、重選及免職程序及過程已載於本公司的章程細則(「章程細則」)。提名委員會負責檢討董事會組成、研究及制定提名及委任董事的有關程序，監管董事的委任，以及評估獨立非執行董事的獨立性。

各執行董事已與本公司訂立服務合約，除非執行董事或本公司以不少於三個月的書面通知終止合約，否則該合約自彼等各自的委聘日期起計，初步為期三年。各非執行董事及獨立非執行董事與本公司簽立委聘書，自彼等各自的委聘日期起計為期三年。委任須遵守章程細則項下董事退任及輪席告退的規定。

根據章程細則，全體董事須至少每三年輪值告退一次，而任何獲委任以填補臨時空缺或加入董事會的新增董事，須於獲委任後首次股東大會上接受股東重選。

根據章程細則第84條之規定，俞光明先生、冷雪松先生及茂野富平先生於二零一二年六月十五日舉行之本公司股東周年大會上退任，並願意於同一股東周年大會上重選連任。所有根據上述章程細則規定於股東周年大會上輪席退任之董事均合資格於該股東周年大會上重選連任。

6. 董事的持續專業發展

董事一直留意作為董事的責任及操守，以及有關本公司業務活動及發展的事宜。

本公司於每名新委任董事於首次獲委任時向他們作出正式、全面及特設的就任導引，以確保適當了解本公司的業務及運作，並完全得知董事於上市規則及有關法定規例下的職責及責任。

董事應參與合適的持續專業發展，務求發展及更新彼等的知識及技能，確保其繼續在知情及切合所需情況下對董事會作出貢獻。本公司將為董事安排內部籌辦的簡報，於適用情況下向董事發出相關題材的閱讀資料，並鼓勵全體董事出席相關培訓課程，費用由本公司承擔。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，下列董事出席由下列專業機構／專業公司所安排的講座及培訓課程：

董事	日期	題材	主辦單位
執行董事	二零一二年六月十四日	上市規則修訂的更新	富而德律師事務所
黃毅			
李國強			
杜青山			
俞光明			
獨立非執行董事			
吳育強			

沈進軍先生於二零一二年六月十七日至二零一二年六月二十一日出席由上海證券交易所舉辦的第二十期獨立董事資格培訓課程。司衛先生於二零一二年八月二十日獲委任後出席於二零一二年十二月十二日由聯交所舉辦的培訓課程。

此外，冷雪松先生和茂野富平先生在年內閱讀了業務期刊及財經雜誌等多份相關資料。

企業管治報告(續)

7. 董事及董事委員會成員的出席率

各董事於截至二零一二年十二月三十一日止年度舉行的本公司董事會會議、董事會委員會會議及股東大會的出席率如下：

董事姓名	董事會	提名委員會	出席率／會議次數		合規委員會	股東周年大會
			薪酬委員會	審核委員會		
黃毅	5/5	2/2			1/1	1/1
李國強	5/5		1/1		1/1	0/1
杜青山	5/5				1/1	1/1
俞光明	5/5					1/1
司衛	1/1					
冷雪松	4/5			1/2		1/1
茂野富平	4/5	2/2	1/1			1/1
吳育強	5/5			2/2		1/1
沈進軍	4/5	2/2	1/1	2/2		1/1

冷雪松先生、茂野富平先生及沈進軍先生於董事會會議及董事會委員會會議的出席率(由彼等的替任人出席)如下：

董事姓名(替任人姓名)	董事會	提名委員會	出席率／會議次數		合規委員會	股東周年大會
			薪酬委員會	審核委員會		
冷雪松(常樂)	1/5			1/2		
茂野富平(黃毅)	1/5					
沈進軍(黃毅)	1/5					

除定期董事會會議外，董事長於二零一二年六月十五日亦與非執行董事(包括獨立非執行董事)在執行董事缺席的情況下舉行了1次會議。

B. 董事長及首席執行官

守則條文第A.2.1條訂明董事長及首席執行官之職應獨立且不應由同一人擔任。

董事會董事長為黃毅先生，其率領董事會，負責主持會議及管理董事會的運作，並確保所有重要及適當事項均由董事會作出適時及建設性的討論。彼亦負責本集團的策略性管理及制定本集團整體目標及任務。首席執行官為李國強先生，負責本集團的整體管理及營運。彼亦負責經營本公司的業務，並實行本集團的策略性計劃及業務目標。

為方便董事會及時討論所有重要及合適的議題，董事長與高級管理層合作，向全體董事提供充足、完整及可靠的資料以供考慮和審閱。

C. 董事委員會

董事會已設立四個委員會，分別為審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及合規委員會，以監察本公司特定方面的事務。本公司所有董事委員會均訂有明確書面職權範圍。董事委員會的職權範圍登載於本公司網站及聯交所網站，並於股東要求時可供查閱。

審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的成員大多數為獨立非執行董事。各董事委員會的主席及成員名單載於第2頁「公司資料」一節。

1. 審核委員會

審核委員會的主要職責為協助董事會審閱本公司的財務資料及報告程序、內部監控程序及風險管理制度、審計規劃及檢討與外聘核數師的關係，以及有關令本公司僱員可暗中就本公司財務報告、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注的安排。

於截至二零一二年十二月三十一日止年度，審核委員會總共召開2次會議，以閱覽中期及全年財務業績及報告，財務報告程序的重大事宜及合規程序，內部監控及風險管理制度，外聘核數師的工作範疇及委任，以及令僱員可就可能發生的不正當行為提出關注的安排。

審核委員會亦在執行董事缺席的情況下與外聘核數師舉行2次會議。

2. 薪酬委員會

薪酬委員會的主要職能包括就制定薪酬政策及架構設立具透明度的程序，確保概無董事或其任何聯繫人將參與決定其本身的薪酬，為全體董事及高級管理人員釐定薪酬政策及架構，評估彼等表現及批准彼等的服務合約條款，以及向董事會提出釐定個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇建議。

董事及首席執行官之酬金金額詳情載於財務報表附註9。

於截至二零一二年十二月三十一日止年度，應付高級管理層成員的總酬金組別如下：

	個人數量
組別	
2,000,000港元至2,500,000港元	1

於截至二零一二年十二月三十一日止年度，薪酬委員會總共召開1次會議，以檢討及向董事會提出釐定本公司薪酬政策及架構，以及執行董事及高級管理人員的薪酬待遇及其他相關事項建議。

3. 提名委員會

提名委員會的主要職能包括檢討董事會架構，訂立及制定董事的提名及委任程序，就董事委任及繼任規劃向董事會提出建議，並評估獨立非執行董事的獨立性。

提名委員會參考有關人士的技能、經驗、專業知識、個人品格及投入時間、本公司需要及其他相關法定要求及規例，採納一套甄選本公司董事候選人的提名程序。

於截至二零一二年十二月三十一日止年度，提名委員會總共召開2次會議，以檢討董事會的架構、規模及組合、獨立非執行董事的獨立性，審議退任董事於股東周年大會上參選董事的資格，以及向董事會提名增補董事。

企業管治報告(續)

4. 合規委員會

合規委員會的主要職能為制定本公司企業管治政策，以確保遵守監管事宜及企業管治。

於截至二零一二年十二月三十一日止年度，合規委員會總共召開1次會議，以檢討本公司企業管治政策及常規，董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展，本公司遵守法律及監管要求的政策及常規，遵守載於上市規則附錄十的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)及僱員明文指引，以及本公司遵守企業管治守則及於本企業管治報告作出披露的情況。

D. 證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則。本公司已向所有董事作出個別查詢，而董事已確認彼等已於截至二零一二年十二月三十一日止整個年度內一直遵守標準守則。

極可能擁有有關本集團未公開發佈的內幕消息的有關僱員亦須就進行證券交易遵守標準守則。就本公司所知，並無僱員未遵守標準守則的事件。

E. 董事對財務報表的責任

董事確認彼等編製本公司截至二零一二年十二月三十一日止年度財務報表的責任。

董事會負責對年報及中期報告、內幕消息公告及按上市規則及其他監管要求規定的其他披露做出平衡、清晰而可理解的評估。

高級管理層已在需要時向董事會提供該等解釋及資料，以讓董事會對本公司財務資料及狀況作出知情評估，並提呈董事會批准。

F. 董事資料變更

根據上市規則第13.51B(1)條，截至本年報日期止，董事資料變更如下：

本公司獨立非執行董事吳育強先生自二零一三年三月一日起為金山軟件有限公司的執行董事。

除上文所披露者外，概無其他資料須根據上市規則第13.51B(1)條作出披露。

G. 外聘核數師及核數師酬金

本公司獨立核數師有關其對財務報表的申報責任的聲明載於第36頁至37頁「獨立核數師報告」內。

本公司的外聘核數師出席於二零一二年六月十五日舉行的股東周年大會，回答有關審計工作、核數師報告的編製及內容及核數師的獨立性等問題。

於年度內，本公司就截至二零一二年十二月三十一日止年度的已付或應付本公司外聘核數師的審核服務及非審核服務酬金分別為人民幣5,400,000元及35,000港元。外聘核數師提供的非審核服務主要包括稅項服務。

H. 內部監控

於二零一二年年度內，董事會已對本集團內部監控系統的有效性作出審核，包括資源、員工資格及經驗是否足夠、培訓課程及本公司的會計預算及財務報告職能。

董事會負責維持適當的內部監控系統，以保障股東投資及本公司資產，及透過審核委員會每年審核內部監控系統的有效性。

I. 與股東及投資者的溝通

本公司相信，與股東有效溝通乃促進投資者關係及投資者瞭解本集團業務表現及策略所必需。本公司盡力保持與股東持續對話，特別是透過股東周年大會及其他股東大會。董事會董事長、董事會其他所有成員，包括非執行董事、獨立非執行董事及所有董事會委員會主席(或其授權者)將出席股東周年大會與股東會面及回答彼等查詢。

於二零一二年年度內，本公司並無對其章程細則作出任何更改。最新的章程細則亦可於本公司網站及聯交所網站查閱。

為促進有效溝通，本公司設有網站www.zs-group.com.cn，網站載有本公司業務發展及營運、財務資料、企業管治常規及其他資料之最新消息，以供公眾人士查閱。

J. 股東權利

為保障股東權益及權利，各重大事宜(包括推選個別董事)以獨立決議案形式於股東大會上提呈。根據上市規則，在股東會議上提呈的所有決議案均將以投票方式表決，除非上市規則另有規定。投票表決結果將於每次股東大會後登載於本公司及聯交所網站上。

甲、 股東召開股東特別大會

根據章程細則第58條，董事會可於一名或以上持有不少於本公司實繳股本(附有於本公司股東大會上之投票權)十分之一的股東要求下召開股東特別大會(「股東特別大會」)。該大會須於遞交要求後兩個月內舉行。倘董事會於遞交要求21天內未能召開股東特別大會，遞交要求人士本人可按以上方式自行召開股東大會。遞交要求人士因董事會未能舉行會議而產生的一切合理費用，應由本公司償付有關遞交要求人士。

遞交要求人士必須於要求內清楚列明會議事項、簽署要求及將有關要求送交董事會或公司秘書或本公司主要聯絡人。

企業管治報告(續)

乙、 於股東大會上提出議案

開曼群島公司法(二零一二年修訂本)或章程細則並無條文容許股東於股東大會上動議新決議案。然而，股東凡欲於股東大會上提呈議案，可按上述(甲)段所載方法召開股東特別大會。

有關股東推選任何人出任董事的程序，可瀏覽本公司網站www.zs-group.com.cn。

丙、 向董事會作出查詢

股東如向本公司董事會作出任何查詢，可將書面查詢寄發至本公司。

附註：本公司通常不會處理口頭或匿名的查詢。

主要聯絡人

股東可將上述(甲)、(乙)及(丙)段所述的要求、建議決議案或查詢寄發至本公司以下的主要聯絡人：

姓名：嚴余貞小姐，姚振超小姐

地址：香港灣仔港灣道30號新鴻基中心35樓3504-12室

傳真：(+852) 2803 5676

電郵：yanshezhen@zs-group.com.cn；yaozhenchao@zs-group.com.cn

為免生疑問，股東必須提交及寄發正式簽署的書面要求、通知或聲明或查詢(視情況而定)的正本至上述地址，並提供彼等的全名、聯絡資料及身分證明文件，以便處理有關要求、通知或聲明或查詢。股東資料或須根據法例規定作出披露。

K. 公司秘書

本公司委聘外聘服務機構卓佳專業商務有限公司的甘美霞女士及麥詩敏女士作為本公司的聯席公司秘書。兩位皆於二零一二年年度內符合了上市規則第3.29條規定的培訓要求。

其在本公司主要聯絡人為嚴余貞小姐(本公司投資者關係部總監)和姚振超小姐(本公司法務總監)。

L. 持續經營能力

董事會並不知悉任何事件或情況的重大不明朗因素可對本公司的持續經營能力構成重大疑問。

董事及高級管理層

董事

本公司董事會負責及有一般權力管理及開展本公司的業務。下表載列本公司董事會成員的若干資料：

姓名	年齡	職位
黃毅	50歲	董事長及執行董事
李國強	49歲	副董事長、執行董事及首席執行官
杜青山	50歲	執行董事
俞光明	55歲	執行董事
司衛	50歲	執行董事
冷雪松	43歲	非執行董事
茂野富平	60歲	獨立非執行董事
吳育強	48歲	獨立非執行董事
沈進軍	55歲	獨立非執行董事

執行董事

黃毅，50歲，是我們的董事長兼執行董事。黃先生是我們兩位創始人之一，自一九九八年本集團創立起擔任集團董事長。黃先生自二零零八年六月二十三日起擔任本公司董事會執行董事，另外，他亦於本集團內多家成員公司擔任董事職位。黃先生負責本集團的戰略管理及制定集團整體目標及任務。在本集團創建之前，黃先生曾經擔任華潤機械有限公司(「華潤機械」)董事及副總經理，華潤機械為一家從事汽車及其他機械進出口業務的國有企業。黃先生曾於一九八四年至一九九四年在任期間擔任華潤機械的業務管理、產品採購及銷售營運等多個管理職務。黃先生於一九九四年加入香港華機汽車有限公司(「華機汽車」)出任董事一職，負責華機汽車的採購及銷售部門。於一九九六年，黃先生對華機汽車作出投資並成為公司股東。目前，華機汽車(現名為北菱集團有限公司)為本集團間接全資擁有的附屬公司。黃先生目前為雷克薩斯中國經銷商委員會成員，以及一汽豐田汽車銷售有限公司全國經銷商顧問委員會委員。黃先生擁有豐富的高級管理經驗及在中國汽車行業具有超過25年的經驗及豐富知識。黃先生於一九八三年獲得廈門大學經濟學學士學位，並於一九九零年被外經貿部授予「經濟師」稱號，此稱號通常為政府向政府官員或國有企業的管理員工頒發的工作相關資格，以作為對其相關工作經驗的認可。黃先生亦於一九九七年至一九九九年基於公益目的擔任博愛醫院董事一職，博愛醫院位於香港新界，是一家提供醫療及教育服務的慈善機構。

李國強，49歲，本集團另一位創始人，自一九九八年起擔任本集團首席執行官及副董事長並自二零零八年六月二十三日起擔任本公司董事會執行董事。李先生亦於本集團內多家成員公司擔任董事職位，負責本集團整體管理和營運。李先生自二零零九年十二月起擔任中國汽車流通協會副會長兼常務理事。於一九九五年，李先生創建大連奧通汽車維修裝配廠(「奧通維修裝配」)，奧通維修裝配是一家從事汽車維修及保養服務的公司。李先生是奧通維修裝配的廠長及法人代表，他負責企業的整體管理及營運。於一九九六年至一九九八年在任期間，李先生曾擔任大連豐田維修及服務有限公司副主席及大連保稅區豐田汽車銷售有限公司之總經理，負責汽車採購及銷售決策，以及全國分銷網絡的管理。於一九九八年，李先生創建大連奧通實業有限公司(「奧通實業」)，奧通實業是一家從事汽車分銷的公司。奧通實業是中升(大連)集團有限公司的前身，目前中升(大連)集團有限公司是本集團間接全資擁有的附屬公司。李先生擁有豐富的高級管理經驗，以及在中國汽車行業擁有逾23年的經驗及豐富知識。李先生亦獲得豐田汽車(中國)投資有限公司頒發的二零零七年優秀雷克薩斯經銷商獎，此乃作為雷克薩斯認證項目的一部份。

董事及高級管理層(續)

杜青山，50歲，自二零零七年起擔任本集團副總經理。杜先生自二零零八年六月二十三日起擔任本公司董事會執行董事。他負責本集團的財務規劃、戰略與管理，並且全面監督本集團的財務工作。在二零零七年加入本集團之前，杜先生曾獲大連市政府國有資產監督及管理委員會委任為大型國有企業大連重工•起重集團有限公司(「大連重工•起重」)的首席財務官，負責大連重工•起重的日常財務及會計事宜。杜先生主要負責大連重工•起重的財務營運，他在公司的會計與財務方面具有逾23年的經驗。杜先生於一九八六年獲得上海財經大學的經濟學士學位，並於二零零二年獲得東北財經大學工商管理碩士學位。

俞光明，55歲，自二零零四年起擔任本集團副總經理。俞先生自二零零八年六月二十三日起擔任本公司董事會執行董事。他負責本集團的戰略業務發展工作，以及為本集團的4S經銷店挑選及培訓中高層管理人才。自從於二零零零年加入本集團以來，俞先生曾在我們數家主營附屬公司擔任多個管理職務，包括中升大連(集團)有限公司、大連奧通東風本田汽車銷售服務有限公司、上海國信汽車銷售有限公司及上海中升豐田汽車銷售服務有限公司，主要負責設立、監管附屬公司及提升公司管理團隊的能力，實施本集團的戰略決策，以及就建立業務聯繫與汽車廠家及客戶聯絡。在加入本集團之前，俞先生曾於一九七五年至一九九四年間擔任中國鐵道部上海物資辦事處經理，主要負責業務營運的管理。於一九九四年至二零零零年間，俞先生曾在中國大型國有企業集團中國鐵路物資總公司旗下的香港附屬公司香港柏宜有限公司擔任副董事總經理，於在任期間負責公司的整體管理及營運。俞先生擁有逾11年在中國汽車行業的相關經驗。俞先生於一九八五年獲得上海外國語大學英語專業專科學位證書。

司衛，50歲，自二零一二年八月二十日起擔任本公司的執行董事。司先生於二零一二年六月加入本集團，自彼時起負責本集團的戰略發展。司先生於汽車行業擁有近二十年從業經歷。司先生於一九九二年至一九九九年間在汽車經銷商處工作，由此開始其行業經歷，在此期間他接觸了一系列汽車品牌，其中包括三菱及薩博。一九九九年彼加入了德國大眾汽車(中國)投資有限公司奧迪汽車事業部擔任銷售經理，負責奧迪進口車的銷售和經銷商網絡管理和發展工作。於二零零四年至二零零六年間，司先生擔任德國大眾汽車(金融)中國有限公司的銷售總監，負責銷售及經銷商關係工作。於二零零六年至二零零七年間，司先生擔任菲亞特汽車中國辦事處所屬的依維柯事業部商務總監，並負責業務發展工作。之後司先生於二零零七年開始了於北京奔馳汽車有限公司的工作，起初擔任奔馳品牌經銷商網絡發展部總經理，負責奔馳經銷商網絡管理和發展工作。二零零八年司先生升任北京奔馳汽車有限公司執行副總裁，負責銷售和市場推廣工作。司先生一九八七年於北京師範學院畢業，獲英美文學學士學位。

非執行董事

冷雪松，43歲，自二零零八年八月一日起擔任本公司董事會非執行董事。冷先生亦是General Atlantic LLC董事總經理。他常駐香港，專注於General Atlantic LLC在北亞地區的投資業務。在加入General Atlantic LLC之前，冷先生曾於一九九九年至二零零七年擔任國際私人股權投資公司美國華平投資集團的董事總經理。冷先生亦於二零零六年七月至二零零七年八月任聯交所上市公司中國匯源果汁集團有限公司(股份代號：1886)的非執行董事職位。目前，冷先生在兩家美國紐約證券交易所上市公司無錫藥明康得(股份代號：WX)和搜房網(股份代號：SFUN)分別擔任非執行董事職位。冷先生於一九九九年獲得賓夕法尼亞大學沃頓商學院的工商管理碩士學位，於一九九二年獲得上海交通大學的國際工業貿易學士學位。

獨立非執行董事

茂野富平，60歲，自二零零八年八月一日起擔任本公司董事會獨立非執行董事。茂野先生於二零零七年至二零一零年出任上海美蓓亞精密機電有限公司(「上海美蓓亞」)旗下銷售分部美蓓亞貿易(上海)有限公司北京辦事處的主管。上海美蓓亞精密機電有限公司於一九九四年由美蓓亞株式會社成立，致力生產微型滾珠軸承及其他電子產品。於二零零七年加入上海美蓓亞之前，茂野先生於一九七六年至二零零六年在日產汽車有限公司(「日產汽車」)任職。茂野先生是日產汽車北京辦事處的創辦團隊成員之一，他於一九九一年至一九九七年擔任該辦事處的首席代表。他於二零零零年至二零零三年亦擔任日產汽車中國業務的首席代表，專門負責銷售及市場推廣工作，主要職責是發展日產汽車的分銷及服務網絡，包括在中國各地設立授權分銷商及汽車經銷店。茂野先生獲日產汽車委派協助東風商用車公司的總裁。茂野先生擁有逾34年汽車行業、銷售及商業管理的經驗及豐富知識。彼於一九七六年畢業於東京外國語大學，獲得中國語專業學士學位。

吳育強，48歲，自二零零九年十月二十七日起擔任本公司董事會獨立非執行董事。吳先生擔任聯交所上市公司中國匯源果汁集團有限公司(股份代號：1886)之榮譽顧問。吳先生自二零一三年三月起在聯交所上市公司金山軟件有限公司(股份代號：3888)擔任執行董事及首席財務官。吳先生亦在以下於聯交所上市的公司：三一重裝國際控股有限公司(股份代號：0631)、永暉焦煤股份有限公司(股份代號：1733)及首創置業股份有限公司(股份代號：2868)擔任獨立非執行董事。吳先生於二零一零年三月至二零一二年七月期間在中國泰凌醫藥集團有限公司(股份代號：1011)擔任執行董事及首席財務官。吳先生亦於二零零七年三月至二零一一年十月間在聯交所上市公司新疆新鑫礦業股份有限公司(股份代號：3833)擔任獨立非執行董事。吳先生於一九八八年至二零零一年間在羅兵咸永道會計師事務所工作逾十二年。二零零四年至二零零六年間，彼為聯交所上市公司彩虹集團電子股份有限公司(股份代號：0438)的副首席財務官、聯席公司秘書及合資格會計師。二零零六年至二零一零年間，彼為中國匯源果汁集團有限公司之副總裁、首席財務官、公司秘書及合資格會計師。吳先生畢業於香港大學，分別於一九八八年及二零零二年獲頒社會科學學士及環球業務管理及電子商務碩士學位。彼為專業會計師、香港會計師公會及英國特許公認會計師公會資深會員，以及英格蘭及威爾士特許會計師公會會員。

沈進軍，55歲，自二零零九年十一月十六日起擔任本公司董事會獨立非執行董事。沈先生於二零一一年八月起擔任浙江物產中大元通集團股份有限公司的獨立非執行董事。沈先生從二零零五年至今擔任中國汽車流通協會常務副會長兼秘書長。其亦曾擔任國家物資局運輸及機械處的副處長以及國家國內貿易局的汽車處與電子、機械及金屬處的處長。於此期間，沈先生主要負責管理汽車流通行業並參與制定相關法規。沈先生於一九八二年在北京廣播電視大學完成電子學專業的全部相關課程並取得肄業證書。

董事及高級管理層(續)

其他高級管理層人員

下表載列本公司高級管理層人員(擔任行政要職的董事除外)的若干資料：

姓名	年齡	職位
張志誠	40歲	副總經理

張志誠，40歲，目前擔任本集團副總經理一職。張先生於二零零三年加入本集團，曾在我們數家主要的經營附屬公司擔任多個管理職務，包括福州中升豐田汽車銷售有限公司、大連中升雷克薩斯汽車銷售服務有限公司及大連中升豐田汽車銷售服務有限公司，主要負責實施本集團的戰略決策及就發展我們的品牌汽車銷售業務與汽車廠家聯絡。張先生目前監督本集團各品牌汽車銷售業務的銷售及管理。張先生在中國汽車行業擁有超過七年的相關經驗和豐富專業知識。張先生於二零零三年獲得東北財經大學工商管理碩士學位。作為雷克薩斯認證計劃的一部份，張先生亦於二零零六年及二零零七年先後獲豐田汽車(中國)投資有限公司頒發卓越表現總經理獎。

公司秘書

甘美霞，45歲，於二零一零年七月一日獲委任為本公司的聯席公司秘書。甘女士為卓佳專業商務有限公司企業服務部董事，亦為英國特許秘書及行政人員公會及香港特許秘書公會資深會員。甘女士於企業服務方面擁有近20年經驗。

麥詩敏，38歲，於二零一零年七月一日獲委任為本公司的聯席公司秘書。麥女士為卓佳專業商務有限公司企業服務部經理，亦為英國特許秘書及行政人員公會及香港特許秘書公會會員。麥女士於企業服務方面擁有近15年經驗。

董事會報告

董事會欣然提呈本集團截至二零一二年十二月三十一日止年度的年報連同經審核綜合財務報表(「財務報表」)。

主要業務

本集團的業務透過其中國附屬公司在中國進行。本公司的主要業務為投資控股。附屬公司的主要業務包括汽車銷售及服務。本集團主要業務的性質在報告期內並無重大改變。

我們是中國領先的全國汽車經銷集團。我們根據簽訂的經銷協定在各4S經銷店經營多品牌的汽車銷售組合，包括梅賽德斯－奔馳、雷克薩斯、奧迪、保時捷、蘭博基尼、捷豹路虎、沃爾沃及克萊斯勒等豪華汽車品牌，及豐田、日產及本田等中高檔汽車品牌。透過我們「一站式汽車服務提供商」的服務模式，我們於各4S經銷店提供廣泛的新車及售後產品及服務。除了新車銷售業務外，我們的售後業務提供零部件、汽車用品、維修及保養服務、汽車美容服務，以及其他與汽車相關的產品及服務。

業績

本集團截至二零一二年十二月三十一日止年度的業績詳情載於本年報第38頁至113頁的財務報表。

股本

本集團於報告期內股本的詳情載於財務報表附註36。

儲備

報告期內本集團儲備變動詳情載於綜合權益變動表。

可分派儲備

截止二零一二年十二月三十一日，本公司可供分派的儲備總額為人民幣4,749.0百萬元，其中人民幣152.7百萬元已建議作為年內末期股息。

財務概要

本集團於過往五個財政年度的業績、資產與負債和非控制性權益概要載於本年報第114頁。

董事會報告(續)

捐款

本公司於二零一二年年度向各個不同的中國慈善項目或組織捐款共人民幣745,000元。

物業、廠房及設備

本集團於報告期內的物業、廠房及設備的變動詳情載於財務報表附註14。

銀行貸款及其他借貸和短期債券

於二零一二年十二月三十一日，本集團的銀行貸款及其他借貸和短期債券合計為人民幣15,068.8百萬元。報告期內所增加的餘額主要用於為本集團的業務拓展提供營運資金。本集團於報告期內的銀行貸款及其他借貸和短期債券詳情載於財務報表附註28及29。

或有負債

截至二零一二年十二月三十一日，本公司或本集團均無任何重大或有負債。

足夠公眾持股量

根據本公司所獲公開資料及就本公司董事所知，截至本年報日期，本公司一直維持聯交所批准及上市規則所准許的公眾持股量。

優先購買權

本公司章程細則並無優先購買權條文，且並無就該等權利限制本公司須按比例向現有股東提呈發售新股。

董事

於報告期內直至本年報日期的董事為：

執行董事

黃毅先生(董事長)
李國強先生(副董事長兼首席執行官)
杜青山先生
俞光明先生
司衛先生

非執行董事

冷雪松先生

獨立非執行董事

茂野富平先生
吳育強先生
沈進軍先生

根據章程細則的規定，黃毅先生、吳育強先生及沈進軍先生需於股東周年大會上輪席退任，而司衛先生於二零一二年八月二十日被選任為董事，其任期應至應屆股東週年大會止。上述四名退任董事均符合資格並願意在應屆股東周年大會上膺選連任。

董事及高級管理層履歷

本公司董事及高級管理層的履歷詳情載於本年報第24頁至27頁。

董事的服務合約

各執行董事已與本公司訂立服務合約，自彼等各自的委任日期起初步為期三年，而執行董事或本公司可向另一方發出不少於三個月的書面通知終止合約。各非執行董事及獨立非執行董事已與本公司簽訂委任函件，自彼等各自的委任日期起為期三年。有關委任須遵守章程細則項下董事退任及輪席告退的規定。

擬在應屆股東周年大會重選連任的董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立一年內公司不作賠償(法定賠償除外)則不可終止的未到期服務合約。

獨立非執行董事的獨立性確認

我們已從各獨立非執行董事(分別為茂野富平先生、吳育強先生及沈進軍先生)取得根據上市規則第3.13條的獨立性確認。本公司已正式審閱各董事的獨立性確認函。我們認為，獨立非執行董事自其獲委任日期至二零一二年十二月三十一日為獨立，並於本年報日期仍然為獨立。

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於二零一二年十二月三十一日，董事及最高行政人員於本公司的股份、本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》(香港法例第571章)(「證券及期貨條例」)第XV部)的相關股份或債券(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8章(包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉)須知會本公司及香港聯交所；(b)根據證券及期貨條例第352條須載入該條所述登記冊的權益或淡倉；或(c)根據附錄十上市公司董事證券交易標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉的權益如下：

於本公司股份的好倉

董事姓名	身份／權益性質	普通股總數	股份概約百分比 (%)
黃毅先生	推定權益／控股公司的權益	280,535,504	14.70
	成立酌情信託人的權益／ 信託受益人的權益	486,657,686	25.50
	協議收購的權益	486,657,686	25.50
李國強先生	推定權益／控股公司的權益	127,857,000	6.70
	成立酌情信託人的權益／ 信託受益人的權益	486,657,686	25.50
	協議收購的權益	639,336,190	33.50

除上文所披露者外，本公司董事或最高行政人員截至報告期期末於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債券中概無擁有或被視為擁有的權益或淡倉。

董事會報告(續)

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零一二年十二月三十一日，以下人士(除本公司董事或最高行政人員外)於股份及相關股份中，擁有已記錄於根據證券及期貨條例第XV部第336條須由本公司存置的登記冊的權益或淡倉：

於本公司股份及相關股份的好倉

股東名稱	身份／權益性質	普通股總數	股份概約百分比 (%)
Blue Natural Development Ltd. (附註1)	實益擁有人及協議的權益	1,253,850,876 (好倉)	65.70
Light Yield Ltd.(附註2)	實益擁有人，推定權益／控股公司的權益 和協議的權益	1,253,850,876 (好倉)	65.70
Vest Sun Ltd.(附註3)	推定權益／控股公司的權益和協議的權益	1,253,850,876 (好倉)	65.70
Mountain Bright Limited(附註4)	實益擁有人及協議的權益	1,247,014,376 (好倉)	65.34
RBC Trustees (CI) Limited	推定權益／控股公司的權益、受託人和 協議的權益	1,247,014,376 (好倉)	65.34
Vintage Star Limited(附註5)	實益擁有人及協議的權益	1,247,014,376 (好倉)	65.34
The Capital Group Companies, Inc.	推定權益／控股公司的權益	208,348,500 (好倉)	10.92

附註：

1. Light Yield Ltd.及Vest Sun Ltd.分別擁有Blue Natural Development Ltd.其中62.3%及37.7%。黃毅先生及李國強先生為Blue Natural Development Ltd.的董事。
2. 黃毅先生全資擁有Light Yield Ltd.，並為Light Yield Ltd.的唯一董事。
3. 李國強先生全資擁有Vest Sun Ltd.，並為Vest Sun Ltd.的唯一董事。
4. RBC Trustees (CI) Limited作為黃毅先生(信託授予人)及其家庭信托授予的受託人全資擁有Mountain Bright Limited。
5. RBC Trustees (CI) Limited作為李國強先生(信託授予人)及其家庭信托授予的受託人全資擁有Vintage Star Limited。

除上文所披露者外，於報告期期末，本公司董事及最高行政人員並不知悉任何其他人士擁有根據證券及期貨條例第336條須由本公司存置的登記冊的本公司股份或相關股份的權益或淡倉。

載有關於控股股東須履行特定責任的條件之貸款協議

本公司於二零一一年四月完成發行於二零一四年到期之人民幣1,250,000,000元，固定年利率4.75%的優先票據(「票據」)(「票據發行」)。有關票據發行的契約規定，於控制權出現變動時，本公司將會提出要約，按相等於其本金額之101%另加截至購回日期(惟不包括該日)止發售之應計及未付利息(如有)之購買價，購回所有在外流通票據。

契約項下之控制權變動包括(其中包括)導致下列任何一項之任何交易：(1)本公司與另一人士兼併、合併或整合，或另一人士與本公司兼併或合併，或向另一人士出售本公司全部或絕大部分資產；或(2)許可持有人為本公司具投票權股票總投票權少於40%之實益擁有人；或(3)許可黃氏持有人及許可李氏持有人為本公司具投票權股票總投票權少於15%之實益擁有人；或(4)許可持有人以外之任何人士為較許可持有人實益持有之總投票權為多之本公司具投票權股票之實益擁有人；或(5)於初始發行日期組成董事會之個別人士，連同董事會由當時任職之董事透過最少三分之二董事投票表決批准選出或已事先批准選出之任何新董事，因任何原因不再構成當時任職之董事會的多數；或(6)採納有關本公司清盤或解散之計劃。除本段落另有定義外，專用詞匯的定義與本公司於二零一一年四月二十五日所刊發之公告中的定義一致。

董事購買股份或債券的權利

截至二零一二年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，致使董事可藉購買本公司或任何其他法人團體的股份或債券而獲益，以及並無董事或其配偶或十八歲以下的子女獲授予任何權利以認購本公司或其他法人團體的股本或債務證券，或已行使任何該等權利。

董事及控股股東於競爭性業務的權益

截至二零一二年十二月三十一日止年度及直至本年報日期，概無本公司董事及控股股東(即：黃毅先生、李國強先生、Light Yield Ltd.、Vest Sun Ltd.、Blue Natural Development Ltd.、Mountain Bright Limited, RBC Trustees (CI) Limited及Vintage Star Limited)於會或可能會與本集團業務競爭的任何業務中擁有權益。

我們已從控股股東(包括黃毅先生及李國強先生)取得有關遵守本公司與控股股東簽訂的不競爭契約條文(「不競爭契約」)之年度書面確認。

我們的獨立非執行董事已根據控股股東所提供或自彼等取得的資料及確認，審閱於截至二零一二年十二月三十一日止年度及直至本年報日期就非競爭契約的合規情況，信納我們的控股股東(包括黃毅先生及李國強先生)已全面遵守不競爭契約。

董事會報告(續)

關連交易

本報告年度，本集團並無訂立任何需根據《上市規則》予以披露的任何關連交易或持續關連交易。

董事於合約的權益

司衛董事於二零一二年八月二十日與本公司簽訂了服務合同。除此之外，概無董事於本公司、其任何附屬公司或同系附屬公司於截至二零一二年十二月三十一日止年度及直至本年報日期訂立並對本集團業務而言屬重要的任何合同中直接或間接擁有重大權益。

董事薪酬

董事袍金須於股東大會上獲得股東批准。其他酬金須經董事會參照董事職務、責任及表現以及本集團業績後釐定。

報告期內，本公司董事的薪酬詳情載於財務報表附註9。

退休計劃

本集團的退休福利計劃詳情載於財務報表附註32。

管理層合約

報告期內及直至本年報日期概無簽訂或出現有關本公司業務的全部或主要部分的管理及行政合約。

購股權計劃

購股權計劃於二零一零年二月九日獲股東決議有條件批准，並於同日由董事會決議通過。除非董事會或我們的股東在股東大會上根據購股權計劃的條款終止購股權計劃，否則購股權計劃將於成為無條件日期起計十年內有效。期後將不會再授出或建議授出購股權，惟購股權計劃的條文仍然全面有效，使十年期限屆滿前已授出的任何現有購股權仍可行使或根據購股權計劃的條文處理。參與者於授出購股權時應付1.00港元。

董事會可全權酌情根據購股權計劃所載的條款，向本公司或我們任何的附屬公司的任何僱員、管理人員或董事及第三方服務供應商授出可認購股份的購股權。購股權計劃旨在通過向技術熟練及經驗豐富的人員提供取得本公司股權的機會，招攬及挽留該等人員、促進我們以客為本的企業文化和激勵該等人員為我們未來發展及擴展作出努力。

根據購股權計劃授出的購股權所涉的股份總數，合共不得超過購股權計劃獲批准日期已發行股份的10%，即186,649,729股(約佔本公司於本年報日期已發行股本的9.78%)。本公司不得向任何人士授出購股權而致使該人士因行使截至上次獲授購股權當日止任何12個月內已獲授及將獲授的購股權而獲發行及將獲發行的股份總數超過本公司不時已發行股本的1%，惟獲我們的股東批准則除外。

行使購股權時認購每股股份應付的金額須由董事會於授出購股權時確定並知會建議受益人，且不得低於下列的最高者：(a)授出購股權當日(須為營業日)聯交所每日報價表所列的股份收市價；(b)截至授出購股權當日止五個營業日聯交所每日報價表所列股份收市價的平均數；及(c)股份面值。可根據購股權計劃條款行使購股權的期間乃董事會通知各授與人的期間，董事會有絕對酌情權決定該等期間，惟不得超過授與日期起計十年之期間。購股權計劃並無載列購股權可獲行使前須持有的任何最短期限。然而，於授出購股權時，本公司可具體規定任何有關最短期限。

報告期內及直至本年報日期，概無根據購股權計劃授予、行使、註銷或使任何購股權失效。

主要客戶及供應商

報告期內，本集團五大客戶應佔的總銷售額佔本集團總銷售額少於30%。本集團最大供應商及五大供應商所佔的採購總額百分比分別為16.8%及74.1%。

各董事、彼等的任何關聯人或任何股東(據董事所知擁有超過本公司5%權益)概無於我們五大客戶及供應商擁有任何重大權益。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何子公司於截至二零一二年十二月三十一日止年度概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

報告期後事項

本集團於報告期後重大事項的詳情載於財務報表附註47。

遵守企業管治守則條文

本公司已應用載於企業管治守則所載的原則及守則條文。於報告期內，本公司已遵守企業管治守則中的守則條文。

核數師

截至二零一二年十二月三十一日止年度的本集團綜合財務報表已經註冊會計師安永會計師事務所審核。安永會計師事務所退任，而本公司將於即將召開的股東周年大會上提呈決議案，重聘其為本公司來年的核數師。

董事會報告(續)

建議派發末期股息

董事會議決將於二零一三年六月十八日召開的股東周年大會上向本公司股東建議，派發截至二零一二年十二月三十一日止年度的末期股息每股0.10港元予二零一三年六月二十七日名列本公司股東名冊上之股東，合計190.8百萬港元(折合人民幣152.7百萬元)。上述建議之末期股息的分派須待本公司股東於股東周年大會審議批准後方可實施。

暫停辦理過戶登記

本公司將於二零一三年六月十四日(星期五)至二零一三年六月十八日(星期二)(包括首尾兩天)期間及於二零一三年六月二十五日(星期二)至二零一三年六月二十七日(星期四)(包括首尾兩天)期間暫停辦理過戶登記手續。如欲享有出席股東周年大會及於會上投票的資格，本公司之未登記股份持有人須於二零一三年六月十三日(星期四)下午四時三十分之前將股份過戶文件送達本公司股份過戶登記處香港分處之香港中央證券登記有限公司以作登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。為了符合收取擬派末期股息(須待股東於股東周年大會上批准，始可作實)的資格，本公司之未登記股份持有人須於二零一三年六月二十四日(星期一)下午四時三十分之前將股份過戶文件送達上述地址本公司股份過戶登記處香港分處之香港中央證券登記有限公司以作登記。

承董事會命

黃毅

董事長

香港，二零一三年三月二十五日

獨立核數師報告



Ernst & Young
22/F CITIC Tower
1 Tim Mei Avenue
Central, Hong Kong

Tel: +852 2846 9888
Fax: +852 2868 4432
www.ey.com

安永會計師事務所
香港中環添美道1號
中信大廈22樓

電話: +852 2846 9888
傳真: +852 2868 4432

致中升集團控股有限公司全體股東
(於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司)

我們審計了後附第38至113頁的中升集團控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱為「貴集團」)的綜合財務報表，包括二零一二年十二月三十一日的綜合及公司財務狀況表、與截至該日止年度的綜合收益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及重要會計政策概要和其他解釋資料。

董事對綜合財務報表的責任

貴公司董事負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》和香港《公司條例》的披露要求編製真實而公允列報的綜合財務報表，以及對於編製不存在由於舞弊或錯誤而導致的重大錯報的綜合財務報表必要的內部控制負責。

核數師的責任

我們的責任是在執行審計工作的基礎上對上述綜合財務報表發表審計意見。我們僅向全體股東(作為一個整體)報告。除此之外，我們的報告不可用作其他用途。我們不會就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔任何責任。

我們按照香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》的規定執行了審計工作。該準則要求我們遵守職業道德守則，計劃和執行審計工作以對上述綜合財務報表是否不存在重大錯報獲取合理保證。

審計工作涉及實施審計程序，以獲取有關綜合財務報表金額和披露的審計證據。選擇的審計程序取決於核數師的判斷，包括對由於舞弊或錯誤導致的綜合財務報表重大錯報風險的評估。在進行風險評估時，核數師考慮與編製真實而公允列報的綜合財務報表相關的內部控制，以設計恰當的審計程序，但目的並非對實體內部控制的有效性發表意見。審計工作還包括評價董事選用會計政策的恰當性和作出會計估計的合理性以及評價綜合財務報表的總體列報。

我們相信，我們獲取的審計證據是充分及適當的，為發表審計意見提供了基礎。

獨立核數師報告(續)

審計意見

我們認為，上述綜合財務報表已經按照《香港財務報告準則》的規定真實而公允地反映了 貴公司和 貴集團於二零一二年十二月三十一日的財務狀況以及 貴集團截至該日止年度的溢利和現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露要求妥為編製。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

二零一三年三月二十五日

綜合收益表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	附註	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
收入	5(a)	50,048,288	41,903,414
銷售及提供服務成本	6(b)	(45,764,357)	(37,595,170)
毛利		4,283,931	4,308,244
其他收入及收益淨值	5(b)	689,459	367,362
銷售及分銷開支		(1,951,472)	(1,325,790)
行政開支		(838,531)	(616,267)
經營溢利		2,183,387	2,733,549
融資成本	7	(1,032,130)	(549,375)
應佔共同控制實體溢利	19	5,309	9,549
除稅前溢利	6	1,156,566	2,193,723
所得稅開支	8	(291,023)	(550,637)
年內溢利		865,543	1,643,086
以下人士應佔：			
母公司擁有人	13	750,480	1,417,279
非控制性權益		115,063	225,807
		865,543	1,643,086
母公司權益持有人應佔每股盈利			
基本			
一年內溢利(人民幣元)	12	0.39	0.74
攤薄			
一年內溢利(人民幣元)	12	0.39	0.74

年內應付及建議股息的詳情於財務報表附註11披露。

綜合全面收益表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	附註	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
年內溢利		865,543	1,643,086
其他全面收益			
可供出售投資：			
公允值變動		-	(4,219)
列入綜合收益表的虧損／(收益)重新分類調整			
－出售收益／(虧損)	5(b)	1,820	(582)
所得稅影響		-	492
		1,820	(4,309)
換算境外業務產生的匯兌差額		59	(59,601)
年內除稅後其他全面收益／(虧損)總額		1,879	(63,910)
年內全面收益總額		867,422	1,579,176
以下人士應佔：			
母公司擁有人	13	752,359	1,353,369
非控制性權益		115,063	225,807
		867,422	1,579,176

綜合財務狀況表

二零一二年十二月三十一日

	附註	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	5,039,957	3,886,831
土地使用權	15	1,447,091	1,084,623
預付款項	16	1,463,918	861,837
無形資產	17	2,471,513	2,241,290
商譽	18	2,033,576	1,697,884
於共同控制實體的投資	19	49,834	44,525
可供出售投資	20	-	132,928
遞延稅項資產	33(b)	132,086	38,078
非流動資產總值		12,637,975	9,987,996
流動資產			
存貨	21	6,346,679	6,380,195
應收貿易賬款	22	576,706	466,697
預付款項、按金及其他應收款項	23	5,504,213	4,631,948
應收關連人士款項	45(b)(i)	1,451	4,369
按公允值計入損益之金融資產	24	63,949	49,749
已抵押銀行存款	25	2,079,167	1,664,888
在途現金	26	187,910	186,721
現金及現金等值物	27	4,096,803	4,487,819
流動資產總值		18,856,878	17,872,386
流動負債			
銀行貸款及其他借貸	28	13,540,899	10,016,585
短期債券	29	821,198	-
優先票據，即期部分	34	11,581	11,518
應付貿易賬款及票據	30	3,739,674	5,679,875
其他應付款項及應計費用	31	1,354,499	1,505,078
應付關連人士款項	45(b)(ii)	16,094	2,096
應付所得稅項	33(a)	455,298	392,622
應付股息		402	5,718
流動負債總值		19,939,645	17,613,492
淨流動(負債)/資產		(1,082,767)	258,894
總資產減流動負債		11,555,208	10,246,890

綜合財務狀況表(續)

二零一二年十二月三十一日

	附註	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
非流動負債			
遞延稅項負債	33(b)	778,629	706,439
優先票據	34	1,239,951	1,232,693
銀行貸款及其他借貸	28	706,738	29,945
非流動負債總值		2,725,318	1,969,077
淨資產		8,829,890	8,277,813
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	36	168	168
儲備	37	7,385,870	6,844,136
建議末期股息	11	152,679	247,929
		7,538,717	7,092,233
非控制性權益		1,291,173	1,185,580
權益總值		8,829,890	8,277,813

黃毅
董事李國強
董事

綜合權益變動表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	母公司擁有人應佔											非控制性 權益	權益總值 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股份溢價* 人民幣千元	任意公積金* 人民幣千元	法定儲備* 人民幣千元	綜合儲備* 人民幣千元	其他 儲備* 人民幣千元	可供出售 投資重估 儲備* 人民幣千元	匯兌 波動儲備* 人民幣千元	保留溢利* 人民幣千元	建議末期股息 人民幣千元	總計 人民幣千元		
於二零一一年一月一日	168	5,021,215	37,110	219,324	(1,386,176)	-	2,489	(29,705)	1,878,403	192,765	5,935,593	778,976	6,714,569
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	1,417,279	-	1,417,279	225,807	1,643,086
年內其他全面收益：													
可供出售投資除稅後的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	(4,309)	-	-	-	(4,309)	-	(4,309)
換算境外業務產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	(59,601)	-	-	(59,601)	-	(59,601)
年內全面收益總額	-	-	-	-	-	-	(4,309)	(59,601)	1,417,279	-	1,353,369	225,807	1,579,176
附屬公司的非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26,500	26,500
向非控股股東出售一間附屬公司的權益	-	-	-	-	-	(3,964)	-	-	-	-	(3,964)	11,314	7,350
業務兼併產生的非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	149,477	149,477
向非控股股東支付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,494)	(6,494)
已宣派二零一零年末期股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(192,765)	(192,765)	-	(192,765)
建議二零一一年末期股息	-	(247,929)	-	-	-	-	-	-	-	247,929	-	-	-
從保留溢利撥轉	-	-	-	126,334	-	-	-	-	(126,334)	-	-	-	-
於二零一一年十二月三十一日	168	4,773,286	37,110	345,658	(1,386,176)	(3,964)	(1,820)	(89,306)	3,169,348	247,929	7,092,233	1,185,580	8,277,813
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	750,480	-	750,480	115,063	865,543
年內其他全面收益：													
可供出售投資除稅後的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	1,820	-	-	-	1,820	-	1,820
換算境外業務產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	59	-	-	59	-	59
年內全面收益總額	-	-	-	-	-	-	1,820	59	750,480	-	752,359	115,063	867,422
附屬公司的非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45,476	45,476
收購附屬公司所產生的非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44,618	44,618
收購非控制性權益	-	-	-	-	-	(57,946)	-	-	-	-	(57,946)	(98,514)	(156,460)
向非控股股東支付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,050)	(1,050)
已宣派二零一一年末期股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(247,929)	(247,929)	-	(247,929)
建議二零一二年末期股息	-	(152,679)	-	-	-	-	-	-	-	152,679	-	-	-
從保留溢利撥轉	-	-	-	89,544	-	-	-	-	(89,544)	-	-	-	-
於二零一二年十二月三十一日	168	4,620,607	37,110	435,202	(1,386,176)	(61,910)	-	(89,247)	3,830,284	152,679	7,538,717	1,291,173	8,829,890

* 該等儲備賬戶組成綜合財務狀況表內的綜合儲備為人民幣7,385,870,000元(二零一一年：人民幣6,844,136,000元)。

綜合現金流量表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	附註	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
經營活動			
除稅前溢利		1,156,566	2,193,723
就以下各項調整：			
— 應佔共同控制實體溢利	19(b)	(5,309)	(9,549)
— 物業、廠房及設備折舊及減值	14	351,430	256,204
— 土地使用權攤銷	15	24,529	18,251
— 無形資產攤銷	17	117,099	86,054
— 應收貿易賬款及其他應收款項減值撥備／(撥回撥備)	6(c)	27	(26)
— 利息收入	5(b)	(40,502)	(35,901)
— 出售物業、廠房及設備項目虧損淨額	5(b)	10,511	763
— 出售無形資產虧損淨額	5(b)	797	533
— 融資成本	7	1,032,130	549,375
— 公允值虧損／(收益)淨額			
— 可供出售投資(出售時轉自權益)	5(b)	1,820	(582)
— 持作買賣之上市股票投資	5(b)	(14,189)	26,940
— 股票掛鈎票據	5(b)	—	2,783
— 上市股票投資之股息收入	5(b)	(1,250)	(1,517)
— 出售可供出售投資收益	5(b)	(3,370)	(1,594)
		2,630,289	3,085,457
已抵押銀行存款減少／(增加)		562,421	(339,371)
在途現金減少／(增加)		1,909	(33,982)
應收貿易賬款增加		(80,403)	(113,045)
預付款項、按金及其他應收賬款增加		(468,789)	(1,225,617)
存貨減少／(增加)		313,662	(2,131,568)
應付貿易賬款及票據(減少)／增加		(2,308,096)	1,842,598
其他應付款項及應計費用減少		(234,667)	(353,175)
應收關連人士款項減少／(增加)－貿易相關		2,918	(2,140)
應付關連人士款項增加／(減少)－貿易相關		13,998	(7,930)
經營所得現金		433,242	721,227
已繳稅項		(318,882)	(361,878)
經營活動所得現金淨值		114,360	359,349

綜合現金流量表(續)
截至二零一二年十二月三十一日止年度

	附註	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
投資活動			
購置物業、廠房及設備項目		(1,501,624)	(1,727,118)
出售物業、廠房及設備項目所得款項		351,086	260,040
購入土地使用權		(315,376)	(533,660)
出售土地使用權所得款項		-	54,465
購入無形資產		(2,786)	(8,572)
出售可供出售投資所得款項		137,732	33,775
向第三方潛在收購股本權益的預付款項		(738,155)	(131,258)
收購附屬公司		(901,066)	(1,385,685)
預付款項、按金及其他應收款項增加		(111,698)	(68,941)
出售一間附屬公司所得款項		-	21,264
出售於附屬公司股權所得款項		-	7,350
向上市股票投資收取股息		1,250	1,517
向共同控制實體收取股息		-	11,918
向已出售的一間附屬公司收取股息		-	7,336
已收利息		40,342	37,269
用於投資活動的現金淨值		(3,040,295)	(3,420,300)
融資活動			
銀行貸款及其他借貸所得款項		25,965,438	15,638,367
償還銀行貸款及其他借貸		(21,935,244)	(11,365,365)
已抵押銀行存款增加		(822,276)	(78,097)
附屬公司的非控股股東注資		1,641	26,500
收購非控制性權益		(117,370)	-
發行短期債券的所得款項淨值		796,800	-
發行優先票據的所得款項淨值	34	-	1,227,873
就銀行貸款及其他借貸支付利息		(1,014,522)	(615,684)
就優先票據支付利息	34	(59,375)	(29,688)
融資租賃租金付款的資本部分		(26,150)	(43,152)
已付非控股股東股息		(6,366)	(7,400)
已付股息		(247,929)	(192,765)
融資活動所得現金淨值		2,534,647	4,560,589
現金及現金等值物(減少)/增加淨值		(391,288)	1,499,638
於各年初之現金及現金等值物		4,487,819	2,989,718
匯率變動的影響淨值		272	(1,537)
於各年末之現金及現金等值物		4,096,803	4,487,819

財務狀況表

二零一二年十二月三十一日

	附註	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
非流動資產			
於附屬公司的投資	44	2,024,809	2,024,434
應收附屬公司款項	44	3,506,344	3,724,485
可供出售投資	20	-	132,828
非流動資產總值		5,531,153	5,881,747
流動資產			
預付款項、按金及其他應收款項		2,077	3,219
按公允值計入損益之金融資產	24	63,949	49,749
已抵押銀行存款	25	53,203	-
現金及現金等值物		318	12,563
流動資產總值		119,547	65,531
流動負債			
銀行貸款及其他借貸	28	88,097	87,451
優先票據，即期部分	34	11,581	11,518
其他應付款項及應計費用		28	110
流動負債總值		99,706	99,079
淨流動資產／(負債)		19,841	(33,548)
總資產減流動負債		5,550,994	5,848,199
非流動負債			
優先票據	34	1,239,951	1,232,693
淨資產		4,311,043	4,615,506
權益			
股本	36	168	168
儲備	37	4,158,196	4,367,409
建議末期股息		152,679	247,929
權益總值		4,311,043	4,615,506

黃毅
董事

李國強
董事

財務報表附註

二零一二年十二月三十一日

1. 公司資料

本公司乃根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立之有限公司。本公司註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司已於香港灣仔港灣道30號新鴻基中心35樓3504-12室設立香港主要營業地點。本公司股份於二零一零年三月二十六日在香港聯合交易所有限公司主板上市。

年內，本集團主要從事汽車的銷售及服務。

本公司董事(「董事」)認為，本公司最終控股股東為黃毅先生和李國強先生。

2.1 編製基準

該等財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則以及香港公司條例的披露規定而編製。該等財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟按公允值計量的可供出售投資及按公允值計入損益的金融資產除外。該等綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)列值，且除另有指明外，所有價值均已調整至最接近的千位數。

於二零一二年十二月三十一日，本集團的淨流動負債約為人民幣1,082,767,000元。董事相信本集團有足夠之經營現金流量及目前可用之銀行融資，以於負債到期時支付有關款額。因此，財務報表以持續經營基準編製。

合併基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)截至二零一二年十二月三十一日止年度之財務報表。附屬公司與本公司之財務報表的報告期間相同，並採用一致會計政策編製。附屬公司之業績由收購日期(即本集團取得控制權之日)起合併入賬，並繼續合併入賬至該等控制權終止之時為止。集團內公司間之結餘、交易、集團內公司間交易所引致之未變現盈虧及股息均於合併賬目時全數抵銷。

附屬公司之綜合收益總值乃歸屬於非控制性權益，即使此舉引致結餘為負數。

附屬公司之所有權權益發生變動(並無失去控制權)，則按權益交易入賬。

倘本集團失去對一間附屬公司之控制權，則其撤銷確認(i)該附屬公司之資產(包括商譽)及負債、(ii)任何非控制性權益之賬面值及(iii)於權益內記錄之累計滙兌差額；及確認(i)所收代價之公允值、(ii)所保留任何投資之公允值及(iii)損益賬中任何因此產生之盈餘或虧損。先前於其他全面收益表內確認之本集團應佔部分重新分類為損益或保留溢利(視何者屬適當)。

財務報表附註(續)

二零一二年十二月三十一日

2.2 會計政策及披露之變動

本集團已就本年度之財務報表首次採納下列經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第1號修訂本	香港財務報告準則第1號首次採納香港財務報告準則—嚴重高通脹及剔除首次採納者之固定日期之修訂
香港財務報告準則第7號修訂本	香港財務報告準則第7號金融工具：披露—金融資產的轉換之修訂
香港會計準則第12號修訂本	香港會計準則第12號所得稅—遞延稅項：收回相關資產之修訂

採納該等經修訂香港財務報告準則並未對該等財務報表產生重大財務影響。

2.3 已頒佈惟未生效之香港財務報告準則

本集團於該等財務報表內並無採納以下已頒佈惟未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第1號修訂本	香港財務報告準則第1號首次採納香港財務報告準則—政府貸款之修訂 ²
香港財務報告準則第7號修訂本	香港財務報告準則第7號金融工具：披露—抵銷金融資產及金融負債之修訂 ²
香港財務報告準則第9號	金融工具 ⁴
香港財務報告準則第10號	綜合財務報表 ²
香港財務報告準則第11號	合營安排 ²
香港財務報告準則第12號	於其他實體之權益披露 ²
香港財務報告準則第10號、 香港財務報告準則第11號及 香港財務報告準則第12號修訂本	香港財務報告準則第10號、香港財務報告準則第11號及香港財務報告準則第12號之修訂—過渡指引 ²
香港財務報告準則第10號、香港財務報告 準則第12號及香港會計準則第27號 (二零一一年)修訂本	香港財務報告準則第10號、香港財務報告準則第12號及香港會計準則第27號(二零一一年)之修訂—投資實體 ³
香港財務報告準則第13號	公允值計量 ²
香港會計準則第1號修訂本	香港會計準則第1號呈列財務報表—呈列其他全面收益項目之修訂 ¹
香港會計準則第19號(二零一一年)	僱員福利 ²
香港會計準則第27號(二零一一年)	獨立財務報表 ²
香港會計準則第28號(二零一一年)	於聯營公司及合營企業之投資 ²
香港會計準則第32號修訂本	香港會計準則第32號金融工具：呈列—抵銷金融資產及金融負債之修訂 ³
香港(國際財務報告詮釋委員會)— 詮釋第20號	地表礦藏生產階段之剝離成本 ²
二零零九年至二零一一年週期之年度改進	於二零一二年六月頒佈之若干香港財務報告準則之修訂 ²

¹ 於二零一二年七月一日或之後開始之年度期間生效

² 於二零一三年一月一日或之後開始之年度期間生效

³ 於二零一四年一月一日或之後開始之年度期間生效

⁴ 於二零一五年一月一日或之後開始之年度期間生效

預期將適用於本集團之香港財務報告準則之進一步資料如下：

香港財務報告準則第7號修訂本要求實體披露有關抵銷之權利及相關安排(例如抵押品安排)。披露將向讀者提供有用資料以評估淨額結算安排對實體財務狀況產生之影響。就根據香港會計準則第32號金融工具：呈列抵銷之所有已確認金融工具，須作出新披露。該等披露亦適用於受可強制執行總淨額結算安排或類似協議所規限之已確認金融工具，無論該等工具是否根據香港會計準則第32號抵銷。本集團預期自二零一三年一月一日起採納該等修訂。

2.3 已頒佈惟未生效之香港財務報告準則(續)

於二零零九年十一月頒佈之香港財務報告準則第9號為完全取代香港會計準則第39號金融工具：確認及計量之全面計劃之第一階段之第一部分。該階段重點為金融資產之分類及計量。金融資產不再分為四類，而應根據實體管理金融資產之業務模式及金融資產合約現金流量特徵，於後續期間按攤銷成本或公允值計量。此舉旨在改進和簡化香港會計準則第39號規定之金融資產分類與計量方式。

香港會計師公會於二零一零年十一月就金融負債頒佈香港財務報告準則第9號之新增規定(「新增規定」)，並將香港會計準則第39號金融工具之現有取消確認原則納入香港財務報告準則第9號內。大部分新增規定與香港會計準則第39號一致，因此指定為按公允值計入損益之金融負債之計量將通過公允值選擇(「公允值選擇」)計算。就該等公允值選擇負債而言，由信貸風險變動而產生之負債公允值變動金額，必須於其他全面收益(「其他全面收益」)中呈列。除非於其他全面收益中就負債之信貸風險呈列公允值變動，會於損益中產生或擴大會計差異，否則其餘公允值變動金額於損益呈列。香港會計準則第39號有關負債之所有其他規定均納入香港財務報告準則第9號。然而，新增規定並不涵蓋按公允值選擇計算之貸款承諾及財務擔保合約。

香港財務報告準則第9號旨在全面取代香港會計準則第39號。於全面取代前，香港會計準則第39號於對沖會計及金融資產之減值方面之指引繼續適用。本集團預期自二零一五年一月一日起採納香港財務報告準則第9號。於最終準則(包括所有階段)頒佈時，本集團將配合其他階段量化有關影響。

香港財務報告準則第10號訂立適用於所有實體(包括特別目的實體或結構實體)之單一控制模型。其載有控制之新釋義，乃用以釐定綜合入賬之實體。與香港會計準則第27號及香港(常務詮釋委員會)－詮釋第12號綜合－特別目的實體之規定相比，香港財務報告準則第10號所引入之變動要求本集團管理層作出重大判決以釐定受控制之實體。香港財務報告準則第10號取代了香港會計準則第27號綜合及獨立財務報表涉及綜合財務報表之會計處理之部分規定。其亦解決香港(常務詮釋委員會)－詮釋第12號提出之問題。根據已進行之初步分析，預期香港財務報告準則第10號不會對本集團現時持有之投資產生任何影響。

香港財務報告準則第11號取代香港會計準則第31號於合營企業之權益及香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第13號共同控制實體－合營方之非貨幣注資。其描述受共同控制之共同安排之會計方法。其僅提出兩類共同安排，即共同經營及合營企業，並取消按比例綜合法就合營企業入賬之選擇權。

香港財務報告準則第12號載有香港會計準則第27號綜合及獨立財務報表、香港會計準則第31號於合營企業之權益及香港會計準則第28號於聯營公司之投資以往所載之附屬公司、共同安排、聯營公司及結構實體之披露規定。其亦引進若干該等實體之新披露規定。

於二零一二年七月，香港會計師公會頒佈香港財務報告準則第10號、香港財務報告準則第11號及香港財務報告準則第12號之修訂，以釐清香港財務報告準則第10號之過渡指引及提供進一步寬免，免除全面追溯應用該等準則，並限定僅就上一個比較期間提供經調整比較資料。該等修訂釐清，倘於首次應用香港財務報告準則第10號之年度期間開始時，香港財務報告準則第10號及香港會計準則第27號或香港(常務詮釋委員會)－詮釋第12號有關本集團所控制實體之綜合結論有所不同，方須進行追溯調整。此外，就有關未經綜合之結構實體之披露而言，該等修訂將移除首次應用香港財務報告準則第12號前之期間須呈列比較資料之規定。

財務報表附註(續)

二零一二年十二月三十一日

2.3 已頒佈惟未生效之香港財務報告準則(續)

於二零一二年十二月頒佈之香港財務報告準則第10號之修訂載有投資實體之定義，並豁免符合投資實體定義之實體遵守綜合入賬規定。根據香港財務報告準則第9號，投資實體須按公允值計入損益之基準將附屬公司入賬，而非予以綜合。香港財務報告準則第12號及香港會計準則第27號(二零一一年)已作出後續修訂。香港財務報告準則第12號之修訂亦載列投資實體之披露規定。由於本公司並非香港財務報告準則第10號所界定之投資實體，故本集團預期該等修訂將不會對本集團構成任何影響。

由於頒佈香港財務報告準則第10號、香港財務報告準則第11號及香港財務報告準則第12號，因此香港會計準則第27號及香港會計準則第28號已進行後續修訂。本集團預期自二零一三年一月一日起採納香港財務報告準則第10號、香港財務報告準則第11號、香港財務報告準則第12號、香港會計準則第27號(二零一一年)、香港會計準則第28號(二零一一年)及於二零一二年七月及十二月所頒佈之此等準則之後續修訂。

香港財務報告準則第13號提供於香港財務報告準則使用之公允值之精確定義，以及公允值計量及披露規定之單一來源。該準則並無更改本集團須使用公允值之情況，惟提供在其他香港財務報告準則已然規定或准許使用公允值時，如何應用公允值之指引。本集團預期自二零一三年一月一日以後採納香港財務報告準則第13號。

香港會計準則第1號修訂本更改其他全面收益內呈列之項目分類。可於日後時間重新分類至損益(或重新計入損益)之項目(例如對沖投資淨額之收益淨額、換算海外業務之匯兌差額、現金流量對沖之變動淨額及可供出售金融資產之虧損或收益淨額)，將與從不重新分類之項目(例如有關界定福利計劃之精算收益及虧損以及土地及樓宇之重估)分開呈列。該等修訂僅影響呈列方式，並不會對財務狀況或表現構成影響。本集團預期自二零一三年一月一日起採納該等修訂。

香港會計準則第19號(二零一一年)載有若干修訂，由基本轉變以至簡單闡釋及改寫。經修訂準則引入界定福利退休計劃之會計方法之重大變動，包括刪除遞延確認精算盈虧之選擇。其他變動包括修訂確認終止受僱福利之時間、短期僱員福利之分類及界定福利計劃之披露。本集團預期自二零一三年一月一日起採納香港會計準則第19號(二零一一年)。

香港會計準則第32號修訂本就抵銷金融資產及金融負債釐清「目前具有合法可執行抵銷權利」之涵義。該等修訂亦釐清香港會計準則第32號之抵銷標準於結算系統(例如中央結算所系統)之應用，而該系統乃採用非同步之總額結算機制。本集團將於二零一四年一月一日起採納該等修訂，預期該等修訂將不會對本集團之財務狀況或表現構成任何影響。

於二零一二年六月頒佈之二零零九年至二零一一年週期之香港財務報告準則年度改進載列多項香港財務報告準則之修訂。本集團預期自二零一三年一月一日起採納該等修訂。各項準則均設有過渡條文。儘管採納部分修訂可能導致會計政策變動，但預期該等修訂概不會對本集團構成重大財務影響。預期對本集團政策構成重大影響之修訂如下：

- (a) 香港會計準則第1號財務報表之呈列：釐清自願性額外比較資料與最低規定比較資料間之差別。一般而言，最低規定比較期間為上個期間。當實體自願提供上個期間以外之比較資料時，其須於財務報表之相關附註載入比較資料。額外比較資料毋須包含完整財務報表。

此外，該修訂釐清，當實體變更其會計政策、作出追溯重列或進行重新分類，而有關變動對財務狀況表構成重大影響，則須呈列上個期間開始時之期初財務狀況表。然而，上個期間開始時之期初財務狀況表之相關附註則毋須呈列。

2.3 已頒佈惟未生效之香港財務報告準則(續)

- (b) 香港會計準則第32號金融工具：呈列：釐清向權益持有人作出分派所產生之所得稅須根據香港會計準則第12號所得稅入賬。該修訂刪除香港會計準則第32號之現有所得稅規定，並要求實體須就向權益持有人作出分派所產生之任何所得稅應用香港會計準則第12號之規定。

2.4 主要會計政策概要

附屬公司

附屬公司乃本公司可直接或間接控制其財務及營運政策以從其業務活動中獲取利益之實體。

附屬公司之業績以已收及應收股息為限計入本公司收益表內。本公司於附屬公司之投資(根據香港財務報告準則第5號並非分類為持作出售)乃按成本值減任何減值虧損入賬。

合營企業

合營企業乃按合約安排成立之實體，而本集團與其他人士通過該實體從事經濟活動。合營企業獨立經營，而本集團及其他人士擁有其權益。

合營方訂立之合營協議訂明合營各方之出資額、合營企業之年期及解散時變現資產之基準。合營企業之業務溢利或虧損及盈餘資產之任何分派，均由合營方按其各自之出資額比例或按合營協議條款進行分配。

合營企業被視作：

- (a) 附屬公司，倘本集團／本公司直接或間接對該合營企業擁有單方控制權；
- (b) 共同控制實體，倘本集團／本公司對該合營企業無單方控制權，惟直接或間接擁有共同控制權；
- (c) 聯營公司，倘本集團／本公司對該合營企業均無單方或共同控制權，惟一般性直接或間接持有合營企業不少於20%之註冊資本，並可對該合營企業構成重大影響；或
- (d) 根據香港會計準則第39號列賬之股本投資，倘本集團／本公司直接或間接持有該合營企業少於20%之註冊資本，並無擁有該合營企業之共同控制權，並且不能對該合營企業構成重大影響。

共同控制實體

共同控制實體指受共同控制之合營企業，而並無任何參與方對共同控制實體之經濟活動具有單方面控制權。

本集團於共同控制實體之投資按權益會計法計算之本集團應佔資產淨值，扣減任何減值虧損列入於本集團綜合財務狀況表。本集團應佔共同控制實體收購後之業績及儲備分別列入綜合收益表及綜合儲備。倘若溢利攤分比率與本集團之股權不同，則應佔共同控制實體收購後之業績乃根據經協定溢利攤分比率釐定。本集團與其共同控制實體之間之交易產生之未實現損益，均以本集團於共同控制實體之投資為限予以對銷，惟未實現虧損顯示已轉讓資產減值之情況除外。收購共同控制實體所產生之商譽列為本集團於共同控制實體之投資之一部分。

2.4 主要會計政策概要(續)

共同控制實體(續)

共同控制實體之業績乃列入本公司之收益表，並以已收及應收股息為限。本公司於共同控制實體之投資乃被視為非流動資產，並按成本減任何減值虧損列賬。

業務兼併及商譽

業務兼併乃以購買法入賬。轉讓之代價乃以收購日之公允值計算，該公允值為本集團轉讓之資產、本集團向被收購方之前度擁有人承擔之負債，及本集團發行以換取被收購方控制權之股本權益於收購日之公允值之總和。於各業務兼併中，本集團選擇是否以公允值或被收購方可識別淨資產之應佔比例，計算於被收購方屬現時擁有人權益之非控制性權益，並賦予擁有人權利，於清盤時按比例分佔實體之淨資產。非控制性權益之所有其他部分乃按公允值計量。收購相關成本於產生時列為開支。

當本集團收購一項業務時，會根據合約條款、於收購日之經濟環境及相關條件，評估將承接之金融資產及負債，以作出適合之分類及劃分，其中包括將被收購方訂立之主合約之嵌入式衍生工具進行分離。

倘業務兼併分階段進行，先前持有之股權按收購日之公允值重新計量，因此而產生之盈虧則於損益確認。

由收購方將予轉讓之任何或然代價將於收購日按公允值確認。分類為資產或負債(屬金融工具)且屬於香港會計準則第39號之範疇之或然代價，乃按公允值計量，而公允值變動則於損益確認或確認為其他全面收益之變動。倘或然代價並未符合香港會計準則第39號之範疇，則按合適之香港財務報告準則計量。分類為權益之或然代價毋須進行計量，其後結算於權益中入賬。

商譽起初按成本計量，即已轉讓總代價、已確認非控制性權益及本集團先前持有之被收購方股權之公允值總額，超過所收購可識別淨資產及所承擔負債之差額。倘此代價及其他項目之總和低於所收購淨資產之公允值，於重新評估後，有關差額將於損益內確認為議價收購收益。

於初始確認後，商譽以成本減去累計減值虧損計量。商譽每年進行減值測試或於發生事件或情況變化顯示賬面值可能減值時更頻繁檢測減值。本集團每年十二月三十一日進行商譽減值測試。為進行減值測試，業務兼併中收購之商譽由收購日起分配至預期可受惠於兼併協同效益之本集團各項或各組現金產生單位，而不管本集團是否有其他資產或負債已分配至該等單位或單位組別。

減值乃通過評估商譽有關之現金產生單位(一組現金產生單位)之可收回金額釐定。倘現金產生單位(一組現金產生單位)之可收回金額低於賬面值，則確認減值虧損。就商譽確認之減值虧損不會於其後期間撥回。

倘商譽被分配至現金產生單位(一組現金產生單位)，而該單位之部分業務被出售，則於釐定出售損益時，與所出售業務相關之商譽將計入該業務之賬面值。在此情況下出售之商譽，乃根據所出售業務與所保留現金產生單位之部分之相對價值計量。

2.4 主要會計政策概要(續)

非金融資產減值

除存貨、金融資產及商譽外，倘資產出現任何減值跡象或須每年測試減值，會估計資產之可收回金額。資產之可收回金額為資產或現金產生單位之使用價值及公允值減銷售成本兩者中之較高者，而個別資產須分開計算，惟倘資產並不產生明顯獨立於其他資產或資產組別之現金流入，則就資產所屬現金產生單位計算可收回金額。

僅在資產賬面值超出其可收回金額之情況下，方會確認減值虧損。評估使用價值時，估計日後現金流量按可反映現時市場對貨幣時間價值之評估及資產特定風險之稅前折現率折算至現值。減值虧損於其產生期間自收益表內與減值資產功能一致之開支類別扣除。

於各報告期末，將評估有否跡象顯示早前確認之減值虧損可能不再存在或可能減少。倘出現有關跡象，則估計可收回金額。早前就商譽以外資產確認之減值虧損，僅在用以釐定該資產可收回金額之估計出現變動時方會撥回，然而，有關數額不得高於倘於過往年度並無就資產確認減值虧損而應釐定之賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。該等減值虧損之撥回於其產生期間計入收益表，但按重估金額列賬之資產除外，在這情況下，減值虧損之撥回乃根據該重估資產之有關會計政策處理。

關連人士

在下列情況下，一方將被視為與本集團有關：

- (a) 該方為該名人士或其直系親屬，而該名人士
 - (i) 控制或共同控制本集團；
 - (ii) 對本集團有重大影響；或
 - (iii) 為本集團或本集團母公司之主要管理層成員；

或

- (b) 該方為符合下列任何條件之實體：
 - (i) 該實體與本集團屬同一集團之成員公司；
 - (ii) 一間實體為另一實體之聯營公司或合營企業(或另一實體之母公司、附屬公司或同系附屬公司之旗下)；
 - (iii) 該實體及本集團均為同一第三方之合營企業；
 - (iv) 一間實體為第三方實體之合營企業，而另一實體為該第三方實體之聯營公司；
 - (v) 該實體為離職後福利計劃，而該計劃之受益人為本集團或與本集團有關之實體之僱員；

2.4 主要會計政策概要(續)**關連人士(續)**

(b) (續)

- (vi) 該實體由(a)項所述人士控制或共同控制；及
- (vii) 於(a)(i)項所述人士對該實體有重大影響或屬該實體(或該實體之母公司)主要管理層成員。

物業、廠房及設備以及折舊

除在建工程外，物業、廠房及設備乃按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目之成本包括其購買價及任何使其達至營運狀況及地點作擬定用途之直接應佔成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後所產生維修保養等支出，一般於其發生期間自收益表扣除。倘符合確認標準，大修之開支於資產賬面值中資本化為重置成本。倘須定期替換大部分物業、廠房及設備，則本集團會將該等部分確認為有特定可使用年期之個別資產，並相對該等部分作出折舊。

折舊乃按直線法於物業、廠房及設備各項目之估計可使用年期攤銷其成本至其剩餘價值計算。物業、廠房及設備之主要估計可使用年期及剩餘價值如下：

類別	估計 可使用年期	估計 剩餘價值
樓宇	10-30年	5%
租賃物業裝修	5年	-
廠房及機器	5-10年	5%
傢俬及裝置	5年	5%
汽車	5-10年	5%

當物業、廠房及設備項目之各部分擁有不同可使用年期，該項目之成本會以合理原則分攤並將各部分單獨計提折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法將至少於各財政年度末檢討及按需要作出調整。

物業、廠房及設備項目(包括任何初步確認之主要部分)於出售或預期使用或出售有關項目不會產生日後經濟利益時取消確認。於取消確認資產之年度在收益表確認之出售或報廢資產之收益或虧損，為有關資產之出售所得款項淨額與賬面值兩者間之差額。

在建工程指興建中或待安裝之樓宇、廠房及機器，按成本扣減任何減值虧損列賬，且不予折舊。成本包括興建期間之直接建築成本，以及有關已借取資金之資本化借貸成本。在建工程於落成及可供使用後重新分類為適當類別之物業、廠房及設備。

2.4 主要會計政策概要(續)

無形資產(商譽除外)

個別收購之無形資產於初步確認時按成本計量。於業務兼併中取得之無形資產之成本乃該資產於收購日之公允值。無形資產之可使用年期被評估為有限。可使用年期有限之無形資產其後按可使用經濟年期進行攤銷，並在有跡象顯示無形資產可能已減值時進行減值評估。可使用年期有限之無形資產之攤銷期和攤銷法至少於各財政年度末作檢討。

無形資產按成本減任何減值虧損列賬，並以直線法按估計可使用年期攤銷。無形資產之主要估計可使用年期如下：

軟件	3-5年
經銷協議	20-40年
客戶關係	15年
其他	10-44年

租賃

凡將資產擁有權(法定所有權除外)之大部分回報及風險撥歸本集團之租賃均列為融資租賃。融資租賃開始生效時，租賃資產之成本將按最低租賃費用之現值資本化，並連同租賃責任(不包括利息)入賬，以反映採購與融資。根據資本化融資租賃所持之資產計入物業、廠房及設備，並按租期或資產之估計可使用年期兩者之較低者計算折舊。上述租賃之融資成本，於租約期按定率自收益表扣減。

資產所有權之絕大部分回報及風險由出租人保留之租賃乃列為經營租賃。倘本集團是出租人，由本集團根據經營租賃出租之資產會在非流動資產內列賬，而經營租賃之應收租金按租約年期以直線法列入收益表內。倘本集團是承租人，經營租賃之應付租金(扣除向出租人收取之任何獎勵金)按租約年期以直線法列支於收益表。

經營租賃之預付土地租賃款起始時以成本列賬，其後按直線法在租約期內確認。

土地使用權

中國內地所有土地均由國家擁有，並不存在個人土地擁有權。本集團取得若干土地之使用權，而就有關權利支付之代價記錄為土地使用權，有關金額以直線法按26年至68年之租賃期攤銷。

投資及其他金融資產

初始確認及計量

屬於香港會計準則第39號範圍內之金融資產分類為按公允值計入損益之金融資產、貸款及應收款項及可供出售金融投資(視適用情況而定)。本集團於初始確認時釐定其金融資產之分類。金融資產於首次確認時按公允值計量加上交易成本計量，但按公允值計入損益之金融資產除外。

金融資產所有一般買賣概於交易日(即本集團承諾買賣該資產之日期)確認。一般買賣乃指按照一般市場規定或慣例在一定期間內交付資產之金融資產買賣。

2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

其後計量

金融資產之其後計量乃根據其分類如下：

按公允值計入損益之金融資產

按公允值計入損益之金融資產包括持作買賣金融資產。金融資產如以短期內出售為目的而購買，則分類為持作買賣金融資產。衍生工具(包括個別內含嵌入式衍生工具)亦分類為持作買賣，除非其被指定為有效的對沖工具(定義見香港會計準則第39號)。

按公允值計入損益之金融資產乃以公允值於財務狀況表確認，公允值正變動淨值列為其他收入及收益，而公允值負變動淨值則列為融資成本，均呈列於收益表。該等公允值淨額變動並不包括該等金融資產賺取之任何股息或利息，該等股息或利息根據下文「收入確認」所述政策確認。

於初始確認時指定為按公允值計入損益之金融資產，僅在達致香港會計準則第39號之標準時，方於初始確認日作如此指定。

本集團會評估其按公允值計入損益(持作買賣)之金融資產，以評估在短期內出售之意向是否仍然適當。在極少數情況下，由於不活躍之市場及管理層出售之意向在可預見將來有重大變化，導致本集團無法買賣該等金融資產，則本集團可能會選擇將有關資產重新分類。按公允值計入損益之金融資產會按資產性質重新分類至貸款及應收款項、可供出售金融資產或持有至到期日投資。該評估並不影響採用公允值選擇權之被指定為按公允值計入損益之任何金融資產，原因在於此類資產在初始確認後不得進行重新分類。

當主合約之嵌入式衍生工具之經濟特徵及風險與主合約並無緊密關連及主合約並非持作買賣或指定為按公允值計入損益，則按獨立衍生工具並以公允值列賬。此等嵌入式衍生工具以公允值計量，而公允值之變動會確認在收益表中。僅會於合約條款出現變動而須對現金流量作出重大修訂時，方會作出重估。

貸款及應收款項

貸款及應收款項屬於非衍生類金融資產，有固定或可確定付款金額且並無在活躍市場報價。於初始計量後，此等資產其後以實際利率法計算並按攤銷成本扣除任何減值撥備計量。攤銷成本之計算會考慮收購時之任何折現或溢價並會包括屬實際利率組成部分之費用或成本。實際利率攤銷乃計入收益表之其他收入及收益內。貸款之減值虧損計入收益表之融資成本內，應收款項之減值虧損計入收益表之其他開支內。

2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

其後計量(續)

可供出售金融投資

可供出售金融投資為上市及非上市股權投資及債務證券之非衍生金融資產。歸類為可供出售之股權投資者為既不分類為持作買賣或指定按公允值計入損益之股權投資。劃分為此類別之債務證券為擬無限期持有之債務證券，並可能針對流動資金需要或響應市場條件變化而出售。

經初始確認後，可供出售金融投資其後按公允值計量，其未變現收益或虧損將作為其他全面收益，在可供出售投資重估儲備之中確認，直至該投資終止確認(屆時累計收益或虧損確認為收益表內之其他收入)或釐定為出現減值(當累計收益或虧損從可供出售投資重估儲備中被重新歸類至收益表之其他開支內)。通過持有可供出售金融投資所賺取之利息和股息將分別作為利息收入和股息收入進行列報，按照下文「收入確認」所載之政策，確認為收益表之其他收入。

當因(a)合理公允值估計範圍之變動對該投資而言影響重大或(b)上述範圍內之各項估計之可能性無法合理地評估及用作估計公允值，而導致非上市股本投資之公允值不能可靠地計量，則該等投資以成本減任何減值虧損列賬。

本集團對可供出售金融資產進行估值以評估短期內經其出售之能力和意向是否仍然適當。在極少數情況下，由於不活躍之市場及管理層出售之意向在可預見將來有重大變化，導致本集團無法買賣該等金融資產，則本集團可能會選擇將有關金融資產重新分類。當金融資產符合貸款及應收款項之定義及本集團有意和有能力於可預見將來或至到期持有該等資產，則可重新分類為貸款及應收款項。僅會於本集團有能力 and 有意持有金融資產至到期日，方會重新分類為持有至到期日類別。

就從可供出售類別重新分類之金融資產而言，於重新分類當日之公允值賬面值成為其新攤銷成本，而已在權益中確認之該資產之任何過往收益或虧損，乃採用實際利率於剩餘投資年期攤銷入損益賬。新攤銷成本和到期款項之任何差別，亦採用實際利率於資產剩餘年期攤銷。倘資產其後被確定為減值，則計入權益之金額將重新分類入收益表。

取消確認金融資產

金融資產(或(倘適用)一項金融資產的一部分或一組相類似金融資產的一部分)在下列時候將取消確認：

- 收取該項資產所得現金流量的權利經已屆滿；或
- 本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利或須根據一項「轉付」安排，在未有嚴重延緩予第三者的情況下，已就有關權利全數承擔付款的責任；並(a)本集團已轉讓該項資產的絕大部分風險及回報；或(b)本集團並無轉讓或保留該項資產絕大部分風險及回報，但已轉讓該項資產的控制權。

2.4 主要會計政策概要(續)

取消確認金融資產(續)

凡本集團轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利或進入一項「轉付」安排，會評估其有否保留該項資產擁有權的風險及回報，以及其程度。倘若並無轉讓或保留該項資產的絕大部分風險及回報，且並無轉讓該項資產的控制權，該項資產將由本集團持續介入並確認入賬。在這情況下，本集團亦確認相關負債。在轉讓資產及相關負債的計量基礎上，反映了本集團保留權利和責任。

採用就已轉讓資產作出保證形式的持續介入，按該項資產的原本賬面值及本集團或須償還的最高代價數額(以較低者為準)計算。

金融資產減值

本集團於各報告期間末評估是否存在客觀跡象顯示一項金融資產或一組金融資產出現減值。倘且僅倘於初步確認資產後發生的一項或多項事件導致存在客觀減值跡象(一項已發生的「虧損事件」)，而該項虧損事件對該項或該組金融資產的估計未來現金流量所造成的影響能可靠地估計，則該項或該組金融資產會被視作減值。減值跡象可包括一名或一組借款人正面臨重大經濟困難、違約或未能償還利息或本金、彼等有可能破產或進行其他財務重組，以及有可觀察得到的數據顯示估計未來現金流量出現可計量的減少，例如欠款數目變動或出現與違約相關的經濟狀況。

按攤銷成本列賬的金融投資

就按攤銷成本列賬的金融資產而言，本集團首先會按個別基準就個別屬重大的金融資產或按組合基準就個別不屬重大的金融資產，個別評估是否存在客觀減值跡象。倘本集團認定按個別基準經評估的金融資產(無論具重要性與否)並無客觀跡象顯示存有減值，則該項資產會歸入一組具有相似信貸風險特性的金融資產內，並共同評估該組金融資產是否存在減值。經個別評估減值的資產，其減值虧損會予確認或繼續確認入賬，而不會納入綜合減值評估之內。

倘有客觀跡象顯示出現減值虧損，則減值金額按該資產賬面值與估計未來現金流量(不包括並未產生的未來信貸虧損)現值的差額計量。估計未來現金流量的現值以金融資產的初始實際利率(即初次確認時計算的實際利率)折現。倘貸款的利率為浮動利率，則計量任何減值虧損的折現率為當前實際利率。

該資產的賬面值會通過使用備抵賬而減少，而虧損於收益表確認。利息收入於減少後賬面值中持續產生，且採用計量減值虧損時用以折現未來現金流量的利率累計。若日後收回不可實現及所有抵押品已實現或已轉讓予本集團，則撇清貸款及應收款項連同任何相關撥備。

倘若在其後期間估計減值虧損金額由於確認減值之後發生的事項增加或減少，則透過調整撥備金額增加或減少先前確認的減值虧損。倘於其後收回撇清，該項收回將計入收益表的其他開支內。

2.4 主要會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

按成本列賬的資產

倘有客觀跡象顯示因未能可靠估量其公允值而不以公允值列賬的無定價權益工具出現減值虧損，虧損金額乃按資產的賬面值與按類似金融資產的現行市場回報率折現估計未來現金流量的現值之間的差額計算。該等資產的減值虧損不會被撥回。

可供出售金融投資

就可供出售金融投資而言，本集團將於各報告期末評估有否客觀跡象會導致一項投資或一組投資出現減值。

倘可供出售金融資產有減值，包括其成本(扣除任何本金付款及攤銷)與其現時公允值的差額減任何過往已於收益表確認的減值虧損的金額，會從其他全面收入移除，並於收益表內確認。

倘股權投資被列作可供出售類別，則客觀跡象將包括該項投資的公允值大幅或長期跌至低於其成本值。釐定「大幅」或「長期」之定義須作出判斷。「大幅」是對公允值低於原有投資成本的金額及「長期」是對公允值低於其原有投資成本的期間所作出評估。倘出現減值跡象，則累計虧損(按收購成本與現時公允值的差額減該項投資先前在收益表內確認的任何減值虧損計量)將從其他全面收入中移除，並於收益表內確認。已分類作可供出售之權益工具之減值虧損不可透過收益表撥回。其公允值於減值後的增加部分會直接於其他全面收入中確認。

倘債務工具被列作可供出售類別，則會按與按攤銷成本列賬之金融資產相同之標準進行減值評估，惟減值金額為按攤銷成本與現時公允值之間差額計量之累計虧損(減過往就該項投資於收益表確認之任何減值虧損)。日後利息收入會就該項資產之削減賬面值持續累算，並按計量減值損失時對未來現金流進行貼現時使用之利率累算。利息收入按財務收入的一部分列賬。若債務工具的公允值增加可客觀地連繫至於減值虧損在收益表確認後發生的事件，債務工具的減值虧損可透過收益表撥回。

金融負債

初步確認及計量

香港會計準則第39號中涉及的金融負債劃分為貸款及借貸。本集團於初步確認時釐定其金融負債的分類。

所有金融負債初步按公允值確認，而如屬貸款或借貸，則減去直接應佔交易成本。

本集團的金融負債包括應付貿易賬款及票據、其他應付款項、短期債券、優先票據、應付關連人士款項，以及銀行貸款及其他借貸。

其後計量

貸款及借貸的其後計量分類如下：

2.4 主要會計政策概要(續)

金融負債(續)

其後計量(續)

貸款及借貸

於初步確認後，銀行貸款及其他借貸於其後採用實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現之影響不大，則會按成本列賬。在負債取消確認及透過實際利率攤銷過程進行時，收益及虧損在收益表中確認。

攤銷成本於計及收購事項任何折讓或溢價及屬實際利率不可或缺一部分的費用或成本後計算。實際利率攤銷計入收益表的融資成本內。

取消確認金融負債

當相關負債的責任被解除或取消或屆滿，金融負債將取消確認。

如現有金融負債由同一放債人以條款極為不同的負債所取代，或現有負債的條款作出重大修訂，此類替換或修訂將被視為取消確認原負債及確認新負債處理，有關賬面值的差額於收益表中確認。

抵銷金融工具

倘現時存在一項可依法執行的權利，可抵銷已確認金額，且亦有意以淨額結算或同時變現資產及償付債務，則金融資產及負債均可予抵銷，並將淨金額列入財務狀況表內。

金融工具的公允值

在活躍市場中買賣的金融工具的公允值，乃根據其所報市價或交易商報價(好倉的買價及淡倉的賣價)釐定，且毋須就交易成本進行任何扣減。就並未於活躍市場上市的金金融工具而言，公允值乃使用適當的估值技術釐定。有關技術包括參考市場近期發生的同等交易、其他大致類同工具的現行市場價格、折現現金流量分析及期權定價模式。

存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者之較低者列賬。成本乃以特定識別基準確定(按適用情況)，並包括所有採購成本及使存貨達致其目前地點及現狀所發生的其他成本。可變現淨值乃根據日常業務過程中估計售價減預期達致完成出售所須的成本，以及完成及出售事項將產生的估計成本計算。

現金及現金等值物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等值物包括自有現金及活期存款，以及可隨時轉換為已知金額的現金、涉及的價值變動風險不高且一般自取得起計三個月內到期的短期高流通性投資，減須於要求時償還並構成本集團現金管理組成部分的銀行透支。

就財務狀況表而言，現金及現金等值物包括自有現金及銀行存款，包括定期存款及性質與現金類似的資產(並無限制用途)。

2.4 主要會計政策概要(續)

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。有關損益外確認項目的所得稅於損益外確認，不論是否在其他全面收入或直接在權益內。

本期間及過往期間的即期稅項資產及負債，乃根據於報告期末前已頒佈或已大致頒佈的稅率(及稅法)，並考慮本集團業務所在國家的現有詮釋及慣例，按預期自稅務機構退回或付予稅務當局的金額計算。

遞延稅項乃於報告期末就資產及負債的稅基與其作財務報告用途的賬面值之間的所有暫時性差額，採用負債法作出撥備。

遞延稅務負債根據全部應課稅暫時性差額確認入賬，惟以下情況除外：

- 倘若遞延稅項負債是由商譽初次確認或並非業務兼併的交易中的資產或負債產生，及於進行交易時對會計溢利與應課稅溢利或虧損均無影響；及
- 就涉及附屬公司、聯營公司及合營公司之投資的應課稅暫時性差額而言，倘若撥回暫時性差額的時間可以控制，且暫時性差額可能不會在可見將來撥回。

對於所有可抵扣暫時性差額、未動用稅務抵免及任何未動用稅務虧損確認的遞延稅項資產，乃以日後有可能出現可用以抵扣該等可抵扣暫時性差額、未動用稅務抵免及未動用稅務虧損的應課稅溢利為限，惟以下情況除外：

- 倘若有關可抵扣暫時性差額的遞延稅項資產是由並非業務兼併的交易中初次確認資產或負債產生，及於進行交易時對會計溢利或應課稅溢利與虧損均無影響；及
- 就涉及附屬公司、聯營公司及合營公司之投資的可抵扣暫時性差額而言，只有在暫時性差額有可能在可預見將來撥回，而且日後有可能出現應課稅溢利可用以抵扣該等暫時性差額時，方會確認遞延稅項資產。

遞延稅項資產的賬面值會在各報告期末予以檢討，若不再可能有足夠應課稅溢利用以抵扣全部或部分遞延稅項資產，則減少遞延稅項資產賬面值。若可能有足夠應課稅溢利以收回全部或部分遞延稅項資產，則會在各報告期末重估及確認過往未予確認的遞延稅項資產。

遞延稅項資產及負債以變現資產或償還負債的期間所預期的適用稅率計量，並根據各報告期末前已頒佈生效或已大致頒佈的稅率(及稅法)計算。

倘若存在可合法強制執行的權利，可將有關同一課稅實體及同一稅務機關的流動稅項資產與流動稅項負債抵銷，則對銷遞延稅項資產與遞延稅項負債。

2.4 主要會計政策概要(續)

政府補貼

倘能合理肯定能收到政府補貼及遵循所有附加條件時，政府補貼會按公允值確認。倘補貼和開支項目相關，會在原意用以彌償本集團成本支銷的期間以系統化基準確認為收入。

收入確認

如果有經濟利益可能會流入本集團，而收入又能夠根據下列基準可靠地計算，則會確認收入：

- (a) 銷售貨品，當貨品擁有權的重大風險及回報已轉移予買方，惟本集團既無涉及已售貨品擁有權一般相關的管理亦無實際控制權；
- (b) 提供服務，按完工百分比於提供服務期間確認；
- (c) 租金收入，在租約期間按時間比例基準計算；
- (d) 利息收入，按實際利率法以累計基準計算，實際利率即將於金融工具估計可用年期或較短期間(如適用)所收取估計日後現金流量折算至該金融資產賬面淨值的利率；及
- (e) 股息收入，於股東收取款項的權利確立時確認。

賣家返利

與數量相關的賣家返利，根據各相關供應商合約計算到報告日止所應獲得的預期返利按權責發生法計算，從銷售成本扣除。

已購買但於報告日止仍持有的商品的返利從該等商品的賬面值扣除，以令該等存貨的成本在扣除適當的返利後入賬。

員工福利

本集團於中國內地經營的附屬公司的僱員被要求參與地方市政府營辦的中央退休金計劃。該等附屬公司須將其一定比例的薪金成本向該中央退休金計劃供款。根據中央退休金計劃條例須支付的供款於收益表列賬。

本集團依據強制性公積金計劃條例，為全體僱員實施一項定額供款強制性公積金退休福利計劃(「強積金計劃」)。供款按僱員基本薪酬某一百分比作出，並按照強積金計劃的規定，於應付時計入收益表。強積金計劃的資產與本集團的資產分開持有，並由獨立基金管理。本集團之僱主供款於向強積金計劃供款後即全數撥歸僱員。

2.4 主要會計政策概要(續)

借貸成本

直接涉及收購、建設或生產且必須經過一段頗長時間之後才能準備就緒作擬定用途或出售之合格資產之借貸成本，乃資本化為該等資產之部分成本，直至有關資產大致上可投入作擬定用途或出售為止。暫時投資特定借貸以待用作合格資產之開支所賺取之投資收入乃從資本化借貸成本中扣除。其他一切借貸成本都會在發生期間內作為費用。借貸成本包括某實體就借入資金產生的利息及其他成本。

如資金乃屬一般借款並用作取得合格資產，則個別資產之開支將以7.3%至8.97%之比率撥作資本。

股息

董事建議派付的末期股息在財務狀況表內權益項下列作保留溢利的一項獨立分配，直至於股東大會上獲股東批准為止。待此等股息獲股東批准且宣派後，將獲確認為負債。

外幣

財務報表以人民幣呈列。本集團屬下各實體自行決定功能貨幣，而各實體財務報表內之項目均以彼等各自的功能貨幣計算。本集團內的實體所記錄的外幣交易首先採用於交易日期各自適用之功能貨幣匯率入賬。於報告期末以外幣為單位之貨幣資產與負債按該日適用之功能貨幣匯率換算。於結算或兌換貨幣項目時產生的差額於收益表確認。

根據外幣歷史成本計算之非貨幣項目按原先交易日期之匯率換算。根據外幣公允值計算之非貨幣項目按釐定公允值當日之匯率換算。換算按公允值計算的非貨幣項目而產生的收益或虧損，按與確認該項目的公允值變動的收益或虧損一致的方法處理(即於其他全面收益或損益確認的項目的公允值收益或虧損，其換算差額亦分別於其他全面收益或損益確認)。

本公司及若干海外附屬公司之功能貨幣為人民幣以外之貨幣。於報告期末，該等實體之資產及負債均按報告期末適用之現行匯率換算為本公司之呈列貨幣，且其收益表按該年的加權平均匯率換算為人民幣。

所產生的匯兌差額於其他全面收益表確認及累計入匯兌波動儲備。當出售海外業務時，與該特定海外業務相關的匯兌波動儲備部分會於收益表確認。

收購海外業務所產生的任何商譽及收購所產生的資產與負債賬面值之任何公允值調整均視作海外業務的資產與負債處理及以收市匯率換算。

就綜合現金流量表而言，本公司及若干海外附屬公司的現金流量按現金流量產生當日的匯率兌換為人民幣。海外附屬公司全年產生的經常現金流量按年內加權平均匯率換算成人民幣。

3. 重要會計判斷及估計

編製本集團的財務報表要求管理層作出可影響收入、開支、資產及負債的報告金額及其導致之披露，以及或有負債的披露的判斷、估計及假設。此等假設及估計之不確定因素可能導致需要對日後受影響之資產及負債的賬面值作出重大調整。

判斷

在應用本集團會計政策的過程中，除對已於財務報表中確認金額有重大影響的估計外，管理層已作出以下判斷：

遞延稅項資產

所有可抵扣暫時性差額和未使用稅項虧損確認為遞延稅項資產，惟僅限於將來可能有應課稅溢利以抵銷該虧損。在釐定可予確認之遞延稅項資產金額時，管理層須根據可能之時間、未來應課稅溢利之水平連同未來稅項計劃策略作出重要判斷。已確認之遞延稅項資產的賬面值於二零一二年十二月三十一日為人民幣132,086,000元(二零一一年：人民幣38,078,000元)。更多詳情請參閱附註33(b)。

估計之不確定性

下文載述於報告期末極可能導致資產與負債賬面值於下一財政年度需要作出重大調整的相關重要假設及導致估計不確定性的其他重要因素。

商譽減值

本集團至少每年一次確定商譽是否出現減值。進行確定必須評估獲分配該商譽的現金產生單位的使用價值。評估使用價值時，本集團必須估計現金產生單位所產生的預期日後現金流量，並須選擇適合的貼現率以計算該等現金流量的現值。於二零一二年十二月三十一日，商譽之賬面值為人民幣2,033,576,000(二零一一年：人民幣1,697,884,000元)。更多詳情載於附註18。

非金融資產之減值(商譽除外)

本集團於各報告日結束時評估所有非金融資產是否出現任何減值跡象。無限年期的無形資產每年及於出現減值跡象的其他時候測試減值。其他非金融資產於有跡象顯示賬面值可能無法收回時測試減值。當資產或現金產生單位的賬面值超過其可收回金額，即出現減值，而可收回金額為其公允值減去出售成本或其使用價值兩者中的較高者。公允值減去出售成本乃根據從類似資產的公平交易中獲得的具約束力銷售交易數據或可觀察市場價格減去出售資產附帶的成本而釐定。管理層計算使用價值時，須估計資產或現金產生單位的預期未來現金流量，以及須選出合適的貼現率，以計算該等現金流量的現值。

無形資產之可使用年期

在考慮剩餘價值後，無形資產乃按直線法計提攤銷。本集團定期審閱估計可使用年期，以釐定其無形資產之相關攤銷費用。估計可使用年期乃根據對同類性質及功能之無形資產過往之實際可使用年期並考慮市場狀況而釐定。倘可使用年期較以前估計者為短，管理層則會增加攤銷費用。

3. 重要會計判斷及估計(續)

估計之不確定性(續)

物業、廠房及設備之可使用年期

本集團管理層釐定本集團物業、廠房及設備之估計可使用年期及相關折舊開支。該項估計乃根據對同類性質及功能之物業、廠房及設備過往之實際可使用年期而釐定。倘可使用年期少於過往估計之年期，則管理層會增加折舊開支，並會撇銷或撇減已棄置或出售之技術上已過時或非戰略資產。實際經濟年期可能與估計可使用年期有差異。定期審閱可導致可折舊年期有所變動及於未來期間產生折舊開支。

本集團已審閱若干物業、廠房及設備類別之可使用年期，以便有關變動能與此類別之可見資產經濟行為更為一致。因此，若干樓宇之預期年期已從20年延長至30年。會計估計之變動乃以未來適用法應用。於二零一二年財政年度開始，此估計變動已改變上述物業、廠房及設備類別折舊，二零一二年對溢利及母公司擁有人應佔溢利之稅後影響如下：

	二零一二年 人民幣千元	往後年度 人民幣千元
溢利		
樓宇 一折舊減少/(增加)	30,096	(30,096)
母公司擁有人應佔溢利		
樓宇 一折舊減少/(增加)	27,959	(27,959)

4. 經營分部資料

本集團的主要業務是汽車銷售及服務。就管理而言，本集團按其產品以單一業務單位經營，並設有一個申報分部，即銷售汽車及提供相關服務分部。

上述申報經營分部並無彙集經營分部計算。

地區資料

由於本集團逾90%之收入及經營溢利來自中國內地的汽車銷售及服務，且本集團逾90%之可識別資產及負債均位於中國內地，故並無根據香港財務報告準則第8號經營分部呈列地區資料。

主要客戶資料

由於本年度本集團向單個客戶的銷售均未能達到本集團收入的10%或以上，故並無根據香港財務報告準則第8號經營分部呈列主要客戶資料。

財務報表附註(續)

二零一二年十二月三十一日

5. 收入、其他收入及收益淨值**(a) 收入：**

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
汽車銷售收入	45,219,229	38,239,543
其他	4,829,059	3,663,871
	50,048,288	41,903,414

(b) 其他收入及收益淨值：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
佣金收入	445,968	234,254
汽車製造商支付之廣告支援費用	34,787	28,704
租金收入	27,643	10,957
利息收入	40,502	35,901
政府補貼	19,178	7,481
出售物業、廠房及設備項目虧損淨值	(10,511)	(763)
出售無形資產虧損淨值	(797)	(533)
出售可供出售投資收益	3,370	1,594
公允值(虧損)/收益淨值：		
可供出售投資(出售時轉自權益)	(1,820)	582
按公允值計入損益之金融資產		
— 持作買賣之上市股票投資	14,189	(26,940)
— 股票掛鈎票據	—	(2,783)
上市股票投資之股息收入	1,250	1,517
其他	115,700	77,391
	689,459	367,362

6. 除稅前溢利

本集團除稅前溢利乃扣除／(抵免)下列項目後產生：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
(a) 員工福利開支(包括董事及首席執行官酬金(附註9))：		
工資及薪金	1,098,629	657,221
退休計劃供款	157,592	104,004
其他福利	80,000	53,180
	1,336,221	814,405
(b) 銷售及提供服務成本：		
汽車銷售成本	43,215,761	35,650,976
其他	2,548,596	1,944,194
	45,764,357	37,595,170
(c) 其他項目：		
物業、廠房及設備折舊及減值	351,430	256,204
土地使用權攤銷	24,529	18,251
無形資產攤銷	117,099	86,054
核數師酬金	5,400	5,000
租賃開支	108,642	76,250
廣告開支	146,743	105,161
辦公開支	159,349	113,751
物流開支	95,604	67,116
業務推廣開支	257,425	205,172
應收貿易賬款及其他應收款項減值撥備／(撥備撥回)	27	(26)
出售物業、廠房及設備項目虧損淨值	10,511	763
出售無形資產虧損淨值	797	533
公允值虧損／(收益)淨值：		
可供出售投資(出售時轉自權益)	1,820	(582)
按公允值計入損益之金融資產		
— 持作買賣之上市股票投資	(14,189)	26,940
— 股票掛鈎票據	—	2,783
上市股票投資之股息收入	(1,250)	(1,517)
出售可供出售投資之收益	(3,370)	(1,594)

財務報表附註(續)

二零一二年十二月三十一日

7. 融資成本

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
須於五年內悉數償還的銀行貸款利息開支	931,494	495,180
優先票據利息開支	66,696	46,026
其他借貸利息開支	118,803	57,229
融資租賃利息開支	2,924	3,761
短期債券利息開支	24,398	-
減：資本化利息	(112,185)	(52,821)
	1,032,130	549,375

8. 所得稅開支

(a) 綜合收益表的稅項指：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
即期中國境內企業所得稅	364,796	566,138
即期香港企業所得稅	-	201
遞延稅項(附註33(b))	(73,773)	(15,702)
	291,023	550,637

根據開曼群島稅項減免法(一九九九年修訂版)第6條，本公司已獲得總督會同行政局承諾，不會對本公司或其業務應用開曼群島所頒佈對所得溢利、收入、收益或增值徵稅的法律。

由於在英屬維京群島註冊成立的附屬公司於英屬維京群島並無擁有營業地點(註冊辦事處除外)或經營任何業務，因此該等附屬公司毋須繳納所得稅。

於年內已就香港產生的估計應課稅溢利按照16.5%(二零一一年：16.5%)的稅率計提撥備。

根據中華人民共和國企業所得稅(「企業所得稅」)法，中國內地內資及外國投資企業的所得稅率從二零零八年一月一日起統一為25%。

於報告期間內，本集團的若干附屬公司已獲得相關稅務機關批准或在中國設有企業所得稅優惠政策的指定區域經營，因此可享受低於25%的企業所得稅優惠稅率。

8. 所得稅開支(續)**(b) 按適用稅率就稅項開支與會計溢利之對賬：**

本公司及其附屬公司以所在地適用的稅率所計算之除稅前溢利適用稅項開支與按實際稅率所計算之稅項開支的對賬如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
除稅前溢利	1,156,566	2,193,723
按法定稅率(25%)徵收之稅項	289,142	548,431
不可扣減支出的稅項影響	16,383	13,994
毋須繳稅收入	(6,838)	(10,182)
分佔共同控制實體溢利	(1,327)	(2,387)
特定省份的較低稅率或由地方機關頒佈的較低稅率	2,961	(4,304)
過往期間使用之稅項虧損	(9,834)	-
並無確認的稅項虧損	536	5,085
稅項開支	291,023	550,637

9. 董事及首席執行官酬金

根據上市規則及香港公司條例第161條所披露，董事及首席執行官於本年度的酬金如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
袍金	609	624
其他酬金：		
薪酬、津貼及其他福利	11,122	10,857
酌情花紅	-	-
界定退休供款計劃的供款	218	177
	11,340	11,034
	11,949	11,658

財務報表附註(續)

二零一二年十二月三十一日

9. 董事及首席執行官酬金(續)**(a) 獨立非執行董事**

年內支付予獨立非執行董事的袍金如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
— 茂野富平先生	203	208
— 吳育強先生	203	208
— 沈進軍先生	203	208
	609	624

年內並無應付獨立非執行董事的其他酬金(二零一一年：無)。

(b) 執行董事、非執行董事及首席執行官

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及其他福利 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	界定退休 供款計劃的 供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零一二年					
執行董事：					
— 黃毅先生	—	2,108	—	10	2,118
— 俞光明先生	—	1,845	—	67	1,912
— 杜青山先生	—	1,834	—	56	1,890
— 司衛先生	—	303	—	19	322
非執行董事：					
— 冷雪松先生	—	—	—	—	—
首席執行官：					
— 李國強先生	—	5,032	—	66	5,098
	—	11,122	—	218	11,340
二零一一年					
執行董事：					
— 黃毅先生	—	2,160	—	10	2,170
— 俞光明先生	—	1,807	—	60	1,867
— 杜青山先生	—	1,820	—	48	1,868
非執行董事：					
— 冷雪松先生	—	—	—	—	—
首席執行官：					
— 李國強先生	—	5,070	—	59	5,129
	—	10,857	—	177	11,034

於年內並無任何董事或首席執行官放棄或同意放棄任何酬金之安排(二零一一年：無)。

10. 五名薪酬最高的人士

於年內，本集團之五名薪酬最高的人士包括三名董事及首席執行官(二零一一年：三名董事及首席執行官)，彼等的薪酬詳情載於上文附註9。於本年度，本公司其餘一名(二零一一年：一名)非董事及非首席執行官最高薪酬僱員的薪酬詳情如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
薪酬、花紅、津貼及各種福利	1,834	1,820
退休金計劃供款	56	48
	1,890	1,868

非董事及非首席執行官最高薪酬僱員在下列酬金組別的人數如下：

	僱員人數	
	二零一二年	二零一一年
2,000,001港元至2,500,000港元	1	1

11. 股息

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
建議末期每股普通股0.10港元(約人民幣0.08元) (二零一一年：0.16港元)	152,679	247,929

年內建議末期股息須經本公司股東於應屆股東周年大會上批准，方可作實。

財務報表附註(續)

二零一二年十二月三十一日

12. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利的計算乃基於母公司普通權益持有人應佔年內溢利，以及年內已發行普通股加權平均數1,908,481,295股(二零一一年：1,908,481,295股)。

由於本集團於二零一二年及二零一一年並無已發行潛在攤薄普通股，故並無就二零一二年及二零一一年呈列的每股基本盈利作出調整。

計算每股基本及攤薄盈利的依據如下：

盈利

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
母公司普通權益持有人應佔溢利	750,480	1,417,279

股份

	股份數	
	二零一二年	二零一一年
年內已發行普通股的加權平均數	1,908,481,295	1,908,481,295

每股盈利

	二零一二年 人民幣元	二零一一年 人民幣元
基本	0.39	0.74
攤薄	0.39	0.74

13. 母公司擁有人應佔溢利

截至二零一二年十二月三十一日止年度，母公司擁有人應佔綜合溢利包括虧損人民幣59,377,000元(二零一一年：虧損人民幣36,853,000元)，已載入本公司財務報表(附註37)。

14. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	傢俬及裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：							
於二零一二年一月一日	2,480,969	213,870	297,616	256,373	894,727	515,129	4,658,684
匯率調整	-	-	2,249	-	-	-	2,249
添置	162,194	98,902	62,823	62,132	642,325	665,375	1,693,751
收購附屬公司(附註38)	104,578	1,422	49,984	11,751	49,051	14,675	231,461
轉撥	763,378	3,753	4,364	4,090	-	(775,585)	-
出售	-	(3,080)	(5,507)	(6,091)	(495,433)	-	(510,111)
於二零一二年十二月三十一日	3,511,119	314,867	411,529	328,255	1,090,670	419,594	6,076,034
累計折舊及減值：							
於二零一二年一月一日	325,202	70,986	91,104	112,682	171,879	-	771,853
匯率調整	-	-	1,171	-	-	-	1,171
年內折舊及減值撥備	89,510	43,034	32,522	44,620	141,744	-	351,430
收購附屬公司(附註38)	13,479	-	21,141	3,194	11,012	-	48,826
出售	-	(1,253)	(3,116)	(4,716)	(128,118)	-	(137,203)
於二零一二年十二月三十一日	428,191	112,767	142,822	155,780	196,517	-	1,036,077
賬面淨值：							
於二零一二年十二月三十一日	3,082,928	202,100	268,707	172,475	894,153	419,594	5,039,957
成本：							
於二零一一年一月一日	1,182,703	170,108	162,645	137,623	416,422	156,259	2,225,760
匯率調整	-	(36)	-	(10)	(94)	-	(140)
添置	166,765	30,824	85,560	70,699	646,567	884,497	1,884,912
收購附屬公司	567,844	12,192	50,606	43,275	87,014	60,943	821,874
轉撥	573,985	2,570	2,212	7,803	-	(586,570)	-
出售	(10,328)	(1,788)	(3,407)	(3,017)	(255,182)	-	(273,722)
於二零一一年十二月三十一日	2,480,969	213,870	297,616	256,373	894,727	515,129	4,658,684
累計折舊及減值：							
於二零一一年一月一日	182,306	43,131	57,744	63,092	90,778	-	437,051
匯率調整	-	(25)	-	(6)	(49)	-	(80)
年內折舊及減值撥備	71,785	25,306	19,006	28,077	112,030	-	256,204
收購附屬公司	73,112	2,891	17,087	22,899	24,582	-	140,571
出售	(2,001)	(317)	(2,733)	(1,380)	(55,462)	-	(61,893)
於二零一一年十二月三十一日	325,202	70,986	91,104	112,682	171,879	-	771,853
賬面淨值：							
於二零一一年十二月三十一日	2,155,767	142,884	206,512	143,691	722,848	515,129	3,886,831

財務報表附註(續)

二零一二年十二月三十一日

14. 物業、廠房及設備(續)

於二零一二年十二月三十一日，本集團總賬面淨值為人民幣2,142,451,000元(二零一一年：人民幣1,485,236,000元)的若干樓宇尚未取得物業擁有權證。儘管如此，董事認為本集團於二零一二年及二零一一年十二月三十一日分別擁有該等物業的實益擁有權。

於二零一二年十二月三十一日，本集團為獲取銀行貸款而抵押的若干樓宇總賬面淨值約為人民幣263,065,000元(二零一一年：人民幣249,980,000元)(附註28(b))。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，人民幣28,211,000元的添置來自一間附屬公司的一位非控股股東注資。

15. 土地使用權

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
成本：		
於年初	1,148,249	736,902
添置	386,997	134,512
收購附屬公司	-	276,835
於年末	1,535,246	1,148,249
攤銷：		
於年初	63,626	36,252
年內開支	24,529	18,251
收購附屬公司	-	9,123
於年末	88,155	63,626
賬面淨值：		
於年末	1,447,091	1,084,623

本集團之預付租賃款項指本集團位於中國內地之土地的土地使用權成本。本集團之土地使用權之剩餘年期為二十三至六十七年。

於二零一二年十二月三十一日，本集團為取得銀行貸款而抵押的若干土地使用權總賬面淨值約為人民幣217,228,000元(二零一一年：人民幣150,961,000元)(附註28(b))。

於二零一二年十二月三十一日，本集團於中國內地總賬面淨值為人民幣285,143,000元(二零一一年：人民幣186,929,000元)的若干土地使用權尚未取得合法業權。儘管如此，董事認為本集團於二零一二年及二零一一年十二月三十一日分別擁有該等土地使用權的實益擁有權。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，人民幣15,624,000元的添置來自一間附屬公司的一位非控股股東注資。

16. 預付款項

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
預付土地租金	102,027	98,077
土地使用權預付款項	379,783	424,553
預付樓宇租金	84,005	83,942
潛在收購預付款項	898,103	255,265
	1,463,918	861,837

17. 無形資產

	軟件 人民幣千元	經銷協議 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：					
於二零一二年一月一日	33,888	1,734,475	612,901	5,247	2,386,511
匯率調整	-	-	-	2,562	2,562
添置	2,786	-	-	40,000	42,786
收購附屬公司(附註38)	121	172,310	88,800	41,596	302,827
出售	(1,249)	-	-	-	(1,249)
於二零一二年十二月三十一日	35,546	1,906,785	701,701	89,405	2,733,437
累計攤銷：					
於二零一二年一月一日	11,671	91,868	41,292	390	145,221
匯率調整	-	-	-	52	52
年內攤銷撥備	4,336	65,393	44,211	3,159	117,099
收購附屬公司(附註38)	4	-	-	-	4
出售	(452)	-	-	-	(452)
於二零一二年十二月三十一日	15,559	157,261	85,503	3,601	261,924
賬面淨值：					
於二零一二年十二月三十一日	19,987	1,749,524	616,198	85,804	2,471,513
成本：					
於二零一一年一月一日	20,629	1,091,725	323,321	5,364	1,441,039
匯率調整	(18)	-	-	(117)	(135)
添置	8,572	-	-	-	8,572
收購附屬公司	5,891	642,750	289,580	-	938,221
出售	(1,186)	-	-	-	(1,186)
於二零一一年十二月三十一日	33,888	1,734,475	612,901	5,247	2,386,511
累計攤銷：					
於二零一一年一月一日	7,006	41,390	10,197	97	58,690
匯率調整	(13)	-	-	(5)	(18)
年內攤銷撥備	4,183	50,478	31,095	298	86,054
收購附屬公司	1,148	-	-	-	1,148
出售	(653)	-	-	-	(653)
於二零一一年十二月三十一日	11,671	91,868	41,292	390	145,221
賬面淨值：					
於二零一一年十二月三十一日	22,217	1,642,607	571,609	4,857	2,241,290

財務報表附註(續)

二零一二年十二月三十一日

17. 無形資產(續)

本集團主要可識別無形資產為向第三方取得與若干汽車製造商之中國內地經銷協議及客戶關係。該等經銷協議不包括指定合約期或終止安排。

客戶關係乃按十五年攤銷，而經銷協議則按二十年至四十年攤銷，此乃管理層對其可使用年期的最佳估計。

18. 商譽

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
於年初	1,697,884	790,947
收購附屬公司(附註38)	335,692	906,937
於年末	2,033,576	1,697,884

商譽之減值測試

商譽包括由收購產生之預期業務兼併公允值，此公允值不另行確認。

各現金產生單位之可收回金額按使用價值釐定，使用價值乃基於高級管理層批准之五年期財務預算的現金流量預測計算。並無作出超過五年之增長預測。超過一年之現金流量預測採用之折現率為17%。

計算使用價值時採用的假設

現金流量預測所依據的主要假設如下。

汽車銷售及服務收入—用於釐定汽車銷售及服務之未來盈利之基準為與本集團同類4S經銷店過去兩年歷史銷售額及平均增長率。

營運開支—用於釐定已分配價值之基準為存貨成本、員工成本、折舊、攤銷及其他營運開支。分配至主要假設之價值反映過往經驗及管理層保持其營運開支處於合理水準的承諾。

19. 於共同控制實體的投資

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
應佔淨資產	49,834	44,525

廈門中升豐田汽車銷售服務有限公司(「廈門中升」)、中升泰克提汽車服務(大連)有限公司(「中升泰克提」)及提愛希汽車用品商貿(上海)有限公司(「提愛希」)為本集團共同控制實體並被視為本集團關連方。

19. 於共同控制實體的投資(續)**(a) 共同控制實體之詳情**

共同控制實體	註冊地點及日期	法定註冊/實繳/ 已發行股本	百分比			主要業務
			擁有權權益	投票權	應佔溢利	
廈門中升	中國廈門，二零零二年	人民幣12,000,000元	50%	50%	50%	汽車銷售及服務
中升泰克提	中國大連，二零零九年	人民幣20,540,000元	50%	50%	50%	汽車銷售及服務
提愛希	中國上海，二零一一年	人民幣4,000,000元	50%	50%	50%	配件銷售及服務

(b) 本集團應佔本集團共同控制實體之財務資料概要如下表所示：

應佔共同控制實體之資產及負債：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
非流動資產	9,563	1,185
流動資產	45,803	55,025
流動負債	(5,532)	(11,685)
淨資產	49,834	44,525

應佔共同控制實體之業績：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
收入	234,612	276,600
開支	(227,531)	(263,877)
稅項	(1,772)	(3,174)
年內溢利	5,309	9,549

財務報表附註(續)

二零一二年十二月三十一日

20. 可供出售投資

	本集團		本公司	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
按成本計算之未上市權益投資	-	100	-	-
按公允值計算之公司債券	-	132,828	-	132,828
	-	132,928	-	132,828

21. 存貨

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
汽車	5,694,250	5,900,111
零配件及其他	652,429	480,084
	6,346,679	6,380,195

於二零一二年十二月三十一日，本集團為獲取銀行貸款及其他借貸而抵押的存貨賬面值約為人民幣1,132,547,000元(二零一一年：人民幣899,556,000元)(附註28(b)及28(d))。

於二零一二年十二月三十一日，本集團為獲取應付票據而抵押的存貨賬面值約為人民幣445,218,000元(二零一一年：人民幣703,959,000元)。

22. 應收貿易賬款

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
應收貿易賬款	576,924	466,888
減值	(218)	(191)
	576,706	466,697

本集團對未償還應收賬項實行嚴格控制，同時設有信貸控制部門以減低信貸風險。高級管理層會對逾期應收款作經常審閱。鑒於以上所述及由於本集團的應收貿易賬款涉及大量不同客戶，因此並無高度集中的信貸風險。應收貿易賬款不計利息。

22. 應收貿易賬款(續)

應收貿易賬款於報告期末之賬齡分析(按發票日期及扣除撥備計算)如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
三個月以內	507,171	433,202
三個月以上一年以內	51,283	28,831
一年以上	18,252	4,664
	576,706	466,697

不被個別或共同視作減值的應收貿易賬款賬齡分析如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
既未到期亦未減值	570,832	462,033
到期超過一年	5,874	4,664
	576,706	466,697

既未到期亦未減值的應收賬款乃與大量客戶有關，彼等在近期並無拖欠款項記錄。

到期但未減值的應收賬款乃與若干獨立客戶有關，該等客戶在本集團內有良好的往績記錄。根據過往經驗，董事認為有關該等結餘並無需要作出減值撥備，皆因該等客戶的信貸質量並無重大的轉變而結餘被認為依然可以全數收回。

應收貿易賬款之減值撥備變動如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
於年初	191	232
已確認減值虧損	47	1
減值虧損撥回	(20)	(42)
於年末	218	191

財務報表附註(續)

二零一二年十二月三十一日

23. 預付款項、按金及其他應收款項

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
支付予供應商預付款項及按金	2,261,053	2,362,361
收購土地使用權之已付按金	494,238	400,459
向部分將收購公司提供的資金	102,305	17,417
應收返利	1,971,484	1,200,823
可收回增值稅(i)	140,143	319,278
出售物業、廠房及設備項目應收款項	12,757	1,446
應收利息	1,440	2,714
預付融資成本	27,500	63,275
其他	493,293	264,175
	5,504,213	4,631,948

附註：

- (i) 本集團汽車的銷售額須繳納中國內地增值稅(「增值稅」)。進項增值稅可從應付銷項增值稅中扣除。可收回增值稅乃銷項增值稅及可扣減進項增值稅之淨差額。本集團的內銷適用稅率為17%。

計入上述結餘之金融資產與近期並無違約記錄之應收款項有關，而上述資產概無過期。

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
預付款項、按金及其他應收款項	2,581,309	4,631,978
減值	(30)	(30)
	2,581,279	4,631,948

預付款項、按金及其他應收款項減值撥備變動如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
於年初	30	15
已確認減值虧損	-	15
於年末	30	30

24. 按公允值計入損益之金融資產

	本集團及本公司	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
已上市股票投資－香港	63,949	49,749

- (1) 上述股票投資於二零一二年十二月三十一日歸類為持作買賣之投資，在初始確認時被本集團指定為按公允值計入損益之金融資產。
- (2) 於二零一二年十二月三十一日，本集團為獲取銀行貸款及其他借貸而抵押的上市股票投資賬面值約為人民幣44,585,000元(二零一一年：人民幣34,824,000元)(附註28(a))。

25. 已抵押銀行存款

	本集團		本公司	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
存放於銀行作為銀行所授予信貸融資之抵押存款	2,079,167	1,664,888	53,203	—

已抵押銀行存款按各金融機構規定之利率收取利息。

於二零一二年十二月三十一日，本集團以人民幣以外之貨幣計值的已抵押銀行存款為人民幣53,203,000元(二零一一年：無)。

26. 在途現金

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
在途現金	187,910	186,721

在途現金指由信用卡支付，尚未經銀行記入本集團賬戶之銷售所得款項。

27. 現金及現金等值物

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
現金及銀行結餘	3,971,803	4,475,512
短期存款	125,000	12,307
現金及現金等值物	4,096,803	4,487,819

於二零一二年十二月三十一日，本集團以人民幣以外之貨幣計值的現金及銀行結餘及短期存款為人民幣26,195,000元(二零一一年：人民幣30,391,000元)。人民幣不能自由兌換成其他貨幣。然而，根據《中華人民共和國外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團獲准透過獲授權進行外匯業務之銀行，把人民幣兌換成其他貨幣。

財務報表附註(續)

二零一二年十二月三十一日

27. 現金及現金等值物(續)

存於銀行的現金按每日銀行存款利率的浮動息率賺取利息。短期定期存款存期為一天至三個月，取決於本集團即時現金需要，並按相關短期定期存款利率賺取利息。銀行結餘及短期存款儲存於近期無違約行為之信譽良好之銀行。現金及現金等值物的賬面值與彼等的公允值相若。

28. 銀行貸款及其他借貸
本集團

附註	二零一二年			二零一一年		
	實際利率 (%)	到期年份	人民幣千元	實際利率 (%)	到期年份	人民幣千元
即期						
融資租賃應付款項 (附註35)	6-17	2013	22,128	6-17	2012	10,599
銀行透支						
— 有抵押 (a)	2	按要求	88,097	2-5	按要求	102,793
銀行貸款						
— 有抵押 (b)	3-10	2013	2,900,052	5-10	2012	1,833,974
— 有擔保 (c)	7-8	2013	37,562	7-9	2012	396,063
— 無抵押	4-9	2013	9,950,924	7-9	2012	7,318,966
其他借貸						
— 有抵押 (d)	3-9	2013	348,798	7-12	2012	305,979
— 無抵押	8-9	2013	58,338	8-12	2012	34,704
長期銀行貸款的即期部分						
— 有抵押 (b)	8	2013	50,000	—	—	—
— 有擔保 (c)	—	—	—	5-6	2012	5,027
— 無抵押	8	2013	85,000	7	2012	8,480
			13,540,899			10,016,585
非即期						
融資租賃應付款項 (附註35)	6-17	2014-2015	4,031	6-17	2013-2014	3,836
銀行貸款						
— 有抵押 (b)	7-8	2014-2015	315,481	7	2013-2015	5,600
— 有擔保 (c)	6	2014	24,326	5-6	2013-2014	9,269
— 無抵押	7-9	2014	362,900	7	2013-2014	11,240
			706,738			29,945
			14,247,637			10,046,530

28. 銀行貸款及其他借貸(續)

本公司

附註	實際利率 (%)	二零一二年		實際利率 (%)	二零一一年		
		到期年份	人民幣千元		到期年份	人民幣千元	
即期							
銀行透支							
— 有抵押	(a)	2	按要求	88,097	2-5	按要求	87,451
				88,097			87,451

	本集團		本公司	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
分析為：				
應償還銀行貸款及透支：				
— 一年內或按要求	13,111,635	9,665,303	88,097	87,451
— 第二年	518,226	13,106	—	—
— 第三年至第五年	184,481	13,003	—	—
	13,814,342	9,691,412	88,097	87,451
應償還其他借貸：				
— 一年內	407,136	340,683	—	—
融資租賃應付款項：				
— 一年內	22,128	10,599	—	—
— 第二年	2,501	3,584	—	—
— 第三年	1,530	252	—	—
	26,159	14,435	—	—
	14,247,637	10,046,530	88,097	87,451

財務報表附註(續)

二零一二年十二月三十一日

28. 銀行貸款及其他借貸(續)

附註：

- (a) 於二零一二年十二月三十一日，本集團的銀行透支融資為人民幣97,786,000元(二零一一年：人民幣145,115,000元)，其中人民幣88,097,000元(二零一一年：人民幣102,793,000元)已動用。

本集團若干銀行透支人民幣88,097,000元(二零一一年：人民幣87,451,000元)之抵押如下：

- (i) 本集團於二零一二年十二月三十一日的賬面總值約為人民幣44,585,000元(二零一一年：人民幣34,824,000元)的上市股票投資的抵押。
- (ii) 本集團於二零一二年十二月三十一日的公司債券投資概無銀行透支作抵押(二零一一年：人民幣59,145,000元)。

於二零一二年十二月三十一日，本集團概無銀行透支由第三方擔保(二零一一年：人民幣15,342,000元)。

- (b) 本集團若干銀行貸款之抵押如下：

- (i) 本集團於二零一二年十二月三十一日位於中國內地賬面總值約為人民幣217,228,000元(二零一一年：人民幣150,961,000元)之土地使用權之抵押；
- (ii) 本集團於二零一二年十二月三十一日賬面總值約為人民幣263,065,000元(二零一一年：人民幣249,980,000元)之樓宇之抵押；及
- (iii) 本集團於二零一二年十二月三十一日賬面總值約為人民幣807,202,000元(二零一一年：人民幣638,569,000元)之存貨之抵押。

- (c) 於二零一二年十二月三十一日，本集團若干銀行貸款人民幣61,888,000元(二零一一年：人民幣410,359,000元)乃由若干第三方擔保。

- (d) 本集團若干其他借貸的抵押品為本集團於二零一二年十二月三十一日的賬面總值約為人民幣325,345,000元(二零一一年：人民幣260,987,000元)的存貨。

- (e) 除分別以港元及歐元計價的銀行透支及銀行貸款外(分別為人民幣693,804,000元及人民幣53,881,000元)，所有銀行貸款及其他借貸均以人民幣計價。

29. 短期債券

於二零一二年十二月三十一日，尚未到期之短期債券概要如下：

	面值 人民幣千元	到期年份	固定利率	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
短期債券	400,000	2013	5.70%	414,043	—
短期債券	400,000	2013	5.30%	407,155	—
				821,198	—

發行所有短期債券作營運資金。

30. 應付貿易賬款及票據

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
應付貿易賬款	602,601	600,322
應付票據	3,137,073	5,079,553
應付貿易賬款及票據	3,739,674	5,679,875

於報告期末時，應付貿易賬款及票據之賬齡分析(按發票日期計算)如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
三個月以內	3,066,559	3,258,824
三個月至六個月	666,262	2,165,436
六個月至十二個月	2,577	251,715
十二個月以上	4,276	3,900
	3,739,674	5,679,875

應付貿易賬款及票據為免息。

31. 其他應付款項及應計費用

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
購買物業、廠房及設備以及土地使用權之應付款項	202,875	187,692
分銷商之墊款及按金	101,549	93,794
客戶之預付款項	686,471	755,317
向第三方購買權益之應付款項	39,977	249,124
應付員工薪金及福利	3,262	6,595
其他	320,365	212,556
	1,354,499	1,505,078

32. 僱員退休福利

遵照《強制性公積金計劃條例》(「強積金條例」)的規定，本公司已加入一項強積金計劃(由獨立信託人管理之定額供款計劃)，為香港僱員提供退休福利。向強積金計劃作出的供款乃按照強積金條例所訂明的規定限額為定。

根據中華人民共和國(「中國」)的法規規定，中國內地之附屬公司參與養老保險計劃。所有僱員於其退休日均有權享按彼等最後受聘地的平均基本薪金的固定比例計算的年度退休金。中國內地之附屬公司須向當地社會保障局供款，供款按僱員受僱於中國內地附屬公司所在地區上年的平均基本薪金的10%至22%(二零一一年：10%至22%)計算。

財務報表附註(續)

二零一二年十二月三十一日

32. 僱員退休福利(續)

除上述的年度供款外，本集團並無義務支付其他退休福利。

根據中國的有關規則及法規，中國內地附屬公司及彼等僱員各自須按僱員的薪金及工資的7%至18%(二零一一年：7%至12%)向一項由公積金管理中心管理的住房基金供款。除該項向有關住房基金的供款外，本集團並無其他責任。

於二零一二年十二月三十一日，除上述供款外，本集團並無其他重大責任。

33. 應付所得稅項及遞延稅項**(a) 年內應付所得稅項的變動如下：**

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
於年初	392,622	188,161
年內即期稅項撥備	364,796	566,339
轉撥自遞延稅項負債	16,762	-
即期已付稅項	(318,882)	(361,878)
於年末	455,298	392,622

(b) 已確認之遞延稅項資產及負債：

於綜合財務狀況表確認之遞延稅項資產及負債之組成部分及年內變動如下：

遞延稅項資產：

	可用作抵銷 日後應課稅 溢利之虧損 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一二年一月一日	37,490	588	38,078
收購附屬公司所產生之遞延稅項(附註38)	13,575	-	13,575
於本年度綜合收益表確認之遞延稅項(附註8(a))	81,021	(588)	80,433
於二零一二年十二月三十一日	132,086	-	132,086
於二零一一年一月一日	7,512	1,273	8,785
收購附屬公司所產生之遞延稅項	23,158	-	23,158
於本年度綜合收益表確認之遞延稅項(附註8(a))	6,820	(685)	6,135
於二零一一年十二月三十一日	37,490	588	38,078

33. 應付所得稅項及遞延稅項(續)**(b) 已確認之遞延稅項資產及負債(續)：**

遞延稅項負債：

	收購附屬公司 所產生之 公允值調整 人民幣千元	可供出售投資 公允值變動 人民幣千元	按公允值計入 損益之金融 資產公允值變動 人民幣千元	利息開支 資本化 人民幣千元	預扣稅 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一二年一月一日	622,958	-	-	16,703	66,778	706,439
收購附屬公司所產生之 遞延稅項(附註38)	81,094	-	-	-	1,198	82,292
於本年度綜合收益表確認之 遞延稅項(附註8(a))	(29,659)	-	-	36,319	-	6,660
於本年度轉撥至應付稅項	-	-	-	-	(16,762)	(16,762)
於二零一二年十二月三十一日	674,393	-	-	53,022	51,214	778,629
於二零一一年一月一日	364,847	492	1,581	2,877	52,800	422,597
收購附屬公司所產生之遞延稅項	279,923	-	-	-	13,978	293,901
於本年度綜合收益表確認之 遞延稅項(附註8(a))	(21,812)	-	(1,581)	13,826	-	(9,567)
於本年度綜合全面收益表確認之 遞延稅項	-	(492)	-	-	-	(492)
於二零一一年十二月三十一日	622,958	-	-	16,703	66,778	706,439

根據中國企業所得稅法，於二零零八年一月一日起，公司向外國投資者宣派之股息將被徵收10%預扣稅。倘中國與該外國投資者所屬司法權區有稅收安排，則可按較低預扣稅率繳稅。於二零零八年二月二十二日，稅務機關頒佈財稅(2008)第1號，規定於二零零七年十二月三十一日自保留溢利所宣派及匯出中國境外之股息可獲豁免預扣稅。

董事認為，本集團於中國內地成立之附屬公司不大可能於可預見未來對該等附屬公司投資之暫時性差異總額約為人民幣3,278,777,000元(二零一一年：人民幣2,411,275,000元)分派盈利，因此，於二零一二年十二月三十一日尚未確認相關遞延稅項負債。

財務報表附註(續)

二零一二年十二月三十一日

34. 優先票據

	本集團及本公司	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
非即期	1,239,951	1,232,693
即期	11,581	11,518
	1,251,532	1,244,211

於初步確認時，按原本貨幣列值的優先票據如下：

	人民幣千元
優先票據的面值	1,250,000
減：發行成本	(22,127)
	1,227,873

年內優先票據賬面值變動如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
於年初	1,244,211	—
發行優先票據	—	1,227,873
加：利息開支(附註7)	66,696	46,026
減：利息付款	(59,375)	(29,688)
於年末	1,251,532	1,244,211

於二零一一年四月十四日，本公司發行於二零一四年四月二十一日到期，本金總額為人民幣1,250,000,000元，固定年利率為4.75%的優先票據(「優先票據」)。優先票據屬於本公司的優先無抵押負債，由並非根據中華人民共和國法律註冊成立的現有附屬公司擔保。

優先票據的利息自二零一一年十月二十一日起每半年期末(分別為每年四月二十一日及十月二十一日)支付一次。

於二零一一年四月二十五日，優先票據於新加坡證券交易所有限公司(Singapore Exchange Securities Trading Limited)上市。

優先票據的利息開支乃採用實際利率法，按實際利率5.47%計算。

35. 融資租賃應付款項

融資租賃指資產所有權回報與風險(法定業權除外)幾乎全部轉移至本集團的租約。於融資租賃開始時，租賃資產的成本值乃按最低租賃應付款項的現值及與債務一同記錄，以反映是項購買及融資。

根據資本化融資租賃持有的資產乃列入設備內。

於二零一二年十二月三十一日，根據租約支付的未來最低租賃款項總額及其現值如下：

	最低租賃 付款額 二零一二年 人民幣千元	最低租賃 付款額 二零一一年 人民幣千元	最低租賃 付款額之現值 二零一二年 人民幣千元	最低租賃 付款額之現值 二零一一年 人民幣千元
應付款項：				
一年內	23,521	11,066	22,128	10,599
第二年	2,739	3,880	2,501	3,584
第三年至第五年	1,622	288	1,530	252
最低融資租賃付款總額	27,882	15,234	26,159	14,435
未來融資開支	(1,723)	(799)		
淨融資租賃應付款項總額	26,159	14,435		
分類為流動負債部分(附註28)	22,128	10,599		
非流動部分(附註28)	4,031	3,836		

36. 股本

股份	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
法定：		
1,000,000,000,000股每股面值0.0001港元	100,000	100,000
已發行及繳足：		
1,908,481,295股每股面值0.0001港元	191	191
相等於人民幣千元	168	168

財務報表附註(續)

二零一二年十二月三十一日

37. 儲備 本集團

(i) 任意公積金

根據本集團於中國註冊之若干附屬公司之組織章程細則，該等附屬公司須將其部分除稅後溢利轉撥至任意公積金。分配入該儲備之金額由各自之董事會釐定。

就中國附屬公司而言，根據中華人民共和國公司法，任意公積金可用於抵償過往年度之虧損(如有)，並可按權益持有人之現有權益比例轉換成資本，惟轉換後結餘不得少於註冊資本的25%。

(ii) 法定儲備

根據中國有關規則及規例，如綜合財務報表附註44所指之中國境內企業的中國附屬公司須根據中國會計規例之規定，將其不少於10%之除稅後溢利，按中國會計規則釐定轉撥至法定儲備，直至儲備結餘達到註冊資本的50%。向該儲備之轉撥必須於向股東分派股息前進行。

(iii) 匯兌波動儲備

匯兌波動儲備包括所有因換算中國內地以外公司財務報表而產生之匯兌差額。該儲備按載於附註2.4之會計政策處理。

(iv) 綜合儲備

本集團之綜合儲備指本公司權益持有人之注資。

(v) 其他儲備

本集團的其他儲備指非控制性權益之賬面值超出代價的部分。

本公司

	股份溢價 人民幣千元	可供出售 投資重估儲備 人民幣千元	匯兌 波動儲備 人民幣千元	保留溢利/ (累計虧損) 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零一一年一月一日	5,021,215	2,489	(161,768)	71,990	4,933,926
年內全面虧損總額	-	(4,309)	(277,426)	(36,853)	(318,588)
建議二零一一年末期股息	(247,929)	-	-	-	(247,929)
於二零一一年十二月三十一日	4,773,286	(1,820)	(439,194)	35,137	4,367,409
年內全面虧損總額	-	1,820	1,023	(59,377)	(56,534)
建議二零一二年末期股息	(152,679)	-	-	-	(152,679)
於二零一二年十二月三十一日	4,620,607	-	(438,171)	(24,240)	4,158,196

38. 業務兼併－收購附屬公司

- (a) 作為本集團於中國內地拓展汽車銷售及服務業務之計劃的一部分，本集團於二零一二年三月三十一日向一名第三方收購在中國內地從事汽車銷售及服務業務的以下公司的100%股權，代價合共為人民幣203,532,000元。收購代價以現金形式支付，並已於年內悉數支付。

公司名稱	已收購股權%
Giant Prosper Investments Limited	100%
Nice Fortune (Hong Kong) Limited	100%
東莞佳億商貿有限公司	100%
東莞市聚星行汽車銷售服務有限公司	100%

於收購日期，該收購對本集團之資產及負債之影響如下：

	附註	已確認收購日 公允值 人民幣千元
物業、廠房及設備	14	46,239
無形資產	17	117,281
遞延稅項資產	33(b)	896
存貨		50,254
應收貿易賬款		15,061
預付款項、按金及其他應收款項		13,748
已抵押銀行存款		7,579
在途現金		393
現金及現金等值物		4,952
應付貿易賬款及票據		(10,844)
其他應付款項及應計費用		(123,872)
遞延稅項負債	33(b)	(31,446)
可識別淨資產總額		90,241
收購產生的商譽	18	113,291
收購代價總額		203,532
收購該等附屬公司之現金流量分析如下：		
已付現金代價		(203,532)
已收購現金及現金等值物		4,952
現金流出淨額		(198,580)

自進行收購起，該收購業務於截至二零一二年十二月三十一日止年度向本集團貢獻了人民幣540,418,000元的收入以及人民幣29,809,000元的綜合溢利。

倘兼併發生在年初，年內本集團收入及溢利則分別為人民幣50,154,153,000元及人民幣866,979,000元。

財務報表附註(續)

二零一二年十二月三十一日

38. 業務兼併－收購附屬公司(續)

- (b) 本集團於二零一二年五月二十五日向兩名第三方收購主要從事汽車改裝業務之卡爾森汽車技術公司70%的股本權益，代價合共為4,100,000歐元。收購代價以現金形式支付，並已於年內悉數支付。

本集團已選擇按所佔該附屬公司可識別資產淨值的非控制性權益的比例計量該附屬公司的非控制性權益。

於收購日期，該收購對本集團的資產及負債的影響如下：

	附註	已確認收購日 公允值 人民幣千元
物業、廠房及設備	14	19,428
無形資產	17	41,684
遞延稅項資產	33(b)	924
存貨		19,054
應收貿易賬款		6,851
預付款項、按金及其他應收款項		2,160
應付貿易賬款及票據		(12,862)
其他應付款項及應計費用		(6,112)
銀行貸款及其他借貸		(30,024)
遞延稅項負債	33(b)	(11,855)
可識別淨資產總額		29,248
非控制性權益		(8,774)
收購產生的商譽	18	12,432
收購代價總額		32,906
收購一間附屬公司之現金流量分析如下：		
已付現金代價		(32,906)
已收購現金及現金等值物		-
現金流出淨額		(32,906)

自進行收購起，該收購業務於截至二零一二年十二月三十一日止年度向本集團貢獻了人民幣68,136,000元的收入以及虧損人民幣6,410,000元。

倘兼併發生在年初，年內本集團收入及溢利則分別為人民幣50,088,432,000元及人民幣864,593,000元。

38. 業務兼併－收購附屬公司(續)

- (c) 作為本集團於福建省拓展汽車銷售及服務業務之計劃的一部分，本集團於二零一二年五月三十一日向三名第三方收購在中國內地從事汽車銷售及服務業務的福州運通豐田汽車銷售服務有限公司的100%股權，代價合共為人民幣30,595,000元。該收購之購買代價以現金形式支付，並已於年內支付人民幣28,595,000元。

於收購日期，該收購對本集團的資產及負債的影響如下：

	附註	已確認收購日 公允值 人民幣千元
物業、廠房及設備	14	11,436
無形資產	17	18,580
存貨		29,435
應收貿易賬款		3,410
預付款項、按金及其他應收款項		8,820
已抵押銀行存款		15,773
現金及現金等值物		714
應付貿易賬款及票據		(42,321)
其他應付款項及應計費用		(18,254)
銀行貸款及其他借貸		(6,209)
應付所得稅項		(44)
遞延稅項負債	33(b)	(3,669)
可識別淨資產總額		17,671
收購產生的商譽	18	12,924
收購代價總額		30,595
收購該等附屬公司之現金流量分析如下：		
已付現金代價		(28,595)
已收購現金及現金等值物		714
現金流出淨額		(27,881)

自進行收購起，該收購業務於截至二零一二年十二月三十一日止年度向本集團貢獻了人民幣108,258,000元的收入以及人民幣2,339,000元的綜合溢利。

倘兼併發生在年初，年內本集團收入及溢利則分別為人民幣50,123,273,000元及人民幣864,637,000元。

財務報表附註(續)

二零一二年十二月三十一日

38. 業務兼併－收購附屬公司(續)

- (d) 作為本集團於浙江省拓展汽車銷售及服務業務之計劃的一部分，本集團分別於二零一二年九月三十日及二零一二年十月三十一日向一名第三方收購在中國內地從事汽車銷售及服務業務之溫州華能華奧汽車銷售服務有限公司及樂清華星汽車銷售服務有限公司100%的股本權益，代價合共為人民幣172,071,000元。該收購之購買代價以現金形式支付，並已於年內支付人民幣161,071,000元。

於收購日期，該等收購對本集團的資產及負債的影響如下：

	附註	已確認收購日 公允值 人民幣千元
物業、廠房及設備	14	66,711
無形資產	17	61,998
遞延稅項資產	33(b)	9,521
存貨		67,615
應收貿易賬款		772
預付款項、按金及其他應收款項		75,952
已抵押銀行存款		73,964
在途現金		1,710
現金及現金等值物		18,593
應付貿易賬款及票據		(181,613)
其他應付款項及應計費用		(88,929)
銀行貸款及其他借貸		(39,321)
遞延稅項負債	33(b)	(16,162)
可識別淨資產總額		50,811
收購產生的商譽	18	121,260
收購代價總額		172,071
收購一間附屬公司之現金流量分析如下：		
已付現金代價		(161,071)
已收購現金及現金等值物		18,593
現金流出淨額		(142,478)

自進行收購起，該收購業務於截至二零一二年十二月三十一日止年度向本集團貢獻了人民幣216,092,000元的收入以及人民幣25,498,000元的綜合溢利。

倘兼併發生在年初，年內本集團收入及溢利則分別為人民幣50,517,450,000元及人民幣856,768,000元。

截至二零一二年十二月三十一日止，樂清華星汽車銷售服務有限公司尚未開展業務。

38. 業務兼併－收購附屬公司(續)

- (e) 作為本集團於浙江省拓展汽車銷售及服務業務之計劃的一部分，本集團於二零一二年九月三十日向兩名第三方收購在中國內地從事汽車銷售及服務業務的台州晨隆汽車銷售有限公司的100%股權，代價合共為人民幣127,000,000元。該收購之購買代價以現金形式支付，並已於年內支付人民幣110,000,000元。

於收購日期，該收購對本集團的資產及負債的影響如下：

	附註	已確認收購日 公允值 人民幣千元
物業、廠房及設備	14	38,821
無形資產	17	63,280
遞延稅項資產	33(b)	2,234
存貨		113,788
應收貿易賬款		3,539
預付款項、按金及其他應收款項		67,216
已抵押銀行存款		57,108
在途現金		995
現金及現金等值物		6,307
應付貿易賬款及票據		(120,251)
其他應付款項及應計費用		(80,860)
銀行貸款及其他借貸		(83,636)
應付所得稅項		1,834
遞延所得稅項負債	33(b)	(19,160)
可識別淨資產總額		51,215
收購產生的商譽	18	75,785
收購代價總額		127,000
收購附屬公司之現金流量分析如下：		
已付現金代價		(110,000)
已收購現金及現金等值物		6,307
現金流出淨額		(103,693)

自進行收購起，該收購業務於截至二零一二年十二月三十一日止年度向本集團貢獻了人民幣228,466,000元的收入以及人民幣11,224,000元的綜合溢利。

倘兼併發生在年初，年內本集團收入及溢利則分別為人民幣50,701,127,000元及人民幣871,436,000元。

財務報表附註(續)

二零一二年十二月三十一日

39. 各類金融工具

於報告期末各類別金融工具之賬面值如下：

本集團

二零一二年

金融資產

	按公允值計入 損益之金融資產 人民幣千元	貸款及 應收款項 人民幣千元	總計 人民幣千元
按公允值計入損益之金融資產	63,949	–	63,949
應收貿易賬款	–	576,706	576,706
計入預付款項、按金及其他應收款項之金融資產	–	2,581,279	2,581,279
應收關連人士款項	–	1,451	1,451
已抵押銀行存款	–	2,079,167	2,079,167
在途現金	–	187,910	187,910
現金及現金等值物	–	4,096,803	4,096,803
	63,949	9,523,316	9,587,265

金融負債

	按攤銷成本計值 之金融負債 人民幣千元
應付貿易賬款及票據	3,739,674
計入其他應付款項及應計費用之金融負債	566,479
應付關連人士款項	16,094
銀行貸款及其他借貸	14,247,637
短期債券	821,198
優先票據	1,251,532
	20,642,614

39. 各類金融工具(續)**本集團(續)**

二零一一年

金融資產

	按公允值計入 損益之金融資產 人民幣千元	可供出售投資 人民幣千元	貸款及 應收款項 人民幣千元	總計 人民幣千元
按公允值計入損益之金融資產	49,749	-	-	49,749
可供出售投資	-	132,928	-	132,928
應收貿易賬款	-	-	466,697	466,697
計入預付款項、按金及其他應收款項 之金融資產	-	-	1,486,575	1,486,575
應收關連人士款項	-	-	4,369	4,369
已抵押銀行存款	-	-	1,664,888	1,664,888
在途現金	-	-	186,721	186,721
現金及現金等值物	-	-	4,487,819	4,487,819
	49,749	132,928	8,297,069	8,479,746

金融負債

	按攤銷成本計值 之金融負債 人民幣千元
應付貿易賬款及票據	5,679,875
計入其他應付款項及應計費用之金融負債	655,967
應付關連人士款項	2,096
銀行貸款及其他借貸	10,046,530
優先票據	1,244,211
	17,628,679

財務報表附註(續)

二零一二年十二月三十一日

39. 各類金融工具(續)**本公司**

二零一二年

金融資產

	按公允值 計入損益之 金融資產 人民幣千元	貸款及 應收款項 人民幣千元	總計 人民幣千元
按公允值計入損益之金融資產	63,949	-	63,949
計入預付款項、按金及其他應收款項之金融資產	-	2,077	2,077
應收附屬公司款項	-	3,506,344	3,506,344
已抵押銀行存款	-	53,203	53,203
現金及現金等值物	-	318	318
	63,949	3,561,942	3,625,891

金融負債

	按攤銷成本計值 之金融負債 人民幣千元
計入其他應付款項及應計費用之金融負債	28
銀行貸款及其他借貸	88,097
優先票據	1,251,532
	1,339,657

39. 各類金融工具(續)

本公司(續)

二零一一年

金融資產

	按公允值 計入損益之 金融資產 人民幣千元	可供出售投資 人民幣千元	貸款及 應收款項 人民幣千元	總計 人民幣千元
按公允值計入損益之金融資產	49,749	-	-	49,749
可供出售投資	-	132,828	-	132,828
計入預付款項、按金及其他應收款項 之金融資產	-	-	3,219	3,219
應收附屬公司款項	-	-	3,724,485	3,724,485
現金及現金等值物	-	-	12,563	12,563
	49,749	132,828	3,740,267	3,922,844

金融負債

	按攤銷成本計值 之金融負債 人民幣千元
計入其他應付款項及應計費用之金融負債	110
銀行貸款及其他借貸	87,451
優先票據	1,244,211
	1,331,772

財務報表附註(續)
二零一二年十二月三十一日

40. 公允值層級

本集團採用以下層級釐定及披露金融工具之公允值：

- 第1級：公允值按活躍市場上類似資產或負債的報價(未經調整)計算
- 第2級：公允值按估值方法(其對入賬公允值構成重大影響的所有輸入乃直接或間接可用)計算
- 第3級：公允值按估值方法(其對入賬公允值構成重大影響的所有輸入並非根據可用市場數據作出(即不可用輸入))計算

於報告期末，本集團及本公司持有以下按公允值計量之金融工具：

按公允值計量之資產：

於二零一二年十二月三十一日

	第1級 人民幣千元	第2級 人民幣千元	第3級 人民幣千元	總計 人民幣千元
按公允值計入損益之金融資產： 已上市股票投資－香港	63,949	—	—	63,949

於二零一一年十二月三十一日

	第1級 人民幣千元	第2級 人民幣千元	第3級 人民幣千元	總計 人民幣千元
按公允值計量之可供出售投資	132,828	—	—	132,828
按公允值計入損益之金融資產： 已上市股票投資－香港	49,749	—	—	49,749
	182,577	—	—	182,577

於二零一二年及二零一一年內，公允值計量在第1級和第2級之間並無發生過轉換，也沒有與第3級的轉入或轉出。

按公允值計量之負債：

於二零一二年及二零一一年十二月三十一日，本集團及本公司分別並無持有任何按公允值計量之金融負債。

41. 或有負債

於二零一二年十二月三十一日，本集團及本公司並無重大的或有負債。

42. 承諾

(a) 資本承諾

於報告期末時，本集團之資本承諾如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
已訂約但尚未撥備之土地使用權及樓宇	167,381	117,669
已訂約但尚未撥備之潛在收購	35,000	585,289
	202,381	702,958

(b) 經營租約承諾

於報告期末時，根據不可撤銷之經營租約，本集團日後應支付之最低租賃付款總額如下：

	二零一二年		二零一一年	
	物業 人民幣千元	土地 人民幣千元	物業 人民幣千元	土地 人民幣千元
一年內	72,050	44,068	52,134	32,855
一年以上五年以內	256,768	178,429	226,694	144,391
五年以上	147,304	363,218	174,901	309,111
	476,122	585,715	453,729	486,357

本集團以經營租約承租多項物業及土地。該等租賃一般初始為期二至二十年，附有續約選擇權，屆時可重新磋商全部條款。

43. 資產抵押

由本集團之資產作為抵押之本集團銀行貸款及其他借貸之詳情分別載於綜合財務報表附註14、附註15、附註21、附註24及附註25。

44. 於附屬公司的投資

	本公司	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
按成本列值之未上市股份	2,024,809	2,024,434

計入本公司非流動資產人民幣3,506,344,000元(二零一一年：人民幣3,724,485,000元)之應收附屬公司款項為無抵押、免息及無固定還款期限。

財務報表附註(續)

二零一二年十二月三十一日

44. 於附屬公司的投資(續)

主要附屬公司詳情如下：

公司名稱	註冊成立/ 營運地點 及日期	法定/註冊/實收/ 已發行股本	擁有權益比率		主要業務
			由本公司 持有 %	由一間附屬 公司持有 %	
中升(大連)集團有限公司 (Zhongsheng (Dalian) Group Co., Ltd.)	中國大連， 一九九八年	註冊及實收股本 人民幣700,000,000元	-	100%	投資控股
大連中升日產汽車銷售服務有限公司 (Dalian Zhongsheng Nissan Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國大連， 一九九八年	註冊及實收股本 7,500,000美元	-	100%	汽車銷售及服務
大連中升東本汽車銷售服務有限公司 (Dalian Zhongsheng Dongfeng Honda Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國大連， 一九九八年	註冊及實收股本 6,500,000美元	-	100%	汽車銷售及服務
大連中升匯迪汽車銷售服務有限公司 (Dalian Zhongsheng Huidi Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國大連， 一九九九年	註冊及實收股本 人民幣16,550,000元	-	100%	汽車銷售及服務
昆明中升汽車銷售服務有限公司 (Kunming Zhongsheng Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國昆明， 二零零五年	註冊及實收股本 人民幣12,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
昆明中升豐田汽車銷售服務有限公司 (Kunming Zhongsheng Toyota Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國昆明， 二零零二年	註冊及實收股本 人民幣5,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
南京中升豐田汽車服務有限公司 (Nanjing Zhongsheng Toyota Automobile Services Co., Ltd.)	中國南京， 二零零三年	註冊及實收股本 13,860,000港元	-	60%	汽車銷售及服務
大連中升之星汽車銷售服務有限公司 (Dalian Zhongsheng Star Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國大連， 二零零五年	註冊及實收股本 人民幣90,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
廣州中升豐田汽車銷售服務有限公司 (Guangzhou Zhongsheng Toyota Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國廣州， 二零零四年	註冊及實收股本 8,000,000美元	-	100%	汽車銷售及服務

44. 於附屬公司的投資(續)

主要附屬公司詳情如下：(續)

公司名稱	註冊成立/ 營運地點 及日期	法定/註冊/實收/ 已發行股本	擁有權益比率		主要業務
			由本公司 持有 %	由一間附屬 公司持有 %	
廣州中升凌志汽車銷售服務有限公司 (Guangzhou Zhongsheng Lexus Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國廣州， 二零零二年	註冊及實收股本 10,000,000美元	-	100%	汽車銷售及服務
大連中升凌志汽車銷售服務有限公司 (Dalian Zhongsheng Lexus Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國大連， 二零零四年	註冊及實收股本 17,500,000美元	-	100%	汽車銷售及服務
大連中升汽車銷售服務有限公司 (Dalian Zhongsheng Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國大連， 二零零六年	註冊及實收股本 人民幣12,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
泉州隆星汽車銷售服務有限公司 (Quanzhou Longxing Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國泉州， 二零零六年	註冊及實收股本 人民幣40,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
大連中升搏通汽車銷售服務有限公司 (Dalian Zhongsheng Botong Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國大連， 二零零七年	註冊及實收股本 人民幣25,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
雲南中升雷克薩斯汽車銷售服務有限公司 (Yunnan Zhongsheng Lexus Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國雲南， 二零零六年	註冊及實收股本 人民幣20,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
福州中升雷克薩斯汽車銷售服務有限公司 (Fuzhou Zhongsheng Lexus Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國福州， 二零零六年	註冊及實收股本 人民幣25,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
HOKURYO (Hong Kong) Co., Ltd.	香港， 一九九七年	註冊及實收股本 10,000港元	-	100%	投資控股

財務報表附註(續)

二零一二年十二月三十一日

44. 於附屬公司的投資(續)

主要附屬公司詳情如下：(續)

公司名稱	註冊成立/ 營運地點 及日期	法定/註冊/實收/ 已發行股本	擁有權益比率		主要業務
			由本公司 持有 %	由一間附屬 公司持有 %	
大連新盛榮新實業有限公司 (Dalian Xinshengrong New Industrial Co., Ltd.)	中國大連， 二零零七年	註冊及實收股本 人民幣200,000,000元	-	100%	投資控股
大連新盛榮豐田汽車銷售服務有限公司 (Dalian Xinshengrong Toyota Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國大連， 二零零三年	註冊及實收股本 人民幣20,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
東莞中升雷克薩斯汽車銷售服務有限公司 (Dongguan Zhongsheng Lexus Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國東莞， 二零零八年	註冊及實收股本 10,000,000美元	-	100%	汽車銷售及服務
SUPER CHARM Limited	香港，二零零七年	註冊及實收股本1港元	-	100%	投資控股
BILLION GREAT Limited	香港，二零零七年	註冊及實收股本1港元	-	100%	投資控股
大連裕增實業有限公司 (Dalian Yuzeng Industrial Co., Ltd.)	中國大連， 二零零八年	註冊及實收股本 人民幣30,000,000元	-	100%	投資控股
大連裕德豐田汽車銷售服務有限公司 (Dalian Yude Toyota Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國大連， 二零零三年	註冊及實收股本 人民幣20,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
營口華盛汽車銷售服務有限公司 (Yingkou Huasheng Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國營口， 二零零四年	註冊及實收股本 人民幣15,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
青島中升智通汽車銷售服務有限公司 (Qingdao Zhongsheng Zhitong Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國青島， 二零零五年	註冊及實收股本 人民幣11,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務

44. 於附屬公司的投資(續)

主要附屬公司詳情如下：(續)

公司名稱	註冊成立/ 營運地點 及日期	法定/註冊/實收/ 已發行股本	擁有權益比率		主要業務
			由本公司 持有 %	由一間附屬 公司持有 %	
烟台中升匯迪汽車銷售服務有限公司 (Yantai Zhongsheng Huidi Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國煙台， 二零零二年	註冊及實收股本 人民幣60,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
OLYMPIA WELL Limited	香港，二零零七年	註冊及實收股本1港元	-	100%	投資控股
佛山中升之星汽車銷售服務有限公司 (Foshan Zhongsheng Star Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國佛山， 二零零九年	註冊及實收股本 人民幣100,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
南京中升之星汽車銷售服務有限公司 (Nanjing Zhongsheng Star Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國南京， 二零零九年	註冊及實收股本 人民幣140,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
常熟華星汽車銷售服務有限公司 (Changshu Huaxing Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國常熟， 二零零八年	註冊及實收股本 人民幣80,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
遼寧中升捷通汽車銷售服務有限公司 (Liaoning Zhongsheng Jietong Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國大連， 二零零七年	註冊及實收股本 人民幣30,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
長春市成邦商貿有限公司 (Changchun Chengbang Trading Co., Ltd.)	中國長春， 二零零五年	註冊及實收股本 人民幣12,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
無錫國信汽車銷售服務有限公司 (Wuxi Guoxin Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國無錫， 二零零九年	註冊及實收股本 人民幣100,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
NOBLE VILLA Investments Limited	英屬維京群島， 二零零八年	註冊及實收股本1美元	100%	-	投資控股
Zhongsheng Holdings Co., Ltd.	香港，一九九六年	註冊及實收股本 32,000,000港元	-	100%	投資控股

財務報表附註(續)

二零一二年十二月三十一日

44. 於附屬公司的投資(續)

主要附屬公司詳情如下：(續)

公司名稱	註冊成立/ 營運地點 及日期	法定/註冊/實收/ 已發行股本	擁有權益比率		主要業務
			由本公司 持有 %	由一間附屬 公司持有 %	
中升(中國)企業管理有限公司 (Zhongsheng (China) Enterprise Management Co., Ltd.)	中國北京， 二零一零年	註冊及實收股本 40,000,000美元	-	100%	企業管理
溫州中升雷克萨斯汽車銷售服務有限公司 (Wenzhou Zhongsheng Lexus Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國溫州， 二零一零年	註冊及實收股本 人民幣120,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
重慶中升雷克萨斯汽車銷售服務有限公司 (Chongqing Zhongsheng Lexus Automobile Sales & services Co., Ltd.)	中國重慶， 二零一零年	註冊及實收股本 人民幣40,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
上海中升之星汽車銷售服務有限公司 (Shanghai Zhongsheng Star Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國上海， 二零一零年	註冊及實收股本 人民幣200,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
福州華瑞汽車銷售服務有限公司 (Fuzhou Huarui Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國福州， 二零零二年	註冊及實收股本 人民幣37,100,000元	-	100%	汽車銷售及服務
福州廣裕達貿易有限公司 (Fuzhou Guangyuda Trading Co., Ltd.)	中國福州， 二零零二年	註冊及實收股本 人民幣15,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
南京恒岳汽車銷售服務有限公司 (Nanjing Hengyue Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國南京， 二零一零年	註冊及實收股本 人民幣10,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
大連銳派汽車用品有限公司 (Dalian Ruipai Automobile Accessories Co., Ltd.)	中國大連， 二零一一年	註冊及實收股本 人民幣4,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務

44. 於附屬公司的投資(續)

主要附屬公司詳情如下：(續)

公司名稱	註冊成立/ 營運地點 及日期	法定/註冊/實收/ 已發行股本	擁有權益比率		主要業務
			由本公司 持有 %	由一間附屬 公司持有 %	
濰坊中升仕豪汽車銷售服務有限公司 (Weifang Zhongsheng Shihao Automobile Sales & Service Co., Ltd.)	中國濰坊， 二零一二年	註冊及實收股本 人民幣10,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
東莞市聚星行汽車銷售服務有限公司 (Dongguan Juxinghang Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國東莞， 二零一一年	註冊及實收股本 人民幣30,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
北京百得利汽車進出口集團有限公司 (Beijing Betterlife Automobile Import & Export Group Co., Ltd.)	* 中國北京， 一九九八年	註冊及實收股本 人民幣60,000,000元	-	50%	汽車銷售及服務
北京百得利汽車銷售有限公司 (Beijing Betterlife Automobile Sales Co., Ltd.)	* 中國北京， 二零零八年	註冊及實收股本 人民幣20,000,000元	-	50%	汽車銷售及服務
天津百得利汽車服務有限公司 (Tianjin Betterlife Automobile Services Co., Ltd.)	* 中國天津， 二零零六年	註冊及實收股本 人民幣10,000,000元	-	50%	汽車銷售及服務
北京百得利汽車貿易有限公司 (Beijing Betterlife Automobile Trading Co., Ltd.)	* 中國北京， 二零零四年	註冊及實收股本 人民幣20,000,000元	-	50%	汽車銷售及服務
天津百得利之迪汽車銷售有限公司 (Tianjin Betterlife Zhidi Automobile Sales Co., Ltd.)	* 中國天津， 二零零七年	註冊及實收股本 人民幣20,000,000元	-	50%	汽車銷售及服務
北京百得利之星汽車銷售有限公司 (Beijing Betterlife Star Automobile Sales Co., Ltd.)	* 中國北京， 二零零八年	註冊及實收股本 人民幣40,000,000元	-	50%	汽車銷售及服務
杭州百得利汽車有限公司 (Hangzhou Betterlife Automobile Co., Ltd.)	* 中國杭州， 二零一零年	註冊及實收股本 人民幣30,000,000元	-	50%	汽車銷售及服務

財務報表附註(續)

二零一二年十二月三十一日

44. 於附屬公司的投資(續)

主要附屬公司詳情如下：(續)

公司名稱	註冊成立/ 營運地點 及日期	法定/註冊/實收/ 已發行股本	擁有權益比率		主要業務
			由本公司 持有 %	由一間附屬 公司持有 %	
成都百得利汽車貿易有限公司 (Chengdu Betterlife Automobile Trading Co., Ltd.)	* 中國成都， 二零一零年	註冊及實收股本 人民幣30,000,000元	—	50%	汽車銷售及服務
Betterlife International Motor Co., Ltd.	* 香港，二零一零年	註冊及實收股本 10,000港元	—	50%	投資控股
杭州百得利之星汽車銷售有限公司 (Hangzhou Betterlife Star Automobile Sales Co., Ltd.)	* 中國杭州， 二零一一年	註冊及實收股本 人民幣50,000,000元	—	50%	汽車銷售及服務
龍華汽車有限公司 (Loong Wah Motors Limited)	香港，一九七八年	註冊及實收股本 10,000,000港元	—	100%	投資控股
惠州中升雷克薩斯汽車服務有限公司 (Huizhou Zhongsheng Lexus Automobile Services Co., Ltd.)	中國惠州， 二零零八年	註冊及實收股本 30,000,000港元	—	100%	汽車銷售及服務
寧波龍華雷克薩斯汽車服務有限公司 (Ningbo Loong Wah Lexus Automobile Services Co., Ltd.)	中國寧波， 二零零六年	註冊及實收股本 10,000,000美元	—	100%	汽車銷售及服務
昆山中升雷克薩斯汽車銷售服務有限公司 (Kunshan Zhongsheng Lexus Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國昆山， 二零一零年	註冊及實收股本 人民幣60,000,000元	—	100%	汽車銷售及服務
大明行有限公司 (Big Brilliant Limited)	香港，二零一一年	註冊及實收股本 10,000港元	—	100%	投資控股
雲南中升華通汽車銷售服務有限公司 (Yunnan Zhongsheng Huatong Automobile Sales & Service Co., Ltd.)	中國雲南， 一九九九年	註冊及實收股本 人民幣10,000,000元	—	100%	汽車銷售及服務
WORLDWIDE CHANNEL INTERNATIONAL LIMITED	香港，二零一零年	註冊及實收股本1港元	—	55%	投資控股

44. 於附屬公司的投資(續)

主要附屬公司詳情如下：(續)

公司名稱	註冊成立/ 營運地點 及日期	法定/註冊/實收/ 已發行股本	擁有權益比率		主要業務
			由本公司 持有 %	由一間附屬 公司持有 %	
卡爾森汽車技術公司	德國，一九八九年	註冊及實收股本 1,000,000歐元	-	70%	汽車改裝
福州運通豐田汽車銷售服務有限公司 (Fuzhou Yuntong Toyota Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國福建， 二零零四年	註冊及實收股本 人民幣15,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
溫州華能華奧汽車銷售服務有限公司 (Wenzhou Huaneng Huaao Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國浙江， 二零零九年	註冊及實收股本 人民幣15,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
台州晨隆汽車銷售有限公司 (Taizhou Chenlong Automobile Sales Co., Ltd.)	中國浙江， 二零零五年	註冊及實收股本 人民幣18,800,000元	-	100%	汽車銷售及服務
樂清華星汽車銷售服務有限公司 (Yueqing Huaxing Automobile Sales & Services Co., Ltd.)	中國浙江， 二零一一年	註冊及實收股本 人民幣20,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務

* 由於本集團有權利控制其財政及經營政策，故該等公司計入附屬公司。

上表載列董事認為主要影響本集團的年度業績或組成本集團淨資產主要部分的本公司附屬公司。董事認為，提供其他附屬公司的詳情會導致篇幅過於冗長。

財務報表附註(續)

二零一二年十二月三十一日

45. 關連方交易及結餘

李國強先生及黃毅先生共同為本集團控股股東。彼等亦被視為本集團之關連方。

(a) 與關連方之交易

年內與關連方進行之交易如下表所示：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
(i) 向共同控制實體銷售商品：		
— 廈門中升	28,597	21,704
— 中升泰克提	9,334	545
	37,931	22,249
(ii) 向共同控制實體購買商品或服務：		
— 廈門中升	10,979	15,695
— 中升泰克提	27,143	60,847
— 提愛希	359	—
	38,481	76,542

買賣條款由訂約各方參照業務一般過程共同訂立。

45. 關連方交易及結餘(續)**(b) 與關連方之結餘**

本集團於年內與關連方之重大結餘如下表所示：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
(i) 應收關連方款項：		
貿易相關		
共同控制實體		
— 廈門中升	857	3,765
— 中升泰克提	594	604
	1,451	4,369
(ii) 應付關連方款項：		
貿易相關		
共同控制實體		
— 廈門中升	6	—
— 中升泰克提	15,868	2,096
— 提愛希	220	—
	16,094	2,096
(iii) 本集團主要管理層成員薪酬：		
短期僱員福利	12,956	15,609
退休後福利	274	303
已付主要管理人員薪酬總額	13,230	15,912

董事及首席執行官酬金之詳情載於財務報表附註9。

上述關聯方交易並不構成上市規則第14A章所定義的關連交易或持續關聯交易。

財務報表附註(續)

二零一二年十二月三十一日

46. 財務風險管理目標及政策

本集團之主要金融工具包括銀行貸款及透支、其他計息貸款、融資租賃、短期債券、優先票據以及現金及短期存款。該等金融工具主要用於為本集團籌集經營資金。本集團擁有其他多項金融資產及負債，例如直接從經營產生之應收貿易賬款、應付貿易賬款、其他應付款項及給予若干公司墊款。

本集團金融工具所涉及之主要風險為利率風險、外匯風險、信貸風險及流動資金風險。董事會檢討並同意管理此等風險之政策，該等政策之概要如下。

利率風險

除已抵押銀行存款(附註25)以及現金及現金等值物(附註27)外，本集團概無重大計息資產。

本集團之利率風險來自其借貸，有關詳情載於附註28。浮動利率借貸令本集團面臨市場利率變動風險。

本集團並無利用任何利率掉期以對沖其利率風險。

本集團所承擔的市場利率變動風險主要關乎本集團以浮動利率計息之債項承擔。

下表展示於所有其他變數保持不變，就利率之合理可能變動之敏感度對本集團除稅前溢利(透過影響浮動利率計息之借貸)之影響如下：

	基點增加/ (減少)	除稅前溢利 增加/(減少) 人民幣千元
二零一二年		
人民幣	15	(13,739)
人民幣	(15)	13,739
二零一一年		
人民幣	15	(9,291)
人民幣	(15)	9,291

外匯風險

本集團大部分資產及負債以人民幣計值，惟如分別於附註25、附註27及附註28所披露，若干已抵押銀行存款、現金及現金等值物以及銀行貸款及其他借貸分別以港元、美元及歐元計值。

本集團以港元、美元及歐元計值的資產及負債主要由若干於中國內地以外註冊成立的以港元及歐元為功能貨幣的附屬公司持有，而本集團於年內於中國內地並無重大外幣交易。因此，本集團的外幣風險並不重大。

46. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險

本集團並無重大集中信貸風險。計入綜合財務報表之銀行存款、現金及現金等值物、應收貿易及其他款項之賬面值指本集團面對有關金融資產最大信貸風險。

於二零一二年十二月三十一日，所有已抵押銀行存款及現金及現金等值物均存入無重大信貸危機之高素質金融機構。

流動資金風險

本集團運用循環流動資金計劃工具監察其資金短缺之風險。該工具計及其金融工具及金融資產(例如應收貿易賬款)之到期日以及預計經營業務現金流量。

於報告期末時，根據合約未折現付款額，本集團金融負債之到期情況如下：

	二零一二年					總計 人民幣千元
	按要求 人民幣千元	少於3個月 人民幣千元	3至12個月 人民幣千元	1至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	
銀行貸款及其他借貸	88,097	4,629,897	9,275,275	752,453	-	14,745,722
短期債券	-	-	844,000	-	-	844,000
優先票據	-	-	59,375	1,279,688	-	1,339,063
應付貿易賬款及票據	-	2,299,852	1,439,822	-	-	3,739,674
其他應付款項	-	340,004	226,475	-	-	566,479
應付關連人士款項	16,094	-	-	-	-	16,094
	104,191	7,269,753	11,844,947	2,032,141	-	21,251,032

	二零一一年					總計 人民幣千元
	按要求 人民幣千元	少於3個月 人民幣千元	3至12個月 人民幣千元	1至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	
銀行貸款及其他借貸	102,793	4,846,156	5,341,178	1,420,840	-	11,710,967
優先票據	-	-	59,375	1,339,063	-	1,398,438
應付貿易賬款及票據	-	2,705,486	2,974,389	-	-	5,679,875
其他應付款項	-	470,877	185,090	-	-	655,967
應付關連人士款項	2,096	-	-	-	-	2,096
	104,889	8,022,519	8,560,032	2,759,903	-	19,447,343

財務報表附註(續)

二零一二年十二月三十一日

46. 財務風險管理目標及政策(續)**資本管理**

本集團資本管理之主要目標為保障本集團繼續按持續經營基準營業之能力，並維持穩健之資本比率，以支持其業務發展及使股東價值最大化。

本集團在考慮到經濟狀況及相關資產之風險特徵後管理其資本架構，並對其作出調整。為維持或調整資本架構，本集團可能會調整支付予股東之股息、退還資本予股東或發行新股份。本集團並無受任何外加之資本規定規限。於截至二零一二年十二月三十一日止年度，有關目標、政策或程序並無變動。

本集團以資本負債比率監察資本。資本負債比率為淨債項除以母公司擁有人應佔權益加淨債項。淨債項包括銀行貸款及其他借貸、短期債券、優先票據、應付關連人士款項、應付貿易、票據及其他款項、應計費用減現金及現金等值物以及已抵押銀行存款。於報告期末時，本集團之資本負債比率如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
銀行貸款及其他借貸	14,247,637	10,046,530
短期債券	821,198	—
優先票據	1,251,532	1,244,211
應付貿易賬款及票據	3,739,674	5,679,875
其他應付款項及應計費用	1,354,499	1,505,078
應付關連人士款項	16,094	2,096
減：現金及現金等值物	(4,096,803)	(4,487,819)
已抵押銀行存款	(2,079,167)	(1,664,888)
淨債項	15,254,664	12,325,083
母公司擁有人應佔權益	7,538,717	7,092,233
資本及淨債項	22,793,381	19,417,316
資本負債比率	66.9%	63.5%

47. 報告期間後事項

於二零一二年十二月三十一日後，本公司或本集團並無任何重大期後事項。

48. 財務報表的批准

財務報表經董事會於二零一三年三月二十五日批准及授權刊發。

財務概要

以下為本集團於過去五個財政年度的業績以及資產與負債和非控制性權益概要，摘錄自己公佈的經審核財務資料及財務報表。

	截至十二月三十一日止年度				
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元
業績					
收入	50,048,288	41,903,414	24,042,907	13,722,185	10,548,577
銷售及提供服務成本	(45,764,357)	(37,595,170)	(21,750,181)	(12,542,762)	(9,771,214)
毛利	4,283,931	4,308,244	2,292,726	1,179,423	777,363
其他收入及收益淨額	689,459	367,362	321,779	69,203	33,412
銷售及分銷成本	(1,951,472)	(1,325,790)	(693,372)	(346,521)	(274,317)
行政開支	(838,531)	(616,267)	(318,414)	(161,967)	(118,861)
經營溢利	2,183,387	2,733,549	1,602,719	740,138	417,597
融資成本	(1,032,130)	(549,375)	(226,917)	(80,688)	(104,443)
應佔共同控制實體溢利	5,309	9,549	8,195	7,254	4,520
除稅前溢利	1,156,566	2,193,723	1,383,997	666,704	317,674
稅項	(291,023)	(550,637)	(301,624)	(173,701)	(83,265)
年內溢利	865,543	1,643,086	1,082,373	493,003	234,409
以下人士應佔：					
母公司擁有人	750,480	1,417,279	1,031,190	470,881	218,702
非控制性權益	115,063	225,807	51,183	22,122	15,707
	865,543	1,643,086	1,082,373	493,003	234,409
資產、負債及非控制性權益					
總資產	31,494,853	27,860,382	16,199,630	5,504,464	4,170,559
總負債	(22,664,963)	(19,582,569)	(9,485,061)	(3,356,657)	(2,484,788)
非控制性權益	(1,291,173)	(1,185,580)	(778,976)	(36,892)	(52,673)
母公司擁有人應佔權益	7,538,717	7,092,233	5,935,593	2,110,915	1,633,098