

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中國建築興業集團有限公司

CHINA STATE CONSTRUCTION DEVELOPMENT HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：830)

截至二零二零年十二月三十一日止年度之 全年業績公告

財務摘要

	二零二零年	二零一九年	變動
業績（港幣千元）			
營業額	4,535,657	4,619,412	(1.8)%
本公司股東應佔溢利	194,344	175,560	10.7%
每股財務資料			
基本盈利（港仙）	9.02	8.14	10.8%

中國建築興業集團有限公司（「本公司」）董事局（「董事局」）謹此宣佈，本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績，連同二零一九年十二月三十一日止年度之比較數字如下：

綜合收益表

截至二零二零年十二月三十一日年度

	附註	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
營業額	3	4,535,657	4,619,412
營業成本	5	<u>(4,047,197)</u>	<u>(4,075,348)</u>
毛利		488,460	544,064
其他收入及收益，淨額	4	21,864	19,640
行政、銷售及其他經營費用	5	(222,463)	(248,104)
財務費用	6	<u>(31,569)</u>	<u>(38,687)</u>
稅前溢利		256,292	276,913
利得稅費用	7	<u>(73,432)</u>	<u>(109,173)</u>
本年溢利		<u>182,860</u>	<u>167,740</u>
本年應佔溢利／（虧損）：			
本公司股東		194,344	175,560
非控股權益		<u>(11,484)</u>	<u>(7,820)</u>
		<u>182,860</u>	<u>167,740</u>
本公司股東應佔每股盈利			
每股盈利			
基本及攤薄	9	<u>港仙9.02</u>	<u>港仙8.14</u>

綜合全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日年度

	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
本年溢利	<u>182,860</u>	<u>167,740</u>
其他全面收益／（虧損）		
將可能重新分類到綜合收益表的項目：		
折算境外經營產生的匯兌差額	<u>82,910</u>	<u>(26,664)</u>
本年其他全面收益／（虧損），扣除稅項	<u>82,910</u>	<u>(26,664)</u>
本年其他全面收益，扣除稅項總額	<u>265,770</u>	<u>141,076</u>
本年應佔全面收益／（虧損）總額：		
本公司股東	277,101	148,880
非控股權益	<u>(11,331)</u>	<u>(7,804)</u>
	<u>265,770</u>	<u>141,076</u>

綜合財務狀況表

二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		2,107,754	1,957,144
基建項目投資權益	10	132,892	193,890
商譽		129,649	138,149
遞延稅項資產		175,119	171,971
		<u>2,545,414</u>	<u>2,461,154</u>
流動資產			
基建項目投資權益	10	61,080	54,010
存貨		137,186	98,524
合約資產		1,451,792	1,017,935
貿易及其他應收款	11	1,321,016	1,633,535
按金及預付款		127,518	133,429
可收回稅項		2,326	874
應收集團系內公司款		864,074	824,232
應收關連公司款		20,338	3,725
現金及現金等價物		858,154	826,576
		<u>4,843,484</u>	<u>4,592,840</u>
流動負債			
銀行借款	12	650,710	655,780
合約負債		778,041	685,696
貿易應付款、其他應付款及應計費用	13	1,464,870	1,387,986
租賃負債		12,088	7,641
已收按金		37,695	38,685
應付稅項		148,733	175,610
應付中介控股公司款		2,755	-
應付集團系內公司款		1,550,247	1,795,833
應付關連公司款		1,547	1,475
		<u>4,646,686</u>	<u>4,748,706</u>
淨流動資產／（負債）		<u>196,798</u>	<u>(155,866)</u>
總資產減流動負債		<u>2,742,212</u>	<u>2,305,288</u>

綜合財務狀況表 (續)
二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
股本及儲備			
股本	14	21,555	21,555
股本溢價及儲備		1,381,464	1,103,770
本公司股東應佔權益		1,403,019	1,125,325
非控股權益		(78,143)	(66,812)
		<u>1,324,876</u>	<u>1,058,513</u>
非流動負債			
合約負債		755,970	770,912
銀行借款	12	411,456	211,758
來自中介控股公司借款		230,000	-
應付集團系內公司款		-	229,580
租賃負債		15,709	29,990
遞延稅項負債		4,201	4,535
		<u>1,417,336</u>	<u>1,246,775</u>
		<u>2,742,212</u>	<u>2,305,288</u>

附註：

(1) 編製基準

本集團之綜合財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）所頒佈適用之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）、香港普遍接受的會計原則和《香港公司條例》的披露規定而編製。本綜合財務報表乃以歷史成本基準編製。除非另有說明，否則本財務報表以港幣列示，所有價值均四捨五入至最接近的千位數。

在遵照香港財務報告準則編製綜合財務報表時，須採用若干重大會計估計，管理層亦須在應用本集團會計政策之過程中作出判斷。

(2.1) 會計政策和披露之改變

本集團已首次於本年之財務報表應用「二零一八年財務報告的概念框架」及以下的香港財務報告準則之修訂本。

香港財務報告準則第3號（修訂本）	業務的定義
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號（修訂本）	利率基準改革
香港會計準則第1號和香港會計準則第8號（修訂本）	重要性的定義

「二零一八年財務報告概念框架」和經修訂的香港財務報告準則的性質和影響分析如下：

- (a) 「二零一八年財務報告概念框架」（“概念框架”）提出了一套全面的財務報告和準則制定概念，並為財務報表編制者制定一致的會計政策提供了指導，並協助所有各方理解並解釋標準。概念框架包括有關衡量和報告財務績效的新章節，有關資產和負債終止確認的新指南以及更新的資產和負債定義和確認標準。亦釐清了管理、審慎和度量之不確定性於財務報告中的角色。概念框架不是標準，並且其中包含的任何概念都不會覆蓋任何標準中的概念或要求。概念框架對本集團的財務狀況及表現並無重大影響。
- (b) 香港財務報告準則第3號的修訂釐清並提供有關業務定義的其他指引。修正案闡明，要想將一套綜合的活動和資產視為一項業務，它必須至少包括一項投入和一個實質性過程，這些活動和資產應共同大大有助於創造產出。相反，重點在於獲得的投入和獲得的實質性過程是否一起對創造產出的能力有重大貢獻。修正案還縮小了產出的定義，以側重於向客戶提供的商品或服務，投資收入或來自正常活動的其他收入。此外，這些修正案為評估所購過程是否具有實質性提供了指導，並引入了可選的公允價值集中度測試，以簡化對所購活動和資產是否不是企業的評估。本集團已將該修訂預期適用於二零二零年一月一日或之後發生的交易或其他事件。該等修訂對本集團的財務狀況及表現並無任何影響。
- (c) 對香港財務報告準則第9號，香港會計準則第39號和香港財務報告準則第7號的修訂解決了影響替代無風險利率（RFR）取代現有利率基準之前的期間內財務報告的問題。該修正案提供了暫時性的補償，使對沖會計能夠在引入替代性RFR之前的不確定期間繼續進行。此外，該修正案要求公司向投資者提供有關其對沖關係的更多信息，這些對沖關係直接受到這些不確定因素的影響。由於本集團並無任何利率對沖關係，故該等修訂對本集團的財務狀況及表現並無任何影響。

(2.1) 會計政策和披露之改變 (續)

- (d) 香港會計準則第1號及香港會計準則第8號的修訂對材料作出了新定義。新定義指出，如果可以合理地預期信息會被遺漏，遺漏或遮蓋，則這些信息將是重要的，從而會影響通用財務報表的主要用戶基於這些財務報表做出的決策。修正案闡明，重要性將取決於信息的性質或大小，或兩者兼而有之。該等修訂對本集團的財務狀況及表現並無重大影響。

(2.2) 已頒佈但尚未生效的香港財務報告標準

本集團尚未在本財務報表中應用以下已發布但尚未生效的新訂和經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第 3 號 (修訂本)	參考概念框架 ³
香港財務報告準則第 9 號 (修訂本)、香港會計準則第 39 號、及香港財務報告準則第 7 號、香港財務報告準則第 4 號及香港財務報告準則第 16 號	利率基準改革 - 第二階段 ²
香港財務報告準則第 10 號 (修訂本) 及香港會計準則第 28 號 (2011 年)	投資者與其投資者或合資企業之間的資產出售或出資 ⁵
香港財務報告準則第 16 號 (修訂本)	新冠肺炎相關租金優惠 ¹
香港財務報告準則第 17 號	保險合同 ⁴
香港財務報告準則第 17 號 (修訂本)	保險合同 ^{4,7}
香港會計準則第 1 號 (修訂本)	負債分類為流動負債或非流動負債 ^{4,6}
香港會計準則第 16 號 (修訂本)	物業，廠房和設備：使用前的收益 ³
香港會計準則第 37 號 (修訂本)	繁重的合同-履行合同的成本 ³
香港財務報告準則年度改進 2018-2020 年	香港財務報告準則第 1 號 (修訂本)、香港財務報告準則第 9 號、香港財務報告準則第 16 號說明示例及香港會計準則第 41 號 ³

1 於二零二零年六月一日或之後開始之年度期間生效

2 於二零二一年一月一日或之後開始之年度期間生效

3 於二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效

4 於二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效

5 尚無強制性生效日期、但可以採用

6 由於香港會計準則第1號的修訂，於二零二零年十月修訂了《香港詮釋》第5號「財務報表的呈報- 借入人對包含按需還款條款的定期貸款的分類」，以使相應措詞保持一致而結論不變

7 由於二零二零年十月發布的香港財務報告準則第17號的修訂，對香港財務報告準則第4號進行了修訂，以擴大臨時豁免範圍，允許保險公司在二零二三年一月一日之前開始的年度期間採用香港會計準則第39號而不是香港財務報告準則第9號

本集團將於生效時採用上述新準則及對現有準則的修訂本。沒有其他尚未生效的準則預期會對主體當期或未來報告期間及未來交易有重大影響。

(3) 營業額及分部資料

本集團主要從事外牆工程業務、總承包業務及運營管理業務。本集團的營業額代表工程及管理合同收益。

本集團主要根據業務及呈報架構層次劃分呈報分部為三個經營分部，並確定如下：

- 外牆工程
- 總承包工程
- 運營管理

(3) 營業額及分部資料 (續)

運營管理包括集團城市發展管理及諮詢服務、工程諮詢服務、熱電業務及提供資金予基建項目。

公司執行董事為集團首席營運決策者，首席營運決策者根據扣除利息開支及稅項前的經調整的盈利，計量經營分部的表現。此項計量基準不包括經營分部非經常性開支的影響，例如重組成本、法律費用及商譽減值。該項計量措施亦不包括權益結算以股份為基礎付款及金融工具未變現收益／虧損的影響。利息收入及支出並無分配至分部，因為此類型活動是由負責管理本集團現金狀況的中央司庫部所推動。

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度之分部業績呈列如下：

	營業額		毛利		分部業績	
	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
外牆工程	2,564,630	2,785,753	131,294	233,623	34,597	123,001
總承包工程	1,055,353	940,564	101,571	56,594	97,706	47,410
運營管理	915,674	893,095	255,595	253,847	218,148	199,284
總額	<u>4,535,657</u>	<u>4,619,412</u>	<u>488,460</u>	<u>544,064</u>	<u>350,451</u>	<u>369,695</u>
未分攤之企業費用					(67,701)	(52,810)
其他收入及收益，淨額					5,111	(1,285)
財務費用					<u>(31,569)</u>	<u>(38,687)</u>
稅前溢利					<u>256,292</u>	<u>276,913</u>

外牆工程的分部營業額主要源自大中華、亞洲及其他地區的收入為港幣2,226,210,000（二零一九年：港幣2,314,407,000元）和北美地區的收入為港幣338,420,000元（二零一九年：港幣471,346,000元），總承包及運營管理業務之收入主要來自大中華地區。

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度內大部分的收入是隨著時間的推移而確認。

分部業績計量包括行政、銷售及其他經營費用如下：

	物業、廠房及設備之折舊		出售物業、廠房及設備 的(收益)/損失	
	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
外牆工程	13,768	12,719	(50)	2
總承包工程	384	774	-	-
運營管理	583	3,353	44	421
	<u>14,735</u>	<u>16,846</u>	<u>(6)</u>	<u>423</u>

(3) 營業額及分部資料 (續)

本集團按地域劃分的財務狀況分析如下:

	非流動資產*		新增物業、廠房及設備	
	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
北美	498,584	366,913	143,434	38,318
大中華、亞洲及其他	1,738,819	1,728,380	55,264	68,544
	<u>2,237,403</u>	<u>2,095,293</u>	<u>198,698</u>	<u>106,862</u>

* 不包括遞延稅項資產及基建項目投資權益。

分部資產及負債

主要經營決策者評估表現及資源分配所用之本集團分部報告之計量數據，並未包括資產及負債。因此，本集團並無呈列分部資產及負債。

重大客戶資料

截至二零二零年十二月三十一日止年度，沒有客戶佔集團營業額超過10%（二零一九年：一個外牆工程的客戶，營業額為約港幣778,574,000，佔集團營業額超過10%）。

(4) 其他收入及收益，淨額

	截至十二月三十一日年度止	
	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
銀行利息收入	3,024	2,737
匯兌收益，淨額	3,495	7,355
保險賠償	1,942	653
租金收入	2,602	3,001
服務收入	3,388	2,191
雜項收入	7,407	4,126
出售物業、廠房及設備的收益/（損失）	6	(423)
	<u>21,864</u>	<u>19,640</u>

(5) 按性質劃分之開支

	截至十二月三十一日年度止	
	二零二零年	二零一九年
	港幣千元	港幣千元
本年溢利已扣除/（計入）下列各項：		
營業成本		
承辦工程成本	3,539,396	3,570,306
供熱，蒸汽和電力供應成本	481,075	487,492
保證撥備，淨值	26,726	17,550
	<u>4,047,197</u>	<u>4,075,348</u>
行政、銷售及其他經營費用		
僱員費用（包括董事酬金）：		
薪金，花紅及津貼	797,327	826,602
退休福利計劃供款	26,427	59,932
減：包含在營業成本之金額	(699,514)	(728,736)
	124,240	157,798
物業、廠房及設備之折舊，使用權資產之折舊除外	126,195	168,285
減：包含在營業成本之金額	(120,101)	(162,594)
	6,094	5,691
使用權資產之折舊	18,683	13,516
減：包含在營業成本之金額	(10,042)	(2,361)
	8,641	11,155
短期租賃開支	28,423	30,927
減：包含在營業成本之金額	(27,351)	(20,049)
	1,072	10,878
核數師酬金		
核數服務	2,510	2,787
非核數服務	70	1,424
	2,580	4,211
貿易及其他應收款撥備，淨額	10,721	5,287
商譽減值	8,500	-
其他	60,615	53,084
	<u>222,463</u>	<u>248,104</u>

註：

截至二零二零年十二月三十一日止年度，香港已從防疫抗疫基金的「保就業」計劃及「加拿大緊急工資補貼」中分別獲得12,225,000港元和14,087,000港元的工資補貼(二零一九年：沒有)。該金額已確認為營業成本和行政、銷售及其他經營費用及由僱員福利費用抵銷。這些補貼沒有未滿足的條件和或然事項。

(6) 財務費用

	截至十二月三十一日年度止	
	二零二零年	二零一九年
	港幣千元	港幣千元
銀行貸款及透支利息	28,097	39,363
租賃負債利息	2,967	1,373
來自中介控股公司借款利息	2,755	-
	<u>33,819</u>	<u>40,736</u>
減：資本化於物業、廠房及設備	(2,250)	(2,049)
	<u>31,569</u>	<u>38,687</u>

(7) 利得稅費用

	截至十二月三十一日年度止	
	二零二零年	二零一九年
	港幣千元	港幣千元
在綜合收益表計入之稅項金額如下：		
本年稅項 — 香港利得稅		
年內撥備	20,669	44,560
過往年度（超額）/不足撥備	(2,873)	20
	<u>17,796</u>	<u>44,580</u>
本年稅項 — 中國及海外		
年內撥備	65,098	60,494
過往年度（超額）/不足撥備	(11,119)	7
	<u>53,979</u>	<u>60,501</u>
遞延稅項		
沖銷遞延所得稅資產	10,920	-
年內(貸)/借	(9,263)	4,092
	<u>1,657</u>	<u>4,092</u>
年內所得稅費用	<u>73,432</u>	<u>109,173</u>

就此兩年，香港利得稅乃以年內估計應課稅溢利按稅率16.5%計算。

其他地區之估計應課稅溢利稅收乃按本集團業務所在國家之當前稅率，根據當地之現行法例、詮釋及慣例計算。

(8) 股息

	截至十二月三十一日年度止	
	二零二零年	二零一九年
	港幣千元	港幣千元
沒有派付中期股息（二零一九年：每股普通股港幣1.2仙）	-	25,867
建議末期股息，每股普通股港幣3仙（二零一九年：沒有）	64,666	-
	<u>64,666</u>	<u>25,867</u>

二零二零年十二月三十一日後所建議的末期股息不列作二零二零年十二月三十一日的負債，建議的末期股息有待日後之股東週年大會通過。

(9) 每股盈利

本公司股東應佔之每股基本及攤薄盈利乃根據下列數據計算：

	截至十二月三十一日年度止	
	二零二零年	二零一九年
	港幣千元	港幣千元
盈利		
計算每股基本及攤薄盈利之本公司擁有人應佔盈利	<u>194,344</u>	<u>175,560</u>
	千股	千股
股份數量		
計算每股基本及攤薄盈利之普通股加權平均數	<u>2,155,545</u>	<u>2,155,545</u>
每股基本及攤薄盈利（港仙）	<u>9.02</u>	<u>8.14</u>

本公司於二零二零年十二月三十一日止年度沒有潛在構成攤薄的普通股（二零一九年：無）。

(10) 基建項目投資權益

	截至十二月三十一日年度止	
	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
基建項目投資權益	193,972	247,900
減：一年內到期計入流動資產的部份	(61,080)	(54,010)
一年後到期的部份	<u>132,892</u>	<u>193,890</u>

於二零一九年一月七日，本集團自中國建築國際控股有限公司的全資附屬公司Ever Power Group Limited 收購了富天企業有限公司（「富天」）及Value Idea Investments Limited（「Value Idea」）的100%股權及股東貸款，總代價2.95億港元。

富天及Value Idea持有基建項目投資權益，為給予基建項目的融資墊款（以人民幣列示），該等基建項目位於中國內地。本集團負責就有關基建項目的建造提供資金，而本集團的回報將根據相關協議的條款預先釐定。

基建項目投資的收益率每年為10.2%至10.7%（二零一九年：10.2%至10.7%）。截至二零二零年十二月三十一日，基建項目投資的權益尚未到期。

董事根據這些投資的估計未來現金流量的現值，以其各自的原始實際利率折現，單獨審查了二零二零年十二月三十一日基建項目的運營和財務狀況。

(11) 貿易及其他應收款

貿易及其他應收款，包括根據發票日期及扣除撥備後作出的貿易應收款賬齡分析如下：

	十二月三十一日	
	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
貿易應收款：		
0 - 30日	500,862	725,353
31 - 60日	28,305	24,506
61 - 90日	30,393	28,388
90日以上	<u>135,070</u>	<u>151,990</u>
應收保固金	<u>694,630</u>	<u>930,237</u>
其他應收款	<u>1,264,761</u>	<u>1,561,233</u>
貿易及其他應收款	<u>1,321,016</u>	<u>1,633,535</u>

除工程合同的應收款項按有關協議規定於開出發票時即時繳付外，本集團一般都給予其客戶不多於90日（二零一九年：90日）之平均信貸期，而應收保固金於工程項目保養責任期屆滿後約一年內償還。

(12) 銀行借款

	十二月三十一日	
	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
銀行貸款，有抵押	11,958	12,232
銀行貸款，無抵押	1,050,208	855,306
	<u>1,062,166</u>	<u>867,538</u>
借款須於下列年期償還：		
應要求或於一年內償還	650,710	655,780
於第二年償還	400,524	200,494
於第三至第五年償還（包括首尾兩年）	10,932	11,264
	<u>1,062,166</u>	<u>867,538</u>
減：流動部份	(650,710)	(655,780)
非流動部份	<u>411,456</u>	<u>211,758</u>

於二零二零年十二月三十一日，港幣11,958,000元（二零一九年：港幣12,232,000元）之銀行貸款以本集團價值為港幣16,664,000元（二零一九年：港幣17,016,000元）的土地及建築物作為抵押。

(13) 貿易應付款、其他應付款及應計費用

貿易應付款、其他應付款及應計費用，包括根據發票日期的貿易應付款賬齡分析如下：

	十二月三十一日	
	二零二零年 港幣千元	二零一九年 港幣千元
貿易應付款：		
0 - 30日	827,777	800,389
31 - 60日	26,273	21,618
60日以上	139,579	138,011
	<u>993,629</u>	<u>960,018</u>
應付保固金	276,518	249,052
	<u>1,270,147</u>	<u>1,209,070</u>
其他應付款及應計費用	194,723	178,916
貿易應付款、其他應付款及應計費用	<u>1,464,870</u>	<u>1,387,986</u>

(14) 股本

	已發行及繳足 股份數目 千股	股本金額 港幣千元
每股面值港幣0.01元的普通股 於二零一九年一月一日、二零二零年一月一日及 二零二零年十二月三十一日	<u>2,155,545</u>	<u>21,555</u>

業務回顧

二零二零年，中國建築興業集團有限公司及其附屬公司（統稱為「本集團」），準確把握市場機遇，充分發揮集團內部協同效應，穩中有進開拓幕牆建築業務，有序推進各項經營部署，持續推動科技引領發展，有效化解疫情不利影響，取得顯著成效。在本年度香港幕牆業務繼續保持本地龍頭地位，內地幕牆業務新簽合約額創歷史新高，總承包業務進展平穩，內地運營業務順利推進，養老投資運營產業按計劃有序開展。

市場形勢

二零二零年，新冠疫情嚴重衝擊全球經濟，世界政治經濟形勢跌宕起伏，美國貿易保護主義繼續升溫，世界貿易摩擦加劇，全球經濟下行明顯。金融市場震盪劇烈，美股十日內四次熔断，以美聯儲為代表的各國央行實施了前所未有的超寬鬆貨幣政策。中美貿易爭端逐步轉為科技之戰，波及範圍更為廣泛。中國疫情控制有力，通過積極落實復工復產舉措和一系列促進增長經濟政策，經濟逐步回轉升溫。

本集團貫徹「立足港澳、依託內地、輻射海外、內外聯動」的經營戰略，堅持審慎的投標策略，充分發揮內部協同效應，積極開拓具有品牌效應的優質項目。

一、建築工程業務

幕牆工程

港澳地區是本集團傳統重點業務區域。本集團克服香港疫情對項目施工的不利影響，鞏固幕牆業務競爭優勢，進一步強化香港幕牆市場領導地位。澳門經濟受疫情影響嚴重，高端幕牆市場表現稍遜。本集團作為港澳市場公認的高端幕牆整體解決方案優質服務商，重點深化與現有大客戶戰略合作關係，並積極拓展戰略大客戶，同時加大集團內部協同。本集團在港澳市場表現優異，連續獲得大型住宅和商業項目。二零二零年，本集團在該地區新中標項目包括香港將軍澳入境事務處總部大樓等。本集團一貫重視在建項目的工期、品質、安全、現金流和效益等管理，通過整合本集團內部設計、採購、生產及安裝資源，發揮協同效應，加強安全管控，推行項目激勵機制等措施調動和發揮項目團隊最大積極性。

美國建築及幕牆市場增長勢頭有所放緩。為控制疫情和貿易摩擦風險，本集團有意識調整北美戰略，以做好在手項目為重點，年內於加拿大中標一單中加拿大蒙特利爾 One Square Phillips 項目。本集團通過加強項目成本控制和合約管理，深入推進北美一體化管理，強化跨域資源調配和協同，管控水準不斷提升，目前各在建項目進展良好。

中國內地幕牆市場空間廣闊，但行業低價無序競爭現狀仍待改善。本集團一向審慎選擇內地幕牆項目，聚焦業主信譽良好的大項目。二零二零年利用品牌效應積極開拓內地高端戰略客戶，充分發揮內部協同效應，新簽合約額創歷史新高。年內中標多個優質項目，如珠澳灣世紀中心項目一期一標段 A 棟塔樓及裙樓幕牆工程、前海周大福金融大廈幕牆分包工程、白雲文化酒店項目幕牆專業分包工程、長沙蘋果店、上海靜安寺蘋果店等。

本集團除了大中華地區和北美地區外，集中精力做好其他海外地區幕牆在建項目，在控制項目履約風險前提下審慎參與當地市場競爭。二零二零年，澳洲墨爾本 West Side Place Stage 1 單元件供貨項目、英國倫敦 The Stage 項目進展順利。

承包業務

建築承包業務發展平穩，本集團積極參與投標本港中小型房建項目，大力開拓系統內部協同合作機會，年內成功中標赤柱黃麻角道 128 號住宅項目。同時在建項目進展順利，香港恒基馬頭圍項目正在有序實施。

二、運營管理業務

本集團旗下中海監理堅持“大市場、大業主、大項目”經營策略，同時加大系統內部業務協同力度，成功中標多個項目，如深圳龍華竹園工業區城市更新項目、深圳中海積谷田項目、深圳中海龍華項目等，進一步鞏固監理業務優勢。

本集團旗下皇姑熱電持續加強安全運行，深挖節能降耗空間，年內為公司提供穩定的利潤和現金流。

本集團養老產業投資運營業務有序推進，加拿大多倫多一單養老公寓投資項目現已按照計劃進入施工收尾階段，為集團的投資業務做出了有益的嘗試。

整體業績

於二零二零年，新冠肺炎的爆發使經營環境變得異常波動並對建築行業造成負面影響，包括供應鏈中斷及政府所頒佈的措施而導致的停工。然而，受惠於大量訂單，我們的業務極具彈性，在手的項目進度亦符合如期，故純利得以增長。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團錄得總收入港幣45.36億元（二零一九年：港幣46.19億元），較去年減少1.8%。本公司股東應佔溢利為港幣1.94億元（二零一九年：港幣1.76億元），較去年上升10.2%。每股基本盈利為港幣9.02仙（二零一九年：港幣8.14仙），較去年增加10.8%。在充分考慮公司盈利狀況、現金流水平以及未來發展的資金需求，董事局建議派發末期股息每股港幣3仙。

分部分析

外牆工程業務

截至二零二零年十二月三十一日止年度之分部收入減少至港幣 25.65 億元（二零一九年：港幣 27.86 億元）。經營溢利減少至截至二零二零年十二月三十一日止年度之港幣 0.35 億元（二零一九年：港幣 1.23 億元）。受新冠肺炎疫情影響，導致新取得項目延遲動工、現場進度及建築材料供應鏈中斷，以及在疫情期間產生的額外費用和隨後加快各項工程進度所產生的費用。

總承包業務

分部於截至二零二零年十二月三十一日止年度之收入取得穩定增長，達港幣 10.55 億元（二零一九年：港幣 9.41 億元）。因若干項目的建築進度加快，使分部溢利提升至截至二零二零年十二月三十一日止年度之港幣 0.98 億元（二零一九年：港幣 0.47 億元）。

運營管理業務

分部之收入貢獻維持穩定。截至二零二零年十二月三十一日止年度，分部收入增加至港幣9.16億元（二零一九年：港幣8.93億元）。截至二零二零年十二月三十一日止年度，經營溢利增加至港幣2.18億元（二零一九年：港幣1.99億元）。

行政、銷售及其他經營費用

由於加強成本管控，截至二零二零年十二月三十一日止年度，行政、銷售及其他經營費用減少10.5%至港幣2.22億元（二零一九年：港幣2.48億元）。

財務費用

截至二零二零年十二月三十一日止年度，因借貸成本下降，本集團之財務費用減少至港幣0.32億元（二零一九年：港幣0.39億元）。

新承接工程及在建項目

本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度錄得港幣51.16億元的累計新簽合約額，完成二零二零年全年目標。

截至二零二零年十二月三十一日，在手合約額約為港幣184.67億元，其中未完合約額約為港幣88.85億元。

分部業務	新簽合約額 (港幣億元)	在手合約額	
		總合約額 (港幣億元)	未完合約額 (港幣億元)
玻璃幕牆	15.28	120.59	61.12
樓宇建築工程	26.70	49.90	22.33
運營管理	9.18	14.18	5.40
總計	51.16	184.67	88.85

財務管理

二零二零年，本集團繼續加強財務管理各項工作，以謹慎理財原則，提高資金使用效率和積極開拓融資管道。並以加速項目回收款作為著力點，切實提高資金周轉速度，有效滿足了在建工程及投資項目的資金需求。

本集團一般以內部所產生現金流及其主要往來銀行所提供信貸融資為其營運資金。於二零二零年十二月三十一日，本集團錄得現金及現金等價物港幣8.58億元（二零一九年十二月三十一日：港幣8.27億元），及本集團借款總額港幣10.62億元（二零一九年十二月三十一日：港幣8.68億元）。本集團於二零二零年十二月三十一日之淨借貸比率（債務淨額除以淨資產總額）約為15.4%（二零一九年十二月三十一日：3.9%）。此外，本集團未提用的銀行授信額度（包括履約保證融資、營運資金融資及貸款融資）約為港幣24.14億元，本集團有足夠財務資源以應付業務發展及擴張。本集團之借款主要以浮息為基礎，並無通過任何利率金融工具進行對沖。

於二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日銀行及其他借款，包括來自集團系內公司的貸款，到期情況載列如下：

	二零二零年 十二月三十一日 港幣千元	二零一九年 十二月三十一日 港幣千元
應要求或於一年內償還	650,710	655,780
於第二年償還	400,524	200,494
於第三至第五年償還（包括首尾兩年）	10,932	11,264
	<u>1,062,166</u>	<u>867,538</u>

於二零二零年十二月三十一日，本集團之本公司股東應佔權益為港幣14.03億元（二零一九年十二月三十一日：港幣11.25億元），當中包括已發行股本港幣0.22億元（二零一九年十二月三十一日：港幣0.22億元）及儲備為港幣13.81億元（二零一九年十二月三十一日：港幣11.03億元）。

庫務政策

本集團對現金及財務管理採取審慎之庫務政策。本集團集中處理庫務事宜，旨在妥善管理風險及降低資金成本。大部分現金均為港幣或人民幣短期存款。本集團對其流動資金及財務要求均作出經常性之審查。就預期新的投資或到期銀行貸款，本集團將考慮在新融資的同時，亦維持適當的資產負債水準。

企業管治

本集團秉持誠信、廉潔、透明、高效的企業管治理念，嚴格遵守各項法律法規，恪守上市條例及監管要求。不斷完善企業管治架構和措施，逐步建立和完善一系列政策體系、內控制度以及管理機制和流程，確保良好的企業管治。董事局致力於保持高水準商業道德、健康企業文化及良好企業管治守則。令集團能針對市場形勢變化，主動調整經營策略，發揮各專業決策小組的作用，加強業務單元區域化的管治能力。

風險管控

本集團持續完善內控管理體系，提升風險預判能力和管控效果，加大內控管理與業務流程的融合。根據經營環境變化和監管要求，強化對重點區域和關鍵事項的監督，防範經營風險和管理漏洞。本集團不斷推動管理制度的完善和機制流程優化，確保企業健康運營。

本集團持續關注海外市場政策和匯率走勢，集中資源重點在經濟前景相對樂觀的歐美核心城市深耕細作，規避政治及匯率風險。

人力資源管理

本集團始終堅持以人為本的管理理念，重視吸納、儲備和培養認同公司願景的各層次人才。通過合理設置員工招聘、培訓、考核、薪酬激勵等制度，提高員工滿意度和工作效率。建立公開透明的選拔和用人機制，為員工提供健康的職業競爭和發展環境。本集團於年內推行講師制度，豐富培訓交流方式。繼續完善 KPI 考核制度，使考核體系更加完備。在港澳及中國內地持續推進《地盤承包責任制管理辦法》、《地盤綜合管理獎評審獎勵辦法》、《設計激勵制度》及《生產激勵制度》，新制定並實施《市場營銷獎勵管理辦法》，進一步完善項目全生命週期激勵體系，大大提升了員工的積極性與工作效率。

本集團亦針對員工提出有關制度、流程、福利、培訓等方面的需求制定了有針對性的解決方案，搭建公司暢通的溝通平臺，營造良好的溝通氣氛，為公司的發展獻計獻策。

於二零二零年十二月三十一日，本集團僱用合共3,344名（二零一九年十二月三十一日：3,197名）員工。本集團訂有具成效之管理層獎勵政策及具競爭力之薪酬，務求令管理層、僱員及股東之利益達成一致。本集團在訂立其薪酬政策時會參考當時市況及有關個別員工之工作表現，並會不時作出檢討。薪酬待遇包括基本薪金、津貼、附帶福利（包括醫療保險及退休金供款），以及酌情花紅等獎勵。

社會責任

本集團年內積極參與和推動「疫情下畫出無界限」公益活動、「地球一小時」等活動，連續獲得「商屆展關懷」標誌，向社會展示了企業主動承擔社會責任的決心，為推動社會和諧穩定發展貢獻力量。

前景

展望二零二一年，全球疫情將進入新常態，復工復產持續進行，超寬鬆的貨幣政策和財政政策助力經濟修復，全球經濟漸進復蘇將會持續。同時宏觀經濟前景整體仍複雜多變，疫情復發風險依然存在。後疫情時代中國有序推進復工復產，加之持續擴大內需、經濟轉型升級和結構調整的政策深入實施，中國經濟增長動能和潛力逐步恢復。

美國疫情持續惡化對經濟的衝擊較為明顯，經濟衰退導致北美建築市場低迷。香港進入疫情常態化，競爭漸趨激烈，而澳門經濟進入復蘇期，粵港澳大灣區建設的深入推進將給港澳建築業帶來重大發展機遇。

經營及發展策略

幕牆主業是本集團的核心主業，本集團將堅持貫徹「大市場、大業主、大項目」經營戰略，以“緊盯高端市場，提供高品質服務”為經營理念，整合優勢資源，針對不同市場特點深化經營和管控模式，優化業務佈局，進一步深耕港澳市場，穩健參與中國內地市場競爭，審慎拓展北美、澳洲、英國和亞太地區等其他海外市場。本集團將進一步充分利用及整合現有資源及產能，繼續強化項目工期、品質、安全、資金和成本管理及生產重組計劃，完善設計、生產、安裝等多環節協同機制，加強研發創新能力，提高幕牆業務綜合競爭力。進一步做好品牌宣傳和市場開拓工作，加強在手項目管理，鞏固在設計、採購、生產和施工等方面的核心競爭力，嚴控項目風險，保持理想盈利水準。

高度重視設計團隊建設，加強香港和北美設計團隊建設的同時，擴大中國內地設計團隊規模，不斷補充專業人才，並協調資源保證港澳及海外重點項目的設計需求。加強對海外人員的支持力度，包括海外核心管理團隊的搭建，派駐海外人員薪酬福利等基本保障性制度的建立，保持海外隊伍的穩定性，提升凝聚力和戰鬥力。

在項目設計評審、施工方案評審方面深化制度、事先謀劃，充分溝通。加強項目與設計、生產的聯動，提高合約商務管理水準。加強物資採購的計劃性，注重過程管理，保證各項目順利完工。

在總承包業務方面，本集團將積極借鑒控股股東中國建築在工程管理方面的豐富經驗，發揮與中建香港的協同效應，積極拓展目標市場客戶，以確保獲得優質項目。

在運營管理業務領域，本集團將進一步深化運營管理業務的運營模式，深入探索中國內地創新型業務方向，持續研究實施系統內優質運營資產注入可行性方案。積極尋找優質資產收並購機會，推進產融結合，提升運營管理業務對整體的業績貢獻，實現雙核驅動的戰略目標。

董事局能夠辨別和正視發展過程中可能出現的各類風險，希望通過不斷探索和嘗試，建立和維持一個由股東、董事局、管理層和廣大員工，以及客戶等多方利益相互促進，推動集團盈利規模和能力持續增長的健康體系。

末期股息

董事局建議於二零二一年七月六日（星期二）派發末期股息每股港幣 3 仙（二零一九年末期股息：零）給予於二零二一年六月十八日（星期五）名列本公司股東名冊之股東。由於年內沒有派發中期股息，全年股息為每股港幣 3 仙（二零一九年全年股息：每股港幣 1.2 仙）。

股東週年大會

本公司之二零二一年股東週年大會（「股東週年大會」）將於二零二一年六月九日（星期三）舉行。股東週年大會通告載於發給股東之通函內，該通函將連同二零二零年年報一併寄發予各股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於下列期間暫停辦理股票過戶登記：

- (a) 為確定合資格出席並於股東週年大會上投票股東之身份，本公司將由二零二一年六月四日（星期五）至二零二一年六月九日（星期三）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續。為確保符合出席並於大會上投票之資格，所有股份過戶文件連同有關的股票，最遲須於二零二一年六月三日（星期四）下午四時三十分前送達本公司股份過戶登記香港分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓，以辦理股份過戶登記手續。
- (b) 為確定股東獲派末期股息之權利，本公司將由二零二一年六月十七日（星期四）至二零二一年六月十八日（星期五）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續。為確保可享有擬派之末期股息，所有股份過戶文件連同有關的股票，最遲須於二零二一年六月十六日（星期三）下午四時三十分前送達本公司股份過戶登記香港分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓，以辦理股份過戶登記手續。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至二零二零年十二月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治

於截至二零二零年十二月三十一日止年度內，本公司一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載之《企業管治守則》之所有守則條文。

董事進行證券交易之標準守則

董事局已採納上市規則附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）作為本公司有關董事進行證券交易之紀律守則。所有董事已確認，彼等於截至二零二零年十二月三十一日止年度內進行之所有證券交易均有遵守標準守則。

賬目審閱

由三名獨立非執行董事組成之審核委員會已審閱本公司及其附屬公司截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務報表。

全年業績公告審閱

本公告所載於第2頁至第14頁之財務數字經由本公司之外聘核數師安永會計師事務所認同為本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務報表所載數額。安永會計師事務所就此履行之工作並不構成根據香港會計師公會頒布之《香港審計準則》(Hong Kong Standards on Auditing)、《香港審閱聘用準則》(Hong Kong Standards on Review Engagements)或《香港核證聘用準則》(Hong Kong Standards on Assurance Engagements)而進行之核證聘用，因此安永會計師事務所並無對本公告發出任何核證。

致謝

藉此機會，本人向各位股東和客戶對本公司的鼎力支持以及全體員工的辛苦付出表示由衷的感謝！

承董事局命
中國建築興業集團有限公司
主席兼非執行董事
張海鵬

香港，二零二一年三月十八日

於本公告日期，董事局成員包括主席兼非執行董事張海鵬先生；執行董事吳明清先生（副主席兼行政總裁）及王海先生；非執行董事黃江先生；及獨立非執行董事周勁松先生、Hong Winn 先生及鄺心怡女士。