



中國聯合網絡通信（香港）股份有限公司
股份代號：762

年報 2021

國
之

T H I N K

大
者

強基固本、守正創新、 融合開放

數字信息基礎設施運營服務國家隊

網絡強國數字中國智慧社會建設主力軍

數字技術融合創新排頭兵

做 深

大

聯

接

夯 實 發 展 基 礎

5G精品網：全球首張5G SA共建共享網絡

千兆寬帶精品網：10G PON高速全光接入網絡

政企精品網：SDN OTN全光智能網絡

泛在智聯物聯網：全面感知、泛在聯接、
安全可信

做

強

大

計

算

鑄

就

發

展

引

擎

綠色集約、安全可靠的算力基礎設施

全國一體、智能敏捷的新型算力網絡

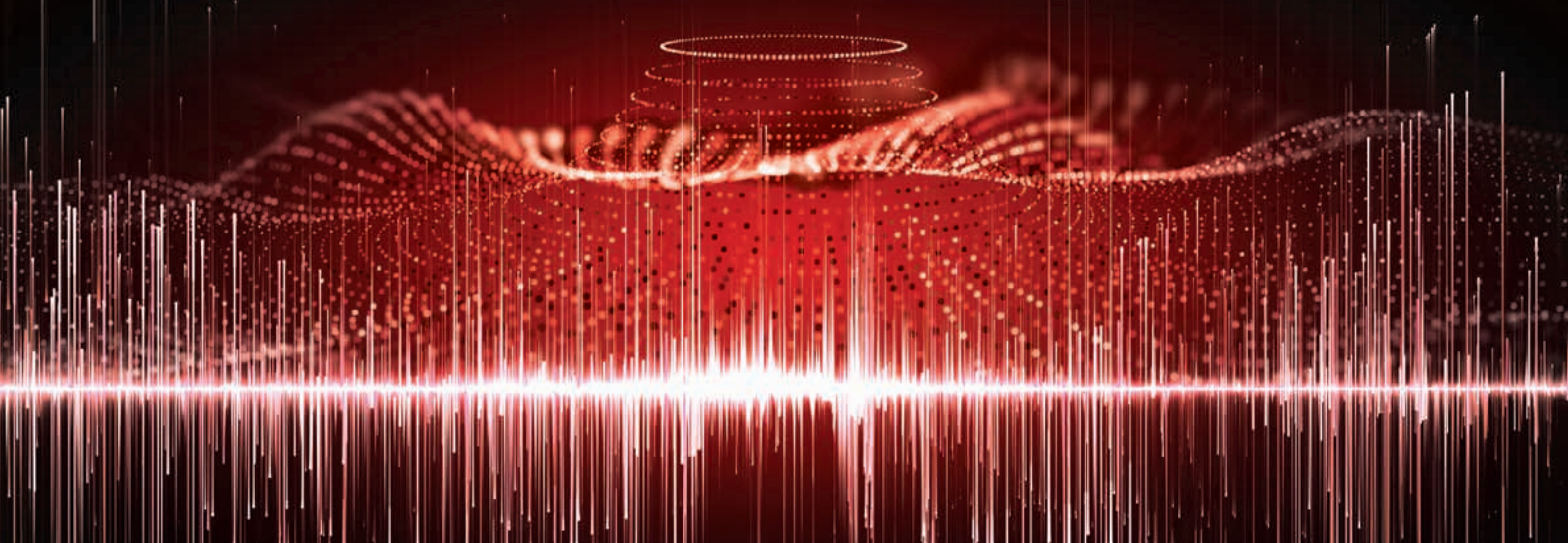
雲網一體、安全可信、專屬定制、多雲協同的聯通雲

數據要素化、要素數據化

提升大數據、AI與區塊鏈技術能力

完善數據產品體系，打造數據平台及應用產品

做 活 大 數 據
激 發 要 素 價 值





做 優
大 應用
賦 能 轉 型 升 級

5G+工業互聯網、智慧交通、智慧物流、
智慧農業、智慧水利、智慧教育、智慧醫療、
智慧文旅、5G消息、融媒體、數字政府、
智慧城市、智慧生態

做 精

大

安全

鍛 造

堅 強 網 絡

提升基礎設施運行安全保障能力

完善信息服務能力防禦體系

加大用戶個人信息保護力度

提升雲網安一體化產品服務能力

2

公司簡介

3

控股結構

4

表現摘要

6

大事記

8

董事長報告書

16

業務概覽

22

財務概覽

28

榮譽及獎項

30

董事及高級管理人員

目

錄

- 092 獨立核數師報告
- 097 合併損益表
- 098 合併綜合收益表
- 099 合併財務狀況表
- 102 合併權益變動表
- 103 合併現金流量表
- 106 合併財務報表附註
- 200 財務概要
- 202 企業資料
- 203 企業文化

預 測 性 陳 述

本報告中所包含的某些陳述可能被視為「預測性陳述」。這些預測性陳述涉及已知和未知的風險、不確定性及其他因素，可能導致本公司的實際表現、財務狀況和經營業績與預測性陳述中所暗示的將來表現、財務狀況和經營業績有重大出入。此外，我們將不會更新這些預測性陳述。本公司及其董事、僱員和代理均不會承擔倘因任何預測性陳述不能實現或變得不正確而引致的任何責任。

42

企業管治報告

68

董事會報告書

86

人力資源發展

88

可持續發展報告

公司簡介

中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司(「本公司」)於2000年2月在香港註冊成立，於2000年6月21日和22日分別在紐約證券交易所[#]和香港聯合交易所掛牌上市。於2001年6月1日，本公司股份被正式納入恆生指數成份股。本公司於2008年10月15日與中國網通集團(香港)有限公司正式合併。

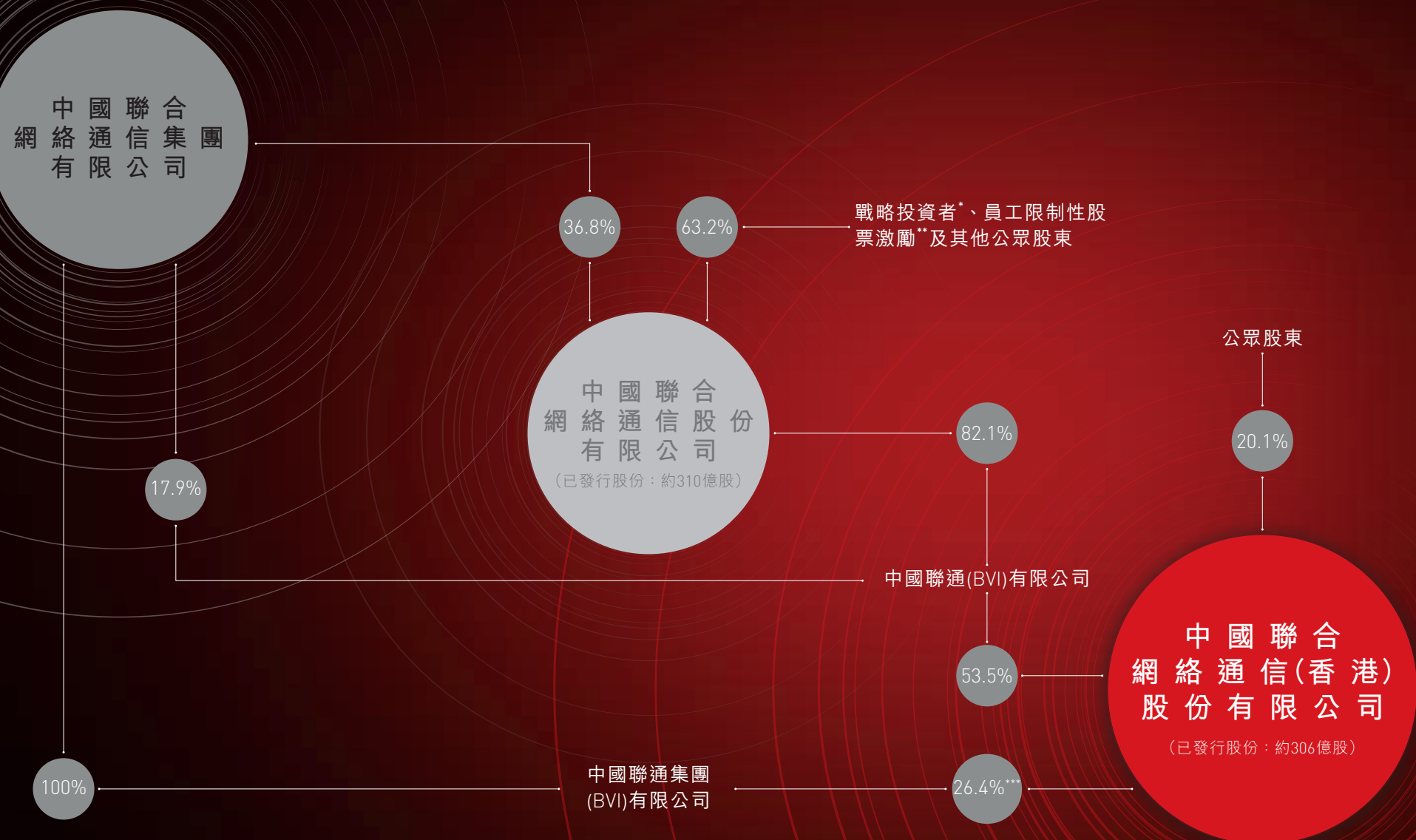
本公司連續多年入選「世界500強企業」，在2021年《財富》世界500強中位列第260位，並在2021年連續六年獲《機構投資者》(Institutional Investor)評選為「亞洲最受尊崇電信企業第一名」。

本公司以「數字信息基礎設施運營服務國家隊、網絡強國數字中國智慧社會建設主力軍、數字技術融合創新排頭兵」為定位，把戰略升級為「強基固本、守正創新、融合開放」，全面發力數字經濟主航道，將「大聯接、大計算、大數據、大應用、大安全」作為主責主業，實現發展動力、路徑和方式的全方位轉型升級，開辟新的發展空間，提升客戶價值，更好服務和融入新發展格局。本公司致力成為客戶信賴的智慧生活創造者，聯通世界，創享美好智慧生活，不斷提高產品與服務的品質來滿足客戶需求，未來的產品與服務將向「智慧」發展，利用物聯網、雲計算、大數據等技術對數據和信息進行智能處理。本公司擁有覆蓋中國、通達世界的現代通信網絡，主要經營移動寬帶、固網寬帶、移動語音、固網語音、信息通信技術服務、數據通信服務以及其他相關增值服務。

截至2021年12月31日，本公司最終母公司中國聯合網絡通信集團有限公司(「聯通集團」)通過其於中國聯合網絡通信股份有限公司(「A股公司」)、中國聯通(BVI)有限公司和中國聯通集團(BVI)有限公司實益擁有本公司52.1%的股份；A股公司之戰略投資者、員工限制性股權激勵及其他公眾股東通過A股公司於中國聯通(BVI)有限公司持有之股權實益擁有本公司27.8%的股份；本公司餘下的20.1%股份則由公眾股東實益擁有。

[#] 本公司的美國存托證券已於2021年5月18日從紐約證券交易所下市。詳情請見本公司日期2021年7月23日之公告。

控 股 結 構



* 中國聯合網絡通信股份有限公司混合所有制改革引入的戰略投資者2017年通過非公開發行及老股轉讓取得股份共約109億股。該股份已於2020年11月解除限售。

** 中國聯合網絡通信股份有限公司根據限制性股票激勵計劃首期授予方案向核心員工共授予約8億股限制性股票，截至2021年4月，其中約5億股已解鎖。

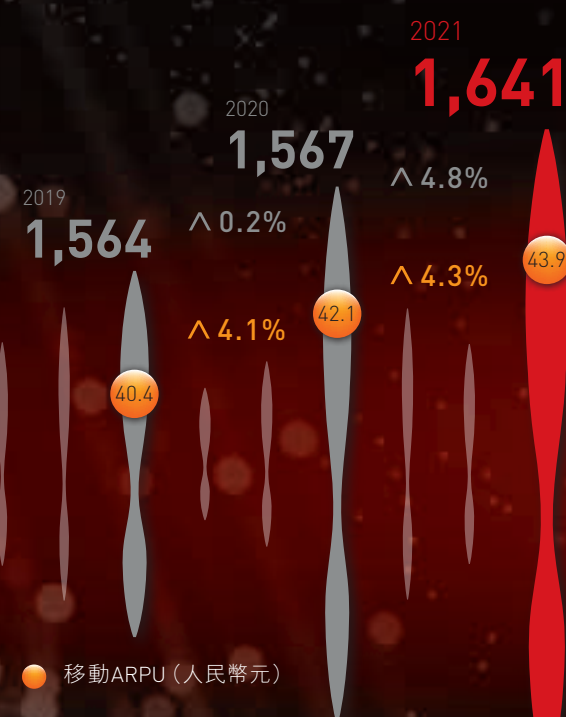
*** 不包括中國聯通集團(BVI)有限公司擁有對225,722,791股本公司股份的優先購買權權益。

表 現 摘 要

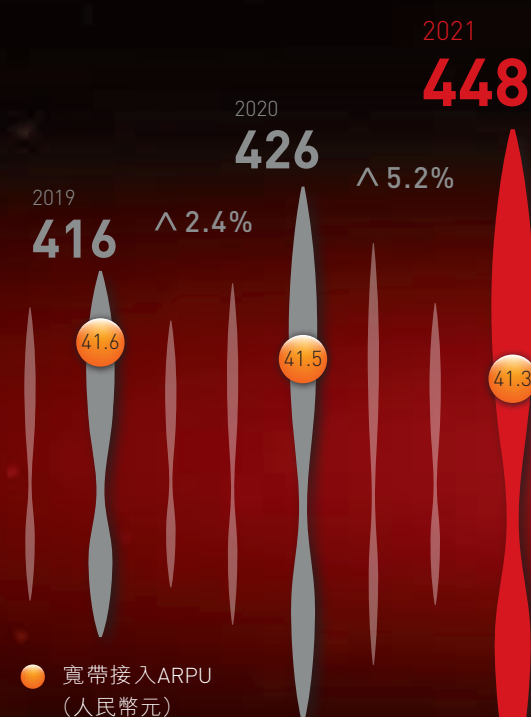
● 更大力度提升規模價值：基礎業務穩健發展

● 更高水平實施創新驅動：創新業務快速增長

移動服務收入
(人民幣億元)



寬帶接入收入
(人民幣億元)



產業互聯網業務收入
(人民幣億元)



主要財務指標	2021	2020	同比變化
營業收入(人民幣億元)	3,278.5	3,038.4	7.9%
其中：服務收入(人民幣億元)	2,961.5	2,758.1	7.4%
EBITDA ¹ (人民幣億元)	963.2	941.4	2.3%
佔服務收入比	32.5%	34.1%	-1.6pp
淨利潤 ² (人民幣億元)	143.7	124.9	15.0%
每股基本盈利(人民幣元)	0.470	0.408	15.0%
自由現金流 ³ (人民幣億元)	416.8	379.0	9.9%
每股股息 ⁴ (人民幣元)	0.216	0.164	31.7%

附註1：EBITDA反映了在計算財務費用、利息收入、應佔聯營公司淨盈利、應佔合營公司淨盈利、淨其他收入、所得稅、折舊及攤銷前的年度盈利。由於電信業是資本密集型產業，資本開支和財務費用可能對具有類似經營成果的公司盈利產生重大影響。因此，本公司認為，對於與本公司類似的電信公司而言，EBITDA有助於對公司經營成果分析，但它並非公認會計原則財務指標，並無統一定義，故未必可與其他公司的類似指標作比較。

附註2：淨利潤為本公司權益持有者應佔盈利。

附註3：自由現金流=經營現金流－資本開支。

附註4：董事會建議派發2021年度末期股息每股人民幣0.096元，連同已派發的2021中期股息每股人民幣0.120元，2021全年股息合計每股人民幣0.216元。

大事記

2021年3月

- 中國聯通發佈CUBE-Net 3.0網絡創新體系，打造新一代數字基座，賦能行業智能化升級

2021年2月

- 成立聯通數字科技有限公司，以科技創新助力數字經濟高質量發展

2021年6月

- 中國聯通發佈《「碳達峰、碳中和」十四五行動計劃》，以綠色低碳循環發展為目標，全面、系統、深入推進節能降碳工作
- 中國聯通正式推出中國聯通數字鄉村雲平台和中國聯通數字鄉村品牌

2021年8月

- 中國聯通首次宣派中期股息

2021年11月

- 中國聯通啟動5G消息試商用

2021年12月

- 中國聯通發佈新戰略，以「數字信息基礎設施運營服務國家隊、網絡強國數字中國智慧社會建設主力軍、數字技術融合創新排頭兵」為定位，把戰略升級為「強基固本、守正創新、融合開放」，全面發力數字經濟主航道，將「大聯接、大計算、大數據、大應用、大安全」作為主責主業，實現發展動力、路徑和方式的全方位轉型升級
- 中國聯通發佈全新「聯通雲」品牌和全新家庭業務品牌「聯通智家」
- 中國聯通作為北京2022年冬奧會和冬殘奧會唯一官方通信服務合作伙伴，中國聯通宣佈北京冬奧會各賽區通信網絡建設基本完成

尊敬的各位股東：

2021年，面對複雜嚴峻的內外部環境，公司緊抓經濟社會數字化轉型大勢，把握新機遇、擁抱新變化、實現新發展，升級「強基固本、守正創新、融合開放」為新戰略，明確「數字信息基礎設施運營服務國家隊、網絡強國數字中國智慧社會建設主力軍、數字技術融合創新排頭兵」為新定位，聚焦「大連接、大計算、大數據、大應用、大安全」五大主責主業，全面發力數字經濟主航道。一年來，經營態勢穩中向好，規模效益實現突破，重點業務穩中有進，創新能力切實增強，改革活力持續煥發，運營效能顯著提升，公司高質量發展躍上新台階。



劉烈宏
董事長兼
首席執行官

董 事 報 告 長 書

整體業績

2021年，公司經營業績穩健增長，盈利水平快速提升。營業收入達到人民幣3,279億元，同比增長7.9%；服務收入達到人民幣2,962億元，同比增長7.4%，增速較2020年全年提高3.1個百分點。稅前利潤達到人民幣179億元，本公司權益持有者應佔盈利達到人民幣144億元，同比增長15.0%，增速較2020年全年提高4.7個百分點。EBITDA¹達到人民幣963億元，較去年同比提升2.3%。

公司積極踐行綠色低碳發展，網絡共建共享成效顯現。2021年資本開支為人民幣690億元，低於全年人民幣700億元指引，投資效能進一步改善。全年自由現金流²持續充沛，達到人民幣417億元，財務實力進一步夯實。

公司高度重視股東回報。經充分考慮公司的良好經營發展和強勁自由現金流，董事會建議派發年度末期股息每股人民幣0.096元，連同已派發的中期股息每股人民幣0.120元，全年股息合計每股人民幣0.216元，同比提升31.7%。未來公司將繼續努力提升盈利能力和股東回報。

強基固本，練好「基本功」

公司始終堅持將「基於規模的價值經營」作為基本導向，量質並重推動基礎業務發展。着力打造精品網絡，5G網絡規模及覆蓋實現與友商相當，網絡運營效能持續提升。一年來，公司基礎業務企穩回升，基礎設施能力進步卓有成效，高質量發展根基不斷夯實。

質量為先、規模發展，移動業務再上新台階

公司將價值經營作為業務發展的重中之重。緊扣5G消費數字化、線上化、融合化的發展趨勢，持續深化5G引領，帶動移動業務價值、規模雙提升。堅持精細化經營，深化用戶精準切片和分類施策，加快存量用戶特別是中高端用戶升遷5G；完善數字化運營體系，以創新驅動集約化、平台化智慧運營；不斷優化渠道佈局，線上線下融合的新型渠道體系更加強健，聯通APP品牌全面煥新，率先實現「一鍵通辦」，月活用戶超過1.2億戶，OMO新型渠道體系初步建成；加快基礎業務產品創新迭代，推進「平台+網+X」基礎創新產品佈局，加強產品內容、權益合作，視頻彩鈴、通信助理用戶超千萬；協同行業友商及產業鏈上下游，積極開展5G消息友好用戶體驗，開拓5G生態新藍海。

董 事 長 報 告 書

2021年，移動服務收入達到人民幣1,641億元，同比提升4.8%，移動出賬用戶淨增達到1,130萬戶，大幅優於2020年的淨減1,266萬戶。用戶價值持續優化，移動用戶ARPU達到人民幣43.9元，同比提升4.3%。流量釋放成效顯著，手機上網總流量增長32.2%，手機用戶月戶均數據流量達到約12.7GB。5G業務加速發展，公司5G套餐用戶達到1.55億戶，5G套餐用戶滲透率超越行業平均，達到48.9%。

「三千兆」融合引領，固網寬帶跑出加速度

公司以5G引領「三千兆」融合化為核心促進寬移融合發展。面對5G、寬帶、Wi-Fi「三千兆」升級機遇期，公司緊抓技術換代窗口，以連

接、平台和應用的「全網融合」為策略主線，夯實寬移融合底座，滿足消費場景化、智能化、多元化需求，體系化推進寬帶及智慧家庭業務發展。北方堅持強寬促移，加快FTTR推廣，有效填充視頻、監控等智慧家庭核心應用，拉動用戶價值提升；南方緊抓發展新契機，以移帶寬、移寬協同，加快市場規模突破。聯通智家工程師與超8,000萬寬帶用戶通過APP一鍵對接，快捷響應，進一步提升高品質服務競爭力。



2021年，公司固網寬帶接入收入同比增長5.2%，達到人民幣448億元。固網寬帶用戶全年淨增895萬戶，總數達到9,505萬戶，全年淨增用戶規模創公司歷史新高；寬帶接入ARPU基本維持平穩，達到人民幣41.3元，基於規模的價值經營成效顯現。融合業務在固網寬帶用戶中的滲透率達到71.5%，同比提升7.4個百分點。

加快打造精品網絡，扎穩築牢數字根基

公司把加強精品網絡建設作為事關戰略全域的關鍵一環。着力打造新型數字信息基礎設施能力和技術競爭優勢，堅持深化網絡創新，強化網絡能力保障，骨幹網平均時延保持行業領先。完善多雲生態，實現產業互聯網與沃雲、MEC雲網絡自動化對接。發佈CUBE-Net 3.0網絡體系，積極構建「聯接+感知+計算+智能」新一代數字基礎設施。通過網絡精簡、自主運營、共建共享、AI應用、精細管理等多措並舉，網絡運行效能持續提升。發揮雲網數一體優勢，完成大網態勢感知、安全島鏈產品標準化，形成的網絡側主動安全能力和「雲、管、端」信息安全服務能力。2022年，公司將持續打造5G精品網、千兆寬帶精品網、政企精品網和高品質算力網絡，推進網絡運營智能化，進一步構築公司高質量發展的基石。

守正創新，揮好「組合拳」

公司始終堅持創新在企業發展全域中的核心地位，推動市場與創新雙輪驅動高質量發展。一年來，公司創新能力加快形成，產業互聯網收入持續增長，「五大中台」核心能力基本建成，數據治理體系不斷完善，在數字化轉型之路上邁出新的步伐。

自主研發活力更強，創新業務釋放新動能

公司持之以恆發力創新領域，以雲大物智鏈安基座為五大賽道奠定堅實基礎。產業互聯網方面，年內，公司緊抓「東數西算」新機遇，傾力打造「聯接+感知+計算+智能」的算網一體化服務，全國打造雲網邊一體化、分佈合理、綠色集約的「5+4+31+X」新型數據中心體系；「聯通雲」全面煥新升級，形成雲原生和虛擬化雙引擎，發佈物聯感知雲、數海存儲雲、智能視頻雲等七大場景雲；融合「聯通鏈」及人工智能，大數據平台日處理能力突破200TB；持續做大物聯網連接規模，加快向

董 事 長 報 告 書

連接+非連接的融合應用轉型，物聯網市場份額持續提升；積極佈局安全市場，安全產品形成規模複製能力。公司堅持創新驅動，堅定不移向創新人才傾斜資源配置，加大投入強度，夯實基礎能力平台，持續加強在數字政府、智慧城市、工業互聯網、醫療健康、生態環境等領域自研產品供給，關鍵核心能力自主化大幅提升，融合應用水平實現突破。5G行業應用方面，公司整合內外資源，深入實施5G應用「揚帆」行動計劃，開展「強基行動、引擎行動、護航行動、共創行動、綻放行動」五大專項行動，以5G應用新產品、新業態、新模式助力千行百業數字化轉型和智能化升級。持續打造並迭代5G工業互聯網、智慧城市、醫療、教育、文旅等行業標準化解決方案；夯實5G行業融合標準研製，做大5G應用創新聯盟，優化5G生態開放平台；持續加大研發投入，在雙碳物聯網、5G+車路協同、5G+北斗、智慧法務、智慧養老等領域開展產品孵化。核心技術研發方面，年內，公司加大在科研方面的投入，研發費用同比增長61.7%，科技創新人員佔比達到22%，授權專利數達到1,128件，同比大幅增長120%；公司主導高精度時頻同步芯片首次實現國產化替代，打破了國外對於相關技術的壟斷，為5G網絡提供了可靠、低誤差的時間基準精度。

2021年，產業互聯網業務收入同比增長28.2%，達到人民幣548億元，佔整體服務收入比例達到18.5%。其中聯通雲收入³人民幣163億元，同比增長46.3%。受創新業務良好增長拉動，公司固網服務收入達到人民幣1,296億元，同比增長10.9%。未來，公司將繼續加快打造自主創新平台能力和重點產品，持續提升競爭力和業務價值。

核心能力全面建成，智慧運營取得新突破

公司堅持創新運營驅動業務發展，數字化轉型持續推進。年內，發佈「聯通智慧大腦」，核心業務系統、客戶系統、智慧中台、大數據、數字化底座實現100%集約。堅持「平台+應用」架構，完成48個中心、6個平台、9項能力建設，公眾、政企、數據、網絡、管理「五大中台」核心能力基本建成。31省10010熱線全量集約，智慧客服完成31省和2基地集約，服務超過4億用戶，通過大數據+AI提供「更懂客戶」的個性化服務，智能化服務佔比達到80%。公司流程治理持續強化，敏捷賦能效果顯現，全生產場景支撐能力大幅提升。

融合開放，打好「團體賽」

公司始終堅持要素融合、市場融通，主動融入數字經濟發展浪潮，高水平深化融合開放，構建高質量發展生態。

行業生態穩步向好，共建共享拓展新空間

公司以5G等新型數字信息基礎設施建設為契機，持續深入推動共建共享。繼續與中國電信緊密合作，新開通5G基站31萬站，雙方累計開通5G基站69萬站，建成全球規模最大的5G共建共享網絡。4G共享規模進一步突破，雙方共享4G基站66萬站。通過4G/5G網絡共建共享，公司積極助力「碳達峰、碳中和」雙碳目標，每年預計可節約用電超過175億度、

累計減排二氧化碳超過600萬噸，並累計為雙方節省投資超過人民幣2,100億元。同時，公司致力於進一步擴大共建共享深度廣度，推動科技創新、IDC等雲網融合領域的合作共享，推進傳輸線路、管道光纜、機房天面、分佈系統基礎設施和重點業務平台的共建共享與共維共優。

要素資源加速融通，協同合作共創新價值

公司主動作為，積極推進與國家部委、地方政府、企事業單位等加強戰略合作，深化開放合作廣度深度，服務經濟社會數字化轉型；積極構建與戰投夥伴、行業友商、系統廠商、科技公司、社會力量的生態合作圈，攜手行業共同推進價值創造；加強股權投資管理，採用參股、併購方式通過產投協同延展產業領域，助力主業收入規模增長；依托「直投+基金+孵化」投資者平台在創新領域佈局，推動開放合作生態。



董 事 長 報 告 書

社會責任和公司治理

公司積極主動服務和融入國家戰略，堅決履行使命擔當，在數字化、網絡化、智能化發展中讓人民群眾有更多獲得感、幸福感、安全感。作為北京2022年冬奧會和冬殘奧會唯一官方通信服務合作夥伴，以「綠色辦奧、共享辦奧、開放辦奧、廉潔辦奧」理念為根本遵循，認真貫徹落實「簡約、安全、精彩」的辦賽要求，圍繞「智慧冬奧」戰略，全面實現網絡保障零失誤、賽事服務零投訴、保障人員零感染，圓滿完成冬奧會通信安全保障任務。首次將IPv6+技術運用於冬奧專網，通過網絡切片、分段路由、時延調優等能力為北京冬奧轉播提供高品質的網絡服務。落實「雙碳」部署，推進綠色低碳循環發展，積極推進共建共享。持續加快數字鄉村建設，助力農業農村現代化，鞏固拓展脫貧攻堅成果同鄉

村振興有效銜接。積極響應「一帶一路」倡議，服務雄安新區、粵港澳大灣區、長三角一體化等國家戰略規劃，積極推動國內國際雙循環相互促進，加速構建區域協調發展新格局。圍繞防疫、文體、教育、醫療、環保、公益等領域，打造惠民應用、助力社會公益。關心關愛員工生活，幫助員工成長發展。

公司持續完善治理機制，提升執行力，強化風險管理和內部控制，為企業持續健康發展提供堅實保障。今年以來，公司榮獲多項嘉許，包括於2021年《財富全球500強企業》中排名第260位，於2021年《福布斯全球上市公司2000強》中排名第276位；獲《金融亞洲》(FinanceAsia)評選為「亞洲最佳電信公司」第一名及「中國最佳管理上市公司」第一名，獲《機構投資者》(Institutional Investor)連續第六年評選為「亞洲最受尊崇電信企業」第一名。

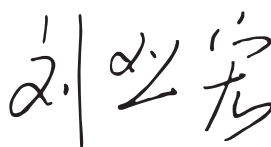
未來展望

數字經濟正推動生產方式、生活方式和治理方式深刻變革，成為經濟社會持續健康發展的強大動力源。以5G為代表的數字技術加速與實體經濟融合，各行各業數字化轉型進程加快，為數字經濟發展帶來廣闊空間，預計到2025年，數字經濟核心產業增加值佔GDP比重將達到10%⁴。信息通信運營商作為數字信息基礎設施建設、服務、運營的「國家隊」，有能力、更有義務以更加積極的態度參與到數字化革命浪潮中，為經濟社會發展暢通信息大動脈、構築數字新底座，推動數字經濟、數字生活和數字治理發展，為國家戰略科技升級貢獻力量。

2022年是中國聯通全面貫徹落實新戰略規劃的起跑之年。中國聯通將持續全面貫徹新發展理念，服務構建新發展格局，推動高質量發展，圍繞「網絡強國、數字中國、智慧社

會」建設，以貫徹落實公司「1+8+2」戰略規劃體系為工作主線，聚焦五大主責主業，穩增長、優網絡、抓改革、提能力、強協同、防風險，為股東、客戶及社會創造更大價值。

最後，本人謹代表董事會對全體股東、廣大客戶及社會各界長期以來對公司的關心和支持，對全體員工一直以來的努力與貢獻致以誠摯謝意！



劉烈宏

董事長兼首席執行官

香港，2022年3月11日

註1：EBITDA反映了在計算財務費用、利息收入、應佔聯營公司淨盈利、應佔合營公司淨盈利、淨其他收入、所得稅、折舊及攤銷前的年度盈利。由於電信業是資本密集型產業，資本開支和財務費用可能對具有類似經營成果的公司盈利產生重大影響。因此，本公司認為，對於與本公司類似的電信公司而言，EBITDA有助於對公司經營成果分析，但它並非公認會計原則財務指標，並無統一定義，故未必可與其他公司的類似指標作比較。

註2：自由現金流反映了扣除資本開支的經營現金流，但它並非公認會計原則財務指標，並無統一定義，故未必可與其他公司的類似指標作比較。

註3：聯通雲收入為融合創新解決方案產生的雲資源、雲平台、雲服務、雲集成、雲互聯、雲安全等收入。

註4：取自國家《「十四五」數字經濟發展規劃》。

業 務 概 覽

2021年，中國聯通以「強基固本、守正創新、融合開放」的戰略升級，積極主動服務國家戰略和融入新發展格局，堅定推動高質量發展，持續發揮IT集約化優勢，大力推進數字化轉型和服務模式創新，以5G業務為引領，強化融合經營，提升用戶發展。



陳忠岳
執行董事兼總裁

移動業務

中國聯通堅持價值為先、體驗領先、規模突破，全力實施5G引領融合化、群組化發展，以5G引領質效規模發展。推進新用戶發展即5G，重點市場和細分人群5G場景化突破；推進存量用戶5G化，基於大數據精確分析和場景化深刻洞察，對客戶精細切片、精準施策；推進5G多量網產品創新，確保資費合約與產品競爭力，推進5G套餐對全量客戶全覆蓋，加強5G用戶合約化、融合化發展；增強資費與合約靈活度，加強5G核心應用打造差異化；推動5G終端、泛終端產業創新發展；推進5G端網業服協同。

公司深化推進全面數字化轉型，提升數字化營銷服務能力，推進「平台+網+X」產品模式轉型，加強全產品統籌管理與一體化開發運營能力，面向2C、2H、2B2C市場，成功推出了聯通數村、聯通智家、聯通雲犀等平台。

終端數字化運營和供應鏈生態加速健全，公司持續開放了終端運營體系，保障了終端供應穩定，升級了數字化供應鏈能力；消費金融工具賦能廣泛深入，金融受理門店數超過10萬家。

截至2021年底，本公司擁有移動出賬用戶約31,712萬戶，年累計淨增1,130萬戶；5G套餐用戶累計到達15,493萬戶，年累計淨增8,410萬戶。

固網業務

2021年，中國聯通在固網業務發展方面，堅持「端網業營服信」全面協同，堅持「三千兆」為引領，建立了以市場為牽引的端網業服協同聯動機制，全面提升寬帶資源接入能力和資源管理能力，實現寬帶營銷與資源能力協同發展。推進千兆網絡建設，強化南方寬帶能力建設，聚焦高價值區域，加快千兆小區建設改造，持續開展寬帶測速提速活動，盤活資源，全面提高網絡資源效益。依託冬奧

業務概覽



品牌優勢，全面強化千兆寬帶發展，為實現北方全面領先、南方定點超越的經營目標奠定基礎。以寬帶流程全鏈條優化為抓手，構建家庭用戶「兩網一中台」數字化運營體系，優化資源配置，推進高效能治理。將固話納入家庭套餐，盤活固話碼號資源，推出固話視頻彩鈴、企業名片等創新應用。2021年寬帶收入完成人民幣448億元，同比增長5.2%。全年寬帶用戶淨增895萬戶，達到9,505萬戶，寬帶用戶接入ARPU為人民幣41.3元；FTTH用戶佔比達到88%。

產業互聯網

雲計算方面，聯通雲作為數字化轉型和融合創新的底座，為客戶提供包括雲資源、雲平台、雲服務、雲集成、雲互聯、雲安全等一體化融合創新解決方案。通過統一技術架構、統一PaaS平台提升算力算效，全面佈局大計算，通過技術升級、產品升級、服務升級、生態升級全面升級聯通雲。支持架構開放、雙引擎基座和多場景部署，大物智鏈安等PaaS產品與IaaS產品深度融合，基礎產品品類不斷豐富，基礎產品性能大幅提升，推出7大場景雲產品，助力千行百業數字化轉型。2021年聯通雲收入人民幣163億元。

大數據方面，升級數據應用服務、數據技術服務、數據安全服務、AI、區塊鏈服務能力，聚焦政務、金融、文旅、交通等行業，優化政務大數據、金融大數據、文旅大數據、行業AI產品及「行業+區塊鏈」產品體系；持續服務疫情防控與復工復產；支撐8項區塊鏈試點成功入選國家區塊鏈創新應用試點。2021年大數據收入達人民幣26億元，同比增長48.7%，市場份額連續三年保持電信運營商首位。

物聯網方面，以5G為引領加快推動物聯網大聯接新格局，物聯網連接數超過3億個。加快以平台為核心的自主創新引領，雁飛智連平台(CMP)承載連接數突破1.6億個，成為連接業務的主力承載平台。雁飛格物平台(DMP)自2021年4月商用以來快速接入近百萬個設備數，逾200個物模型、逾180個Open API，成為聯通物聯網向「連接+非連接」融合應用轉型的樞紐級平台。發佈國內首款低成本的輕量化雁飛5G模組，聯合展銳完成全球首個基於R16的eMBB+uRLLC+IIoT端到端驗證，積極推動5G IoT產業創新發展。2021年聯通物聯網收入人民幣60億元，同比增長43%。

IT服務方面，強化自主創新，實現產品能力平台化、自主產品標準化、產品研發集約化，提升5G應用規模化推廣能力，提高項目毛利率。目前大應用中，自研應用產品超200款，在智慧城市、工業互聯網、數字政府、生態環境等領域打造了智慧城市基座、一網統管、工業互聯網平台、政務大數據平台、智慧河湖長等一批明星產品，以自研為核心實施8,000多個行業應用專案，拉動行業應用收入人民幣60億元，形成了以自主能力、自研產品、自主集成交付、持續運營服務集一體的差異化競爭優勢，全面服務客戶數字化轉型。

網絡能力

2021年公司認真落實「網絡強國」、「新基建」戰略部署，圍繞以數字化轉型打造網絡差異化競爭優勢為目標，深化推進行業共建共享，網業協同、強化服務支撐，持續提升網絡競爭力，多措並舉有效緩解5G大規模建設、業務較快發展帶來的資源投入壓力，深化運營體系變革，堅持數字化、網絡化、智能化方向，推進網絡數字化轉型。

業務概覽

截至2021年底，可用5G基站達到69萬站。4G基站達到156萬站，4G人口覆蓋率達到95%，4G行政村覆蓋率達到91%。固定網絡方面繼續擴大新增區域網絡覆蓋和PON+LAN區域網絡改造，寬帶端口總數達到2.39億個，其中FTTH端口佔比91%。公司持續完善國際網絡佈局。2021年底，國際海纜資源容量達到57.8T。互聯網國際出口容量5.31T，回國帶寬3.93T。國際漫遊覆蓋達到260個國家和地區的627家運營商。

市場營銷

品牌策略

2021年，圍繞數字化轉型，品牌宣傳以智慧為內核，以5G為引領、以冬奧為背書，持續倡導打造智慧的體驗，致力於打造有溫度的智慧品牌。宣傳上重點聚焦5G、三千兆、創新應用、行業應用、千兆網絡、高品質服務等重點業務優勢，聚焦家庭、農村、青少年、政企客戶等細分市場及重點行業，結合熱點和事件、關鍵節點等進行借勢和造勢宣

傳，同時將冬奧差異化優勢與品牌及5G緊密結合，強化冬奧合作夥伴身份，彰顯品牌實力。在傳播上通過不斷創新宣傳手段和形式，打造立體化傳播矩陣，用小切口講好大故事，不斷優化宣傳內容及多樣化傳播手段，強化用戶關注，提升品牌價值。品牌整體發展態勢良好，美譽度和知曉度雙提升。

營銷策略

農村市場順應農村數字消費升級趨勢，貫徹「鄉村振興」戰略，以5G為引領，持續升級智慧家庭、平安鄉村和數字鄉村產品服務；青少年市場面對泛娛樂群體，與頭部觸點開展合作引流工作實現規模發展，緊抓秋開發展時間，前置營銷模式，做好高校寬帶、高校信息化、5G專網和K12智慧校園等項目。

落實「促換機」、「促登網」等計劃，推進5G端網業服協同發展；開展「端業匹配」、「網業匹

配」等計劃，持續強化寬帶終端、網絡、業務匹配，提升千兆網絡能力及用戶感知。

夯實存量經營固本強基作用，提融合、提價值、控流失、控降套，實現了存量收入規模和用戶規模的雙穩盤，存量經營持續拉動主營收入穩步增長。

營銷渠道

2021年公司打造以客戶為中心的「一型三化」OMO新型渠道營銷服務體系。一是加快推進線下渠道向目標市場的全面轉型，貼近目標市場，優化佈局，雙優社區、鄉鎮覆蓋全面

提升；強化「1+N+n」商盟建設，積極構建線下渠道新生態。二是加快提升線上集約化運營能力拓展流量空間，2I2C產品和營銷模式升級提速，穩固頭部合作同時積極拓展本地創新引流；加速打造差異化中國聯通APP，做大用戶連接，提升用戶活躍，構建生態合作平台。三是加快推進線上線下一體化，統一公眾中台和業務運營平台，全流程打通和生產調度；深化數字化營業廳建設，擴大相互引流，提升渠道能力。



財

務
概

覽

服務收入
(人民幣億元)

2,961.5

EBITDA²
(人民幣億元)

963.2

非語音業務
服務收入
(人民幣億元)

2,615.7

概述

2021年，公司經營態勢穩中有進，規模效益持續提升，綜合實力再上台階，實現了「十四五」良好開局。公司實現營業收入人民幣3,278.5億元，同比增長7.9%。服務收入達到人民幣2,961.5億元，同比增長7.4%。實現淨利潤¹人民幣143.7億元，同比增加人民幣18.8億元。

2021年，公司經營活動現金流量淨額為人民幣1,106.4億元，資本開支為人民幣689.6億元。截至2021年底，公司資產負債率為43.6%。

營業收入

2021年，公司營業收入實現人民幣3,278.5億元，同比增長7.9%。其中，服務收入為人民幣2,961.5億元，同比增長7.4%，收入結構不斷優化。

下表反映了公司2021年和2020年服務收入構成的變化情況及各業務服務收入所佔服務收入百分比情況：

(人民幣億元)	2021年		2020年	
	累計完成	所佔 服務收入 百分比	累計完成	所佔 服務收入 百分比
服務收入	2,961.5	100.00%	2,758.1	100.00%
其中：語音業務	345.8	11.68%	354.9	12.87%
非語音業務	2,615.7	88.32%	2,403.2	87.13%

語音業務

2021年，公司語音業務收入實現人民幣345.8億元，同比下降2.6%。

非語音業務

2021年，公司非語音業務收入實現人民幣2,615.7億元，同比增長8.8%。

財務概覽

成本費用

2021年，公司成本費用合計為人民幣3,099.2億元，同比增長7.7%。

下表列出了2021年和2020年公司成本費用項目以及每個項目所佔營業收入的百分比變化情況：

(人民幣億元)	2021年		2020年	
	累計發生	所佔 營業收入 百分比	累計發生	所佔 營業收入 百分比
成本費用合計	3,099.2	94.53%	2,878.1	94.73%
營業成本	3,171.8	96.75%	2,927.2	96.34%
其中：網間結算支出	115.6	3.52%	105.7	3.48%
折舊及攤銷	856.5	26.13%	830.2	27.32%
網絡、營運及支撐成本	530.9	16.19%	462.9	15.23%
僱員薪酬及福利開支	589.4	17.98%	557.4	18.35%
銷售通信產品成本	306.8	9.36%	268.6	8.84%
銷售費用	322.1	9.83%	304.6	10.03%
其他經營及管理費	450.5	13.74%	397.8	13.09%
財務費用(抵減利息收入)	1.7	0.05%	3.8	0.13%
應佔聯營公司淨盈利	-18.6	-0.57%	-15.9	-0.52%
應佔合營公司淨盈利	-14.5	-0.44%	-7.9	-0.26%
淨其他收入	-41.2	-1.26%	-29.1	-0.96%

網間結算支出

2021年，網間結算支出發生人民幣115.6億元，同比增長9.3%，所佔營業收入的比重由上年的3.48%增加至3.52%。

折舊及攤銷

2021年，公司資產折舊及攤銷發生人民幣856.5億元，同比增長3.2%，所佔營業收入的比重由上年的27.32%下降至26.13%。

網絡、營運及支撐成本

2021年，公司網絡、營運及支撐成本發生人民幣530.9億元，同比增長14.7%，所佔營業收入的比重由上年的15.23%變化至16.19%，主要受房屋設備租賃成本、網絡運維及能耗成本增長影響。

僱員薪酬及福利開支

2021年，公司持續推進激勵機制改革，強化激勵與績效掛鉤，同時加大引入創新人才，僱員薪酬及福利開支發生人民幣589.4億元，同比增長5.7%，所佔營業收入的比重由上年的18.35%變化至17.98%。

銷售通信產品成本

2021年，公司銷售通信產品成本發生人民幣306.8億元，同期銷售通信產品收入為人民幣317.0億元，銷售通信產品毛利為人民幣10.2億元。

銷售費用

2021年，隨着公司推進全面數字化轉型，加快線上線下一體化運營，嚴控用戶發展成本，銷售費用發生人民幣322.1億元，同比增長5.7%，所佔營業收入的比重由上年的10.03%下降至9.83%。

其他經營及管理費

2021年，其他經營及管理費發生人民幣450.5億元，同比增長13.3%，主要是由於ICT業務快速增長導致相關服務成本增加，以及加大對創新業務技術支撐的投入。

財務概覽

盈利水平

稅前利潤

2021年，公司得益於發展質量和盈利能力持續提升，稅前利潤實現人民幣179.3億元，同比增長11.9%。

所得稅

2021年，公司的所得稅為人民幣34.2億元，實際稅率為19.1%。

本期盈利

2021年，公司淨利潤¹實現人民幣143.7億元，同比增加人民幣18.8億元。每股基本盈利為人民幣0.470元，同比增長15.0%。

EBITDA²

2021年，公司EBITDA為人民幣963.2億元，同比增長2.3%，EBITDA佔服務收入的百分比為32.5%，同比降低1.6個百分點。

資本開支及現金流

2021年，公司各項資本開支合計人民幣689.6億元，主要用於移動網絡、寬帶及數據、基礎設施及傳送網建設等方面。2021年，公司經營活動現金流量淨額為人民幣1,106.4億元，扣除本年資本開支後自由現金流³為人民幣416.8億元。

價值導向

堅持價值導向，動態優化預算目標，激發創收增利活力

防控風險

全過程、全鏈條完善風險防控工作體系，防範化解各類風險

科技創新

通過科技創新促進數字化轉型和智慧運營升級

靈活敏捷

打造扁平、協同、敏捷、生態的平台型組織

有效激勵

聚焦戰略佈局，建立差異化激勵機制

全面落實新戰略，
為股東、社會、客戶
創造更大價值

下表列出了公司2021年主要資本開支項目情況：

(人民幣億元)	2021年	
	累計支出	佔比
合計	689.6	100.00%
其中：移動網絡	338.9	49.14%
寬帶及數據	129.3	18.75%
基礎設施及傳送網	110.8	16.07%
其他	110.6	16.04%

資產負債情況

截至2021年12月31日，公司資產總額由上年底的人民幣5,806.2億元變化至人民幣5,910.8億元，負債總額由上年底的人民幣2,531.0億元變化至人民幣2,576.4億元，資產負債率43.6%，同上年底基本持平。債務資本率由上年底的12.2%下降至9.7%；截至2021年12月31日，淨債務資本率為0.4%。

註1：淨利潤為本公司權益持有者應佔盈利。

註2：EBITDA反映了在計算財務費用、利息收入、應佔聯營公司淨盈利、應佔合營公司淨盈利、淨其他收入、所得稅、折舊及攤銷前的年度盈利。由於電信業是資本密集型產業，資本開支和財務費用可能對具有類似經營成果的公司盈利產生重大影響。因此，本公司認為，對於與本公司類似的電信公司而言，EBITDA有助於對公司經營成果分析，但它並非公認會計原則財務指標，並無統一定義，故未必可與其他公司的類似指標作比較。

註3：自由現金流反映了扣除資本開支的經營現金流，但它並非公認會計原則財務指標，並無統一定義，故未必可與其他公司的類似指標作比較。



榮 譽 及 獎 項



董 事 及 高 級 管 理 人 員



劉烈宏
董事長兼
首席執行官

53歲，研究生，管理學博士，2021年9月起擔任本公司董事長兼首席執行官。劉先生曾任信息產業部電子第二研究所所長，中國電子科技集團副總經理，中國電子信息產業發展研究院院長兼北京賽迪信息產業集團公司總裁，中國電子信息產業集團有限公司董事、總經理，中國電子科技集團有限公司董事、總經理，中央網絡安全和信息化委員會辦公室副主任、國家互聯網信息辦公室副主任，工業和信息化部副部長。第十二屆全國政協委員。劉先生現任中國聯合網絡通信集團有限公司(「聯通集團」)，中國聯合網絡通信股份有限公司(「A股公司」)及中國聯合網絡通信有限公司(「中國聯通運營公司」)之董事長。劉先生具有豐富的管理及信息產業從業經驗。



陳忠岳
執行董事兼
總裁

50歲，大學本科，經濟學碩士，2021年2月起擔任本公司執行董事兼總裁。陳先生曾任中國電信浙江分公司副總經理，中國電信公眾客戶事業部總經理，中國電信山西分公司總經理，中國電信集團有限公司副總經理，中國電信股份有限公司執行董事兼執行副總裁。陳先生目前還擔任聯通集團董事兼總經理，A股公司董事兼總裁，中國聯通運營公司董事兼總裁。陳先生具有豐富的管理及電信行業從業經驗。

董 事 及 高 級 管 理 人 員



王俊治
執行董事

57歲，研究生，工學碩士，2021年12月起擔任本公司執行董事。王先生曾任中華全國總工會勞動保護部副部長、部長，中國能源化學工會全國委員會主席，中華全國總工會勞動和經濟工作部部長，中華全國總工會書記處書記。中華全國總工會第十五屆、十六屆執行委員會委員，十六屆主席團委員。王先生現任聯通集團董事，A股公司董事，中國聯通運營公司董事。王先生具有豐富的管理經驗。



賈彥州
執行董事兼
高級副總裁

53歲，大學本科，電子與信息工程碩士，2018年2月起擔任本公司高級副總裁。賈先生曾任中國網絡通信集團公司廣東省分公司副總經理，中國聯通廣東省分公司副總經理，中國聯通福建省分公司總經理，中國聯通遼寧省分公司總經理。賈先生是第十二屆全國人大代表。賈先生目前還擔任電訊盈科有限公司(在香港聯合交易所上市及美國預託證券在OTC Markets Group Inc.上市)非執行董事兼董事會副主席，中國鐵塔股份有限公司(在香港聯合交易所上市)非執行董事，中國通信服務股份有限公司(在香港聯合交易所上市)非執行董事，香港電訊有限公司(香港電訊信託與香港電訊有限公司在香港聯合交易所上市)及香港電訊管理有限公司(作為香港電訊信託託管人—經理)非執行董事，聯通集團副總經理，A股公司高級副總裁，中國聯通運營公司董事及高級副總裁。賈先生具有豐富的管理及電信行業從業經驗。

董 事 及 高 級 管 理 人 員



梁寶俊
高級副總裁

52歲，大學本科，工學碩士，2018年2月起擔任本公司高級副總裁。梁先生曾任中國電信股份有限公司北京分公司副總經理，中國電信集團公司河南分公司總經理，中國電信集團公司企業信息化事業部總經理、政企客戶事業部總經理。梁先生目前還擔任聯通集團副總經理，A股公司高級副總裁，中國聯通運營公司董事及高級副總裁，以及本集團若干成員公司的董事職務。梁先生具有豐富的管理及電信行業從業經驗。



何颺
高級副總裁

50歲，大學本科，工商管理博士，2020年6月起擔任本公司高級副總裁。何先生曾任中國聯通廣東省分公司副總經理、總經理兼聯通（廣東）產業互聯網有限公司董事長。何先生目前還擔任聯通集團副總經理，A股公司高級副總裁，中國聯通運營公司董事兼高級副總裁。何先生具有豐富的管理及電信行業從業經驗。

董 事 及 高 級 管 理 人 員



唐永博
高級副總裁

48歲，研究生，工商管理碩士，2021年12月起擔任本公司高級副總裁。唐先生曾任中國聯通湖南省分公司副總經理、總經理，聯通集團市場部總經理。第十三屆全國人大代表。唐先生現任聯通集團副總經理，A股公司高級副總裁，中國聯通運營公司董事、高級副總裁兼總法律顧問，以及本集團若干成員公司的董事職務。唐先生具有豐富的管理及電信行業從業經驗。



李玉焯
執行董事兼
首席財務官

49歲，研究生，工商管理碩士。李女士曾任中國有色工程有限公司財務部主任，中國恩菲工程技術有限公司副總經理，中國冶金科工集團有限公司(中國冶金科工股份有限公司)資金部部長、董事會秘書，中國五礦集團有限公司資本運營部部長。李女士現任聯通集團總會計師，A股公司首席財務官、董事會秘書及財務負責人，中國聯通運營公司董事兼首席財務官。李女士具有豐富的財務投資及資本運作工作經驗。

董 事 及 高 級 管 理 人 員



張永霖
獨立非執行董事

73歲，2004年5月起擔任本公司獨立非執行董事。張先生現任香港興業國際集團有限公司(在香港聯合交易所上市)的獨立非執行董事。張先生曾擔任香港大學校務委員會委員、香港大學專業進修學院主席、亞洲電視有限公司主席、電訊盈科副主席、泰康人壽保險股份有限公司及蘇富比獨立非執行董事以及英國特許市務學會(香港區)會長。在盈科數碼動力有限公司與香港電訊有限公司合併組成電訊盈科之前，張先生為香港電訊有限公司行政總裁及英國大東電報局執行董事。此外，張先生曾在國泰航空公司服務達二十三年之久，在離開該公司時，就任副董事總經理。張先生於1990年獲委任為官守太平紳士，並於1992年獲委任為非官守太平紳士。張先生畢業於香港大學，獲頒授社會科學榮譽學士學位及管理學文憑，他亦獲頒授香港大學名譽大學院士，並為英國特許市務學會榮譽資深會員。



黃偉明
獨立非執行董事

64歲，2006年1月起擔任本公司獨立非執行董事。黃先生現任聯想集團有限公司(在香港聯合交易所)執行副總裁兼首席財務官。黃先生以往從事投資銀行業務，在大中華地區之投資銀行業擁有逾十五年經驗，並曾出任香港聯合交易所有限公司之上市委員會委員。黃先生為特許會計師，持有英國The Victoria University of Manchester管理科學學士榮譽學位。

董 事 及 高 級 管 理 人 員



鍾瑞明
獨立非執行董事

70歲，2008年10月起擔任本公司獨立非執行董事。鍾先生現為中國人民政治協商會議第十三屆全國委員會委員，並為香港城市大學副監督。此外，鍾先生是美麗華酒店企業有限公司、中國海外宏洋集團有限公司、中國光大控股有限公司、中國中鐵股份有限公司、東方海外(國際)有限公司及中國郵政儲蓄銀行股份有限公司(均在香港聯合交易所上市)的獨立非執行董事。此外，鍾先生在2004年10月至2008年10月期間出任中國網通集團(香港)有限公司獨立非執行董事。鍾先生並曾任怡富集團有限公司的中國業務主席、中銀國際有限公司副執行總裁、民主建港協進聯盟總幹事、藝術發展諮詢委員會主席、香港城市大學校董會主席、香港房屋協會主席、香港特別行政區行政會議成員、香港特別行政區政府土地基金諮詢委員會副主席、九廣鐵路公司管理委員會成員、香港房屋委員會委員、賑災基金諮詢委員會成員、恒基兆業地產有限公司、玖龍紙業(控股)有限公司、中國建設銀行股份有限公司、金茂酒店及金茂(中國)酒店投資管理有限公司及旭日企業有限公司的獨立非執行董事、中國光大銀行股份有限公司及中國建築股份有限公司的獨立董事及中國移動通信集團公司的外部董事。鍾先生持有香港大學理學士學位及香港中文大學工商管理碩士學位，並於2010年獲香港城市大學榮譽社會科學博士學位。鍾先生是香港會計師公會資深會員。



羅范椒芬
獨立非執行董事

69歲，2012年11月起擔任本公司獨立非執行董事。羅女士現任香港特別行政區政府行政會議成員、范氏慈善信託基金理事，以及寧波惠貞書院名譽校長。此外，羅女士亦擔任中電控股有限公司、南旋控股有限公司、五礦地產有限公司及中國太平保險控股有限公司（均在香港聯合交易所上市）的獨立非執行董事，以及華潤（集團）有限公司的外部董事。羅女士曾任香港特別行政區全國人大代表、香港科技園公司董事會主席及大唐西市絲路投資控股有限公司的獨立非執行董事。羅女士原為香港政府公務員，於2007年離任時為廉政專員。在出任政務官的30年間，羅女士涉獵多個範疇，包括醫療衛生、經濟服務、房屋、土地規劃、民政事務、社會福利、公務員事務、運輸和教育等。羅女士為香港大學榮譽理學士，於2009年獲選為香港大學理學院傑出畢業生。她獲得美國哈佛大學公共行政碩士學位，並獲頒美國哈佛大學Littauer Fellow榮銜，同時為香港中文大學教育碩士及香港董事學會資深會員。

企 業 管 治

報 告

董事會致力維持高水準的企業管治，並深信良好的管治對本公司業務的長遠成功及可持續發展至為關鍵。作為在香港註冊成立的公司，本公司以《公司條例》(香港法例第622章)、《證券及期貨條例》以及其他相關法律法規作為本公司企業管治的基本指引；作為在香港上市的公司，目前的組織章程細則充分遵循《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》的監管要求，以其為指引公司完善企業管治的基本制度，並力求符合國際和本地有關企業管治最佳實踐的要求；公司按照相關監管要求定期發佈有關風險管理和內部監控的責任聲明，確認公司遵循了有關風險管理和內部監控等監管規則的要求。董事會對整體執行企業管治職務負責，公司採納了企業管治守則，當中列明董事會需履行企業管治職務的職權範圍，其中包括(但不限於)：制定及檢討公司的企業管治政策及常規；檢討



及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊；以及檢討本公司遵守守則的情況。

2021年本公司在公司治理方面的持續努力得到資本市場的廣泛認可，並獲得多項嘉許。其中包括在國際權威財經雜誌《機構投資者》(Institutional Investor)舉辦的「2021年亞洲最佳公司管理團隊評選」中連續六年獲評選為「亞洲最受尊崇電信企業第一名」，同時獲頒「亞洲最佳ESG公司(電信業)」及「亞洲最佳投資者關係團隊(電信業)」獎項；在《金融亞洲》(FinanceAsia)舉辦的「2021年度亞洲最佳管理公司評選」中榮獲專業投資者評選為「亞洲最佳電信公司」第一名及「中國最佳管理上市公司」第一名；獲《Corporate Governance Asia》

頒發「亞洲最佳公司-ESG典範」及「ESG具影響力企業」；在《The Asset》(財資)2021年ESG企業大獎評選中獲得「卓越環境、社會及管治白金獎」。

香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)的證券上市規則(「上市規則」)附錄十四之「企業管治守則」(「守則」)在(i)董事、(ii)董事及高級管理人員的薪酬及董事會(「董事會」)評核、(iii)問責和審計、(iv)董事會權力的轉授、



企業管治報告

(v)與股東的溝通及(vi)公司秘書等多方面，提出了企業管治守則條文(「守則條文」)和建議最佳常規。除了於本企業管治報告中「董事會」一欄所作之披露外，本公司確認在截至2021年12月31日止年度，符合所有守則條文的規定。

董事會

董事會以本公司及股東的最佳利益為原則，負責審議及批准公司的重大事項，包括(但不限於)經營策略及預算、重大投資、資本市場運作和企業併購等事務。董事會的主要職能還包括監管風險管理及內部控制、審批環境、社會及管治策略、審批本公司定期向外公佈的業績及運營情況。

為達致可持續的均衡發展，本公司視董事會多元化為支持其達到戰略目標及維持可持續發展的關鍵元素。董事會的組成具有廣泛性，成員包括不同專業中有出色表現的人士。目前董事會有九位成員，包括五位執行董事及四位獨立非執行董事。董事的個人資料載於本年報第30至41頁。本公司相信目前董事會由通信、信息產業、科技、金融、財務、投資和管理等多元化領域專才組成，同時在性別、年齡、服務年期、教育背景、專業經驗等方面具有多元化特色，促進了公司管理水平的提升和公司治理運作更加規範，使得董事會的架構和決策觀點更全面平衡。

目前董事會成員組合分析如下：

職位

5

執行董事

4

獨立非執行董事

性別

7

男

2

女

年齡

4

45-54

2

55-64

3

>65

服務年期

5

<5

1

6-10

3

>10



本公司截至2021年12月31日止年度本公司董事長與首席執行官的角色和責任由一人同時兼任。本公司認為，由於所有重大決定均經由董事會及適當之董事委員會商議後才作出，通過董事會及獨立非執行董事的監督，以及公司內部有效的內控機制的制約，本公司權力及授權分佈均衡。同時，由一人同時兼任董事長和首席執行官的安排可以提高公司決策及執行效率，有效抓住商機。

本公司獨立非執行董事皆在各範疇擁有豐富的知識和經驗，透過提供獨立、富建設性及有根據的意見，對本公司的發展發揮正面作用。他們與管理層密切聯繫，經常在董事會上就企業管治、經營管理和風險防控以及資本市場相關的事宜發表建設性意見，這些意見和建議有利於董事會在作出決議時考慮股東的最佳利益。所有獨立非執行董事與本公司及其控股公司或子公司皆沒有任何業務及財務往來(本年報所披露的股份權益及董事

酬金除外)，並已向本公司確認其獨立性。非執行董事的職能包括(但不限於)出席董事會會議，在會議上作出獨立判斷，在有潛在利益衝突時發揮牽頭引導作用，應邀出任委員會成員及仔細考核本公司的表現是否達到既定的企業目標及目的，以及監察和匯報本公司表現的事宜。提名及委任新董事及高級管理人員時，提名委員會考慮公司對新董事及/或高級管理人員的需求情況後，在企業內部以及人才市場廣泛物色合適的人選並向董事會提出建議。提名委員會根據客觀條件考慮候選人的長處，並且充分顧及董事會成員多元化的裨益。在徵得被提名人對提名的同意後，根據本公司的實際需要，召開董事會會議(出席會議的包括非執行董事)就被提名人的資格進行考慮。本公司董事(包括非執行董事)並非按指定任期委任，但在每次股東週年大會上，三分之一的董事應輪流卸任，並有資格重選。

企業管治報告

每位新獲委任的董事在接受委任時，均獲得全面、正式兼特為其而設的就任須知，包括(但不限於)由香港公司注册處刊發的《董事責任指引》及香港董事學會刊發的《董事指引》。董事對公司負有信托責任，不得按不正當目的行使權力，不可利用公司的機會為自己之利益服務，不允許其個人利益抵觸公司的利益，也不可濫用公司之資產。其後亦獲得所需的介紹及專業發展以確保其對本公司的運作及業務具有適當的瞭解，並充分理解其本身在法規及普通法、上市規則、適用的法律及監管規定，以及本公司商業及企業管治政策下的責任。此外，公司會準備訂明有關董事委任主要條款及條件的正式委任函。

董事培訓是個持續進程。本公司定期邀請不同的專業團隊為董事就相關法律法規、市場環境及/或行業發展的最新情況提供培訓。於2021年12月31日的董事在2021年度參與培訓及持續專業發展活動的概要情況如下：

	培訓類型
執行董事	
劉烈宏(董事長)	A, B
陳忠岳	A, B
王俊治	A, B
獨立非執行董事	
張永霖	A, B
黃偉明	A, B
鍾瑞明	A, B
羅范椒芬	A, B

A： 出席相關研討會及/或會議及/或論壇或於相關研討會及/或會議及/或論壇致辭演說

B： 閱讀或撰寫有關經濟、一般業務、電信、公司治理、商業道德或董事職責等之報章、刊物及文章

執行董事的薪酬組合包括基本薪金以及與績效掛鈎的年度獎金。執行董事的酬金乃根據其各自於本公司的職務和責任、經驗、當前市場情況及適用的監管要求等而釐定；而與績效掛鈎的年度獎金則是按照本公司設定評核指標的完成情況作為評核標準。非執行董事的酬金則根據市場水平，並考慮其擔任本公司非執行董事及董事會委員會成員的責任及工作繁重程度釐定。為向合資格參與者（包括董事）提供長期激勵，公司亦採納了股份期權計劃（股份期權計劃的具體情況載於本年報第70至71頁中「本公司股份期權計劃」一節）。每位董事各自的薪酬以及高級管理人員的薪酬等級載於本年報第147至148頁中。除薪酬外，本公司就董事可能會面對的法律行動作出了適當的投保安排。

董事會就授予管理層權責時，已給予清晰的指引。但若干重大事項必須由董事會決定，包括（但不限於）長遠目標和策略、全年預算案、季度、中期及年度業績的初步公佈、股息、重大投資、與股本相關的資本市場運作、企業併購、重大關連交易及年度內部控制評估。董事會定時檢討授予管理層權責的安排，以確保有關安排切合本公司的需要。

董事會定期舉行會議，全體董事皆有充分的機會出席會議，以及把須予商討事項列入會議議程內。會議通知均能於常規會議舉行至少14天前提交董事，並盡最大努力爭取將所有會議文件在常規會議舉行最少一周前（並確保所有會議文件在不少於守則條文要求之常規會議三天前）提交董事審閱。

公司秘書為本公司的僱員，對本公司的日常事務有所認識並向董事長匯報。公司秘書與所有董事均保持緊密聯繫，並確保董事會及各董事委員會的運作符合本公司組織章程細則及董事委員會章程列明之程序，公司秘書也負責整理及於會議後的合理時間內提交董事會及各委員會之會議紀錄初稿予董事會及委員會成員審閱及提出意見，並提交會議紀錄最終稿供存檔。每位董事均可取得公司秘書的意見和享用他的服務，以確保董事會程序及所有適用規則及規例均獲得遵守。董事會就公司秘書的遴選、委任或解僱舉行會議。為確保備有最新知識及市場信息以履行其職務，公司秘書於2021年內參加了超過15小時的專業培訓。

企業管治報告

董事可按需要諮詢獨立專業意見並由本公司支付有關費用。此外，如本公司的主要股東或董事在議決事項中涉及重大的利益衝突，則董事會會就該事項舉行董事會會議，而有關涉及利益衝突的董事必須放棄投票及不計入出席會議的法定人數之內。

各董事均需付出足夠時間和精神處理本公司的事務。董事會提倡公開及積極的討論文化，並鼓勵董事表達彼等的意見及關注事宜。公司每月向董事提供經營信息，以確保董事瞭解本公司最新經營狀況。另外，通過董事會的定期會議及管理層匯報，董事可更瞭解本公司的業務狀況、經營策略以及本公司、行業最新發展情況。除常規董事會會議外，董事長每年均與獨立非執行董事舉行沒有其他董事出席的會議，進一步促進了不同觀點及意見的交流。為確保各董事均適當知悉會議討論的事項，與該等事項相關的充

分、準確、清晰、完備及可靠的信息均於會前及時提供予董事，而所有董事均有權查閱關於董事會將表決事項的文件及相關資料。董事經常到訪國內各分公司以深入瞭解本公司的日常業務情況。此外，本公司亦不時為董事安排相關培訓(其中包括由律師和會計師等專業顧問提供的培訓)，以擴闊董事在相關領域的知識，並提升董事對本公司業務、相關法律法規及最新的營運技術的理解。此外，董事會每年度均就其表現進行評核。此等安排亦促進了本公司企業管治水平的提昇。

2021年內，董事會舉行了四次董事會議並完成五次書面決議，討論及審批了包括2020年年度業績、2020年度20-F報表、2021年度預算、2021年中期業績、2021年第一季度和第三季度業績、社會責任報告、風險管理與內控工作報告、委任執行董事及高級副總裁及終止本公司美國存托證券計劃等重要事項。



2021年內董事會成員出席會議的統計情況如下：

	出席次數／任內會議舉行次數				
	董事會 會議	審計委員會 會議	薪酬委員會 會議	提名委員會 會議	股東大會
執行董事					
劉烈宏 (董事長) ¹	1/1	不適用	不適用	不適用	不適用
王曉初 ²	3/3	不適用	不適用	1/1	1/1
陳忠岳 ³	3/4	不適用	不適用	不適用	1/1
王俊治 ⁴	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
李福申 ⁵	2/2	不適用	不適用	不適用	1/1
朱可炳 ⁶	1/2	不適用	不適用	不適用	0/1
范雲軍 ⁷	1/2	不適用	不適用	不適用	不適用
獨立非執行董事					
張永霖	4/4	4/4	1/1	不適用	1/1
黃偉明	4/4	4/4	1/1	不適用	1/1
鍾瑞明	4/4	4/4	1/1	1/1	1/1
羅范椒芬	4/4	4/4	不適用	1/1	1/1

註1：於2021年9月3日，劉烈宏先生獲委任為執行董事。

註2：於2021年8月27日，王曉初先生辭任執行董事。

註3：於2021年2月19日，陳忠岳先生獲委任為執行董事。

註4：於2021年12月3日，王俊治先生獲委任為執行董事。

註5：於2021年6月11日，李福申先生辭任執行董事。

註6：於2021年6月18日，朱可炳先生辭任執行董事。

註7：於2021年4月28日，范雲軍先生辭任執行董事。

2021年董事會忠於職守、勤勉盡責，投入充足時間及精神以處理本公司的事務。董事會有效地運作且履行其應有職責，及時就所有重要的適當事項進行討論及審批。

企業管治報告

本公司已採納了上市規則附錄十之「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」(「標準守則」)以規範董事的證券交易。經向董事作出特定查詢，所有董事已確認在截至2021年12月31日止年度內均已遵守有關標準守則。

董事確認編製截至2021年12月31日止年度財務報表之責任，財務報表須真實公平地反映本公司於該年度結算日之財政狀況，以及截至結算日止年度本公司之財務表現及現金流量情況，並且按持續經營基準、相關法例要求及適用之財務報告準則而編製。關於獨立審計師與財務報表相關的申報責任的聲明刊載於本年報第92至96頁的獨立核數師報告內。

董事委員會

本公司於董事會下設有三個董事會委員會，分別為審計委員會、薪酬委員會和提名委員會。每個委員會均已訂立書面章程(書面章程已上載於本公司及香港聯交所網站)。董事會亦會根據上市規則的要求不時成立獨立董事委員會就關連交易及本公司和／或其子公司訂立的需獨立股東批准的交易向獨立股東提

供意見及投票建議。委員會均獲提供足夠資源以履行其職務(其中包括諮詢獨立專業意見並由本公司支付相關費用)。委員會在會議後均會向董事會匯報其決定或建議。

審計委員會

組成

目前審計委員會成員包括黃偉明先生、張永霖先生、鍾瑞明先生及羅范椒芬女士(全部均為本公司之獨立非執行董事)，並由黃偉明先生出任審計委員會主席。委員會所有成員皆符合適用法律、法規及條例中關於審計委員會成員的「獨立性」之要求。委員會主席為會計師，具有會計及財務管理的專長及經驗；委員會內另一名成員亦為會計師，擁有豐富的會計專業經驗。

主要職責

審計委員會的主要職責包括：作為本公司與獨立審計師之間的主要代表，負責監察二者之間的關係；審議並批准獨立審計師的聘任、辭任和解聘；根據已確立的預審批框架預先批准由獨立審計師提供的服務及其費用；監督獨立審計師的工作及確定非審計服務對審計師獨立性的潛在影響；審閱季度和中期財務資料，以及年度財務報表；與獨立審計師聯絡及討論在審計中發現的問題和建議；審

閱獨立審計師給管理層的信函和管理層的回應；與管理層討論風險管理及內部控制系統以及審閱關於本公司風險管理及內部控制程序相關的報告。審計委員會亦有權建立舉報制度以受理和處理關於本公司會計事務、內部控制和審計事項的投訴或匿名舉報。任何對上述事項的投訴可以郵寄(中國北京西城區金融大街21號，郵編：100033)或電話(86-(010) 88091674)方式與本公司聯繫。審計委員會對董事會負責並定期報告工作。

2021年主要工作

審計委員會每年與董事會及管理層成員以及獨立核數師最少舉行四次會議，協助董事會履行其對財務報表的審閱，確保有效的風險管理及內部控制以及高效率的審計。此外，審計委員會成員每年均與獨立核數師舉行沒有其他董事會或管理層成員列席的會議至少兩次。

2021年，審計委員會舉行了四次會議，討論及審批包括2020年年度業績、2020年度20-F報表、2021年中期業績、2021年第一季度和首三季度業績等事項。此外，審計委員會亦在會議中審批了社會責任報告及社會責任工作的滙報、風險管理報告、內審及內控報告、持續關連交易報告、委聘獨立審計師、審計費用及獨立審計師的審計工作安排與計劃，以及2021年度內由獨立審計師提供之非審計服務。

審計委員會有效執行其任務，使董事會能夠更好地監察本公司的財務狀況，監管本公司的風險管理及內部控制系統，保障本公司財務報表的完整及可信性，防止財務報表出現重大錯誤，同時確保本公司符合上市規則中對審計委員會的相關要求。

薪酬委員會

組成

目前薪酬委員會成員包括張永霖先生、黃偉明先生及鍾瑞明先生(全部均為本公司之獨立非執行董事)，並由張永霖先生出任薪酬委員會主席。

企業管治報告

主要職責

薪酬委員會的主要職責包括：就公司董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；因應董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬建議；向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇(包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額，包括喪失或終止職務或委任的賠償)；就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；就其他執行董事的薪酬建議諮詢董事長；考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責以及集團內其他職位的僱傭條件；審議由公司管理層提出的未授出期權的具體授出計劃和對現行公司股份期權計劃的修訂方案；檢討及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致及確保任何董事或其任何聯繫人不得參與釐定其本人的薪酬。

2021年主要工作

薪酬委員會每年最少舉行一次會議。2021年，薪酬委員會召開了一次會議以討論及審批包括高級管理人員業績考核及薪酬方案等事務。

薪酬委員會有效執行其任務，審議高級管理人員業績考核，並就高級管理人員的薪酬方案向董事會提出建議。

提名委員會

組成

目前提名委員會成員包括鍾瑞明先生、劉烈宏先生及羅范椒芬女士。除劉烈宏先生為本公司董事長兼首席執行官外，鍾瑞明先生及羅范椒芬女士均為本公司之獨立非執行董事。提名委員會主席由鍾瑞明先生出任。

主要職責

提名委員會的主要職責包括：最少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並就任何為配合本公司策略而擬對董事會做出的變動提出建議；物色具備合適資格可擔任董事的人士，並就此向董事會提供意見；制定、審閱並執行董事會成員多元化政策；評核本公司獨立非執行董事的獨立性；就董事委任或重新委任，以及董事繼任計劃的有關事宜向董事會提出建議；就首席執行官提名擔任本公司高級管理人員的人選及高級管理人員的調整向董事會提供意見。

2021年主要工作

提名委員會每年最少舉行一次會議。2021年，提名委員會召開了一次會議並完成四次書面決議，討論及審批了檢討董事會的架構、人數及組成；評核本公司獨立非執行董事的獨立性；就重選董事、委任執行董事及高級副總裁向董事會提出建議。

本公司制定了提名政策。提名及委任新董事及高級管理人員時，提名委員會考慮公司對新董事及／或高級管理人員的需求情況後，在企業內部以及人才市場廣泛物色合適的人選並向董事會提出建議。提名委員會根據客觀條件考慮候選人的長處，並且充分顧及董事會成員多元化的裨益。在徵得被提名人對提名的同意後，根據本公司的實際需要，召開董事會會議（出席會議的包括非執行董事）就被提名人的資格進行考慮。本公司董事（包括非執行董事）並非按指定任期委任，但根據本公司的組織章程細則，在每次股東週年大會上，三分之一董事應輪流卸任，並有資格重選。

本公司亦制定了涉及董事會成員多元化的政策。本公司明白並深信董事會成員多元化的裨益良多，並注意到董事會成員日趨多元化是維持競爭優勢的要素。董事會的全體成員乃根據董事會整體有效運作所需的技能和經驗，以擇優方式作出委任。提名委員會在檢討董事會的組成時，將按本公司業務模式及具體需要考慮專業知識、技能、經驗以及多元化是否均衡。在物色委任加入董事會的適合人選時，提名委員會將充分顧及董事會成員多元化的裨益，並按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年期，最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作出決定。

此外，根據本公司的組織章程細則，股東亦可以在股東大會上提名其他人士參選董事，並由股東大會審議考慮。有關股東提名董事候選人的程序，詳情請瀏覽本公司網站 https://www.chinaunicom.com.hk/tc/about/cg_report.php。

企業管治報告

獨立審計師

德勤•關黃陳方會計師行為本公司之獨立審計師。除提供審計服務外，德勤•關黃陳方會計師行亦提供其他鑒證服務及非審計服務。審計委員會監督獨立審計師的工作及確定非審計服務對審計師獨立性的潛在影響，並根據已確立的預審批框架預先批准由獨立審計師提供的服務及其費用。就2021年度所提供的服務，支付／應付予獨立審計師之服務酬金如下：

項目	附註	2021年 (人民幣千元)
審計及其他鑒證服務	(i)	40,478
非審計服務	(ii)	8,188

註：

- (i) 2021年的審計及其他鑒證服務主要包括提供本公司合併財務報表的審計服務、提供子公司財務報表的法定審計服務以及提供其他鑒證服務。
- (ii) 非審計服務包括可以由獨立審計師合理提供的其他相關服務。於2021年度，非審計服務主要包括稅收遵從服務及其他諮詢服務。

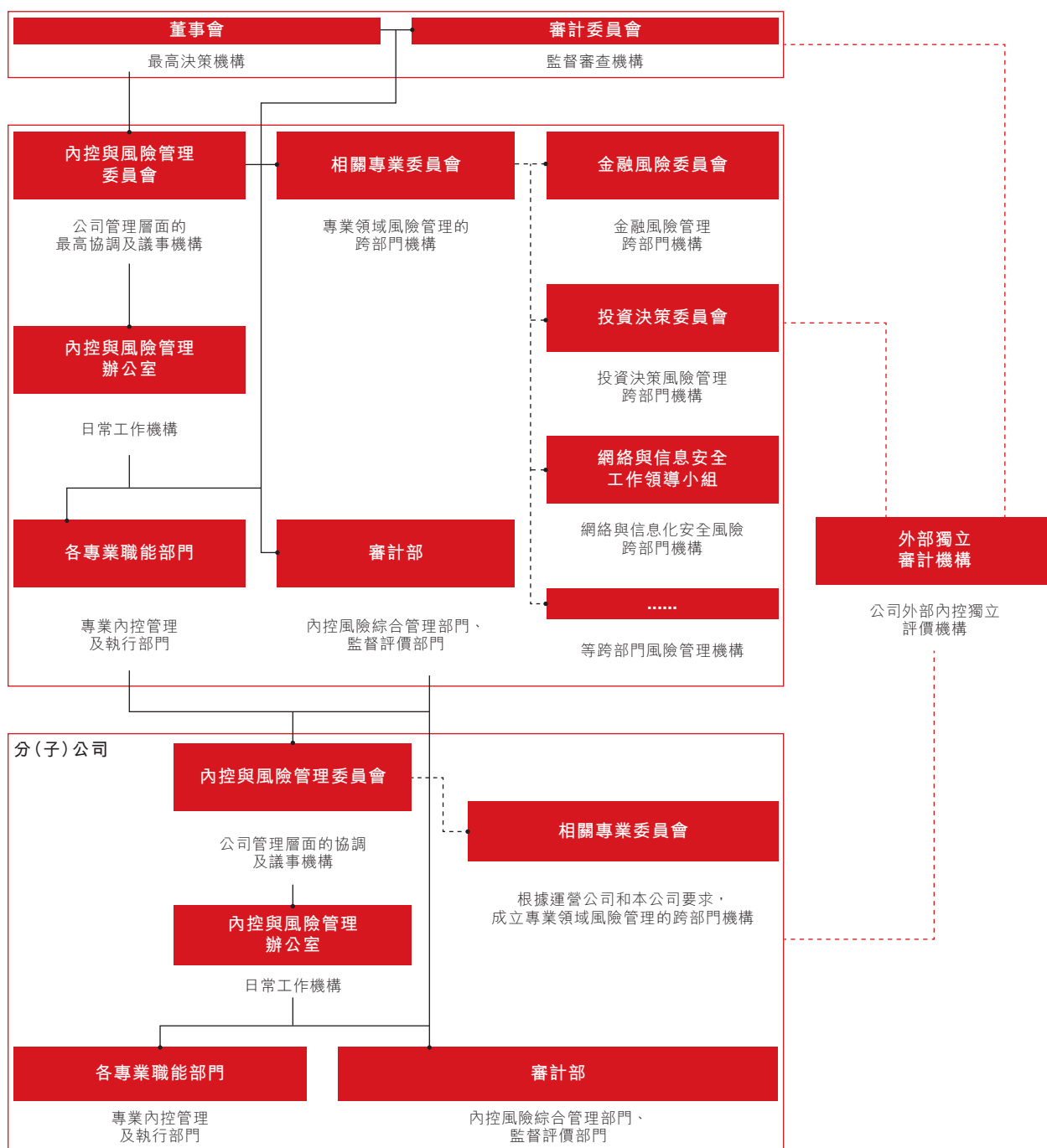
風險管理及內部控制

董事會負責評估及釐定公司為達成策略目標所願意接納的風險性質及程度，並確保公司設立及維持合適及有效的風險管理及內部監控體系(包括但不限於運作、財務、合規、環境、社會及管治等方面)，促進公司持續、健康發展，提高公司經營管理水平和風險防範能力。董事會監督管理層對風險管理及內部監控的設計、實施及監察，而管理層應向董事會提供有關體系是否有效的確認。董事會對風險管理及內部監控體系負責，並有責任檢討該等體系的有效性。

設立風險管理及內部監控體系乃為監察及保障公司業務目標的實現，保障本公司資產免遭損失或被挪用，確保設存妥善的會計記錄以提供可靠的財務資料，確保本公司遵守適用的法律、法規及規定。該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

組織體系

公司設立由董事會、內控與風險管理委員會、綜合管理部門和各相關專業職能管理部門構成的涵蓋全集團範圍的風險管理及內部監控體系。



企業管治報告

本公司目前設有623人的內部審計部門，並設常駐各省分公司的內部審計人員。內部審計部門每年至少兩次直接向審計委員會作出匯報，並獨立於本公司之日常運作及會計職務。內部審計負責全面風險評估、專項風險評估、內部監控自我測試等工作，制定針對性的風險防控措施並進行風險跟蹤檢查，增強員工風險意識，為本公司有效支撐和保障經營管理及業務發展起到積極作用。此外，內部審計以對內部監控有效性審計為重點，圍繞保證經營的效益性，財務信息的真實性及法律法規的遵循性，組織開展了內部監控評審及經濟責任審計等工作，為本公司加強經營管理、健全內部監控制度、減低經營風險及提高經濟效益，起了十分重要的作用。

公司以風險評估為基礎，採用COSO內部監控框架，基於以下五個基本要素建立健全內部監控體系：

- (一) 控制環境：建立了滿足COSO要求的控制環境，為內部監控有效執行提供了恰當的運行環境
- (二) 風險評估：建立了風險評估管理辦法及評估機制，對影響公司目標實現的重大風險進行評估，並關注由於變化而導致的新增風險
- (三) 控制活動：對公司的業務活動制定了適當的政策和控制程序，通過評估確定了重要控制活動的關鍵控制程序及措施
- (四) 信息溝通：明確有關信息與溝通的辦法，建立了信息與溝通機制，以匯總和傳遞相關信息
- (五) 監督控制：建立了內部監控監督機制，實施了監督程序，採取了事前、事中及廣泛的監督原則，對內部監控進行適當的監督

風險評估及管理

公司已經建立並逐步完善「常態化的全面風險與動態化的關鍵風險管理相結合」的全面風險閉環管理體系，實現風險評估、預警和跟蹤檢查的閉環管理，確保經營管理的有效性。根據新的業務模式、管理要求、系統變更、機構職責調整、內外部檢查發現等因素的影響，評估風險及管控措施的充分及恰當性。

2021年度風險評估結果

2021年公司面對的重大風險及應對措施如下：

市場競爭持續風險

近年來，電信行業收入增長緩慢，盈利能力偏低，行業傳統賽道維持在存量博弈，產品同質化嚴重，差異化不足，價格戰仍是競爭的主要方式，行業競爭仍面臨嚴峻形勢。公司將深入落實新定位新戰略和戰略規劃目標、強化和提升戰略執行力，加強與友商協同，堅決摒棄價格惡性競爭，保持有序良性競爭，維護行業可持續發展。

行業監管政策風險

中國政府將繼續推進電信業向外資和民間資本開放、「提速降費」、國內電信業務網間結算調整等政策，這些監管政策在給公司帶來新的發展機遇的同時也帶來挑戰。公司將密切關注監管政策的變化，及時應對監管政策調整帶來的相關影響。

網絡與信息安全風險

隨著數位經濟和資訊通信技術的快速發展，電信運營商的使用者資訊安全受到國家和社會的廣泛重視，法律監管將更加嚴格。公司應用系統眾多，擁有海量使用者資料，安全防護點多面廣，防護成本高難度大，資料安全面臨風險挑戰。公司高度重視網路與資訊安全工作，嚴格按照國家法律法規要求，全面貫徹落實總體國家安全觀，強化通信網路運行安全保障，深化資訊安全綜合治理。

業務轉型發展風險

電信行業的傳統業務日趨飽和，千行百業數位化、網路化、智慧化轉型升級的新需求日益高漲，創新產品研發將成為可持續發展的長期挑戰。公司持續強化創新驅動，加大創新投入，擴大科技創新人員、研發人員規模，堅持成果導向、價值導向，深刻洞察行業需求，緊密結合行業特點，增強核心競爭力和可持續發展能力。

企業管治報告

技術迭代發展風險

全球電信運營商加快網路升級與推進5G技術應用，資訊通信新技術加速升級反覆運算，公司5G網路建設規模逐步擴大，面臨大額CAPEX支出，OPEX成本也將大幅增加。公司積極參與世界主流國際標準組織工作，深入開展新技術與新業務的研究與試驗，持續深化共建共用和產業合作，推動產業鏈協同和技術成熟，加強對終端產業鏈的拉動和引導，促進5G應用規模化發展。

公司2021全面風險評估範圍涵蓋全集團，包括集團總部、31家省級分公司本部及所轄地市分公司、多家子公司。綜合定量分析與定性分析結果，充分考慮經營環境、業務和制度的變化，識別對公司經營具潛在影響的風險；根據公司風險定性預判，經過與各專業部門和向公司管理層匯報，最終確定年度主要風險及風險等級。按照風險管理辦法和公司風險管理要求，落實公司管理層對年度風險管理指導意

見，包括制定相關風險管理策略、解決方案和責任部門，並組織開展中期跟蹤檢查工作，各項風險和風險事件造成的負面影響均控制在預期和可承受範圍之內。年內未發生重大監控失誤或發現重大監控弱項。

監督及更新優化

為保證風險管理與內部監控設計的有效性，根據業務及管理變化情況，及時開展風險評估，對照風險點，制定或完善相應的內部監控措施，同時通過評估審核專業部門的內部監控流程修訂申請、風險評估報告、內部監控評審例外問題等，及時更新內部監控規範，為公司可持續健康發展提供有效支撐。內控與風險管理辦公室定期或不定期組織風險管理與內部監控執行有效性的檢查，持續改進及完善風險管理與內部監控設計。審計部持續組織各分、子公司結合本單位實際情況，開展年度內控自評工作，並夯實內控自評工作質量，逐步形成標準統一、量化的內控評價體系。通過內控制度及執行的評價、審計發現問題的有效整改、制度完善及流程優化，實現內部控制閉環管理的長效機制。

公司總部內控與風險管理辦公室根據各分(子)公司的內部監控自我評價報告、各專業部門的自我評價報告、內部審計發現的本年度內部監控例外問題以及公司年度風險管理報告，形成公司內部監控自我評價報告，作為公司管理層發表內部監控有效性聲明的支持性書面依據。根據不同上市監管機構對公司內部監控自我評價報告披露的不同要求，公司將分別編製內部監控評價報告。外部審計師對公司截止當年12月31日的財務報告，以及與財務報告相關的內部監控有效性，發表獨立的審計意見並對外披露。

作為一家電信運營商，本公司需要遵守為保護關鍵信息基礎設施所制定的法規，例如《中華人民共和國網絡安全法》、《中華人民共和國數據安全法》、《中華人民共和國個人信息保護法》相關規定。個人隱私、信息安全和數據保護在中國及其他本公司開展運營的司法轄區是日益重要的事宜。例如《中華人民共和國網絡安全法》對中國的網絡產品、設備和服務、信息網絡的運行和維護、個人數據的保

護及網絡安全的監督和管理做出了整體性的框架規定。2019年頒佈的《App違法違規收集使用個人信息行為認定方法》，明確了通過移動應用程序非法收集、使用個人信息的認定標準，還於2020年發佈了《信息安全技術個人信息安全規範》並取代了2017年發佈的舊版規範。2020年頒佈的《網絡安全審查辦法》，要求採購網絡產品和服務，影響或可能影響國家安全的，應當進行網絡安全審查。2021年頒佈的《中華人民共和國數據安全法》、《中華人民共和國個人信息保護法》進一步規範了數據和個人信息處理活動，保障個人、組織的合法權益不受侵害。本公司為保護系統及數據的安全，以及應對不斷發展的網絡安全法律法規，在網絡安全、數據安全及其他安全措施方面投入了大量的資源，並建立相關風險管理和內部控制系統，其中包括：(i)不斷加強數據安全能力，例如加強數據加密能力，保護關鍵信息基礎設施以及信息技術產品和服務的供應鏈安全性；(ii)制

企業管治報告

定數據保護合規政策和守則，開展危機應對以及網絡安全法律法規合規培訓；(iii) 自查數據系統的潛在風險和弱點，並更新隱私政策；(iv) 增強實時監控和警報報告系統，並建立應急預案，使本公司能够在緊急情況及時採取應對措施並儘量減少損失；(v) 通過加強內部與外部的知識交流，持續改進本公司的合規工作。本公司在對國內運營中收集和產生的個人信息和重要數據向境外傳輸時需要進行安全評估。

年度評審

董事會持續監督公司的風險管理及內部監控體系，並已就本公司及其子公司截至2021年12月31日止之財政年度內之風險管理及內部監控體系作出年度評審，涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控，經聽取內部審計部門匯報並取得管理層向董事會提供有關係統有效性的確認，認為

本公司風險管理及內部監控體系有效及足夠。該評審亦確保了公司在會計、內部審計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算足夠的。

信息披露控制及程序規範

本公司制定實施了《信息披露管理辦法》，進一步完善本公司的信息披露制度，確保本公司對外披露信息(包括內幕消息)真實、準確、完整和及時。為統一信息披露的準則，本公司建立了由管理層主持的信息披露委員會，訂立了本公司的財務及運營數據，以及其他信息的匯總上報程序及定期報告的編寫及審閱程序，也對核查財務資料的內容和要求作出了具體規定，特別是要求各主要部門的負責人由下至上出具個人承擔的聲明函。

派付股息的政策

本公司股息政策的目標在於獲得長期持續並穩步增長的股息，以實現本公司股東價值的最大化。未來股息的宣派及支付將取決於財

務狀況、業務前景、未來利潤、現金流、流動性水平以及資本成本等。本公司相信隨着本公司的增長，此政策長遠將可為股東提供穩定的回報。根據《公司條例》(香港法例第622章)及本公司的組織章程細則，本公司只可以從可分配的利潤中支付股息。

在充分考慮本公司的良好經營發展和強勁自由現金流，董事會建議派發截至2021年12月31日年度末期股息每股人民幣0.096元，連同已於年內派發的2021年度中期股息每股人民幣0.120元，全年股息合計每股人民幣0.216元。未來本公司將繼續努力提升盈利能力和股東回報。

企業透明度與投資者關係

為了進一步提高本公司的透明度及使投資者更瞭解本公司的經營情況，本公司除了發表年度及中期報告書外，亦按季度披露未經審計的財務信息(包括：收入、經營成本、EBITDA、淨利潤)和其他若干主要運營指標等，以及每月公佈主要運營數據。

本公司在披露中期和年度業績公告或重大交易後，一般會舉行分析師、媒體發佈會和全球投資者電話會議，由本公司管理層直接向分析師、基金經理、投資者、媒體記者等提供與本公司相關的資料和數據。在發佈會上，公司管理層準確及詳盡回答分析師、基金經理、投資者和媒體提出的問題。投資者發佈會的視頻亦會上載至本公司網站，使有關信息能廣泛傳達。

本公司設有投資者關係部門，專責向投資者提供所需的資料與服務，並積極與投資者及基金經理保持溝通，包括回覆投資者的查詢，接待投資者的來訪與會見，以及收集市場信息和傳遞股東意見予董事及管理層，以確保該等意見獲適當傳達。本公司還不時安排管理層開展路演活動，以及積極參加由投資銀行舉辦的投資者會議，與投資者進行會面和溝通，為他們提供更準確瞭解本公司(包括業務及管理等多方面)的最新發展及表現的機會。

企業管治報告

於2021年內，本公司參與了以下投資者會議：

日期	會議
2021年1月	摩根士丹利虛擬中國新經濟峰會
2021年1月	第二十一屆瑞銀大中華研討會
2021年3月	美銀證券2021年亞太區TMT大會
2021年3月	瑞信第二十四屆亞洲投資大會
2021年3月	摩根士丹利虛擬香港峰會
2021年6月	中信證券2021年資本市場論壇
2021年6月	野村2021年亞洲投資論壇
2021年6月	花旗2021年亞太投資峰會
2021年6月	興業證券2021年中期策略會
2021年6月	中金公司2021年下半年投資策略會
2021年8月	瑞銀中國TMI線上研討會2021
2021年9月	野村2021年中國投資年會
2021年9月	富瑞亞洲論壇
2021年9月	中信里昂第廿八屆旗艦投資者論壇
2021年11月	瑞信第十二屆中國投資大會
2021年11月	高盛2021中國投資論壇
2021年11月	花旗2021中國投資峰會
2021年11月	2021年中金投資論壇
2021年11月	富瑞5G、軟件及數據中心企業日2021
2021年11月	華泰證券2022年度投資峰會
2021年12月	中信建投證券2022年度資本市場峰會



此外，通過公告、新聞稿及本公司網站(www.chinaunicom.com.hk)，本公司適時及準確地發放關於公司重大業務發展的最新情況。本公司的網站在投資者關係方面不僅作為本公司向投資者、媒體及資本市場發放新聞和公司信息的重要渠道，還在本公司的估值和遵從信息披露法規要求等方面發揮了關鍵作用。2021年，本公司持續更新網站內容，並進一步提升本公司網站功能及加強信息披露透明度，務求達到國際最佳實踐水平。本年度本公司網站榮獲國際機構「iNova Awards」頒發最佳網站至尊大獎。

同時，本公司採納了股東溝通政策，以確保本公司股東均獲提供現成、相同、適時而且均衡及容易理解的本公司資料，以使股東得以在知情情況下行使權利，也便於股東及投資者加強與本公司的溝通。

本公司在投資者關係方面的努力，獲得資本市場的高度評價，並獲頒發多個獎項，其中包括在《機構投資者》(Institutional Investor)舉辦的「2021年亞洲最佳公司管理團隊評選」中榮獲「亞洲最佳投資者關係團隊(電信業)」。

股東權益

股東週年大會

董事會盡力與股東持續保持對話，尤其是藉股東週年大會與股東進行溝通。股東週年大會通知於會議舉行前至少21日向股東發送。公司董事及委員會代表一般均會出席會議，並珍惜於會上與股東溝通的機會。獨立審計師每年也會出席股東週年大會向股東作出報告。在股東大會上，會議主席就每項實際獨立的事宜提出獨立決議案。本公司股東大會內的決議事項均以點票方式進行表決，並於會上解釋有關程序。本公司並委任外聘監票員以確保所有投票均適當點算及記錄在案，並及時公佈有關投票結果。



企業管治報告



本公司上一次股東週年大會於2021年5月13日舉行，並通過了下列決議案：

- 省覽截至2020年12月31日止年度的財務報表、董事會報告書及獨立核數師報告書(贊成票比率超逾99%)
- 宣佈派發截至2020年12月31日止年度末期股息(贊成票比率超逾99%)
- 重選陳忠岳先生、朱可炳先生、黃偉明先生及鍾瑞明先生為董事，並授權董事會釐定董事酬金(贊成票比率超逾99%)
- 委聘核數師，並授權董事會釐定其截至2021年12月31日止年度的酬金(贊成票比率超逾99%)
- 批准回購股份的一般授權(贊成票比率超逾99%)
- 批准發行新股份的一般授權(贊成票比率超逾98%)
- 批准擴大發行新股份的一般授權(贊成票比率超逾98%)

本公司下一次股東週年大會將於2022年5月12日舉行，詳情載於與本年報一併寄發的股東通函內。

在股東週年大會上提呈決議案

根據《公司條例》(香港法例第622章)第615條，以下人士可在本公司的下屆股東週年大會上提呈決議案：(a)任何數目的股東，只要其合共持有的表決權佔請求書日期有權在下屆股東週年大會上表決的所有股東所持全部表決權的至少2.5%，或(b)不少於50名有權在該要求所關乎的股東週年大會上就該決議表決的股東。

決議案必須可以適當地提呈並擬在下屆股東週年大會上提呈。請求書必須經請求人簽署，於股東週年大會前至少六個星期或(如在上述時間之後)股東週年大會的通知發出之時在本公司的註冊辦事處存置，本公司有責任向所有有權收取下屆股東週年大會通知的股東發出關於該提呈決議案的通知。

此外，請求人可要求本公司向有權收取股東週年大會通知的股東傳閱一份與將提呈的決議案有關的字數不超過1,000字的陳述書。但是，如果法院接納該權利被濫用以就誹謗性質的事宜進行不必要的宣傳，則本公司毋須傳閱任何陳述書。在此情況下，請求人可能會被命令向本公司支付其向法院申請的費用。

如果經請求人簽署的請求書並無要求本公司向股東發出關於決議的通知，則該請求書應於股東週年大會召開至少一個星期前存置於本公司註冊辦事處。

召開特別股東大會

根據《公司條例》第566條，若股東於存置請求書當日合共持有有權在股東大會上表決的所有股東所持全部表決權的至少5%，則該等股東可請求本公司董事召開特別股東大會。請求書必須述明會議的目的，並且須由請求人簽署及存置於本公司註冊辦事處。

如果本公司董事在該請求書存置日期起計21天內未妥為安排在會議通知後28天內召開會議，則請求召開會議的股東或佔其中任何代表其一半以上總表決權的股東可在上述日期後三個月內自行召開會議。

請求人召開會議的方式須盡可能接近由本公司董事召開此等會議的方式。由於董事未能適當召開會議而使請求人發生的任何合理費用將由本公司償還請求人。

在特別股東大會上提呈決議案

除在股東週年大會上外，股東不可在任何其他股東大會上提呈決議案供審議。但股東可根據上文「召開特別股東大會」一節中所述的程序請求召開特別股東大會以審議任何該等決議。



企業管治報告

有關在股東大會上提呈決議案及召開特別股東大會之權利的任何查詢應送交本公司公司秘書處理。請求書應存置於本公司註冊辦事處，並註明公司秘書收。

企業管治的不斷演進

公司持續研究並緊密跟進國際上先進企業管治模式的發展和投資者的要求，定期檢討及加強企業管治措施和實踐，滿足股東期望，深信良好的管治對本公司業務的長遠成功及可持續發展至為關鍵。



向本公司查詢

股東可以通過以下渠道隨時向本公司查詢：

中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司

地址：香港皇后大道中99號中環中心75樓

電話：(852) 2126 2018

傳真：(852) 2126 2016

網站：www.chinaunicom.com.hk

電郵：ir@chinaunicom.com.hk

上述聯繫資料亦載列於本公司網站(www.chinaunicom.com.hk)「聯繫我們」部份，以使股東能夠及時、有效地向公司作出查詢。



<https://www.chinaunicom.com.hk>

董

事

會

報

告

書

中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此呈列截至2021年12月31日止年度的本公司及其附屬公司(「本集團」)董事會報告書與經審核的財務報告。

主要業務

本公司主營業務為投資控股。本公司的子公司主營業務為在中國提供移動和固網語音及相關增值服務、寬帶及其他互聯網相關服務、信息通信技術服務以及商務及數據通信服務。

經營業績與分配

本集團截至2021年12月31日止年度的業績載列於本年報第97至98頁內。

董事會經充分考慮本公司的良好經營發展和強勁自由現金流，決定向股東大會建議派發截至2021年12月31日止年度的末期股息(「2021年度末期股息」)，每股為人民幣0.096元，共約人民幣29.37億元。連同已於年內派發的2021年度中期股息每股人民幣0.120元，

全年股息合計每股人民幣0.216元，合共約人民幣66.09億元(2020年度：人民幣50.18億元)。未來公司將繼續努力提升盈利能力和股東回報。如於本公司即將召開的股東週年大會內獲股東批准，2021年度末期股息預期將約於2022年6月15日以港幣支付予2022年5月23日(「股息記錄日期」)已登記於本公司股東名冊內的股東。

財務資料概要

本集團截至2021年12月31日止五個年度的經營業績、資產和負債之概要載列於第200至201頁的「財務概要」內。

本集團截至2021年12月31日止年度的業績及本集團和本公司於該日期的財務狀況載列於第97至199頁的「財務報表」內。

業務審視

本集團截至2021年12月31日止年度的業務審視分別載於本年報第8至15頁的「董事長報告書」、第16至21頁的「業務概覽」、第22至27

頁的「財務概覽」、第97至199頁的「財務報表」、第86至87頁的「人力資源發展」、第88至91頁的「可持續發展報告」、第42至67頁的「企業管治報告」及第68至85頁的「董事會報告書」內。參閱本年報中其他章節或報告的部份構成本董事會報告的一部份。

借款

本集團的借款之詳情載列於合併財務報表附註33，39及45.3內。

中期票據

本集團的中期票據之詳情載列於合併財務報表附註34內。

公司債券

本集團的公司債券之詳情載列於合併財務報表附註35內。

短期融資券

本集團的短期融資券之詳情載列於合併財務報表附註40內。

資本化利息

本集團於年度內的資本化利息之詳情載列於合併財務報表附註15。

股票掛鈎協議

除本董事會報告披露的股份期權計劃外，本集團於截至2021年12月31日止年度並無簽訂或存續任何股票掛鈎協議。

固定資產

本集團於年度內的固定資產變動載列於合併財務報表附註15。

資產抵押

於2021年12月31日，本集團沒有用固定資產抵押給銀行作為貸款擔保（2020年12月31日：無）。

股本

股本詳情載列於合併財務報表附註30。

儲備

本集團和本公司於截至2021年12月31日止年度內的儲備變動情況分別載列於本年報第102及第181頁。於2021年12月31日，本公司的可供分派儲備約為人民幣53.68億元（2020年：約人民幣136.79億元）。

子公司、聯營公司及合營公司

本公司的子公司、本集團的聯營公司及合營公司的詳情載列於合併財務報表附註18，19及20。

股東權益變動

請參閱本年報第102頁所列的合併權益變動表及第181頁所列的權益變動表。

僱員薪酬及福利開支

本集團提供給僱員的薪酬及福利開支的詳情載列於合併財務報表附註8。

董事會報告書

優先認股權

在本公司之組織章程細則中，未就優先認股權作出規定，並且無要求本公司按股東的持股比例向現有股東發售新股。

主要客戶和供應商

本集團於截至2021年12月31日止年度的首五家最大客戶的總營業額並不超過本集團在該年度的營業總額的30%。

本集團於截至2021年12月31日止年度內向其最大供應商採購的金額佔本集團在該年度的總採購額約17%。本集團在截至2021年12月31日止年度的首五家最大供應商的採購總額共佔本集團本年度之總採購額約45%。

本公司的任何董事或其各自的緊密聯繫人(定義見香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」))或任何股東(據董事會所知，擁有本公司5%以上股本者)，在截至2021年12月31日止年度均未在本集團首五家最大供應商中擁有任何權益。

本公司股份期權計劃

本公司於2014年4月16日舉行的股東週年大會上，通過決議案批准採納了一份新的股份期權計劃(「2014年股份期權計劃」)。2014年股份期權計劃旨在承認某些人員對本公司所作的貢獻，吸引並保留最佳工作人員，以促進本公司業務的成功。2014年股份期權計劃自2014年4月22日起生效及有效，為期10

年，並將於2024年4月22日期滿。2014年股份期權計劃期滿後，不得根據2014年股份期權計劃再授予任何股份期權，但如果屬行使該期限前所授予的任何股份期權所必須，或屬2014年股份期權計劃的規定所要求，2014年股份期權計劃的規定則繼續完全生效及有效。根據2014年股份期權計劃：

- (1) 股份期權可授予員工，包括所有董事；
- (2) 向公司的關連人士(定義見上市規則)授予股份期權，必須獲得公司獨立非執行董事(不包括本身是期權獲授人的獨立非執行董事)的批准，並且所有向關連人士的授出須符合上市規則的要求，包括在必要時尋求股東批准；
- (3) 可能授出的股份期權涉及的最高股份總數應根據下列公式計算：

$$N = A - B - C$$

其中：

「N」為根據2014年股份期權計劃可能授出的股份期權涉及的最高股份總數；

「A」為根據2014年股份期權計劃及本公司任何其他期權計劃可能授出的股份期權涉及的最高股份總數，即採納2014年股份期權計劃之日已發行股份總數的10%；

「B」為根據2014年股份期權計劃已授出的股份期權涉及的最高股份總數；及

「C」為根據本公司任何其他期權計劃已授出的股份期權涉及的最高股份總數。

在確定根據2014年股份期權計劃可能授出的股份期權涉及的最高股份總數時，根據2014年股份期權計劃及本公司任何其他期權計劃的條款作廢的期權涉及股份將不會計算在內。

- (4) 期權期自發出該股份期權的要約日後任何一日開始，但不得遲於自發出要約日起的十年；

- (5) 認購價不得低於以下價格中較高者：

- (a) 公司股份於股份期權要約日在香港聯交所的收盤價；及
- (b) 公司股份於緊接要約日之前的五個交易日在香港聯交所的收盤價的平均價；

- (6) 在任何12個月期間，根據2014年股份期權計劃可向任何2014年股份期權計劃參與者發出的股份期權項下的股份數量（包括已行使及未行使的股份期權）不得超過本公司已發行股本之1%；及

- (7) 每項授予應付的價款為港幣1.00元。

自採納2014年股份期權計劃後，並無授出任何股份期權。

截至2021年12月31日止，根據2014年股份期權計劃可供發行的期權總數為1,777,437,107股，相當於本公司於本年報日期已發行股本的約5.81%。

董事、最高行政人員及僱員於本公司股份期權計劃下持有之權益

截至2021年12月31日止年度及於2021年12月31日，本公司無任何董事或最高行政人員或僱員在本公司的任何股份期權計劃中擁有任何權益。

董事會報告書

董事及最高行政人員擁有股份、相關股份及債權證中的權益和淡倉

於2021年12月31日，根據《證券及期貨條例》第352條規定而備存的登記冊的記錄，或根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）另外向本公司及香港聯交所作出的通知，本公司董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見香港《證券及期貨條例》第XV部）的任何股份、相關股份或債權證中持有的權益或淡倉如下：

於本公司股份及相關股份的好倉

董事	身份	持有 普通股數量	已發行 股本之 百分比
鍾瑞明	實益擁有人(個人)	6,000	0.00%

除本文所披露者外，於2021年12月31日，本公司概無任何董事或最高行政人員在本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的任何股份、相關股份或債權證中擁有任何權益或淡倉而登記於根據《證券及期貨條例》第352條須予備存的登記冊內或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所。

此外，除上述所披露者外，截至2021年12月31日止年度期間，本公司概無任何董事或最高行政人員（包括其配偶及未滿18歲的子女）擁有或獲授可認購本公司或其相聯法團的任何股份、相關股份或債權證的任何權益或權利，或曾行使任何有關權利。

主要股東在本公司股份及相關股份中的重大權益及淡倉

於2021年12月31日，根據《證券及期貨條例》第XV部第336條備存的登記冊顯示，下列人士（除「董事及最高行政人員擁有股份、相關股份及債權證中的權益和淡倉」一節所披露的權益外）於本公司的股份或相關股份中擁有的權益及淡倉：

於本公司股份及相關股份的好倉

股東名稱	所持普通股		已發行股本 百分比
	直接持有	間接持有	
(i) 中國聯合網絡通信集團有限公司 (「聯通集團」) ^{1,2}	—	24,683,896,309	80.67%
(ii) 中國聯合網絡通信股份有限公司 (「聯通A股公司」) ¹	—	16,376,043,282	53.52%
(iii) 中國聯通(BVI)有限公司 (「聯通BVI」) ¹	16,376,043,282	—	53.52%
(iv) 中國聯通集團(BVI)有限公司 (「聯通集團BVI」) ^{2,3}	8,082,130,236	225,722,791	27.15%

註：

- 由於聯通集團和聯通A股公司直接或間接控制聯通BVI股東大會三分之一或以上表決權，根據《證券及期貨條例》，聯通BVI的權益被視為聯通集團和聯通A股公司持有的權益並因而已被納入其中。
- 聯通集團BVI是聯通集團的全資子公司。根據《證券及期貨條例》，聯通集團BVI的權益被視為聯通集團持有的權益並因而已被納入其中。
- 聯通集團BVI直接持有8,082,130,236股本公司股份（佔已發行股本26.41%）。此外，聯通集團BVI擁有225,722,791股本公司股份（佔已發行股本0.74%）的優先購買權，並根據《證券及期貨條例》為聯通集團BVI擁有的權益。

除上表所述外，於2021年12月31日在按《證券及期貨條例》第336條備存的登記冊中，並無任何其他人士在本公司的股份或相關股份中擁有權益或淡倉。

有關本公司的股本詳情載列於合併財務報表附註30。

董事會報告書

購回、出售或贖回本公司上市股份

於截至2021年12月31日止年度，本公司或其子公司均沒有購回、出售或贖回本公司的任何上市股份。

董事會成員

以下為於本年度內及截至本報告日期的董事名單。

執行董事：

劉烈宏(董事長兼首席執行官)

(於2021年9月3日獲委任)

王曉初(於2021年8月27日辭任)

陳忠岳(於2021年2月19日獲委任)

王俊治(於2021年12月3日獲委任)

李福申(於2021年6月11日辭任)

買彥州(於2022年2月28日獲委任)

朱可炳(於2021年6月18日辭任)

范雲軍(於2021年4月28日辭任)

李玉焯(於2022年2月28日獲委任)

獨立非執行董事：

張永霖

黃偉明

鍾瑞明

羅范椒芬

根據本公司組織章程細則，劉烈宏先生、王俊治先生、買彥州先生、李玉焯女士、張永霖先生及羅范椒芬女士將在本公司即將召開的股東週年大會上退任，有關董事均符合條件並願意膺選連任。

董事薪酬詳情載列於合併財務報表附註8。

獨立非執行董事之獨立性

本公司已接獲由每位獨立非執行董事發出之根據上市規則第3.13條就其獨立性發出的年度確認書，本公司認為全部獨立非執行董事現時均為獨立人士。

董事在交易、安排或合約中的權益

除本公司與執行董事訂立之服務協議外，於2021年年度內或於2021年12月31日，董事或與該董事有關連的實體並未在本集團訂立的任何重要交易、安排或合約中擁有任何直接或間接之重大權益。

擬在即將召開的股東週年大會上參加重選的董事，均未訂有在一年內未經支付賠償金(法定賠償金除外)而本公司不可終止的尚未期滿的服務協議。

董事在構成競爭行業中的權益

聯通集團和聯通A股公司在中國從事電信業務和其他相關業務，這些業務與本公司從事的業務相似，且/或與本公司的業務競爭。本公司的執行董事亦擔任聯通集團和聯通A股公司的行政職務。進一步詳情請參閱本年報第30至41頁之「董事及高級管理人員」一節。

李福申先生(已於2021年6月11日辭任本公司執行董事)曾擔任電訊盈科有限公司非執行董事兼董事會副主席，以及香港電訊有限公司及香港電訊管理有限公司(香港電訊信託

之託管人 — 經理)的非執行董事。朱可炳先生(已於2021年6月18日辭任本公司執行董事兼首席財務官)曾擔任電訊盈科有限公司、香港電訊有限公司及香港電訊管理有限公司的非執行董事。買彥州先生擔任電訊盈科有限公司非執行董事兼董事會副主席，以及香港電訊有限公司及香港電訊管理有限公司(香港電訊信託之託管人 — 經理)的非執行董事。

電訊盈科有限公司、香港電訊有限公司及香港電訊管理有限公司各自從事電信業務和其他相關業務，而該等業務可能與本公司的業務競爭。

除以上所述外，在2021年度期間直至並包括本年報日期止的任何時候，無任何根據上市規則第8.10(2)(b)條須予披露的董事競爭利益。

子公司董事

於截至2021年12月31日止年度及截至本報告日期止期間，所有服務於本公司子公司董事會的董事名單載於公司網站(<http://www.chinaunicom.com.hk>)。

獲准許的彌償

根據本公司之組織章程細則的規定，在適用的法律法規下，本公司每名董事應有權獲得從本公司於其資產中補償所有因執行職務或與此有關的其他方面可能蒙受或招致之所有成本、費用、開支、損失及法律責任。本公司已就本集團之董事可能面對任何訴訟時產生的責任和相關的費用購買保險。

僱員及薪酬政策

於2021年12月31日，本集團於中國大陸、香港及其他國家分別約有242,497名、598名及286名在職員工，另於中國大陸約有12,606名市場化臨時性用工。截至2021年12月31日止年度期間，僱員薪酬及福利支出約為人民幣589.44億元(截至2020年12月31日止年度：人民幣557.40億元)。本集團盡力保持僱員薪酬水平符合市場趨勢並保持競爭力，僱員之薪酬乃根據本集團之薪金及花紅制度因應僱員表現而釐定。本集團亦為員工提供全面性的福利計劃及事業發展機會，包括退休福利、住房福利、按個別需要提供的內部及外間培訓課程。

本公司設有股份期權計劃，可向合資格的員工授予股份期權以認購本公司股份。

發行新股份募集資金的使用情況

作為混合所有制改革方案的一部份，於2017年8月22日，本公司與聯通BVI訂立股份認購協議，並於2017年11月28日完成認購股份的配發及發行。根據股份認購協議，本公司已向聯通BVI按每股現金作價為13.24港元配發及發行6,651,043,262股新股份，認購事項的所得款總額為88,059.81百萬港元(相等於約人民幣74,953.87百萬元)，每股股份的淨發行價約為13.24港元。股份於股份認購協議日期於香港聯交所所報收市價每股12.04港元。詳情已披露於2017年8月28日之通函內。

董事會報告書

誠如本公司2020年年報所披露，截至2020年12月31日累計已動用募集資金約人民幣745.8億元，尚未動用的募集資金約人民幣3.8億元，將用於5G網絡技術驗證、相關業務使能及網絡試商用建設項目。本公司於2021年1月1日至12月31日期間已根據上述計劃，完成有關募集資金的使用。截至2021年12月31日，本公司並無尚未動用的募集資金。

持續關連交易

於2019年10月21日，本公司的全資子公司中國聯通運營公司與聯通集團訂立了綜合服務協議（「2020-2022年綜合服務協議」），將若干持續關連交易續期，包括：(i)通信資源租用；(ii)房屋租賃；(iii)電信增值服務；(iv)物資採購服務；(v)工程設計施工服務；(vi)末梢電信服務；(vii)綜合服務；(viii)共享服務；和(ix)金融服務，包括存款服務、貸款及其他授信服務和其他金融服務。根據2020-2022年綜合服務協議，中國聯通運營公司與聯通集團將相互提供若干服務及設施，獲取方將按時支付相應的服務費。2020-2022年綜合服務協議為期三年，從2020年1月1日至2022年12月31日止。

聯通集團為本公司的控股股東，因此，根據上市規則的規定，聯通集團為本公司的關連人士。本公司在2020-2022年綜合服務協議下的持續關連交易的詳情如下：

(1) 通信資源租用

聯通集團同意向中國聯通運營公司出租：

- (a) 若干國際通信資源（包括國際通信信道出入口、國際通信業務出入口、國際海纜容量、國際陸纜和國際衛星設備）；及
- (b) 中國聯通運營公司營運所需的若干其他通信設施。

租賃國際通信資源及其他通信設施的租金乃根據此類資源及通信設施的按年折舊費而定，但是該等租金不得高於市場租金價格。中國聯通運營公司應負責該等國際通信資源的持續維護。中國聯通運營公司和聯通集團應確定並商定由哪一方提供上述(b)項所指的通信設施的維護服務。除非中國聯通運營公司和聯通集團另有約定，該等維護服務費用將由中

國聯通運營公司承擔。如聯通集團負責維護上述(b)項所指的任何通信設施，中國聯通運營公司應向聯通集團支付相關維護服務費用，該等費用應參照市場價確定，沒有市場價的，由雙方在合理成本加合理利潤基礎上協定。在確定價格標準或合理利潤時，管理層在實際可行情況下，至少應參考兩項與獨立第三方進行的同期類似可比交易或相關行業利潤率。因提供上述通信資源租用而應付聯通集團的淨租金和服務費將由中國聯通運營公司和聯通集團按季結算。

截至2021年12月31日止年度，中國聯通運營公司向聯通集團支付的服務費總額約為人民幣2.70億元。

(2) 房屋租賃

中國聯通運營公司和聯通集團同意相互出租屬於中國聯通運營公司或聯通集團(包括其各自的分公司和子公司)的房屋及其相關附屬設備。

就雙方相互租賃的房屋及其相關附屬設備的具體租金由雙方基於市場價格確定，對於沒有或無法確定市場價的，由雙方按協商價確定。市場價是指獨立第

三方在正常商務條款下提供相同、相近資產或服務所適用的市場價格或收費標準。協商價是指按照合理成本加出租環節稅金和合理利潤而確定的價格。在確定價格標準或合理利潤時，管理層在實際可行情況下，至少應參考兩項與獨立第三方進行的同期類似可比交易或相關行業利潤率。租金按季於每季度末支付。

截至2021年12月31日止年度，中國聯通運營公司向聯通集團支付的租賃費約為人民幣10.39億元，而聯通集團向中國聯通運營公司支付的租賃費可忽略不計。

(3) 電信增值服務

聯通集團(或其子公司)同意向中國聯通運營公司的客戶提供各類電信增值服務。

中國聯通運營公司將與聯通集團(或其子公司)的分公司結算從電信增值服務產生的收益，但前提是，該結算將基於在同一地區內向中國聯通運營公司提供電信增值內容的獨立電信增值內容供應商的平均收益進行。該收益將按月結算。

截至2021年12月31日止年度，分配給聯通集團的關於電信增值服務的總收入約為人民幣2.74億元。

董事會報告書

(4) 物資採購服務

聯通集團同意向中國聯通運營公司就進口及國內電信物資，以及國內非電信物資提供綜合採購服務。聯通集團亦同意提供招投標管理、技術規格審核、安裝服務、諮詢及代理服務。此外，聯通集團將向中國聯通運營公司出售電纜、調制解調器和其他自營物資，亦將提供與上述物資採購相關的倉儲和運輸服務。

提供物資採購服務的收費按下述比率計算：

- (a) 就國內物資而言，最多為該等採購合約之合同金額的3%；及
- (b) 就進口物資而言，最多為該等採購合約之合同金額的1%。

聯通集團提供自營物資的收費標準，以及與各項物資採購服務以及直接物資採購相關的倉儲運輸服務佣金的定價和／或收費標準基於市場價格確定，對於沒有或無法確定市場價的，由雙方按協商價確定。市場價是指獨立第三方在正常商務條款下提供相同、相近資產或服務所適用的市場價格或收費標準。協商價

是指按照合理成本加銷售環節稅金和合理利潤而確定的價格。在確定價格標準或合理利潤時，管理層在實際可行情況下，至少應參考兩項與獨立第三方進行的同期類似可比交易或相關行業利潤率。應付聯通集團的服務費將按月結算。

截至2021年12月31日止年度，中國聯通運營公司向聯通集團支付的服務費總額約為人民幣0.28億元。

(5) 工程設計施工服務

聯通集團同意向中國聯通運營公司提供工程設計、施工和監理服務以及IT服務。其中工程設計服務包括規劃設計、工程勘察、通信電路工程、通信設備工程和企業通信工程。工程施工服務包括通信設備、通信線路、通信電源、通信管道和技術業務支撐系統。IT服務包括辦公室自動化、軟件測試、網絡升級、新業務的研究和開發及支持系統的開發。

提供工程設計施工服務的收費標準須參照市場價確定，而市場價是指獨立第三方在正常商務條款下提供相同、相近產品或服務所適用的市場價格或收費標準。管理層在確定價格標準時，在實際可行情況下，至少應參考兩項與獨立第三方進行的同期類似可比交易。接受方應通過招標方式確定工程設計施工服務的具體提供方的，提供方應具備不低於獨立第三方的資質和條件，並與獨立第三方處於平等的地位參與招標程序。此種情況下，應按照招投標程序最終確定的價格定價。

服務費用應於提供相關服務時由中國聯通運營公司與聯通集團結算。

截至2021年12月31日止年度，中國聯通運營公司向聯通集團支付的服務費總額約為人民幣23.37億元。

(6) 末梢電信服務

聯通集團同意向中國聯通運營公司提供末梢電信服務。這些服務包括各種通信業務的銷售前、銷售中、銷售後服務，例如某些用戶端通信設備的組裝及修理、銷售代理服務、賬單打印和寄送、電話亭維護、發展客戶及其他客戶服務。

提供末梢電信服務的收費標準由雙方基於市場價格確定，對於沒有或無法確定市場價的，由雙方按協商價確定。市場價是指獨立第三方在正常商務條款下提供相同、相近資產或服務所適用的市場價格或收費標準。協商價是指按照合理成本加銷售環節稅金和合理利潤而確定的價格。在確定價格標準或合理利潤時，管理層在實際可行情況下，至少應參考兩項與獨立第三方進行的同期類似可比交易或相關行業利潤率。服務費用應於提供相關服務時由中國聯通運營公司與聯通集團結算。

截至2021年12月31日止年度，中國聯通運營公司向聯通集團支付的服務費用總額約為人民幣25.87億元。

董事會報告書

(7) 綜合服務

聯通集團和中國聯通運營公司同意相互提供綜合服務，包括餐飲服務、設備租賃服務(上文「通信資源租用」一節所涵蓋的設施/設備除外)、車輛服務、醫療保健服務、勞務服務、安全保衛服務、賓館服務、會議服務、花木園藝服務、裝飾裝修服務、商品銷售服務、基建代辦、設備維護、市場開發、技術支持、研究開發、保潔服務、停車服務、職工培訓、倉儲服務、廣告、宣傳、物業管理服務、信息通信技術服務(包括施工及安裝配套服務，系統集成服務、軟件開發、產品銷售和代理、運維服務及諮詢服務)。

服務收費標準由雙方基於市場價格確定，對於沒有或無法確定市場價的，由雙方按協商價確定。市場價是指獨立第三方在正常商務條款下提供相同、相近資產或服務所適用的市場價格或收費標準。協商價是指按照合理成本加銷售環節稅金和合理利潤而確定的價格。在確定價格標準或合理利潤時，管理層在實際可行情況下，至少應參考兩項與獨立

第三方進行的同期類似可比交易或相關行業利潤率。服務費用應於提供相關服務時由中國聯通運營公司與聯通集團結算。

截至2021年12月31日止年度，中國聯通運營公司向聯通集團支付的服務費用總額約為人民幣12.24億元，而聯通集團向中國聯通運營公司支付的服務費用總額約為人民幣1.93億元。

(8) 共享服務

聯通集團和中國聯通運營公司同意相互提供共享服務，包括但不限於下列各項：(a)中國聯通運營公司將向聯通集團提供總部人力資源服務；(b)聯通集團和中國聯通運營公司將相互提供業務支撐中心服務；(c)中國聯通運營公司將向聯通集團提供與上文第(a)和(b)項中所述服務相關的託管服務；及(d)聯通集團將向中國聯通運營公司提供場地及總部列支的其他共享服務。關於上文(b)項所述的服務，中國聯通運營公司將提供由業務支撐中心提供的賬單開立及結算等支撐服務，並提供業務數據統計報告。聯通集團將提供的支撐服務包括電話卡的生產、開發及相關服務，以及電信卡業務支撐系統的運行維護、技術支持和管理服務。

共享服務的有關成本將由聯通集團和中國聯通運營公司根據各自的總資產比例分攤，但其中聯通集團的總資產應不含聯通集團的海外子公司及上市公司的總資產，且具體分攤比例由聯通集團和中國聯通運營公司根據各自向另一方提交的財務報表所列總資產經協商後確定，並每年按照雙方總資產情況進行調整。

截至2021年12月31日止年度，中國聯通運營公司向聯通集團支付的服務費用總額約為人民幣0.86億元，而聯通集團向中國聯通運營公司支付的服務費用可忽略不計。

(9) 金融服務

中國聯通運營公司或其子公司同意向聯通集團提供金融服務，包括存款服務、貸款及其他授信服務和其他金融服務。其他金融服務包括結算服務、票據承兌、委託貸款、信用鑒證、財務和融資顧問、諮詢、代理服務、經批准的保險代理服務及中國銀行業監督管理委員會批准方可從事的其他業務。

主要定價原則如下：

(a) 存款服務

中國聯通運營公司或其子公司吸收聯通集團存款的利率，應不高於中國人民銀行就該種類存款規

定的利率上限，且不高於中國聯通運營公司或其附屬公司吸收其他客戶同種類存款所確定的利率及不高於一般商業銀行向聯通集團提供同類存款所支付的利率。

(b) 貸款及其他授信服務

貸款的利率應遵循中國人民銀行規定的利率標準，且不低於中國聯通運營公司或其子公司向其他客戶同種類貸款所確定的利率及不低於一般商業銀行向聯通集團提供同類貸款所收取的利率。截至2021年12月31日止年度，最高每日貸款及其他授信服務的餘額（含應計利息）為人民幣105.83億元。

(c) 其他金融服務

中國聯通運營公司或其子公司向聯通集團提供金融服務所收取手續費，凡中國人民銀行或中國銀行業監督管理委員會有收費標準規定的，應符合相關規定。如無相關規定的，服務費用由雙方經參考市場同類金融服務收取的費用公平協議釐定。

服務費用應於提供相關服務時由中國聯通運營公司或其子公司與聯通集團結算。

董 事 會 報 告 書

於截至2021年12月31日止的財政年度，上述持續關連交易並無超逾其各自的上限。

本公司已制定及嚴格執行《中國聯通關聯交易管理辦法》等制度，以確保關連交易按照公平合理的定價原則和交易方式規範進行，並符合本公司及其股東的整體利益。

相關業務部門與關連人士協商持續關連交易價格，該等價格應按2020-2022年綜合服務協議的定價原則進行，必須公平合理，並由財務部門進行審核。

法律部門負責關連交易協議的審核，財務部門牽頭進行關連交易日常管理和監督，包括配合業務部門與關連方單位對賬，定期會同業務部門分析關連交易的執行情況及進行監督檢查。財務部門定期向審計委員會匯報有關關連交易執行情況。審計部門將關連交易納入年度內控評價範圍，並向管理層匯報。

此外，上述持續關連交易已由本公司獨立非執行董事審閱。獨立非執行董事確認上述持續關連交易是(a)在本集團的一般及日常業務過程中訂立；(b)以一般商業條款或更佳條款進行，或如可供比較的交易不足以確定此等交易是否按一般商業條款訂立時，則該等交易的條款以不遜於本集團從獨立第三方可取得或由獨立第三方提供的條款訂立；及(c)根據有關交易的協議進行，條款公平合理並符合本公司股東整體利益而訂立。

根據香港會計師公會發佈的香港鑒證業務準則3000號「歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證工作」並參考實務說明740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，本公司獨立核數師已受聘對本集團持續關連交易作出報告。根據上市規則第14A.56條，獨立核數師已就年報第76至82頁所載本集團披露的持續關連交易，發出無保留意見的函件，並載有其結果和結論。獨立核數師的函件確認其並未注意到任何事情可使他們認為持續關連交易：

- (A) 並未獲董事會批准；
- (B) 在各重大方面沒有按照本年報所述的本集團定價政策進行；

- (C) 在各重大方面沒有根據持續關連交易的有關協議進行；及
- (D) 超逾在本公司之前發出的公告中所載其各自於截至2021年12月31日止年度的年度上限。

本公司已向香港聯交所提供該獨立核數師函件副本。

本公司確認，本集團任何成員公司於2021年作為所有關連交易及持續關連交易的訂約方均遵守上市規則第14A章的規定。本集團之成員於截至2021年12月31日止年度的關連交易的概要載列於合併財務報表附註45。

企業管治報告

本公司之企業管治報告載列於第42至67頁之「企業管治報告」內。

有關美國存託證券下市及終止美國存託證券計劃

根據美國前總統行政命令及美國紐約證券交易所（「紐交所」）的要求，本公司的美國存託證券已於2021年5月18日從紐交所下市，而本公司的美國存託證券計劃已於2021年10月18日終止，本公司的普通股可在香港聯合交易所有限公司進行交易。

重大法律程序

作為香港註冊並在香港上市成立的公司，本公司以香港《公司條例》、香港《證券及期貨條例》、《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》、本公司組織章程細則及其他相關法律法規作為本公司企業管治的基本指引。

本公司的子公司主營業務為在中國提供移動和固網語音及相關增值服務、寬帶及其他互聯網相關服務、信息通信技術服務以及商務及數據通信服務，需遵循《中華人民共和國網絡安全法》、《中華人民共和國電信條例》、《外商投資電信企業管理規定》及其他相關法律法規。同時，本公司的海外子公司需遵循其業務運營所在國家和地區的相關法律法規。

截至2021年12月31日止年度，本公司未牽涉任何重大訴訟、仲裁或行政訴訟，且據本公司所知，截至2021年12月31日止，本公司亦無任何懸而未決或面臨的重大訴訟、仲裁或行政訴訟。

公眾持股量

根據本公司得悉的公開資料及董事所知悉，本公司於本年度內及截至本報告日止已按照香港聯交所之規定維持指定數額的公眾持股量。

董事會報告書

捐款

本集團在截至2021年12月31日止年度內作出慈善及其他捐款合共約人民幣208.2萬元。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定股東出席2022年5月12日股東週年大會(及其任何續會)並於會上投票的權利,及股東收取2021年度末期股息的權利,本公司的股東名冊將於以下期間暫停辦理股份過戶登記手續,有關詳情載列如下:

(1) 為確定股東出席股東週年大會(及其任何續會)並於會上投票的權利:

交回股份過戶文件以作登記的最後時限	2022年5月3日下午4:30
暫停辦理股份過戶登記手續	2022年5月4日至2022年5月12日
記錄日期	2022年5月4日

(2) 為確定股東收取2021年度末期股息的權利:

交回股份過戶文件以作登記的最後時限	2022年5月20日下午4:30
暫停辦理股份過戶登記手續	2022年5月23日
股息記錄日期	2022年5月23日

本公司將於上述有關期間內暫停辦理股份過戶手續。為確保符合資格出席股東週年大會並於會上投票的權利及可獲派2021年度末期股息,務請將所有過戶文件連同有關的股票於上述最後時限前送抵本公司的股份過戶登記處—香港證券登記有限公司,地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716舖。

就2021年度末期股息代扣代繳非居民企業的企業所得稅

根據(i)中華人民共和國國家稅務總局(「國家稅務總局」)發佈的《關於境外註冊中資控股企業依據實際管理機構標準認定為居民企業有關問題的通知》(「《通知》」);(ii)《中華人民共和國企業所得稅法》(「《企業所得稅法》」)及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》(「《實施條例》」);和(iii)本公司從國家稅務總局得到的信息,本公司向非居民企業股東派付2021年度末期股息時,需代扣代繳企業所得稅。企業所得稅為派付給非居民企業股東之股息的10%(「企業所得稅」)並以本公司為扣繳義務人。

如前所述,對於在股息記錄日期名列本公司股東名冊的任何以非個人名義登記的股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司,其他管理人、企業代理人 and 受託人(如證券公司和銀行)以及其他實體或組織),本公司將在扣除其所應繳付的企業所得稅後派付應付的2021年度末期股息。經上海證券交易所或深圳證券交易所投資於香港聯合交易所有限公司主板上市之本公司股票之投資者(滬港通或深港通投資者),屬於透過香港中央結算(代理人)有限公司

持有股票的投資者，按照上述規定，本公司將在扣除其所應繳付的企業所得稅後向香港中央結算(代理人)有限公司支付2021年末期股息款項。

對於在股息記錄日期名列本公司股東名冊的任何以個人名義登記的股東，本公司將不就應向其有權收取之股息扣除企業所得稅。

名列本公司股東名冊上的以非個人名義登記的股東，若為(i)中華人民共和國(「中國」)的居民企業(如《企業所得稅法》中所定義)，或者(ii)依照《通知》的標準被視為中國的居民企業，並且均不希望本公司從其2021年度末期股息中代扣代繳企業所得稅，應在2022年5月20日下午4時30分或之前，向本公司的股份過戶登記處—香港證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716舖)呈交由其中國主管稅務機關所出具的文件，以確認本公司毋須就其有權收取之股息代扣代繳企業所得稅。

如需更改股東身份，請向代理人或信託機構查詢相關手續。本公司將嚴格根據法律及有關政府機構的要求並依照股息記錄日期的本公司股東名冊代扣代繳非居民企業股東的企業所得稅。對於任何因股東身份未能及時確定或確定不准而提出的任何要求或對代扣代繳企業所得稅產生的任何爭議，本公司將不承擔責任及不予受理。

管理合約

除聘任合約外，於2021年內並沒有就本公司的全部或任何重大部份業務的管理及行政訂立或存在任何合約。

獨立核數師

畢馬威會計師事務所及畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)之任期已於2021年5月13日召開之本公司2021年股東週年大會結束而屆滿。截至2021年12月31日止年度的香港財務報告由德勤•關黃陳方會計師行審核，該會計師行將於2022年股東週年大會退任，惟有資格亦願意應聘連任。有關重新委聘德勤•關黃陳方會計師行及授權董事釐定其酬金的決議案將於2022年股東週年大會上提出。

承董事會命

劉烈宏

董事長兼首席執行官

香港，2022年3月11日

人 力 資 源 發 展

中國聯通始終堅持團隊共進，持續優化體制機制，使面向客戶需求、為提升企業價值做出貢獻的員工和團隊得到更多的回報，實現員工與企業的共同成長。2021年，人力資源工作以「能上能下、能進能出、能多能少」為目標，縱深推進人力資源改革，大力實施人才強企，為公司全面數字化轉型和持續高質量發展提供人力資源保障。

推進人員供給側改革，持續提升用工效率、優化用工結構。強化用工效率行業對標和內部對標，合理配置用工資源，全員勞動生產率同比提升7%；加大轉型人才引進，2021年引進高校畢業生6,032人，主要配置到創新領域轉型崗位；暢通內部人員流動，依托內部

人力資源市場，加大存量人員有序調整，2021年通過內部人力資源市場發佈招聘崗位2,800餘個，累計投遞超過1.2萬人次。

堅持按勞分配為主體、多種分配方式並存。完善人工成本決定和評價機制，實現人工成本與效益效率協調增長；優化以價值創造為核心的薪酬內部分配機制，調整分配關係、優化分配模式、拉開分配差距，實現激勵資源精準配置；優化全面激勵報告系統，為員工專屬定制並推送全面激勵報告，進一步提升員工獲得感；健全長期激勵體系，實現對人才的有力吸引、有效保留和適度激勵。

根據公司發展需要，堅持頂層設計，做好領導班子的結構分析和統籌規劃。不斷優化管理人員能力素質結構，強化管理人員監督，

進一步激勵廣大管理人員新時代新擔當新作為，綜合施策加快管理人員隊伍結構優化，持續加強年輕管理人員隊伍建設。進一步加大總部與基層雙向交流工作力度，2021年根據雄安新區建設需求，組織「百人赴雄安」人才交流工作。全面推行管理人員任期制和契約化管理，在持續推進二級機構管理人員每年不低於1.5%的退出的基礎上，進一步加大管理人員退出力度，持續激發管理人員活力。

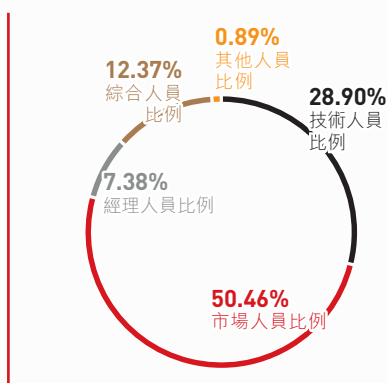
制定出台《關於深入實施人才強企的指導意見》，明確面向創新驅動大力調整人才結構，增加科技創新人員、研發人員佔比，通過變革資源配置模式、實施重點人才工程、深化人才機制改革等推動落實；持續加強四級專業人才隊伍建設，建成領軍、專家、骨幹、

新銳四級專業人才梯隊1.9萬人，其中技術類專業人才數量佔比超過50%；加快高層次人才培養引進，引進國內科技創新領域產業專家40餘人。開展關鍵群體數字化賦能，實現管理人員4,000人、四級專業人才1.9萬人數字化賦能全覆蓋。

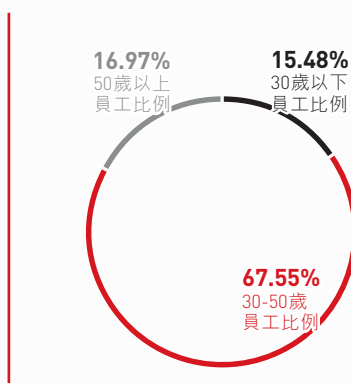
圍繞集團數字化轉型工作重點，以提升全員數字化能力為核心，制定管理人員與專業人員年度重點培訓計劃項目，常態化、多層次開展專業能力提升和轉型賦能培訓。以員工職業發展為中心，針對不同群體實施差異化培養，構建各重點群體數字化能力標準與課程體系，形成培訓培養方案，加大標準化賦能力度及系統指引。

員工組合分析

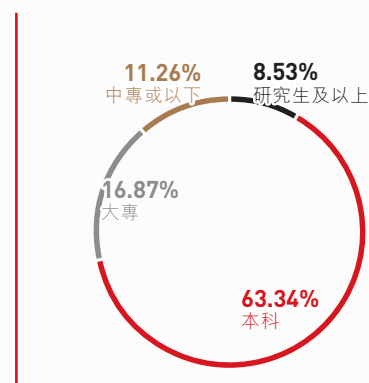
人員構成



年齡分佈



學歷分佈



有關人力資源發展更多資訊，詳情請參閱本公司將於2022年5月刊發詳細的2021年度可持續發展報告內相關部分，請瀏覽本公司網站 www.chinaunicom.com.hk。

可 持 續 發 展 報 告

中国联通科技创新合作火炬计划 正式发布



 中国联通合作伙伴大会
China Unicom
Partnership Conference

中國聯通一貫致力於將自身發展與更廣泛的可持續發展相結合，實現公司利益與社會目標的和諧統一。2021年，中國聯通持續以創新、協調、綠色、開放、共享的新發展理念為引領，以實際行動踐行網絡強國、數字中國、「一帶一路」等國家戰略，制定了中國聯通可持續發展戰略體系，表達公司承擔可持續發展責任的意願和態度。面對世紀疫情衝擊，百年變局加速演進，更趨複雜嚴峻和不確定的外部環境，我們勇擔經濟責任、社會責任、環境責任和科技創新責任，以新定位新戰略新格局開啓了高質量發展新征程，在服務國家重大戰略實施、人民高品質生活需要、千行百業轉型升級等方面彰顯了新擔當，在開局之年展現了新作為。

胸懷「國之所需」， 堅定扛起國家戰略之責

中國聯通堅持以人民為中心的價值底色和根本邏輯，加快建設高速泛在、天地一體、雲網融合、智能敏捷、綠色低碳、安全可控的智能化綜合性數字信息基礎設施，推動區域協調發展，堅守網絡信息安全，助力網絡強國、數字中國建設。



躬身「企之所責」， 抓穩抓實經濟發展之責

中國聯通助力數字經濟發展，以數智賦能千行百業，不斷豐富通信產品和服務內涵，大力提升網絡質量和客戶體驗，為客戶提供滿意的優質通信服務，助力數字經濟發展。作為央企混改的「先行者」，以生產要素市場化配置為牽引，抓好體制機制的深層重構，加快建立健全激發微觀主體活力的新機制，使生產關係更加適應生產力的發展，企業運營效率顯著提升。中國聯通視員工為企業最寶貴的資源，重視員工、成就員工，為其提供廣闊的發展平台，促進員工全面發展，形成員工與企業和諧發展的良好氛圍。

可持續發展報告

心繫「民之所向」，有力擔綱社會民生之責

中國聯通始終堅持以人民為中心的發展思想，把增進人民福祉、促進人的全面發展作為數字化發展的出發點和落腳點，將鞏固拓展脫貧攻堅成果同鄉村振興有效銜接，積極傳遞公益溫暖，促進社會共同富裕，不斷增強人民群眾獲得感、幸福感、安全感。同時，積極落實國家「雙碳」要求，助力美麗中國建設；聚合各方優勢，打好「團體賽」，形成融合開放合作生態，帶動產業鏈共同發展。

洞見“勢之所趨”，深入踐行科技創新之責

中國聯通致力於成為數字信息基礎設施運營服務國家隊、網絡強國數字中國智慧社會建設主力軍、數字技術融合創新排頭兵，以服務國家戰略、支撐引領高質量發展為主線，統籌發展和安全，著力提升原創技術需求牽引、源頭供給、資源配置、轉化應用能力，加快建設世界一流企業，在實現科技自立自強、構建現代產業體系中更好發揮中央企業作用。

中國聯通
可持續發展戰略體系

創造價值 增加價值

股東

社區

合作夥伴

員工

政府

客戶

同業者



堅定扛起國家戰略之責

抓穩抓實經濟發展之責

有力擔綱社會民生之責

深入踐行科技創新之責

本公司將於2022年5月刊發詳細的2021年度可持續發展報告，詳情請瀏覽本公司網站
<https://www.chinaunicom.com.hk>。

獨立 核數師報告

Deloitte.

德勤

致中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司成員

(於香港註冊成立的有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第97至199頁中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司(「貴公司」)及其子公司(以下合稱「貴集團」)的合併財務報表，此合併財務報表包括於二零二一年十二月三十一日的合併財務狀況表與截至該日止年度的合併損益表、合併綜合收益表、合併權益變動表和合併現金流量表，以及合併財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等合併財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映 貴集團於二零二一年十二月三十一日的合併財務狀況及 貴集團截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已按照香港《公司條例》的規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部份中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

關鍵審計事項

我們的審計如何對關鍵審計事項進行處理

收入確認

我們將收入確認識別為關鍵審計事項，因為計費信息系統具有複雜性，且系統需要對龐大的數據進行處理，存在電信行業由計費信息系統記錄收入準確性的固有風險。

一般而言，提供電信服務產生的收入於履行履約義務時予以確認。各種電信套餐的服務費收入會在套餐中所包含的各個服務類型中確認。數據記錄的採集和收入交易的記錄由計費信息系統進行。

收入確認的會計政策詳情及收入的分析分別在合併財務報表附註2.25與附註6中予以披露。

我們關於收入確認的審計程序涵蓋了以抽樣為基礎的控制測試及實質性程序，包括請我們的內部信息技術專家參與協助執行以下程序：

- 測試計費系統的信息系統控制環境，包括不同信息系統間的接口控制。
- 測試客戶賬單計算及收入交易的採集和記錄的重要內部控制。
- 測試授權費率變更和將費率錄入計費系統的重要內部控制。
- 測試數據記錄與計費系統及計費系統與總賬之間的端到端對賬。
- 測試客戶賬單計算及所記錄的相關收入交易的準確性。
- 通過比較總賬中確認的金額和支持性文件（包括客戶賬單、合同和賬單報告）測試收入交易。

獨立 核數師報告

關鍵審計事項

我們的審計如何對關鍵審計事項進行處理

商譽及長期資產減值

我們將商譽及長期資產減值識別為關鍵審計事項，因為現金產出單元的減值評估需要估計收入水平、經營成本金額及適用的折現率，涉及管理層的重大判斷。

商譽及長期資產減值的會計政策詳情和相關的會計估計分別在合併財務報表附註2.8、附註2.13與附註4.2予以披露。商譽減值評估的詳情在合併財務報表附註第17項予以披露。

我們關於商譽及長期資產的減值的審計程序包括：

- 在我們內部的估值專家的協助下，評估管理層在使用價值模型中運用的折現率和假設，將管理層所使用的折現率與外部信息及我們對於折現率重要參數的評估進行比較。
- 在我們內部的估值專家的協助下，將預計現金流量的重要參數，包括收入增長率及經營成本金額等，與相關歷史數據進行比較，以評價管理層預估的合理性。
- 評估和挑戰管理層在減值評估中所使用的重大判斷及估計，並對管理層實施的敏感性分析進行評估。

其他信息

貴公司董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及治理層就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督 貴集團的財務報告過程的責任。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並按照香港《公司條例》第405條的規定，僅向整體成員出具包括我們意見的核數師報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容對任何其他人士承擔任何責任或接受任何義務。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。

獨立 核數師報告

- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下為消除對獨立性的威脅所採取的行動或防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是葉勤華。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零二二年三月十一日

合併 損益表

二零二一年十二月三十一日止年度
(單位：人民幣百萬元，每股數除外)

	附註	截至12月31日止年度	
		2021年	2020年
收入	6	327,854	303,838
網間結算成本		(11,557)	(10,574)
折舊及攤銷		(85,652)	(83,017)
網絡、營運及支撐成本	7	(53,087)	(46,286)
僱員薪酬及福利開支	8	(58,944)	(55,740)
銷售通信產品成本	9	(30,683)	(26,862)
其他經營費用	10	(77,263)	(70,237)
財務費用	11	(1,385)	(1,747)
利息收入		1,215	1,366
應佔聯營公司淨盈利		1,862	1,588
應佔合營公司淨盈利		1,448	787
淨其他收入	12	4,119	2,911
稅前利潤		17,927	16,027
所得稅	13	(3,420)	(3,450)
年度盈利		14,507	12,577
應佔盈利：			
本公司權益持有者		14,368	12,493
非控制性權益		139	84
年度盈利		14,507	12,577
年內本公司權益持有者應佔盈利的每股盈利：			
每股盈利－基本(人民幣元)	14	0.47	0.41
每股盈利－攤薄(人民幣元)	14	0.47	0.41

第106頁至第199頁的附註為合併財務報表的組成部份。

合併 綜合收益表

二零二一年十二月三十一日止年度
(單位：人民幣百萬元)

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
年度盈利	14,507	12,577
其他綜合收益		
不會重分類至損益表的項目：		
經其他綜合收益入賬的金融資產的公允價值變動(不可轉回)	135	(1,482)
經其他綜合收益入賬的金融資產的公允價值變動之稅務影響(不可轉回)	(3)	4
經其他綜合收益入賬的金融資產的公允價值變動，稅後(不可轉回)	132	(1,478)
其他	(23)	(5)
	109	(1,483)
日後可能重分類至損益表的項目：		
經其他綜合收益入賬的金融資產的公允價值變動，稅後(可轉回)	(3)	34
外幣報表折算差額	(133)	(257)
	(136)	(223)
稅後年度其他綜合收益	(27)	(1,706)
年度總綜合收益	14,480	10,871
應佔總綜合收益：		
本公司權益持有者	14,341	10,787
非控制性權益	139	84
年度總綜合收益	14,480	10,871

第106頁至第199頁的附註為合併財務報表的組成部份。

合併 財務狀況表

二零二一年十二月三十一日
(單位：人民幣百萬元)

	附註	於12月31日 2021年	2020年
資產			
非流動資產			
固定資產	15	355,031	364,187
使用權資產	16	32,866	37,960
商譽	17	2,771	2,771
所擁有的聯營公司權益	19	41,278	38,802
所擁有的合營公司權益	20	7,138	5,656
遞延所得稅資產	13	271	745
合同資產	21	71	103
合同成本	22	4,025	3,672
以公允價值計量的金融資產	23	3,715	3,493
其他資產	25	17,682	14,591
		464,848	471,980
流動資產			
存貨	26	1,846	1,951
合同資產	21	406	823
應收賬款	27	17,957	16,287
預付賬款及其他流動資產	28	17,925	15,882
應收最終控股公司款	45	10,558	10,570
應收關聯公司款	45	270	195
應收境內電信運營商款		2,007	3,665
以公允價值計量的金融資產	23	29,011	24,189
短期銀行存款及受限制的存款	24	11,968	11,989
現金及現金等價物	29	34,280	23,085
		126,228	108,636
總資產		591,076	580,616

合併 財務狀況表

二零二一年十二月三十一日
(單位：人民幣百萬元)

		於12月31日	
	附註	2021年	2020年
權益			
歸屬於本公司權益持有者			
股本	30	254,056	254,056
儲備	31	(17,228)	(18,821)
留存收益			
— 擬派末期股息	32	2,937	5,018
— 其他		92,572	86,334
		332,337	326,587
非控制性權益		1,096	933
總權益		333,433	327,520
負債			
非流動負債			
長期銀行借款	33	1,835	2,482
中期票據	34	—	998
公司債券	35	—	1,999
租賃負債	36	10,415	16,458
遞延所得稅負債	13	417	64
遞延收入	37	6,951	5,927
應付關聯公司款	45	742	3,042
其他債務	38	1,098	98
		21,458	31,068

	附註	於12月31日	
		2021年	2020年
流動負債			
短期銀行借款	39	385	740
短期融資券	40	6,875	7,000
一年內到期的長期銀行借款	33	372	418
一年內到期的中期票據	34	1,004	—
一年內到期的公司債券	35	2,039	1,000
租賃負債	36	12,144	11,503
應付賬款及預提費用	41	140,124	134,437
應付票據		4,246	5,482
應交稅金		1,435	2,805
應付最終控股公司款	45	4,028	1,640
應付關聯公司款	45	12,926	9,183
應付境內電信運營商款		2,262	2,291
一年內到期的其他債務	38	2,519	2,529
合同負債	21	45,704	42,641
預收賬款		122	359
		236,185	222,028
總負債		257,643	253,096
總權益及負債		591,076	580,616
淨流動負債		(109,957)	(113,392)
總資產減流動負債		354,891	358,588

第106頁至第199頁的附註為合併財務報表的組成部份。

於2022年3月11日經董事會通過及授權簽發，並由以下董事代董事會簽署：

劉烈宏
董事

李玉焯
董事

合併 權益變動表

二零二一年十二月三十一日止年度
(單位：人民幣百萬元)

	歸屬於本公司權益持有者							總計	非控制性 權益	所有者權益
	附註	普通股本	一般風險 準備	投資重估 儲備	法定儲備 基金	其他儲備	留存收益			
於2020年1月1日餘額		254,056	690	(7,956)	30,185	(41,722)	84,794	320,047	708	320,755
年度總綜合收益		—	—	(1,478)	—	(228)	12,493	10,787	84	10,871
應佔聯營公司其他儲備		—	—	—	—	(37)	—	(37)	—	(37)
提取法定儲備基金		—	—	—	1,246	—	(1,246)	—	—	—
提取其他準備基金		—	160	—	—	—	(160)	—	—	—
2019年末期股息	32	—	—	—	—	—	(4,529)	(4,529)	—	(4,529)
A股公司(定義見附註1)										
授予本集團員工限制性股票										
相關資本投入	44	—	—	—	—	375	—	375	—	375
其他		—	—	—	—	(56)	—	(56)	141	85
於2020年12月31日餘額		254,056	850	(9,434)	31,431	(41,668)	91,352	326,587	933	327,520
年度總綜合收益		—	—	132	—	(159)	14,368	14,341	139	14,480
非控制性權益投入		—	—	—	—	—	—	—	10	10
新增子公司		—	—	—	—	—	—	—	14	14
應佔聯營公司其他儲備		—	—	—	—	(56)	—	(56)	—	(56)
提取法定儲備基金		—	—	—	1,384	—	(1,384)	—	—	—
提取其他準備基金		—	137	—	—	—	(137)	—	—	—
2020年末期股息	32	—	—	—	—	—	(5,018)	(5,018)	—	(5,018)
2021年中期股息	32	—	—	—	—	—	(3,672)	(3,672)	—	(3,672)
A股公司授予本集團員工限制性										
股票相關資本投入	44	—	—	—	—	136	—	136	—	136
其他		—	—	—	—	19	—	19	—	19
於2021年12月31日餘額		254,056	987	(9,302)	32,815	(41,728)	95,509	332,337	1,096	333,433

第106頁至第199頁的附註為合併財務報表的組成部份。

合併 現金流量表

二零二一年十二月三十一日止年度
(單位：人民幣百萬元)

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
經營活動的現金流量		
經營活動所產生的現金	114,414	107,428
已收利息	1,215	1,309
已付利息	(1,324)	(1,832)
已付所得稅	(3,669)	(1,354)
經營活動所產生的淨現金流入	110,636	105,551
投資活動的現金流量		
購入固定資產、使用權資產及其他資產	(72,047)	(58,656)
出售固定資產及其他資產所得款	2,267	1,647
取得以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	(2,294)	(5,751)
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產所得款	646	4,268
取得以公允價值計量經其他綜合收益入賬的債權投資(可轉回)	(28,930)	(42,650)
取得以公允價值計量經其他綜合收益入賬的權益工具投資(不可轉回)	(8)	—
處置以公允價值計量經其他綜合收益入賬的債權投資(可轉回)所得款	26,494	19,511
新增子公司的淨現金流入	1,462	—
取得以攤餘成本計量的其他金融資產	(61,463)	(9,050)
處置以攤餘成本計量的其他金融資產所得款	60,762	9,050
以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產(不可轉回)收取之股利	179	210
取得聯營公司權益	(2,328)	(1,349)
取得合營公司權益	(45)	(117)
處置聯營公司及合營公司所得款	8	19
收取聯營公司之股利	813	546
短期銀行存款及受限制的存款增加	(400)	(6,900)
聯通集團財務有限公司(「財務公司」)向關聯公司提供貸款	(11,400)	(16,500)
財務公司收回關聯公司貸款	11,500	13,704
投資活動所支付的淨現金流出	(74,784)	(92,018)

合 併 現 金 流 量 表

二零二一年十二月三十一日止年度
(單位：人民幣百萬元)

	附註	截至12月31日止年度	
		2021年	2020年
融資活動的現金流量			
非控制性權益投入		10	66
短期銀行及其他債務借款		685	2,740
發行短期融資券所得款		6,800	8,000
關聯公司借款		207	—
償還短期銀行借款		(740)	(7,564)
償還長期銀行借款		(763)	(395)
償還短期融資券		(7,000)	(10,000)
償還關聯公司之借款		(2,507)	(50)
償還公司債券		(1,000)	—
已付租金之本金		(12,727)	(11,696)
支付短期融資券之發行費		(5)	(7)
支付股息予本公司權益持有者		(8,690)	(5,447)
關聯公司於財務公司存放存款淨額		980	283
財務公司法定存款準備金減少／(增加)		171	(1,140)
融資活動所產生的淨現金流出		(24,579)	(25,210)
現金及現金等價物的淨增加／(減少)			
現金及現金等價物年初餘額		23,085	34,945
外幣匯率變動的影響		(78)	(183)
現金及現金等價物年末餘額	29	34,280	23,085
現金及現金等價物分析：			
現金結餘		—	1
銀行結餘		34,280	23,084
		34,280	23,085

第106頁至第199頁的附註為合併財務報表的組成部份。

將稅前利潤調整為經營活動所產生的現金如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
稅前利潤	17,927	16,027
調整項目：		
折舊及攤銷	85,652	83,017
利息收入	(1,215)	(1,366)
財務費用	1,308	1,564
處置固定資產損失	3,749	2,365
預期信用損失和存貨跌價準備	3,301	5,584
以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產(不可轉回)之股利	(179)	(210)
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產收益	(15)	(87)
以公允價值計量經其他綜合收益入賬的債權投資(可轉回)之投資收益	(850)	(174)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產之公允價值變動損失/(收益)	39	(154)
應佔聯營公司淨盈利	(1,862)	(1,588)
應佔合營公司淨盈利	(1,448)	(787)
A股公司授予本集團員工限制性股票費用	136	375
營運資金變動：		
應收賬款增加	(4,243)	(4,151)
合同資產減少	454	1,125
合同成本增加	(3,038)	(1,371)
存貨(增加)/減少	(359)	59
受限制的存款減少/(增加)	250	(233)
其他資產增加	(826)	(1,694)
預付賬款及其他流動資產增加	(1,747)	(4,178)
應收最終控股公司款增加	(88)	(36)
應收關聯公司款增加	(75)	(5)
應收境內電信運營商款減少/(增加)	1,658	(217)
應付賬款及預提費用增加	7,053	8,210
其他應交稅金(減少)/增加	(307)	1,271
預收賬款(減少)/增加	(225)	29
合同負債增加	3,063	1,993
遞延收入增加	1,108	1,076
其他債務增加/(減少)	71	(198)
應付最終控股公司款增加/(減少)	2,388	(11)
應付關聯公司款增加	2,763	1,076
應付境內電信運營商款(減少)/增加	(29)	117
經營活動所產生的現金	114,414	107,428

第106頁至第199頁的附註為合併財務報表的組成部份。

合併 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

1. 公司架構及主要業務

中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司(「本公司」)是於2000年2月8日在中華人民共和國(「中國」)香港特別行政區(「香港」)註冊成立的有限公司。本公司主營業務為投資控股。本公司的子公司主營業務為提供語音通話、寬帶及移動數據服務、數據及互聯網應用服務、其他增值服務、傳輸線路使用及相關服務，以及銷售通信產品。本公司及其子公司以下簡稱「本集團」。本公司註冊地址是香港中環皇后大道中99號中環中心75樓。

本公司的股份於2000年6月22日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)上市，其美國存托證券於2000年6月21日在紐約證券交易所上市。紐約證券交易所有限責任公司於2021年5月7日向美國證券交易委員會提交25表格，本公司美國存托證券的下市已於2021年5月18日生效。

本公司的主要股東為中國聯通(BVI)有限公司(「聯通BVI」)及中國聯通集團(BVI)有限公司(「聯通集團BVI」)。聯通BVI是由中國聯合網絡通信股份有限公司(以下簡稱「A股公司」)(一家於2001年12月31日在中國成立的股份有限公司，其A股於2002年10月9日在上海證券交易所上市)控股持有。

本公司董事認為聯通BVI和中國聯合網絡通信集團有限公司(一家於中國成立的國有企業，以下簡稱「聯通集團」)分別為本公司的直接控股公司和最終控股公司。

2. 重要會計政策摘要

編製本合併財務報表所採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所呈報的所有年度內貫徹應用。

2.1 合規聲明

本合併財務報表是按照香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》(此統稱包含香港會計師公會頒佈的所有適用的個別《香港財務報告準則》、《香港會計準則》和詮釋)。本合併財務報告亦遵守香港聯交所上市規則的適用披露條例(「上市規則」)和香港《公司條例》編製。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.2 編製基準

本合併財務報表是按照歷史成本為基礎編製的，惟以公允價值計量的金融資產之重估而作出修訂及以公允價值記賬。

中國子公司用於中國法定報告目的之合併財務報表是按照中國財政部頒佈，並於2007年1月1日生效的《中國企業會計準則》及若干過渡性條文的規定編製的。本集團同時按照《中國企業會計準則》編制合併財務報表(「中國財務報表」)。本集團編製的《香港財務報告準則》財務報表與中國財務報表存在若干差異。為符合《香港財務報告準則》而在中國財務報表下進行之主要調整包括以下：

- 沖銷由獨立評估師依據中國相關政府部門呈報要求而進行的預付土地租賃費評估所產生的評估增值或減值及相應的攤銷費用，並相應調整遞延稅款；
- 確認於2005年前因收購若干子公司產生之商譽；以及
- 確認以權益法核算的被投資單位的被攤薄損益。

(a) 持續經營假設

於2021年12月31日，本集團的流動負債超出流動資產約為人民幣1,100億元(2020年：約人民幣1,134億元)。考慮到當前經濟環境以及本集團在可預見的將來預計的資本支出，管理層綜合考慮了本集團如下可獲得的資金來源：

- 本集團從經營活動中持續取得的淨現金流入；
- 循環銀行信貸額度約為人民幣2,375億元。於2021年12月31日，尚未使用之額度約為人民幣2,233億元；及
- 考慮到本集團良好的信貸記錄，從國內銀行和其他金融機構獲得的其他融資渠道。

此外，本集團相信能夠通過短、中、長期方式籌集資金，並通過適當安排融資組合以保持合理的融資成本。

基於以上考慮，董事會認為本集團有足夠的資金以滿足營運資金承諾、預計的資本開支和償債。因此，本集團截至2021年12月31日止年度之合併財務報表乃按持續經營基礎編製。

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.2 編製基準(續)

(b) 主要會計估計及判斷

在編製符合《香港財務報告準則》的合併財務報表時，管理層需作出判斷、估計和假設，並影響會計政策的應用，以及對資產、負債、收入和支出的報告數額構成影響。這些估計和相關假設是根據以往經驗和管理層應當時情況認為合理的多項其他因素作出的，其結果構成了在無法依循其他途徑及時得知資產與負債的賬面值時所作出判斷的基礎。實際結果可能有別於估計數額。

各項估計和相關假設會持續被審閱。如果會計估計的修訂只是影響某一期間，其影響便會在該期間內確認；如果修訂對當前和未來期間均有影響，則在作出修訂的期間和未來期間確認。

有關管理層在應用《香港財務報告準則》時所作出對本合併財務報表有重大影響的判斷，以及對於不確定事項作出估計的依據，載列於附註4。

(c) 新會計準則及修訂

香港會計師公會已頒佈一項香港財務報告準則的修訂，該修訂於本集團當前會計期間首次採用：

- 經修訂的香港財務報告準則9、香港會計準則39、香港財務報告準則7、香港財務報告準則4以及香港財務報告準則16，「利率基準改革 – 第二階段」

本集團已提前採用經修訂的香港財務報告準則16，「2021年6月30日後新型冠狀病毒疫情相關租金減讓」，該修訂將香港財務報告準則16，「租賃」(「香港財務報告準則16」)第46A段中簡化處理的適用期間延長一年。本集團並未採用該簡化處理。

此外，本集團採用了國際財務報告準則解釋委員會於2021年6月發佈的議程決定，該決定明確了主體在確定存貨的可變現淨值時應包括在「估計銷售所需費用」中的部份。

採用上述修訂及議程決定並未對本集團於合併財務報表中所列示披露當前或過往期間的財務狀況及業績產生重大影響。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.2 編製基準(續)

(d) 已頒佈但尚未在本年度生效的新的及經修訂的香港財務報告準則可能帶來的影響。

香港會計師公會已頒佈多項新的及經修訂的香港財務報告準則，該等準則及修訂截至2021年12月31日止年度尚未生效，且於本合併財務報表並未採用。

	生效的會計期間 起始日
經修訂的香港財務報告準則3，「概念框架引用」	2022年1月1日
經修訂的香港會計準則16，「固定資產：達到預期可使用狀態前收益」	2022年1月1日
經修訂的香港會計準則37，「虧損合同履行合同之成本」	2022年1月1日
經修訂的香港會計準則，香港財務報告準則年度改進2018-2020	2022年1月1日
經修訂的香港會計準則1，「負債的流動或非流動劃分」及對香港準則解釋第5號(2020)的相關修訂	2023年1月1日
經修訂的香港會計準則1以及香港財務報告準則實務說明第2條，「會計政策的披露」	2023年1月1日
經修訂的香港會計準則8，「會計估計的定義」	2023年1月1日
香港財務報告準則17，「保險合同」及相關修訂	2023年1月1日
經修訂的香港會計準則12，「由單一交易產生的與資產和負債相關的遞延稅」	2023年1月1日
經修訂的香港財務報告準則10以及香港會計準則28，「投資者與其合營企業或聯營企業之間的資產出售或投入」	待定日期

除提前採用經修訂的香港財務報告準則16，「2021年6月30日後新冠肺炎疫情相關租金減讓」外，本集團未採納任何於當前會計期間尚未生效的新的或經修訂的香港財務報告準則。本集團正在評估根據要求將於隨後期間採用該等新的及經修訂的準則預期產生的影響。迄今為止，本集團認為採用上述新的及經修訂的準則不太可能對本集團的合併財務報表產生重大影響。

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.3 子公司及非控制性權益

子公司是指由本集團控制的實體。當本集團可通過參與實體之業務從而承擔或享有變動之回報及運用其控制權以影響回報金額的能力，那麼本集團控制了該實體。當評定本集團是否有該等權利時，僅考慮那些實質性的權利(本集團和其他方所持有的)。

對子公司的投資由控制開始當日至控制終止當日在合併財務報表中合併計算。集團內部往來的結餘、交易及現金流，以及集團內部交易所產生的任何未變現利得，會在編製合併財務報表時全數抵消。集團內部交易所引致未變現虧損的抵消方法與未變現利得相同，但抵消額只限於沒有證據顯示已出現減值的部份。

本集團於2005年以前共同控制下的企業及業務合併採用收購法進行核算。在收購日以當時仍生效的收購法作會計核算，收購成本根據於交易日所放棄的資產、所發行的權益工具及所產生或承擔的負債的公允價值計算。可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，以其於收購日的公允價值進行初始計量，而不考慮任何非控制性權益的數額。收購成本超過本集團應佔所收購可識辨淨資產之公允價值的差額記錄為商譽。若收購成本低於本集團應佔所購入子公司淨資產的公允價值，該差額直接在合併損益表中確認。

在《香港財務報告準則》下，於2005年後，本集團共同控制下的企業及業務合併的會計處理乃按照香港會計師公會於2005年頒佈的會計指引第5號「共同控制下業務合併的權益合併法之會計處理」(「會計指引第5號」)以權益合併法進行核算。

非控制性權益是指子公司中並非直接或間接由本公司享有的權益份額，而本集團並沒有與這些權益的持有人訂立任何額外條款的可導致本集團整體就這些權益而承擔符合金融負債定義的合約義務。每次企業合併時，本集團選擇按比例應佔子公司可辨認淨資產份額對非控制性權益進行計量。

非控制性權益在合併財務狀況表內的權益項目中，與本公司股東應佔權益分開列示。非控制性權益所佔本集團業績，會按照本年度損益和總綜合收益在非控制性權益與本公司股東之間作出分配的形式，在合併損益表及合併綜合收益表中列示。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.3 子公司及非控制性權益(續)

按照附註2.20的規定，非控制性權益持有人的貸款和對這些持有人的其他合約義務根據負債的性質在合併財務狀況表中列為金融負債。

對子公司不喪失控制權的權益變化被視為權益交易，在合併權益中對控股股東權益和非控制性權益進行調整以反映相應的權益變化，但無需對商譽進行調整，也無需確認相應損益。

對子公司喪失控制權將視為對應佔子公司權益的處置，因而需確認相應的損益。對於處置後在子公司的留存權益，本集團按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。該金額可視為對某項金融資產的初始確認時的公允價值(見附註2.12)，或視為對於聯營公司或合營公司的初始投資成本(見附註2.4)。

在本公司的財務狀況表中，對於子公司的投資是按成本扣除減值後入賬，除非該投資被劃分為持有待售資產。

2.4 聯營公司、合營公司與合營安排

聯營公司是指本集團可以在很大程度上影響，但非控制或共同控制其管理層的公司，所謂影響，包括參與該公司的財務及經營決策。

合營安排，是指一項由兩個或兩個以上的參與方共同控制的安排。共同控制，是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。

合營公司是指本集團能夠與其他合營方實施共同控制，並且對其淨資產享有權力的公司。

除被分類至持有待售資產(或者在被分類為持有待售資產組中)外，對聯營公司或合營公司的投資在合併財務報表中按照權益法進行核算。權益法下，以成本對投資進行初始確認。在取得對聯營公司或合營公司的投資時，將投資成本超過本集團應佔被投資方可辨認資產和負債淨額公允價值份額的部份確認為商譽，並包含在該投資賬面金額中。投資成本包括購買價，直接歸屬於收購投資的其他成本，以及作為本集團股權投資一部份的對聯營公司或合營公司的任何直接投資。此後，該項投資的賬面價值將根據收購日後本集團應佔被投資方淨資產份額的變化及相關的減值損失予以調整。本集團應享有的被投資單位收購日後的稅後業績和任何減值虧損體現為合併損益表內的應佔損益，而本集團應享有的被投資方收購日後的其他綜合收益的稅後金額體現為合併綜合收益表內的其他綜合收益。

合併 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.4 聯營公司、合營公司與合營安排(續)

當本集團對聯營公司或合營公司承擔的虧損額超過其所佔權益時，本集團所佔權益便會減少至零，並且不再確認額外虧損；但如本集團須履行法定或推定義務，或代被投資方作出付款則除外。就此而言，本集團在被投資方所佔權益是以按照權益法計算投資的賬面金額，以及實質上構成本集團在聯營公司或合營公司投資淨額一部份的長期權益為準(在將「預期信用損失」模型應用於此類其他長期權益之後適用)。

本集團與聯營公司、合營公司之間交易所產生的未變現損益，均按本集團於被投資方所佔的權益比例抵銷；但假如未變現虧損顯示已轉讓資產出現減值，則這些未變現虧損會實時在損益內確認。

如於聯營公司的投資成為於合營公司的投資(反之亦然)，保留權益不會被重估，而是繼續按權益法確認。

除此之外，當本集團不再對聯營公司有重大影響或不再對合營公司享有共同控制，於該被投資方的全部權益會被視為處置，處置相關的收益或虧損於損益確認。任何保留在原被投資方的權益於喪失重大影響或喪失共同控制時以公允價值確認為金融資產初始確認金額。此外，對於以前確認的與該聯營公司或合營公司相關的所有其他綜合收益的金額，本集團採用如直接處置相關資產或負債的相同基礎進行會計處理。

共同經營，是指共同控制一項安排的參與方享有與安排相關資產的權利，並承擔與安排相關負債的義務的合營安排。

本集團根據適用於特定資產、負債、收入和費用的香港財務報告準則，對其在共同經營中的權益相關的資產、負債、收入和費用進行會計處理。

為了更好地建設、運營和維護5G網絡基礎設施，共享相關的風險和回報，本集團與中國電信股份有限公司(「中國電信」)簽訂了框架合作協議(以下簡稱「合作協議」)，在全國範圍內建設、維護和共享一張5G接入網絡。根據合作協議，本集團和中國電信將各自負責在劃定區域內建設和維護5G網絡基礎設施，並承擔相關的建設、維護和運營成本。雙方建立一致同意的相關運營機制，對於所有區域內的5G網絡開展聯合網絡規劃、項目立項驗收，並由雙方一致協商相應的施工和維護服務標準等關鍵決定需由雙方共同決定。

本集團將該安排作為一項不通過單獨主體達成的共同經營，並依照協議條款確認利益份額相關的資產、負債、收入及費用。

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.5 分部報告

經營分部的呈列與提供予主要經營決策者的內部報告一致。本公司之執行董事(制定戰略決策)已被認定為主要經營決策者，其負責定期分配經營分部的資源及評估業績。

2.6 外幣匯兌

(a) 功能和列賬貨幣

本集團每個實體的財務報表所列項目均以該實體營運所在地的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。合併財務報表以人民幣呈報，其亦為本公司的功能及列賬貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易採用交易或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。結算此等交易產生的匯兌盈虧，以及將外幣計值的貨幣性資產和負債以年末匯率換算所產生的匯兌盈虧，均在損益表內確認。不對以歷史成本計量的非貨幣性外幣項目重新換算。

(c) 集團公司

功能貨幣與列賬貨幣不同的所有集團實體(無一使用惡性通貨膨脹經濟的貨幣)的業績和財務狀況按如下方法換算為列賬貨幣：

- 每份呈報的財務狀況表內的資產和負債按該資產負債表日期的收市匯率換算；
- 每份呈報損益或其他綜合收益報表內的收入和費用按平均匯率換算(除非使用該期間的平均匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收支項目按交易日期的匯率換算)；及
- 所有由此產生的匯兌差額被確認於其他綜合收益並作為權益的獨立組成項目計入其他儲備。

在合併賬目時，換算海外業務的淨投資所產生的匯兌差額確認為其他綜合收益。當售出一項海外業務時，本公司股東應佔該等匯兌差額在合併損益表重分類為出售盈虧的一部份。

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.7 固定資產

(a) 在建工程

在建工程指興建中之房屋建築物、廠房和已在建設中但尚未安裝完成的機器設備，並按成本減累計減值損失後列示。在建工程成本包括建築工程成本和採購成本，及用作資助該等資產的借款於興建期間所產生的借款利息支出。在建工程於沒有完工和達到擬定可使用狀態前並不計提折舊。當被興建的資產可供使用，在建工程將被歸類至恰當的資產類別。

(b) 固定資產

本集團持有之固定資產以成本減累計折舊及累計減值損失列示，並依據其預計可用年限計提折舊。

固定資產包括房屋建築物、通訊設備、租入固定資產改良支出、辦公設備、傢俱、汽車及其他設備。除以非貨幣性交換獲取資產外，固定資產的成本，包括其購置成本及將其運送至使用地點並達到可使用狀態的任何直接費用。

如果一項固定資產通過與另一項非貨幣資產的交換而獲得，該資產的成本應以公允價值計量，除非(i)該交換交易不具有商業實質或(ii)所獲取和所放棄資產的公允價值均不能可靠計量。如果所獲得的資產項目不能採用公允價值計量，則其成本應以所放棄資產的賬面金額計量。

後續成本只有在其發生、且與該項目有關的未來經濟利益將很可能會流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才會計入在資產的賬面值或確認為獨立資產。已被更換的部件的賬面值已被扣除。所有其他維修及維護支出在發生的財務期間內於合併損益表列支。

(c) 折舊

固定資產折舊採用以下估計可使用年限將成本扣減剩餘價值後按直線法攤銷並計算：

	折舊年限	殘值率
房屋建築物	10-30年	3-5%
通訊設備	5-10年	3-5%
辦公設備、傢俱、汽車及其他設備	5-10年	3-5%

2. 重要會計政策摘要(續)

2.7 固定資產(續)

(c) 折舊(續)

租入固定資產改良支出按該項資產之估計可使用期限和租約期之較短者計算折舊。

資產的剩餘價值、可使用年限及折舊方法在每個資產負債表日進行評估，及在必要時作出調整。

(d) 處置固定資產之盈虧

計算處置固定資產之盈虧乃通過比較出售所得淨額與相關資產賬面淨值之差額，並確認於合併損益表內。

2.8 商譽

商譽指收購價款超過於收購日本集團應佔所收購子公司可識辨淨資產的公允價值的數額。商譽至少每年就減值進行測試，並按成本減累計減值損失列賬。商譽的減值損失不能撥回。出售某個實體的盈虧包括與被出售實體有關的商譽的賬面值。

為了減值測試之目的，可將商譽分配至預期可從商譽產生的業務合併之協同效應中受益的，代表基於內部管理目的所記錄的商譽最低水平，以及不大於一個經營分部的現金產生單位(或現金產生單位組合)。當現金產生單位(或現金產生單位組合)的可收回金額低於其賬面金額時，減值損失首先抵減分攤到商譽的賬面金額，然後根據現金產生單位(或現金產生單位組合)中各項資產的賬面金額，按比例抵減其他資產。

2.9 合同成本

合同成本是指為取得合同發生的增量成本，或與客戶簽訂合同相關的合同履行成本，而這些成本並非資本化存貨(見附註2.15)，固定資產(見附註2.7)或無形資產。

獲取合同的增量成本是指本集團為獲得與客戶簽訂的合同而產生的成本，如果未獲得合同，則該成本不會發生，例如增量銷售佣金。如若該等成本預計將被收回，獲取合同的增量成本在發生當期予以資本化，如若該等成本預計攤銷期為自初始確認資產之日起一年或一年以下，則於發生當期予以費用化。獲取合同的其他成本在發生當期予以費用化。

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度
(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.9 合同成本(續)

如若合同履行成本與現有合同或特定可識別的預期合同相關；產生或增強將來用於提供商品或服務的資源；預計能夠被收回，則履行合同相關的成本予以資本化。與現有合同或特定可識別預期合同直接相關的成本可能包括直接人工，直接材料，製造費用明確向客戶收取的成本以及僅因與本集團訂立合同而產生的其他成本。履行合同的其他成本(未作為存貨，固定資產或無形資產資本化)在發生時計入費用。

資本化合同成本按成本減累計攤銷及減值損失列賬。減值損失於合同成本的賬面值超過(i)本集團預期就資產相關的商品或服務而預期收取的金額減去(ii)與提供尚未確認為費用的商品或服務直接相關的費用後的淨值予以確認。

資本化合同成本按與該資產相關的商品或服務收入確認相同的基礎進行攤銷計入損益。

2.10 合同資產和合同負債

如果本集團根據合同約定的付款條款在有權無條件獲得合同對價之前確認相關收入(見附註2.25)，則將該收取對價權利確認為一項合同資產。合同資產根據附註2.14所載政策評估「預期信用損失」，並於本集團擁有無條件收取對價的權利時重分類為應收賬款(見附註2.16)。

合同負債是指本集團就已向客戶收取的對價(或應收對價金額)而向客戶轉讓商品或服務的義務。

本集團向用戶提供了積分獎勵計劃，向用戶提供通信服務的交易價格以及用戶獲贈的積分基於其相應的單獨售價而分配。分配於用戶獲贈積分的交易價格在贈予用戶時計入合同負債，在用戶兌換或積分過期時確認收入。

對於與客戶的單一合同，以合同資產淨額或合同負債淨額列報。對於多份合同，不相關合同的合同資產和合同負債不以淨額列報。

當合同包含重大的融資成份，合同餘額應包含實際利率法計算的利息(見附註2.25)。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.11 其他資產

其他資產主要包括(i)計算機軟件；(ii)長期預付傳輸線路及電路使用費；

- (i) 購入的計算機軟件牌照按購入價及使該特定軟件達到可使用狀態時所產生的成本作資本化處理。此等成本按估計可使用年限以直線法攤銷。
- (ii) 長期預付傳輸線路及電路使用費以直線法在服務期內攤銷。

2.12 金融資產及金融負債

本集團將金融資產分類為兩種計量類別：以攤餘成本計量或以公允價值計量。此釐定必須在首次確認時決定，分類視乎實體管理其金融工具的業務模式和此金融工具合約現金流量特點。

以攤餘成本計量的金融資產

撥歸此類的金融資產須同時符合下列兩項條件：

- 持有資產的業務模式是為收取合約現金流量而持有，而非為變現公允價值收益；以及
- 金融資產的合約條款會在指定日期產生現金流量，其性質完全是支付本金及未償本金的利息，利息指作為未償本金在某段期間內的貨幣時間價值及所涉及之信貸風險。

現金及現金等價物、短期銀行存款和受限制的存款、應收賬款、預付賬款及其他流動資產中包含的特定金融資產、應收最終控股公司款、應收關聯公司款、應收境內電信運營商款及部份其他資產撥歸此類。

撥歸此類的金融資產使用實際利率法按攤餘成本減減值準備列賬。實際利率法是一種計算金融資產的攤餘成本並在相關期間分配利息收入的方法。利息收入使用實際利率法於合併損益表確認，並列作利息收入。

本集團僅在獲得該資產現金流量的合同權利屆滿，或將該資產與所有權相關幾乎所有的風險和報酬轉移給另一實體時，才終止確認該金融資產。金融資產終止確認產生的損益，即出售所得款項淨額與賬面值之差額一概列入合併損益表。

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.12 金融資產及金融負債(續)

以公允價值計量的金融資產

不符合以攤餘成本計量的投資及其他金融資產全部撥歸此類。撥歸此類的金融資產為以公允價值列賬的債權及權益投資。

如若債券投資之合約現金流量僅包括本金及利息付款且該投資的業務模式是以收取合約現金流量及以銷售實現目標，則該等投資被撥歸為以公允價值計量經其他綜合收益入賬(可轉回)。公允價值變動於其他綜合收益確認，惟「預期信用損失」、利息收入(採用實際利率法計算)及匯兌收益或損失於損益表中確認除外。投資終止確認時，於其他綜合收益累積的金額由權益重新歸入損益。

權益投資分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益，除非該權益投資並非以交易為目的持有，且於初始確認投資時本集團不可撤銷地選擇指定該投資為以公允價值計量經其他綜合收益入賬(不可轉回)，以致公允價值其後變動於其他綜合收益確認。該不可撤銷的選擇乃按個別工具基準於初始確定時作出，惟僅可於該投資從發行人角度而言符合權益定義時作出。倘作出該選擇，其他綜合收益中累計的金額仍於投資重估儲備(不可轉回)中，直至出售投資為止。出售時，仍累計於投資重估儲備(不可轉回)中的金額轉至留存收益。該金額並不透過損益重新轉回。根據附註2.27所載會計政策，以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值變動和權益投資產生的股息(不論其是否分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益或以公允價值計量經其他綜合收益入賬)，均於損益中確認為其他收入。

金融負債

本集團金融負債採用實際利率法按攤餘成本進行後續計量或以公允價值計量且其變動計入當期損益。

實際利率法是一種計算金融負債的攤餘成本並在相關期間分配利息費用的方法。

本集團當且僅當債務解除、取消或過期時終止確認該金融負債。終止確認該金融負債的賬面金額和已付或應支付的對價的差額計入當期損益。

金融資產和金融負債的抵消

當且僅當以下情況時，本集團金融資產和金融負債互相抵消，並在合併財務狀況表中以其淨額反映：本集團擁有抵消已確認金額的法定可執行權利，且意圖以淨額為基礎進行結算，或同時變現資產和清償負債。

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.13 除商譽外非金融資產減值

本集團會在報告期末對包括固定資產、使用權資產以及其他使用壽命有限的無形資產的賬面值作出審閱，以判斷該資產是否存在減值的跡像。如果存在這種跡像，應估計相關資產的可收回金額以確定減值損失(如有)。尚未達到可使用狀態之無形資產無需攤銷，但於每個資產負債表日或當其存在減值跡象時需進行減值測試。為進行減值測試，對資產單獨進行估計，當單獨估計不可行時，其可收回金額會以最小可以獨立產生現金流入的資產或資產組合來計算。減值損失按資產之賬面值超出其可收回金額之差額予以確認。可收回金額以資產之(i)公允價值扣除處置費用或(ii)使用價值兩者之較高者為準。

2.14 金融工具和合同資產的信貸損失

本集團將「預期信用損失」模型應用於下列項目：

- 以攤餘成本計量的金融資產(包括現金及現金等價物、短期銀行存款和受限制的存款、應收賬款、預付賬款和其他流動資產中包含的特定金融資產、應收最終控股公司款、應收關聯公司款、應收境內電信運營商款及部份其他資產)；
- 香港財務報告準則15，「來自客戶合同的收入」(「香港財務報告準則15」)所界定的合同資產(見附註2.10)；以及
- 以公允價值計量經其他綜合收益入賬的債權投資(可轉回)。

以公允價值計量的金融資產，包括以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產(不可轉回)，不適用「預期信用損失」模型。

「預期信用損失」的計量

「預期信用損失」是信用損失的概率加權估計。信用損失以所有預計現金短缺的金額現值(即根據合同應付本集團的現金流量與預計收到的現金流量之間的差額)計量。

在預計本集團「預期信用損失」時，本集團需考慮的最長期限為企業面臨信用風險的最長合同期限。

計量「預期信用損失」時，本集團考慮不須花費過多成本或勞力下取得的合理及有根據的資料，包括過往事件以及對當前狀況和未來經濟狀況的預測。

合併 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.14 金融工具和合同資產的信貸損失(續)

「預期信用損失」的計量(續)

「預期信用損失」以下列基準計量：

- 12個月的「預期信用損失」：報告日期後12個月內可能發生的違約事件而導致的損失；以及
- 整個存續期的「預期信用損失」：「預期信用損失」模型下整個存續期內所有可能發生的違約事件而導致的損失。

應收賬款及合同資產的損失準備始終以整個存續期的「預期信用損失」計量。按組合進行評估的金融資產的「預期信用損失」是基於本集團歷史信用損失經驗的矩陣進行估算，並根據債務人特有的因素，及其於報告日的當前和預測的一般經濟狀況進行調整。

對於所有其他金融工具，本集團確認按照相當於未來12個月的「預期信用損失」計量損失準備，除非自初始確認後金融工具的信用風險顯著增加，在這種情況下，損失準備以整個存續期的「預期信用損失」的金額計量。

信用風險顯著增加

在評估自初始確認後金融工具的信用風險是否顯著增加時，本集團將報告日評估的金融工具違約風險與初始確認日評估的風險進行比較。本集團考慮了不須花費過多成本或勞力下取得的合理及有根據的定量和定性信息，包括歷史經驗和預測資料。

具體而言，在評估自初始確認後信用風險是否顯著增加時，會考慮以下信息：

- 未能在合同到期日支付本金或利息；
- 金融工具的外部或內部信用評級已發生或預期將發生顯著下跌(如有)；
- 債務人的經營業績已發生或預期將發生顯著倒退；以及
- 技術、市場、經濟或法律環境的現有或預測變化，對債務人履行其對本集團義務的能力產生重大負面影響。

根據金融工具的性質，對信用風險顯著增加的評估是以單一或組合基準進行。當以組合基準進行評估時，金融工具根據共有信用風險特徵進行分組，例如逾期狀態和信用風險評級。

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.14 金融工具和合同資產的信貸損失 (續)

信用風險顯著增加 (續)

「預期信用損失」於各報告日進行重新計量，以反映自初始確認後金融工具信用風險的變化。「預期信用損失」金額的任何變化均在當期損益內確認為減值收益或損失。除以公允價值計量經其他綜合收益入賬的債權投資(可轉回)外，本集團確認所有其他金融工具的減值收益或損失，並通過損失準備賬戶對其賬面金額進行相應調整，以公允價值計量經其他綜合收益入賬的債權投資(可轉回)的相應調整計入其他綜合收益，不減少其賬面金額。

已發生信用減值的金融資產

本集團在資產負債表日評估金融資產是否已發生信用減值。當對金融資產預期未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察信息：

- 債務人發生重大財務困難；
- 違約，例如違約或拖欠利息或本金付款；
- 出於與借款人財務困難有關的經濟或合同原因，借款人的出借人已給予借款人在任何其他情況下不會作出的讓步；
- 借款人很可能會進入破產或其他財務重組；或者
- 發行方財務困難導致證券市場的活躍市場消失。

核銷政策

若日後實際上不可收回款項，本集團則會核銷(部份或全部)金融資產或合同資產的賬面價值。根據本集團的催收程序，本集團對於已核銷的金融資產仍會執行催收活動，並適當考慮法律建議。核銷構成終止確認事件。任何後續的恢復情況均計入合併損益表。

2.15 存貨

存貨主要包括手機及配件，以成本和可變現淨值兩者之孰低者列賬。存貨成本以先進先出法計量，並包括存貨的採購成本及將存貨運送至現存地點及狀態而發生的其他成本。存貨之可變現淨值，是按預計銷售所得款扣除估計銷售所需費用後確定。銷售所需費用包括可直接歸屬於銷售的增量成本和銷售存貨所必須發生的其他費用。

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.16 應收賬款

當本集團有無條件的權利獲得對價時確認應收賬款。當獲得對價的權力僅取決於對價到期支付前所需時間的流逝時，該權利是無條件的。如果在集團有無條件獲得對價的權利之前已確認收入，則該金額將作為合同資產列報(見附註2.10)。

應收賬款按實際利率法計算的攤餘成本減去預期信用損失(見附註2.14)後列報。

2.17 短期銀行存款及受限制的存款

短期銀行存款指原到期日由3個月以上至1年不等的現金定期存款。

受限制的存款主要包括財務公司存放中國人民銀行之法定準備金及聯通支付有限公司電子支付服務的客戶押金。

2.18 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括現金、銀行通知存款及原到期日為3個月或以下的其他短期高流動性投資。

2.19 政府補助

當有合理保證本集團將會獲得政府補助並遵守有關規定，則政府補助初始於合併財務狀況表中確認。用以補償本集團支出的補助於該等支出產生的期間於損益內確認。用以補償本集團資產成本的補助確認為遞延收入，其後按資產的可使用年限確認為損益。

2.20 借貸

借貸包括銀行借款、短期融資券、中期票據以及公司債券，於初始入賬時按公允價值並扣除交易成本後的金額確認，其後以攤餘成本列示。初始確認金額(扣除交易成本)與贖回值的任何差額採用實際利率法於借款期內於合併損益表內確認。

除非本集團無條件地擁有將此項負債之清償延期至資產負債表日後至少12個月之權利，否則此項借款被分類為流動負債。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.21 股本

普通股份被分類為權益。

直接歸屬於發行新股的新增成本在權益中列示為所得款的減少(扣除稅項)。

如任何集團公司購買本公司的普通股(庫存股份)，所支付款項，包括任何直接新增成本(扣除稅項後)自本公司權益持有者應佔權益中扣減且不在合併損益表內被確認收益或虧損。

2.22 僱員福利

(a) 退休福利

本集團參與界定供款退休計劃。對於界定供款計劃，本集團以強制性、合約性或自願性方式向公共或私人管理的退休保險計劃供款。本集團按員工工資薪金的一定比率，向退休計劃供款。供款在應付時確認為僱員福利開支。預付供款僅限於按可減少未來付款之金額而確認為資產。截至2021年及2020年12月31日止年度，本集團並無已被沒收可用於降低現有供款水準的供款。

(b) 醫療保險

本集團參與之基本及補充醫療保險在發生時作為費用列支。該福利一旦支付，本集團即沒有進一步的付款義務。

(c) 住房福利

向中國員工支付的一次性現金房屋津貼於確定該等補貼可能支付及能合理估計其金額的年度內在合併損益表中確認。

本集團住房公積金，特別貨幣住房補貼和其他住房福利作出之供款在發生時作為費用列支。該福利一旦支付，本集團即沒有進一步的付款義務。

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.22 僱員福利(續)

(d) 補充福利

除參加由地方政府組織的固定供款的社會保險外，本集團所屬個別子公司亦向其職工提供其他離退休後補充福利，主要包括補充退休金津貼，醫藥費用報銷及補充醫療保險，該等離退休後補充福利被視為設定受益計劃。本集團對該設定受益義務採用預期應計單位成本法確定並確認為負債，並在每個年度報告期末進行精算估值。

該精算估值由具有資格的獨立精算機構韜睿惠悅管理諮詢(深圳)有限公司(中國精算師協會單位會員)完成。精算假設主要包括折現率和未來死亡率等。此設定受益計劃沒有任何計劃資產，其現值列示於其他債務(非流動部份)及應付工資及福利費(一年內到期部份)項下。截至2021年12月31日，該無供資負債金額為人民幣1.00億元(2020年：人民幣0.75億元)。由該負債重新計量產生的淨變動計入其他綜合收益，並在後續期間不允許轉回至損益。

(e) 以股份為基礎的僱員酬金

本集團設有一項以權益結算、以股份為基礎的補償計劃。僱員為獲取股份期權而提供的服務的公允價值被確認為費用。於授予期內，將予確認的費用的總金額是根據於授權日股份期權的公允價值而釐定，但並不考慮任何非市場授予條件(例如收入及利潤指標)的影響，且期後無需重新釐定。但在釐訂可予行使的期權數目時，已考慮非市場授予條件。在每個資產負債表日，本集團修訂其對預期可予以行使股份期權數目的估計。本集團於修訂發生期間在合併損益表中確認對原估算修訂(如有)的影響，並對權益作出相應調整。

權益金額確認於其他儲備內，直至股份期權被行使(在此情況下將轉至與發行股份相關的股本)或股份期權失效(在此情況下將直接撥回至留存收益)。

(f) 限制性A股激勵計劃

A股公司向本集團員工授予的限制性股票被視為資本投入。以授予限制性股票作為代價換取核心僱員服務的公允價值在等待期內確認為費用，並相應計入權益。費用總金額由授予日股票公允價值減去認購價釐定。

本集團於各報告期末修訂其預計將解鎖的受限制股票數量。修訂原始估計的影響(如有)確認於損益，並對權益作出相應調整。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.23 應付賬款

應付賬款為於日常經營活動中自供貨商購入貨品或服務產生支付之義務。若應付賬款之付款到期為1年或以內(如仍於正常經營週期中，則可較長時間)，其被分類為流動負債。否則呈列為非流動負債。

應付賬款初始入賬時以公允價值確認，隨後使用實際利率法按攤餘成本基準計量。

2.24 撥備

當本集團因已發生的事件須承擔現時之法定性或推定性的責任，而履行責任時有可能導致資源消耗，且責任金額能夠可靠地作出估算時，需確認有關撥備。如有多項類似責任，在履行責任時可能消耗的資源需在對責任類別整體考慮後確定。即使在同一責任類別所包含的單獨一個項目帶來的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備(如滿足其他確認條件)。

撥備應按照預期需為相關責任償付的稅前開支的現值計量，該金額反映於當時市場下對資金的時間價值和相關責任固有風險的評估。以後隨着時間推移而增加的撥備確認為利息開支。

2.25 收入的確認

本集團將日常經營活動中源自提供勞務和銷售商品產生的收益分類為收入。

當履行履約義務時(即當相關商品或服務的控制權轉移給客戶時)，收入以本集團預計有權獲得的對價金額(不包括代第三方收取的金額)予以確認。收入不包括增值稅或其他銷售稅，並已扣除任何營業折扣。

履約義務是指可明確區分的商品或服務(或一攬子商品或服務)，或者實質上相同的一系列可明確區分的商品或服務。對於包含超過一項履約義務的合同，本集團將交易價格以相對單獨售價為基礎分攤至各項履約義務。

每一項履約義務所涉及的可明確區分的商品或服務的單獨售價在合同開始時確定。單獨售價是指本集團向客戶單獨出售一項已承諾的商品或服務的價格。如果單獨售價無法直接觀察到，本集團採用適當的技術對其進行估計，以使得最終分攤到任何履約義務的交易價格都能反映本集團因向客戶轉讓已承諾的商品或服務而預計有權獲得之對價金額。

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.25 收入的確認(續)

當合同在超過12個月為客戶帶來重大的融資利益，則該合同包含重大融資成份。收入以應收款現值予以確認，而現值按照與該客戶其他的融資交易所反映的折扣來折現，並以實際利率法確認利息收入。如果合同包含為本集團提供重大融資利益的融資成份，則該合同項下的收入包括以實際利率法計算的合同負債所產生的利息費用。本集團採用香港財務報告準則15中的簡便操作方法，如果融資期限為12個月或更短，則不會因為重大融資成份調整對價。

如果符合下列標準之一，則控制權是在一段時間內轉移，而收入亦在一段時間內根據相關履約義務的履約進度予以確認：

- 客戶在本集團履約行為的同時取得及消耗本集團履約所提供的利益；
- 本集團的履約行為創造或改良了客戶在資產被創造或改良時就控制的資產；或
- 本集團的履約行為並未創造一項可被本集團用於其他替代用途的資產，並且本集團具有就迄今為止已完成的履約部份獲得客戶付款的可執行權利。

有關本集團收入確認政策的進一步詳情如下：

- 語音通話費和月租費在服務提供時確認；
- 寬帶及移動數據服務的收入在提供服務給客戶時予以確認；
- 數據及互聯網應用服務收入是指向使用者提供數據存儲及應用、信息通信技術服務及其他互聯網相關服務，並在履行服務義務期間確認；
- 其他增值業務收入是指向使用者提供如短訊、炫鈴、個性化彩鈴、來電顯示以及秘書服務等，並在服務提供時確認；
- 網間結算收入是指因其他國內及國外電信運營商使用本集團的電信網絡而產生的收入，於服務提供時確認；
- 電路使用及相關服務主要是指向使用者提供傳輸線路及用戶終端設備供其使用，並提供相關服務，其收入在相應的使用和服務期限內履行服務義務時予以確認；

2. 重要會計政策摘要(續)

2.25 收入的確認(續)

- 單獨銷售通信產品，主要包括手機和配件以及通信設備的銷售收入，在產品的控制權轉移給買方時確認；
- 本集團向顧客提供捆綁通信終端及通信服務的優惠套餐。該優惠套餐的合同總金額按照手機終端和通信服務單獨售價在二者之間進行分配。銷售手機終端收入於該手機終端的所有權轉移至客戶時予以確認。通信服務收入按通信服務的實際使用予以確認。

一般而言，通信服務收入在履行服務義務期間使用產出法予以確認，而手機和其他通信設備的銷售收入被視為單獨的履約義務，在某個時間點確認。

如果另一方參與向客戶提供商品或服務，本集團確定其承諾的性質是本集團本身提供特定商品或服務(即，本集團為主要責任人)的履約義務，還是安排另一方提供此類商品或服務(即，本集團為代理人)的履約義務。

如果本集團在向客戶轉讓特定商品或服務之前控制該商品或服務，則本集團為主要責任人。

如果本集團的履約義務是安排另一方提供特定商品或服務，則本集團為代理人。該情形下，本集團在另一方提供的特定商品或服務轉讓給客戶之前並不控制該商品或服務。當本集團為代理人時，本集團按因安排另一方提供特定商品或服務而預計有權收取的費用或佣金確認收入。

2.26 利息收入

存放於銀行或其他金融機構的存款利息收入是採用實際利率法按時間比例基準確認。對於以攤餘成本計量且不存在信用減值的金融資產，實際利率適用於資產的賬面總額。對於已發生信用減值金融資產，實際利率適用於資產的攤餘成本。

2.27 股息收入

股息收入在收取股息之權利確定時確認。

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.28 租賃

在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃。如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。控制是指客戶不僅有權主導特定資產的使用，而且有權獲得因使用特定資產所產生的幾乎全部經濟利益。

(a) 作為承租人

在包含租賃組成成份的合同開始或重新評估時，本集團根據各組成部份相對獨立價格將合同對價分配至每個租賃和非租賃部份。

在租賃開始日，除主要是電腦和辦公室傢俱的短期租賃(即租賃期為12個月或以下且不包含購買選擇權)，以及低價值資產的租賃外，本集團確認使用權資產和租賃負債。本集團在訂立低價值資產的租賃時根據每項租賃的具體情況決定是否資本化。與未資本化租賃相關的租賃付款額於租賃期內按系統合理的方法確認為費用。

當租賃已被資本化時，租賃負債按租賃期應付租賃付款額的現值進行初始確認，並按租賃內含利率折現，或倘若該利率不能輕易釐定，則以相關增量借款利率折現。於初始確認後，租賃負債通過利息增加和租賃付款額減少進行調整。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益，該等款項是指不取決於指數或比率的可變租賃付款額。

使用權資產按照成本進行初始計量，資本化金額包括租賃負債的初始金額，加上於開始日或之前作出的任何租賃付款以及任何初始產生的直接成本。倘若適用，使用權資產的成本亦包括拆卸及移除相關資產或還原相關資產或該資產所在場地所產生的估計成本，將其折現後的現值，並扣減任何已享受的租賃激勵。使用權資產隨後按成本減累計折舊及累計減值虧損列賬(見附註2.13)。自租賃期開始日起至使用權資產的可使用期限結束與租賃期孰短的期間對使用權資產按照直線法計提折舊。使用權資產的可使用期限估計，與標的固定資產相同。

倘若指數或利率發生變動導致未來租賃付款發生變動、或根據擔保餘值預計的應付金額發生變動或對購買選擇權、續租選擇權或終止租賃選擇權的評估結果發生變化，則本集團應重新計量租賃負債。在對租賃負債進行重新計量時，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。使用權資產的賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，本集團將剩餘金額計入當期損益。

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.28 租賃 (續)

(a) 作為承租人 (續)

倘若租賃範圍或租賃對價發生變化且原始租賃合同未提供變更條款(「租賃修訂」)，且該修訂不能作為單獨租賃計量，亦應重新計量租賃負債。在對租賃負債進行重新計量時，根據修訂後的租賃支付安排和租賃條款，使用修訂生效日的修訂後折現率重新計算租賃負債。

本集團通過對相關的使用權資產做出相應調整來重新計量租賃負債。

在合併財務狀況表中，一年以內到期的租賃負債的金額應為資產負債表日後十二個月內應結算的合同付款額之現值。本集團在合併財務狀況表中，已分開列報使用權資產及租賃負債。

(b) 作為出租人

本集團為出租人時，在租賃開始日將租賃劃分為融資租賃或經營租賃。如果一項租賃實質上轉移了與標的資產所有權相關的全部風險和報酬，那麼該項租賃應分類為融資租賃。如非這樣，則該項租賃應分類為經營租賃。

當一項合同包含租賃和非租賃組成部份時，本集團將合同對價按相對單獨售價分攤至各個組成部份。經營租賃產生的應收租金收入會在租賃期所涵蓋的期間內，以等額在損益中列支；但如有其他基準能更清楚地反映通過使用租賃資產所產生的收益模式則除外。授予的租賃激勵均在損益中確認為淨應收租賃款總額的組成部份。並不取決於指數或比率的可變租賃付款額在實際發生的會計期間作為收入確認。

本集團為中間出租人時，轉租賃根據主租賃產生的使用權資產分類為融資租賃或經營租賃。如果主租賃是本集團應用了附註2.28(a)中的豁免的短期租賃，則本集團將轉租賃歸類為經營租賃。

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度
(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.29 借貸成本

除了為需延續較長時間才可達到預定可使用狀態的資產，因購置、興建或生產該項資產所產生的直接借款成本予以資本化為該資產的成本外，借貸成本於發生當期作為費用列支。借款利息的資本化是於與資產相關之支出及借款費用已經發生，和為使資產達到預定可使用狀態所必要的購建活動已經進行時開始確認，並於工程必要的所有準備活動實質上完成時及達到預定可使用狀態時停止。

對於為獲得某項符合條件的資產而專門借入的資金，其可予資本化的借貸成本以當期發生的該項借款的實際借款利息減去以該借款進行臨時性投資而獲得的投資收益後確定。

用於獲得某項符合條件的資產的一般性借入資金，其可予資本化的借貸成本通過運用資本化率乘以發生在該資產上的支出而確定。資本化率是以當年尚未償付的借款(不包括為獲得某項符合條件的資產而專門借入的款項)所產生的借款費用的加權平均值計算。可予資本化的借貸成本金額不超過該期間發生的全部借貸成本。其他借貸成本在發生當期作為費用列支。

2.30 稅項

(a) 當期所得稅

當期所得稅支出根據本公司及其子公司於營運及產生應課稅收入的當地政府於資產負債表日已頒佈或實質頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例的詮釋定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

(b) 遞延所得稅

遞延稅項資產和負債分別由可抵扣和應稅暫時差異產生。暫時差異是指資產和負債在財務報表上的賬面金額與這些資產和負債的計稅基礎的差異。遞延所得稅資產也可以由未利用可抵扣虧損和未利用稅款抵減產生。

除某些特定情況外，所有遞延稅項負債和資產(只限於很可能利用該遞延所得稅資產來抵扣未來應課稅利潤)都會被確認。未來應課稅利潤可用於支持確認由可抵扣暫時性差異所產生遞延所得稅資產，包括因轉回目前存在的應課稅暫時性差異而產生的數額；但這些轉回的差異必須與同一稅務機關及同一應課稅實體有關，並預期在可抵扣暫時性差異預計轉回的同一年間或遞延所得稅資產所產生可抵扣稅務虧損可向後期或向前期結轉的期間內轉回。在決定目前存在的應課稅暫時性差異是否足以支持確認由未利用可抵扣稅務虧損和稅款抵減所產生的遞延所得稅資產時，亦會採用同一準則。即差異是否與同一稅務機關及同一應稅實體有關且是否預期能夠使用未利用可抵扣稅務虧損和稅款抵減撥回的同一年間內轉回。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.30 稅項(續)

(b) 遞延所得稅(續)

不能確認為遞延稅項資產和負債的暫時性差異的有限例外情況包括不可作為稅務扣減的商譽；不影響會計或應課稅利潤(如屬於企業合併的一部份則除外)的資產或負債的初始確認，以及投資於子公司相關的暫時性差異，如屬應課稅差異，不確認本集團可以控制轉回時間，而且在可預見將來不太可能轉回的差異；或如屬可抵扣的差異，則只確認很可能在將來轉回的差異。

本集團會在每個報告結算日覆核遞延所得稅資產的賬面金額。如果本集團預期不再可能獲得足夠的應課稅利潤以抵扣相關的稅務利益，該遞延所得稅資產的賬面金額便會調減；但是如果日後又可能獲得足夠的應課稅盈利，有關減額便會轉回。

當實體擁有以當期所得稅資產抵銷當期所得稅負債的法定權力，並且與遞延所得稅資產和遞延所得稅負債有關的所得稅事項是與同一稅務部門及同一納稅實體相關的，則該遞延所得稅資產和遞延所得稅負債予以抵銷。

除與在其他綜合收益裡確認或直接在權益裡確認的事項相關外，當期和遞延所得稅費用在當期損益中確認，在該種情況下，當期和遞延所得稅費用也分別在其他綜合收益裡確認或直接在權益中確認。如果當期和遞延所得稅是在企業合併的初始會計核算中產生的，則在企業合併的會計核算中應包括稅務影響。

2.31 股息分派

向本公司股東分派的股息在派息方案獲本公司股東批准時列為負債。

2.32 研究及開發費用

研究活動的費用在發生期間確認為費用。由開發活動(或內部研究的開發階段)而內部產生的無形資產，當且僅當能證明以下所有各項時確認：

- 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；
- 具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；
- 有能力使用或出售該無形資產；

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度
(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.32 研究及開發費用(續)

- 該無形資產怎樣產生很可能的未來經濟利益；
- 有足夠的技術、財務資源和其他資源支援，以完成該無形資產的開發，並使用或出售該無形資產；以及
- 對歸屬於該無形資產開發階段的支出，能夠可靠地計量。

內部產生的無形資產初始確認金額自該無形資產首次符合上述確認標準之日起發生的支出總和。如不能確認內部產生的無形資產，則開發支出在發生期間確認為費用。

截至2021年12月31日止年度，經合併損益表確認為費用的研究及開發費用為人民幣47.92億元(2020年：人民幣29.64億元)。

2.33 或有負債及或有資產

或有負債指因已發生的事件而可能引起之責任，此等責任需就某一宗或多宗事件會否發生才能確認，而本集團並不能完全控制此等未來事件的發生。或有負債亦可能是因已發生的事件引致之現時責任，但因其不會引致經濟資源的流失，或責任金額不能可靠地計量而不予入賬。

或有負債不會被確認，但在財務報告的附註中披露。假若經濟資源流失之機會率改變導致資源很可能會流失，則此等負債將被確認為撥備。

或有資產指因已發生的事件而可能產生之資產，此等資產需就某一宗或多宗不確定事件會否發生才能確認，而本集團並不能完全控制未來事件的發生。

或有資產不會被確認，但會於此等經濟利益可能收到時在財務報告的附註中披露。若實質經濟利益肯定會收到時，此等利益才被確認為資產。

2.34 每股盈利

每股基本盈利通過將本公司權益持有者應佔利潤除以該年度發行在外的普通股加權平均數計算。

每股攤薄盈利是按照本公司權益持有者應佔利潤除以相關年度內就所有可能攤薄性潛在的普通股的影響作出調整後的發行在外普通股加權平均數計算。

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.35 關聯方

- (a) 一名個人或其近親將被視為本集團的關聯方，如果該個人：
- (i) 能控制或共同控制本集團；
 - (ii) 能對本集團構成重大影響；或
 - (iii) 為本集團或本集團母公司的關鍵管理人員。
- (b) 一個實體將被視為本集團的關聯方，如果該個體符合以下任一情況：
- (i) 一個實體及本集團為同一集團內的成員(即每個母公司、附屬公司及附屬公司的附屬均互相為關聯方)；
 - (ii) 一個實體為另一實體的聯營公司或合營公司(或為該集團成員的聯營公司或合營公司，且另一實體為該集團成員)；
 - (iii) 一個實體與另一實體均為同一第三方的合營公司；
 - (iv) 一個實體為第三方的合營公司，且另一實體為該第三方的聯營公司；
 - (v) 一個實體是為集團或為集團關聯方的僱員福利而設的離職後福利計劃；
 - (vi) 一個實體由(a)中描述的個人控制或共同控制；或
 - (vii) (a)(i)中描述的一名個人對一個實體構成重大影響，或為一個實體或一個實體母公司的關鍵管理人員。

一名個人的近親是指預期他們在與實體的交易中，可能會影響該名個人或受其影響的家屬。

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

3. 金融風險管理和金融工具的公允價值

3.1 金融風險因素

本集團的經營活動會涉及各種金融風險：市場風險(包括外匯風險、價格風險、現金流量和公允價值利率風險)，信貸風險和流動性風險。本集團整體風險管理計劃是針對金融市場的不可預見性，儘可能減少對本集團財務狀況的潛在不利影響。

金融風險管理由本集團總部按照執行董事確定的綜合政策執行。本集團總部在本集團營運單位緊密配合下識別及評估金融風險。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團的經營活動主要集中在中國大陸，主要交易以人民幣結算。本集團承受因多種不同貨幣產生的外匯風險，主要涉及美元、港幣和歐元。外匯風險主要存在於以外幣計價金融資產和金融負債，包括國際運營商往來款、現金及現金等價物。

本集團總部負責監管集團外幣貨幣資產及負債金額。本集團可能考慮簽署遠期外匯合約或貨幣掉期合約以規避外匯風險。於2021年和2020年，本集團未簽署任何遠期外匯合約或貨幣掉期合約。

下表詳列本集團於報告期末所承受來自以有關公司按功能貨幣以外計值的已確認資產或負債所產生的貨幣風險，並以中國人民銀行於2021年及2020年12月31日公佈的適用利率折算成人民幣列示。

3. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

3.1 金融風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

	2021年		2020年			
	原幣金額 百萬元	折算匯率	折合人民幣 百萬元	原幣金額 百萬元	折算匯率	折合人民幣 百萬元
現金及現金等價物：						
— 港幣	97	0.82	79	48	0.84	40
— 美元	587	6.38	3,743	353	6.52	2,305
— 歐元	18	7.22	128	30	8.03	241
— 日元	108	0.06	6	—	0.06	—
— 英鎊	—	8.61	2	—	8.89	—
— 新加坡幣	8	4.72	40	1	4.93	7
— 澳元	1	4.62	3	—	5.02	1
小計			4,001			2,594
應收賬款：						
— 港幣	1	0.82	1	1	0.84	1
— 美元	166	6.38	1,058	219	6.52	1,429
— 歐元	2	7.22	14	2	8.03	16
— 英鎊	9	8.61	77	—	8.89	—
— 新加坡幣	31	4.72	146	—	4.93	—
— 日元	70	0.06	4	—	0.06	—
— 澳元	2	4.62	9	—	5.02	—
小計			1,309			1,446
以公允價值計量經其他綜合收益 入賬的金融資產：						
— 歐元	247	7.22	1,786	208	8.03	1,672
合計			7,096			5,712
借款：						
— 美元	28	6.38	178	31	6.52	204
— 歐元	2	7.22	14	2	8.03	18
小計			192			222
應付賬款：						
— 日元	155	0.06	9	—	0.84	—
— 美元	46	6.38	293	36	6.52	235
— 歐元	1	7.22	7	1	8.03	8
小計			309			243
合計			501			465

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

3. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

3.1 金融風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

本集團沒有且不認為在根據中國人民銀行公佈的匯率折換外匯過程中會發生困難。

於2021年12月31日，假若人民幣對外幣(主要為對美元、港幣、歐元、日元、英鎊、新加坡幣和澳元)升值或貶值10%，而其他因素保持不變，則對稅後利潤的影響約人民幣3.61億元(2020年：約人民幣2.68億元)，其來自於以外幣計價的現金及現金等價物、借款、應收賬款和應付賬款。對其他綜合收益影響約人民幣1.79億元(2020年：約人民幣1.67億元)，其來自於以外幣計價的以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產。

(ii) 價格風險

由於本集團持有的投資在合併財務狀況表中被分類為以公允價值計量經其他綜合收益入賬(不可轉回)或以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，故此本集團承受權益投資的價格風險。

以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產(不可轉回)主要包括西班牙電信權益投資。於2021年12月31日，假若西班牙電信股票價格上升/下降10%，而人民幣與歐元之兌換率保持不變，對其他綜合收益影響約人民幣1.79億元(2020年：約人民幣1.67億元)。以公允價值計量經當期損益入賬的金融資產主要包括若干在中國上市的權益投資。於2021年12月31日，假若該權益投資價格上升/下降10%，對稅後利潤影響約人民幣0.09億元(2020年：約人民幣0.17億元)。

(iii) 現金流量和公允價值利率風險

本集團的帶息資產主要為銀行存款及以公允價值計量經其他綜合收益入賬的債權投資(可轉回)。因該等銀行存款為短期性質及所涉及的利息金額並不重大，管理層認為市場存款利率波動對財務報表的影響並不重大。

3. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

3.1 金融風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 現金流量和公允價值利率風險(續)

本集團利率風險存在於包括銀行借款、短期融資券、中期票據、公司債券、關聯公司借款及租賃負債的計息借款。浮動息率計息的借款導致本集團面對現金流量利率風險。固定息率計算的借款續期使得本集團面對公允價值利率風險。本集團主要根據當時的市場環境來決定使用固定利率或浮動利率借款的數量。於2021年及2020年，本集團的借款主要以固定利率及人民幣計價。

利率上升將增加本集團新增借款之成本及尚未償還浮動利率借款之利息支出，對本集團之財務狀況產生重大不利影響。管理層持續監控本集團利率水平並依據最新的市場狀況及時做出調整。本集團可能簽署利率掉期合約以減低與浮動利率借貸相關的利率風險，儘管本集團認為在2021年及2020年無需要做出此種安排。

於2021年12月31日，本集團以浮動利率計息的長期借款及短期借款約為人民幣134.10億元(2020年：約人民幣129.10億元)，以固定利率計息的長期借款及租賃負債約為人民幣285.51億元(2020年：約人民幣379.00億元)。

截至2021年12月31日止年度，假若以浮動利率計算之長期借款及短期借款利率上浮/下浮50個基點，而其他因素保持不變，則對稅後利潤的影響約人民幣0.50億元(2020年：約人民幣0.48億元)。

(b) 信貸風險

信貸風險是指交易對手對其合同義務違約，導致本集團發生財務損失的風險。信貸風險按分類管理。現金及現金等價物、存放於銀行的短期存款，以及提供給主要集團客戶，公眾用戶和一般商務用戶，關聯公司及其他電信運營商的信貸額均會產生信貸風險。

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

3. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

3.1 金融風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

為減低與現金及現金等價物、短期存款相關的信貸風險，本集團主要把現金及現金等價物、短期存款存放於擁有可接受信貸評級的中國大型國有金融機構和其他銀行，因此本集團並不認為有重大的信貸風險，且預計不會因對方單位的違約行為將導致任何重大損失。

此外，本集團對公眾用戶和企業用戶並無重大集中性的信貸風險。本集團已制定限制應收服務款項及通信終端銷售款項信貸風險的政策。本集團基於其用戶的財務狀況、從第三方獲取擔保的可能性、信貸記錄及其他因素諸如目前市場狀況等評估了信用級次並制定了相關的信貸限額。本集團對除滿足特定信用評估標準規定以外的公眾用戶和一般商務用戶所授予之業務信用期一般為自賬單之日起30天。本集團對主要集團客戶所授予之業務信用期是基於服務合同約定條款，一般不超過1年。本集團定期監控信貸限額使用及用戶結算慣例。關於其他應收款，所有要求高於若干信貸限額的對方單位會被執行個人信用評估。這些評估關注對方單位支付到期賬款歷史和現有支付能力及其他因素諸如對方特有信息和經營所處經濟環境。

由於關聯公司及其他電信運營商為具有良好信譽的公司，而應收此等公司之款項均定期結算，因此，有關之信貸風險被視為並不重大。

3. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

3.1 金融風險因素(續)

(c) 流動性風險

審慎的流動性風險管理包括借入銀行借款及發行短期融資券、中期票據及公司債券來維持充足的現金和資金獲取能力。由於業務本身的多變性，本集團總部通過維持足夠的現金及現金等價物和通過不同資金管道來保持資金的靈活性。

下表列示了於截止有關期間結束日至合約到期日期間按有關到期組別而以未折現現金流結算的本集團金融負債及租賃負債(含利息費用)：

	一年以內	一年以上 至兩年	兩年以上 至五年	五年以上	賬面價值
於2021年12月31日					
長期銀行借款	406	392	867	906	2,207
中期票據	1,033	—	—	—	1,004
公司債券	2,073	—	—	—	2,039
租賃負債	12,395	4,458	5,882	1,317	22,559
其他債務	2,519	134	17	962	3,617
短期銀行借款	392	—	—	—	385
短期融資券	6,894	—	—	—	6,875
應付賬款及預提費用	140,124	—	—	—	140,124
應付票據	4,246	—	—	—	4,246
應付最終控股公司款	4,028	—	—	—	4,028
應付關聯公司款	12,959	773	—	—	13,668
應付境內電信運營商款	2,262	—	—	—	2,262
	189,331	5,757	6,766	3,185	203,014
於2020年12月31日					
長期銀行借款	428	469	1,215	1,372	2,900
中期票據	34	1,030	—	—	998
公司債券	1,088	2,073	—	—	2,999
租賃負債	11,757	10,352	6,203	1,498	27,961
其他債務	2,529	15	27	58	2,627
短期銀行借款	751	—	—	—	740
短期融資券	7,007	—	—	—	7,000
應付賬款及預提費用	134,437	—	—	—	134,437
應付票據	5,482	—	—	—	5,482
應付最終控股公司款	1,640	—	—	—	1,640
應付關聯公司款	9,315	132	3,172	—	12,225
應付境內電信運營商款	2,291	—	—	—	2,291
	176,759	14,071	10,617	2,928	201,300

本集團以持續經營基準編製其財務報告，詳情請參閱附註2.2(a)。

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

3. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

3.2 資本風險管理

本集團管理資本的目標為：

- 保障本集團能夠持續經營，從而繼續為股東提供回報及為其他利益相關者帶來利益。
- 支持本集團的穩固及增長。
- 提供資本，以強化本集團的風險控制能力。

為了維持或調整資本結構，本集團積極定期審核及管理資本結構，力求達到最理想的資本結構及股東回報。本集團考慮的因素包括：本集團未來的資本需求、資本效率、現時的及預期的盈利能力、預期的營運現金流、預期資本開支及預期的戰略投資機會。

本集團以債務資本率來核察資本狀況，債務資本率即帶息債務除以帶息債務加總權益。帶息債務指在合併財務狀況表上之短期融資券、短期銀行借款、長期銀行借款、中期票據、公司債券、租賃負債及應付關聯公司款。於2021年12月31日，帶息負債不包含財務公司自聯通集團及其子公司(定義見附註45.1)及一家聯營公司的吸收存款分別為人民幣60.90億元及人民幣0.60億元(2020年：分別為人民幣51.12億元及人民幣0.58億元)。

3. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

3.2 資本風險管理(續)

本集團之債務資本率如下：

	2021年 12月31日	2020年 12月31日
帶息債務：		
— 短期銀行借款	385	740
— 長期銀行借款	1,835	2,482
— 中期票據	—	998
— 公司債券	—	1,999
— 短期融資券	6,875	7,000
— 租賃負債(非流動部份)	10,415	16,458
— 應付關聯公司款	742	3,042
— 一年內到期的長期銀行借款	372	418
— 一年內到期的公司債券	2,039	1,000
— 一年內到期的中期票據	1,004	—
— 租賃負債(流動部份)	12,144	11,503
	35,811	45,640
總權益	333,433	327,520
帶息債務加總權益	369,244	373,160
債務資本率	9.7%	12.2%

3.3 公允價值估計

本集團的金融資產主要包括現金及現金等價物、短期銀行存款及受限制的存款、應收賬款、預付賬款及其他流動資產中包含的金融資產、應收最終控股公司款、關聯公司款和境內電信運營商款、以公允價值計量的金融資產及其他資產。本集團的金融負債主要包括應付賬款及預提費用中包含的金融負債、應付票據、短期銀行借款、短期融資券、公司債券、中期票據、長期銀行借款、其他債務及應付最終控股公司款、關聯公司款及境內電信運營商款。

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

3. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

3.3 公允價值估計(續)

(a) 以公允價值計量的金融資產

下表利用估值法分析按公允價值入賬的金融工具，不同層級的定義如下：

- 第一層估值：在計量日可以取得相同資產或負債在活躍市場中未經調整的報價。
- 第二層估值：不能滿足第一層需要的可觀察輸入值，且無市場數據時不使用重要的不可觀察輸入值。
- 第三層估值：以重要的不可觀察輸入值計量的公允價值。

以下表格呈列本集團於2021年12月31日以公允價值計量的資產：

	第一層	第二層	第三層	合計
經常性公允價值估計：				
指定為以公允價值計量經其他綜合收益入賬的權益投資(不可轉回)	1,903	—	103	2,006
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	3,143	42	905	4,090
以公允價值計量經其他綜合收益入賬的債權投資(可轉回)	26,630	—	—	26,630
合計	31,676	42	1,008	32,726

以下表格呈列本集團於2020年12月31日以公允價值計量的資產：

	第一層	第二層	第三層	合計
經常性公允價值估計：				
指定為以公允價值計量經其他綜合收益入賬的權益投資(不可轉回)	1,786	—	52	1,838
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	1,465	100	929	2,494
以公允價值計量經其他綜合收益入賬的債權投資(可轉回)	23,350	—	—	23,350
合計	26,601	100	981	27,682

3. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

3.3 公允價值估計(續)

(a) 以公允價值計量的金融資產(續)

於活躍市場上交易的金融工具的公允價值以資產負債表日的市場報價為基礎。若報價可自交易所、證券商、經紀、行業團體、報價服務者或監管機構方便及定期的獲得，且該等報價代表按公平交易基準進行的實際及常規市場交易時，該市場被視為活躍。本集團持有的金融資產的市場報價為當時買方報價。此等工具屬於第一層的工具，其主要包括已分類為以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產的西班牙電信權益投資、銀行發行的債權投資，以及已分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，包括若干權益投資、貨幣基金投資。

截至2021年及2020年12月31日止各年度，並無金融工具於第一層及第二層公允價值層級之間的轉移，也無與第三層之間的轉移。本集團的政策是當公允價值發生層級間轉換時在報告日期末確認。

(b) 以非公允價值列賬的金融工具之公允價值

於2021年及2020年12月31日，本集團的以攤餘成本計量的長期金融負債的賬面價值、公允價值和公允價值層級於下表呈列：

	於2021年	於2021年	於2021年12月31日			於2020年	於2020年
	12月31日之	12月31日之	公允價值計量之層級			12月31日之	12月31日之
	賬面價值	公允價值	第一層	第二層	第三層	賬面價值	公允價值
非流動部份的長期銀行借款	1,835	1,900	—	1,900	—	2,482	2,552
非流動部份的中期票據	—	—	—	—	—	998	1,005
非流動部份的公司債券	—	—	—	—	—	1,999	2,050

非流動部份的長期銀行借款之公允價值以預期的借款本金和利息支付的現金流量按市場年利率0.57%至4.35% (2020年：0.57%至4.35%) 來折現估算。

除此之外，於2021年及2020年12月31日，由於本集團其他用攤餘成本計量的金融資產和金融負債之性質或其較短之到期日，其賬面價值與公允價值接近。

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

4. 主要會計估計與判斷

會計估計與判斷是基於歷史經驗和其他因素(包括基於當時狀況對未來事項的合理預期)而持續進行評估的。

本集團對未來作出估計和假設。所得的會計估計，可能會與其實際結果不一致。其中具有重大風險，可能導致資產和負債的賬面價值在下一個財政年度出現重大調整的估計和假設討論如下：

4.1 固定資產折舊

本集團固定資產的折舊在該固定資產的估計可使用期限內將成本按直線法分攤至剩餘價值計算。本集團定期對可使用期限和剩餘價值進行評估，以確保折舊方法及折舊率與固定資產的估計經濟利益實現模式一致。本集團對固定資產可使用期限及剩餘價值的估計是基於歷史經驗並考慮預期的技術更新而作出的。當以往估計使用期限和剩餘價值發生重大變化時，可能需要相應調整折舊費用。

4.2 商譽及長期資產的減值

本集團按照附註2.13所述之會計政策測試包括固定資產及使用權資產在內的長期資產是否存在減值。商譽於每年報告期末按照附註2.8所述之會計政策進行減值測試。上述資產所屬的最低層級的現金產生單位的可回收價值基於使用價值計算確定。管理層估計的使用價值是根據資產預期未來稅前現金流量折現價值確定。當管理層的估計基準發生重大變化時(包括折現率以及預測未來現金流量時所使用的收入增長率或經營成本金額)，現金產生單位的預期可回收價值和本集團的未來經營成果將受到重大影響。該減值損失將記錄於合併損益表中。相應地，假如現金產生單位的可收回價值發生重大變更時，將對未來的經營成果產生影響。管理層利用所有現有的資料對可收回金額作合理的估算。

截至2021年及2020年12月31日止各年度並無確認重大商譽及長期資產減值損失。

4.3 預期信用損失

當以組合法評估預期信用損失時，管理層使用基於本集團歷史信用損失經驗的撥備矩陣估計應收賬款及合同資產的預期信用損失，並根據債務人特定因素進行調整，並評估當前及預測報告日的總體經濟狀況。本集團定期監控和檢查與預期信用損失相關的假設。有關本集團對信用風險的詳細評估，請見附註3.1(b)。

5. 分部資料

本公司之執行董事已被認定為主要經營決策者。經營分部以主要經營決策者定期審閱用以分配資源及評估分部表現的內部報告為基礎進行辨別。

主要經營決策者根據內部管理職能分配資源，並以一個融合業務而非以業務之種類或地區角度進行本集團之業績評估。因此，本集團只有一個經營分部，無需列示分部資料。

本集團主要在中國大陸經營，所以沒有列示地區資料。在所有列報期間，本集團均沒有從單一客戶取得佔本集團收入總額的百分之十或以上的收入。

6. 收入

通信服務收入需繳納增值稅，各類通信服務應用相應增值稅稅率。基礎電信服務及增值電信服務的增值稅稅率分別為9%和6%，電信產品銷售的增值稅稅率為13%。基礎電信服務是指提供語音通話服務的業務活動，傳輸線路使用及相關服務。增值電信服務是指提供短信和彩信服務、寬帶及移動數據服務、及數據及互聯網應用服務等業務活動。增值稅不包含於收入中。

分服務及產品收入分類如下：

	2021年	2020年
語音通話及月租費	22,039	23,183
寬帶及移動數據服務	155,918	150,730
數據及互聯網應用收入	60,833	47,923
其他增值服務	22,444	21,287
網間結算收入	12,542	12,307
傳輸線路使用和相關服務	17,894	16,519
其他服務	4,483	3,865
服務收入合計	296,153	275,814
銷售通信產品收入	31,701	28,024
合計	327,854	303,838
其中：在香港財務報告準則15下來自客戶合同的收入	326,615	302,732
其他來源收入	1,239	1,106

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

6. 收入(續)

本集團的收入主要來自於向用戶提供語音通話、寬帶及移動數據服務、數據及互聯網應用服務、其他增值服務、網間結算服務、傳輸線路使用及相關服務，及銷售通信產品。本集團每月按照固定的單價和實際服務量向絕大部份用戶發出賬單，並獲得收款權。截至報告期末，分配至剩餘履約義務的交易價格預計在未來1至5年內提供服務時確認。依據香港財務報告準則15第121段，對於預計期限在1年或更短期限的合同，以及對於按履約義務完成進度即可以賬單確認收入的合同，本集團採用簡易操作方法處理，因此，相關剩餘履約義務的信息未予披露。

7. 網絡、營運及支撐成本

	附註	2021年	2020年
修理及運行維護費		13,130	10,750
水電取暖動力費		13,806	12,901
網絡、房屋、設備和設施使用費	(i), (iii)	13,129	9,180
鐵塔資產使用費	(ii), (iii)	10,900	11,246
其他		2,122	2,209
		53,087	46,286

(i) 截至2021年及2020年12月31日止年度，網絡、房屋、設備和設施使用費用主要包括非租賃部份費用以及短期租賃、低價值租賃和可變租賃付款額，在發生時計入損益。

(ii) 截至2021年及2020年12月31日止年度，鐵塔資產使用費包括非租賃部份費用(維護服務、使用若干附屬設施及其他相關支撐服務費用)以及可變租賃付款額，在發生時計入損益。與中國鐵塔股份有限公司(「鐵塔公司」)的關聯方交易，見附註45.2。

(iii) 未計入租賃負債的短期租賃、低價值資產租賃和可變租賃付款額：

	2021年	2020年
短期租賃及低價值資產租賃	1,521	1,322
未計入租賃負債的可變租賃付款額*	5,660	5,415

* 截至2021年及2020年12月31日止年度，未計入租賃負債計量的可變租賃付款額主要包括鐵塔資產使用費和網絡、房屋、設備和設施使用費，以收入或使用為基礎進行計量，並在觸發付款的事件或條件發生時計入損益。

8. 僱員薪酬及福利開支

	附註	2021年	2020年
工資及薪酬		44,092	42,534
界定供款退休金計劃		7,685	5,534
醫療保險		3,257	3,794
住房公積金		3,750	3,486
其他住房福利		24	17
以股份為基礎的僱員酬金	44	136	375
		58,944	55,740

8.1 董事薪酬

2021年度，每名董事的薪酬列示如下：

董事姓名	附註	已付及 退休計劃的				合計
		袍金	薪金及津貼	應付獎金	僱主供款	
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
劉烈宏	(a)	—	78	78	41	197
王曉初	(b)	—	156	413	97	666
陳忠岳	(c)	—	215	215	183	613
王俊治	(d)	—	18	18	22	58
李福申	(e)	—	106	336	64	506
朱可炳	(f)	—	106	300	65	471
范雲軍	(g)	—	70	265	54	389
張永霖		398	—	—	—	398
黃偉明		406	—	—	—	406
鍾瑞明		415	—	—	—	415
羅范椒芬		381	—	—	—	381
		1,600	749	1,625	526	4,500

合併 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

8. 僱員薪酬及福利開支(續)

8.1 董事薪酬(續)

2020年度，每名董事的薪酬列示如下：

董事姓名	附註	袍金 人民幣千元	薪金及津貼 人民幣千元	已付及 應付獎金 人民幣千元	退休計劃的 僱主供款 人民幣千元	合計 人民幣千元
王曉初		—	221	700	129	1,050
李國華	(h)	—	55	423	31	509
李福申		—	199	630	129	958
邵廣祿	(i)	—	17	17	10	44
朱可炳		—	199	619	124	942
范雲軍	(g)	—	199	566	129	894
阿列達	(j)	107	—	—	—	107
張永霖		427	—	—	—	427
黃偉明		435	—	—	—	435
鍾瑞明		444	—	—	—	444
羅范椒芬		409	—	—	—	409
		1,822	890	2,955	552	6,219

附註：

- (a) 劉烈宏先生於2021年9月3日獲委任為執行董事、董事長及首席執行官。
- (b) 王曉初先生於2021年8月27日辭任執行董事、董事長及首席執行官。
- (c) 陳忠岳先生於2021年2月19日獲委任為執行董事及總裁。
- (d) 王俊治先生於2021年12月3日獲委任為執行董事。
- (e) 李福申先生於2021年6月11日辭任執行董事。
- (f) 朱可炳先生於2021年6月18日辭任執行董事。
- (g) 范雲軍先生於2020年2月17日獲委任為執行董事，於2021年4月28日辭任。
- (h) 李國華先生於2020年3月11日辭任執行董事。
- (i) 邵廣祿先生於2020年1月16日辭任執行董事。
- (j) 阿列達先生於2020年5月25日退任非執行董事。

8. 僱員薪酬及福利開支(續)

8.1 董事薪酬(續)

於2021年及2020年度內，並無股份期權授予董事。

於2021年及2020年12月31日止各年度內無董事放棄薪酬。

於2021年及2020年度內，本公司並未支付董事任何酬金作為離職補償，亦未在其加入本公司時或之後支付任何酬金作為獎勵。

8.2 高級管理人員薪酬

截至2021年12月31日止年度，七位高級管理人員中，三位為本公司的董事，而彼等之酬金詳情已載於附註8.1。其餘四位高級管理人員的酬金均在人民幣零至人民幣1,000,000元之間。

8.3 五位最高薪酬人士

截至2021年12月31日止年度，五位最高薪酬人士中，五位均為員工，三位酬金在人民幣3,000,001元至人民幣3,500,000元之間，一位酬金在人民幣3,500,001元至人民幣4,000,000元之間，一位酬金在人民幣4,000,001元至人民幣4,500,000元之間(2020年：五位均為員工，三位酬金在人民幣2,000,001元至人民幣2,500,000元之間，一位酬金在人民幣2,500,001元至人民幣3,000,000元之間，一位酬金在人民幣3,500,001元至人民幣4,000,000元之間)。

有關五位(2020年：五位)最高薪酬人士之薪酬總額為如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
薪金及津貼	4,307	5,624
已付及應付獎金	11,893	6,696
退休計劃的僱主供款	893	827
	17,093	13,147

於2021年及2020年度內，本集團並未支付上述五位最高薪酬人士任何酬金作為離職補償，亦未在其加入本集團時或之後支付任何酬金作為獎勵。

9. 銷售通信產品成本

	2021年	2020年
手機及其他通信產品	30,256	26,619
其他	427	243
	30,683	26,862

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

10. 其他經營費用

	附註	2021年	2020年
預期信用損失淨額		2,809	5,300
存貨跌價準備		492	284
代理佣金及其他服務費用		23,178	21,041
廣告及業務宣傳費		2,682	2,723
互聯網終端維修成本		2,053	2,744
用戶維繫成本		3,203	3,007
核數師酬金：			
— 審計及其他鑒證服務		41	77
— 非審計服務		8	—
物業管理費		2,528	2,490
辦公及行政費		1,491	1,332
車輛使用費		1,460	1,372
稅費		1,426	1,353
服務技術支撐費用		27,206	21,243
修理和運行維護費		783	911
處置固定資產損失	15	3,749	2,365
其他		4,154	3,995
		77,263	70,237

11. 財務費用

	附註	2021年	2020年
財務費用：			
— 需於五年內償還的銀行借款利息		42	112
— 需於五年內償還的公司債券、中期票據及短期融資券利息		204	312
— 租賃負債利息		977	1,234
— 需於五年內償還的關聯公司貸款利息		141	122
— 無需於五年內償還的銀行借款利息		21	38
— 減：於在建工程的資本化利息	15	(82)	(206)
利息支出合計		1,303	1,612
匯兌淨損失		8	46
其他		74	89
合計		1,385	1,747

12. 淨其他收入

	2021年	2020年
以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產(不可轉回)之股利	179	210
政府補助	613	506
增值稅加計抵減	2,384	1,456
以公允價值計量經其他綜合收益入賬的債權投資(可轉回)之投資收益	850	174
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產之公允價值變動 (損失)/收益	(39)	154
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產收益	15	87
其他	117	324
	4,119	2,911

13. 所得稅

香港所得稅乃根據年度預計應課稅利潤按16.5%(2020年:16.5%)稅率計算。香港境外應課稅利潤的所得稅乃根據本集團所屬營運地區的適用稅率計算。本公司的子公司主要在中國經營業務,所適用的法定企業所得稅率為25%(2020年:25%)。若干中國大陸子公司按15%優惠稅率計算所得稅(2020年:15%)。

	2021年	2020年
對本年預計的應課稅利潤計提的所得稅		
— 香港	83	99
— 中國大陸及其他地區	2,625	2,858
以前年度(多計提)/少計提稅項	(115)	40
	2,593	2,997
遞延所得稅	827	453
所得稅費用	3,420	3,450

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

13. 所得稅(續)

所得稅費用和會計利潤按中國法定稅率計算的差異調節如下：

	附註	2021年	2020年
除稅前利潤		17,927	16,027
預計按中國法定稅率25%繳納的稅項		4,482	4,007
中國大陸以外稅率差異的稅務影響		(29)	(39)
優惠稅率的稅務影響	(i)	(259)	(140)
研發費用加計扣除	(i)	(333)	(268)
非稅前列支之支出的稅務影響		503	447
非稅收入之應佔合營公司淨利潤的稅務影響		(362)	(197)
非稅收入之應佔聯營公司淨利潤的稅務影響		(400)	(332)
以前年度(多計提)/少計提稅項		(115)	40
未確認之可抵扣稅務虧損的稅務影響淨額	(ii)	(67)	(68)
所得稅費用		3,420	3,450

- (i) 根據中國企業所得稅法及相關規定，稅法規定為高新技術企業的實體享有15%(2020年：15%)的優惠所得稅稅率。本集團若干子公司取得高新技術企業的批准，享受15%(2020年：15%)的優惠所得稅稅率。並且本集團中的中國子公司若干研發費用享受75%(2020年：75%)的額外稅項減免。
- (ii) 於2021年12月31日，由於獲得未來應課稅盈利以供此遞延所得稅資產轉回的可能性不大，本集團未確認稅務虧損約人民幣2.03億元(2020年：約人民幣7.26億元)所產生的遞延所得稅資產約人民幣0.51億元(2020年：約人民幣1.81億元)。該稅務虧損由發生當年起五年內或十年內有效，因此將於2026或2031年之前到期。

由於不再可能獲得相關稅務收益，於2021年12月31日本集團未確認經其他綜合收益入賬的金融資產的公允價值變動(不可轉回)產生的遞延所得稅資產人民幣24.19億元(2020年：人民幣24.48億元)。

13. 所得稅(續)

淨遞延所得稅資產/(負債)變動如下：

	2021年	2020年
抵銷後淨遞延所得稅資產：		
— 年初餘額	745	1,226
— 借記入合併損益表的遞延所得稅	(474)	(471)
— 借記入其他綜合收益的遞延所得稅	—	(10)
— 一年末金額	271	745
抵銷後淨遞延所得稅負債：		
— 年初金額	(64)	(87)
— (借記)/貸記入合併損益表的遞延所得稅	(353)	18
— 貸記入其他綜合收益的遞延所得稅	—	5
— 一年末金額	(417)	(64)

已在合併財務狀況表確認的遞延所得稅資產/(遞延所得稅負債)的組成部份和年內變動如下：

遞延所得稅產生於：	預期信用 損失	未確認 中國法規下 預付土地 租賃費之 評估盈餘 (附註(i))	可抵扣 稅務虧損	尚未獲准 稅前抵扣的 預提費用	與罐塔公司 交易未 實現利潤	固定資產 加速折舊 (附註(ii))	使用權資產/		其他	合計
							合同成本	租賃負債		
於2020年1月1日	1,918	1,306	370	3,341	381	(8,572)	(39)	370	2,064	1,139
貸記/(借記)入合併損益表	575	(48)	(370)	842	(64)	(2,527)	39	20	1,080	(453)
借記入其他綜合收益	—	—	—	—	—	—	—	—	(5)	(5)
於2020年12月31日	2,493	1,258	—	4,183	317	(11,099)	—	390	3,139	681
貸記/(借記)入合併損益表	130	(49)	34	560	(67)	(1,769)	—	13	321	(827)
於2021年12月31日	2,623	1,209	34	4,743	250	(12,868)	—	403	3,460	(146)

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

13. 所得稅(續)

- (i) 預付土地租賃費分別於2004年及2003年12月31日進行了重估以確認中國稅法下的稅基，但《香港財務報告準則》下未確認該預付土地租賃費之重估，因此本集團在《香港財務報告準則》下確認了遞延所得稅資產。
- (ii) 根據中國財政部、國家稅務總局《關於完善固定資產加速折舊企業所得稅政策的通知》(財稅〔2014〕75號)文件規定，本集團自2014年起對符合規定的固定資產按照縮短折舊年限方法計算折舊或一次性計入當期成本費用，在計算應納稅所得額時扣除，稅法與會計上折舊年限區別構成暫時性差異，其所得稅影響確認為遞延所得稅負債。

14. 每股盈利

截至2021年及2020年12月31日止各年度的每股基本盈利是按照本公司權益持有者應佔盈利除以相關年度內發行在外的普通股加權平均數計算。

截至2021年及2020年12月31日止各年度的每股攤薄盈利是按照本公司權益持有者應佔盈利除以相關年度內就所有攤薄性的潛在普通股的影響作出調整後的發行在外普通股加權平均數計算。截至2021年及2020年12月31日止年度，沒有攤薄性的潛在普通股股份。

下表列示了每股基本盈利與每股攤薄盈利的計算：

	2021年	2020年
分子(人民幣百萬元)：		
用來計算每股基本/攤薄盈利的本公司權益持有者應佔盈利	14,368	12,493
分母(百萬股)：		
用來計算每股基本/攤薄盈利的發行在外的普通股的數量	30,598	30,598
每股基本/攤薄盈利(人民幣元)	0.47	0.41

15. 固定資產

截至2021年及2020年12月31日止各年度的固定資產變動如下：

	2021年					合計
	房屋建築物	通訊設備	辦公設備、 傢俱、汽車及 其他設備	租入固定資產 改良支出	在建工程	
成本：						
年初餘額	76,658	841,394	20,255	3,701	48,251	990,259
當年增加	30	903	468	299	67,870	69,570
在建工程轉入	2,001	62,370	1,165	208	(65,744)	—
轉入其他資產	—	—	—	—	(6,966)	(6,966)
報廢處置	(510)	(73,622)	(2,063)	(872)	—	(77,067)
年末餘額	78,179	831,045	19,825	3,336	43,411	975,796
累計折舊及減值：						
年初餘額	(39,243)	(568,173)	(15,641)	(2,908)	(107)	(626,072)
當年計提	(2,822)	(61,346)	(1,279)	(340)	(32)	(65,819)
報廢處置	391	67,993	1,912	830	—	71,126
年末餘額	(41,674)	(561,526)	(15,008)	(2,418)	(139)	(620,765)
賬面淨值：						
年末餘額	36,505	269,519	4,817	918	43,272	355,031
年初餘額	37,415	273,221	4,614	793	48,144	364,187

合併 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

15. 固定資產(續)

	2020年					合計
	房屋建築物	通訊設備	辦公設備、 傢俱、汽車及 其他設備	租入固定資產 改良支出	在建工程	
成本：						
年初餘額	75,160	833,423	20,092	3,728	54,261	986,664
當年增加	34	767	306	173	67,647	68,927
在建工程轉入	1,801	64,847	1,142	214	(68,004)	—
轉入其他資產	—	—	—	—	(5,649)	(5,649)
報廢處置	(337)	(57,643)	(1,285)	(414)	(4)	(59,683)
年末餘額	76,658	841,394	20,255	3,701	48,251	990,259
累計折舊及減值：						
年初餘額	(36,840)	(563,735)	(15,658)	(2,919)	(111)	(619,263)
當年計提	(2,680)	(58,319)	(1,222)	(403)	—	(62,624)
報廢處置	277	53,881	1,239	414	4	55,815
年末餘額	(39,243)	(568,173)	(15,641)	(2,908)	(107)	(626,072)
賬面淨值：						
年末餘額	37,415	273,221	4,614	793	48,144	364,187
年初餘額	38,320	269,688	4,434	809	54,150	367,401

截至2021年12月31日止年度，約人民幣0.82億元(2020年：約人民幣2.06億元)的資本化利息計入在建工程。借貸資本化率是指從外部取得相關借款的資金成本，截至2021年12月31日止年度的借貸資本化率範圍為2.01%至3.48%(2020年：2.35%至3.12%)。

主要由於本集團持續進行通信網絡改造以及隨着用戶陸續自願進行網絡遷移，截至2021年12月31日止年度，本集團處置了部份固定資產，其賬面金額為人民幣58.99億元(2020年：人民幣38.68億元)，所得款為人民幣21.50億元(2020年：人民幣15.03億元)，截至2021年12月31日止年度產生淨損失約人民幣37.49億元(2020年：約人民幣23.65億元)。

16. 使用權資產

	2021年				合計
	房屋建築物	通訊設備	土地使用權	其他	
成本：					
年初餘額	15,867	42,456	13,709	1,133	73,165
當年增加	4,062	3,511	330	338	8,241
報廢處置	(4,089)	(1,037)	(68)	(134)	(5,328)
年末餘額	15,840	44,930	13,971	1,337	76,078
累計折舊及減值：					
年初餘額	(8,197)	(21,898)	(4,802)	(308)	(35,205)
當年計提	(3,677)	(8,563)	(280)	(206)	(12,726)
報廢處置	3,770	770	45	134	4,719
年末餘額	(8,104)	(29,691)	(5,037)	(380)	(43,212)
賬面淨值：					
年末餘額	7,736	15,239	8,934	957	32,866
年初餘額	7,670	20,558	8,907	825	37,960

合併 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

16. 使用權資產(續)

	2020年				合計
	房屋建築物	通訊設備	土地使用權	其他	
成本：					
年初餘額	17,730	37,984	13,682	937	70,333
當年增加	2,721	5,023	41	426	8,211
報廢處置	(4,584)	(551)	(14)	(230)	(5,379)
年末餘額	15,867	42,456	13,709	1,133	73,165
累計折舊及減值：					
年初餘額	(8,405)	(14,062)	(4,509)	(284)	(27,260)
當年計提	(3,885)	(8,140)	(298)	(254)	(12,577)
報廢處置	4,093	304	5	230	4,632
年末餘額	(8,197)	(21,898)	(4,802)	(308)	(35,205)
賬面淨值：					
年末餘額	7,670	20,558	8,907	825	37,960
年初餘額	9,325	23,922	9,173	653	43,073

有關租賃總現金流出和租賃負債到期日分析的更多信息載於附註36。

17. 商譽

於2005年採納會計指引第5號前，本集團分別於2002年和2003年收購聯通新世紀通信有限公司和聯通新世界通信有限公司時所發生的收購對價高於本集團所佔的可單獨辨認的淨資產的公允價值，由此產生商譽。

商譽分配至本集團的現金產生單位。其可收回價值根據使用價值計算。可收回價值以經管理層審核後的財務預算中未來五年稅前現金流為基礎，並假若永續的增長率為1%（2020年：1%），適用的貼現率為11%（2020年：11%）計算得出。管理層根據過往業務情況及其對市場發展的預測釐定預計增長率及經營成果。所採用的貼現率為稅前貼現率並反映相關現金產生單元的特定風險。基於管理層的評估結果，於2021年及2020年12月31日，商譽並無減值，任何對計算收回金額之假設的合理可能性變化不會導致減值發生。

18. 子公司投資

於2021年12月31日，本公司的主要子公司情況如下：

名稱	註冊／成立地點、成立日及 法定實體類別	持有權益百分比		已發行股本／繳足股本	主營業務及其營業地區
		直接	間接		
中國聯合網絡通信有限公司 (「中國聯通運營公司」)	中國，2000年4月21日， 有限責任公司	100%	—	人民幣213,044,797,828元	於中國經營電信業務
中國聯通國際有限公司	香港，2015年5月29日，有限公司	100%	—	港幣2,625,097,491元	投資控股
中國聯通(香港)運營有限公司	香港，2000年5月24日，有限公司	—	100%	港幣1,510,100,000元	於香港經營電信服務
中國聯通(美洲)運營有限公司	美國，2002年5月24日，有限公司	—	100%	5,000股，每股100美元	於美國經營電信服務
中國聯通(歐洲)運營有限公司	英國，2006年11月8日，有限公司	—	100%	4,861,000股，每股1英鎊	於英國經營電信服務
中國聯通(日本)運營股份有限公司	日本，2007年1月25日，有限公司	—	100%	1,000股，每股366,000日元	於日本經營電信服務
中國聯通(新加坡)運營有限公司	新加坡，2009年8月5日，有限公司	—	100%	30,000,000股， 每股人民幣1元	於新加坡經營電信服務
中國聯通(南非)運營有限公司	南非，2012年11月19日， 有限責任公司	—	100%	合共200股： 100股，每股1南非蘭特 100股，每股512,063.34 南非蘭特	於南非經營電信服務
中國聯通(緬甸)運營有限公司	緬甸聯邦共和國(「緬甸」)， 2013年6月7日， 有限責任公司	—	100%	2,150,000股，每股1美元	於緬甸提供通信技術培訓 服務
中國聯通(澳大利亞)運營有限公司	澳大利亞，2014年5月27日， 有限責任公司	—	100%	12,190,411股，每股1澳元	於澳大利亞經營電信服務

合併 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

18. 子公司投資(續)

名稱	註冊/成立地點、成立日及 法定實體類別	持有權益百分比		已發行股本/繳足股本	主營業務及其營業地區
		直接	間接		
中國聯通(俄羅斯)運營有限公司	俄羅斯，2016年12月28日， 有限責任公司	—	100%	盧布10,000元	於俄羅斯經營電信服務
中國聯通(巴西)運營有限公司	巴西，2016年6月23日， 有限責任公司	—	100%	雷亞爾21,165,840元	於巴西經營電信業務
中國聯通(巴西)控股有限公司	巴西，2017年10月27日， 有限責任公司	—	100%	雷亞爾21,277,298元	投資控股
中國聯通(泰國)運營有限公司	泰國，2017年11月20日， 有限責任公司	—	100%	1,040,000股，每股100泰銖	於泰國經營電信業務
中國聯通(馬來西亞)運營有限公司	馬來西亞，2017年11月10日， 有限責任公司	—	100%	3,200,000股， 每股1馬來西亞元	於馬來西亞經營電信業務
中國聯通(韓國)運營有限公司	韓國，2017年11月24日， 有限責任公司	—	100%	60,000股，每股5,000韓元	於韓國經營電信業務
中國聯通(越南)運營有限公司	越南，2018年4月19日， 有限責任公司	—	100%	越南盾2,276,000,000元	於越南經營電信業務
中國聯通(柬埔寨)運營有限公司	柬埔寨，2018年5月11日， 有限責任公司	—	100%	10,000股，每股4,000瑞爾	於柬埔寨經營電信業務
中國聯通(印度尼西亞)運營有限公司	印度尼西亞，2019年10月25日， 有限責任公司	—	100%	20,000,000,001股， 每股1印尼盾	於印度尼西亞經營電信 業務
中國聯通(菲律賓)運營有限公司	菲律賓，2019年11月6日， 有限責任公司	—	100%	103,012股， 每股100菲律賓披索	於菲律賓經營電信業務
中國聯通(墨西哥)運營有限公司	墨西哥，2021年10月29日， 有限責任公司	—	100%	不適用	於墨西哥經營電信業務
聯通華盛通信有限公司	中國，2008年8月19日， 有限責任公司	—	100%	人民幣610,526,500元	於中國銷售手機，通信產 品及提供技術服務

18. 子公司投資(續)

名稱	註冊／成立地點、成立日及 法定實體類別	持有權益百分比		已發行股本／繳足股本	主營業務及其營業地區
		直接	間接		
聯通數字科技有限公司	中國，2006年4月30日， 有限責任公司	—	100%	人民幣7,063,177,615.78元	於中國提供系統集成服務
聯通在線信息科技有限公司	中國，2006年3月29日， 有限責任公司	—	100%	人民幣400,000,000元	於中國提供互聯網信息 服務業務以及電信增值 服務
北京電信規劃設計院有限公司	中國，1996年4月25日， 有限責任公司	—	100%	人民幣264,227,115元	於中國就通信行業信息 項目和建設項目提供 諮詢、勘察、設計和 承包服務
中訊郵電諮詢設計院有限公司	中國，1991年11月11日， 有限責任公司	—	100%	人民幣430,000,000元	於中國就通信行業信息 項目和建設項目提供 諮詢、勘察、設計和 承包服務
聯通信息導航有限公司	中國，1998年9月17日， 有限責任公司	—	100%	人民幣6,825,087,800元	於中國提供客戶服務
華夏郵電諮詢監理有限公司	中國，1998年3月5日， 有限責任公司	—	100%	人民幣50,100,000元	於中國提供工程諮詢及 監理

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

18. 子公司投資(續)

名稱	註冊/成立地點、成立日及 法定實體類別	持有權益百分比		已發行股本/繳足股本	主營業務及其營業地區
		直接	間接		
鄭州凱成實業有限公司	中國，2005年12月21日， 有限責任公司	—	100%	人民幣2,200,000元	於中國提供物業服務
聯通支付有限公司	中國，2011年4月11日， 有限責任公司	—	100%	人民幣250,000,000元	於中國提供電子支付業務
北京沃數媒廣告有限公司	中國，2006年7月21日， 有限責任公司	—	100%	人民幣20,000,000元	於中國提供廣告設計、 製作、代理和發佈服務
廣東聯通通信建設有限公司	中國，2013年5月28日， 有限責任公司	—	100%	人民幣30,000,000元	於中國提供通信網絡 建設、維護業務與技術 服務
聯通智慧安全科技有限公司	中國，2007年8月15日， 有限責任公司	—	100%	人民幣150,000,000元	於中國提供技術開發和 諮詢服務
聯通雲數據有限公司	中國，2013年6月4日， 有限責任公司	—	100%	人民幣4,000,000,000元	於中國提供技術開發、 轉讓及諮詢服務
聯通創新創業投資有限公司	中國，2014年4月29日， 有限責任公司	—	100%	人民幣3,040,000,000元	於中國經營創業投資業務
小沃科技有限公司	中國，2014年10月24日， 有限責任公司	—	100%	人民幣200,000,000元	於中國提供互聯網信息 服務以及電信增值服務
聯通智網科技股份有限公司	中國，2015年8月7日， 有限責任公司	—	68.88%	人民幣246,796,148元	於中國提供汽車信息化 服務

18. 子公司投資(續)

名稱	註冊/成立地點、成立日及 法定實體類別	持有權益百分比		已發行股本/繳足股本	主營業務及其營業地區
		直接	間接		
聯通智網睿行科技(北京)有限公司	中國·2018年9月26日· 有限責任公司	—	55.10%	人民幣10,000,000元	於中國提供智能交通系統 產品的技術推廣服務
聯通智能車聯科技(上海)有限公司	中國·2018年9月28日· 有限責任公司	—	68.88%	人民幣10,000,000元	於中國提供技術開發· 技術諮詢和其他服務
財務公司	中國·2016年6月17日· 有限責任公司	—	91%	人民幣3,000,000,000元	於中國提供金融服務
聯通創新創業投資管理(深圳)有限責任公司	中國·2016年1月28日· 有限責任公司	—	100%	人民幣200,000元	於中國經營創業投資業務
聯通創新創業投資(貴州)有限公司	中國·2016年10月8日· 有限責任公司	—	60%	人民幣1,000,000元	於中國經營創業投資業務
聯通創新創業(深圳)投資中心(有限合夥)	中國·2016年2月1日· 有限合夥企業	—	100%	人民幣79,300,000元	於中國經營創業投資業務
聯通大數據有限公司	中國·2017年8月24日· 有限責任公司	—	100%	人民幣500,000,000元	於中國提供數據處理服務
聯通旅遊(北京)有限公司	中國·2017年9月30日· 有限責任公司	—	100%	人民幣100,000,000元	於中國提供旅遊業務及 信息服務
聯通(廣東)產業互聯網有限公司	中國·2017年1月5日· 有限責任公司	—	100%	人民幣100,000,000元	於中國提供信息及系統 集成業務

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

18. 子公司投資(續)

名稱	註冊/成立地點、成立日及 法定實體類別	持有權益百分比		已發行股本/繳足股本	主營業務及其營業地區
		直接	間接		
聯通(浙江)產業互聯網有限公司	中國，2017年6月20日， 有限責任公司	—	100%	人民幣11,000,000元	於中國提供信息及系統 集成業務
聯通(山東)產業互聯網有限公司	中國，2017年3月3日， 有限責任公司	—	100%	人民幣50,000,000元	於中國提供信息及系統 集成業務
聯通(福建)產業互聯網有限公司	中國，2018年2月23日， 有限責任公司	—	100%	人民幣50,000,000元	於中國提供信息及系統 集成業務
聯通(山西)產業互聯網有限公司	中國，2018年3月21日， 有限責任公司	—	100%	人民幣50,000,000元	於中國提供信息及系統 集成業務
聯通雄安產業互聯網有限公司	中國，2018年4月25日， 有限責任公司	—	100%	人民幣274,342,600元	於中國提供信息及系統 集成業務
聯通(四川)產業互聯網有限公司	中國，2018年3月29日， 有限責任公司	—	100%	人民幣50,000,000元	於中國提供信息及系統 集成業務
聯通(遼寧)產業互聯網有限公司	中國，2018年3月28日， 有限責任公司	—	100%	人民幣20,000,000元	於中國提供信息及系統 集成業務

18. 子公司投資(續)

名稱	註冊/成立地點、成立日及 法定實體類別	持有權益百分比		已發行股本/繳足股本	主營業務及其營業地區
		直接	間接		
聯通(江蘇)產業互聯網有限公司	中國·2018年5月9日· 有限責任公司	—	100%	人民幣26,200,000元	於中國提供信息及系統 集成業務
聯通(上海)產業互聯網有限公司	中國·2018年3月13日· 有限責任公司	—	100%	人民幣20,000,000元	於中國提供信息及系統 集成業務
聯通(黑龍江)產業互聯網有限公司	中國·2018年3月14日· 有限責任公司	—	100%	人民幣50,000,000元	於中國提供信息及系統 集成業務
河南產業互聯網聯合發展有限公司	中國·2019年5月30日· 有限責任公司	—	40%	人民幣90,000,000元	於中國提供信息及系統 集成業務
聯通視頻科技有限公司	中國·2018年1月17日· 有限責任公司	—	100%	人民幣100,000,000元	於中國提供視頻及手機 視頻的技術研發、技術 諮詢
聯通物聯網有限責任公司	中國·2018年3月16日· 有限責任公司	—	100%	人民幣207,000,000元	於中國提供物聯網技術和 系統開發、技術諮詢； 物聯網系統和設備 銷售、維護；在線數據 處理與交易處理業務

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

18. 子公司投資(續)

名稱	註冊/成立地點、成立日及 法定實體類別	持有權益百分比		已發行股本/繳足股本	主營業務及其營業地區
		直接	間接		
聯通高新大數據人工智能科技(成都)有限公司	中國，2018年3月29日， 有限責任公司	—	51%	人民幣10,000,000元	於中國提供大數據服務、 雲計算、雲基礎設施 服務
聯通沃悅讀科技文化有限公司	中國，2018年4月28日， 有限責任公司	—	100%	人民幣51,000,000元	於中國提供互聯網信息 技術網上視頻、網上讀 物等服務
聯通沃音樂文化有限公司	中國，2018年5月8日， 有限責任公司	—	100%	人民幣100,000,000元	於中國提供互聯網信息 服務
聯通融資租賃有限公司	中國，2018年4月11日， 有限責任公司	25%	75%	人民幣2,500,000,000元	於中國提供融資租賃業務
雲景文旅科技有限公司	中國，2019年2月27日， 有限責任公司	—	60%	人民幣20,000,000元	於中國提供數據分析、 處理和應用服務
雲盾智慧安全科技有限公司	中國，2019年11月11日， 有限責任公司	—	51%	人民幣51,000,000元	於中國提供軟件開發、 技術提升和開發服務
沃百富信息科技(天津)有限公司	中國，2020年4月17日， 有限責任公司	—	100%	人民幣10,000,000元	於中國提供軟件和信息 技術服務
長春一汽通信科技有限公司	中國，2002年9月27日， 有限責任公司	—	51%	人民幣86,458,600元	於中國經營電信業務

18. 子公司投資(續)

名稱	註冊/成立地點、成立日及 法定實體類別	持有權益百分比		已發行股本/繳足股本	主營業務及其營業地區
		直接	間接		
宜春市數字經濟產業運營有限公司	中國·2020年12月14日· 有限責任公司	—	51%	人民幣22,650,000元	於中國提供電信、廣播 電視和衛星傳輸服務
聯創未來(武漢)智慧製造產業投資合夥企業 (有限合夥)	中國·2020年7月29日· 有限合夥企業	—	50.98%	人民幣1,760,000,000元	於中國經營股權投資
河北視音科技有限公司	中國·2021年10月22日· 有限責任公司	—	70%	人民幣10,000,000元	於中國提供其他技術推廣 服務
聯通靈境視訊(江西)科技有限公司	中國·2021年7月9日· 有限責任公司	—	100%	人民幣10,000,000元	於中國提供互聯網及電信 增值服務
聯通創新創業投資(上海)有限公司	中國·2014年6月6日· 有限責任公司	—	70%	人民幣40,000,000元	於中國經營創業投資業務
聯通西部創新研究院有限公司	中國·2021年9月6日· 有限責任公司	—	100%	人民幣50,000,000元	於中國提供信息技術諮詢 服務
聯通智育(上海)信息科技有限公司	中國·2018年6月5日· 有限責任公司	—	70%	人民幣1,000,000元	於中國經營創業孵化器 經營管理
聯通智域(上海)創業孵化器管理有限公司	中國·2019年4月2日· 有限責任公司	—	70%	人民幣400,000元	於中國經營創業孵化器 經營管理
聯寬(武漢)投資中心(有限合夥)	中國·2020年7月24日· 有限合夥企業	—	72.60%	人民幣10,500,000元	於中國經營股權投資
臨港數智科技(上海)有限公司	中國·2021年12月29日· 有限責任公司	—	100%	不適用	於中國提供互聯網數據及 安全服務、雲計算服務

除中國聯通運營公司發行中期票據、公司債券及短期融資券外，其他子公司年末均未發行任何債權投資，本集團對這些債權投資並無權益。已發行債權投資的詳情分別於附註34、附註35和附註40予以披露。

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

19. 聯營公司權益

	2021年	2020年
應佔資產淨值	41,278	38,802

於2021年12月31日主要的聯營公司的詳情如下：

名稱	企業架構	註冊及營運地點	由子公司持有		主營業務
			權益百分比	繳足股本	
鐵塔公司	公司	中國	20.65%	人民幣176,008,471,024元	於中國提供鐵塔建設、維護、 運營服務(附註45.2)

以上聯營公司按權益法於合併財務報表中核算。

經調整會計政策差異後，主要聯營公司之財務資料以及調整為合併財務報表中的賬面價值如下：

	鐵塔公司	
	2021年	2020年
流動資產	48,344	43,204
非流動資產	274,915	294,176
流動負債	(76,182)	(106,635)
非流動負債	(57,723)	(44,499)
權益	(189,354)	(186,246)
收入	86,585	81,099
年度盈利	7,328	6,427
年度總綜合收益	7,327	6,427
調整為本集團對聯營公司權益：		
聯營公司淨資產	189,354	186,246
本集團有效權益	20.65%	20.65%
	39,102	38,460
與鐵塔公司交易的遞延實現收益調整	(1,001)	(1,262)
於合併財務報表中的賬面價值	38,101	37,198

19. 聯營公司權益(續)

鐵塔公司權益的公允價值以資產負債表日的未扣除任何交易成本的市場報價(第一層:活躍市場的報價(未經調整)為準,披露如下:

	於2021年12月31日		於2020年12月31日	
	賬面價值	公允價值	賬面價值	公允價值
上市聯營公司權益				
— 鐵塔公司	38,101	25,556	37,198	34,873

本集團的單項不重大的聯營公司的匯總信息如下:

	2021年	2020年
本集團所擁有淨盈利的份額	88	—
本集團所擁有其他綜合收益的份額	—	—
本集團所擁有綜合收益合計的份額	88	—
本集團所擁有該等聯營公司權益的賬面金額	3,177	1,604

20. 合營公司權益

	2021年	2020年
應佔資產淨值	7,138	5,656

於2021年12月31日主要的合營公司的詳情如下,該企業是非上市公司實體,沒有可用的市場報價:

名稱	企業架構	註冊及營運地點	由子公司持有		主營業務
			權益百分比	繳足股本	
招聯消費金融有限公司 (「招聯」)	公司	中國	50%	人民幣10,000,000,000元	於中國提供消費金融諮詢等服務

合併 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

20. 合營公司權益(續)

經調整會計政策差異後，主要合營公司之財務資料以及調整為於合併財務報表中的賬面價值如下：

	招聯	
	2021年	2020年
資產	149,698	108,311
負債	(135,661)	(97,283)
權益	(14,037)	(11,028)
收入	15,933	12,651
年度盈利	3,063	1,668
年度總綜合收益	3,063	1,668
包括在上述收入中：		
利息收入	20,598	15,710
利息支出	(4,555)	(3,059)
所得稅	(477)	(728)
調整為本集團對合營公司權益：		
合營公司淨資產	14,037	11,028
本集團有效權益	50%	50%
於合併財務報表中的賬面價值	7,019	5,514

本集團的單項不重大的合營公司的匯總信息如下：

	2021年	2020年
本集團所擁有淨盈利的份額	(84)	(47)
本集團所擁有其他綜合收益的份額	—	—
本集團所擁有綜合收益合計的份額	(84)	(47)
本集團所擁有該等合營公司權益的賬面金額	119	142

21. 合同資產和合同負債

(a) 合同資產

	2021年	2020年
來自捆綁通信終端銷售及提供通信服務款項的合同資產淨額	408	832
其他	69	94
小計	477	926
減：一年內到期部份	(406)	(823)
	71	103

本集團向客戶提供優惠套餐，包括捆綁手機終端銷售及提供通信服務。此類優惠套餐的合同總對價根據其獨立銷售價格分配給服務收入和手機銷售所得款。在手機控制權轉移給客戶時確認與手機銷售的相關收入，並且在客戶支付每月支付套餐費用的合同期內，逐漸收回分配給手機銷售的對價。

(b) 合同負債

	附註	2021年	2020年
未來服務預收款	(i)	44,446	41,537
其他		1,258	1,104
		45,704	42,641

(i) 合同負債主要與客戶在本集團未完成履約義務前收取的對價相關。合同負債將在服務提供時確認為收入。於2020年12月31日的合同負債餘額中接近全部已在截至2021年12月31日止年度內確認為收入。

合併 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

22. 合同成本

	附註	2021年	2020年
開通寬帶和IPTV用戶直接增量成本	(i)	3,277	2,410
銷售佣金	(ii)	748	1,262
		4,025	3,672

(i) 開通寬帶和IPTV直接增量成本主要包括在用戶家中安裝寬帶和IPTV終端以提供寬帶和IPTV服務，並且在預計服務期內攤銷。本年度在損益中確認的被資本化的寬帶和IPTV直接增量成本金額為人民幣26.88億元(2020年：人民幣25.24億元)。於2021年12月31日資本化成本未發生重大減值(2020年：無)。

(ii) 支付給代理商的銷售佣金，其銷售活動導致新客戶與本集團簽訂合同。於當期損益表確認的資本化銷售佣金金額為人民幣9.39億元(2020年：人民幣11.52億元)。於2021年12月31日資本化銷售佣金並無重大減值(2020年：無)。

23. 以公允價值計量的金融資產

	附註	2021年	2020年
非流動部份：			
以公允價值計量經其他綜合收益入賬的權益投資(不可轉回)	(i)	2,006	1,838
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	(ii)	803	934
以公允價值計量經其他綜合收益入賬的債權投資(可轉回)	(iii)	906	721
		3,715	3,493
流動部份：			
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	(ii)	3,287	1,560
以公允價值計量經其他綜合收益入賬的債權投資(可轉回)	(iii)	25,724	22,629
		29,011	24,189
		32,726	27,682

23. 以公允價值計量的金融資產(續)

(i) 以公允價值計量經其他綜合收益入賬的權益投資(不可轉回):

	附註	2021年	2020年
中國上市		117	114
非中國上市	42	1,786	1,672
未上市		103	52
		2,006	1,838

(ii) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括若干權益投資、貨幣基金投資及理財產品。

(iii) 以公允價值計量經其他綜合收益入賬的債權投資(可轉回)包括若干銀行發行的債權投資,持有該等投資的業務模式是以收取合約現金流量及以出售投資為目標。

24. 短期銀行存款及受限制的存款

	2021年	2020年
短期銀行存款	7,403	6,900
受限制的存款	4,565	5,089
	11,968	11,989

25. 其他資產

	附註	2021年	2020年
無形資產	(i)	13,367	10,974
預付傳輸線路、電路使用和其他服務的服務費		1,361	1,281
待抵扣增值稅	(ii)	171	442
其他		2,783	1,894
		17,682	14,591

合併 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

25. 其他資產(續)

(i) 無形資產

	計算機軟件	其他	合計
成本：			
於2020年1月1日	31,358	3,578	34,936
當年增加	145	13	158
在建工程轉入	4,097	399	4,496
報廢處置	(3,596)	(103)	(3,699)
於2020年12月31日	32,004	3,887	35,891
當年增加	692	34	726
在建工程轉入	6,004	340	6,344
報廢處置	(5,735)	(466)	(6,201)
於2021年12月31日	32,965	3,795	36,760
累計攤銷及減值：			
於2020年1月1日	(21,773)	(1,839)	(23,612)
當年計提攤銷	(4,331)	(509)	(4,840)
報廢處置	3,447	88	3,535
於2020年12月31日	(22,657)	(2,260)	(24,917)
當年計提攤銷	(3,491)	(476)	(3,967)
報廢處置	5,171	320	5,491
於2021年12月31日	(20,977)	(2,416)	(23,393)
賬面淨值：			
於2021年12月31日	11,988	1,379	13,367
於2020年12月31日	9,347	1,627	10,974

- (ii) 待抵扣增值稅包括將預期在一年以上抵扣的進項增值稅及預繳增值稅。預期在一年以內抵扣的待抵扣增值稅，已包括於「預付賬款及其他流動資產」中。見附註28(i)。

26. 存貨

	2021年	2020年
手機及其他通信產品	1,410	1,682
其他	436	269
	1,846	1,951

27. 應收賬款

	2021年	2020年
應收賬款	28,127	26,009
減：預期信用損失	(10,170)	(9,722)
	17,957	16,287

於2021年12月31日，與客戶之間的合同產生的應收賬款的賬面總額為人民幣280.62億元（2020年：人民幣259.33億元）。

基於賬單日期的應收賬款扣除預期信用損失，賬齡分析如下：

	2021年	2020年
一個月以內	10,620	8,963
一個月以上至三個月	3,061	2,766
三個月以上至一年	3,519	3,914
一年以上	757	644
	17,957	16,287

本集團對除滿足特定信用評估標準規定以外的公眾用戶和一般商務用戶所授予之業務信用期一般為自賬單之日起30天。本集團對主要集團客戶所授予之業務信用期是基於服務合同約定條款，一般不超過1年。

由於本集團客戶數量龐大，故應收賬款並無重大集中的用戶信貸風險。自2020年初新型冠狀病毒疫情給本集團客戶的經營及財務狀況帶來的更多不確定性，本集團已在使用預期信用損失模型評估前瞻性信息時考慮了新型冠狀病毒疫情影響並重新評估預期信用損失，包括評估客戶各種風險因素，並對主要集團客戶就持續的疫情可能導致信用違約率上升的部分增加風險權重。

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

27. 應收賬款(續)

本集團以與整個存續期的預期信用損失相等的金額計量應收賬款的損失準備金，該金額使用撥備矩陣計算。由於集團的歷史信用損失經驗表明不同客戶類型存在不同的損失模式，因此基於逾期狀態的損失準備在集團的不同客戶類型之間進行區分。

下表提供了於2021年12月31日本集團應收賬款承受的信用風險和預期信用損失信息：

適用於公眾用戶和一般商務用戶

	預期損失率	總賬面價值	損失準備金
當前(未到期)	6%	2,719	(162)
1-90天到期	49%	1,154	(563)
91-180天到期	85%	611	(522)
超過180天到期	100%	1,985	(1,985)
		6,469	(3,232)

適用於主要集團客戶

	預期損失率	總賬面價值	損失準備金
當前(未到期)	4%	8,538	(304)
1年以內到期	28%	7,954	(2,206)
1-2年到期	71%	2,107	(1,500)
2-3年到期	88%	1,132	(1,001)
超過3年到期	100%	1,927	(1,927)
		21,658	(6,938)

27. 應收賬款(續)

下表提供了於2020年12月31日本集團應收款承受的信用風險和預期信用損失信息：

適用於公眾用戶和一般商務用戶

	預期損失率	總賬面價值	損失準備金
當前(未到期)	6%	2,696	(161)
1-90天到期	50%	1,195	(599)
91-180天到期	90%	711	(637)
超過180天到期	100%	2,147	(2,147)
		6,749	(3,544)

適用於主要集團客戶

	預期損失率	總賬面價值	損失準備金
當前(未到期)	5%	6,641	(332)
1年以內到期	24%	7,899	(1,867)
1-2年到期	68%	2,020	(1,382)
2-3年到期	89%	942	(839)
超過3年到期	100%	1,758	(1,758)
		19,260	(6,178)

預期損失率基於過去年度的實際損失經驗確認。這些比例根據歷史數據收集期間的經濟狀況、當前的經濟狀況和本集團所認為的預計存續期內的經濟狀況三者之間的差異來調整。

合併 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

27. 應收賬款(續)

應收賬款預期信用損失年內變動如下：

	2021年	2020年
年初餘額	9,722	7,368
當年計提	2,564	5,097
當年核銷	(2,116)	(2,743)
年末餘額	10,170	9,722

應收款信用減值撥備之產生及轉出已於合併損益表中確認。當有可靠證據表明沒有預期會收回應收款時，計入撥備賬戶的款項一般作核銷處理。

於財務狀況表日，最大信用風險敞口為上述應收賬款的賬面價值。

28. 預付賬款及其他流動資產

扣減預期信用損失後的預付賬款及其他流動資產的性質分析如下：

	附註	2021年	2020年
預付傳輸線路、電路使用和其他服務的服務費		3,935	3,549
預付水電取暖動力費		766	625
押金及預付款		3,581	3,607
待抵扣增值稅	(i)	6,193	5,726
預繳所得稅		25	12
其他		3,425	2,363
		17,925	15,882

(i) 待抵扣增值稅包括預期在一年內抵扣的進項增值稅及預繳增值稅。

預付賬款及其他流動資產預期可在一年內回收或確認為費用。

於2021年及2020年12月31日，預付賬款及其他流動資產未發生重大減值。

29. 現金及現金等價物及其他現金流資料

(a) 現金及現金等價物

	2021年	2020年
銀行結餘及現金	34,280	23,085

現金及現金等價物是指庫存現金及活期存款，以及持有的期限短、流動性強，易於轉換為已知現金金額及價值變動風險很小的投資。

(b) 融資活動所產生負債的對賬

下表載列本集團自融資活動所產生負債之變動(包括現金及非現金變動)詳情。自融資活動所產生的負債為與本集團於合併現金流量表分類為融資活動所得現金流量的現金流量或未來現金流量相關的負債。

	短期銀行 借款 (附註39)	長期銀行 借款 (附註33)	短期 融資券 (附註40)	中期票據 (附註34)	公司債券 (附註35)	租賃負債 (附註36)	其他借款	合計
於2021年1月1日	740	2,900	7,000	998	2,999	27,961	8,212	50,810
融資現金流量變動：								
短期銀行及其他債務借款	385	—	—	—	—	—	300	685
發行短期融資券所得款	—	—	6,800	—	—	—	—	6,800
關聯公司借款	—	—	—	—	—	—	207	207
償還短期銀行借款	(740)	—	—	—	—	—	—	(740)
償還短期融資券	—	—	(7,000)	—	—	—	—	(7,000)
償還公司債券	—	—	—	—	(1,000)	—	—	(1,000)
償還長期銀行借款	—	(763)	—	—	—	—	—	(763)
償還關聯公司之借款	—	—	—	—	—	—	(2,507)	(2,507)
支付短期融資券之發行費	—	—	(5)	—	—	—	—	(5)
已付租金之本金	—	—	—	—	—	(12,727)	—	(12,727)
關聯公司於財務公司存放存款淨額	—	—	—	—	—	—	980	980
融資現金流量總變動	(355)	(763)	(205)	—	(1,000)	(12,727)	(1,020)	(16,070)
匯率調整	—	(31)	—	—	—	—	—	(31)
其他變化：								
本年新增租賃產生的租賃負債增加	—	—	—	—	—	7,911	—	7,911
因終止租賃合同的減少	—	—	—	—	—	(586)	—	(586)
其他	—	101	80	6	40	—	563	790
其他變化合計	—	101	80	6	40	7,325	563	8,115
於2021年12月31日	385	2,207	6,875	1,004	2,039	22,559	7,755	42,824

合併 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

29. 現金及現金等價物及其他現金流資料(續)

(b) 融資活動所產生負債的對賬(續)

	短期銀行 借款 (附註39)	長期銀行 借款 (附註33)	短期 融資券 (附註40)	中期票據 (附註34)	公司債券 (附註35)	租賃負債 (附註36)	其他借款	合計
於2020年1月1日	5,564	3,306	8,995	998	2,998	32,325	7,979	62,165
融資現金流量變動：								
短期銀行借款	2,740	—	—	—	—	—	—	2,740
發行短期融資券所得款	—	—	8,000	—	—	—	—	8,000
償還短期銀行借款	(7,564)	—	—	—	—	—	—	(7,564)
償還短期融資券	—	—	(10,000)	—	—	—	—	(10,000)
償還長期銀行借款	—	(395)	—	—	—	—	—	(395)
償還關聯公司之借款	—	—	—	—	—	—	(50)	(50)
支付短期融資券之發行費	—	—	(7)	—	—	—	—	(7)
已付租金之本金	—	—	—	—	—	(11,696)	—	(11,696)
關聯公司於財務公司存放存款淨額	—	—	—	—	—	—	283	283
融資現金流量總變動	(4,824)	(395)	(2,007)	—	—	(11,696)	233	(18,689)
匯率調整	—	(88)	—	—	—	—	—	(88)
其他變化：								
本年新增租賃產生的租賃負債增加	—	—	—	—	—	8,170	—	8,170
因終止租賃合同的減少	—	—	—	—	—	(838)	—	(838)
其他	—	77	12	—	1	—	—	90
其他變化合計	—	77	12	—	1	7,332	—	7,422
於2020年12月31日	740	2,900	7,000	998	2,999	27,961	8,212	50,810

30. 股本

已發行及繳足股本：	股數 百萬股	股本
於2020年1月1日、於2020年12月31日及於2021年12月31日	30,598	254,056

31. 儲備

(a) 權益各組成部份的變動

本公司

	普通股本	投資重估 儲備	其他儲備	留存收益	總權益
於2020年1月1日餘額	254,056	(8,033)	572	22,021	268,616
年度總綜合收益	—	(1,453)	—	5,101	3,648
2019年末期股息	—	—	—	(4,529)	(4,529)
於2020年12月31日餘額	254,056	(9,486)	572	22,593	267,735
年度總綜合收益	—	114	—	265	379
2020年末期股息	—	—	—	(5,018)	(5,018)
2021年中期股息	—	—	—	(3,672)	(3,672)
於2021年12月31日餘額	254,056	(9,372)	572	14,168	259,424

(b) 性質和用途

(i) 法定儲備基金

中國聯通運營公司為於中國註冊的外商投資企業。根據公司章程，中國聯通運營公司需按除稅後之利潤在分派股利前提取法定儲備基金。

中國聯通運營公司需根據中國公司法規定的除稅後之利潤提取不少於10%的法定儲備基金，直至該等基金累計餘額達到公司註冊資本的50%。法定儲備在取得相關部門的批准後，可以用作彌補以前年度虧損或增加資本金。

因此，截至2021年12月31日止年度，中國聯通運營公司提取法定儲備基金約人民幣13.84億元（2020年：約人民幣12.46億元）。

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

31. 儲備(續)

(b) 性質和用途(續)

(i) 法定儲備基金(續)

職工獎勵及福利基金按董事會決定的比例提取。職工獎勵及福利基金只能用作特別獎金或職工集體性的福利支出，不可作為現金股息派發。在《香港財務報告準則》下，由於此等職工獎勵及福利基金支出所形成的資產所有權屬於職工，提取的職工獎勵及福利基金作為費用列支計入合併損益表中。截至2021年及2020年12月31日止各年度，中國聯通運營公司沒有提取職工獎勵及福利基金。

根據中國財政部和國家稅務總局頒發有關企業所得稅的通知，初裝費收入為非中國企業所得稅課稅項目，並且計入留存收益中的初裝費收入應轉入法定儲備基金。於2011年12月31日，已累計將約人民幣122.89億元之初裝費收入轉入法定儲備基金，期後沒有再確認此類初裝費收入。

(ii) 一般風險準備

中國聯通運營公司及聯通集團設立財務公司以提供若干金融服務，財務公司按財政部發出於2012年7月1日生效的《金融企業準備金計提管理辦法》(財金[2012]20號)的規定(辦法)，設立一般風險準備用以彌補尚未識別的與風險資產相關的潛在可能損失，該一般風險準備餘額作為利潤分配處理，是股東權益的組成部份，根據該管理辦法應不低於風險資產期末餘額的1.5%。

(iii) 投資重估儲備

投資重估儲備指以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產(扣除稅項)的公允價值變動(不可轉回)，直至終止確認該金融資產。

(iv) 其他儲備

其他儲備主要代表共同控制下企業及業務合併的對價款與取得的淨資產價值之間的差異，中國聯通運營公司留存收益資本化的影響，以及與A股公司的股份支付有關的資本投入。

32. 股息

於2021年5月13日的股東大會上，本公司經股東批准派發2020年12月31日止年度的末期股息每股普通股人民幣0.164元，合計約人民幣50.18億元，並在截至2021年12月31日止年度的留存收益扣減中反映。

於2021年8月19日舉行的會議上，本公司董事會向股東宣派2021年度中期股息每股普通股人民幣0.120元，合計約人民幣36.72億元。於2022年3月11日舉行的會議上，本公司董事會建議向股東派發截至2021年12月31日止年度每股普通股人民幣0.096元的末期股息，合計約人民幣29.37億元。該建議股息尚未於截至2021年12月31日止年度的合併財務報表內反映為應付股息，但將會在截至2022年12月31日止年度的合併財務報表中反映。

	2021年	2020年
宣告並支付中期股息：		
本公司每股普通股人民幣0.120元(2020年：無)	3,672	—
擬派發末期股息：		
本公司每股普通股人民幣0.096元(2020年：人民幣0.164元)	2,937	5,018
	6,609	5,018

依據中國企業所得稅法的規定，除非外商投資企業之海外投資者被視為中國居民企業，外商投資企業在2008年1月1日或以後向其於海外企業股東宣派股息便需繳納10%之代扣所得稅。本公司於2010年11月11日獲取了由中國國家稅務總局的批准，批准本公司自2008年1月1日起被認定為中國居民企業。因此，於2021年12月31日，本公司之中國境內子公司向本公司分配股利並未代扣所得稅，且在本集團之合併財務報表中，對其中國境內子公司產生的累計尚未分配利潤也未計提遞延所得稅負債。

對於本公司的非中國居民股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司)，本公司在扣除非中國居民企業股東應付企業所得稅金額後，向其分派股息。且在宣派該等股息時，重分類相關之應付股息至應付代扣所得稅。此要求不適用於本公司股東名冊上以個人名義登記的股東。

合併 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

33. 長期銀行借款

	借款利率及最終到期日	2021年	2020年
人民幣銀行借款	固定年利率範圍由1.08%至1.20%(2020年：1.08%至1.20%)至2036年到期(2020年：至2036年到期)	2,015	2,678
美元銀行借款	固定年利率範圍由無至1.55%(2020年：無至1.55%)至2039年到期(2020年：至2039年到期)	178	204
歐元銀行借款	固定年利率範圍由1.10%至2.50%(2020年：1.10%至2.50%)至2034年到期(2020年：至2034年到期)	14	18
小計		2,207	2,900
減：一年內到期部份		(372)	(418)
		1,835	2,482

於2021年12月31日，約人民幣0.42億元(2020年：約人民幣0.46億元)的長期銀行借款由第三方提供擔保。

長期銀行借款的還款計劃如下：

	2021年	2020年
到期金額：		
— 不超過一年	372	418
— 超過一年但不超過兩年	362	444
— 超過兩年但不超過五年	830	1,072
— 超過五年	643	966
	2,207	2,900
減：分類為流動負債部份	(372)	(418)
	1,835	2,482

34. 中期票據

於2019年11月18日，中國聯通運營公司完成發行總金額為人民幣10億元的2019年度第一期中期票據，自發行之日起期限為三年，年利率為3.39%。

35. 公司債券

於2016年6月7日，中國聯通運營公司發行總金額為人民幣10億元期限為5年的公司債券，票面年利率為3.43%。此債券已在2021年6月份全部償還。

於2019年6月19日，中國聯通運營公司發行總金額為人民幣20億元期限為3年的公司債券，票面年利率為3.67%。

36. 租賃負債

下表所列是於2021年及2020年12月31日應付租賃負債餘額：

	2021年		2020年	
	最低租賃 付款額現值	最低租賃 付款額合計	最低租賃 付款額現值	最低租賃 付款額合計
不超過一年	12,144	12,395	11,503	11,757
超過一年但不超過兩年	4,210	4,458	9,770	10,352
超過兩年但不超過五年	5,228	5,882	5,575	6,203
超過五年	977	1,317	1,113	1,498
	10,415	11,657	16,458	18,053
租賃負債餘額	22,559	24,052	27,961	29,810
減：總未來利息支出		(1,493)		(1,849)
租賃負債現值		22,559		27,961

截至2021年12月31日止年度，本集團租賃相關現金流出總額為人民幣207.53億元（2020年：人民幣197.08億元）。

合併 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

37. 遞延收入

遞延收入主要為未攤銷的政府補助。

	2021年	2020年
年初餘額	5,927	4,851
本年增加		
— 政府補助	937	915
— 其他	1,795	1,204
小計	2,732	2,119
本年減少		
— 政府補助確認計入損益	(721)	(591)
— 其他	(987)	(452)
小計	(1,708)	(1,043)
年末餘額	6,951	5,927

38. 其他債務

	附註	2021年	2020年
一次性現金住房補貼	(i)	2,493	2,496
其他	(ii)	1,124	131
小計		3,617	2,627
減：一年內到期部份		(2,519)	(2,529)
		1,098	98

(i) 一次性貨幣住房補貼

於1998年以前，若干員工住房宿舍以優惠價售予符合多項規定的本集團僱員。於1998年國務院發佈通知，規定取消以優惠價向僱員出售宿舍。於2000年，國務院進一步發佈通知，說明取消員工住房分配後，須給予符合條件的若干僱員現金補貼。但是，該等政策的具體時間表和實現程序由各省市政府依具體情況決定。

38. 其他債務(續)

(i) 一次性貨幣住房補貼(續)

按當地政府頒佈的相關詳細條例，本集團旗下若干公司已採納貨幣住房補貼計劃。根據這些計劃，對於未獲得分配宿舍或在折扣出售宿舍計劃終止前未獲按標準分配宿舍的符合資格僱員，本集團決定支付一筆按其服務年資、職位和其他標準計算的一次性現金住房補貼。根據所具備資料，本集團估計貨幣住房補貼後，計提人民幣41.42億元的其他撥備，並在截至2000年12月31日止年度(即國務院就現金補貼發出通知的年份)的合併損益表內入賬。

於2009年1月，由於中國網通(集團)有限公司(「網通運營公司」)已被中國聯通運營公司吸收合併，中國網絡通信集團公司(「網通集團」)也被聯通集團吸收合併，因此網通運營公司和網通集團的權利和義務分別由中國聯通運營公司和聯通集團承繼。於2021年12月31日，本集團有約人民幣24.93億元(2020年：人民幣24.96億元)的一次性貨幣住房補貼尚未支付完畢，對於實際應支付金額多於已計提金額，聯通集團將補發其差額，或少於已計提部份將支付給聯通集團。

(ii) 其他主要包括本集團以有限合夥企業形式設立的有固定經營期的子公司吸收其他投資者的投資款，本集團將其分類為金融負債。

39. 短期銀行借款

	借款利率及最終到期日	2021年	2020年
人民幣銀行借款	固定年利率為1.80%至1.85%(2020年：1.85%)至 2022年到期(2020年：至2021年到期)	385	740

於2021年和2020年12月31日，所有短期銀行貸款都是無抵押借款。

40. 短期融資券

於2020年7月15日，中國聯通運營公司完成發行總金額為人民幣20億元的2020年度第一期超短期融資券，期限為180日，年利率為1.89%，此票據已在2021年1月份全部償還。

於2020年7月15日，中國聯通運營公司完成發行總金額為人民幣30億元的2020年度第二期超短期融資券，期限為180日，年利率為1.89%，此票據已在2021年1月份全部償還。

於2020年11月5日，中國聯通運營公司完成發行總金額為人民幣20億元的2020年度第四期超短期融資券，期限為90日，年利率為2.17%，此票據已在2021年2月份全部償還。

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

40. 短期融資券(續)

於2021年6月23日，中國聯通運營公司完成發行總金額為人民幣20億元的2021年度第一期超短期融資券，期限為270日，年利率為2.80%。

於2021年7月27日，中國聯通運營公司完成發行總金額為人民幣30億元的2021年度第二期超短期融資券，期限為180日，年利率為2.23%。此票據已在2022年1月份全部償還。

於2021年7月27日，中國聯通運營公司完成發行總金額為人民幣18億元的2021年度第三期超短期融資券，期限為180日，年利率為2.23%。此票據已在2022年1月份全部償還。

41. 應付賬款及預提費用

	2021年	2020年
應付工程供應款及設備供應款	75,014	73,046
應付通訊產品供貨商款	4,281	3,779
用戶／建造商押金	5,128	5,723
應付修理及運維費	6,587	5,261
應付工資及福利費	13,196	12,248
應付技術支撐服務及其他服務供貨商／內容供貨商款	5,822	4,852
預收增值稅	3,709	2,746
預提費用	19,098	17,186
其他	7,289	9,596
	140,124	134,437

基於發票日期的應付賬款及預提費用的賬齡分析如下：

	2021年	2020年
六個月以內	119,332	116,553
六個月至一年	7,199	8,846
一年以上	13,593	9,038
	140,124	134,437

42. 本公司與西班牙電信的相互投資

為加強本公司與西班牙電信之間的合作，本公司於2009年9月6日公告與西班牙電信訂立戰略同盟協議及認購協議，據此，雙方有條件地同意通過購買另一方的股份向另一方作出相等於10億美元的投資。

於2011年1月23日，本公司與西班牙電信簽訂加強戰略聯盟協議：(a)西班牙電信將以總代價5億美元，向第三方購買本公司普通股股份；及(b)本公司將購買西班牙電信本身庫存擁有的21,827,499股普通股股份（「西班牙電信庫存股份」），購買上述全部西班牙電信庫存股份的總價為374,559,882.84歐元。於2011年1月25日，本公司已依照加強戰略聯盟協議完成對西班牙電信庫存股份的購買。於2011年，西班牙電信已完成對本公司的5億美元投資。

於2012年5月14日，西班牙電信宣告派發股息。本公司選擇以股代息，從而收取了1,646,269股普通股股份，金額約為人民幣1.46億元。

於2021年12月31日，相關以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產金額約為人民幣17.86億元（2020年：約人民幣16.72億元）。截至2021年12月31日止年度，以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產公允價值增加約為人民幣1.14億元（2020年：減少約為人民幣14.53億元），已記錄於合併綜合收益表。

43. 以權益結算之股份期權計劃

本公司於2014年4月16日採納了一份新的股份期權計劃（「二零一四股份期權計劃」）。二零一四股份期權計劃自2014年4月22日起生效及有效，為期十年，並將於2024年4月22日期滿。根據二零一四股份期權計劃，股份期權可授予員工，包括所有董事；如向公司的關連人士（定義見上市規則）授予股份期權，必須獲得公司獨立非執行董事（不包括本身是期權獲授人的獨立非執行董事）的批准，並且所有向關連人士的授出須符合上市規則的要求，包括在必要時尋求股東批准。於2021年12月31日，根據二零一四股份期權計劃可供發行的期權總數為1,777,437,107股。根據二零一四股份期權計劃，參與人應就獲授予每份期權支付港幣1.00元的代價。參與人行使期權時購買股份的價格將由董事會在授予日酌情決定，但前提是，最低購股價不得低於下列兩者中之較高者：

- (i) 公司股份於股份期權要約日在香港聯交所的收盤價；及
- (ii) 公司股份於緊接要約日之前的五個交易日在香港聯交所的收盤價的平均價；

期權期自發出該股份期權的要約日後任何一日開始，但不得遲於自發出要約日起的十年。自採納二零一四股份期權計劃後，並無授出任何股份期權。

於2021年及2020年12月31日無未行使的股份期權。

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

44. 限制性A股股權激勵計劃

根據A股公司股權激勵計劃首期授予方案(「首期限制性A股股權激勵計劃」)，A股公司擬向本集團核心員工授予不超過8.48億股A股限制性股票(「首期限制性股票」)，首次授予793,861,000股和預留授予13,156,000股首期限制性股票被上述員工(「參與者」，包括本公司子公司的若干核心員工)分別於2018年3月21日和2019年2月1日(「授予日」)認購，每股認購價為人民幣3.79元。根據A股公司分別在相應授予日的市場價格每股人民幣6.13元及每股人民幣5.36元與認購價每股人民幣3.79元之間的差異，確定相應授予日的首期限制性股票公允價值分別為每股人民幣2.34元和每股人民幣1.57元。

首期限制性股票受限於不同的限售期(「限售期」)，分別為自授予日起約為2年、3年及4年。在限售期內，限制性股票不得轉讓、用於擔保、或抵償債務。首期限制性股票將分三批解鎖，分別在每一個限售期期滿時，解鎖首期授予限制性股票總數的40%、30%和30%(或被A股公司回購和註銷)。

當達到首期限制性A股股權激勵計劃下的所有服務和業績條件時，各批首期限制性股票將在相應的限售期屆滿後解鎖，參與者將完全獲得這些激勵性股票。上述服務和業績條件包括A股公司收入、利潤等目標和參與者個人業績考核等的實現(統稱為「解鎖條件」)。如果未達到解鎖條件則首期限制性股票不能解鎖，A股公司將向參與者以相應認購價為基礎回購首期限制性股票。

根據首期限制性A股股權激勵計劃，首次授予的第二個約3年的限售期與預留授予的首個約2年的限售期已於2021年4月到期。截至2021年12月31日止年度，A股公司董事會審議批准符合解鎖條件的首期限制性股票共218,379,125股在限售期屆滿後解鎖。

截至2021年12月31日止年度，24,202,275股(2020年：18,110,200股)首期限制性股票被視為失效和被回購。

截至2021年12月31日止年度，本集團基於在首期限制性A股股權激勵計劃內，被認購限制性股票確認股份支付費用及其他儲備為人民幣1.36億元(2020年：人民幣3.75億元)。

45. 重要的關連方交易

聯通集團是由中國政府直接控股的國有企業。中國政府是本公司的最終控股方。聯通集團和中國政府不發佈用於公共目的之財務報表。

中國政府控制着中國境內很大比例的生產性資產和實體。本集團提供電信服務是零售交易的一部份，因此可能與其他國有企業的員工有廣泛的交易，包括主要管理人員及其關繫緊密的家庭成員。這些交易按照一致適用於所有客戶的商業條款進行。

管理層認為本集團在其日常交易中與若干國有企業之間存在重大交易。其中包括但不限於1)提供並接受電信服務，包括網間結算收入／支出；2)共享若干電信網絡基礎設施；3)商品購買，包括使用公共設施及4)銀行存款及貸款。本集團的電信網絡在很大程度上依賴於境內電信運營商的公共交換電話網絡和從境內電信運營商租賃的傳輸線路服務。這些交易按與第三方交易可比的條款或相關政府部門制定的國家標準進行且已反映在財務報表中。應收境內電信運營商款來源於客戶之間的合作。

管理層相信與關連方交易相關有價值的重要信息已充分披露。

45.1 與聯通集團及其除本集團外子公司（「聯通集團及其子公司」）的關連交易

(a) 經常性交易

以下列表為本集團與聯通集團及其子公司之間進行的重大經常性交易。本公司董事認為，該等交易於正常業務中發生。

	附註	2021年	2020年
與聯通集團及其子公司的交易：			
電信增值服務支出	(i), (ii)	274	188
短期房屋租賃及其相關服務支出	(i), (iii)	1,039	999
短期通信資源租用及其相關服務支出	(i), (iv)	270	283
工程設計施工服務支出	(i), (v)	2,337	2,034
共享服務支出	(i), (vi)	86	77
物資採購服務支出	(i), (vii)	28	47
末梢電信服務支出	(i), (viii)	2,587	2,735
綜合服務支出	(i), (ix)	1,224	979
綜合服務收入	(i), (ix)	193	229
財務公司向聯通集團及其子公司貸款	(i), (xi)	11,400	16,500
財務公司收回向聯通集團及其子公司貸款	(i), (xi)	11,500	13,704
貸款服務利息收入	(i), (xi)	357	387

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

45. 重要的關連方交易(續)

45.1 與聯通集團及其除本集團外子公司(「聯通集團及其子公司」)的關連交易(續)

(a) 經常性交易(續)

- (i) 於2019年10月21日，中國聯通運營公司和聯通集團續簽了持續關聯交易的協議「2020-2022年綜合服務協議」。該服務為現有的持續關聯交易，並且其相應條款與於2016年11月25日簽訂的原協議「2017-2019年綜合服務協議」基本一致，應付服務費與原協議的計算方法相同。與2020年12月31日止年度相比，在新協議下，該等交易的年度上限無變化。
- (ii) 聯通時科(北京)信息技術有限公司(「聯通時科」)同意通過其移動通信網絡及數據平台為中國聯通運營公司的移動用戶提供各類增值服務。提供予本集團使用者的增值服務產生(及實際由本集團獲得)的收入中，本集團保留了一部份而結算剩餘部份予以聯通時科，前提是聯通時科所享有的比例，不高於同一地區內向本集團提供增值電信內容的獨立增值電信內容供貨商享有的平均比例。本集團分配予聯通時科的收入百分比，乃視乎其向本集團提供的增值服務種類而釐定。
- (iii) 中國聯通運營公司與聯通集團同意互相租用物業及其相關附屬設施。租金以市場價與折舊成本和稅費孰低者確認。
- (iv) 聯通集團同意將若干國際通信資源(包括：國際通信通道出入口、國際通信業務出入口、國際海纜容量、國際陸纜及國際衛星地球站)及若干其他通信設施租賃予中國聯通運營公司營運。租用國際通信資源和其他通信設施的租用費，基於該等通信資源和設施的年度折舊金額並且不高於市場價。除中國聯通運營公司和聯通集團另行協商外，上述通信設施維護所產生之費用，由中國聯通運營公司承擔。相關費用參照市場價格確定，若沒有市場價，則以成本加利潤的方式確定。
- (v) 聯通集團同意向中國聯通運營公司提供工程設計，施工和監督服務以及IT服務。中國聯通運營公司就上述服務應付的費用乃參考市價釐定，並於提供相關服務時結算。
- (vi) 聯通集團和中國聯通運營公司同意為對方提供共享服務並分攤共享服務費用，有關共享服務費用是參照中國聯通運營公司及聯通集團的相關資產總值按合適比例並基於若干調整進行分攤。截至2021年及2020年12月31日止年度，聯通集團向中國聯通運營公司支付的服務費用可忽略不計。

45. 重要的關連方交易 (續)

45.1 與聯通集團及其除本集團外子公司 (「聯通集團及其子公司」) 的關連交易 (續)

(a) 經常性交易 (續)

- (vii) 聯通集團同意為中國聯通運營公司提供進口電信物資、國內電信物資和國內非電信物資的綜合採購服務。聯通集團亦同意提供包括招投標管理、技術規格審核、安裝服務、諮詢及代理服務等服務。另外，聯通集團出售電纜、調制解調器等其他自營物資予中國聯通運營公司，並提供與上述物資採購服務相關的倉儲和運輸服務。中國聯通運營公司應付以上服務之價格是基於合約價、市場價格、政府指導價或成本加利潤的方式確定。
- (viii) 聯通集團同意為中國聯通運營公司提供末梢電信服務，例如某些通信業務銷售前、銷售中和銷售後的服務，如若干通信設備的組裝及修理，銷售代理服務，賬單打印和遞送，電話亭的維護，發展客戶和服務及其他客戶服務。費用是基於市場價格、政府指導價或成本加利潤而定及在提供相關服務時結算。
- (ix) 聯通集團和中國聯通運營公司同意為對方提供綜合服務，包括餐飲服務、短期設備租賃服務 (不包含上述(iv)中提及的設備)、車輛服務、醫療保健、勞務服務、安全保衛、賓館服務、會議服務、花木園藝、裝飾裝修、商品銷售、基建代辦、設備維護、市場開發、技術支持、研究開發、保潔服務、停車服務、職工培訓、倉儲、廣告服務、市場服務、物業管理、信息通信技術服務 (包括施工及安裝配套服務、系統集成服務、軟件開發、產品銷售和代理、運維服務及諮詢服務)。費用是基於市場價格、政府指導價或成本加利潤而定及在提供相關服務時結算。
- (x) 聯通集團為聯通英文商標 (「Unicom」) 的註冊持有人。商標上帶有 (「Unicom」)，其均已在中國國家商標局登記。根據聯通集團和本集團之間的獨家中國商標使用權協議，本集團被授予有權以免交商標使用費及定期延期的方式來使用這些商標。
- (xi) 財務公司同意向聯通集團及其子公司提供金融服務，包括存款服務、貸款及其他授信服務和其他金融服務。

財務公司向聯通集團及其子公司提供貸款服務的利率應遵循中國人民銀行規定的利率標準，且不低於向其他客戶同種類貸款所確定的利率及不低於一般商業銀行向聯通集團提供同類貸款所收取的利率。

合 併 財 務 報 表 附 註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

45. 重要的關連方交易(續)

45.1 與聯通集團及其除本集團外子公司(「聯通集團及其子公司」)的關連交易(續)

(b) 應收聯通集團及其子公司款

於2021年12月31日，應收聯通集團款項包括財務公司向聯通集團提供的人民幣104.00億元期限為一年的貸款，借款利率以全國銀行間同業拆借中心發佈的貸款市場報價利率浮動計息(2020年：人民幣105.00億元期限為一年的貸款，借款利率以全國銀行間同業拆借中心發佈的貸款市場報價利率浮動計息)。

45.2 與鐵塔公司的關聯方交易

(a) 關聯方交易

(i) 租賃鐵塔資產和其他相關服務費

於2016年7月8日，中國聯通運營公司與鐵塔公司就若干通信鐵塔及相關資產的使用事項簽訂了商務定價協議(「協議」)以確定價格及相關安排，協議確定了產品目錄、使用費定價標準及相關服務期限等主要事項。省際服務協議及就特定鐵塔之具體租賃確認書已隨後簽署。

於2018年1月31日，經過進一步公平磋商及討論後，中國聯通運營公司與鐵塔公司根據2016年7月8日的協議就若干補充條文達成協議，該條文主要涉及鐵塔公司的成本削減，該成本構成定價的基準及增加本集團就共同分享安排下的鐵塔提供的共同租賃貼現率。經雙方確認，新條款適用於租賃塔組合，自2018年1月1日起生效，為期五年。

根據香港財務報告準則16的規定及協議安排，本集團基於已使用通信鐵塔及相關資產產生的尚未支付的最低租賃付款額，於2021年12月31日，本集團確認租賃負債為人民幣124.07億元(2020年：人民幣178.37億元)及使用權資產餘額為人民幣118.07億元(2020年：人民幣170.05億元)。此外，本集團在2021年確認使用權資產新增人民幣27.37億元(2020年：人民幣30.35億元)，在截至2021年12月31日止年度合併損益表中列示使用權資產折舊人民幣74.80億元(2020年：人民幣70.88億元)、利息支出人民幣5.75億元(2020年：人民幣7.57億元)及可變租賃付款和其他服務費人民幣109.00億元(2020年：人民幣112.46億元)。

於2021年12月31日，與鐵塔公司相關的計入應付關聯方款項的應付賬款和應付票據餘額(不包括租賃負債)為人民幣61.02億元(2020年：人民幣59.08億元)。

45. 重要的關連方交易 (續)

45.2 與鐵塔公司的關聯方交易 (續)

(a) 關聯方交易 (續)

(ii) 數據及互聯網應用服務收入及工程設計施工服務收入

本集團向鐵塔公司提供數據及互聯網應用服務、工程設計及施工服務，包括系統集成和工程設計服務。截至2021年12月31日止年度相關收入為人民幣3.06億元(2020年：人民幣2.95億元)。

除上述附註45.2(a)(i)所述，應收及應付鐵塔公司之款項均為無抵押、免息、在需要時／根據合同條款要求償付，並如上述與鐵塔公司之正常業務交易過程中產生。

45.3 其他與聯通集團及其子公司的關聯方交易

(a) 關聯方交易

	附註	2021年	2020年
與聯通集團及其子公司的交易：			
無抵押委託貸款利息支出	(i)	61	132
借入借款	(i)	207	—
償還借款	(i)	2,507	—
財務公司存放存款淨額	(ii)	978	233
財務公司吸收存款利息支出	(ii)	80	74

(i) 於2018年12月26日，本集團向A股公司借入期限為五年的無抵押委託貸款人民幣30.42億元，年利率為4.28%。本集團於本年度償還部份貸款人民幣23.00億元。

於2021年5月21日，本集團向聯通集團BVI借入無抵押委託貸款港幣2.50億元(相當於人民幣2.07億元)，期限為一年，浮動年利率為六個月香港銀行同業拆息加0.9%。本集團於本年度全部償還該貸款。

(ii) 財務公司同意向聯通集團及其子公司提供金融服務。對於存款服務，聯通集團及其子公司存款的利率，應不高於中國人民銀行就該種類存款規定的利率上限，且不高於其他客戶同種類存款所確定的利率及不高於一般中國商業銀行提供同類存款所支付的利率。

合併 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日止年度
(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

45. 重要的關連方交易(續)

45.3 其他與聯通集團及其子公司的關聯方交易(續)

(b) 應付聯通集團及其子公司款

於2021年12月31日，應付聯通集團及其子公司款項還包括財務公司從聯通集團及其子公司吸收存款淨所得款人民幣60.90億元，對於不同期限的活期存款及定期存款年利率為0.42%至2.75%(2020年：人民幣51.12億元，年利率為0.42%至2.75%)。

於2021年12月31日，應付聯通集團及子公司的款項包括：應付A股公司的無抵押委託貸款餘額人民幣7.42億元，到期期限為5年，年利率為4.28%(2020年：人民幣30.42億元，到期期限為5年，年利率為4.28%)。

46. 或有事項及承諾

46.1 資本承諾

於2021年及2020年12月31日，本集團的資本承諾主要是關於電信網絡建設方面，具體如下：

	2021年			2020年		
	土地及房屋		合計	土地及房屋		合計
	建築物	設備		建築物	設備	
經授權並已簽訂合同	2,192	23,921	26,113	2,582	23,500	26,082
經授權但未簽訂合同	8,154	45,654	53,808	8,314	39,487	47,801
	10,346	69,575	79,921	10,896	62,987	73,883

46.2 或有負債

於2021年12月31日止，本集團沒有重大或有負債及沒有提供重大財務擔保。

47. 公司層面財務狀況表

	於12月31日	
	2021年	2020年
資產		
非流動資產		
固定資產	1	3
子公司投資	237,426	237,426
貸款予子公司	11,644	5,300
使用權資產	43	10
以公允價值計量的金融資產	1,786	1,672
	250,900	244,411
流動資產		
一年以內到期的貸款予子公司	—	6,492
應收子公司款	161	215
應收股利	7,670	15,617
預付賬款及其他流動資產	52	171
現金及現金等價物	764	989
	8,647	23,484
總資產	259,547	267,895
權益		
股本	254,056	254,056
儲備	(8,800)	(8,914)
留存收益		
— 擬派末期股息	2,937	5,018
— 其他	11,231	17,575
總權益	259,424	267,735

合併 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日止年度

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

47. 公司層面財務狀況表(續)

	於12月31日	
	2021年	2020年
負債		
非流動負債		
租賃負債	16	—
其他非流動負債	4	—
	20	—
流動負債		
租賃負債	24	10
應付賬款及預提費用	79	89
子公司之借款	—	60
應付子公司款項	—	1
	103	160
總負債	123	160
總權益及負債	259,547	267,895
淨流動資產	8,544	23,324
總資產減流動負債	259,444	267,735

本公司財務狀況表於2022年3月11日經董事會通過及授權簽發，並由以下董事代董事會簽署：

劉烈宏
董事

李玉焯
董事

48. 非調整報告期後事項

擬派發末期股息

於資產負債表日後，董事會建議派發2021年度末期股息，詳情請參見附註32。

49. 財務報表的通過

本合併財務報表已於2022年3月11日經董事會通過。

財務概要

截至2021年12月31日止五個年度
(單位：人民幣百萬元，每股數除外)

2017年至2021年的財務概要，包括摘選合併損益表及合併財務狀況表2017年、2018年、2019年、2020年和2021年資料均按《香港財務報告準則》編製。

業績

摘選損益表數據

	2021年	2020年	2019年	2018年	2017年
收入	327,854	303,838	290,515	290,877	274,829
網間結算成本	(11,557)	(10,574)	(11,513)	(12,579)	(12,617)
折舊及攤銷	(85,652)	(83,017)	(83,080)	(75,777)	(77,492)
網路、營運及支撐成本	(53,087)	(46,286)	(43,236)	(55,077)	(54,507)
僱員薪酬及福利開支	(58,944)	(55,740)	(50,516)	(48,143)	(42,471)
銷售通信產品成本	(30,683)	(26,862)	(26,412)	(27,604)	(26,643)
其他經營費用	(77,263)	(70,237)	(64,480)	(62,561)	(57,166)
財務費用	(1,385)	(1,747)	(2,123)	(1,625)	(5,734)
利息收入	1,215	1,366	1,272	1,712	1,647
應佔聯營公司淨盈利	1,862	1,588	1,359	2,477	893
應佔合營公司淨盈利	1,448	787	646	598	574
淨其他收入	4,119	2,911	1,735	783	1,280
稅前利潤	17,927	16,027	14,167	13,081	2,593
所得稅	(3,420)	(3,450)	(2,795)	(2,824)	(743)
年度盈利	14,507	12,577	11,372	10,257	1,850
應佔盈利：					
本公司權益持有者	14,368	12,493	11,330	10,197	1,828
非控制性權益	139	84	42	60	22
年度盈利	14,507	12,577	11,372	10,257	1,850
年內本公司權益持有者應佔盈利的每股盈利：					
每股盈利－基本(人民幣元)	0.47	0.41	0.37	0.33	0.07
每股盈利－攤薄(人民幣元)	0.47	0.41	0.37	0.33	0.07

業績(續)

摘選財務狀況表資料

	2021年	2020年	2019年	2018年	2017年
固定資產	355,031	364,187	367,401	384,475	416,596
使用權資產	32,866	37,960	43,073	—	—
以公允價值計量的金融資產	32,726	27,682	4,093	4,673	4,446
流動資產	126,228	108,636	83,595	75,909	76,722
應收賬款	17,957	16,287	17,233	14,433	13,964
現金及現金等價物	34,280	23,085	34,945	30,060	32,836
總資產	591,076	580,616	562,499	540,320	571,983
租賃負債(非流動部份)	10,415	16,458	21,535	—	—
流動負債	236,185	222,028	205,190	214,910	242,622
應付賬款及預提費用	140,124	134,437	117,525	122,458	125,211
短期銀行借款	385	740	5,564	15,085	22,500
租賃負債(流動部份)	12,144	11,503	10,790	—	—
短期融資券	6,875	7,000	8,995	—	8,991
一年內到期的中期票據	1,004	—	—	—	17,960
一年內到期的公司債券	2,039	1,000	—	16,994	-
一年內到期的長期借款	372	418	437	441	410
長期銀行借款	1,835	2,482	2,869	3,173	3,473
中期票據	—	998	998	—	—
公司債券	—	1,999	2,998	999	17,981
總負債	257,643	253,096	241,744	226,034	267,636
總權益	333,433	327,520	320,755	314,286	304,347

企業資料

董事會 (於2022年3月11日)

執行董事

劉烈宏 執行董事、董事長兼首席執行官

陳忠岳 執行董事兼總裁

王俊治 執行董事

買彥州 執行董事兼高級副總裁

李玉焯 執行董事兼首席財務官

獨立非執行董事

張永霖

黃偉明

鍾瑞明

羅范椒芬

審計委員會

黃偉明 (主席)

張永霖

鍾瑞明

羅范椒芬

薪酬委員會

張永霖 (主席)

黃偉明

鍾瑞明

提名委員會

鍾瑞明 (主席)

劉烈宏

羅范椒芬

核數師

德勤·關黃陳方會計師行

註冊公眾利益實體核數師

法律顧問

富而德律師事務所

蘇利文·克倫威爾美國律師事務所

註冊辦事處

香港

皇后大道中99號

中環中心75樓

電話：(852) 2126 2018

主要子公司

中國聯合網絡通信有限公司

中國北京市

西城區金融街21號

郵政編號：100033

電話：(86) 10 6625 9550

股份登記處

香港證券登記有限公司

香港灣仔

皇后大道東183號

合和中心17樓1712-1716舖

電話：(852) 2862 8555

傳真：(852) 2865 0990

電子郵件：hkinfo@computershare.com.hk

公司刊物

本公司之財務報告、公告、新聞稿與其他投資者資訊，均可於本公司之網站以電子方式閱覽。

股份代號

香港聯合交易所：762

公司網站

www.chinaunicom.com.hk



企 業 文 化

企業願景

客戶信賴的智慧生活創造者

企業使命

聯通世界 創享美好智慧生活

經營管理理念

為客戶創造價值

核心價值觀

客戶為本
員工為根
服務為上
創新為魂
奮鬥為榮

中國聯合網絡通信（香港）股份有限公司

香港皇后大道中99號中環中心75樓

電話：(852) 2126 2018

傳真：(852) 2126 2016

www.chinaunicom.com.hk



概念與設計：傲美設計工作室有限公司

印刷與製作：創意（大中華）有限公司