

UNICOM'S GOT

Talents

創新
與智慧同行

知
日
主
心



充滿創新思維

>240,000名員工

借力14名戰略投資者
(騰訊、百度、京東、阿里巴巴、蘇寧...)

>1,000家「5G應用創新聯盟」成員

知
目

網

人與人、人與物、物與物的互聯

3「千兆」網絡：5Gⁿ，Wifi6，光纖到戶

賦能

創新連接

5Gⁿ-智慧網絡

- 超高速：>1 Gbps
- 大連接：每個5G基站每平方公里可同時連接100萬台終端
- 超低時延高可靠：毫秒

全球首創及規模最大的5G共建共享網絡
(>380,000 5G基站)，高效提升競爭力和價值

專
心

終

工業
互聯網

人工
智能

大數據

智慧
醫療

車聯網

智慧
教育

智慧
家庭

自動
駕駛

物聯網

智慧
城市

知 名 主 主 主 智 慧 慧 慧

邊緣
計算

應 用

創 新 喜 悅 體 驗

>7,000萬5G套餐用戶

>250家5G燈塔客戶

雲計算

5G

智慧
文旅

致力為客戶和股東

創造

兩大

價值

創享美好智慧生活

賦能企業客戶發展壯大

發揮獨特優勢提升收入和利潤

2 公司簡介

18 財務概覽

3 控股結構

24 董事及高級管理人員

4 表現摘要

36 榮譽及獎項

6 大事記

38 企業管治報告

預測性陳述

本報告中所包含的某些陳述可能被視為美國1933年證券法(修訂案)第27條A款和美國1934年證券交易法(修訂案)第21條E款所界定的「預測性陳述」。這些預測性陳述涉及已知和未知的風險、不確定性及其他因素，可能導致本公司的實際表現、財務狀況和經營業績與預測性陳述中所暗示的將來表現、財務狀況和經營業績有重大出入。此外，我們將不會更新這些預測性陳述。關於上述風險、不確定性和其他因素的詳細資料，請參見本公司最近報送美國證券交易委員會的20-F表年報和其他文件。

8 董事長報告書

62 董事會報告書

80 人力資源發展

14 業務概覽

82 社會責任

| | |
|-----|----------|
| 88 | 獨立核數師報告 |
| 93 | 合併損益表 |
| 94 | 合併綜合收益表 |
| 95 | 合併財務狀況表 |
| 98 | 合併權益變動表 |
| 99 | 合併現金流量表 |
| 102 | 合併財務報表附註 |
| 186 | 財務概要 |
| 188 | 企業資料 |

目錄

公司

簡介

中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司(「本公司」)於2000年2月在香港註冊成立，於2000年6月21日和22日分別在紐約證券交易所[#]和香港聯合交易所掛牌上市。於2001年6月1日，本公司股份被正式納入恆生指數成份股。本公司於2008年10月15日與中國網通集團(香港)有限公司正式合併。

本公司連續多年入選「世界500強企業」，在2020年《財富》世界500強中位列第290位，並連續五年獲《機構投資者》

(Institutional Investor)評選為「亞洲最受尊崇電信企業第一名」。

本公司致力成為客戶信賴的智慧生活創造者，聯通世界，創享美好智慧生活，不斷提高產品與服務的品質來滿足客戶需求，未來的產品與服務將向「智慧」發展，利用物聯網、雲計算、大數據等技術對數據和信息進行智能處理。本公司擁有覆蓋中國、通達世界的現代通信網絡，主要經營移動寬帶、固網寬帶、移動語音、固網語音、

信息通信技術服務、數據通信服務以及其他相關增值服務。於2020年底，本公司擁有約3.06億移動出賬用戶，其中包括約2.70億4G及5G用戶、約8,600萬固網寬帶用戶及約4,700萬固網本地電話用戶。

截至2020年12月31日，本公司最終母公司中國聯合網絡通信集團有限公司(「聯通集團」)通過其於中國聯合網絡通信股份有限公司(「A股公司」)、中國聯通(BVI)有限公司和中國聯通集團(BVI)有限公司實益擁有本公司52.1%

的股份；A股公司之戰略投資者、員工限制性股權激勵及其他公眾股東通過A股公司於中國聯通(BVI)有限公司持有之股權實益擁有本公司27.8%的股份；本公司餘下的20.1%股份則由公眾股東實益擁有。

[#] 基於美國前總統於2020年11月12日頒佈的行政命令13959和美國財政部外國資產控制辦公室的相關指引，紐約證券交易所監管人員表示決定啟動本公司美國存託證券之下市程序，並自2021年1月11日起暫停本公司美國存託證券的買賣。為了保護本公司及其股東的權益，於2021年1月20日，本公司向紐約證券交易所提出書面要求，要求紐約證券交易所董事會的一個委員會覆議有關決定。詳情請見本公司日期為2021年1月21日之公告。

控股結構



* 中國聯合網絡通信股份有限公司混合所有制改革引入的戰略投資者2017年通過非公開發行及老股轉讓取得股份共約109億股。該股份已於2020年11月解除限售。

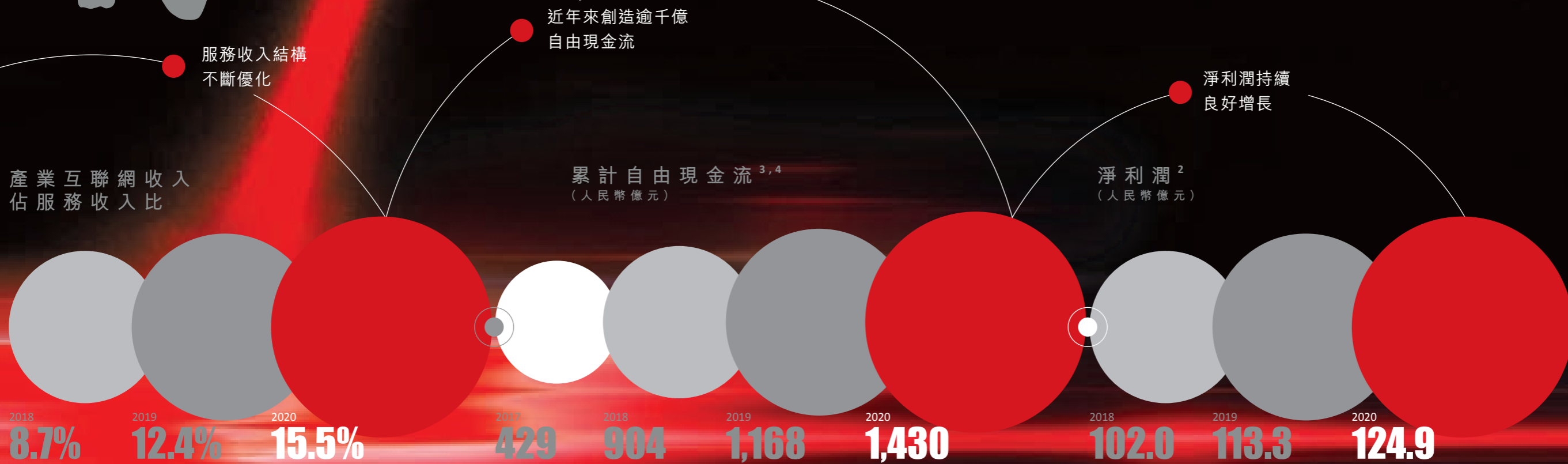
** 中國聯合網絡通信股份有限公司根據限制性股票激勵計劃首期授予方案向核心員工共授予約8億股限制性股票，其中約3億股已於2020年4月解鎖。

*** 不包括中國聯通集團(BVI)有限公司擁有對225,722,791股本公司股份的優先購買權權益。

截至2020年12月31日

業績現

摘要



| 主要財務指標 | 2020 | 2019 | 同比變化 |
|-----------------------------|---------|---------|--------|
| 營業收入(人民幣億元) | 3,038.4 | 2,905.1 | 4.6% |
| 其中：服務收入(人民幣億元) | 2,758.1 | 2,643.9 | 4.3% |
| EBITDA ¹ (人民幣億元) | 941.4 | 943.6 | -0.2% |
| 佔服務收入比 | 34.1% | 35.7% | -1.6pp |
| 淨利潤 ² (人民幣億元) | 124.9 | 113.3 | 10.3% |
| 每股基本盈利(人民幣元) | 0.408 | 0.370 | 10.3% |
| 自由現金流 ³ (人民幣億元) | 262 | 264 | -0.8% |

附註1：EBITDA反映了在計算財務費用、利息收入、應佔聯營公司淨盈利、淨其他收入、所得稅、折舊及攤銷前的年度盈利。由於電信業是資本密集型產業，資本開支和財務費用可能對具有類似經營成果的公司盈利產生重大影響。因此，本公司認為，對於與本公司類似的電信公司而言，EBITDA有助於對公司經營成果分析，但它並非公認會計原則財務指標，並無統一定義，故未必可與其他公司的類似指標作比較。

附註2：淨利潤為本公司權益持有者應佔盈利。

附註3：剔除執行IFRS/HKFRS 16對2019年及2020年自由現金流的影響(即自由現金流=經營現金流-資本開支-已付租金之本金)。

附註4：自2017年起累計計算的自由現金流。

2020年1月

中國聯通36小時星夜兼程完成火神山醫院
3G/4G/5G通信網絡全覆蓋，支撐疫情防控工作

2020年2月

中國聯通在全國提供5G+熱成像人體測溫方案，
築牢疫情防控第一道防線

2020年4月

中國聯通首張MEC (Multi-access Edge Computing) 邊緣
雲規模商用網絡正式發佈

中國聯通、中國移動、中國電信共同發佈《5G消息白
皮書》，闡述5G消息的核心理念及明確相關業務功能
及技術需求

2020年12月

中國聯通全面完成cBSS 100%高質量遷轉工作，成為業內
首家實現全業務全用戶全國集中承載的運營企業

2020年9月

中國聯通對企業品牌形象進行全方位煥新，提出
「創新，與智慧同行」

2020年6月

中國聯通建成全國首個井下5G商用網絡，5G+智能
礦山解決方案步入規模化推廣新階段

2020年5月

中國聯通與合作夥伴成立教育合資公司「雲啓智慧」

中國聯通廣西分公司啟動社會化合作營運改革

中國聯通宣佈進入「三千兆」時代，為廣大客戶提供新一代全場景高速上網的極致體驗

大事記

董事長 報告



王曉初
董事長兼首席執行官

尊敬的各位股東：

2020年，面對複雜的內外部環境挑戰，公司積極助力疫情防控，堅定實施聚焦創新合作戰略，加快推進全面數字化轉型，努力推進行業生態優化，網絡共建共享成績斐然，經營發展態勢持續向好，混改效能進一步釋放，公司在高質量發展道路上繼續邁出堅實步伐。

書

整體業績

2020年，公司實現服務收入人民幣2,758億元，同比上升4.3%，高於行業平均的3.6%，發展速度繼續領先行業。盈利能力穩步提升，提質增效成果顯著。稅前利潤達到人民幣160億元，本公司權益持有者應佔盈利達到人民幣125億元，同比增長10.3%。EBITDA¹達到人民幣941億元。

公司深入貫徹新發展理念，堅持合作共贏，全面落實5G網絡共建共享，成本效能進一步提升。全年資本開支為人民幣676億元，投資節奏得到有效控制。自由現金流²保持強勁，達到人民幣379億元，公司財務實力持續增強，財務狀況更加穩健。

公司高度重視股東回報。董事會在充分考慮公司盈利狀況、債務和現金流水平以及未來發展的資金需求等因素後，建議派發每股末期股息人民幣0.164元，而2019年度每股派息為人民幣0.148元。未來公司將繼續努力提升盈利能力和股東回報。

業務發展

年內，疫情反覆為公司經營帶來挑戰，但防疫需求催生數字經濟發展提速。公司緊抓發展窗口，轉危為機，實現疫情防控與生產經營雙保障。積極推動市場理性規範競爭，助力行業健康發展，基礎業務實現恢復性增長，創新業務創收能力持續增強，客戶感知和服務水平不斷提升，公司高質量發展已現初步成效。

堅持價值經營不放鬆，移動業務發展質量再提升

公司積極推動行業生態建設，倡導理性競爭和可持續發展，從重點關注用戶數量轉變為關注用戶發展質量和價值。持續構建數字化營銷服務運營體系，強化大數據賦能，打造智能精準的場景營銷。加快公眾創新產品供給，聚焦醫療衛生、信息娛樂、運動健康等熱點領域提供豐富多元的終端體驗。完善服務支撐體系，提供簡化自助服務，針對客戶流動需求優化資源配置，推出「跨域融合」產品，客戶滿意度持續提升。

公司價值經營卓有成效，移動業務發展動力持續釋放，移動服務收入及用戶ARPU已連續三個季度雙雙環比上升。2020年，移動服務收入達到人民幣1,567億元，同比止負轉正；移動用戶ARPU達到人民幣42.1元，同比提升4.1%；手機上網總流量增長16.5%，手機用戶月戶均數據流量達到約9.7GB。營銷費用進一步下降，提質轉型步伐穩健，盈利能力持續改善。

搶抓發展窗口機遇，5G業務實現規模突破

2020年是5G大規模發展元年。公司緊抓時機，將價值經營和服務體驗貫穿始終，推動5G業務規模發展。公眾市場，利用大數據進行用戶切片、精準施策，實現線上線下一體化、多維度場景化5G精準營銷。深度推進產業合作，打造「終端+內容+應用」一體化的5G泛智能終端生態，賦能消費互聯網。堅持行業協同、生態共建，積極準備5G消息試商用，打造輕量級入口，提高產品競爭力。政企市場，聚焦工業互聯網、智慧城市、醫療健康等領域，成功打造多個5G燈塔項目，燈塔優質客戶超過250家，實現了5G 2B領域商業化落地。正式發佈三款5G專網產品，構建集約化5G專網/MEC自服務平台，5G創新產品應用再上新台階。公司依託5G領域和垂直行業的先發優勢，牽頭成立5G母基金，加快形成自主核心能力體系，5G應用創新聯盟成員超過1,000家，產業生態建設取得階段性進展。

年內，公司5G套餐用戶達到7,083萬戶，5G套餐用戶滲透率達到23%，高於行業平均的20%。隨着5G網絡覆蓋進一步完善，以VR/AR遊戲、高清4K/8K視頻為代表的應用場景不斷優化，終端滲透率持續提高，公司將努力推動5G用戶繼續快速提升，有效帶動移動業務持續健康發展。

因地制宜、分類施策，寬帶業務維持穩健增長

年內，公司積極應對新冠疫情給業務發展帶來的壓力，緊緊把握疫情期間遠程辦公、在線教育等需求爆發的寶貴機會，發揮寬帶質量和內容的差異化優勢，強化融合經營，固網寬帶業務實現穩健增長。北方突出寬帶質量、服務領先

特色，穩定業務規模；南方繼續加大合作力度，盤活寬帶端口資源，完善運營體系。聚焦家庭市場，通過智慧家庭、視頻、權益等組合強化家庭用戶價值經營。通過大數據分析賦能精準營銷和存量經營，重點區域開展針對性營銷，運營效率持續提升。

2020年，公司固網寬帶接入收入同比增長2.4%，達到人民幣426億元。固網寬帶用戶淨增262萬戶，總數達到8,610萬戶。融合業務在固網寬帶用戶中的滲透率達到64%，同比提升5個百分點。

自主能力穩步提升，創新業務發展根基不斷夯實

公司搶抓數字產業化和產業數字化發展機遇，積極服務疫情防控，助力復工復產復學，創新雲上服務模式和數字防疫工作獲得廣泛認可。聚焦智慧城市、數字政府、工業互聯網等重點領域，推進「雲+智慧網絡+智慧應用」融合營銷模式，做深做透重點行業應用類產品。以雲網能力為基礎，構建「6+N+1」創新業務能力體系，重磅發佈新沃雲6.0，整

合雲、大、物、智、安、鏈能力，初步形成沃雲PaaS，在智慧城市、數字政府等重點領域規模化應用，自主產品研發、推廣、運營能力穩步提升。市場化方式吸納CTO、架構師等領軍和高端人才，自主研發實力儲備不斷增強。

年內，產業互聯網業務收入同比增長30.0%，達到人民幣427億元，佔整體服務收入比例提高至15.5%。其中ICT業務收入人民幣134億元，同比增長33.4%；IDC及雲計算業務收入達到人民幣234億元，同比增長26.1%；物聯網業務及大數據業務收入分別達到人民幣42億元和人民幣17億元，同比分別增長39.0%和39.8%。受創新業務和固網寬帶業務良好增長拉動，公司固網服務收入達到人民幣1,169億元，同比增長10.6%。未來，公司將加快補齊關鍵核心能力短板，推進自主科技創新，不斷推進深入合作，實現與合作夥伴共贏。

網絡建設

全面推進5G網絡共建共享，資源效能持續提升

公司踐行新發展理念，落實新基建要求，與中國電信建成全球首張規模最大的5G共建共享網絡，總體5G基站規模累計達到38萬，歷史上首次實現覆蓋規模與主導運營商基本相當。共建共享已累計為雙方公司節省網絡建設成本超過人民幣760億元，網絡運營成本大幅降低，並大大縮短了網絡建設周期。目前，公司已率先實現全球首批SA規模商用，5G核心網100% NFV化。年內，與中國電信4G網絡共建共享實現規模突破，新增4G共建共享基站17萬個，雙方共節省網絡投資人民幣90億元。公司積極推進光纜共建、纖芯共享及雲基礎設施共享，網絡資源利用效能顯著提升。

精準投資、提質增效，打造差異化網絡競爭優勢

公司堅持聚焦重點，精準配置，以效益為導向，實現投資彈性迭代安排，網絡質量明顯提升，網絡服務支撐能力持續增強。移動網方面，堅持聚焦戰略和共建共享，致力於實現4/5G網絡融合及語音IMS統一承載；固網寬帶方面，北方在覆蓋、速率、用戶體驗和服務繼續保持領先，南方聚焦補短板、提能力。持續完善政企精品網，深化雲基礎設施及DC佈局，提升網絡競爭能力。加大網絡數字轉型和創新力度，持續推進網絡雲化演進，雲網一體基礎架構不斷完善。順應網絡發展趨勢，系統性推進網絡線運營體系變革，網

絡運營效率效益持續提升。年內，移網NPS和固網寬帶NPS持續提升，網絡高質量發展成效顯著。

混合所有制改革

鞏固混改成果，發展紅利持續迸發

公司不斷探索完善公司混改新治理，緊扣自身資源稟賦，加快推進全面數字化轉型，將戰投合作夥伴的優勢資源注入公司發展之中，持續鞏固混改轉型發展的根基。年內，公司生態合作穩步推進，雲粒、雲景、雲鏢、雲盾、智慧足跡等合資公司持續推進產品研發迭代，助推市場拓展，公司在智慧城市、旅遊、工業互聯網、網絡安全、人口大數據等領域的產品能力和市場份額顯著提升。積極佈局新賽道，與百度、阿里、京東成立數個戰略合作中心及聯合實驗室，探索人工智能、邊緣計算、網絡切片等5G業務應用場景，借力混改股東資源打造差異化競爭優勢。

運營改革提質擴面，全面數字化轉型開啓新篇章

公司協同推進深化改革與全面數字化轉型協同推進，六大專業線運營體系變革全面落地，統籌重構優化流程，賦能數字化創新運營。年內，總部管理部門結構數量持續優化，省公司機構大幅精簡，組織架構更加扁平化、矩陣化。「五大中台」建設加快推進，歷史性完成cBSS系統100%遷轉，進一步擴大IT集約化行業領先優勢。公司供應鏈體系在央企中率先實現數字化轉型，互聯網化交易佔比突破80%，運營效率和發展效能顯著提升。分子公司市場化改革範圍進一步擴大，經營機制轉換不斷加速，企業內生動力活力持續釋放。

社會責任和公司治理

公司積極發揮信息通信對產業鏈和經濟社會發展的帶動拉動融通作用，在踐行經濟責任、環境責任和社會責任上作出積極表率。年內，面對突如其來的疫情，公司強力維護通信安全和網絡暢通，借助數字新技術優勢，助力精準防疫，賦能復工復產復學，聯通大數據公司榮獲「全國抗擊新冠肺炎疫情先進集體」榮譽稱號。充分發揮網絡和技術優勢，聚力精準扶貧攻堅，加快寬帶與4/5G等基礎設施建設，努力為貧困地區縮小數字鴻溝。堅持人與自然和諧共生，大力推廣綠色低碳技術，加強電磁輻射管理，建設綠色供應鏈，守護自然生態安全邊界。

公司持續完善公司治理機制，提升執行力，強化風險管理和內部控制，為企業持續健康發展提供堅實保障。2020年，公司榮獲多項嘉許，獲《金融亞洲》(FinanceAsia)評選為「亞洲最佳企業管治公司」，獲《機構投資者》(Institutional Investor)連續第五年評選為「亞洲最受尊崇電信企業」第一名，並於《福布斯全球上市公司2000強》中排名第286位。

美國前總統於2020年11月12日頒佈了一項行政命令13959(「該行政命令」)，其後美國財政部外國資產控制辦公室發佈了相關指引。該行政命令及相關指引禁止任何美國人士對有關中國公司(其中包括本公司)的公開交易證券(包括其衍生證券等)進行任何交易。美國紐約證券交易所(「紐交所」)監管人員表示，基於該行政命令和相關指引，其決定啓動本公司美國存托證券之下市程序，並自2021年1月11日起暫停本公司美國存托證券的買賣。自2000年在香港聯合交易所和紐交所上市以來，本公司一直嚴格遵守各項法律法規、市場規則及上市地的監管要求，依法合規運營。

本公司對該行政命令和紐交所的決定感到失望，這對本公司的普通股和美國存托證券的交易價格產生不利影響，損害了本公司及其股東的利益。為了保護本公司及其股東的權益，於2021年1月20日，本公司向紐交所提出書面要求，要求紐交所董事會的一個委員會覆議有關決定。詳情請見本公司日期為2021年1月21日之公告。本公司將繼續密切關注相關事項的進展，尋求專業意見並保留所有權利，以保護本公司的合法權益。

未來展望

如今，信息技術飛快發展，我們正進入一個快速更迭的信息時代。可以預見，在不遠的將來，無處不在的連接，智能化、數字化的快速變革，將深刻的影響社會經濟運行的形態，數字產業化和產業數字化將催生一個龐大的新興市場。與此同時，國內外宏觀經濟快速變化、行業競爭進入新格局、新舊動能轉換仍有不確定性，這些風險也給未來企業發展帶來了更大挑戰。

2021年，面對內外部發展環境的複雜變化，公司將緊緊把握5G規模發展的關鍵時機，繼續深入落實聚焦創新合作戰略，

加快全面數字化轉型，着力塑造高品質服務、高質量發展、高效能治理、高科技引擎、高活力運營「五高」發展新優勢。堅持合作共贏，積極引領創新，激發組織活力，不斷推動發展轉型升級，全面提升發展質量和運營效率，為股東、客戶和社會創造更大價值。

最後，本人謹代表董事會對全體股東、廣大客戶及社會各界對公司的支持表示誠摯感謝，也對全體員工一直以來的努力與貢獻致以誠摯謝意！



王曉初
董事長兼首席執行官

香港，2021年3月11日

註1：EBITDA反映了在計算財務費用、利息收入、應佔聯營公司淨盈利、應佔合營公司淨盈利、淨其他收入、所得稅、折舊及攤銷前的年度盈利。由於電信業是資本密集型產業，資本開支和財務費用可能對具有類似經營成果的公司盈利產生重大影響。因此，本公司認為，對於與本公司類似的電信公司而言，EBITDA有助於對公司經營成果分析，但它並非公認會計原則財務指標，並無統一定義，故未必可與其他公司的類似指標作比較。

註2：自由現金流反映了扣除資本開支的經營現金流，但它並非公認會計原則財務指標，並無統一定義，故未必可與其他公司的類似指標作比較。

業務概覽



2020年面對錯綜複雜的內外部環境和新型冠狀病毒疫情等挑戰，中國聯通始終堅持聚焦戰略，積極推動全面數字化轉型，堅持差異化經營，以5G業務為引領，強化融合經營，提升用戶發展能力，積極推進高質量可持續發展。

陳忠岳
執行董事兼總裁

移動業務

2020年中國聯通深化「聚焦、創新、合作」戰略，以5G為引領拉動移動業務增長，堅持「全國範圍抓好5G套餐，重點城市關注終端和登網率」策略，向存量市場要轉化、向新增市場要規模。確保資費合約與產品競爭力，推進5G套餐對全量客戶全覆蓋，加強5G用戶合約化、融合化發展；增強省分資費與合約靈活度，加強5G核心應用打造差異化。全渠道規模發展上台階，重點實施「[6+X]+1+1」工程，線上聚焦5G差異化場景，強化5G自主引流；實體渠道開展5G體驗及終端內購會；政企積極打造5G示範標桿。加快端網業協同與匹配，以業促端，以端促業；金融分期創新，終端助力業務。實施客戶切片精準適政策，基於大數據精確分析和場景化深刻洞察，對客戶精細切片、精準施策。加大5G宣傳，以5G⁺統領品牌傳播，以「三千兆」強化產品賣

點，以創新傳播提升轉化。截至2020年底移動出賬用戶達到3.06億戶，5G用戶份額逐步提升，用戶ARPU值人民幣42.1元，手機上網流量同比增長16.5%。

固網寬帶

2020年，中國聯通在固網業務發展方面，堅持「網業營服信」全面協同，以「三千兆」為引領，根據業務需要，結合5G熱點，建立了以市場為牽引的網業服協同聯動機制，全面提升寬帶資源接入能力和資源管理能力，實現寬帶營銷與資源能力協同發展。加快推進千兆網絡建設，制定《千兆寬帶發展規劃》。聚焦高價值區域，加快推進千兆小區建設改造。以寬帶無條件受理為依託，構建家庭用戶「兩網一中台」數字化運營體系，優化資源配置，推進高效能治理。2020年固網寬帶接入收入完成人民幣425.6億元，同比增長2.4%。全年寬帶用戶淨增261.7萬戶，達到8,609.5萬戶，寬帶用戶接入ARPU為人民幣41.5元；FTTH用戶佔比達到86%。

產業互聯網

雲計算方面，聚焦雲引領，以研發資源有機統一，創新業務有根生長為核心驅動力，打造新沃雲新基座、新PaaS、新雲管產品能力，構建「雲網一體、安全可靠、專屬定制、多雲協同」差異化優勢，實現沃雲規模發展策略；圍繞資源、網

絡、平台、產品及生態打造新沃雲的自主核心能力，優化佈局聯通全網雲資源池，確定聯通沃雲品牌。2020年雲計算收入達到人民幣38.4億元，同比增長62.7%。

大數據方面，形成包含數據應用服務、數據技術服務、AI、區塊鏈和聚焦政務、金融、文旅、交通等重點行業的產品矩陣，打造政務大數據平台、數智產融平台、智遊—文旅大數據平台、智慧工廠AI應用平台等自研產品；發佈區塊鏈產品和能力的統一承載平台「聯通鏈」，同時，「聯通鏈」接入國家區塊鏈新型基礎設施「星火·鏈網」；履行央企擔當，支撐疫情防控和復工復產復學，大數據公司榮獲「全國抗擊新冠肺炎疫情先進集體」榮譽稱號。2020年收入達人民幣17.2億元，同比增長39.8%，市場份額59.4%，在電信運營商中居首位。

業務概覽

物聯網方面，優化5G引領、4G主力、NB精準發展的物聯網業務體系，連接數達到約2.4億；以「網絡軟件化、軟件硬件化、硬件芯片化」為思路強化自主能力建設，雁飛•智連CMP平台承載連接數超過8,000萬，雁飛•格物DMP平台投入商用。2020年收入達到人民幣42.2億元，同比增長39.0%。

IT服務方面，把握新基建及政府治理、產業數字化發展機遇，聚焦政府部門、公共服務單位、大型工業企業等客戶及智慧城市、數字政府、大信創、ITO、5G創新等重點領域，深入推進數字化轉型賦能。聚合自主創新核心能力，打造了覆蓋數字基建、雲網一體、數字平台、數字應用、數字方案的「平台+應用」產品體系。資質水平進一步提升，在三家運營商中唯一獲得電子與智能化一級資質，新增CS4、ITSS一級等7項IT行業資質。疫情期間保障政府通信網絡系統暢通，為國家重要會議提供多項基於5G技術的直播、遠程會議等數字



化服務，高質量圓滿完成3大類260餘項保障任務。聯通系統集成公司獲得中國軟件與信息技術服務百強企業，列21位。2020年收入達到人民幣133.6億元，同比增長33.4%。

網絡能力

2020年，公司深化實施聚焦創新合作戰略，積極推進網絡數字化轉型和運營體系變革，行業高質量協同發展和網絡共建共享取得戰略性成果，持續強化網絡服務支撐能力，助力公司高質量發展。

截至2020年底，4G基站達到150.3萬站，4G人口覆蓋率達到94%，4G行政村覆蓋率達到86%。固定網絡方面繼續擴大新增區域網絡覆蓋和PON+LAN區域網絡改造，寬帶端口總數達到2.25億個，其中FTTH端口佔比88%。

公司持續完善國際網絡布局。2020年底，國際海纜資源容量達到52.6T；互聯網國際出口容量4.12T，回國帶寬3.30T；國際漫遊覆蓋達到259個國家和地區的627家運營商。

市場營銷

品牌策略

2020年公司踐行高質量發展，完成了品牌規劃，確定了創享有溫度的智慧生活的品牌定位，提出了「創新，與智慧同行」口號，全面開啓聯通由內及外的品牌煥新工程，提升聯通品牌價值。在5G宣傳上充分發揮5G引領作用，持續解讀品牌理念，持續打造並沉澱5G⁺品牌視覺資產；在業務宣傳上聚焦重點業務及場景，同時結合熱

點和事件、關鍵節點等進行借勢和造勢宣傳。率先發佈三千兆，聚焦家庭場景下的用網需求，結合產品利益點和地域差異，持續開展宣傳。在青少年細分市場煥新沃派品牌，深化沃派「做我喜歡的」品牌主張，傳遞多元活力的內涵。通過不斷優化宣傳內容及多樣化傳播手段，品牌整體發展態勢良好，美譽度和知曉度雙提升，同時憑藉冬奧贊助商身份，進一步提升了品牌在消費者心中的好感度。

營銷策略

2020年，持續推進全面數字化轉型，貫徹「1+3+3」工作部署。聚焦四大市場發展，堅持「1+4+X」核心戰略，以三千兆為引領，聚焦四項基本產品，實現智家產品規模發展；推進5G套餐對全量客戶全覆蓋，加強5G核心應用打造差異化；針對不同價值分佈與消費模式的用戶群進行切片，制定客戶清單，精準匹配資費、產品和觸點；紮實推進「兩提兩控」，開展全量客戶價值經營；充分發揮業務和IT協同、公眾和政企

協同優勢，創新平台化的產品體系，構建生態化的渠道體系，客戶切片、精準施策，向細分市場要發展。同時着力提升「品牌、客戶、產品、渠道、終端、服務」六大運營能力，實現營銷效率的提升，助力公眾市場高質量發展。

營銷渠道

2020年，積極落實全面數字化轉型戰略，依託中台高效支撐，強化全渠道協同，重點實施「『6+X』+1+1」工程，加快推進線上線下一化，構建增存一體、服務與營銷一體的數字化OMO渠道運營體系。加快渠道創新轉型，大力發展線上、輕觸點微生態、直播等新型觸點、新型營銷模式以及細分市場，渠道數字化獲客能力持續提升；全力推進「100%」，積極構建大流量APP生態，升級千人千面智慧推薦能力，逐步增強渠道數字化服務能力；依託公眾中台，以大流量APP為抓手，實現線上線下資源共享，線上賦能線下，打造統一交付工具，推進網業協同，渠道數字化運營步伐不斷加快。

客戶服務

2020年，公司紮實推進疫情期間服務保障工作，加快實現服務數字化轉型，實現客戶體驗、服務水平持續提升。截至四季度，端到端實時客戶體驗提升1.52分；移網客戶口碑(NPS)提升5.5分，寬帶提升7.6分；截至12月底，工信部有效申訴率同比下降35.2%。

精準防控疫情

面對2020年初突如其來的新型冠狀病毒疫情，公司積極履行社會責任，保障通信暢通，利用大數據、AI和5G等新技術精準防控疫情，助力復工復產復學。疫情對公司的經營造成一定的短期挑戰，包括新用戶發展、業務拓展、網絡建設、壞賬風險等，但也加速經濟社會數字化、網絡化、智能化轉型需求，為公司帶來新商機。公司全力轉危為機，加快互聯網化運營轉型，創新通信供給，加大線上線下協同運營，積極推廣新型信息化應用產品，為用戶提供便捷高效的智慧生活服務。

財務概覽

概述

2020年公司持續深化實施聚焦戰略，實現營業收入人民幣3,038.4億元，同比增長4.6%。服務收入達到人民幣2,758.1億元，同比增長4.3%。實現淨利潤¹人民幣124.9億元，同比增加人民幣11.6億元。

2020年公司經營活動現金流量淨額為人民幣1,055.5億元，資本開支為人民幣676.5億元。截至2020年底，公司資產負債率為43.6%。

營業收入

2020年公司營業收入實現人民幣3,038.4億元，同比增長4.6%。其中，服務收入為人民幣2,758.1億元，同比增長4.3%，收入結構不斷優化。

下表反映了公司2020年和2019年服務收入構成的變化情況及各業務服務收入所佔服務收入百分比情況：

服務收入
(人民幣億元)

2,758.1

EBITDA²
(人民幣億元)

941.4

非語音業務服務收入
(人民幣億元)

2,403.2

| (人民幣億元) | 2020年 | | 2019年 | |
|---------|---------|-------------------|---------|-------------------|
| | 累計完成 | 所佔 服務收入 百分比 | 累計完成 | 所佔 服務收入 百分比 |
| 服務收入 | 2,758.1 | 100.00% | 2,643.9 | 100.00% |
| 其中：語音業務 | 354.9 | 12.87% | 394.8 | 14.93% |
| 非語音業務 | 2,403.2 | 87.13% | 2,249.1 | 85.07% |

語音業務

2020年公司語音業務收入實現人民幣354.9億元，同比下降10.1%。

非語音業務

2020年公司非語音業務收入實現人民幣2,403.2億元，同比增長6.9%。

成本費用

2020年公司成本費用合計為人民幣2,878.1億元，同比增長4.1%。

下表列出了2020年和2019年公司成本費用項目以及每個項目所佔營業收入的百分比變化情況：

| (人民幣億元) | 2020年 | | 2019年 | |
|--------------|---------|-------------------|---------|-------------------|
| | 累計發生 | 所佔 營業收入 百分比 | 累計發生 | 所佔 營業收入 百分比 |
| 成本費用合計 | 2,878.1 | 94.73% | 2,763.5 | 95.12% |
| 營業成本 | 2,927.2 | 96.34% | 2,792.5 | 96.12% |
| 其中：網間結算支出 | 105.7 | 3.48% | 115.1 | 3.96% |
| 折舊及攤銷 | 830.2 | 27.32% | 830.8 | 28.60% |
| 網絡、營運及支撐成本 | 462.9 | 15.23% | 432.4 | 14.88% |
| 僱員薪酬及福利開支 | 557.4 | 18.35% | 505.2 | 17.39% |
| 銷售通信產品成本 | 268.6 | 8.84% | 264.1 | 9.09% |
| 銷售費用 | 304.6 | 10.03% | 335.4 | 11.55% |
| 其他經營及管理費 | 397.8 | 13.09% | 309.5 | 10.65% |
| 財務費用(抵減利息收入) | 3.8 | 0.13% | 8.5 | 0.29% |
| 應佔聯營公司淨盈利 | -15.9 | -0.52% | -13.6 | -0.47% |
| 應佔合營公司淨盈利 | -7.9 | -0.26% | -6.5 | -0.22% |
| 淨其他收入 | -29.1 | -0.96% | -17.4 | -0.60% |

網間結算支出

2020年公司受話務量下降影響，網間結算支出發生人民幣105.7億元，同比下降8.2%，所佔營業收入的比重由上年的3.96%下降至3.48%。

折舊及攤銷

2020年公司資產折舊及攤銷發生人民幣830.2億元，同比下降0.1%，所佔營業收入的比重由上年的28.60%下降至27.32%。

網絡、營運及支撐成本

2020年公司網絡、營運及支撐成本發生人民幣462.9億元，同比增長7.1%，所佔營業收入的比重由上年的14.88%增長至15.23%，主要由於鐵塔使用費、能耗成本、房屋設備租賃成本增加。

僱員薪酬及福利開支

2020年隨着公司經營業績上升，同時加大引入創新人才，僱員薪酬及福利開支發生人民幣557.4億元，同比增長10.3%，所佔營業收入的比重由上年的17.39%增長至18.35%。

銷售通信產品成本

2020年公司銷售通信產品成本發生人民幣268.6億元，同年銷售通信產品收入為人民幣280.2億元，銷售通信產品毛利為人民幣11.6億元。

銷售費用

2020年隨着公司推進數字化轉型，創新線上商業模式，銷售費用發生人民幣304.6億元，同比下降9.2%，所佔營業收入的比重由上年的11.55%下降至10.03%。

其他經營及管理費

2020年其他經營及管理費發生人民幣397.8億元，同比增長28.6%，主要是由於ICT業務快速增長導致相關服務成本增加，以及加大對創新業務技術支撐的投入。

財務費用(抵減利息收入)

2020年公司淨財務費用發生人民幣3.8億元，同比減少人民幣4.7億元，主要是帶息債務下降的影響。

淨其他收入

2020年公司實現淨其他收入人民幣29.1億元，同比增加人民幣11.8億元。

盈利水平

稅前利潤

2020年公司得益於發展質量和盈利能力持續提升，稅前利潤實現人民幣160.3億元，同比增長13.1%。

所得稅

2020年公司的所得稅為人民幣34.5億元，全年實際稅率為21.5%。

年度盈利

2020年公司淨利潤¹實現人民幣124.9億元，同比增加人民幣11.6億元。每股基本盈利為人民幣0.408元，同比增長10.3%。

EBITDA²

2020年公司EBITDA為人民幣941.4億元，同比降低0.2%，EBITDA佔服務收入的百分比為34.1%，同比減少1.6個百分點。

資本開支及現金流

2020年公司各項資本開支合計人民幣676.5億元，主要用於移動網絡、寬帶及數據、基礎設施及傳送網建設等方面。2020年公司經營活動現金流量淨額為人民幣1,055.5億元，扣除本年資本開支後自由現金流³為人民幣379.0億元。

提質增效， 努力提升股東價值

- 持續加強現金流管理，推進資源配置及利用方式轉型，提高全要素生產效率
- 加快經營模式轉型，強化大市場統籌運營和高質量發展
- 深化網業協同，聚焦精準投資，提升雲網一體化網絡競爭力

下表列出了公司2020年主要資本開支項目情況：

| (人民幣億元) | 2020年 | |
|----------|-------|---------|
| | 累計支出 | 佔比 |
| 合計 | 676.5 | 100.00% |
| 其中：移動網絡 | 381.7 | 56.42% |
| 寬帶及數據 | 101.5 | 15.01% |
| 基礎設施及傳送網 | 110.4 | 16.32% |
| 其他 | 82.9 | 12.25% |

資產負債情況

截至2020年底，公司資產總額由上年底的人民幣5,625.0億元變化至人民幣5,806.2億元，負債總額由上年底的人民幣2,417.4億元變化至人民幣2,531.0億元，資產負債率由上年底的43.0%變化至43.6%。債務資本率由上年底的15.2%下降至12.2%；截至2020年底，淨債務資本率為6.0%。

註1：淨利潤為本公司權益持有者應佔盈利。

註2：EBITDA反映了在計算財務費用、利息收入、應佔聯營公司淨盈利、應佔合營公司淨盈利、淨其他收入、所得稅、折舊及攤銷前的年度盈利。由於電信業是資本密集型產業，資本開支和財務費用可能對具有類似經營成果的公司盈利產生重大影響。因此，本公司認為，對於與本公司類似的電信公司而言，EBITDA有助於對公司經營成果分析，但它並非公認會計原則財務指標，並無統一定義，故未必可與其他公司的類似指標作比較。

註3：自由現金流反映了扣除資本開支的經營現金流，但它並非公認會計原則財務指標，並無統一定義，故未必可與其他公司的類似指標作比較。

- 強化IT集約和數據治理，促進IT效能全面提高

- 持續推進價值管理，創新盤活運營資產，提升人才隊伍效能

董事

及高級管



王曉初
董事長兼首席執行官

62歲，2015年9月起擔任本公司執行董事、董事長兼首席執行官。王先生是一位教授級高級工程師，於1989年畢業於北京郵電學院，2005年獲得香港理工大學工商管理博士學位。王先生曾任浙江省杭州市電信局副局長、局長；天津市郵電管理局局長、中國移動(香港)有限公司董事長兼首席執行官、中國移動通信集團公司副總經理、中國電信股份有限公司執行董事、董事長兼首席執行官、中國電信集團公司董事長及總經理、中國通信服務股份有限公司董事長兼非執行董事及Telefónica S.A.董事。王先生目前還擔任中國聯合網絡通信集團有限公司(「聯通集團」)、中國聯合網絡通信股份有限公司(「A股公司」)及中國聯合網絡通信有限公司(「中國聯通運營公司」)之董事長。王先生具有豐富的管理及電信行業從業經驗。

理 人 員



陳 忠 岳

執行董事兼總裁

49歲，2021年2月起擔任本公司執行董事兼總裁。陳先生是一位高級工程師，於1990年畢業於上海郵電學校，1998年獲得浙江大學經濟學碩士學位。陳先生曾任中國電信浙江分公司副總經理、中國電信公眾客戶事業部總經理、中國電信山西分公司總經理、中國電信集團有限公司副總經理、中國電信股份有限公司執行董事兼執行副總裁。陳先生目前還擔任聯通集團董事兼總經理、A股公司董事兼總裁、中國聯通運營公司董事兼總裁。陳先生具有豐富的管理及電信行業從業經驗。

董事及高級管理人員



李福申
執行董事

58歲，於2011年3月起擔任本公司執行董事。李先生於1988年畢業於吉林工學院，2004年獲得了澳大利亞國立大學管理學碩士學位。李先生曾擔任原吉林省電信公司及吉林省通信公司副總經理、中國網絡通信集團公司財務部總經理及總會計師、中國網通集團(香港)有限公司首席財務官、執行董事及聯席公司秘書、聯通集團副總經理及總會計師、本公司高級副總裁及首席財務官。此外，李先生目前還擔任電訊盈科有限公司(在香港聯合交易所上市及美國預託證券在OTC Markets Group Inc.上市)非執行董事兼董事會副主席、香港電訊有限公司(香港電訊信託與香港電訊有限公司在香港聯合交易所上市)及香港電訊管理有限公司(作為香港電訊信託的託管人—經理)非執行董事、聯通集團董事、A股公司董事及中國聯通運營公司董事。李先生長期在電信行業工作，具有豐富的管理經驗。



買彥州
高級副總裁

52歲，2018年2月起擔任本公司高級副總裁。買先生是一位教授級高級工程師。於1991年畢業於鄭州大學，2002年獲得北京郵電大學電子與信息工程碩士學位。買先生曾任中國網絡通信集團公司廣東省分公司副總經理、中國聯通廣東省分公司副總經理、福建省分公司總經理、遼寧省分公司總經理。買先生是第十二屆全國人大代表。買先生目前還擔任電訊盈科有限公司(在香港聯合交易所上市及美國預託證券在OTC Markets Group Inc.上市)非執行董事、中國鐵塔股份有限公司(在香港聯合交易所上市)非執行董事、中國通信服務股份有限公司(在香港聯合交易所上市)非執行董事、聯通集團副總經理、A股公司高級副總裁、中國聯通運營公司董事及高級副總裁。買先生具有豐富的管理及電信行業從業經驗。

董事及高級管理人員



梁寶俊
高級副總裁

51歲，2018年2月起擔任本公司高級副總裁。梁先生是一位教授級高級工程師。於1991年畢業於長春郵電學院，1998年獲得北京郵電大學工學碩士學位，2006年獲得清華大學高級管理人員工商管理碩士學位。梁先生曾任中國電信股份有限公司北京分公司副總經理、中國電信集團公司河南分公司總經理、中國電信集團公司企業信息化事業部總經理、政企客戶事業部總經理。梁先生目前還擔任聯通集團副總經理、A股公司高級副總裁、中國聯通運營公司董事及高級副總裁，以及本集團若干成員公司的董事職務。梁先生具有豐富的管理及電信行業從業經驗。



朱可炳

執行董事兼首席財務官

46歲，2018年8月起擔任本公司執行董事兼首席財務官。朱先生是一位高級會計師，於1997年畢業於東北大學，2011年獲得香港中文大學專業會計學碩士學位。朱先生曾擔任寶鋼集團有限公司財務部副部長、經營財務部總經理兼預算總監、資產管理總監、寶山鋼鐵股份有限公司財務總監、董事會秘書、監事、中國寶武鋼鐵集團有限公司產業和金融業結合發展中心總經理、上海寶信軟件股份有限公司董事、華寶投資有限公司總經理、中國太平洋保險(集團)股份有限公司的非執行董事、賽領國際投資基金(上海)有限公司董事、賽領資本管理有限公司董事、四源合股權投資管理有限公司董事及上海股權投資協會副會長等職務。朱先生目前還擔任電訊盈科有限公司(在香港聯合交易所上市及美國預託證券在OTC Markets Group Inc.上市)非執行董事、香港電訊有限公司(香港電訊信託與香港電訊有限公司在香港聯合交易所上市)及香港電訊管理有限公司(作為香港電訊信託的託管人—經理)非執行董事、聯通集團總會計師、A股公司首席財務官兼董事會秘書、中國聯通運營公司董事兼首席財務官，以及本集團若干成員公司的董事職務。朱先生具有豐富的董事會秘書、企業財務和投資管理經驗。

董事及高級管理人員



范雲軍

執行董事兼高級副總裁

48歲，2020年2月起擔任本公司執行董事，2019年1月起擔任本公司高級副總裁。范先生是一位高級工程師，於1998年畢業於北京郵電大學信號與信息處理專業，獲得工學博士學位。范先生曾任中國移動通信集團北京有限公司董事兼副總經理、辛姆巴科有限公司董事長兼首席執行官、中國移動香港有限公司董事長、中國移動國際有限公司董事長兼首席執行官、中國移動通信集團北京有限公司董事長兼總經理。范先生目前還擔任聯通集團副總經理兼總法律顧問、A股公司高級副總裁兼總法律顧問、中國聯通運營公司董事兼高級副總裁。范先生具有豐富的管理及電信行業從業經驗。



何 飈

高級副總裁

49歲，2020年6月起擔任本公司高級副總裁。何先生於1993年畢業於湘潭大學，2016年獲得工商管理博士學位。何先生曾任中國聯通廣東省分公司副總經理、總經理兼聯通(廣東)產業互聯網有限公司董事長。何先生目前還擔任聯通集團副總經理、A股公司高級副總裁、中國聯通運營公司董事兼高級副總裁。何先生具有豐富的管理及電信行業從業經驗。

董事及高級管理人員



張永霖
獨立非執行董事

72歲，2004年5月起擔任本公司獨立非執行董事。張先生現任香港興業國際集團有限公司(在香港聯合交易所上市)的獨立非執行董事。張先生曾擔任香港大學校務委員會委員、明德學校校務委員會主席、明德書院校董會成員、香港大學專業進修學院主席、亞洲電視有限公司主席、電訊盈科副主席、泰康人壽保險股份有限公司及蘇富比獨立非執行董事以及英國特許市務學會(香港區)會長。在盈科數碼動力有限公司與香港電訊有限公司合併組成電訊盈科之前，張先生為香港電訊有限公司行政總裁及英國大東電報局執行董事。此外，張先生曾在國泰航空公司服務達二十三年之久，在離開該公司時，就任副董事總經理。張先生於1990年獲委任為官守太平紳士，並於1992年獲委任為非官守太平紳士。張先生畢業於香港大學，獲頒授社會科學榮譽學士學位及管理學文憑，他亦獲頒授香港大學名譽大學院士，並為英國特許市務學會榮譽資深會員。



黃偉明

獨立非執行董事

63歲，2006年1月起擔任本公司獨立非執行董事。黃先生現任聯想集團有限公司(在香港聯合交易所上市)執行副總裁兼首席財務官。黃先生以往從事投資銀行業務，在大中華地區之投資銀行業擁有逾十五年經驗，並曾出任香港聯合交易所有限公司之上市委員會委員。黃先生為特許會計師，持有英國The Victoria University of Manchester管理科學學士榮譽學位。

董事及高級管理人員



鍾瑞明
獨立非執行董事

69歲，2008年10月起擔任本公司獨立非執行董事。鍾先生現為中國人民政治協商會議第十三屆全國委員會委員，並為香港城市大學副監督。此外，鍾先生是旭日企業有限公司、美麗華酒店企業有限公司、中國海外宏洋集團有限公司、中國光大控股有限公司、中國中鐵股份有限公司、東方海外(國際)有限公司及中國郵政儲蓄銀行股份有限公司(均在香港聯合交易所上市)的獨立非執行董事。此外，鍾先生在2004年10月至2008年10月期間出任中國網通集團(香港)有限公司獨立非執行董事。鍾先生並曾任怡富集團有限公司的中國業務主席、中銀國際有限公司副執行總裁、民主建港協進聯盟總幹事、藝術發展諮詢委員會主席、香港城市大學校董會主席、香港房屋協會主席、香港特別行政區行政會議成員、香港特別行政區政府土地基金諮詢委員會副主席、九廣鐵路公司管理委員會成員、香港房屋委員會委員、賑災基金諮詢委員會成員、恒基兆業地產有限公司、玖龍紙業(控股)有限公司、中國建設銀行股份有限公司及金茂酒店及金茂(中國)酒店投資管理有限公司的獨立非執行董事、中國光大銀行股份有限公司及中國建築股份有限公司的獨立董事及中國移動通信集團公司的外部董事。鍾先生持有香港大學理學士學位及香港中文大學工商管理碩士學位，並於2010年獲香港城市大學榮譽社會科學博士學位。鍾先生是香港會計師公會資深會員。



羅范椒芬
獨立非執行董事

68歲，2012年11月起擔任本公司獨立非執行董事。羅女士現任香港特別行政區政府行政會議成員、范氏慈善信託基金理事，以及寧波惠貞書院名譽校長。此外，羅女士亦擔任中電控股有限公司、南旋控股有限公司、五礦地產有限公司及中國太平保險控股有限公司(均在香港聯合交易所上市)的獨立非執行董事，以及華潤(集團)有限公司的外部董事。羅女士曾任香港特別行政區全國人大代表、香港科技園公司董事會主席及大唐西市絲路投資控股有限公司的獨立非執行董事。羅女士原為香港政府公務員，於2007年離任時為廉政專員。在出任政務官的30年間，羅女士涉獵多個範疇，包括醫療衛生、經濟服務、房屋、土地規劃、民政事務、社會福利、公務員事務、運輸和教育等。羅女士為香港大學榮譽理學士，於2009年獲選為香港大學理學院傑出畢業生。她獲得美國哈佛大學公共行政碩士學位，並獲頒美國哈佛大學Littauer Fellow榮銜，同時為香港中文大學教育碩士及香港董事學會資深會員。

榮譽

及獎項



更多資訊，請瀏覽本公司網站 www.chinaunicom.com.hk

企業管治

報告



後

董事會致力維持高水準的企業管治，並深信良好的管治對本公司業務的長遠成功及可持續發展至為關鍵。作為在香港註冊成立的公司，本公司以《公司條例》(香港法例第622章)、《證券及期貨條例》以及其他相關法律法規作為本公司企業管治的基本指引；作為在香港和美國兩地上市的公司，目前的組織章程細則充分遵循《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》以及美國對在美國上市的非美國公司的監管要求，以其為指引公司完善企業管治的基本制度，並力求符合國際和本地有關企業管治最佳實踐的要求；公司按照美國薩班斯-奧克斯利法案、美國證券交易委員會以及紐約證券交易所相關監管要求定期發佈有關內部監控的責任聲明，確認公司遵循了有關財務報告、信息披露、公司內部監控等監管規則的要求。董事會對整體執行企業管治職

務負責，公司採納了企業管治守則，當中列明董事會需履行企業管治職務的職權範圍，其中包括(但不限於)：制定及檢討公司的企業管治政策及常規；檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊；以及檢討本公司遵守守則的情況。

2020年本公司在公司治理方面的持續努力得到資本市場的廣泛認可，並獲得多項嘉許。其中包括在國際權威財經雜誌《機構投資者》(Institutional Investor)舉辦的「2020年亞洲最佳公司管理團隊評選」中連續五年獲評選為「亞洲最受尊崇電信企業」，同時獲頒「亞洲最佳首席執行官(電信業)」、「亞洲最佳首席財務官(電信業)」、「亞洲最佳ESG公司(電信業)」及「亞洲最佳投資者關係團隊(電信業)」獎項；在《金融亞洲》(FinanceAsia)舉辦的「2020年度亞洲最佳管理公司評選」中榮獲專業投資者評選為「亞洲最佳企業管治公司」及「中國最佳管理公司」；在《亞洲貨幣》(Asiamoney)雜誌舉辦的「2020年度亞洲傑出企業評選」中被評選為「亞洲最傑出公司-電信行業」和「香港全方位最傑出上市公司」；獲《Corporate Governance Asia》頒發「亞洲最佳企業社會責任」；在「2020 IR

Magazine大中華區獎項」評選中榮獲「最佳投資者關係公司(大型企業)」、「通信行業最佳公司」以及「香港最佳公司」；在「《The Asset》(財資)2020年ESG企業大獎」評選中獲得「卓越管治、環境保護及企業社會責任金獎」。

香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)的證券上市規則(「上市規則」)附錄十四之「企業管治守則」(「守則」)在(i)董事、(ii)董事及高級管理人員的薪酬及董事會(「董事會」)評核、(iii)問責和審計、(iv)董事會權力的轉授、(v)與股東的溝通及(vi)公司秘書等多方面，提出了企業管治守則條文(「守則條文」)和建議最佳常規。除了於本企業管治報告中「董事會」一欄所作之披露外，本公司確認在截至2020年12月31日止年度，符合所有守則條文的規定。

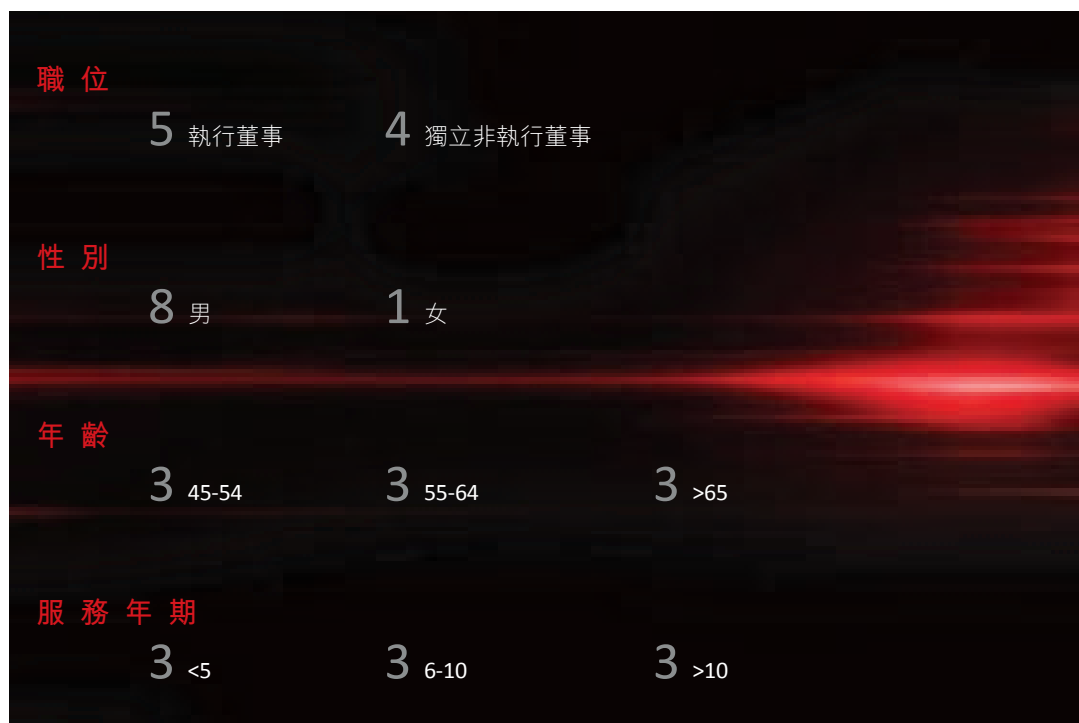


董事會

董事會以本公司及股東的最佳利益為原則，負責審議及批准公司的重大事項，包括(但不限於)經營策略及預算、重大投資、資本市場運作和企業併購等事務。董事會的主要職能還包括監管風險管理及內部控制、審批環境、社會及管治策略、審批本公司定期向外公佈的業績及運營情況。

為達致可持續的均衡發展，本公司視董事會多元化為支持其達到戰略目標及維持可持續發展的關鍵元素。董事會的組成具有廣泛性，成員包括不同專業中有出色表現的人士。目前董事會有九位成員，包括五位執行董事及四位獨立非執行董事。董事的個人資料載於本年報第24至35頁。本公司相信目前董事會由通信、科技、金融、財務、投資和管理等多元化領域專才組成，同時在性別、年齡、服務年期、教育背景、專業經驗等方面具有多元化特色，促進了公司管理水平的提升和公司治理運作更加規範，使得董事會的架構和決策觀點更全面平衡。

目前董事會成員組合分析如下：



本公司截至2020年12月31日止年度本公司董事長與首席執行官的角色和責任由同一人擔任。本公司認為，由於所有重大決定均經由董事會及適當之董事委員會商議後才作出，通過董事會及獨立非執行董事的監督，以及公司內部有效的內控機制的制約，本公司權力及授權分佈均衡。同時，由同一人兼任董事長和首席執行官的安排可以提高公司決策及執行效率，有效抓住商機。

本公司獨立非執行董事皆在各範疇擁有豐富的知識和經驗，透過提供獨立、富建設性及有根據的意見，對本公司的發展發揮正面作用。他們與管理層密切聯繫，經常在董事會上就股東及資本市場相關的事宜發表建設性意見，這些意見和建議有利於董事會在作出決議時考慮股東的最佳利益。所有獨立非執行董事與本公司及其控股公司或子公司皆沒有任何業務及財務往來（本年報所披露的股份權益及董事酬金除外），並已向本公司確認其獨立性。非執行董事的職能包括（但不限於）出席董事會會議，在會議上作出獨立判斷，在有潛在利益衝突時發揮牽頭引導作用，應邀出任委員會成員及仔細考核本公司的表現是否達到既定的企業目標及目的，以及監察和匯報本公司表現的事宜。提名及委任新董事及高級管理人員時，提名委員會考慮公司對新董事及／或高級管理人員的需求情況後，在企業內部以及人才市場廣泛物色合適的人選並向董事會提出建議。提名委員會根據客觀條件考慮候選人的長處，並且充分顧及董事會成員多元化的裨益。在徵得被提名人對提名的同意後，根據本公司的實際需要，召開董事會會議（出席會議的包括非執行董事）就被提名人的資格進行考慮。本公司董事（包括非執行董事）並非按指定任期委任，但需根據本公司的組織章程細則於股東大會上輪值退任，並至少每三年一次。

每位新獲委任的董事在接受委任時，均獲得全面、正式兼特為其而設的就任須知，包括（但不限於）由香港公司註冊處刊發的《董事責任指引》及香港董事學會刊發的《董事指引》。董事對公司負有信托責任，不得按不正當目的行使權力，不可利用公司的機會為自己之利益服務，不允許其個人利益抵觸公司的利益，也不可濫用公司之資產。其後亦獲得所需的介紹及專業發展以確保其對本公司的運作及業務具有適當的瞭解，並充分理解其本身在法規及普通法、上市規則、適用的法律及監管規定，以及本公司商業及企業管治政策下的責任。此外，公司會準備訂明有關董事委任主要條款及條件的正式委任函。

董事培訓是個持續進程。本公司定期邀請不同的專業團隊為董事就相關法律法規、市場環境及／或行業發展的最新情況提供培訓。於2020年12月31日的董事在2020年度參與培訓及持續專業發展活動的概要情況如下：

| | 培訓類型 |
|----------------|------|
| 執行董事 | |
| 王曉初(董事長) | A, B |
| 李福申 | A, B |
| 朱可炳 | A, B |
| 范雲軍 | A, B |
| 獨立非執行董事 | |
| 張永霖 | A, B |
| 黃偉明 | A, B |
| 鍾瑞明 | A, B |
| 羅范椒芬 | A, B |

A： 出席相關研討會及／或會議及／或論壇或於相關研討會及／或會議及／或論壇致辭演說

B： 閱讀或撰寫有關經濟、一般業務、電信、公司治理或董事職責等之報章、刊物及文章

執行董事的薪酬組合包括基本薪金以及與績效掛鈎的年度獎金。執行董事的酬金乃根據其各自於本公司的職務和責任、經驗、當前市場情況及適用的監管要求等而釐定；而與績效掛鈎的年度獎金則是按照本公司設定評核指標的完成情況作為評核標準。非執行董事的酬金則根據市場水平，並考慮其擔任本公司非執行董事及董事會委員會成員的責任及工作繁重程度釐定。為向合資格參與者（包括董事）提供長期激勵，公司亦採納了股份期權計劃（股份期權計劃的具體情況載於本年報第64至65頁中「本公司股份期權計劃」一節）。每位董事各自的薪酬以及高級管理人員的薪酬等級載於本年報第135至136頁中。除薪酬外，本公司就董事可能會面對的法律行動作出了適當的投保安排。

董事會就授予管理層權責時，已給予清晰的指引。但若干重大事項必須由董事會決定，包括(但不限於)長遠目標和策略、全年預算案、季度、中期及年度業績的初步公佈、股息、重大投資、與股本相關的資本市場運作、企業併購、重大關連交易及年度內部控制評估。董事會定時檢討授予管理層權責的安排，以確保有關安排切合本公司的需要。

董事會定期舉行會議，全體董事皆有充分的機會出席會議，以及把須予商討事項列入會議議程內。會議通知均能於常規會議舉行至少14天前提交董事，並盡最大努力爭取將所有會議文件在常規會議舉行最少一周前(並確保所有會議文件在不少於守則條文要求之常規會議三天前)提交董事審閱。

公司秘書為本公司的僱員，對本公司的日常事務有所認識並向董事長匯報。公司秘書與所有董事均保持緊密聯繫，並確保董事會及各董事委員會的運作符合本公司組織章程細則及董事委員會章程列明之程序，公司秘書也負責整理及於會議後的合理時間內提交董事會及各委員會之會議紀錄初稿予董事會及委員會成員審閱及提出意見，並提交會議紀錄最終稿供存檔。每位董事均可取得公司秘書的意見和享用他的服務，以確保董事會程序及所有適用規則及規例均獲得遵守。董事會就公司秘書的遴選、委任或解僱舉行會議。為確保備有最新知識及市場信息以履行其職務，公司秘書於2020年內參加了充分的專業培訓。

董事可按需要諮詢獨立專業意見並由本公司支付有關費用。此外，如本公司的主要股東或董事在議決事項中涉及重大的利益衝突，則董事會會就該事項舉行董事會會議，而有關涉及利益衝突的董事必須放棄投票及不計入出席會議的法定人數之內。

各董事均需付出足夠時間和精神處理本公司的事務。董事會提倡公開及積極的討論文化，並鼓勵董事表達彼等的意見及關注事宜。公司每月向董事提供經營信息，以確保董事瞭解本公司最新經營狀況。另外，通過董事會的定期會議及管理層匯報，董事可更瞭解本公司的業務狀況、經營策略以及本公司、行業最新發展情況。除常規董事會會議外，董事長每年均與獨立非執行董事舉行沒有其他董事出席的會議，進一步促進了不同觀點及意見的交流。為確保各董事均適當知悉會議討論的事項，與該等事項相關的充分、準確、清晰、完備及可靠的信息均於會前及時提供予董

事，而所有董事均有權查閱關於董事會將表決事項的文件及相關資料。董事經常到訪國內各分公司以深入瞭解本公司的日常業務情況。此外，本公司亦不時為董事安排相關培訓(其中包括由律師和會計師等專業顧問提供的培訓)，以擴闊董事在相關領域的知識，並提升董事對本公司業務、相關法律法規及最新的營運技術的理解。此外，董事會每年度均就其表現進行評核。此等安排亦促進了本公司企業管治水平的提昇。

2020年內，董事會舉行了四次董事會議並完成兩次書面決議，討論及審批了包括2019年年度業績、2019年度20-F報表、2020年度預算、2020年中期業績、2020年第一季度和第三季度業績、社會責任報告、風險管理與內控工作報告、委任執行董事及高級副總裁等重要事項。

2020年內董事會成員出席會議的統計情況如下：

| | 出席次數／任內會議舉行次數 | | | | |
|------------------------------------|---------------|-------------|-------------|-------------|------|
| | 董事會 會議 | 審計委員會 會議 | 薪酬委員會 會議 | 提名委員會 會議 | 股東大會 |
| 執行董事 | | | | | |
| 王曉初(董事長) | 4/4 | 不適用 | 不適用 | 1/1 | 1/1 |
| 李國華 ¹ | 不適用 | 不適用 | 不適用 | 不適用 | 不適用 |
| 李福申 | 4/4 | 不適用 | 不適用 | 不適用 | 1/1 |
| 邵廣祿 ² | 不適用 | 不適用 | 不適用 | 不適用 | 不適用 |
| 朱可炳 | 4/4 | 不適用 | 不適用 | 不適用 | 1/1 |
| 范雲軍 ³ | 4/4 | 不適用 | 不適用 | 不適用 | 1/1 |
| 非執行董事 | | | | | |
| Cesareo Alierta Izuel ⁴ | 0/2 | 不適用 | 不適用 | 不適用 | 不適用 |
| 獨立非執行董事 | | | | | |
| 張永霖 | 4/4 | 4/4 | 1/1 | 不適用 | 1/1 |
| 黃偉明 | 4/4 | 4/4 | 1/1 | 不適用 | 1/1 |
| 鍾瑞明 | 4/4 | 4/4 | 1/1 | 1/1 | 1/1 |
| 羅范椒芬 | 4/4 | 4/4 | 不適用 | 1/1 | 1/1 |

註1：於2020年3月11日，李國華先生辭任執行董事。

註2：於2020年1月16日，邵廣祿先生辭任執行董事。

註3：於2020年2月17日，范雲軍先生獲委任為執行董事。

註4：於2020年5月25日，Cesareo Alierta Izuel先生退任非執行董事。

註5：非執行董事因其他公務或身在海外未能出席董事會會議。

2020年董事會忠於職守、勤勉盡責，投入充足時間及精神以處理本公司的事務。董事會有效地運作且履行其應有職責，及時就所有重要的適當事項進行討論及審批。

本公司已採納了上市規則附錄十之「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」(「標準守則」)以規範董事的證券交易。經向董事作出特定查詢，所有董事已確認在截至2020年12月31日止年度內均已遵守有關標準守則。

董事確認編製截至2020年12月31日止年度財務報表之責任，財務報表須真實公平地反映本公司於該年度結算日之財政狀況，以及截至結算日止年度本公司之財務表現及現金流量情況，並且按持續經營基準、相關法例要求及適用之財務報告準則而編製。關於獨立審計師與財務報表相關的申報責任的聲明刊載於本年報第88至92頁的獨立核數師報告內。

董事委員會

本公司於董事會下設有三個董事會委員會，分別為審計委員會、薪酬委員會和提名委員會。每個委員會均已訂立書面章程(書面章程已上載於本公司

及香港聯交所網站)。董事會亦會根據上市規則的要求不時成立獨立董事委員會就關連交易及本公司和/或其子公司訂立的需獨立股東批准的交易向獨立股東提供意見及投票建議。委員會均獲提供足夠資源以履行其職務(其中包括諮詢獨立專業意見並由本公司支付相關費用)。委員會在會議後均會向董事會匯報其決定或建議。

審計委員會

組成

目前審計委員會成員包括黃偉明先生、張永霖先生、鍾瑞明先生及羅范椒芬女士(全部均為本公司之獨立非執行董事)，並由黃偉明先生出任審計委員會主席。委員會所有成員皆符合適用法律、法規及條例中關於審計委員會成員的「獨立性」之要求。委員會主席為會計師，具有會計及財務管理的專長及經驗；委員會內另一名成員亦為會計師，擁有豐富的會計專業經驗。

主要職責

審計委員會的主要職責包括：作為本公司與獨立審計師之間的主要代表，負責監察二者之間的關係；審議並批准獨立審計師的聘任、辭任和解聘；根據已確立的預審批框架預先批准由獨立審計師提供的服務及其費用；監督獨立審計師的工作及確定非審計服務對審計師獨立性的潛在影響；審閱季度和中期財務資料，以及年度財務報表；與獨立審計師聯絡及討論在審計中發現的問題和建議；審閱及獨立審計師給管理層的信函和管理層的回應；與管理層討論風險管理及內部控制系統以及審閱關於本公司風險管理及內部控制程序相關的報告。審計委員會亦有

權建立舉報制度以受理和處理關於本公司會計事務、內部控制和審計事項的投訴或匿名舉報。任何對上述事項的投訴可以郵寄(中國北京西城區金融大街21號，郵編：100033)或電話(86-(010) 88091674)方式與本公司聯繫。審計委員會對董事會負責並定期報告工作。

2020年主要工作

委員會每年最少舉行四次會議，協助董事會履行其對財務報表的審閱，確保有效的風險管理及內部控制以及高效率的審計。

2020年，審計委員會舉行了四次會議，討論及審批包括2019年年度業績、2019年度20-F報表、2020年中期業績、2020年第一季度和首三季度業績等事項。此外，審計委員會亦在會議中審批了風險管理報告、內審及內控報告、持續關連交易報告、重新委聘獨立審計師、審計費用及獨立審計師的審計工作安排與計劃，以及2020年度內由獨立審計師提供之非審計服務。

審計委員會有效執行其任務，使董事會能夠更好地監察本公司的財務狀況，監管本公司的風險管理及內部控制系統，保障本公司財務報表的完整及可信性，防止財務報表出現重大錯誤，同時確保本公司符合上市規則、美國聯邦證券法與紐約證券交易所上市規則中對審計委員會的相關要求。

薪酬委員會

組成

目前薪酬委員會成員包括張永霖先生、黃偉明先生及鍾瑞明先生(全部均為本公司之獨立非執行董事)，並由張永霖先生出任薪酬委員會主席。

主要職責

薪酬委員會的主要職責包括：就公司董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；因應董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬建議；向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇(包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額，包括喪失或終止職務或委任的賠償)；就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；就其他執行董事的薪酬建議諮詢董事長；考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責以及集團內其他職位的僱傭條件；審議由公司管理層提出的未授出期權的具體授出計劃和對現行公司股份期權計劃的修訂方案；檢討及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；批准因董事行為失當而解僱或

罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致及確保任何董事或其任何聯繫人不得參與釐定其本人的薪酬。

2020年主要工作

薪酬委員會每年最少舉行一次會議。2020年，薪酬委員會召開了一次會議以討論及審批包括高級管理人員業績考核及薪酬方案等事務。

薪酬委員會有效執行其任務，審議高級管理人員業績考核，並就高級管理人員的薪酬方案向董事會提出建議。

提名委員會

組成

目前提名委員會成員包括鍾瑞明先生、王曉初先生及羅范椒芬女士。除王曉初先生為本公司董事長兼首席執行官外，鍾瑞明先生及羅范椒芬女士均為本公司之獨立非執行董事。提名委員會主席由鍾瑞明先生出任。

主要職責

提名委員會的主要職責包括：最少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並就任何為配合本公司策略而擬對董事會做出的

變動提出建議；物色具備合適資格可擔任董事的人士，並就此向董事會提供意見；制定、審閱並執行董事會成員多元化政策；評核本公司獨立非執行董事的獨立性；就董事委任或重新委任，以及董事繼任計劃的有關事宜向董事會提出建議；就首席執行官提名擔任本公司高級管理人員的人選及高級管理人員的調整向董事會提供意見。

2020年主要工作

提名委員會每年最少舉行一次會議。2020年，提名委員會召開了一次會議並完成兩次書面決議，討論及審批了檢討董事會的架構、人數及組成；評核本公司獨立非執行董事的獨立性；就重選董事、委任執行董事及高級副總裁向董事會提出建議。

本公司制定了提名政策。提名及委任新董事及高級管理人員時，提名委員會考慮公司對新董事及／或高級管理人員的需求情況後，在企業內部以及人才市場廣泛物色合適的人選並向董事會提出建議。提名委員會根據客觀條件考慮候選人的長處，並且充分顧及董事會成員多元化的裨益。在徵得被提名人對提名的同意後，根據本公司的實際需要，召開董事會會議（出席會議的包括非執行董事）就被提名人的資格進行考慮。本公司董事（包括非執行董事）並非按指定任期委任，但需根據本公司的組織章程細則於股東大會上輪值退任，並至少每三年一次。

本公司亦制定了涉及董事會成員多元化的政策。本公司明白並深信董事會成員多元化的裨益良多，並注意到董事會成員日趨多元化是維持競爭優勢的要素。董事會的全體成員乃根據董事會整體有效運作所需的技能和經驗，以擇優方式作出委任。提名委員會在檢討董事會的組成時，將按本公司業務模式及具體需要考慮專業知識、技能、經驗以及多元化是否均衡。在物色委任加入董事會的適合人選時，提名委員會將充分顧及董事會成員多元化的裨益，並按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年期，最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作出決定。

此外，根據本公司的組織章程細則，股東亦可以在股東大會上提名其他人士參選董事，並由股東大會審議考慮。有關股東提名董事候選人的程序，詳情請瀏覽本公司網站https://www.chinaunicom.com.hk/tc/about/cg_report.php。

獨立審計師

畢馬威會計師事務所為本公司之獨立審計師。除提供審計服務外，畢馬威會計師事務所亦提供其他鑒證服務及非審計服務。本公司獨立核數師為公司提供的其他鑒證服務及非審計服務沒有違反美國《薩班斯－奧克斯利法案》要求，並能保持其獨立性。就2020年度所提供的服務，支付／應付予獨立審計師之服務酬金如下：

| 項目 | 附註 | 2020年 (人民幣千元) |
|--------|-------|------------------|
| 審計服務 | (i) | 76,440 |
| 其他鑒證服務 | (ii) | 681 |
| 非審計服務 | (iii) | 136 |

註：

- (i) 2020年度的審計服務主要包括，按照2002年美國《薩班斯－奧克斯利法案》404條款，就本公司與合併財務報告相關的內部控制而進行的審計工作。
- (ii) 其他鑒證服務包括可以由獨立審計師合理提供的其他鑒證及相關服務。於2020年度，其他鑒證及相關服務主要包括對截至2020年12月31日止年度20-F表格的XBRL標籤執行有限程序。
- (iii) 非審計服務包括可以由獨立審計師合理提供的其他相關服務。於2020年度，非審計服務主要包括稅收遵從服務。

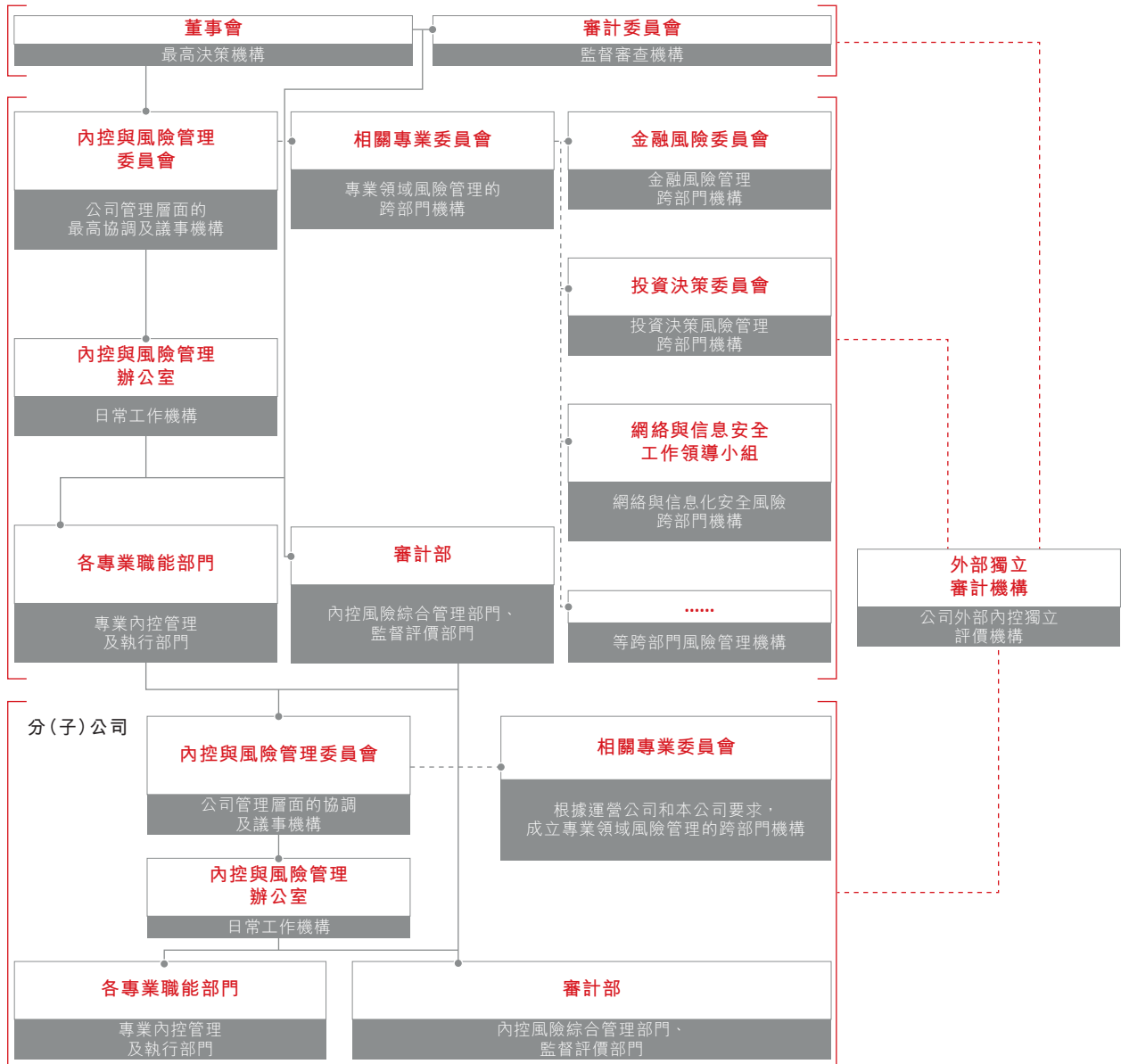
風險管理及內部控制

董事會負責評估及釐定公司為達成策略目標所願意接納的風險性質及程度，並確保公司設立及維持合適及有效的風險管理及內部監控體系，促進公司持續、健康發展，提高公司經營管理水平和風險防範能力。董事會監督管理層對風險管理及內部監控的設計、實施及監察，而管理層應向董事會提供有關體系是否有效的確認。董事會對風險管理及內部監控體系負責，並有責任檢討該等體系的有效性。

設立風險管理及內部監控體系乃為監察及保障公司業務目標的實現，保障本公司資產免遭損失或被挪用，確保設存妥善的會計記錄以提供可靠的財務資料，確保本公司遵守適用的法律、法規及規定。該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

組織體系

公司設立由董事會、內控與風險管理委員會、綜合管理部門和各相關專業職能管理部門構成的涵蓋全集團範圍的風險管理及內部監控體系。



本公司目前設有612人的內部審計部門，並設常駐各省分公司的內部審計人員。內部審計部門每年至少兩次直接向審計委員會作出匯報，並獨立於本公司之日常運作及會計職務。內部審計負責全面風險評估、專項風險評估、內部監控自我測試等工作，制定針對性的風險防控措施並進行風險跟蹤檢查，增強員工風險意識，為本公司有效支撐和保障經營管理及業務發展起到積極作用。此外，內部審計以對內部監控有效性審計為重點，圍繞保證經營的效益性，財務信息的真實性及法律法規的遵循性，組織開展了內部監控評審及經濟責任審計等工作，為本公司加強經營管理、健全內部監控制度、減低經營風險及提高經濟效益，起了十分重要的作用。

公司以風險評估為基礎，採用COSO內部監控框架，基於以下五個基本要素建立健全內部監控體系：

- (一) 控制環境：建立了滿足COSO要求的控制環境，為內部監控有效執行提供了恰當的運行環境
- (二) 風險評估：建立了風險評估管理辦法及評估機制，對影響公司目標實現的重大風險進行評估，並關注由於變化而導致的新增風險

(三) 控制活動：對公司的業務活動制定了適當的政策和控制程序，通過評估確定了重要控制活動的關鍵控制程序及措施

(四) 信息溝通：明確有關信息與溝通的辦法，建立了信息與溝通機制，以匯總和傳遞相關信息

(五) 監督控制：建立了內部監控監督機制，實施了監督程序，採取了事前、事中及廣泛的監督原則，對內部監控進行適當的監督

風險評估及管理

公司已經建立並逐步完善「常態化的全面風險與動態化的關鍵風險管理相結合」的全面風險閉環管理體系，實現風險評估、預警和跟蹤檢查的閉環管理，確保經營管理的有效性。根據新的業務模式、管理要求、系統變更、機構職責調整、內外部檢查發現等因素的影響，評估風險及管控措施的充分及恰當性。

2020年度風險評估結果

2020年公司可能面對的重大風險及應對措施如下：

市場競爭持續的風險

從目前的行業環境來看，傳統通信業務市場日趨飽和，國內電信業網絡、產品、服務同質化嚴重，差異化不足，市場競爭將長期持續存在。公司將深入落實聚焦創新合作戰略，縱深推進高品質發展，深入貫徹新發展理念，立足自身稟賦，在優勢領域實現差異化突破，堅持有競有合，保持有序良性競爭，持續推動行業協同合作、價值提升，逐步形成共贏生態，助力行業健康可持續發展。

行業監管政策變化風險

中國政府將繼續推進電信業向外資和民間資本開放、「提速降費」、國內電信業務網間結算調整等政策，這些監管政策在給公司帶來新的發展機遇的同時也帶來挑戰。公司將密切關注監管政策的變化，及時應對監管政策調整帶來的相關影響。

技術升級風險

全球電信運營商加快網絡升級與推進5G技術應用，信息通信新技術加速升級迭代。公司擁有豐富的移動網絡建設及運營經驗，積極參與世界主流國際標準組織工作，深入開展新技術與

新業務的研究與試驗，持續提高技術創新能力，合理規劃建設網絡，堅持推進5G網絡共建共享，持續打造「覆蓋廣、網速快、體驗好」的技術領先的5G精品網，加大新技術應用、新業務推廣力度，保持競爭實力。

利率和匯率風險

本公司持有以外幣計價的資產及負債，人民幣匯率變動可能會對本公司的利潤產生一定的影響；利率上升可能使公司帶息債務的利息支出上升。公司將持續關注匯率及利率市場變化，通過合理調整債務結構，加強資金管理，降低匯率及利率風險。

涉外境外風險

美國紐約證券交易所（「紐交所」）監管人員表示，基於行政命令13959和相關指引，其決定啟動本公司美國存託證券之下市程序，並自2021年1月11日起暫停本公司美國存託證券的買賣。為了保護本公司及其股東的權益，於2021年1月20日，本公司向紐交所提出書面要求，要求紐交所董事會的一

個委員會覆議有關決定。本公司將繼續密切關注相關事項的進展，尋求專業意見並保留所有權利，以保護本公司的合法權益。

公司2020全面風險評估範圍涵蓋全集團，包括集團總部、31家省級分公司本部及所轄地市分公司、多家子公司。綜合定量分析與定性分析結果，充分考慮經營環境、業務和制度的變化，識別對公司經營具潛在影響的風險；根據公司風險定性預判，經過與各專業部門和向公司管理層匯報，最終確定年度主要風險及風險等級。按照風險管理辦法和公司風險管理要求，落實公司管理層對年度風險管理指導意見，包括制定相關風險管理策略、解決方案和責任部門，並組織開展中期跟蹤檢查工作，各項風險和風險事件造成的負面影響均控制在預期和可承受範圍之內。年內未發生重大監控失誤或發現重大監控弱項。

監督及更新優化

為保證風險管理與內部監控設計的有效性，根據業務及管理變化情況，及時開展風險評估，對照風險點，制定或完善相應的內部監控措施，同時通過評估審核專業部門的內部監控流程修訂申請、風險評估報告、內部監控評審例外問題等，及時更新內部監控規範，為公司可持續健康發展提供有效支撐。內控與風險管理辦公室定期或不定期組織風險管理與內部監控執行有效性的檢查，持續改進及完善風險管理與內部監控設計。

審計部持續組織各分、子公司結合本單位實際情況，開展年度內控自評工作，並夯實內控自評工作質量，逐步形成標準統一、定量的內控評價體系。通過內控制度及執行的評價、審計發現問題的有效整改、制度完善及流程優化，實現內部控制閉環管理的長效機制。公司總部內控與風險管理辦公室根據各分(子)公司的內部監控自我評價報告、各專業部門的自我評價報告、內部審計發現的本年度內部監控例外問題以及公司年度風險管理報告，形成公司內部監控自我評價報告，作為公司管理層發表內部監控有效性聲明的支持性書面依據。根據不同上市監管機構對公司內部監控自我評價報告披露的不同要求，公司將分別編製內部監控評價報告。外部審計師對公司截止當年12月31日的財務報告，以及與財務報告相關的內部監控有效性，發表獨立的審計意見並對外披露。

作為一家電信運營商，本公司需要遵守為保護關鍵信息基礎設施所制定的法規，例如《中華人民共和國網絡安全法》。個人隱私、信息安全和數據保護在中國及其他本公司開展運營的司法轄區是日益重要的事宜。例如《中華人民共和國網絡安全法》對中國的網絡產品、設備和服務、信息網絡的運行和維護、個人數據的保護及網絡安全的監督和管理做出了整體性的框架規定。2018年頒佈的《信息安全技術個人信息安全規範》就收集、使用及保存個人信息及隱私保護列出了詳細的指引。2019年頒佈的《App違法違規收集使用個人信息行為認定方法》，明確了通過移動應用程序非法收集、使用個人信息的認定標準。2020年頒佈的《網絡安全審查辦法》，要求採購網絡產品和服務，影響或可能影響國家安全的，應當進行網絡安全審查。本公司為保護系統及數據的安全，以及應對不斷發展的網絡安全法律法規，在網絡安全、數據安全及其他安全措施方面投入了大量的資源，並建立相關風險管理和內部控制系統，其中包括：(i)不斷加強數據安全能力，例如加強數據加密能力，保護關鍵信息基礎設施以及信息技術產品和服務的供應鏈安全性；(ii)制定數據保護合規政策和守則，開展危機應對以及網絡安全法律法規合規培訓；(iii)自查數據系統的潛在風險和弱點，並更新隱私政策；(iv)增強實時監控和警報報告系統，並建立應急預案，使本公司能够在緊急情況及時採取應對措施並儘量減少損失；(v)通過加強內部與外部的知識交流，持

續改進本公司的合規工作。本公司在對國內運營中收集和產生的個人信息和重要數據向境外傳輸時需要進行安全評估。

年度評審

董事會持續監督公司的風險管理及內部監控體系，並已就本公司及其子公司截至2020年12月31日止之財政年度內之風險管理及內部監控體系作出年度評審，涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控，經聽取內部審計部門匯報並取得管理層向董事會提供有關系統有效性的確認，認為本公司風險管理及內部監控體系有效及足夠。該評審亦確保了公司在會計、內部審計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是足夠的。

美國薩班斯－奧克斯利法案(SARBANES-OXLEY ACT) 404條款的要求

本公司高度重視2002年美國《薩班斯－奧克斯利法案》404條款的合規要求，有關法案包括要求美國證券市場上市的非美國發行人，其管理層要對與財務報告相關的內部控制，出具報告和聲明。

有關的內部控制報告必需強調公司管理層對建立並維護充分和有效的與財務報告相關的內部控制的責任。管理層更須評估於年度結束時與財務報告相關的內部控制的有效性。根據薩班斯－奧克斯利法案404條款的要求，本公司管理層需就本公司於2020年12月31日對與財務報告相關的內部控制的有效性進行評估。管理層正對由其出具的與財務報告相關的內部控制的評估報告進行最後定稿，該報告將載於本公司於2021年4月30日前存檔於美國證券交易委員會(United States Securities and Exchange Commission)的截至2020年12月31日止年度20-F表年報內。

信息披露控制及程序規範

本公司制定實施了《信息披露管理辦法》，進一步完善本公司的信息披露制度，確保本公司對外披露信息(包括內幕消息)真實、準確、完整和及時。為統一信息披露的準則，本公司建立了由管理層主持的信息披露委員會，訂立了本公司的財務及運營數據，以及其他信息的匯總上報程序及定期報告的編寫及審閱程序，也對核查財務資料的內容和要求作出了具體規定，特別是要求各主要部門的負責人由下至上出具個人承擔的聲明函。

派付股息的政策

本公司股息政策的目標在於獲得長期持續並穩步增長的股息，以實現本公司股東價值的最大化。未來股息的宣派及支付將取決於財務狀況、業務前景、未來利潤、現金流、流動性水平以及資本成本等。本公司相信隨着本公司的增長，此政策長遠將可為股東提供穩定的回報。根據《公司條例》(香港法例第622章)及本公司的組織章程細則，本公司只可以從可分配的利潤中支付股息。

在充分考慮本公司盈利狀況、債務和現金流水平、未來發展的資金需求等因素後，董事會建議派發截至2020年12月31日年度每股末期股息人民幣0.164元。未來本公司將繼續努力提升盈利能力和股東回報。

企業透明度與投資者關係

為了進一步提高本公司的透明度及使投資者更瞭解本公司的經營情況，本公司除了發表年度及中期報告書外，亦按季度披露未經審計的財務信息(包括：收入、經營成本、EBITDA、淨利潤)和其他若干主要運營指標等，以及每月公佈主要運營數據。此外，本公司亦根據美國聯邦證券法的要求，向美國證券交易委員會遞交年度報告和經常性報告。

本公司在披露中期和年度業績公告或重大交易後，一般會舉行分析師、媒體發佈會和全球投資者電話會議，由本公司管理層直接向分析師、基金經理、投資者、媒體記者等提供與本公司相關的資料和數據。在發佈會上，公司管理層準確及詳盡回答分析師、基金經理、投資者和媒體提出的問題。投資者發佈會的視頻亦會上載至本公司網站，使有關信息能廣泛傳達。

本公司設有投資者關係部門，專責向投資者提供所需的資料與服務，並積極與投資者及基金經理保持溝通，包括回覆投資者的查詢，接待投資者的來訪與會見，以及收集市場信息和傳遞股東意見予董事及管理層，以確保該等意見獲適當傳達。本公司還不時安排管理層開展路演活動，以及積極參加由投資銀行舉辦的投資者會議，與投資者進行會面和溝通，為他們提供更準確瞭解本公司(包括業務及管理等多方面)的最新發展及表現的機會。

於2020年內，本公司參與了以下投資者會議：

| 日期 | 會議 |
|----------|----------------------|
| 2020年1月 | 摩根士丹利中國新經濟峰會 |
| 2020年3月 | 摩根士丹利2020年虛擬接入峰會 |
| 2020年4月 | Bernstein第六屆中國電信業研討會 |
| 2020年5月 | 野村2020年虛擬中國TMT企業日 |
| 2020年5月 | 花旗2020年亞太區投資者峰會 |
| 2020年5月 | 高盛2020年TechNet亞太區大會 |
| 2020年6月 | 2020年美銀「創新中國」線上投資峰會 |
| 2020年8月 | 花旗科技互聯網電信公司日 |
| 2020年8月 | 野村2020年中國投資年會 |
| 2020年9月 | 摩根士丹利虛擬亞洲TMT大會 |
| 2020年9月 | 瑞銀中國TMI線上研討會2020 |
| 2020年9月 | 中信里昂第廿七屆投資者論壇 |
| 2020年9月 | 富瑞亞洲論壇 |
| 2020年9月 | 摩根士丹利虛擬亞太區大會 |
| 2020年11月 | 高盛2020中國投資論壇 |
| 2020年11月 | 瑞信第十一屆中國投資大會 |
| 2020年11月 | 花旗第十五屆中國投資峰會 |
| 2020年11月 | 美銀證券2020中國投資論壇 |
| 2020年11月 | 2020年中金投資論壇 |
| 2020年11月 | 摩根大通2020年全球TMT大會 |
| 2020年11月 | 摩根士丹利虛擬亞太峰會 |
| 2020年11月 | 摩根士丹利虛擬歐洲科技、媒體和電信大會 |
| 2020年11月 | 野村2020年虛擬5G／科技企業日 |
| 2020年12月 | 大和證券2020年投資大會（香港） |
| 2020年12月 | 第十六屆中銀國際投資者會議 |





此外，通過公告、新聞稿及本公司網站(www.chinaunicom.com.hk)，本公司適時及準確地發放關於公司重大業務發展的最新情況。本公司的網站在投資者關係方面不僅作為本公司向投資者、媒體及資本市場發放新聞和公司信息的重要渠道，還在本公司的估值和遵從信息披露法規要求等方面發揮了關鍵作用。2020年，本公司持續更新網站內容，並進一步提升本公司網站功能及加強信息披露透明度，務求達到國際最佳實踐水平。本年度本公司網站榮獲「iNova Awards」及「Astrid Awards」國際機構分別頒發最佳網站至尊大獎。

同時，本公司採納了股東溝通政策，以確保本公司股東均獲提供現成、相同、適時而且均衡及容易理解的本公司資料，以使股東得以在知情情況下行使權利，也便於股東及投資者加強與本公司的溝通。

本公司在投資者關係方面的努力，獲得資本市場的高度評價，並獲頒發多個獎項，其中包括在「2020 IR Magazine大中華區獎項」評選中榮獲「最佳投資者關係公司(大型企業)」、「通信行業最佳公司」以及「香港最佳公司」，以及在《機構投

資者》(Institutional Investor)舉辦的「2020年亞洲最佳公司管理團隊評選」中榮獲「亞洲最佳投資者關係團隊(電信業)」。

股東權益

股東週年大會

董事會盡力與股東持續保持對話，尤其是藉股東週年大會與股東進行溝通。股東週年大會通知於會議舉行前至少足20個營業日向股東發送。公司董事及委員會代表一般均會出席會議，並珍惜於會上與股東溝通的機會。在股東大會上，會議主席就每項實際獨立的事宜提出獨立決議案。本公司股東大會內的決議事項均以點票方式進行表決，並於會上解釋有關

程序。本公司並委任外聘監票員以確保所有投票均適當點算及記錄在案，並及時公佈有關投票結果。

本公司上一次股東週年大會於2020年5月25日舉行，並通過了下列決議案：

- 省覽截至2019年12月31日止年度的財務報表、董事會報告書及獨立核數師報告書（贊成票比率超逾99%）
- 宣佈派發截至2019年12月31日止年度末期股息（贊成票比率超逾99%）
- 重選李福申先生、范雲軍先生及羅范椒芬女士為董事，並授權董事會釐定董事酬金（贊成票比率超逾99%）
- 重新委聘核數師，並授權董事會釐定其截至2020年12月31日止年度的酬金（贊成票比率超逾99%）
- 批准回購股份的一般授權（贊成票比率超逾99%）
- 批准發行新股份的一般授權（贊成票比率超逾89%）

- 批准擴大發行新股份的一般授權（贊成票比率超逾89%）

本公司下一次股東週年大會將於2021年5月13日舉行，詳情載於與本年報一併寄發的股東通函內。

在股東週年大會上提呈決議案

根據《公司條例》（香港法例第622章）第615條，以下人士可在本公司的下屆股東週年大會上提呈決議案：(a)任何數目的股東，只要其合共持有的表決權佔請求書日期有權在下屆股東週年大會上表決的所有股東所持全部表決權的至少2.5%，或(b)不少於50名有權在該要求所關乎的股東週年大會上就該決議表決的股東。

決議案必須可以適當地提呈並擬在下屆股東週年大會上提呈。請求書必須經請求人簽署，於股東週年大會前至少六個星期或（如在上述時間之後）股東週年大會的通知發出之時



在本公司的註冊辦事處存置，本公司有責任向所有有權收取下屆股東週年大會通知的股東發出關於該提呈決議案的通知。

此外，請求人可要求本公司向有權收取股東週年大會通知的股東傳閱一份與將提呈的決議案有關的字數不超過1,000字的陳述書。但是，如果法院接納該權利被濫用以就誹謗性質的事宜進行不必要的宣傳，則本公司毋須傳閱任何陳述書。在此情況下，請求人可能會被命令向本公司支付其向法院申請的費用。

如果經請求人簽署的請求書並無要求本公司向股東發出關於決議的通知，則該請求書應於股東週年大會召開至少一個星期前存置於本公司註冊辦事處。

召開特別股東大會

根據《公司條例》第566條，若股東於存置請求書當日合共持有有權在股東大會上表決的所有股東所持全部表決權的至少5%，則該等股東可請求本公司董事召開特別股東大會。請求書必須說明會議的目的，並且須由請求人簽署及存置於本公司註冊辦事處。

如果本公司董事在該請求書存置日期起計21天內未妥為安排在會議通知後28天內召開會議，則請求召開會議的股東或佔其中任何代表其一半以上總表決權的股東可在上述日期後三個月內自行召開會議。

請求人召開會議的方式須盡可能接近由本公司董事召開此等會議的方式。由於董事未能適當召開會議而使請求人發生的任何合理費用將由本公司償還請求人。

在特別股東大會上提呈決議案

除在股東週年大會上外，股東不可在任何其他股東大會上提呈決議案供審議。但股東可根據上文「召開特別股東大會」一節中所述的程序請求召開特別股東大會以審議任何該等決議。



2020 中期業績
2020年8月12日



HKEx : 0762 | NYSE : CHU
www.chinaunicom.com.hk

有關在股東大會上提呈決議案及召開特別股東大會之權利的任何查詢應送交本公司公司秘書處理。請求書應存置於本公司註冊辦事處，並註明公司秘書收。

本公司企業管治制度與美國公司應遵循的紐約證券交易所上市規則有關企業管治規定的主要差異

作為一家同時在香港聯交所和紐約證券交易所兩地上市的公司，本公司受相應香港法律法規的約束，包括上市規則和《公司條例》，同時亦受相應美國聯邦證券法的約束，包括1934年美國證券交易法修訂案和薩班斯-奧克斯利法案。此外，本公司還須遵守紐約證券交易所上市規則中適用於非美國發行人的有關規定。但由於本公司為非美國發行人，無須完全遵從紐約證券交易所的所有有關企業管治的規定。

根據紐約證券交易所上市公司手冊第303A.11條規定，本公司已將本公司企業管治的執行與美國公司應遵循的紐約證券交易所所有關規定之主要差異的總結在本公司的網站(www.chinaunicom.com.hk)上予以披露。

企業管治的不斷演進

公司持續研究並緊密跟進國際上先進企業管治模式的發展和投資者的要求，定期檢討及加強企業管治措施和實踐，滿足股東期望，深信良好的管治對本公司業務的長遠成功及可持續發展至為關鍵。



中國聯通年報多年來榮獲國際殊榮

向本公司查詢

股東可以通過以下渠道隨時向本公司查詢：

中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司

地址：香港皇后大道中99號中環中心75樓

電話：(852) 2126 2018
傳真：(852) 2126 2016
網站：www.chinaunicom.com.hk
電郵：ir@chinaunicom.com.hk

上述聯繫資料亦載列於本公司網站(www.chinaunicom.com.hk)「聯繫我們」部份，以使股東能夠及時、有效地向公司作出查詢。



<https://www.chinaunicom.com.hk>

董事會

報告書

中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此呈列截至2020年12月31日止年度的本公司及其附屬公司(「本集團」)董事會報告書與經審核的財務報告。

主要業務

本公司主營業務為投資控股。本公司的子公司主營業務為在中國提供移動和固網語音及相關增值服務、寬帶及其他互聯網相關服務、信息通信技術服務以及商務及數據通信服務。

經營業績與分配

本集團截至2020年12月31日止年度的業績載列於本年報第93至94頁內。

董事會在充分考慮本公司盈利狀況、債務和現金流水平、未來發展的資金需求等因素後，決定向股東大會建議派發截至2020年12月31日止年度的末期股息(「2020年度末期股息」)，每股為人民幣0.164元，共約人民幣50.18億元。未來公司將繼續努力提升盈利能力和股東回報。如於本公司即將召開的股

東週年大會內獲股東批准，2020年度末期股息預期將約於2021年6月16日以港幣支付予2021年5月24日(「股息記錄日期」)已登記於本公司股東名冊內的股東。

財務資料概要

本集團截至2020年12月31日止五個年度的經營業績、資產和負債之概要載列於第186至187頁的「財務概要」內。

本集團截至2020年12月31日止年度的業績及本集團和本公司於該日期的財務狀況載列於第93至185頁的「財務報表」內。

業務審視

本集團截至2020年12月31日止年度的業務審視分別載於本年報第8至13頁的「董事長報告書」、第14至17頁的「業務概覽」、第18至23頁的「財務概覽」、第93至185頁的「財務報表」、第80至81頁的「人力資源發展」、第82至87頁的「社會責任」、第38至61頁的「企業管治報告」及第62至79頁的「董事會報告書」內。參閱本年報中其他章節或報告的部份構成本董事會報告的一部份。

借款

本集團的借款之詳情載列於合併財務報表附註33，39及45.3內。

中期票據

本集團的中期票據之詳情載列於合併財務報表附註34內。

公司債券

本集團的公司債券之詳情載列於合併財務報表附註35內。

短期融資券

本集團的短期融資券之詳情載列於合併財務報表附註40內。

資本化利息

本集團於年度內的資本化利息之詳情載列於合併財務報表附註15。

股票掛鈎協議

除本董事會報告披露的股份期權計劃外，本集團於截至2020年12月31日止年度並無簽訂或存續任何股票掛鈎協議。

固定資產

本集團於年度內的固定資產變動載列於合併財務報表附註15。

資產抵押

於2020年12月31日，本集團沒有用固定資產抵押給銀行作為貸款擔保（2019年12月31日：無）。

股本

股本詳情載列於合併財務報表附註30。

儲備

本集團和本公司於截至2020年12月31日止年度內的儲備變動情況分別載列於本年報第98及第167頁。於2020年12月31日，本公司的可供分派儲備約為人民幣136.79億元（2019年：約人民幣145.60億元）。

子公司、聯營公司及合營公司

本公司的子公司、本集團的聯營公司及合營公司的詳情載列於合併財務報表附註18，19及20。

股東權益變動

請參閱本年報第98頁所列的合併權益變動表及第167頁所列的權益變動表。

僱員薪酬及福利開支

本集團提供給僱員的薪酬及福利開支的詳情載列於合併財務報表附註8。

優先認股權

在本公司之組織章程細則中，未就優先認股權作出規定，並且無要求本公司按股東的持股比例向現有股東發售新股。

主要客戶和供應商

本集團於截至2020年12月31日止年度的首五家最大客戶的總營業額並不超過本集團在該年度的營業總額的30%。

本集團於截至2020年12月31日止年度內向其最大供應商採購的金額佔本集團在該年度的總採購額約17.2%。本集團在截至2020年12月31日止年度的首五家最大供應商的採購總額共佔本集團本年度之總採購額約42%。

本公司的任何董事或其各自的緊密聯繫人(定義見香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」))或任何股東(據董事會所知，擁有本公司5%以上股本者)，在截至2020年12月31日止年度均未在本集團首五家最大供應商中擁有任何權益。

本公司股份期權計劃

本公司於2014年4月16日舉行的股東週年大會上，通過決議案批准採納了一份新的股份期權計劃(「2014年股份期權計劃」)。2014年股份期權計劃旨在承認某些人員對本公司所作的貢獻，吸引並保留最佳工作人員，以

促進本公司業務的成功。2014年股份期權計劃自2014年4月22日起生效及有效，為期10年，並將於2024年4月22日期滿。2014年股份期權計劃期滿後，不得根據2014年股份期權計劃再授予任何股份期權，但如果屬行使該期限前所授予的任何股份期權所必須，或屬2014年股份期權計劃的規定所要求，2014年股份期權計劃的規定則繼續完全生效及有效。根據2014年股份期權計劃：

- (1) 股份期權可授予員工，包括所有董事；
- (2) 向公司的關連人士(定義見上市規則)授予股份期權，必須獲得公司獨立非執行董事(不包括本身是期權獲授人的獨立非執行董事)的批准，並且所有向關連人士的授出須符合上市規則的要求，包括在必要時尋求股東批准；
- (3) 可能授出的股份期權涉及的最高股份總數應根據下列公式計算：

$$N = A - B - C$$

其中：

「N」為根據2014年股份期權計劃可能授出的股份期權涉及的最高股份總數；

「A」為根據2014年股份期權計劃及本公司任何其他期權計劃可能授出的股份期權涉及的最高股份總數，即採納2014年股份期權計劃之日已發行股份總數的10%；

「B」為根據2014年股份期權計劃已授出的股份期權涉及的最高股份總數；及

「C」為根據本公司任何其他期權計劃已授出的股份期權涉及的最高股份總數。

在確定根據2014年股份期權計劃可能授出的股份期權涉及的最高股份總數時，根據2014年股份期權計劃及本公司任何其他期權計劃的條款作廢的期權涉及股份將不會計算在內。

- (4) 期權期自發出該股份期權的要約日後任何一日開始，但不得遲於自發出要約日起的十年；

(5) 認購價不得低於以下價格中較高者：

(a) 公司股份於股份期權要約日在香港聯交所的收盤價；及

(b) 公司股份於緊接要約日之前的五個交易日在香港聯交所的收盤價的平均價；

(6) 在任何12個月期間，根據2014年股份期權計劃可向任何2014年股份期權計劃參與者發出的股份期權項下的股份數量（包括已行使及未行使的股份期權）不得超過本公司已發行股本之1%；及

(7) 每項授予應付的價款為港幣1.00元。

自採納2014年股份期權計劃後，並無授出任何股份期權。

截至2020年12月31日止，根據2014年股份期權計劃可供發行的期權總數為1,777,437,107股，相當於本公司於本年報日期已發行股本的約5.81%。

董事、最高行政人員及僱員於本公司股份期權計劃下持有之權益

截至2020年12月31日止年度及於2020年12月31日，本公司無任何董事或最高行政人員或僱員在本公司的任何股份期權計劃中擁有任何權益。

董事及最高行政人員擁有股份、相關股份及債權證中的權益和淡倉

於2020年12月31日，根據《證券及期貨條例》第352條規定而備存的登記冊的記錄，或根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）另外向本公司及香港聯交所作出的通知，本公司董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見香港《證券及期貨條例》第xv部）的任何股份、相關股份或債權證中持有的權益或淡倉如下：

| 董事 | 身份 | 持有 普通股數量 | 已發行 股本之 百分比 |
|-----|-----------|-------------|-------------------|
| 鍾瑞明 | 實益擁有人(個人) | 6,000 | 0.00% |

除本文所披露者外，於2020年12月31日，本公司概無任何董事或最高行政人員在本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第xv部）的任何股份、相關股份或債權證中擁有任何權益或淡倉而登記於根據《證券及期貨條例》第352條須予備存的登記冊內或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所。

此外，除上述所披露者外，截至2020年12月31日止年度期間，本公司概無任何董事或最高行政人員（包括其配偶及未滿18歲的子女）擁有或獲授可認購本公司或其相聯法團的任何股份、相關股份或債權證的任何權益或權利，或曾行使任何有關權利。

主要股東在本公司股份及相關股份中的重大權益及淡倉

於2020年12月31日，根據《證券及期貨條例》第XV部第336條備存的登記冊顯示，下列人士（除「董事及最高行政人員擁有股份、相關股份及債權證中的權益和淡倉」一節所披露的權益外）於本公司的股份或相關股份中擁有的權益及淡倉：

| 股東名稱 | 所持普通股 | | 已發行股本 百分比 |
|--|----------------|----------------|--------------|
| | 直接持有 | 間接持有 | |
| (i) 中國聯合網絡通信集團有限公司 (「聯通集團」) ^{1,2} | — | 24,683,896,309 | 80.67% |
| (ii) 中國聯合網絡通信股份有限公司 (「聯通A股公司」) ¹ | — | 16,376,043,282 | 53.52% |
| (iii) 中國聯通(BVI)有限公司 (「聯通BVI」) ¹ | 16,376,043,282 | — | 53.52% |
| (iv) 中國聯通集團(BVI)有限公司 (「聯通集團BVI」) ^{2,3} | 8,082,130,236 | 225,722,791 | 27.15% |

註：

- (1) 由於聯通集團和聯通A股公司直接或間接控制聯通BVI股東大會三分之一或以上表決權，根據《證券及期貨條例》，聯通BVI的權益被視為聯通集團和聯通A股公司持有的權益並因而已被納入其中。
- (2) 聯通集團BVI是聯通集團的全資子公司。根據《證券及期貨條例》，聯通集團BVI的權益被視為聯通集團持有的權益並因而已被納入其中。
- (3) 聯通集團BVI直接持有8,082,130,236股本公司股份（佔已發行股本26.41%）。此外，聯通集團BVI擁有225,722,791股本公司股份（佔已發行股本0.74%）的優先購買權，並根據《證券及期貨條例》為聯通集團BVI擁有的權益。

除上表所述外，於2020年12月31日在按《證券及期貨條例》第336條備存的登記冊中，並無任何其他人士在本公司的股份或相關股份中擁有權益或淡倉。

有關本公司的股本詳情載列於合併財務報表附註30。

購回、出售或贖回本公司上市股份

於截至2020年12月31日止年度，本公司或其子公司均沒有購回、出售或贖回本公司的任何上市股份。

董事會成員

以下為於本年度內及截至本報告日期的董事名單。

執行董事：

王曉初(董事長兼首席執行官)
陳忠岳(於2021年2月19日獲委任)
李國華(於2020年3月11日辭任)
李福申
邵廣祿(於2020年1月16日辭任)
朱可炳
范雲軍(於2020年2月17日獲委任)

非執行董事：

Cesareo Alierta Izuel(於2020年5月25日退任)

獨立非執行董事：

張永霖
黃偉明
鍾瑞明
羅范椒芬

根據本公司組織章程細則，陳忠岳先生、朱可炳先生、黃偉明先生及鍾瑞明先生將在本公司即將召開的股東週年大會上退任，有關董事均符合條件並願意膺選連任。

董事薪酬詳情載列於合併財務報表附註8。

獨立非執行董事之獨立性

本公司已接獲由每位獨立非執行董事發出之根據上市規則第3.13條就其獨立性發出的年度確認書，本公司認為全部獨立非執行董事現時均為獨立人士。

董事在合同中的權益

除本公司與執行董事訂立之服務協議外，在2020年12月31日，董事並未在本公司訂立的任何重要合同中擁有任何直接或間接之重大權益。

擬在即將召開的股東週年大會上參加重選的董事，均未訂有在一年內未經支付賠償金(法定賠償金除外)而本公司不可終止的尚未期滿的服務協議。

董事在構成競爭行業中的權益

聯通集團和聯通A股公司在中國從事電信業務和其他相關業務，這些業務與本公司從事的業務相似，且/或與本公司的業務競爭。本公司的執行董事亦擔任聯通集團和聯通A股公司的行政職務。進一步詳情請參閱本年報第24至35頁之「董事及高級管理人員」一節。

本公司執行董事李福申先生擔任電訊盈科有限公司非執行董事兼董事會副主席。李福申先生擔任香港電訊有限公司及香港電訊管理有限公司(香港電訊信託之託管人—經理)的非執行董事。本公司執行董事兼首席財務官朱可炳先生擔任電訊盈科有限公司、香港電訊有限公司及香港電訊管理有限公司的非執行董事。邵廣祿先生(已於2020年1月16日辭任本公司執行董事兼高級副總裁)曾擔任電訊盈科有限公司的非執行董事。

Cesareo Alierta Izuel先生(已於2020年5月25日
退任本公司非執行董事)是Telefónica S.A.(西
班牙電信)之關聯單位Telefónica Foundation的
執行董事長。

電訊盈科有限公司、香港電訊有限公司、香
港電訊管理有限公司及西班牙電信各自從事
電信業務和其他相關業務，而該等業務可能
與本公司的業務競爭。

除以上所述外，在2020年度期間直至並包括
本年報日期止的任何時候，無任何根據上市
規則第8.10(2)(b)條須予披露的董事競爭利益。

子公司董事

於截至2020年12月31日止年度及截至
本報告日期止期間，所有服務於本公司
子公司董事會的董事名單載於公司網站
(<http://www.chinaunicom.com.hk>)。

獲准許的彌償

根據本公司之組織章程細則的規定，在適用
的法律法規下，本公司每名董事應有權獲得
從本公司於其資產中補償所有因執行職務或
與此有關的其他方面可能蒙受或招致之所有
成本、費用、開支、損失及法律責任。本公
司已就本集團之董事可能面對任何訴訟時產
生的責任和相關的費用購買保險。

僱員及薪酬政策

於2020年12月31日，本集團於中國大陸、香
港及其他國家分別約有241,245名、603名及
273名在職員工，另於中國大陸約有12,581名
市場化臨時性用工。截至2020年12月31日止
年度期間，僱員薪酬及福利支出約為人民幣
557.40億元(截至2019年12月31日止年度：人
民幣505.16億元)。本集團盡力保持僱員薪酬
水平符合市場趨勢並保持競爭力，僱員之薪
酬乃根據本集團之薪金及花紅制度因應僱員
表現而釐定。本集團亦為員工提供全面性的
福利計劃及事業發展機會，包括退休福利、
住房福利、按個別需要提供的內部及外間培
訓課程。

本公司設有股份期權計劃，可向合資格的員
工授予股份期權以認購本公司股份。

發行新股份募集資金的使用情況

作為混合所有制改革方案的一部份，於2017
年8月22日，本公司與聯通BVI訂立股份認購
協議，並於2017年11月28日完成認購股份的
配發及發行。根據股份認購協議，本公司已
向聯通BVI按每股現金作價為13.24港元配發
及發行6,651,043,262股新股份，認購事項的
所得款總額為88,059.81百萬港元(相等於約人
民幣74,953.87百萬元)，每股股份的淨發行價
約為13.24港元。股份於股份認購協議日期於
香港聯交所報收市價每股12.04港元。詳情
已披露於2017年8月28日之通函內。

根據本公司2017年8月28日發出的有關聯通BVI認購新股份的通函中所披露，計劃使用募集資金用作以下用途：

- (a) 約46,777.96百萬港元(相等於約人民幣39,816百萬元)用於提升4G網絡能力，包括現有4G網絡擴容、新建4G站點、與5G的互操作升級和相應的傳送網絡建設；
- (b) 約23,011.85百萬港元(相等於約人民幣19,587百萬元)用於5G網絡技術驗證、相關業務使能及網絡試商用建設項目；包括研發及驗證5G網絡相關技術、建設5G網絡試用站點及建立5G網絡基礎能力；
- (c) 約2,728.01百萬港元(相等於約人民幣2,322百萬元)用於發展創新業務，包括建立專項團隊及業務平台支持雲計算、大數據、物聯網、產業互聯網、支付金融和視頻等業務之發展；及
- (d) 約15,538.98百萬港元(相等於約人民幣13,226百萬元)用於償還銀行貸款。

募集資金已用作以下用途：

(單位：人民幣百萬元)

| 通函之計劃 所得款項用途 | 通函之 計劃動用 金額 | 於2019年 12月31日 尚未動用 金額 | 於2020年 1月1日至 12月31日 動用金額 | 截至2020年 12月31日 累計已 動用金額 | 於2020年 12月31日 尚未動用 金額(註) |
|-----------------------------------|-------------------|--------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|
| 4G能力提升項目 | 39,816 | — | — | 39,816 | — |
| 5G網絡技術驗證、 相關業務使能及 網絡試商用建設項目 | 19,587 | 16,950 | 16,950 | 19,587 | — |
| 創新業務建設項目 | 2,322 | 672 | 297 | 1,947 | 375 |
| 償還銀行貸款項目 | 13,226 | — | — | 13,226 | — |

註：本公司計劃於來年更改尚未使用的募集資金約人民幣375百萬元的使用，由創新業務建設項目改為5G網絡技術驗證、相關業務使能及網絡試商用建設項目。上述優化調整是根據行業市場環境的變化、募集資金投資項目建設資金的使用情況、本公司的實際經營情況，以及募集資金投資項目建設的輕重緩急等多方面因素而作出，更好地滿足本公司未來的發展需要。

關連交易 – 向聯通集團收購一汽通信科技51%股權

於2020年11月6日，本公司的全資子公司中國聯合網絡通信有限公司（「中國聯通運營公司」）和聯通集團訂立收購一汽通信科技協議，據此，中國聯通運營公司同意向聯通集團收購其持有之長春一汽通信科技有限公司（「一汽通信科技」）51%股權，購買價為人民幣131,227,590元（約150,732,357港元）。

聯通集團為本公司的控股股東，根據上市規則的規定，聯通集團為本公司的關連人士。因此，收購一汽通信科技協議的交易構成本公司的關連交易，須遵守上市規則有關申報及公告的規定，但獲豁免遵守獨立股東批准規定。

有關購買價由中國聯通運營公司和聯通集團本著公平交易的原則協商後確定，且基於正常商業條款建立，並參考了一系列因素，包括但不限於一汽通信科技的財務和經營情況、發展前景、獨立評估機構所編製的評估報告中對一汽通信科技於2019年12月31日的股東全部權益價值評估約人民幣2.6億元（約3.0億港元）。收購一汽通信科技51%股權可以加強本集團與中國第一汽車集團有限公司的合作，強強聯合，優勢互補，發揮協同效應，加快一汽通信科技的良好發展，提升競爭力 and 營運效率，從而促進本集團未來的收入和利潤的提升。

持續關連交易

於2019年10月21日，本公司的全資子公司中國聯通運營公司與聯通集團訂立了綜合服務協議（「2020-2022年綜合服務協議」），將若干持續關連交易續期，包括：(i) 通信資源租用；(ii) 房屋租賃；(iii) 電信增值服務；(iv) 物資採購服務；(v) 工程設計施工服務；(vi) 末梢電信服務；(vii) 綜合服務；(viii) 共享服務；和(ix) 金融服務，包括存款服務、貸款及其他授信服務和其他金融服務。根據2020-2022年綜合服務協議，中國聯通運營公司與聯通集團將相互提供若干服務及設施，獲取方將按時支付相應的服務費。2020-2022年綜合服務協議為期三年，從2020年1月1日至2022年12月31日止。

聯通集團為本公司的控股股東，因此，根據上市規則的規定，聯通集團為本公司的關連人士。

本公司在2020-2022年綜合服務協議下的持續關連交易的詳情如下：

(1) 通信資源租用

聯通集團同意向中國聯通運營公司出租：

- (a) 若干國際通信資源（包括國際通信信道出入口、國際通信業務出入口、國際海纜容量、國際陸纜和國際衛星設備）；及
- (b) 中國聯通運營公司營運所需的若干其他通信設施。

租賃國際通信資源及其他通信設施的租金乃根據此類資源及通信設施的按年折舊費而定，但是該等租金不得高於市場租金價格。中國聯通運營公司應負責該等國際通信資源的持續維護。中國聯通運營公司和聯通集團應確定並商定由哪一方提供上述(b)項所指的通信設施的維護服務。除非中國聯通運營公司和聯通集團另有約定，該等維護服務費用將由中國聯通運營公司承擔。如聯通集團負責維護上述(b)項所指的任何通信設施，中國聯通運營公司應向聯通集團支付相關維護服務費用，該等費用應參照市場價確定，沒有市場價的，由雙方在合理成本加合理利潤基礎上協定。在確定價格標準或合理利潤時，管理層在實際可行情況下，至少應參考兩項與獨立第三方進行的同期類似可比交易或相關行業利潤率。因提供上述通信資源租用而應付聯通集團的淨租金和服務費將由中國聯通運營公司和聯通集團按季結算。

截至2020年12月31日止年度，中國聯通運營公司向聯通集團支付的服務費總額約為人民幣2.83億元。

(2) 房屋租賃

中國聯通運營公司和聯通集團同意相互出租屬於中國聯通運營公司或聯通集團

(包括其各自的分公司和子公司)的房屋及其相關附屬設備。

就雙方相互租賃的房屋及其相關附屬設備的具體租金由雙方基於市場價格確定，對於沒有或無法確定市場價的，由雙方按協商價確定。市場價是指獨立第三方在正常商務條款下提供相同、相近資產或服務所適用的市場價格或收費標準。協商價是指按照合理成本加出租環節稅金和合理利潤而確定的價格。在確定價格標準或合理利潤時，管理層在實際可行情況下，至少應參考兩項與獨立第三方進行的同期類似可比交易或相關行業利潤率。租金按季於每季度末支付。

截至2020年12月31日止年度，中國聯通運營公司向聯通集團支付的租賃費約為人民幣9.99億元，而聯通集團向中國聯通運營公司支付的租賃費可忽略不計。

(3) 電信增值服務

聯通集團(或其子公司)同意向中國聯通運營公司的客戶提供各類電信增值服務。

中國聯通運營公司將與聯通集團(或其子公司)的分公司結算從電信增值服務產生的收益，但前提是，該結算將基於在同一地區內向中國聯通運營公司提供電信增值內容的獨立電信增值內容供應商的平均收益進行。該收益將按月結算。

截至2020年12月31日止年度，分配給聯通集團的關於電信增值服務的總收入約為人民幣1.88億元。

(4) 物資採購服務

聯通集團同意向中國聯通運營公司就進口及國內電信物資，以及國內非電信物資提供綜合採購服務。聯通集團亦同意提供招投標管理、技術規格審核、安裝服務、諮詢及代理服務。此外，聯通集團將向中國聯通運營公司出售電纜、調制解調器和其他自營物資，亦將提供與上述物資採購相關的倉儲和運輸服務。

提供物資採購服務的收費按下述比率計算：

- (a) 就國內物資而言，最多為該等採購合約之合同金額的3%；及
- (b) 就進口物資而言，最多為該等採購合約之合同金額的1%。

聯通集團提供自營物資的收費標準，以及與各項物資採購服務以及直接物資採購相關的倉儲運輸服務佣金的定價和／或收費標準基於市場價格確定，對於沒有或無法確定市場價的，由雙方按協商價確定。市場價是指獨立第三方在正常商務條款下提供相同、相近資產或服務所適用的市場價格或收費標準。協商價是指按照合理成本加銷售環節稅金和合理利潤而確定的價格。在確定價格

標準或合理利潤時，管理層在實際可行情況下，至少應參考兩項與獨立第三方進行的同期類似可比交易或相關行業利潤率。應付聯通集團的服務費將按月結算。

截至2020年12月31日止年度，中國聯通運營公司向聯通集團支付的服務費總額約為人民幣0.47億元。

(5) 工程設計施工服務

聯通集團同意向中國聯通運營公司提供工程設計、施工和監理服務以及IT服務。其中工程設計服務包括規劃設計、工程勘察、通信電路工程、通信設備工程和企業通信工程。工程施工服務包括通信設備、通信線路、通信電源、通信管道和技術業務支撐系統。IT服務包括辦公室自動化、軟件測試、網絡升級、新業務的研究和開發及支持系統的開發。

提供工程設計施工服務的收費標準須參照市場價確定，而市場價是指獨立第三方在正常商務條款下提供相同、相近產品或服務所適用的市場價格或收費標準。管理層在確定價格標準時，在實際可行情況下，至少應參考兩項與獨立第三方進行的同期類似可比交易。接受方應通過招標方式確定工程設計施工服務的具體提供方的，提供方應具備不低於獨立第三方的資質和條件，並與獨立第

三方處於平等的地位參與招標程序。此種情況下，應按照招投標程序最終確定的價格定價。

服務費用應於提供相關服務時由中國聯通運營公司與聯通集團結算。

截至2020年12月31日止年度，中國聯通運營公司向聯通集團支付的服務費總額約為人民幣20.34億元。

(6) 末梢電信服務

聯通集團同意向中國聯通運營公司提供末梢電信服務。這些服務包括各種通信業務的銷售前、銷售中、銷售後服務，例如某些用戶端通信設備的組裝及修理、銷售代理服務、賬單打印和寄送、電話亭維護、發展客戶及其他客戶服務。

提供末梢電信服務的收費標準由雙方基於市場價格確定，對於沒有或無法確定市場價的，由雙方按協商價確定。市場價是指獨立第三方在正常商務條款下提供相同、相近資產或服務所適用的市場價格或收費標準。協商價是指按照合理成本加銷售環節稅金和合理利潤而確定的價格。在確定價格標準或合理利潤時，管理層在實際可行情況下，至少應

參考兩項與獨立第三方進行的同期類似可比交易或相關行業利潤率。服務費用應於提供相關服務時由中國聯通運營公司與聯通集團結算。

截至2020年12月31日止年度，中國聯通運營公司向聯通集團支付的服務費用總額約為人民幣27.35億元。

(7) 綜合服務

聯通集團和中國聯通運營公司同意相互提供綜合服務，包括餐飲服務、設備租賃服務(上文「通信資源租用」一節所涵蓋的設施/設備除外)、車輛服務、醫療保健服務、勞務服務、安全保衛服務、賓館服務、會議服務、花木園藝服務、裝飾裝修服務、商品銷售服務、基建代辦、設備維護、市場開發、技術支持、研究開發、保潔服務、停車服務、職工培訓、倉儲服務、廣告、宣傳、物業管理服務、信息通信技術服務(包括施工及安裝配套服務，系統集成服務、軟件開發、產品銷售和代理、運維服務及諮詢服務)。

服務收費標準由雙方基於市場價格確定，對於沒有或無法確定市場價的，由雙方按協商價確定。市場價是指獨立第三方在正常商務條款下提供相同、相近資產或服務所適用的市場價格或收費標準。協商價是指按照合理成本加銷售環節稅金和合理利潤而確定的價格。在確定價格標準或合理利潤時，管理層在實

際可行情況下，至少應參考兩項與獨立第三方進行的同期類似可比交易或相關行業利潤率。服務費用應於提供相關服務時由中國聯通運營公司與聯通集團結算。

截至2020年12月31日止年度，中國聯通運營公司向聯通集團支付的服務費用總額約為人民幣9.79億元，而聯通集團向中國聯通運營公司支付的服務費用總額約為人民幣2.29億元。

(8) 共享服務

聯通集團和中國聯通運營公司同意相互提供共享服務，包括但不限於下列各項：(a)中國聯通運營公司將向聯通集團提供總部人力資源服務；(b)聯通集團和中國聯通運營公司將相互提供業務支撐中心服務；(c)中國聯通運營公司將向聯通集團提供與上文第(a)和(b)項中所述服務相關的託管服務；及(d)聯通集團將向中國聯通運營公司提供場地及總部列支的其他共享服務。關於上文(b)項所述的服務，中國聯通運營公司將提供由業務支撐中心提供的賬單開立及結算等支撐服務，並提供業務數據統計報告。聯通集團將提供的支撐服務包括電話卡的生產、開發及相關服務，以及電信卡業務支撐系統的運行維護、技術支持和管理服務。

共享服務的有關成本將由聯通集團和中國聯通運營公司根據各自的總資產比例分攤，但其中聯通集團的總資產應不含聯通集團的海外子公司及上市公司的總

資產，且具體分攤比例由聯通集團和中國聯通運營公司根據各自向另一方提交的財務報表所列總資產經協商後確定，並每年按照雙方總資產情況進行調整。

截至2020年12月31日止年度，中國聯通運營公司向聯通集團支付的服務費用總額約為人民幣0.77億元，而聯通集團向中國聯通運營公司支付的服務費用可忽略不計。

(9) 金融服務

中國聯通運營公司或其子公司同意向聯通集團提供金融服務，包括存款服務、貸款及其他授信服務和其他金融服務。其他金融服務包括結算服務、票據承兌、委託貸款、信用鑒證、財務和融資顧問、諮詢、代理服務、經批准的保險代理服務及中國銀行業監督管理委員會批准方可從事的其他業務。

主要定價原則如下：

(a) 存款服務

中國聯通運營公司或其子公司吸收聯通集團存款的利率，應不高於中國人民銀行就該種類存款規定的利率上限，且不高於中國聯通運營公司或其附屬公司吸收其他客戶同種類存款所確定的利率及不高於一般商業銀行向聯通集團提供同類存款所支付的利率。

(b) 貸款及其他授信服務

貸款的利率應遵循中國人民銀行規定的利率標準，且不低於中國聯通運營公司或其子公司向其他

客戶同種類貸款所確定的利率及不低於一般商業銀行向聯通集團提供同類貸款所收取的利率。截至2020年12月31日止年度，最高每日貸款及其他授信服務的餘額(含應計利息)為人民幣106.44億元。

(c) 其他金融服務

中國聯通運營公司或其子公司向聯通集團提供金融服務所收取手續費，凡中國人民銀行或中國銀行業監督管理委員會有收費標準規定的，應符合相關規定。如無相關規定的，服務費用由雙方經參考市場同類金融服務收取的費用公平協議釐定。

服務費用應於提供相關服務時由中國聯通運營公司或其子公司與聯通集團結算。

於截至2020年12月31日止的財政年度，上述持續關連交易並無超逾其各自的上限。

本公司已制定及嚴格執行《中國聯通關聯交易管理辦法》等制度，以確保關連交易按照公平合理的定價原則和交易方式規範進行，並符合本公司及其股東的整體利益。

相關業務部門與關連人士協商持續關連交易價格，該等價格應按2020-2022年綜合服務協議的定價原則進行，必須公平合理，並由財務部門進行審核。

法律部門負責關連交易協議的審核，財務部門牽頭進行關連交易日常管理和監督，包括配合業務部門與關連方單位對賬，定期會同業務部門分析關連交易的執行情況及進行監督檢查。財務部門定期向審計委員會匯報有關關連交易執行情況。審計部門將關連交易納入年度內控評價範圍，並向管理層匯報。

此外，上述持續關連交易已由本公司獨立非執行董事審閱。獨立非執行董事確認上述持續關連交易是(a)在本集團的一般及日常業務過程中訂立；(b)以一般商業條款或更佳條款進行，或如可供比較的交易不足以確定此等交易是否按一般商業條款訂立時，則該等交易的條款以不遜於本集團從獨立第三方可取得或由獨立第三方提供的條款訂立；及(c)根據有關交易的協議進行，條款公平合理並符合本公司股東整體利益而訂立。

根據香港會計師公會發佈的香港鑒證業務準則3000號「歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證工作」並參考實務說明740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，本公司獨立核數師已受聘對本集團持續關連交易作出報告。根據上市規則第14A.56條，獨立核數師已就年報第71至76頁所載本集團披露的持續關連交易，發出無保留意見的函

件，並載有其結果和結論。獨立核數師的函件確認其並未注意到任何事情可使他們認為持續關連交易：

- (A) 並未獲董事會批准；
- (B) 在各重大方面沒有按照本年報所述的本集團定價政策進行；
- (C) 在各重大方面沒有根據持續關連交易的有關協議進行；及
- (D) 超逾在本公司之前發出的公告中所載其各自於截至2020年12月31日止年度的年度上限。

本公司已向香港聯交所提供該獨立核數師函件副本。

本公司確認，本集團任何成員公司於2020年作為所有關連交易及持續關連交易的訂約方均遵守上市規則第14A章的規定。本集團之成員於截至2020年12月31日止年度的關連交易的概要載列於合併財務報表附註45。

企業管治報告

本公司之企業管治報告載列於第38至61頁之「企業管治報告」內。

有關紐交所啟動美國存託證券下市程序

美國前總統於2020年11月12日頒佈了一項行政命令13959（「該行政命令」），其後美國財政部外國資產控制辦公室發佈了相關指引。該

行政命令及相關指引禁止任何美國人士對有關中國公司（其中包括本公司）的公開交易證券（包括其衍生證券等）進行任何交易。美國紐約證券交易所（「紐交所」）監管人員表示，基於該行政命令和相關指引，其決定啟動本公司美國存託證券之下市程序，並自2021年1月11日起暫停本公司美國存託證券的買賣。自2000年在香港聯合交易所和紐交所上市以來，本公司一直嚴格遵守各項法律法規、市場規則及上市地的監管要求，依法合規運營。本公司對該行政命令和紐交所的決定感到失望，這對本公司的普通股和美國存託證券的交易價格產生不利影響，損害了本公司及其股東的利益。為了保護本公司及其股東的權益，於2021年1月20日，本公司向紐交所提出書面要求，要求紐交所董事會的一個委員會覆議有關決定。詳情請見本公司日期為2021年1月21日之公告。本公司將繼續密切關注相關事項的進展，尋求專業意見並保留所有權利，以保護本公司的合法權益。

重大法律程序

作為香港註冊成立的公司，並在香港和美國兩地上市，本公司以香港《公司條例》、香港《證券及期貨條例》、《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》、美國對在美國上市的非美國公司的監管要求、本公司組織章程細則及其他相關法律法規作為本公司企業管治的基本指引。

本公司的子公司主營業務為在中國提供移動和固網語音及相關增值服務、寬帶及其他互聯網相關服務、信息通信技術服務以及商務及數據通信服務，需遵循《中華人民共和國電信條例》、《外商投資電信企業管理規定》、

《中華人民共和國網絡安全法》及其他相關法律法規。同時，本公司的海外子公司需遵循其業務運營所在國家和地區的相關法律法規。

截至2020年12月31日止年度，本公司未牽涉任何重大訴訟、仲裁或行政訴訟，且據本公司所知，截至2020年12月31日止，本公司亦無任何懸而未決或面臨的重大訴訟、仲裁或行政訴訟。

公眾持股量

根據本公司得悉的公開資料及董事所知悉，本公司於本年度內及截至本報告日止已按照香港聯交所之規定維持指定數額的公眾持股量。

捐款

本集團在截至2020年12月31日止年度內作出慈善及其他捐款合共約人民幣637萬元。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定股東出席2021年5月13日股東週年大會（及其任何續會）並於會上投票的權利，及股東收取2020年度末期股息的權利，本公司的股東名冊將於以下期間暫停辦理股份過戶登記手續，有關詳情載列如下：

(1) 為確定股東出席股東週年大會（及其任何續會）並於會上投票的權利：

| | |
|-------------------|----------------------|
| 交回股份過戶文件以作登記的最後時限 | 2021年5月5日下午4:30 |
| 暫停辦理股份過戶登記手續 | 2021年5月6日至2021年5月13日 |
| 記錄日期 | 2021年5月6日 |

(2) 為確定股東收取2020年度末期股息的權利：

| | |
|-------------------|------------------|
| 交回股份過戶文件以作登記的最後時限 | 2021年5月21日下午4:30 |
| 暫停辦理股份過戶登記手續 | 2021年5月24日 |
| 股息記錄日期 | 2021年5月24日 |

本公司將於上述有關期間內暫停辦理股份過戶手續。為確保符合資格出席股東週年大會並於會上投票的權利及可獲派2020年度末期股息，務請將所有過戶文件連同有關的股票於上述最後時限前送抵本公司的股份過戶登記處—香港證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716舖。

就2020年度末期股息代扣代繳非居民企業的企業所得稅

根據(i)中華人民共和國國家稅務總局（「國家稅務總局」）發佈的《關於境外註冊中資控股企業依據實際管理機構標準認定為居民企業有關問題的通知》（「《通知》」）；(ii)《中華人民共和國企業所得稅法》（「《企業所得稅法》」）及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》（「《實施條例》」）；和(iii)本公司從國家稅務總局得到的信息，本公司向非居民企業股東派付2020年度末期股息時，需代扣代繳企業所得稅。企業所得稅為派付給非居民企業股東之股息的10%（「企業所得稅」）並以本公司為扣繳義務人。

如前所述，對於在股息記錄日期名列本公司股東名冊的任何以非個人名義登記的股東（包括香港中央結算（代理人）有限公司，其他管理人、企業代理人和受託人（如證券公司和銀行）以及其他實體或組織），本公司將在扣除其所應繳付的企業所得稅後派付應付的2020年度末期股息。經上海證券交易所或深圳證券交易所投資於香港聯合交易所有限公司主板上市之本公司股票之投資者（滬港通或深港通投資者），屬於透過香港中央結算（代理人）有限公司持有股票的投資者，按照上述規定，本公司將在扣除其所應繳付的企業所得稅後向香港中央結算（代理人）有限公司支付2020年末期股息款項。

對於在股息記錄日期名列本公司股東名冊的任何以個人名義登記的股東，本公司將不就應向其有權收取之股息扣除企業所得稅。

名列本公司股東名冊上的以非個人名義登記的股東，若為(i)中華人民共和國（「中國」）的居民企業（如《企業所得稅法》中所定義），或者(ii)依照《通知》的標準被視為中國的居民企業，並且均不希望本公司從其2020年度末期股息中代扣代繳企業所得稅，應在2021年5月21日下午4時30分或之前，向本公司的股份過戶登記處－香港證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716舖）呈交由其中國主管稅務機關所出具的文件，以確認本公司毋須就其有權收取之股息代扣代繳企業所得稅。

如需更改股東身份，請向代理人或信託機構查詢相關手續。本公司將嚴格根據法律及有關政府機構的要求並依照股息記錄日期的本公司股東名冊代扣代繳非居民企業股東的企業所得稅。對於任何因股東身份未能及時確定或確定不准而提出的任何要求或對代扣代繳企業所得稅產生的任何爭議，本公司將不承擔責任及不予受理。

獨立核數師

截至2020年12月31日止年度的香港財務報告和美國財務報告由畢馬威會計師事務所及畢馬威華振會計師事務所（特殊普通合伙）分別審核，該事務所將於2021年股東週年大會結束而其現任任期屆滿時，不再擔任本集團的核數師。經本公司審核委員會建議，董事會已決議提請本公司股東於股東週年大會上批准聘任德勤•關黃陳方會計師行及德勤華永會計師事務所（特殊普通合伙）作為截至2021年12月31日止財政年度本集團的核數師，分別負責香港財務報告和美國財務報告事宜。

承董事會命

王曉初

董事長兼首席執行官

香港，2021年3月11日



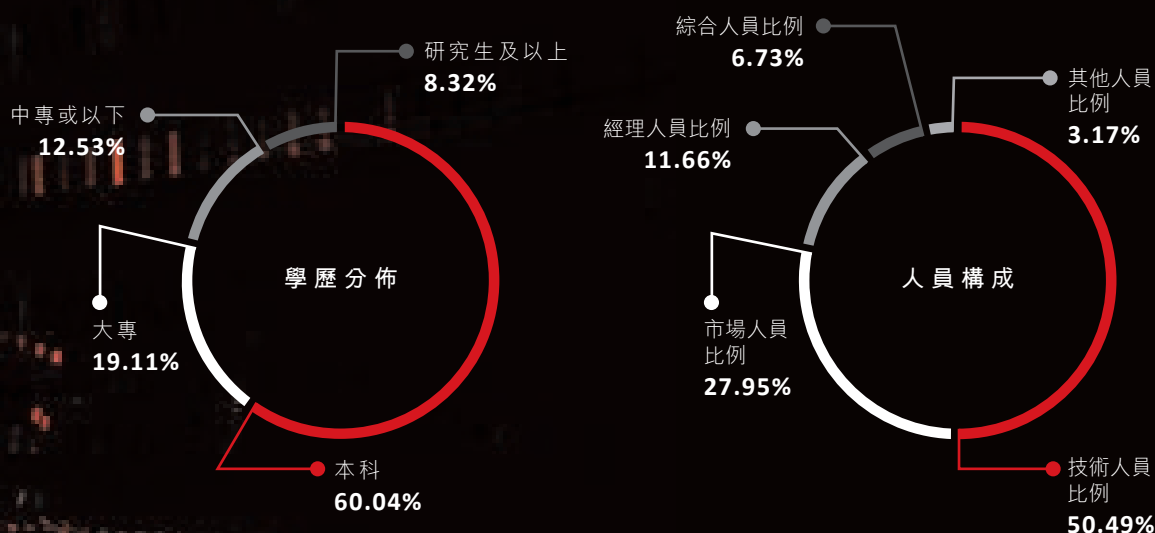
資源發展

中國聯通始終堅持團隊共進，持續優化體制機制，使面向客戶需求、為提升企業價值做出貢獻的員工和團隊得到更多的回報，實現員工與企業的共同成長。2020年，人力資源工作以「能上能下、能進能出、能多能少」為目標，縱深推進人力資源改革，為公司全面數字化轉型和持續高質量發展提供人力資源保障。

縱深推進人力資源供給側改革，持續開展提效率、調結構。組織開展用工大起底，透明全集團人力資源配置情況，從組織、專業線、崗位等維度綜合提效，公司全員勞動生產率提升。不斷優化員工結構，結合劃小改革，6000餘名各級本部人員下沉到劃小單元一線直接創造價值。加大公司數字化轉型方向人才引進力度，高校畢業生招錄數量同比增長6%。

堅持按勞分配為主體、多種分配方式並存。完善人工成本決定和評價機制，實現人工成本與效益效率協調增長；優化以價值創造為核心的薪酬內部份配機制，進一步拉開薪酬分配差距，激發微觀主體活力；上線全面激勵報告系統，為員工專屬定制並推送年度薪酬報告，進一步提升員工獲得感；

員工組合分析



有關人力資源發展更多資訊，請參閱本公司將於2021年6月刊發詳細的2020年度社會責任報告內相關部份，請瀏覽本公司網站www.chinaunicom.com.hk。

建立健全長期激勵體系，實現對人才的有力吸引、有效保留和適度激勵。

根據公司發展需要，堅持頂層設計，做好領導班子的結構分析和統籌規劃。提升數字化轉型能力，強化管理人員監督，進一步激勵廣大管理人員新時代新擔當新作為，持續加強年輕管理人員隊伍建設，加大總

部與基層雙向交流力度，積極推進總監製落地。在持續推進管理人員每年不低於1.5%的退出的基礎上，進一步加大管理人員退出力度，持續激發管理人員活力。

強化各專業人才梯隊建設，在IT、運維、研發、政企、市場等14個專業建成領軍、專家、骨幹、新銳四級人才1.8萬人。深化實施創新領域「418」人才工程，加大人才引進力度，2020年總部層面引進高端人才3人，分子公司層面引進高端人才近30人。開展IT、政企創新能力認證，2020年累計2.5萬人次通過認證考試。

圍繞集團數字化轉型要求，重構集團教育培訓體系，加大轉型賦能培訓力度；強化員工數字化能力培養，逐年制定管理人員與專業人才年度重點培訓計劃，持續開展各群體專業化能力提升和轉型培訓。

社會

責任



中國聯通一貫致力於將自身發展與更廣泛的社會責任相結合，實現公司利益與社會目標的和諧統一。2020年，公司持續以創新、協調、綠色、開放、共享的新發展理念為引領，以實際行動踐行網絡強國、數字中國、「一帶一路」等國家戰略，着力推進全面數字化轉型，全面支撐經濟社會轉型升級。面對突如其來的新冠肺炎疫情，公司第一時間就應對防範和通信保障工作作出響應，堅持防疫和生產兩手抓、兩手硬、兩促進，確保做到網絡暢通、服務有效、保障到

位。充分發揮數字新技術優勢，助力精準防疫，賦能復工復產復學，為打贏新冠肺炎疫情防控阻擊戰貢獻聯通力量，充分發揮大國重器頂梁柱的關鍵作用。

提價值，數字強健網絡強國根基

公司堅持以人民為中心的價值底色和根本邏輯，加快構建高速、移動、安全、泛在的新型基礎設施，以數字化運營提升網絡質量和運營效率，加快邊遠地區網絡建設，堅守網絡信息安全，不斷夯實數字經濟基礎，努力把我國建設成為網絡強國、數字中國。

謀發展，數字改善人民生活品質

公司肩負網絡強國使命，依託高質量信息通信基礎設施，不斷豐富通信產品和服務內涵，大力提升網絡質量和客戶體驗，致力於提升國家整體信息技術發展水平，為客戶提供滿意的優質通信服務，讓更多的消費者共享技術進步的紅利，獲得更優的業務感知體驗。

重基礎，數字助力治理效能提升

中國聯通作為央企混改的「先行者」，全方位開展數字化轉型，以生產要素市場化配置為牽引，抓好體制機制的深層重構，加快建立健全激發微觀主體活力的新機制，使生產關係更加適應生產力的發展，同時踐行綠色發展理念，建設綠色網絡，推動生產運營的綠色轉型，企業運營效率顯著提升。

強動力，數字點燃科技創新引擎

公司作為科技強國建設的主力軍，勇擔科技自立自強使命，把握數字經濟給予科技創新的新機遇，提升自主創新能力，繁榮協同創新生態，加快科技創新成果向現實生產力轉化，豐富拓展科技創新產品，助力政府社會高效能治理，服務千行百業數字化轉型。



有激情，數字牽引人才轉型成長

公司高度重視人才培養，深入實施人才興企，緊緊圍繞服務企業發展大局和服務員工發展的目標，在數字化轉型中重塑員工隊伍，着重培養一批真正具有科技創新和產業競爭引領能力的專業人才。同時，切實維護好員工合法權益，發揮員工參與企業管理的積極性，讓廣大職工共享改革發展成果，與企業共同成長。

拓合作，數字構築互利共贏生態

在全球數字化轉型加速的新形勢下，公司不斷加強與行業友商、戰略投資者、互聯網企業、產業鏈夥伴等的合作，推動行業協同發展和網絡共建共享，帶動產業鏈供應鏈優化升級，繁榮數字創新生態，共同促進人民生活品質改善和智能社會建設水平提升。

中國聯通社會責任戰略體系

創造價值 增加

客戶

股東

政府

社區



社會責任管理

- 落實社會責任戰略
- 完善社會責任組織
- 建設社會責任制度
- 評價社會責任能力
- 評選社會責任參與

創新應用服務助力數字經濟

打造匠心網絡建設網絡強國

開放合作共贏支撐產業發展

踐行綠色發展帶動社會節能

推進惠民共享促進社會和諧

關心員工成長有更多獲得感

員工

合作夥伴

同業者

價值

本公司將於2021年6月刊發詳細的2020年度社會責任報告，詳情請瀏覽本公司網站
<https://www.chinaunicom.com.hk>。

獨立 核數師報告



致中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司成員

(於香港註冊成立的有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第93至185頁中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司(「貴公司」)及其子公司(以下合稱「貴集團」)的合併財務報表，此合併財務報表包括於二零二零年十二月三十一日的合併財務狀況表與截至該日止年度的合併損益表、合併綜合收益表、合併權益變動表和合併現金流量表，以及合併財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等合併財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈的所有適用的《國際財務報告準則》及香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映貴集團於二零二零年十二月三十一日的合併財務狀況及貴集團截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部份中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

收入確認

請參閱列載於合併財務報表第133頁的附註6及列載於第118頁至第119頁的會計政策

關鍵審計事項

在審計中如何應對該事項

貴公司及其子公司(以下簡稱「貴集團」)的收入主要來自於向用戶提供語音通話、寬帶及移動數據服務、數據及互聯網應用、其他增值服務、傳輸線路使用及相關服務，及銷售通信產品收入。

由於電信公司的計費系統複雜，且需要在數個系統中處理當年銷售不同產品組合而產生大量業務數據，因此在合併財務報表中收入確認的準確性存在電信行業的固有風險。

貴集團與用戶簽訂的包含捆綁套餐的合同中包含不同履約義務，包括提供電信服務和銷售手機等通信產品，在確定各履約義務的收入計量方法和確認時點時會涉及重大的管理層判斷。同時為了實現交易價格在這些履約義務間的恰當分攤，貴集團的信息系統設置較為複雜。

由於收入是貴集團的關鍵績效指標之一，且其涉及複雜的信息技術系統和管理層判斷，使得收入存在可能被確認於不正確的期間或被操控以達到目標或預期水平的固有風險，我們將貴集團收入確認識別為關鍵審計事項。

與評價收入確認相關的審計程序中包括以下程序：

- 利用本所內部信息技術專家的工作，評價與業務系統運行的一般信息技術環境相關的關鍵內部控制(包括系統訪問控制、程序變更控制、程序開發控制和計算機運行控制)的設計和運行有效性；
- 利用本所內部信息技術專家的工作，評價與計費出賬的完整性和準確性，以及計費出賬系統與財務系統間核對一致等相關的關鍵內部控制的設計和運行有效性；
- 在抽樣的基礎上，將向用戶出具的賬單與相應的應收賬款記錄以及收費單據進行核對；
- 在抽樣的基礎上，將貴集團的收入與現金收款記錄進行核對；
- 利用電子審計工具，從業務支撐系統提取數據，驗算應收賬款和預收賬款的餘額，並將相關結果與貴集團財務記錄進行核對；
- 選取樣本，通過比較貴集團於類似情況下向類似客戶單獨提供相關服務或手機的可觀察價格，就移動手機捆綁銷售套餐中貴集團確定的服務和手機的單獨售價進行評價；
- 選取樣本，通過將相關系統設定與貴集團的分攤原則進行比較，以及重新計算分攤結果，並將其與系統分攤結果進行比較，就在信息技術系統中對移動手機捆綁銷售套餐的收入在服務和手機之間的分攤設定進行評價；
- 基於特定風險條件選取樣本，對收入的會計分錄進行評價，並將這些會計分錄明細與相關支持性文件進行核對，包括服務合同和進度報告等。

獨立 核數師報告

物業、廠房及設備的賬面價值

請參閱列載於合併財務報表第144頁至第145頁的附註15及列載於第109頁至第110頁的會計政策。

關鍵審計事項

在審計中如何應對該事項

貴集團維持較高的資本開支水平，以擴大網絡覆蓋範圍和改進網絡質量。截至2020年12月31日，物業、廠房及設備的賬面價值合計達到人民幣約3,641.87億元。

管理層對以下方面的判斷，會對物業、廠房及設備的賬面價值和固定資產折舊政策造成影響，包括：

- 確定哪些開支符合資本化的條件；
- 確定在建工程轉至物業、廠房及設備和開始計提折舊的時點；
- 估計相應物業、廠房及設備的經濟可使用年限及剩餘價值。

由於評價物業、廠房及設備的賬面價值涉及重大的管理層判斷，且其對合併財務報表具有重要性，我們將貴集團物業、廠房及設備的賬面價值識別為關鍵審計事項。

與評價物業、廠房及設備的賬面價值相關的審計程序中包括以下程序：

- 評價與物業、廠房及設備的完整性、存在性和準確性相關的關鍵內部控制(包括估計經濟可使用年限及剩餘價值等)的設計和運行有效性；
- 在抽樣的基礎上，通過將資本化開支與相關支持性文件(包括採購協議和訂單等)進行核對，檢查本年度發生的資本化開支，評價資本化開支是否符合資本化的相關條件；選取樣本，通過將貸款利率核對至貸款協議，重新計算利息資本化率，評價在建工程中資本化利息的計算；
- 在抽樣的基礎上，通過檢查驗收報告和/或項目進度報告，質疑在建工程轉入物業、廠房及設備的時點；
- 基於我們對電信業務及行業實務做法的瞭解，評價管理層對物業、廠房及設備的經濟可使用年限及剩餘價值的估計。

合併財務報表及其核數師報告以外的信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就合併財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則、香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行監督貴集團的財務報告過程的責任。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們是按照香港《公司條例》第405條的規定，僅向整體成員報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

獨立 核數師報告

- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及為消除對獨立性的威脅所採取的行動或防範措施（若適用）。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是陳儉德。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環
遮打道十號
太子大廈八樓

2021年3月11日

合併 損益表

(單位：人民幣百萬元，每股數除外)

| | 附註 | 截至12月31日止年度 | |
|----------------------|----|---------------|---------------|
| | | 2020年 | 2019年 |
| 收入 | 6 | 303,838 | 290,515 |
| 網間結算成本 | | (10,574) | (11,513) |
| 折舊及攤銷 | | (83,017) | (83,080) |
| 網絡、營運及支撐成本 | 7 | (46,286) | (43,236) |
| 僱員薪酬及福利開支 | 8 | (55,740) | (50,516) |
| 銷售通信產品成本 | 9 | (26,862) | (26,412) |
| 其他經營費用 | 10 | (70,237) | (64,480) |
| 財務費用 | 11 | (1,747) | (2,123) |
| 利息收入 | | 1,366 | 1,272 |
| 應佔聯營公司淨盈利 | | 1,588 | 1,359 |
| 應佔合營公司淨盈利 | | 787 | 646 |
| 淨其他收入 | 12 | 2,911 | 1,735 |
| 稅前利潤 | | 16,027 | 14,167 |
| 所得稅 | 13 | (3,450) | (2,795) |
| 年度盈利 | | 12,577 | 11,372 |
| 應佔盈利： | | | |
| 本公司權益持有者 | | 12,493 | 11,330 |
| 非控制性權益 | | 84 | 42 |
| 年內本公司權益持有者應佔盈利的每股盈利： | | | |
| 每股盈利－基本(人民幣元) | 14 | 0.41 | 0.37 |
| 每股盈利－攤薄(人民幣元) | 14 | 0.41 | 0.37 |

有關截至2020年及2019年12月31日止各年度應歸屬於本公司權益持有者之股息詳情，請參閱附註32。

第102頁至第185頁的附註為合併財務報表的組成部份。

合併 綜合收益表

(單位：人民幣百萬元)

| | 截至12月31日止年度 | |
|----------------------------------|-------------|--------|
| | 2020年 | 2019年 |
| 年度盈利 | 12,577 | 11,372 |
| 其他綜合收益 | | |
| 不會重分類至損益表的項目： | | |
| 經其他綜合收益入賬的金融資產的公允價值變動(不可轉回) | (1,482) | (583) |
| 經其他綜合收益入賬的金融資產的公允價值變動之稅務影響(不可轉回) | 4 | 2 |
| 經其他綜合收益入賬的金融資產的公允價值變動，稅後(不可轉回) | (1,478) | (581) |
| 其他 | (5) | (1) |
| | (1,483) | (582) |
| 日後可能重分類至損益表的項目： | | |
| 經其他綜合收益入賬的金融資產的公允價值變動，稅後(可轉回) | 34 | — |
| 外幣報表折算差額 | (257) | 81 |
| | (223) | 81 |
| 稅後年度其他綜合收益 | (1,706) | (501) |
| 年度總綜合收益 | 10,871 | 10,871 |
| 應佔總綜合收益： | | |
| 本公司權益持有者 | 10,787 | 10,829 |
| 非控制性權益 | 84 | 42 |

第102頁至第185頁的附註為合併財務報表的組成部份。

合併 財務狀況表

(單位：人民幣百萬元)

| | 附註 | 於12月31日 | |
|---------------|----|----------------|----------------|
| | | 2020年 | 2019年 |
| 資產 | | | |
| 非流動資產 | | | |
| 固定資產 | 15 | 364,187 | 367,401 |
| 使用權資產 | 16 | 37,960 | 43,073 |
| 商譽 | 17 | 2,771 | 2,771 |
| 所擁有的聯營公司權益 | 19 | 38,802 | 36,445 |
| 所擁有的合營公司權益 | 20 | 5,656 | 4,771 |
| 遞延所得稅資產 | 13 | 745 | 1,226 |
| 合同資產 | 21 | 103 | 595 |
| 合同成本 | 22 | 3,672 | 4,923 |
| 以公允價值計量的金融資產 | 23 | 3,493 | 3,891 |
| 其他資產 | 25 | 14,591 | 13,808 |
| | | 471,980 | 478,904 |
| 流動資產 | | | |
| 存貨及易耗品 | 26 | 1,951 | 2,359 |
| 合同資產 | 21 | 823 | 1,308 |
| 應收賬款 | 27 | 16,287 | 17,233 |
| 預付賬款及其他流動資產 | 28 | 15,882 | 12,456 |
| 應收最終控股公司款 | 45 | 10,570 | 7,688 |
| 應收關聯公司款 | 45 | 195 | 240 |
| 應收境內電信運營商款 | | 3,665 | 3,448 |
| 以公允價值計量的金融資產 | 23 | 24,189 | 202 |
| 短期銀行存款及受限制的存款 | 24 | 11,989 | 3,716 |
| 現金及現金等價物 | 29 | 23,085 | 34,945 |
| | | 108,636 | 83,595 |
| 總資產 | | 580,616 | 562,499 |

合併 財務狀況表

(單位：人民幣百萬元)

| | 附註 | 於12月31日 | |
|--------------------|----|----------------|----------------|
| | | 2020年 | 2019年 |
| 權益 | | | |
| 歸屬於本公司權益持有者 | | | |
| 股本 | 30 | 254,056 | 254,056 |
| 儲備 | 31 | (18,821) | (18,803) |
| 留存收益 | | | |
| — 擬派末期股息 | 32 | 5,018 | 4,529 |
| — 其他 | | 86,334 | 80,265 |
| | | 326,587 | 320,047 |
| 非控制性權益 | | 933 | 708 |
| 總權益 | | 327,520 | 320,755 |
| 負債 | | | |
| 非流動負債 | | | |
| 長期銀行借款 | 33 | 2,482 | 2,869 |
| 中期票據 | 34 | 998 | 998 |
| 公司債券 | 35 | 1,999 | 2,998 |
| 租賃負債 | 36 | 16,458 | 21,535 |
| 遞延所得稅負債 | 13 | 64 | 87 |
| 遞延收入 | 37 | 5,927 | 4,851 |
| 應付關聯公司款 | 45 | 3,042 | 3,042 |
| 其他債務 | 38 | 98 | 174 |
| | | 31,068 | 36,554 |

| | 附註 | 於12月31日 | |
|-----------------|----|------------------|------------------|
| | | 2020年 | 2019年 |
| 流動負債 | | | |
| 短期銀行借款 | 39 | 740 | 5,564 |
| 短期融資券 | 40 | 7,000 | 8,995 |
| 一年內到期的長期銀行借款 | 33 | 418 | 437 |
| 一年內到期的公司債券 | 35 | 1,000 | — |
| 租賃負債 | 36 | 11,503 | 10,790 |
| 應付賬款及預提費用 | 41 | 134,437 | 117,525 |
| 應付票據 | | 5,482 | 4,039 |
| 應交稅金 | | 2,805 | 1,534 |
| 應付最終控股公司款 | 45 | 1,640 | 1,779 |
| 應付關聯公司款 | 45 | 9,183 | 7,851 |
| 應付境內電信運營商款 | | 2,291 | 2,174 |
| 應付股利 | | — | 920 |
| 一年內到期的其他債務 | 38 | 2,529 | 2,604 |
| 合同負債 | 21 | 42,641 | 40,648 |
| 預收賬款 | | 359 | 330 |
| | | 222,028 | 205,190 |
| 總負債 | | 253,096 | 241,744 |
| 總權益及負債 | | 580,616 | 562,499 |
| 淨流動負債 | | (113,392) | (121,595) |
| 總資產減流動負債 | | 358,588 | 357,309 |

第102頁至第185頁的附註為合併財務報表的組成部份。

於2021年3月11日經董事會通過及授權簽發，並由以下董事代董事會簽署：

王曉初
董事

朱可炳
董事

合併 權益變動表

(單位：人民幣百萬元)

| | 附註 | 歸屬於本公司權益持有者 | | | | | | 總計 | 非控制性 | |
|------------------------|----|-------------|------------|------------|------------|----------|---------|---------|------|---------|
| | | 普通股本 | 一般風險 準備 | 投資重估 儲備 | 法定儲備 基金 | 其他儲備 | 留存收益 | | 權益 | 所有者權益 |
| 於2019年1月1日餘額 | | 254,056 | 474 | (7,375) | 28,912 | (42,272) | 79,053 | 312,848 | 364 | 313,212 |
| 年度總綜合收益 | | — | — | (581) | — | 80 | 11,330 | 10,829 | 42 | 10,871 |
| 非控制權益持有者投入資本 | | — | — | — | — | 206 | — | 206 | 302 | 508 |
| 應佔聯營公司其他儲備 | | — | — | — | — | (307) | — | (307) | — | (307) |
| 提取法定儲備基金 | | — | — | — | 1,273 | — | (1,273) | — | — | — |
| 提取其他準備基金 | | — | 216 | — | — | — | (216) | — | — | — |
| 二零一八年股息 | 32 | — | — | — | — | — | (4,100) | (4,100) | — | (4,100) |
| A股公司授予本集團員工限制性股票相關資本投入 | 44 | — | — | — | — | 571 | — | 571 | — | 571 |
| 於2019年12月31日餘額 | | 254,056 | 690 | (7,956) | 30,185 | (41,722) | 84,794 | 320,047 | 708 | 320,755 |
| 於2020年1月1日餘額 | | 254,056 | 690 | (7,956) | 30,185 | (41,722) | 84,794 | 320,047 | 708 | 320,755 |
| 年度總綜合收益 | | — | — | (1,478) | — | (228) | 12,493 | 10,787 | 84 | 10,871 |
| 應佔聯營公司其他儲備 | | — | — | — | — | (37) | — | (37) | — | (37) |
| 提取法定儲備基金 | | — | — | — | 1,246 | — | (1,246) | — | — | — |
| 提取其他準備基金 | | — | 160 | — | — | — | (160) | — | — | — |
| 二零一九年股息 | 32 | — | — | — | — | — | (4,529) | (4,529) | — | (4,529) |
| A股公司授予本集團員工限制性股票相關資本投入 | 44 | — | — | — | — | 375 | — | 375 | — | 375 |
| 其他 | | — | — | — | — | (56) | — | (56) | 141 | 85 |
| 於2020年12月31日餘額 | | 254,056 | 850 | (9,434) | 31,431 | (41,668) | 91,352 | 326,587 | 933 | 327,520 |

第102頁至第185頁的附註為合併財務報表的組成部份。

合併 現金流量表

(單位：人民幣百萬元)

| | 截至12月31日止年度 | |
|-------------------------------------|-------------|----------|
| | 2020年 | 2019年 |
| 經營活動的現金流量 | | |
| 經營活動所產生的現金 | 107,428 | 94,952 |
| 已收利息 | 1,309 | 1,551 |
| 已付利息 | (1,832) | (2,521) |
| 已付所得稅 | (1,354) | (304) |
| 經營活動所產生的淨現金流入 | 105,551 | 93,678 |
| 投資活動的現金流量 | | |
| 購入固定資產及使用權資產 | (53,981) | (56,187) |
| 購入其他資產 | (4,675) | (4,355) |
| 出售固定資產及其他資產所得款 | 1,647 | 1,512 |
| 取得以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產支付的現金淨額 | (5,751) | (423) |
| 處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產所得款 | 4,268 | 531 |
| 取得以公允價值計量經其他綜合收益入賬的債權投資(可轉回)支付的現金淨額 | (42,650) | — |
| 處置以公允價值計量經其他綜合收益入賬的債權投資(可轉回)所得款 | 19,511 | — |
| 取得以攤餘成本計量的金融資產支付的現金淨額 | (9,050) | — |
| 處置以攤餘成本計量的金融資產所得款 | 9,050 | — |
| 以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產(不可轉回)收取之股利 | 210 | 205 |
| 取得聯營公司權益支付的現金淨額 | (1,349) | (15) |
| 取得合營公司權益支付的現金淨額 | (117) | (137) |
| 處置聯營公司及一家合營公司所得款 | 19 | — |
| 收取聯營公司之股利 | 546 | 82 |
| 短期銀行存款及受限制的存款(增加)/減少 | (6,900) | 34 |
| 聯通集團財務有限公司(「財務公司」)向一家關聯公司提供貸款 | (16,500) | (11,434) |
| 財務公司收回關聯公司貸款 | 13,704 | 11,134 |
| 投資活動所支付的淨現金流出 | (92,018) | (59,053) |

合併 現金流量表

(單位：人民幣百萬元)

| | 附註 | 截至12月31日止年度 | |
|--------------------|----|-------------|----------|
| | | 2020年 | 2019年 |
| 融資活動的現金流量 | | | |
| 非控制性權益持有者投入資本 | | 66 | 508 |
| 短期銀行借款所得款 | | 2,740 | 28,784 |
| 發行短期融資券所得款 | | 8,000 | 8,995 |
| 發行中期票據所得款 | | — | 992 |
| 發行公司債券所得款 | | — | 2,000 |
| 一家關聯公司之借款 | | — | 50 |
| 償還短期銀行借款 | | (7,564) | (38,290) |
| 償還長期銀行借款 | | (395) | (418) |
| 償還短期融資券 | | (10,000) | — |
| 償還關聯公司之借款 | | (50) | (48) |
| 償還公司債券 | | — | (17,000) |
| 已付租金之本金 | | (11,696) | (11,123) |
| 支付短期融資券之發行費 | | (7) | — |
| 支付股息予本公司權益持有者 | 32 | (5,447) | (4,100) |
| 關聯公司從財務公司存放存款淨額 | | 283 | 236 |
| 財務公司法定存款準備金增加 | | (1,140) | (351) |
| 融資活動所產生的淨現金流出 | | (25,210) | (29,765) |
| 現金及現金等價物的淨(減少)/增加 | | (11,677) | 4,860 |
| 現金及現金等價物年初餘額 | | 34,945 | 30,060 |
| 外幣匯率變動的影響 | | (183) | 25 |
| 現金及現金等價物年末餘額 | 29 | 23,085 | 34,945 |
| 現金及現金等價物分析： | | | |
| 現金結餘 | | 1 | 1 |
| 銀行結餘 | | 23,084 | 34,944 |
| | | 23,085 | 34,945 |

第102頁至第185頁的附註為合併財務報表的組成部份。

(a) 將稅前利潤調整為經營活動所產生的現金如下：

| | 截至12月31日止年度 | |
|---------------------------------|-------------|---------|
| | 2020年 | 2019年 |
| 稅前利潤 | 16,027 | 14,167 |
| 調整項目： | | |
| 折舊及攤銷 | 83,017 | 83,080 |
| 利息收入 | (1,366) | (1,272) |
| 財務費用 | 1,564 | 1,991 |
| 處置固定資產損失 | 2,365 | 2,179 |
| 預期信用損失和存貨跌價準備 | 5,584 | 3,663 |
| 以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產(不可轉回)之股利 | (210) | (205) |
| 處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產收益 | (87) | (24) |
| 以公允價值計量經其他綜合收益入賬的債權投資(可轉回)之投資收益 | (174) | — |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產之公允價值變動收益 | (154) | (96) |
| 應佔聯營公司淨盈利 | (1,588) | (1,359) |
| 應佔合營公司淨盈利 | (787) | (646) |
| A股公司授予本集團員工限制性股票費用 | 375 | 571 |
| 營運資金變動： | | |
| 應收賬款增加 | (4,151) | (5,928) |
| 合同資產減少/(增加) | 1,125 | (122) |
| 合同成本增加 | (1,371) | (2,188) |
| 存貨及易耗品減少/(增加) | 59 | (335) |
| 受限制的存款(增加)/減少 | (233) | 321 |
| 其他資產增加 | (1,694) | (796) |
| 預付賬款及其他流動資產增加 | (4,178) | (1,876) |
| 應收最終控股公司款增加 | (36) | (7) |
| 應收關聯公司款(增加)/減少 | (5) | 745 |
| 應收境內電信運營商款(增加)/減少 | (217) | 364 |
| 應付賬款及預提費用增加 | 8,210 | 2,386 |
| 應交稅金增加 | 1,271 | 623 |
| 預收賬款增加 | 29 | 2 |
| 合同負債增加/(減少) | 1,993 | (2,002) |
| 遞延收入增加 | 1,076 | 1,164 |
| 其他債務減少 | (198) | (16) |
| 應付最終控股公司款(減少)/增加 | (11) | 322 |
| 應付關聯公司款增加 | 1,076 | 216 |
| 應付境內電信運營商款增加 | 117 | 30 |
| 經營活動所產生的現金 | 107,428 | 94,952 |

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

1. 公司架構及主要業務

中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司(「本公司」)是於2000年2月8日在中華人民共和國(「中國」)香港特別行政區(「香港」)註冊成立的有限公司。本公司主營業務為投資控股。本公司的子公司主營業務為在中國提供語音通話、寬帶及移動數據服務、數據及互聯網應用服務、其他增值服務、傳輸線路使用及相關服務，以及銷售通信產品。本公司及其子公司以下簡稱「本集團」。本公司註冊地址是香港中環皇后大道中99號中環中心75樓。

本公司的股份於2000年6月22日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)上市，其美國托存股份於2000年6月21日在紐約證券交易所上市。

本公司的主要股東為中國聯通(BVI)有限公司(「聯通BVI」)及中國聯通集團(BVI)有限公司(「聯通集團BVI」)。聯通BVI是由中國聯合網絡通信股份有限公司(以下簡稱「A股公司」)(一家於2001年12月31日在中國成立的股份有限公司，其A股於2002年10月9日在上海證券交易所上市)控股持有。

本公司董事認為聯通BVI和中國聯合網絡通信集團有限公司(一家於中國成立的國有企業，以下簡稱「聯通集團」)分別為本公司的直接控股公司和最終控股公司。

2. 重要會計政策摘要

編製本合併財務報表所採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所呈報的所有年度內貫徹應用。

2.1 合規聲明

本財務報表是按照國際會計準則理事會頒佈的所有適用的《國際財務報告準則》(此統稱包含國際會計準則理事會頒佈的所有適用的個別《國際財務報告準則》、《國際會計準則》和詮釋)的規定編製。香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》(此統稱包含所有適用的個別《香港財務報告準則》、《香港會計準則》和詮釋)與《國際財務報告準則》一致。本財務報告亦遵守《香港財務報告準則》，並按照聯交所上市規則的適用披露條例(「上市規則」)和香港《公司條例》的規定編製。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.2 編製基準

本合併財務報表是按照歷史成本常規法編製，但以下資產以其公允價值列示：

- 以公允價值計量的金融資產

中國子公司用於中國法定報告目的之合併財務報表是按照中國財政部頒佈，並於2007年1月1日生效的《中國企業會計準則》及若干過渡性條文的規定編製的。本集團編製的《國際財務報告準則》／《香港財務報告準則》財務報表與中國財務報表存在若干差異。為符合《國際財務報告準則》／《香港財務報告準則》而在中國財務報表下進行之主要調整包括以下：

- 沖銷由獨立評估師依據中國相關政府部門呈報要求而進行的預付土地租賃費評估所產生的評估增值或減值及相應的攤銷費用，並相應調整遞延稅款；
- 確認於2005年前因收購若干子公司產生之商譽；以及
- 確認以權益法核算的被投資單位的被攤薄損益。

(a) 持續經營假設

於2020年12月31日，本集團的流動負債超出流動資產約為人民幣1,134億元(2019年：約人民幣1,216億元)。考慮到當前經濟環境以及本集團在可預見的將來預計的資本支出，管理層綜合考慮了本集團如下可獲得的資金來源：

- 本集團從經營活動中持續取得的淨現金流入；
- 循環銀行信貸額度和公司債券核准額度約為人民幣3,524億元。於2020年12月31日，尚未使用之額度約為人民幣3,484億元；及
- 考慮到本集團良好的信貸記錄，從國內銀行和其他金融機構獲得的其他融資渠道。

此外，本集團相信能夠通過短、中、長期方式籌集資金，並通過適當安排融資組合以保持合理的融資成本。

基於以上考慮，董事會認為本集團有足夠的資金以滿足營運資金承諾、預計的資本開支和償債。因此，本集團截至2020年12月31日止年度之合併年度財務報表乃按持續經營基礎編製。

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.2 編製基準(續)

(b) 主要會計估計及判斷

在編製符合《國際財務報告準則》／《香港財務報告準則》的財務報表時，管理層需作出判斷、估計和假設，並影響會計政策的應用，以及對資產、負債、收入和支出的報告數額構成影響。這些估計和相關假設是根據以往經驗和管理層應當時情況認為合理的多項其他因素作出的，其結果構成了在無法依循其他途徑及時得知資產與負債的賬面值時所作出判斷的基礎。實際結果可能有別於估計數額。

各項估計和相關假設會持續被審閱。如果會計估計的修訂只是影響某一期間，其影響便會在該期間內確認；如果修訂對當前和未來期間均有影響，則在作出修訂的期間和未來期間確認。

有關管理層在應用《國際財務報告準則》／《香港財務報告準則》時所作出對本財務報表有重大影響的判斷，以及對於不確定事項作出估計的依據，載列於附註4。

(c) 新會計準則及修訂

國際會計準則委員會及香港會計師公會已頒佈多項國際財務報告準則／香港財務報告準則及國際會計準則／香港會計準則的修訂，該等修訂於本集團當前會計期間首次採用。其中，下列修訂與本集團合併財務報表有關：

- 經修訂的國際財務報告準則／香港財務報告準則3，「關於業務之定義」
- 經修訂的國際財務報告準則／香港財務報告準則9、國際會計準則／香港會計準則39以及國際財務報告準則／香港財務報告準則7，「利率基準改革」
- 經修訂的國際會計準則／香港會計準則1以及國際會計準則／香港會計準則8，「關於重要性之定義」
- 經修訂的國際財務報告準則／香港財務報告準則16，「新型冠狀病毒疫情相關租金減讓」

並無修訂對本集團於合併財務報表內編製或呈報當時期間或過往期間的業績及財務狀況產生重大影響。本集團未採納任何於當前會計期間尚未生效的新準則或詮釋。特別是本集團未採用經修訂的國際財務報告準則／香港財務報告準則16，「新型冠狀病毒疫情相關租金減讓」中關於租賃修改的簡化處理。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.2 編製基準(續)

(d) 已頒佈但尚未在截至2020年12月31日止年度生效的修訂、新準則和詮釋可能帶來的影響。

國際會計準則委員會及香港會計師公會已頒佈多項新的國際財務報告準則／香港財務報告準則及國際會計準則／香港會計準則的修訂，該等修訂截至2020年12月31日止年度尚未生效，且於本合併財務報表並未採用。其中，以下變動與本集團的合併財務報表有關：

| | 生效的會計期間 起始日 |
|---|----------------|
| 經修訂的國際財務報告準則／香港財務報告準則9、國際會計準則／香港會計準則39、國際財務報告準則／香港財務報告準則7、國際財務報告準則／香港財務報告準則4以及國際財務報告準則／香港財務報告準則16，「利率基準改革－第二階段」 | 2021年1月1日 |
| 經修訂的國際財務報告準則／香港財務報告準則3，「概念框架引用」 | 2022年1月1日 |
| 經修訂的國際會計準則／香港會計準則16，「固定資產：達到預期可使用狀態前收益」 | 2022年1月1日 |
| 經修訂的國際會計準則／香港會計準則37，「虧損合同履行合同之成本」 | 2022年1月1日 |
| 國際財務報告準則／香港財務報告準則2018-2020年度改進 | 2022年1月1日 |
| 經修訂的國際會計準則／香港會計準則1，「流動或非流動負債分類」 | 2023年1月1日 |

本集團正在評估根據要求將於隨後期間採用的該等準則修訂預期對首次應用期間產生的影響。迄今為止，本集團認為採用上述修訂不太可能對本集團的合併財務報表產生重大影響。

2.3 子公司及非控制性權益

子公司是指由本集團控制的實體。當本集團可通過參與實體之業務從而承擔或享有變動之回報及運用其控制權以影響回報金額的能力，那麼本集團控制了該實體。當評定本集團是否有該等權利時，僅考慮那些實質性的權利(本集團和其他方所持有的)。

對子公司的投資由控制開始當日至控制終止當日在合併財務報表中合併計算。集團內部往來的結餘、交易及現金流，以及集團內部交易所產生的任何未變現利得，會在編製合併財務報表時全數抵消。集團內部交易所引致未變現虧損的抵消方法與未變現利得相同，但抵消額只限於沒有證據顯示已出現減值的部份。

本集團於2005年以前共同控制下的企業及業務合併採用收購法進行核算。在收購日以當時仍生效的收購法作會計核算，收購成本根據於交易日所放棄的資產、所發行的權益工具及所產生或承擔的負債的公允價值計算，另加該收購直接發生的成本。可辨認的資產以及所承擔的負債及或然負債，以其於收購日的公允價值進行初始計量，而不考慮任何非控制性權益的數額。收購成本超過本集團應佔所收購可識辨淨資產之公允價值的差額記錄為商譽。若收購成本低於本集團應佔所購入子公司淨資產的公允價值，該差額直接在損益表中確認。

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.3 子公司及非控制性權益(續)

在《香港財務報告準則》下，於2005年後，本集團共同控制下的企業及業務合併的會計處理乃按照香港會計師公會於2005年頒佈的會計指引第5號「共同控制下業務合併的權益合併法之會計處理」(「會計指引第5號」)以權益合併法進行核算。本集團於2008年採納了《國際財務報告準則》後，本集團以合併前賬面價值法核算共同控制下企業及業務之合併，此處理方法與《香港財務報告準則》一致。

非控制性權益是指子公司中並非直接或間接由本公司享有的權益份額，而本集團並沒有與這些權益的持有人訂立任何額外條款的可導致本集團整體就這些權益而承擔符合金融負債定義的合約義務。每次企業合併時，本集團可選擇按照公允價值或按比例應佔子公司可辨認淨資產份額對非控制性權益進行計量。

非控制性權益在合併財務狀況表內的權益項目中，與本公司股東應佔權益分開列示。非控制性權益所佔本集團業績，會按照本年度損益和總綜合收益在非控制性權益與本公司股東之間作出分配的形式，在合併損益表及合併綜合收益表中列示。按照附註2.20的規定，非控制性權益持有人的貸款和對這些持有人的其他合約義務根據負債的性質在綜合財務狀況表中列為金融負債。

對子公司不喪失控制權的權益變化被視為權益交易，在合併權益中對控股股東權益和非控制性權益進行調整以反映相應的權益變化，但無需對商譽進行調整，也無需確認相應損益。

對子公司喪失控制權將視為對應佔子公司權益的處置，因而需確認相應的損益。對於處置後在子公司的留存權益，本集團按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。該金額可視為對某項金融資產的初始確認時的公允價值(見附註2.12)，或視為對於聯營公司或合營公司的初始投資成本(見附註2.4)。

在本公司的財務狀況表中，對於子公司的投資是按成本扣除減值後入賬(見附註2.13)，除非該投資被劃分為可供出售資產(或者在被分類為可供出售資產組中)。

2.4 聯營公司、合營公司與合營安排

聯營公司是指本集團可以在很大程度上影響，但非控制或聯合控制其管理層的公司，所謂影響，包括參與該公司的財務及經營決策。

合營公司是指本集團能夠與其他合營方實施共同控制，並且對其淨資產享有處置權的公司。

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.4 聯營公司、合營公司與合營安排 (續)

除非被分類至可供出售資產(或者在被分類為可供出售資產組中)外，對聯營公司或合營公司的投資按照權益法進行核算。權益法下，投資是先以成本入賬，然後就本集團所佔該被投資方收購當日可辨認淨資產的公允價值的份額超過投資成本的部份調整入賬(如適用)。投資成本包括購買價，直接歸屬於收購投資的其他成本，以及作為本集團股權投資一部份的對聯營公司或合營公司的任何直接投資。因此，該項投資的賬面價值將根據收購日後本集團應佔被投資方淨資產份額的變化及相關的減值損失予以調整。本集團應享有的被投資單位收購日後的稅後業績和任何減值虧損體現為合併損益表內的應佔損益，而本集團應享有的被投資方收購日後的其他綜合收益的稅後金額體現為合併綜合收益表內的其他綜合收益。

當本集團對聯營公司或合營公司承擔的虧損額超過其所佔權益時，本集團所佔權益便會減少至零，並且不再確認額外虧損；但如本集團須履行法定或推定義務，或代被投資方作出付款則除外。就此而言，本集團在被投資方所佔權益是以按照權益法計算投資的賬面金額，以及實質上構成本集團在聯營公司或合營公司投資淨額一部份的長期權益為準(在將「預期信用損失」模型應用於此類其他長期權益之後適用)。

本集團與聯營公司、合營公司之間交易所產生的未變現損益，均按本集團於被投資方所佔的權益比例抵銷；但假如未變現虧損顯示已轉讓資產出現減值，則這些未變現虧損會實時在損益內確認。

如於聯營公司的投資成為於合營公司的投資(反之亦然)，保留權益不會被重估，而是繼續按權益法確認。

除此之外，當本集團不再對聯營公司有重大影響或不再對合營公司享有共同控制，於該被投資方的全部利益會被視為處置，處置相關的收益或虧損於損益確認。任何保留在原被投資方的權益於喪失重大影響或喪失共同控制時以公允價值確認為金融資產初始確認金額。

合營安排，是指一項由兩個或兩個以上的參與方共同控制的安排。共同控制，是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。

為了更好地建設、運營和維護5G網絡基礎設施，共享相關的風險和回報，本集團與中國電信股份有限公司(「中國電信」)簽訂了框架合作協議(以下簡稱「合作協議」)，在全國範圍內建設、維護和共享一張5G接入網絡。根據合作協議，本集團和中國電信將各自負責在劃定區域內建設和維護5G網絡基礎設施，並承擔相關的建設、維護和運營成本。雙方建立一致同意的相關運營機制，對於所有區域內的5G網絡開展聯合網絡規劃、項目立項驗收，並由雙方一致協商相應的施工和維護服務標準等關鍵決定需由雙方共同決定。

本集團將該安排作為一項不通過單獨主體達成的共同經營，並依照協議條款確認利益份額相關的資產、負債、收入及費用。

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.5 分部報告

經營分部的呈列與提供予主要經營決策者的內部報告一致。本公司之執行董事(制定戰略決策)已被認定為主要經營決策者，其負責定期分配經營分部的資源及評估業績。

2.6 外幣匯兌

(a) 功能和列賬貨幣

本集團每個實體的財務報表所列項目均以該實體營運所在地的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。合併財務報表以人民幣呈報，其亦為本公司的功能及列賬貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易採用交易或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。結算此等交易產生的匯兌盈虧，以及將外幣計值的貨幣性資產和負債以年終匯率換算所產生的匯兌盈虧，均在損益表內確認。

(c) 集團公司

功能貨幣與列賬貨幣不同的所有集團實體(無一使用惡性通貨膨脹經濟的貨幣)的業績和財務狀況按如下方法換算為列賬貨幣：

- 每份呈報的財務狀況表內的資產和負債按該資產負債表日期的收市匯率換算；
- 每份損益表內的收入和費用按平均匯率換算(除非此匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收支項目按交易日期的匯率換算)；及
- 所有由此產生的匯兌差額被確認於其他綜合收益並作為權益的獨立組成項目計入其他儲備。

在合併賬目時，換算海外業務的淨投資，以及換算借貸及其他指定作為該等投資對沖的貨幣工具所產生的匯兌差額列入股東權益。當售出一項海外業務時，該等匯兌差額在損益表確認為出售盈虧的一部份。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.7 固定資產

(a) 在建工程

在建工程指興建中之房屋建築物、廠房和已在建設中但尚未安裝完成的機器設備，並按成本減累計減值損失後列示。在建工程成本包括建築工程成本和採購成本，及用作資助該等資產的借款於興建期間所產生的借款利息支出。在建工程於沒有完工和達到擬定可使用狀態前並不計提折舊。當被興建的資產可供使用，在建工程將被歸類至恰當的資產類別。

(b) 固定資產

本集團持有之固定資產以成本減累計折舊及累計減值損失列示，並依據其預計可用年限計提折舊。

固定資產包括房屋建築物、通訊設備、租入固定資產改良支出、辦公設備、傢俱、汽車及其他設備。除以非貨幣性交換獲取資產外，固定資產的成本，包括其購置成本及將其運送至使用地點並達到可使用狀態的任何直接費用。

如果一項固定資產通過與另一項固定資產的交換而獲得，該資產的成本應以公允價值計量，除非(i)該交換交易不具有商業實質或(ii)所獲取和所放棄資產的公允價值均不能可靠計量。如果所獲得的資產項目不能採用公允價值計量，則其成本應以所放棄資產的賬面金額計量。

後續成本只有在其發生、且與該項目有關的未來經濟利益將很可能會流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才會計入在資產的賬面值或確認為獨立資產。已被更換的部件的賬面值已被扣除。所有其他維修及維護支出在發生的財務期間內於損益表列支。

(c) 折舊

固定資產折舊採用以下估計可使用年限將成本扣減剩餘價值後按直線法攤銷並計算：

| | 折舊年限 | 殘值率 |
|-----------------|--------|------|
| 房屋建築物 | 10-30年 | 3-5% |
| 通訊設備 | 5-10年 | 3-5% |
| 辦公設備、傢俱、汽車及其他設備 | 5-10年 | 3-5% |

租入固定資產改良支出按該項資產之估計可使用期限和租約期之較短者計算折舊。

資產的剩餘價值及可使用年限在每個資產負債表日進行評估，及在必要時作出調整。

若資產的賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值實時撇減至可收回金額(附註2.13)。

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.7 固定資產(續)

(d) 處置固定資產之盈虧

計算處置固定資產之盈虧乃通過比較出售所得淨額與相關資產賬面淨值之差額，並確認於損益表內。

2.8 商譽

商譽指收購價款超過於收購日本集團應佔所收購子公司可識辨淨資產的公允價值的數額。商譽至少每年就減值進行測試，並按成本減累計減值損失列賬。商譽的減值損失不能撥回。出售某個實體的盈虧包括與被出售實體有關的商譽的賬面值。

為了減值測試之目的，可將商譽分配至現金產生單位。此項分配是對預期可從商譽產生的業務合併之協同效應中受益的現金產生單位或現金產生單位的組別而作出。

2.9 合同成本

合同成本是指為取得合同發生的增量成本，或與客戶簽訂合同相關的合同履行成本，而這些成本並非資本化存貨(見附註2.15)，固定資產(見附註2.7)或無形資產。

獲取合同的增量成本是指本集團為獲得與客戶簽訂的合同而產生的成本，如果未獲得合同，則該成本不會發生，例如增量銷售佣金。如若該等成本預計將被收回，獲取合同的增量成本在發生當期予以資本化，如若該等成本預計攤銷期為自初始確認資產之日起一年或一年以下，則於發生當期予以費用化。獲取合同的其他成本在發生當期予以費用化。

如若合同履行成本與現有合同或特定可識別的預期合同相關；產生或增強將來用於提供商品或服務的資源；預計能夠被收回，則履行合同相關的成本予以資本化。與現有合同或特定可識別預期合同直接相關的成本可能包括直接人工，直接材料，製造費用明確向客戶收取的成本以及僅因與本集團訂立合同而產生的其他成本。履行合同的的其他成本(未作為存貨，固定資產或無形資產資本化)在發生時計入費用。

資本化合同成本按成本減累計攤銷及減值損失列賬。減值損失於合同成本的賬面值超過(i)本集團預期就資產相關的商品或服務而預期收取的金額減去(ii)與提供尚未確認為費用的商品或服務直接相關的費用後的淨值。

資本化合同成本的攤銷在確認該等資產相關收入時計入損益。收入確認的會計政策載於附註2.25。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.10 合同資產和合同負債

如果本集團在無條件有權獲得合同代價之前確認相關收入(見附註2.25)，則將該收取代價權利確認為一項合同資產。於本集團無條件擁有收取代價的權利時，確認應收款項，並根據附註2.14所載政策評估「預期信用損失」(見附註2.16)。

本集團在確認相關收入(見附註2.25)之前已收到客戶支付的不可退還的合同代價或本集團無條件擁有收取的不可退還的代價的權利時，確認一項合同負債。在這種情況下，在確認收入的同時應確認相應的應收款項(見附註2.16)。

本集團向用戶提供了積分獎勵計劃，向用戶提供通信服務的交易價格以及用戶獲贈的積分基於其相應的單獨售價而分配。分配於用戶獲贈積分的交易價格在贈予用戶時計入合同負債，在用戶兌換或積分過期時確認收入。

對於與客戶的單一合同，以合同資產淨額或合同負債淨額列報。對於多份合同，不相關合同的合同資產和負債不以淨額列報。

當合同包含重大的融資成份，合同餘額應包含實際利率法計算的利率(見附註2.25)。

2.11 其他資產

其他資產主要包括(i)計算機軟件；(ii)預付傳輸線路及電路租賃費；

- (i) 購入的計算機軟件牌照按購入價及使該特定軟件達到可使用狀態時所產生的成本作資本化處理。此等成本按估計可使用年限以直線法攤銷。
- (ii) 長期預付傳輸線路及電路租賃費以直線法在服務期內攤銷。

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.12 金融資產

本集團將金融資產分類為兩種計量類別：以攤餘成本計量或以公允價值計量。此釐定必須在首次確認時決定，分類視乎實體管理其金融工具的業務模式和此金融工具合約現金流量特點。

以攤餘成本計量的金融資產

撥歸此類的金融資產須同時符合下列兩項條件：

- 持有資產的業務模式是為收取合約現金流量作為管理流動資金及賺取金融資產收益之用而持有，而非為變現公允價值收益；以及
- 金融資產的合約條款會在指定日期產生現金流量，其性質完全是支付本金及未償本金的利息，利息指作為未償本金在某段期間內的金錢時間值及所涉及之信貸風險。

現金及現金等價物、短期銀行存款和受限制的存款、應收賬款、預付賬款和其他流動資產、應收最終控股公司款、應收關聯公司款、應收境內電信運營商款及部份其他資產撥歸此類。

撥歸此類的金融資產使用實際利息法按攤餘成本減減值準備列賬。因處置而產生的收益及損失(即出售所得款項淨額與賬面值之差額)一概列入損益表。利息收入使用實際利息法於損益表確認，並列作利息收入。

以公允價值計量的金融資產

不符合以攤餘成本計量的投資及其他金融資產全部撥歸此類。撥歸此類的金融資產為以公允價值列賬的債權及權益投資。

如若債券投資之合約現金流量僅包括本金及利息付款且該投資的業務模式是以收取合約現金流量及以銷售實現目標，則該等投資被撥歸為以公允價值計量經其他綜合收益入賬(可轉回)。公允價值變動於其他綜合收益確認，惟預期信貸虧損、利息收入(採用實際利率法計算)及外幣報表折算差額於損益表中確認除外。投資終止確認時，於其他綜合收益累積的金額由權益重新歸入損益。

權益投資分類為按公允價值變動計入損益表，除非該權益投資並非以交易為目的持有，且於初始確認投資時本集團不可撤銷地選擇指定該投資為按公允價值變動計入綜合收益表(不可轉回)，以致公允價值其後變動於其他綜合收益確認。該不可撤銷的選擇乃按個別工具基準於初始確定時作出，惟僅可於該投資從發行人角度而言符合權益定義時作出。倘作出該選擇，其他綜合收益中累計的金額仍於公允價值儲備(不可轉回)中，直至出售投資為止。出售時，仍累計於公允價值儲備(不可轉回)中的金額轉至留存收益。該金額並不透過損益重新轉回。根據附註2.27所載會計政策，權益投資產生的股息(不論其是否分類為按公允價值計入損益表或按公允價值計入其他綜合收益表)，均於損益中確認為其他收入。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.13 非金融資產減值

使用年期不確定或尚未達到可使用狀態之資產無需攤銷，但於每個資產負債表日需就減值進行測試。當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時，會就資產減值進行評估。減值損失按資產之賬面值超出其可收回金額之差額作確認。可收回金額以資產之(i)公允價值扣除銷售成本或(ii)使用價值兩者之較高者為準。於評估減值時，資產將按可獨立識辨現金流量(現金產生單位)的最低層次分類。除商譽外，已減值的資產均需在每個報告日檢查回撥減值的可行性。

2.14 金融工具和合同資產的信貸損失

本集團將「預期信用損失」模型應用於下列項目：

- 以攤餘成本計量的金融資產(包括現金及現金等價物、短期銀行存款和受限制的存款、應收賬款、預付賬款和其他流動資產、應收最終控股公司款、應收關聯公司款、應收境內電信運營商款及部份其他資產)；
- 國際財務報告準則／香港財務報告準則15，「來自客戶合同的收入」(「國際財務報告準則／香港財務報告準則15」)所界定的合同資產(見附註2.10)；以及
- 以公允價值計量經其他綜合收益入賬的債權投資(可轉回)。

以公允價值計量的金融資產，包括以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產(不可轉回)，不適用「預期信用損失」模型。

「預期信用損失」的計量

「預期信用損失」是信用損失的概率加權估計。信用損失以所有預計現金短缺的金額現值(即根據合同應付本集團的現金流量與預計收到的現金流量之間的差額)計量。

在預計本集團「預期信用損失」時，本集團需考慮的最長期限為企業面臨信用風險的最長合同期限。

計量「預期信用損失」時，本集團考慮不須花費過多成本或勞力下取得的合理及有根據的資料，包括過往事件以及對當前狀況和未來經濟狀況的預測。

「預期信用損失」以下列基準計量：

- 12個月的「預期信用損失」：報告日期後12個月內可能發生的違約事件而導致的損失；以及
- 整個存續期的「預期信用損失」：「預期信用損失」模型下整個存續期內所有可能發生的違約事件而導致的損失。

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.14 金融工具和合同資產的信貸損失(續)

「預期信用損失」的計量(續)

應收賬款及合同資產的損失準備始終以整個存續期的「預期信用損失」計量。這些金融資產的「預期信用損失」是基於本集團歷史信用損失經驗的矩陣進行估算，並根據債務人特有的因素，及其於報告日的當前和預測的一般經濟狀況進行調整。

對於所有其他金融工具，本集團確認按照相當於未來12個月的「預期信用損失」計量損失準備，除非自初始確認後金融工具的信用風險顯著增加，在這種情況下，損失準備以整個存續期的「預期信用損失」的金額計量。

信用風險顯著增加

在評估自初始確認後金融工具的信用風險是否顯著增加時，本集團將報告日評估的金融工具違約風險與初始確認日評估的風險進行比較。本集團考慮了不須花費過多成本或勞力下取得的合理及有根據的定量和定性信息，包括歷史經驗和預測資料。

具體而言，在評估自初始確認後信用風險是否顯著增加時，會考慮以下信息：

- 未能在合同到期日支付本金或利息；
- 金融工具的外部或內部信用評級已發生或預期將發生顯著下跌(如有)；
- 債務人的經營業績已發生或預期將發生顯著倒退；以及
- 技術、市場、經濟或法律環境的現有或預測變化，對債務人履行其對本集團義務的能力產生重大負面影響。

根據金融工具的性质，對信用風險顯著增加的評估是以單一或組合基準進行。當以組合基準進行評估時，金融工具根據共有信用風險特徵進行分組，例如逾期狀態和信用風險評級。

「預期信用損失」於各報告日進行重新計量，以反映自初始確認後金融工具信用風險的變化。「預期信用損失」金額的任何變化均在當期損益內確認為減值收益或損失。本集團確認所有金融工具的減值收益或損失，並通過損失準備賬戶對其賬面金額進行相應調整。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.14 金融工具和合同資產的信貸損失(續)

已發生信用減值的金融資產

本集團在資產負債表日評估金融資產是否已發生信用減值。當對金融資產預期未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察信息：

- 債務人發生重大財務困難；
- 違約，例如違約或拖欠利息或本金付款；
- 借款人很可能會進入破產或其他財務重組；
- 對債務人產生不利影響的技術，市場，經濟或法律環境的重大變化；或者
- 發行方財務困難導致證券市場的活躍市場消失。

核銷政策

若日後實際上不可收回款項，本集團則會核銷(部份或全部)金融資產或合同資產的賬面價值。該情況通常出現在本集團確定債務人沒有資產或可產生足夠現金流量的收入來源來償還應核銷的金額。

隨後收回先前核銷之資產於收回期間在損益內確認為減值轉回。

2.15 存貨及易耗品

存貨主要包括手機、SIM/USIM卡及配件，以成本和可變現淨值兩者之孰低者列賬。存貨成本以先進先出法計量，並包括存貨的採購成本及將存貨運送至現存地點及狀態而發生的其他成本。存貨之可變現淨值，是按預計銷售所得款扣除估計銷售所需費用後確定。

易耗品包括維持本集團電信網絡所使用的材料與供給物，在使用時列入損益表。易耗品按成本減積壓存貨的跌價準備後列賬。

2.16 應收賬款

當本集團有無條件的權利獲得對價時確認應收賬款。僅當對價支付前所需的時間流逝到期時，獲得對價的權利才是無條件的。如果在集團有無條件獲得代價的權利之前已確認收入，則該金額將作為合同資產列報(見附註2.10)。

應收賬款按實際利率法計算的攤銷成本減去預期信用損失(見附註2.14)後所得數額入賬。

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.17 短期銀行存款及受限制的存款

短期銀行存款指原到期日由3個月以上至1年不等的現金定期存款。

受限制的存款主要包括財務公司存放中國人民銀行之法定準備金。

2.18 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括現金、銀行通知存款及原到期日為3個月或以下的其他短期高流動性投資。

2.19 政府補助

當有合理保證本集團將會獲得政府補助並遵守有關規定，則政府補助初始於財務狀況表中確認。用以補償本集團支出的補助於該等支出產生的期間於損益內確認為收入。用以補償本集團資產成本的補助確認為遞延收入，其後按資產的可使用年期於損益內實際確認為其他收入。

2.20 借貸

借貸於初始入賬時按公允價值並扣除交易成本後的金額確認，其後以攤銷成本列示。初始確認金額(扣除交易成本)與贖回值的任何差額採用實際利率法於借款期內於損益表內確認。

除非本集團無條件地擁有將此項負債之清償延期至資產負債表日後至少12個月之權利，否則此項借款被分類為流動負債。

2.21 股本

普通股份被分類為權益。

直接歸屬於發行新股或期權的新增成本在權益中列示為所得款的減少(扣除稅項)。

如任何集團公司購買本公司的權益股本(庫存股份)，所支付款項，包括任何直接新增成本(扣除稅項後)自本公司權益持有者應佔權益中扣減且不在損益表內被確認收益或虧損。

2.22 僱員福利

(a) 退休福利

本集團參與界定供款退休計劃。對於界定供款計劃，本集團以強制性、合約性或自願性方式向公共或私人管理的退休保險計劃供款。供款在應付時確認為僱員福利開支。預付供款僅限於按可減少未來付款之金額而確認為資產。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.22 僱員福利(續)

(b) 醫療保險

本集團參與之基本及補充醫療保險在發生時作為費用列支。該福利一旦支付，本集團即沒有進一步的付款義務。

(c) 住房福利

向中國員工支付的一次性現金房屋津貼於確定該等補貼可能支付及能合理估計其金額的年度內在損益表中確認。

本集團住房公積金，特別貨幣住房補貼和其他住房福利作出之供款在發生時作為費用列支。該福利一旦支付，本集團即沒有進一步的付款義務。

(d) 補充福利

除參加由地方政府組織的固定供款的社會保險外，本集團所屬個別子公司亦向其職工提供其他離退休後補充福利，主要包括補充退休金津貼，醫藥費用報銷及補充醫療保險，該等離退休後補充福利被視為設定受益計劃，列示於非流動部份其他債務及應付工資及福利費(一年內到期部份)項下。該負債每三個月進行重新計量，由此產生的淨負債計入其他綜合收益，並在後續期間不允許轉回至損益。於2020年12月31日，該負債金額為人民幣0.75億元(2019年：人民幣0.70億元)。

(e) 以股份為基礎的僱員酬金

本集團設有一項以權益結算、以股份為基礎的補償計劃。僱員為獲取股份期權而提供的服務的公允價值被確認為費用。於授予期內，將予確認的費用的總金額是根據於授權日股份期權的公允價值而釐定，但並不考慮任何非市場授予條件(例如收入及利潤指標)的影響，且期後無需重新釐定。但在釐訂可予行使的期權數目時，已考慮非市場授予條件。在每個資產負債表日，本集團修訂其對預期可予以行使股份期權數目的估計。本集團於修訂發生期間在損益表中確認對原估算修訂(如有)的影響，並對權益作出相應調整。

權益金額確認於以股份為基礎的僱員酬金儲備內，直至股份期權被行使(在此情況下將轉至與發行股份相關的股本)或股份期權失效(在此情況下將直接撥回至留存收益)。

(f) 限制性A股激勵計劃

A股公司向本集團員工授予的限制性股票被視為資本投入。以授予限制性股票作為代價換取核心僱員服務的公允價值在等待期內確認為費用，並相應計入權益。費用總金額由授予日股票公允價值減去認購價釐定。

本集團於各報告期末修訂其預計將解鎖的受限制股票數量。修訂原始估計的影響(如有)確認於損益，並對權益作出相應調整。

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.23 應付賬款

應付賬款為於日常經營活動中自供貨商購入貨品或服務產生支付之義務。若應付賬款之付款到期為1年或以內(如仍於正常經營週期中，則可較長時間)，其被分類為流動負債。否則呈列為非流動負債。

應付賬款初始入賬時以公允價值確認，隨後使用實際利率法按攤銷成本基準計量。

2.24 撥備

當本集團因已發生的事件須承擔現時之法定性或推定性的責任，而履行責任時有可能導致資源消耗，且責任金額能夠可靠地作出估算時，需確認有關撥備。如有多項類似責任，在履行責任時可能消耗的資源需在對責任類別整體考慮後確定。即使在同一責任類別所包含的單獨一個項目帶來的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備應按照預期需為相關責任償付的稅前開支的現值計量，該金額反映於當時市場下對資金的時間價值和相關責任固有風險的評估。以後隨着時間推移而增加的撥備確認為利息開支。

2.25 收入的確認

本集團將日常經營活動中源自提供勞務和銷售商品產生的收益分類為收入。

當相關商品或服務的控制權轉移給客戶時，收入以本集團預計有權獲得的對價金額(不包括代第三方收取的金額)予以確認。收入不包括增值稅或其他銷售稅，並已扣除任何營業折扣。

當合同在超過12個月為客戶帶來重大的融資利益，則該合同包含重大融資成份。收入以當前的應收賬款現值予以確認，而現值按照與該客戶其他的財務交易所反映的折扣來折現，並以實際利率法確認利息收入。如果合同包含為本集團提供重大融資利益的融資成份，則該合同項下的收入包括以實際利率法計算的合同負債所產生的利息費用。本集團採用國際財務報告準則/香港財務報告準則15中的簡便操作方法，如果融資期限為12個月或更短，則不會因為重大融資成份調整代價。

有關本集團收入確認政策的進一步詳情如下：

- 語音通話費和月租費在服務提供時確認；
- 寬帶及移動數據服務的收入在提供服務給客戶時予以確認；
- 數據及互聯網應用服務收入是指向使用者提供數據存儲及應用、信息通信技術服務及其他互聯網相關服務，並在履行服務義務時確認；

2. 重要會計政策摘要(續)

2.25 收入的確認(續)

- 其他增值業務收入是指向使用者提供如短訊、炫鈴、個性化彩鈴、來電顯示以及秘書服務等，並在服務提供時確認；
- 網間結算收入是指因其他國內及國外電信運營商使用本集團的電信網絡而產生的收入，於服務提供時確認；
- 電路使用及相關服務主要是指向使用者提供傳輸線路及用戶終端設備供其使用，並提供相關服務，其收入在相應的使用和服務期限內履行服務義務時予以確認；
- 單獨銷售通信產品，主要包括手機和配件以及通信設備的銷售收入，在產品的所有權轉移給買方時確認；
- 本集團向顧客提供捆綁通信終端及通信服務的優惠套餐。該優惠套餐的合同總金額按照手機終端和通信服務公允價值在二者之間進行分配。銷售手機終端收入於該手機終端的所有權轉移至客戶時予以確認。通信服務收入按通信服務的實際用量予以確認。銷售手機終端之成本於收入確認時於損益表內立刻確認為費用；

一般而言，通信服務收入在履行服務義務期間予以確認，而手機和其他通信設備的銷售收入，如果被視為單獨的履約義務，則會在某個時間點確認。

2.26 利息收入

存放於銀行或其他金融機構的存款利息收入是採用實際利率法按時間比例基準確認。對於以非攤餘成本計量且不存在信用減值的金融資產，實際利率適用於資產的賬面總額。對於已發生信用減值金融資產，實際利率適用於資產的攤餘成本。

2.27 股息收入

股息收入在收取股息之權利確定時確認。

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.28 租賃資產

在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃。如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。控制是指客戶不僅有權主導特定資產的使用，而且有權獲得因使用特定資產所產生的幾乎全部經濟利益。

(a) 作為承租人

在包含租賃組成成份的合同開始或重新評估時，本集團根據各組成部份相對獨立價格將合同對價分配至每個租賃和非租賃部份。

在租賃開始日，除短期租賃(即租賃期為12個月或以下)，以及低價值資產(對本集團來說主要是電腦和辦公室傢俱)的租賃外，本集團確認使用權資產和租賃負債。本集團在訂立低價值資產的租賃時根據每項租賃的具體情況決定是否資本化。與未資本化租賃相關的租賃付款額於租賃期內按系統合理的方法確認為費用。

當租賃已被資本化時，租賃負債按租賃期應付租賃付款額的現值進行初始確認，並按租賃內含利率折現，或倘若該利率不能輕易釐定，則以相關增量借款利率折現。於初始確認後，租賃負債按攤餘成本計量，而利息支出則採用實際利率法計量。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益，該等款項是指不取決於指數或比率的可變租賃付款額。

使用權資產按照成本進行初始計量，資本化金額包括租賃負債的初始金額，加上於開始日或之前作出的任何租賃付款以及任何初始產生的直接成本。倘若適用，使用權資產的成本亦包括拆卸及移除相關資產或還原相關資產或該資產所在場所產生的估計成本，將其折現後的現值，並扣減任何已享受的租賃激勵。使用權資產隨後按成本減累計折舊及累計減值虧損列賬(見附註2.13)。自租賃期開始日起至使用權資產的可使用期限結束與租賃期孰短的期間對使用權資產按照直線法計提折舊。使用權資產的可使用期限估計，與標的物業、設備相同。

倘若指數或利率發生變動導致未來租賃付款發生變動、或根據擔保餘值預計的應付金額發生變動或對購買選擇權、續租選擇權或終止租賃選擇權的評估結果發生變化，則本集團應重新計量租賃負債。在對租賃負債進行重新計量時，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。使用權資產的賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，本集團將剩餘金額計入當期損益。

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.28 租賃資產 (續)

(a) 作為承租人 (續)

倘若租賃範圍或租賃對價發生變化且原始租賃合同未提供變更條款(「租賃修訂」)，且該修訂不能作為單獨租賃計量，亦應重新計量租賃負債。在對租賃負債進行重新計量時，根據修訂後的租賃支付安排和租賃條款，使用修訂生效日的修訂後折現率重新計算租賃負債。

在合併財務狀況表中，一年以內到期的租賃負債的金額應為資產負債表日後十二個月內應結算的合同付款額之現值。

本集團在合併財務狀況表中，已分開列報不符合投資性物業定義的使用權資產及租賃負債。

(b) 作為出租人

本集團為出租人時，在租賃開始日將租賃劃分為融資租賃或經營租賃。如果一項租賃實質上轉移了與標的資產所有權相關的全部風險和報酬，那麼該項租賃應分類為融資租賃。如非這樣，則該項租賃應分類為經營租賃。

當一項合同包含租賃和非租賃組成部份時，本集團將合同對價按相對單獨售價分攤至各個組成部份。經營租賃產生的應收租金收入會在租賃期所涵蓋的期間內，以等額在損益中列支；但如有其他基準能更清楚地反映通過使用租賃資產所產生的收益模式則除外。授予的租賃激勵均在損益中確認為淨應收租賃款總額的組成部份。並不取決於指數或比率的可變租賃付款額在實際發生的會計期間作為收入確認。

本集團為中間出租人時，轉租賃根據主租賃產生的使用權資產分類為融資租賃或經營租賃。如果主租賃是本集團應用了附註2.28(a)中的豁免的短期租賃，則本集團將轉租賃歸類為經營租賃。

2.29 借貸成本

除了為需延續較長時間才可達到預定可使用狀態的資產，因購置、興建或生產該項資產所產生的直接借款成本予以資本化為該資產的成本外，借貸成本於發生當期作為費用列支。借款利息的資本化是於與資產相關之支出及借款費用已經發生，和為使資產達到預定可使用狀態所必要的購建活動已經進行時開始確認，並於工程完工及達到預定可使用狀態時停止。

對於為獲得某項符合條件的資產而專門借入的資金，其可予資本化的借貸成本以當期發生的該項借款的實際借款利息減去以該借款進行臨時性投資而獲得的投資收益後確定。

用於獲得某項符合條件的資產的一般性借入資金，其可予資本化的借貸成本通過運用資本化率乘以發生在該資產上的支出而確定。資本化率是以當年尚未償付的借款(不包括為獲得某項符合條件的資產而專門借入的款項)所產生的借款費用的加權平均值計算。可予資本化的借貸成本金額不可超過該期間發生的全部借貸成本。其他借貸成本在發生當期作為費用列支。

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.30 稅項

(a) 當期所得稅

當期所得稅支出根據本公司及其子公司於營運及產生應課稅收入的國家(或當地政府)於資產負債表日已頒佈或實質頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例的詮釋定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

(b) 遞延所得稅

遞延稅項資產和負債分別由可抵扣和應稅暫時差異產生。暫時差異是指資產和負債在財務報表上的賬面金額與這些資產和負債的計稅基礎的差異。遞延所得稅資產也可以由未利用可抵扣虧損和未利用稅款抵減產生。

除某些特定情況外，所有遞延稅項負債和資產(只限於很可能利用該遞延所得稅資產來抵扣未來應課稅利潤)都會被確認。未來應課稅利潤可用於支持確認由可抵扣暫時性差異所產生遞延所得稅資產，包括因轉回目前存在的應課稅暫時性差異而產生的數額；但這些轉回的差異必須與同一稅務機關及同一應課稅實體有關，並預期在可抵扣暫時性差異預計轉回的同一年間或遞延所得稅資產所產生可抵扣稅務虧損可向後期或向前期結轉的期間內轉回。在決定目前存在的應課稅暫時性差異是否足以支持確認由未利用可抵扣稅務虧損和稅款抵減所產生的遞延所得稅資產時，亦會採用同一準則。即差異是否與同一稅務機關及同一應稅實體有關且是否預期能夠使用未利用可抵扣稅務虧損和稅款抵減撥回的同一年間內轉回。

不能確認為遞延稅項資產和負債的暫時性差異的有限例外情況包括不可作為稅務扣減的商譽；不影響會計或應課稅利潤(如屬於企業合併的一部份則除外)的資產或負債的初始確認，以及投資於子公司相關的暫時性差異，如屬應課稅差異，不確認本集團可以控制轉回時間，而且在可預見將來不大可能轉回的差異；或如屬可抵扣的差異，則只確認很可能在將來轉回的差異。

本集團會在每個報告結算日覆核遞延所得稅資產的賬面金額。如果本集團預期不再可能獲得足夠的應課稅利潤以抵扣相關的稅務利益，該遞延所得稅資產的賬面金額便會調減；但是如果日後又可能獲得足夠的應課稅盈利，有關減額便會轉回。

2.31 股息分派

向本公司股東分派的股息在派息方案獲本公司股東批准時於本公司的財務報表內列為負債。

2. 重要會計政策摘要(續)

2.32 或然負債及或然資產

或然負債指因已發生的事件而可能引起之責任，此等責任需就某一宗或多宗事件會否發生才能確認，而本集團並不能完全控制此等未來事件的發生。或然負債亦可能是因已發生的事件引致之現時責任，但因其不會引致經濟資源的流失，或責任金額不能可靠地計量而不予入賬。

或然負債不會被確認，但在財務報告的附註中披露。假若經濟資源流失之機會率改變導致資源很可能會流失，則此等負債將被確認為撥備。

或然資產指因已發生的事件而可能產生之資產，此等資產需就某一宗或多宗不確定事件會否發生才能確認，而本集團並不能完全控制未來事件的發生。

或然資產不會被確認，但會於此等經濟利益可能收到時在財務報告的附註中披露。若實質經濟利益肯定會收到時，此等利益才被確認為資產。

2.33 每股盈利

每股基本盈利通過將本公司權益持有者應佔利潤除以該年度發行在外的普通股加權平均數計算。

每股攤薄盈利是按照本公司權益持有者應佔利潤除以相關年度內就所有可能攤薄性潛在的普通股的影響作出調整後的發行在外普通股加權平均數計算。

2.34 關聯方

(a) 一名個人或其近親將被視為本集團的關聯方，如果該個人：

- (i) 能控制或共同控制本集團；
- (ii) 能對本集團構成重大影響；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司的關鍵管理人員。

(b) 一個實體將被視為本集團的關聯方，如果該個體符合以下任一情況：

- (i) 一個實體及本集團為同一集團內的成員(即每個母公司、附屬公司及附屬公司的附屬均互相為關聯方)；
- (ii) 一個實體為另一實體的聯營公司或合營公司(或為該集團成員的聯營公司或合營公司，且另一實體為該集團成員)；
- (iii) 一個實體與另一實體均為同一第三方的合營公司；
- (iv) 一個實體為第三方的合營公司，且另一實體為該第三方的聯營公司；

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

2. 重要會計政策摘要(續)

2.34 關聯方(續)

- (b) 一個實體將被視為本集團的關聯方，如果該個體符合以下任一情況：(續)
- (v) 一個實體是為集團或為集團關聯方的僱員福利而設的離職後福利計劃；
 - (vi) 一個實體由(a)中描述的個人控制或共同控制；或
 - (vii) (a)(i)中描述的一名個人對一個實體構成重大影響，或為一個實體或一個實體母公司的關鍵管理人員。

一名個人的近親是指預期他們在與實體的交易中，可能會影響該名個人或受其影響的家屬。

3. 金融風險管理和金融工具的公允價值

3.1 金融風險因素

本集團的經營活動會涉及各種金融風險：市場風險(包括外匯風險、價格風險、現金流量和公允價值利率風險)，信貸風險和流動性風險。本集團整體風險管理計劃是針對金融市場的不可預見性，儘可能減少對本集團財務狀況的潛在不利影響。

金融風險管理由本集團總部按照執行董事確定的綜合政策執行。本集團總部在本集團營運單位緊密配合下識別及評估金融風險。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團的經營活動主要集中在中國大陸，主要交易以人民幣結算。本集團承受因多種不同貨幣產生的外匯風險，主要涉及美元、港幣和歐元。外匯風險主要存在於以外幣計價國際運營商往來款，現金及現金等價物和金融資產。

本集團總部負責監管集團外幣貨幣資產及負債金額。本集團可能考慮簽署遠期外匯合約或貨幣掉期合約以規避外匯風險。於2020年和2019年，本集團未簽署任何遠期外匯合約或貨幣掉期合約。

3. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

3.1 金融風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

下表詳列本集團於報告期末所承受來自以有關公司按功能貨幣以外計值的已確認資產或負債所產生的貨幣風險，並以中國人民銀行於2020年及2019年12月31日公佈的適用利率折算成人民幣列示。

| | 2020年 | | | 2019年 | | |
|------------------------------------|-------------|------|--------------|-------------|------|--------------|
| | 原幣金額 百萬元 | 折算匯率 | 折合人民幣 百萬元 | 原幣金額 百萬元 | 折算匯率 | 折合人民幣 百萬元 |
| 現金及現金等價物： | | | | | | |
| — 港幣 | 48 | 0.84 | 40 | 35 | 0.90 | 31 |
| — 美元 | 353 | 6.52 | 2,305 | 166 | 6.98 | 1,160 |
| — 歐元 | 30 | 8.03 | 241 | 19 | 7.82 | 146 |
| — 日元 | — | 0.06 | — | 31 | 0.06 | 2 |
| — 新加坡幣 | 1 | 4.93 | 7 | 1 | 5.17 | 6 |
| — 澳大利亞元 | — | 5.02 | 1 | 1 | 4.88 | 4 |
| 小計 | | | 2,594 | | | 1,349 |
| 應收賬款： | | | | | | |
| — 港幣 | 1 | 0.84 | 1 | 2 | 0.90 | 2 |
| — 美元 | 219 | 6.52 | 1,429 | 231 | 6.98 | 1,612 |
| — 歐元 | 2 | 8.03 | 16 | 2 | 7.82 | 16 |
| 小計 | | | 1,446 | | | 1,630 |
| 以公允價值計量經其他綜合收益 入賬的金融資產： | | | | | | |
| — 歐元 | 208 | 8.03 | 1,672 | 400 | 7.82 | 3,125 |
| 合計 | | | 5,712 | | | 6,104 |
| 借款： | | | | | | |
| — 美元 | 31 | 6.52 | 204 | 33 | 6.98 | 232 |
| — 歐元 | 2 | 8.03 | 18 | 5 | 7.82 | 42 |
| 小計 | | | 222 | | | 274 |
| 應付賬款： | | | | | | |
| — 美元 | 36 | 6.52 | 235 | 62 | 6.98 | 433 |
| — 歐元 | 1 | 8.03 | 8 | 1 | 7.82 | 8 |
| 小計 | | | 243 | | | 441 |
| 合計 | | | 465 | | | 715 |

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

3. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

3.1 金融風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

本集團沒有且不認為在根據中國人民銀行公佈的匯率折換外匯過程中會發生困難。

於2020年12月31日，假若人民幣對外幣(主要為對美元、港幣、歐元、日元、新加坡幣和澳大利亞元)升值或貶值10%，而其他因素保持不變，則對稅後利潤的影響約人民幣2.68億元(2019年：約人民幣1.70億元)，其來自於以外幣計價的現金及現金等價物、借款、應收賬款和應付賬款。對其他綜合收益影響約人民幣1.67億元(2019年：約人民幣3.13億元)，其來自於以外幣計價的以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產。

(ii) 價格風險

由於本集團持有的投資在合併財務狀況表中被分類為以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產，故此本集團承受權益投資的價格風險。

以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產主要包括西班牙電信權益證券。於2020年12月31日，假若西班牙電信股票價格上升/下降10%，而人民幣與歐元之兌換率保持不變，對其他綜合收益影響約人民幣1.67億元(2019年：約人民幣3.13億元)。

(iii) 現金流量和公允價值利率風險

本集團的帶息資產主要為銀行存款及以公允價值計量經其他綜合收益入賬的債權投資(可轉回)。因該等銀行存款為短期性質及所涉及的利息金額並不重大，管理層認為市場存款利率波動對財務報表的影響並不重大。

本集團利率風險存在於包括銀行借款、短期融資券、中期票據、公司債券、關聯公司借款及租賃負債的計息借款。浮動息率計息的借款導致本集團面對現金流量利率風險。固定息率計算的借款續期使得本集團面對公允價值利率風險。本集團主要根據當時的市場環境來決定使用固定利率或浮動利率借款的數量。於2020年及2019年，本集團的借款主要以固定利率及人民幣計價。

利率上升將增加本集團新增借款之成本及尚未償還浮動利率借款之利息支出，對本集團之財務狀況產生重大不利影響。管理層持續監控本集團利率水平並依據最新的市場狀況及時做出調整。本集團可能簽署利率掉期合約以減低與浮動利率借貸相關的利率風險，儘管本集團認為在2020年及2019年無需要做出此種安排。

3. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

3.1 金融風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 現金流量和公允價值利率風險(續)

於2020年12月31日，本集團以浮動利率計息的借款及固定利率短期借款約為人民幣129.10億元(2019年：約人民幣194.96億元)，固定利率計息的長期借款及租賃負債約為人民幣379.00億元(2019年：約人民幣426.69億元)。

截至2020年12月31日止年度，假若以浮動利率計算之借款及短期固定利率之借款利率上浮/下浮50個基點，而其他因素保持不變，則對稅後利潤的影響約人民幣0.48億元(2019年：約人民幣0.73億元)。

(b) 信貸風險

信貸風險是指交易對手對其合同義務違約，導致本集團發生財務損失的風險。信貸風險按分類管理。現金及現金等價物、存放於銀行的短期存款，以及提供給主要集團客戶，公眾用戶和一般商務用戶，關聯公司及其他營運商的信貸額均會產生信貸風險。

為減低與現金及現金等價物、短期存款相關的信貸風險，本集團主要把現金及現金等價物、短期存款存放於擁有可接受信貸評級的中國大型國有金融機構和其他銀行，因此本集團並不認為有重大的信貸風險，且預計不會因對方單位的違約行為將導致任何重大損失。

此外，本集團對公眾用戶和企業用戶並無重大集中性的信貸風險。本集團已制定限制應收服務款項及通信終端銷售款項信貸風險的政策。本集團基於其用戶的財務狀況、從第三方獲取擔保的可能性、信貸記錄及其他因素諸如目前市場狀況等評估了信用級次並制定了相關的信貸限額。本集團對除滿足特定信用評估標準規定以外的公眾用戶和一般商務用戶所授予之業務信用期一般為自賬單之日起30天。本集團對主要集團客戶所授予之業務信用期是基於服務合同約定條款，一般不超過1年。本集團定期監控信貸限額使用及用戶結算慣例。關於其他應收款，所有要求高於若干信貸限額的對方單位會被執行個人信用評估。這些評估關注對方單位支付到期賬款歷史和現有支付能力及其他因素諸如對方特有信息和經營所處經濟環境。

由於關聯公司及其他通信運營商為具有良好信譽的公司，而應收此等公司之款項均定期結算，因此，有關之信貸風險被視為並不重大。

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

3. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

3.1 金融風險因素(續)

(c) 流動性風險

審慎的流動性風險管理包括借入銀行借款及發行短期融資券、中期票據及公司債券來維持充足的現金和資金獲取能力。由於業務本身的多變性，本集團總部通過維持足夠的現金及現金等價物和通過不同資金管道來保持資金的靈活性。

下表列示了於截止有關期間結束日至合約到期日期間按有關到期組別而以未折現餘額結算的本集團金融負債(含利息費用)：

| | 一年以內 | 一年以上 至兩年 | 兩年以上 至五年 | 五年以上 | 賬面價值 |
|---------------------|----------------|---------------|---------------|--------------|----------------|
| 於2020年12月31日 | | | | | |
| 長期銀行借款 | 428 | 469 | 1,215 | 1,372 | 2,900 |
| 中期票據 | 34 | 1,030 | — | — | 998 |
| 公司債券 | 1,088 | 2,034 | — | — | 2,999 |
| 租賃負債 | 11,757 | 10,352 | 6,203 | 1,498 | 27,961 |
| 其他債務 | 2,529 | 15 | 27 | 58 | 2,627 |
| 短期銀行借款 | 751 | — | — | — | 740 |
| 短期融資券 | 7,007 | — | — | — | 7,000 |
| 應付賬款及預提費用 | 134,437 | — | — | — | 134,437 |
| 應付票據 | 5,482 | — | — | — | 5,482 |
| 應付最終控股公司款 | 1,640 | — | — | — | 1,640 |
| 應付關聯公司款 | 9,315 | 132 | 3,172 | — | 12,225 |
| 應付境內電信運營商款 | 2,291 | — | — | — | 2,291 |
| | 176,759 | 14,032 | 10,617 | 2,928 | 201,300 |
| 於2019年12月31日 | | | | | |
| 長期銀行借款 | 448 | 434 | 1,344 | 1,710 | 3,306 |
| 中期票據 | 34 | 34 | 1,030 | — | 998 |
| 公司債券 | 108 | 1,088 | 2,034 | — | 2,998 |
| 租賃負債 | 11,085 | 10,183 | 12,112 | 1,430 | 32,325 |
| 其他債務 | 2,657 | 46 | 29 | 49 | 2,778 |
| 短期銀行借款 | 5,704 | — | — | — | 5,564 |
| 短期融資券 | 9,116 | — | — | — | 8,995 |
| 應付賬款及預提費用 | 121,564 | — | — | — | 121,564 |
| 應付最終控股公司款 | 1,779 | — | — | — | 1,779 |
| 應付關聯公司款 | 7,984 | 132 | 3,304 | — | 10,893 |
| 應付境內電信運營商款 | 2,174 | — | — | — | 2,174 |
| 應付股利 | 920 | — | — | — | 920 |
| | 163,573 | 11,917 | 19,853 | 3,189 | 194,294 |

本集團以持續經營基準編製其財務報告，詳情請參閱附註2.2(a)。

3. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

3.2 資本風險管理

本集團管理資本的目標為：

- 保障本集團能夠持續經營，從而繼續為股東提供回報及為其他利益相關者帶來利益。
- 支持本集團的穩固及增長。
- 提供資本，以強化本集團的風險控制能力。

為了維持或調整資本結構，本集團積極定期審核及管理資本結構，力求達到最理想的資本結構及股東回報。本集團考慮的因素包括：本集團未來的資本需求、資本效率、現時的及預期的盈利能力、預期的營運現金流、預期資本開支及預期的戰略投資機會。

本集團以債務資本率來核察資本狀況，債務資本率即帶息債務除以帶息債務加總權益。帶息債務指在合併財務狀況表上之短期融資券、短期銀行借款、長期銀行借款、中期票據、公司債券、租賃負債及應付關聯公司款。於2020年12月31日，帶息負債不包含財務公司自聯通集團及其子公司及一家聯營公司的吸收存款分別為人民幣51.12億元及人民幣0.58億元(2019年：分別為人民幣48.79億元及人民幣0.08億元)。

本集團之債務資本率如下：

| | 2020年 12月31日 | 2019年 12月31日 |
|----------------|-----------------|-----------------|
| 帶息債務： | | |
| — 短期銀行借款 | 740 | 5,564 |
| — 長期銀行借款 | 2,482 | 2,869 |
| — 中期票據 | 998 | 998 |
| — 公司債券 | 1,999 | 2,998 |
| — 短期融資券 | 7,000 | 8,995 |
| — 租賃負債(非流動部份) | 16,458 | 21,535 |
| — 應付關聯公司款 | 3,042 | 3,092 |
| — 一年內到期的長期銀行借款 | 418 | 437 |
| — 一年內到期的公司債券 | 1,000 | — |
| — 租賃負債(流動部份) | 11,503 | 10,790 |
| | 45,640 | 57,278 |
| 總權益 | 327,520 | 320,755 |
| 帶息債務加總權益 | 373,160 | 378,033 |
| 債務資本率 | 12.2% | 15.2% |

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

3. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

3.3 公允價值估計

本集團的金融資產主要包括現金及現金等價物、短期銀行存款及受限制的存款、應收賬款、預付賬款及其他流動資產、合同資產、應收最終控股公司款、關聯公司款和境內電信運營商款及以公允價值計量的金融資產。本集團的金融負債主要包括應付賬款及預提費用、短期銀行借款、短期融資券、公司債券、中期票據、長期銀行借款、其他債務及應付最終控股公司款、關聯公司款及境內電信運營商款。

(a) 以公允價值計量的金融資產

下表利用估值法分析按公允價值入賬的金融工具，不同層級的定義如下：

- 第一層估值：在計量日可以取得相同資產或負債在活躍市場中未經調整的報價。
- 第二層估值：不能滿足第一層需要的可觀察輸入值，且不使用重要的不可觀察輸入值。無市場數據時為不可觀察輸入值。
- 第三層估值：以重要的不可觀察輸入值計量的公允價值。

以下表格呈列本集團於2020年12月31日以公允價值計量的資產：

| | 第一層 | 第二層 | 第三層 | 合計 |
|------------------------------------|---------------|------------|------------|---------------|
| 經常性公允價值估計： | | | | |
| 指定為以公允價值計量經其他綜合收益入賬的 權益投資(不可轉回) | 1,786 | — | 52 | 1,838 |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產 | 1,465 | 100 | 929 | 2,494 |
| 以公允價值計量經其他綜合收益入賬的 債權投資(可轉回) | 23,350 | — | — | 23,350 |
| 合計 | 26,601 | 100 | 981 | 27,682 |

以下表格呈列本集團於2019年12月31日以公允價值計量的資產：

| | 第一層 | 第二層 | 第三層 | 合計 |
|------------------------------------|--------------|-----------|------------|--------------|
| 經常性公允價值估計： | | | | |
| 指定為以公允價值計量經其他綜合收益入賬的 權益投資(不可轉回) | 3,268 | — | 55 | 3,323 |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產 | 151 | 51 | 568 | 770 |
| 合計 | 3,419 | 51 | 623 | 4,093 |

3. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

3.3 公允價值估計(續)

(a) 以公允價值計量的金融資產(續)

於活躍市場上交易的金融工具的公允價值以資產負債表日的市場報價為基礎。若報價可自交易所、證券商、經紀、行業團體、報價服務者或監管機構方便及定期的獲得，且該等報價代表按公平交易基準進行的實際及常規市場交易時，該市場被視為活躍。本集團持有的金融資產的市場報價為當時買方報價。此等工具屬於第一層的工具，其主要包括已分類為以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產的西班牙電信權益證券、銀行發行的債權投資，以及已分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，包括若干權益投資、貨幣基金投資及理財產品。

截至2020年及2019年12月31日止各年度，並無金融工具於第一層及第二層公允價值層級之間的轉移，也無與第三層之間的轉移。本集團的政策是當公允價值發生層級間轉換時在報告日期末確認。

(b) 以非公允價值列賬的金融負債之公允價值

於2020年及2019年12月31日，本集團的以攤餘成本計量的金融負債的賬面價值、公允價值和公允價值層級於下表呈列：

| | 於2020年 12月31日之 賬面價值 | 於2020年 12月31日之 公允價值 | 於2020年12月31日 公允價值計量之層級 | | | 於2019年 12月31日之 賬面價值 | 於2019年 12月31日之 公允價值 |
|--------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|-------|-----|---------------------------|---------------------------|
| | | | 第一層 | 第二層 | 第三層 | | |
| 非流動部份的長期銀行借款 | 2,482 | 2,552 | — | 2,552 | — | 2,869 | 2,849 |
| 非流動部份的中期票據 | 998 | 1,005 | 1,005 | — | — | 998 | 1,010 |
| 非流動部份的公司債券 | 1,999 | 2,050 | 2,050 | — | — | 2,998 | 3,081 |

非流動部份的長期銀行借款之公允價值以預期的借款本金和利息支付的現金流量按市場年利率0.57%至4.35%(2019年：0.70%至4.41%)來折現估算。

除此之外，於2020年及2019年12月31日，由於本集團其他用攤餘成本計量的金融資產和金融負債之性質或其較短之到期日，其賬面價值與公允價值接近。

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

4. 主要會計估計與判斷

會計估計與判斷是基於歷史經驗和其他因素(包括基於當時狀況對未來事項的合理預期)而持續進行評估的。

本集團對未來作出估計和假設。所得的會計估計，可能會與其實際結果不一致。其中具有重大風險，可能導致資產和負債的賬面價值在下一個財政年度出現重大調整的估計和假設討論如下：

4.1 固定資產折舊

本集團固定資產的折舊在該固定資產的估計可使用期限內將成本按直線法分攤至剩餘價值計算。本集團定期對可使用期限和剩餘價值進行評估，以確保折舊方法及折舊率與固定資產的估計經濟利益實現模式一致。本集團對固定資產可使用期限及殘值的估計是基於歷史經驗並考慮預期的技術更新而作出的。當以往估計使用期限發生重大變化時，可能需要相應調整折舊費用。

4.2 非金融資產的減值

本集團按照附註2.13所述之會計政策測試非金融資產是否存在減值。一項資產的可回收價值是資產公允價值扣除銷售成本及使用價值兩者之較高者。管理層估計的使用價值是根據資產歸屬的最低層次組合現金產生單位的預期未來稅前現金流量折現價值確定。當管理層的估計基準發生重大變化時(包括折現率或者預測未來現金流量時所使用的增長率)，非金融資產的預期可回收價值和本集團的未來經營成果將受到重大影響。該減值損失將記錄於損益表中。相應地，假如非金融資產的可收回價值發生重大變更時，將對未來的經營成果產生影響。

截至2020年及2019年12月31日止各年度並無確認重大固定資產減值損失。

4.3 預期信用損失

管理層使用基於本集團歷史信用損失經驗的撥備矩陣估計應收賬款及合同資產的預期信用損失，並根據債務人特定因素進行調整，並評估當前及預測報告日的總體經濟狀況。本集團定期監控和檢查與預期信用損失相關的假設。有關本集團對信用風險的詳細評估，請見附註3.1(b)。

5. 分部資料

本公司之執行董事已被認定為主要經營決策者。經營分部以主要經營決策者定期審閱用以分配資源及評估分部表現的內部報告為基礎進行辨別。

主要經營決策者根據內部管理職能分配資源，並以一個融合業務而非以業務之種類或地區角度進行本集團之業績評估。因此，本集團只有一個經營分部，無需列示分部資料。

本集團主要在中國大陸經營，所以沒有列示地區資料。在所有列報期間，本集團均沒有從單一客戶取得佔本集團收入總額的百分之十或以上的收入。

6. 收入

通信服務收入需繳納增值稅，各類通信服務應用相應增值稅稅率。中國財政部、國家稅務總局及海關總署於2019年3月20日聯合下發關於調整增值稅稅率的通知，根據通知規定，將基礎電信服務的稅率由10%調整為9%，電信產品銷售的增值稅稅率由16%調整為13%。本通知自2019年4月1日起執行。提供增值電信服務，增值稅稅率維持6%。基礎電信服務是指提供語音通話服務的業務活動，傳輸線路使用及相關服務。增值電信服務是指提供短信和彩信服務、寬帶及移動數據服務、及數據及互聯網應用服務等業務活動。增值稅不包含於收入中。

來自客戶的分服務及產品收入分類如下：

| | 2020年 | 2019年 |
|------------------------------------|---------|---------|
| 語音通話及月租費 | 23,183 | 26,440 |
| 寬帶及移動數據服務 | 150,730 | 146,534 |
| 數據及互聯網應用收入 | 47,923 | 37,218 |
| 其他增值服務 | 21,287 | 21,251 |
| 網間結算收入 | 12,307 | 12,893 |
| 傳輸線路使用和相關服務 | 16,519 | 15,595 |
| 其他服務 | 3,865 | 4,456 |
| 服務收入合計 | 275,814 | 264,387 |
| 銷售通信產品收入 | 28,024 | 26,128 |
| 合計 | 303,838 | 290,515 |
| 其中： 在國際財務報告準則／香港財務報告準則15下來自客戶合同的收入 | 302,732 | 289,332 |
| 其他來源收入 | 1,106 | 1,183 |

本集團的收入主要來自於向用戶提供語音通話、寬帶及移動數據服務、數據及互聯網應用服務、其他增值服務、傳輸線路使用及相關服務，及銷售通信產品。本集團每月按照固定的單價和實際服務量向絕大部份用戶發出賬單，並獲得收款權。截至報告期末，分配至剩餘履約義務的交易價格預計在提供服務後1至5年內確認。依據國際財務報告準則／香港財務報告準則15第121段，對於預計期限在1年或更短期限的合同，以及對於按履約義務完成進度即可以賬單確認收入的合同，本集團採用簡易操作方法處理，因此，相關剩餘履約義務的信息未予披露。

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

7. 網絡、營運及支撐成本

| | 附註 | 2020年 | 2019年 |
|----------------|-------------|---------------|---------------|
| 修理及運行維護費 | | 10,750 | 10,303 |
| 水電取暖動力費 | | 12,901 | 12,319 |
| 網絡、房屋、設備和設施使用費 | (i), (iii) | 9,180 | 8,146 |
| 鐵塔資產使用費 | (ii), (iii) | 11,246 | 10,492 |
| 其他 | | 2,209 | 1,976 |
| | | 46,286 | 43,236 |

(i) 截至2020年及2019年12月31日止年度，網絡、房屋、設備和設施使用費用主要包括非租賃部份費用以及短期租賃、低價值租賃和可變租賃付款額，其在發生時計入損益。

(ii) 截至2020年及2019年12月31日止年度，鐵塔資產使用費包括非租賃部份費用(維護服務、使用若干附屬設施及其他相關支撐服務費用)以及可變租賃付款額，在發生時計入當期損益。與中國鐵塔股份有限公司(「鐵塔公司」)的關聯方交易，見附註45.2。

(iii) 未計入租賃負債的短期租賃、低價值資產租賃和可變租賃付款額：

| | 2020年 | 2019年 |
|--|-------|-------|
| 剩餘租期於2019年12月31日或之前結束的短期租賃及其他租賃費， 以及低價值資產租賃 | 1,322 | 1,971 |
| 未計入租賃負債的可變租賃付款額* | 5,415 | 4,478 |

* 截至2020年及2019年12月31日止年度，未計入租賃負債計量的可變租賃付款額主要包括鐵塔資產使用費和網絡、房屋、設備和設施使用費用，以收入或使用為基礎進行計量，並在觸發付款的事件或條件發生時計入損益。

8. 僱員薪酬及福利開支

| | 附註 | 2020年 | 2019年 |
|-------------|----|---------------|---------------|
| 工資及薪酬 | | 42,534 | 37,143 |
| 界定供款退休金 | | 5,534 | 7,080 |
| 醫療保險 | | 3,794 | 2,471 |
| 住房公積金 | | 3,486 | 3,235 |
| 其他住房福利 | | 17 | 16 |
| 以股份為基礎的僱員酬金 | 44 | 375 | 571 |
| | | 55,740 | 50,516 |

8.1 董事薪酬

2020年度，每名董事的薪酬列示如下：

| 董事姓名 | 附註 | 已付及 退休計劃的 | | | | 合計 |
|------|-----|-----------|-------|-------|-------|-------|
| | | 袍金 | 薪金及津貼 | 應付獎金 | 僱主供款 | |
| | | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 王曉初 | | — | 221 | 700 | 129 | 1,050 |
| 李國華 | (a) | — | 55 | 423 | 31 | 509 |
| 李福申 | | — | 199 | 630 | 129 | 958 |
| 邵廣祿 | (b) | — | 17 | 17 | 10 | 44 |
| 朱可炳 | | — | 199 | 619 | 124 | 942 |
| 范雲軍 | (c) | — | 199 | 566 | 129 | 894 |
| 阿列達 | (d) | 107 | — | — | — | 107 |
| 張永霖 | | 427 | — | — | — | 427 |
| 黃偉明 | | 435 | — | — | — | 435 |
| 鍾瑞明 | | 444 | — | — | — | 444 |
| 羅范椒芬 | | 409 | — | — | — | 409 |
| 合計 | | 1,822 | 890 | 2,955 | 552 | 6,219 |

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

8. 僱員薪酬及福利開支(續)

8.1 董事薪酬(續)

2019年度，每名董事的薪酬列示如下：

| 董事姓名 | 袍金 人民幣千元 | 薪金及津貼 人民幣千元 | 已付及 應付獎金* 人民幣千元 | 退休計劃的 僱主供款 人民幣千元 | 合計 人民幣千元 |
|------|-------------|----------------|-----------------------|------------------------|-------------|
| 王曉初 | — | 221 | 492 | 126 | 839 |
| 李國華 | — | 221 | 331 | 126 | 678 |
| 李福申 | — | 199 | 448 | 126 | 773 |
| 邵廣祿 | — | 199 | 477 | 126 | 802 |
| 朱可炳 | — | 199 | 295 | 114 | 608 |
| 阿列達 | 264 | — | — | — | 264 |
| 張永霖 | 422 | — | — | — | 422 |
| 黃偉明 | 431 | — | — | — | 431 |
| 鍾瑞明 | 440 | — | — | — | 440 |
| 羅范椒芬 | 405 | — | — | — | 405 |
| 合計 | 1,962 | 1,039 | 2,043 | 618 | 5,662 |

* 此外，根據《關於做好中央企業負責人薪酬信息披露工作的通知》(國資分配[2016]339號)要求，部份董事還獲得2016-2018年度相關遞延績效薪酬：已支付予王曉初先生、李國華先生、李福申先生、邵廣祿先生及朱可炳先生的遞延績效薪酬分別為人民幣542,200元、人民幣75,300元、人民幣488,000元、人民幣477,100元及人民幣65,500元。

附註：

- (a) 李國華先生於2020年3月11日辭任執行董事。
- (b) 邵廣祿先生於2020年1月16日辭任執行董事。
- (c) 范雲軍先生於2020年2月17日獲委任為執行董事。
- (d) 阿列達先生於2020年5月25日退任非執行董事。

於2020年及2019年度內，並無股份期權授予本公司之董事。

於2020年及2019年12月31日止各年度內無董事放棄薪酬。

於2020年及2019年度內，本公司並沒有支付董事任何酬金以獎勵其加入或賠償其離開本公司。

8.2 高級管理人員薪酬

截至2020年12月31日止年度，七位高級管理人員中，四位為本公司的董事，而彼等之酬金詳情已載於附註8.1。其餘三位高級管理人員的酬金均在人民幣無至人民幣1,000,000元之間。

8. 僱員薪酬及福利開支(續)

8.3 五位最高薪酬人士

截至2020年12月31日止年度，五位最高薪酬人士中，五位均為員工，三位酬金在人民幣2,000,001元至人民幣2,500,000元之間，一位酬金在人民幣2,500,001元至人民幣3,000,000元之間，一位酬金在人民幣3,500,001元至人民幣4,000,000元之間(2019年：五位均為員工，二位酬金在人民幣2,500,001元至人民幣3,000,000元之間，一位酬金在人民幣3,000,001元至人民幣3,500,000元之間，二位酬金在人民幣3,500,001元至人民幣4,000,000元之間)。

有關五位(2019年：五位)人士之薪酬總額為如下：

| | 2020年 人民幣千元 | 2019年 人民幣千元 |
|-----------|----------------|----------------|
| 薪金及津貼 | 5,624 | 3,378 |
| 已付及應付獎金 | 6,696 | 11,840 |
| 退休計劃的僱主供款 | 827 | 912 |
| | 13,147 | 16,130 |

9. 銷售通信產品成本

| | 2020年 | 2019年 |
|-----------|---------------|---------------|
| 手機及其他通信產品 | 26,619 | 26,220 |
| 其他 | 243 | 192 |
| | 26,862 | 26,412 |

10. 其他經營費用

| | 附註 | 2020年 | 2019年 |
|---------------|----|---------------|---------------|
| 預期信用損失和存貨跌價準備 | | 5,584 | 3,663 |
| 代理佣金及其他服務費用 | | 21,041 | 23,010 |
| 廣告及業務宣傳費 | | 2,723 | 2,563 |
| 互聯網終端維修成本 | | 2,744 | 2,937 |
| 用戶維繫成本 | | 3,007 | 3,601 |
| 審計師酬金 | | 77 | 78 |
| 物業管理費 | | 2,490 | 2,188 |
| 辦公及行政費 | | 1,332 | 1,606 |
| 車輛使用費 | | 1,372 | 1,471 |
| 稅費 | | 1,353 | 1,236 |
| 服務技術支撐費用 | | 21,243 | 13,981 |
| 修理和運行維護費 | | 911 | 704 |
| 處置固定資產損失 | 15 | 2,365 | 2,179 |
| 其他 | | 3,995 | 5,263 |
| | | 70,237 | 64,480 |

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

11. 財務費用

| | 附註 | 2020年 | 2019年 |
|-----------------------------|----|-------|-------|
| 財務費用： | | | |
| — 需於五年內償還的銀行借款利息 | | 112 | 519 |
| — 需於五年內償還的公司債券、中期票據及短期融資券利息 | | 312 | 359 |
| — 租賃負債利息 | | 1,234 | 1,349 |
| — 需於五年內償還的關聯公司貸款利息 | | 122 | 133 |
| — 無需於五年內償還的銀行借款利息 | | 38 | 43 |
| — 減：於在建工程的資本化利息 | 15 | (206) | (387) |
| 利息支出合計 | | 1,612 | 2,016 |
| — 匯兌淨損失 | | 46 | 39 |
| — 其他 | | 89 | 68 |
| | | 1,747 | 2,123 |

12. 淨其他收入

| | 2020年 | 2019年 |
|---------------------------------|-------|-------|
| 以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產(不可轉回)之股利 | 210 | 205 |
| 政府補助 | 506 | 385 |
| 增值稅加計抵減 | 1,456 | 422 |
| 以公允價值計量經其他綜合收益入賬的債權投資(可轉回)之投資收益 | 174 | — |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產之公允價值變動收益 | 154 | 96 |
| 處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產收益 | 87 | 24 |
| 其他 | 324 | 603 |
| | 2,911 | 1,735 |

13. 所得稅

香港所得稅乃根據年度預計應課稅利潤按16.5%(2019年：16.5%)稅率計算。香港境外應課稅利潤的所得稅乃根據本集團所屬營運地區的適用稅率計算。本公司的子公司主要在中國經營業務，所適用的法定企業所得稅率為25%(2019年：25%)。若干中國大陸子公司按15%優惠稅率計算所得稅(2019年：15%)。

13. 所得稅(續)

| | 2020年 | 2019年 |
|-------------------|-------|-------|
| 對本年預計的應課稅利潤計提的所得稅 | | |
| — 香港 | 99 | 66 |
| — 中國大陸及其他國家 | 2,858 | 556 |
| 以前年度少計提/(多計提)稅項 | 40 | (250) |
| 遞延所得稅 | 2,997 | 372 |
| | 453 | 2,423 |
| 所得稅費用 | 3,450 | 2,795 |

所得稅費用和會計利潤按中國法定稅率計算的差異調節如下：

| | 附註 | 2020年 | 2019年 |
|----------------------|------|--------|--------|
| 除稅前利潤 | | 16,027 | 14,167 |
| 預計按中國法定稅率25%繳納的稅項 | | 4,007 | 3,542 |
| 中國大陸以外稅率差異的稅務影響 | | (39) | (22) |
| 優惠稅率的稅務影響 | (i) | (140) | (121) |
| 研發費用加計扣除 | (i) | (268) | (139) |
| 非稅前列支之支出的稅務影響 | | 447 | 366 |
| 非稅收入之應佔合營公司淨利潤的稅務影響 | | (197) | (162) |
| 非稅收入之應佔聯營公司淨利潤的稅務影響 | | (332) | (274) |
| 以前年度少計提/(多計提)稅項 | | 40 | (250) |
| 以前年度未確認之可抵扣稅務虧損的稅務影響 | (ii) | (68) | (79) |
| 其他 | | — | (66) |
| 所得稅費用 | | 3,450 | 2,795 |

- (i) 根據中國企業所得稅法及相關規定，稅法規定為高新技術企業的實體享有15% (2019年：15%) 的優惠所得稅稅率。本集團若干子公司取得高新技術企業的批准，享受15% (2019年：15%) 的優惠所得稅稅率。並且本集團中的中國子公司若干研發費用享受75% (2019年：75%) 的額外稅項減免。
- (ii) 於2020年12月31日，由於獲得未來應課稅盈利以供此遞延所得稅資產轉回的可能性不大，本集團未確認稅務虧損約人民幣7.26億元 (2019年：約人民幣9.97億元) 所產生的遞延所得稅資產約人民幣1.81億元 (2019年：約人民幣2.49億元)。該稅務虧損由發生當年起五年有效，因此將於2025年之前到期。

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

13. 所得稅

由於不再可能獲得相關稅務收益，於2020年12月31日本集團未確認經其他綜合收益入賬(不可轉回)的金融資產公允價值變動產生的遞延所得稅資產人民幣24.48億元(2019年：人民幣20.85億元)。

遞延所得稅資產以及遞延所得稅負債分析如下：

| | 2020年 | 2019年 |
|---------------------|-----------------|----------------|
| 遞延所得稅資產： | | |
| — 超過12個月後轉回的遞延所得稅資產 | 8,316 | 6,942 |
| — 在12個月內轉回的遞延所得稅資產 | 3,542 | 2,914 |
| | 11,858 | 9,856 |
| 遞延所得稅負債： | | |
| — 超過12個月後轉回的遞延所得稅負債 | (10,360) | (8,292) |
| — 在12個月內轉回的遞延所得稅負債 | (753) | (338) |
| | (11,113) | (8,630) |
| 抵銷後淨遞延所得稅資產 | 745 | 1,226 |
| 遞延所得稅資產： | | |
| — 超過12個月後轉回的遞延所得稅資產 | — | — |
| — 在12個月內轉回的遞延所得稅資產 | 18 | — |
| | 18 | — |
| 遞延所得稅負債： | | |
| — 超過12個月後轉回的遞延所得稅負債 | (82) | (87) |
| — 在12個月內轉回的遞延所得稅負債 | — | — |
| | (82) | (87) |
| 抵銷後淨遞延所得稅負債 | (64) | (87) |

13. 所得稅(續)

淨遞延所得稅資產/(負債)變動如下：

| | 2020年 | 2019年 |
|------------------------|-------|---------|
| 抵銷後淨遞延所得稅資產： | | |
| — 於2020年及2019年1月1日餘額 | 1,226 | 3,672 |
| — 借記入損益表的遞延所得稅 | (471) | (2,447) |
| — (借記)/貸記入其他綜合收益的遞延所得稅 | (10) | 1 |
| — 一年末金額 | 745 | 1,226 |
| 抵銷後淨遞延所得稅負債： | | |
| — 年初金額 | (87) | (111) |
| — 貸記入損益表的遞延所得稅 | 18 | 24 |
| — 貸記入其他綜合收益表的遞延所得稅 | 5 | — |
| — 一年末金額 | (64) | (87) |

已在合併財務狀況表確認的遞延所得稅資產/(遞延所得稅負債)的組成部份和年內變動如下：

| 遞延所得稅產生於： | 預期信用 損失 | 未確認 中國法規下 預付土地 租賃費之 評估盈餘 (附註(i)) | 可抵扣 稅務虧損 | 尚未獲准 稅前抵扣的 預提費用 | 與鐵塔公司 交易未 實現利潤 | 出售鐵塔 資產收益 | 固定資產 加速折舊 (附註(ii)) | 合同成本 | 使用權資產 折舊 | 其他 | 合計 |
|--------------|------------|---|-------------|-----------------------|----------------------|--------------|--------------------------|-------|-------------|-------|---------|
| | | | | | | | | | | | |
| 於2019年1月1日 | 1,714 | 1,354 | 1,303 | 3,180 | 445 | (372) | (5,921) | (229) | 271 | 1,816 | 3,561 |
| 貸記/(借記)入損益表 | 204 | (48) | (933) | 161 | (64) | 372 | (2,651) | 190 | 99 | 247 | (2,423) |
| 貸記入其他綜合收益 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 1 | 1 |
| 於2019年12月31日 | 1,918 | 1,306 | 370 | 3,341 | 381 | — | (8,572) | (39) | 370 | 2,064 | 1,139 |
| 貸記/(借記)入損益表 | 575 | (48) | (370) | 842 | (64) | — | (2,527) | 39 | 20 | 1,080 | (453) |
| 借記入其他綜合收益 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | (5) | (5) |
| 於2020年12月31日 | 2,493 | 1,258 | — | 4,183 | 317 | — | (11,099) | — | 390 | 3,139 | 681 |

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

13. 所得稅(續)

年末遞延所得稅餘額(已考慮於同一稅務機關內可予抵銷之項目)包括以下暫時性差異對所得稅的影響：

| | 附註 | 2020年 | 2019年 |
|----------------------|------|-----------------|----------------|
| 抵消後淨遞延所得稅資產： | | | |
| 遞延所得稅資產： | | | |
| 預期信用損失 | | 2,475 | 1,918 |
| 未確認中國法規下預付土地租賃費之評估盈餘 | (i) | 1,258 | 1,306 |
| 可抵扣稅務虧損 | | — | 370 |
| 尚未獲准稅前抵扣的預提費用 | | 4,183 | 3,341 |
| 與鐵塔公司交易未實現利潤 | | 317 | 381 |
| 使用權資產折舊 | | 390 | 370 |
| 用戶積分獎勵計劃相關之遞延收入 | | 242 | 229 |
| 集團內公司交易未實現利潤 | | 368 | 227 |
| 與資產相關的政府補助 | | 794 | 695 |
| 無形資產攤銷差異 | | 422 | 464 |
| 其他 | | 1,409 | 555 |
| | | 11,858 | 9,856 |
| 遞延所得稅負債： | | | |
| 固定資產加速折舊 | (ii) | (11,099) | (8,572) |
| 合同成本 | | — | (39) |
| 其他 | | (14) | (19) |
| | | (11,113) | (8,630) |
| | | 745 | 1,226 |
| 抵銷後淨遞延所得稅負債： | | | |
| 遞延所得稅資產： | | | |
| 預期信用損失 | | 18 | — |
| 遞延所得稅負債： | | | |
| 按照稅法調整之加速折舊差異 | | (82) | (87) |
| | | (64) | (87) |

13. 所得稅(續)

- (i) 預付土地租賃費分別於2003年及2004年12月31日進行了重估以確認中國稅法下的稅基，但《國際財務報告準則》／《香港財務報告準則》下未確認該預付土地租賃費之重估，因此本集團在《國際財務報告準則》／《香港財務報告準則》下確認了遞延所得稅資產。
- (ii) 根據中國財政部、國家稅務總局《關於完善固定資產加速折舊企業所得稅政策的通知》(財稅〔2014〕75號)文件規定，本集團自2014年起對符合規定的固定資產按照縮短折舊年限方法計算折舊或一次性計入當期成本費用，在計算應納稅所得額時扣除，稅法與會計上折舊年限區別構成暫時性差異，其所得稅影響確認為遞延所得稅負債。

14. 每股盈利

截至2020年及2019年12月31日止各年度的每股基本盈利是按照本公司權益持有者應佔盈利除以相關年度內發行在外的普通股加權平均數計算。

截至2020年及2019年12月31日止各年度的每股攤薄盈利是按照本公司權益持有者應佔盈利除以相關年度內就所有攤薄性的潛在普通股的影響作出調整後的發行在外普通股加權平均數計算。截至2020年及2019年12月31日止年度，沒有攤薄性的潛在普通股股份。

下表列示了每股基本盈利與每股攤薄盈利的計算：

| | 2020年 | 2019年 |
|-------------------------------|--------|--------|
| 分子(人民幣百萬元)： | | |
| 用來計算每股基本／攤薄盈利的本公司權益持有者應佔盈利 | 12,493 | 11,330 |
| 分母(百萬股)： | | |
| 用來計算每股基本／攤薄盈利的發行在外的普通股的加權平均數量 | 30,598 | 30,598 |
| 每股基本／攤薄盈利(人民幣元) | 0.41 | 0.37 |

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

15. 固定資產

截至2020年及2019年12月31日止各年度的固定資產變動如下：

| | 2020年 | | | | | 合計 |
|----------|----------|-----------|-------------------------|----------------|----------|-----------|
| | 房屋建築物 | 通訊設備 | 辦公設備、 傢俱、汽車及 其他設備 | 租入固定資產 改良支出 | 在建工程 | |
| 成本： | | | | | | |
| 年初餘額 | 75,160 | 833,423 | 20,092 | 3,728 | 54,261 | 986,664 |
| 當年增加 | 34 | 767 | 306 | 173 | 67,647 | 68,927 |
| 在建工程轉入 | 1,801 | 64,847 | 1,142 | 214 | (68,004) | — |
| 轉入其他資產 | — | — | — | — | (5,649) | (5,649) |
| 報廢處置 | (337) | (57,643) | (1,285) | (414) | (4) | (59,683) |
| 年末餘額 | 76,658 | 841,394 | 20,255 | 3,701 | 48,251 | 990,259 |
| 累計折舊及減值： | | | | | | |
| 年初餘額 | (36,840) | (563,735) | (15,658) | (2,919) | (111) | (619,263) |
| 當年計提折舊 | (2,680) | (58,319) | (1,222) | (403) | — | (62,624) |
| 報廢處置 | 277 | 53,881 | 1,239 | 414 | 4 | 55,815 |
| 年末餘額 | (39,243) | (568,173) | (15,641) | (2,908) | (107) | (626,072) |
| 賬面淨值： | | | | | | |
| 年末餘額 | 37,415 | 273,221 | 4,614 | 793 | 48,144 | 364,187 |
| 年初餘額 | 38,320 | 269,688 | 4,434 | 809 | 54,150 | 367,401 |

15. 固定資產(續)

| | 2019年 | | | | | 合計 |
|--------------|----------|-----------|-------------------------|----------------|----------|-----------|
| | 房屋建築物 | 通訊設備 | 辦公設備、 傢俱、汽車及 其他設備 | 租入固定資產 改良支出 | 在建工程 | |
| 成本： | | | | | | |
| 於2019年1月1日餘額 | 73,876 | 845,924 | 20,080 | 3,916 | 42,306 | 986,102 |
| 當年增加 | 160 | 225 | 369 | 116 | 55,565 | 56,435 |
| 在建工程轉入 | 1,279 | 36,871 | 839 | 194 | (39,183) | — |
| 轉入其他資產 | — | — | — | — | (4,415) | (4,415) |
| 報廢處置 | (155) | (49,597) | (1,196) | (498) | (12) | (51,458) |
| 年末餘額 | 75,160 | 833,423 | 20,092 | 3,728 | 54,261 | 986,664 |
| 累計折舊及減值： | | | | | | |
| 於2019年1月1日餘額 | (34,222) | (549,093) | (15,559) | (2,978) | (118) | (601,970) |
| 當年計提折舊 | (2,744) | (60,598) | (1,226) | (439) | (5) | (65,012) |
| 報廢處置 | 126 | 45,956 | 1,127 | 498 | 12 | 47,719 |
| 年末餘額 | (36,840) | (563,735) | (15,658) | (2,919) | (111) | (619,263) |
| 賬面淨值： | | | | | | |
| 年末餘額 | 38,320 | 269,688 | 4,434 | 809 | 54,150 | 367,401 |
| 於2019年1月1日餘額 | 39,654 | 296,831 | 4,521 | 938 | 42,188 | 384,132 |

截至2020年12月31日止年度，約人民幣2.06億元(2019年：約人民幣3.87億元)的資本化利息計入在建工程。借貸資本化率是指從外部取得相關借款的資金成本，截至2020年12月31日止年度的借貸資本化率範圍為2.35%至3.12%(2019年：3.07%至3.49%)。

主要由於本集團持續進行通信網絡改造以及隨着用戶陸續自願進行網絡遷移，截至2020年12月31日止年度，本集團處置了部份固定資產，其賬面金額為人民幣38.68億元，所得款為人民幣15.03億元(2019年：分別為人民幣37.39億元及人民幣15.60億元)，截至2020年12月31日止年度產生淨損失約人民幣23.65億元(2019年：約人民幣21.79億元)。

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

16. 使用權資產

| | 2020年 | | | | 合計 |
|----------|---------|----------|---------|-------|----------|
| | 房屋建築物 | 通訊設備 | 土地使用權 | 其他 | |
| 成本： | | | | | |
| 年初餘額 | 17,730 | 37,984 | 13,682 | 937 | 70,333 |
| 當年增加 | 2,721 | 5,023 | 41 | 426 | 8,211 |
| 報廢處置 | (4,584) | (551) | (14) | (230) | (5,379) |
| 年末餘額 | 15,867 | 42,456 | 13,709 | 1,133 | 73,165 |
| 累計折舊及減值： | | | | | |
| 年初餘額 | (8,405) | (14,062) | (4,509) | (284) | (27,260) |
| 當年計提折舊 | (3,885) | (8,140) | (298) | (254) | (12,577) |
| 報廢處置 | 4,093 | 304 | 5 | 230 | 4,632 |
| 年末餘額 | (8,197) | (21,898) | (4,802) | (308) | (35,205) |
| 賬面淨值： | | | | | |
| 年末餘額 | 7,670 | 20,558 | 8,907 | 825 | 37,960 |
| 年初餘額 | 9,325 | 23,922 | 9,173 | 653 | 43,073 |

16. 使用權資產(續)

| | 2019年 | | | | 合計 |
|--------------|---------|----------|---------|-------|----------|
| | 房屋建築物 | 通訊設備 | 土地使用權 | 其他 | |
| 成本： | | | | | |
| 於2019年1月1日餘額 | 14,110 | 35,631 | 13,504 | 643 | 63,888 |
| 當年增加 | 3,620 | 2,814 | 178 | 294 | 6,906 |
| 報廢處置 | — | (461) | — | — | (461) |
| 年末餘額 | 17,730 | 37,984 | 13,682 | 937 | 70,333 |
| 累計折舊及減值： | | | | | |
| 於2019年1月1日餘額 | (4,962) | (7,215) | (4,214) | (138) | (16,529) |
| 當年計提折舊 | (3,443) | (7,308) | (295) | (146) | (11,192) |
| 報廢處置 | — | 461 | — | — | 461 |
| 年末餘額 | (8,405) | (14,062) | (4,509) | (284) | (27,260) |
| 賬面淨值： | | | | | |
| 年末餘額 | 9,325 | 23,922 | 9,173 | 653 | 43,073 |
| 於2019年1月1日餘額 | 9,148 | 28,416 | 9,290 | 505 | 47,359 |

有關租賃總現金流出和租賃負債到期日分析的更多信息分別載於附註29(c)和附註36。

17. 商譽

於2005年採納《香港財務報告準則》及會計指引第5號前，本集團分別於2002年和2003年收購聯通新世紀通信有限公司和聯通新世界通信有限公司時所發生的收購代價高於本集團所佔的可單獨辨認的淨資產的公允價值，由此產生商譽。

商譽分配至本集團可辨認的現金產生單位。其可收回價值根據使用價值計算。可收回價值以經管理層審核後的財務預算中未來五年稅前現金流為基礎，並假若服務收入年增長率為1%(2019年：1%)，適用的貼現率為11%(2019年：11%)計算得出。管理層根據過往業務情況及其對市場發展的預測釐定預計經營成果。所採用的貼現率為稅前貼現率並反映相關現金產生單元的特定風險。基於管理層的評估結果，於2020年及2019年12月31日，商譽並無減值，任何對計算收回金額之假設的合理可能性變化不會導致減值發生。

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

18. 子公司投資

於2020年12月31日，本公司的子公司情況如下：

| 名稱 | 註冊/成立地點、成立日及 法定實體類別 | 持有權益百分比 | | 已發行股本/繳足股本 | 主營業務及其營業地區 |
|------------------------------|------------------------------------|---------|------|-------------------------|-------------------|
| | | 直接 | 間接 | | |
| 中國聯合網絡通信有限公司 (「中國聯通運營公司」) | 中國，2000年4月21日， 有限責任公司 | 100% | — | 人民幣213,044,797,828元 | 於中國經營電信業務 |
| 中國聯通國際有限公司 | 香港，2015年5月29日，有限公司 | 100% | — | 港幣2,625,097,491元 | 投資控股 |
| 中國聯通(香港)運營有限公司 | 香港，2000年5月24日，有限公司 | — | 100% | 港幣1,510,100,000元 | 於香港經營電信服務 |
| 中國聯通(美洲)運營有限公司 | 美國，2002年5月24日，有限公司 | — | 100% | 5,000股，每股100美元 | 於美國經營電信服務 |
| 中國聯通(歐洲)運營有限公司 | 英國，2006年11月8日，有限公司 | — | 100% | 4,861,000股，每股1英鎊 | 於英國經營電信服務 |
| 中國聯通(日本)運營股份有限公司 | 日本，2007年1月25日，有限公司 | — | 100% | 1,000股，每股366,000日元 | 於日本經營電信服務 |
| 中國聯通(新加坡)運營有限公司 | 新加坡，2009年8月5日，有限公司 | — | 100% | 30,000,000股， 每股人民幣1元 | 於新加坡經營電信服務 |
| 中國聯通(南非)運營有限公司 | 南非，2012年11月19日， 有限責任公司 | — | 100% | 100股，每股1南非蘭特 | 於南非經營電信服務 |
| 中國聯通(緬甸)運營有限公司 | 緬甸聯邦共和國(「緬甸」)， 2013年6月7日，有限責任公司 | — | 100% | 2,150,000股，每股1美元 | 於緬甸提供通信技術培訓 服務 |
| 中國聯通(澳大利亞)運營有限公司 | 澳大利亞，2014年5月27日， 有限責任公司 | — | 100% | 7,152,953股，每股1澳元 | 於澳大利亞經營電信服務 |
| 中國聯通(俄羅斯)運營有限公司 | 俄羅斯，2016年12月28日， 有限責任公司 | — | 100% | 盧布10,000元 | 於俄羅斯經營電信服務 |

18. 子公司投資(續)

| 名稱 | 註冊/成立地點、成立日及 法定實體類別 | 持有權益百分比 | | 已發行股本/繳足股本 | 主營業務及其營業地區 |
|-------------------|------------------------------|---------|------|----------------------------|----------------------------|
| | | 直接 | 間接 | | |
| 中國聯通(巴西)運營有限公司 | 巴西，2016年6月23日， 有限責任公司 | — | 100% | 雷亞爾21,165,840元 | 於巴西經營電信業務 |
| 中國聯通(巴西)控股有限公司 | 巴西，2017年10月27日， 有限責任公司 | — | 100% | 雷亞爾21,277,298元 | 投資控股 |
| 中國聯通(泰國)運營有限公司 | 泰國，2017年11月20日， 有限責任公司 | — | 100% | 40,000股，每股100泰銖 | 於泰國經營電信業務 |
| 中國聯通(馬來西亞)運營有限公司 | 馬來西亞，2017年11月10日， 有限責任公司 | — | 100% | 3,200,000股， 每股1馬來西亞元 | 於馬來西亞經營電信業務 |
| 中國聯通(韓國)運營有限公司 | 韓國，2017年11月24日， 有限責任公司 | — | 100% | 60,000股，每股5,000韓元 | 於韓國經營電信業務 |
| 中國聯通(越南)運營有限公司 | 越南，2018年4月19日， 有限責任公司 | — | 100% | 越南盾2,276,000,000元 | 於越南經營電信業務 |
| 中國聯通(柬埔寨)運營有限公司 | 柬埔寨，2018年5月11日， 有限責任公司 | — | 100% | 10,000股，每股4,000瑞爾 | 於柬埔寨經營電信業務 |
| 中國聯通(印度尼西亞)運營有限公司 | 印度尼西亞，2019年10月25日， 有限責任公司 | — | 100% | 20,000,000,001股， 每股1印尼盾 | 於印度尼西亞經營電信業務 |
| 中國聯通(菲律賓)運營有限公司 | 菲律賓，2019年11月6日， 有限責任公司 | — | 100% | 103,012股， 每股100菲律賓披索 | 於菲律賓經營電信業務 |
| 聯通華盛通信有限公司 | 中國，2008年8月19日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣610,526,500元 | 於中國銷售手機，通信產品 及提供技術服務 |
| 聯通數字科技有限公司 | 中國，2006年4月30日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣6,749,318,313.27元 | 於中國提供系統集成服務 |
| 聯通在線信息科技有限公司 | 中國，2006年3月29日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣400,000,000元 | 於中國提供互聯網信息服務 業務以及電信增值服務 |

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

18. 子公司投資(續)

| 名稱 | 註冊/成立地點、成立日及 法定實體類別 | 持有權益百分比 | | 已發行股本/繳足股本 | 主營業務及其營業地區 |
|---------------|---------------------------|---------|------|-------------------|----------------------------------|
| | | 直接 | 間接 | | |
| 北京電信規劃設計院有限公司 | 中國，1996年4月25日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣264,227,115元 | 於中國提供通信行業網絡建設、通信規劃服務和技術諮詢服務 |
| 中訊郵電諮詢設計院有限公司 | 中國，1991年11月11日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣430,000,000元 | 於中國就通信行業信息項目和建設項目提供諮詢、勘察、設計和承包服務 |
| 聯通信息導航有限公司 | 中國，1998年9月17日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣6,825,087,800元 | 於中國提供客戶服務 |
| 華夏郵電諮詢監理有限公司 | 中國，1998年3月5日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣50,100,000元 | 於中國提供工程設計諮詢及監理 |
| 鄭州凱成實業有限公司 | 中國，2005年12月21日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣2,200,000元 | 於中國提供物業管理服務 |
| 聯通支付有限公司 | 中國，2011年4月11日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣250,000,000元 | 於中國提供電子支付業務 |
| 北京沃數媒廣告有限公司 | 中國，2006年7月21日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣20,000,000元 | 於中國提供廣告設計、製作、代理和發佈服務 |
| 廣東聯通通信建設有限公司 | 中國，2013年5月28日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣30,000,000元 | 於中國提供通信網絡建設、維護業務與技術服務 |
| 聯通智慧安全科技有限公司 | 中國，2007年8月15日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣150,000,000元 | 於中國提供技術開發和諮詢服務 |

18. 子公司投資(續)

| 名稱 | 註冊/成立地點、成立日及 法定實體類別 | 持有權益百分比 | | 已發行股本/繳足股本 | 主營業務及其營業地區 |
|----------------------|---------------------------|---------|--------|-------------------|--------------------------|
| | | 直接 | 間接 | | |
| 聯通雲數據有限公司 | 中國，2013年6月4日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣4,000,000,000元 | 於中國提供技術開發、轉讓 及諮詢服務 |
| 聯通創新創業投資有限公司 | 中國，2014年4月29日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣3,040,000,000元 | 於中國經營創業投資業務 |
| 小沃科技有限公司 | 中國，2014年10月24日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣200,000,000元 | 於中國提供通信技術開發和 推廣服務 |
| 聯通智網科技有限公司 | 中國，2015年8月7日， 有限責任公司 | — | 68.88% | 人民幣246,796,148元 | 於中國提供汽車信息化服務 |
| 聯通智網睿行科技(北京)有限公司 | 中國，2018年9月26日， 有限責任公司 | — | 55.10% | 人民幣10,000,000元 | 於中國提供智能交通系統產 品的技術推廣服務 |
| 聯通智能車聯科技(上海)有限公司 | 中國，2018年9月28日， 有限責任公司 | — | 68.88% | 人民幣10,000,000元 | 於中國提供技術開發、技術 諮詢和其他服務 |
| 財務公司 | 中國，2016年6月17日， 有限責任公司 | — | 91% | 人民幣3,000,000,000元 | 於中國提供金融服務 |
| 聯通創新創業投資管理(深圳)有限責任公司 | 中國，2016年1月28日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣200,000元 | 於中國經營創業投資業務 |
| 聯通創新創業投資(貴州)有限公司 | 中國，2016年10月8日， 有限責任公司 | — | 60% | 人民幣1,000,000元 | 於中國經營創業投資業務 |
| 聯通創新創業(深圳)投資中心(有限合夥) | 中國，2016年2月1日， 有限合夥企業 | — | 100% | 人民幣79,300,000元 | 於中國經營創業投資業務 |
| 聯通大數據有限公司 | 中國，2017年8月24日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣500,000,000元 | 於中國提供數據處理服務 |

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

18. 子公司投資(續)

| 名稱 | 註冊/成立地點、成立日及 法定實體類別 | 持有權益百分比 | | 已發行股本/繳足股本 | 主營業務及其營業地區 |
|-----------------|--------------------------|---------|------|-----------------|---------------------------|
| | | 直接 | 間接 | | |
| 聯通旅遊(北京)有限公司 | 中國，2017年9月30日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣30,000,000元 | 於中國提供旅遊業務及信息 服務 |
| 聯通(廣東)產業互聯網有限公司 | 中國，2017年1月5日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣100,000,000元 | 於中國提供通信及信息業務 相關的系統集成服務 |
| 聯通(浙江)產業互聯網有限公司 | 中國，2017年6月20日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣11,000,000元 | 於中國提供通信及信息業務 相關的系統集成服務 |
| 聯通(山東)產業互聯網有限公司 | 中國，2017年3月3日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣50,000,000元 | 於中國提供通信及信息業務 相關的系統集成服務 |
| 聯通(福建)產業互聯網有限公司 | 中國，2018年2月23日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣50,000,000元 | 於中國提供通信及信息業務 相關的系統集成服務 |
| 聯通(山西)產業互聯網有限公司 | 中國，2018年3月21日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣50,000,000元 | 於中國提供通信及信息業務 相關的系統集成服務 |
| 聯通雄安產業互聯網有限公司 | 中國，2018年4月25日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣15,000,000元 | 於中國提供通信及信息業務 相關的系統集成服務 |
| 聯通(四川)產業互聯網有限公司 | 中國，2018年3月29日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣50,000,000元 | 於中國提供通信及信息業務 相關的系統集成服務 |
| 聯通(遼寧)產業互聯網有限公司 | 中國，2018年3月28日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣20,000,000元 | 於中國提供通信及信息業務 相關的系統集成服務 |
| 聯通(陝西)產業互聯網有限公司 | 中國，2018年3月27日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣20,000,000元 | 於中國提供通信及信息業務 相關的系統集成服務 |

18. 子公司投資(續)

| 名稱 | 註冊/成立地點、成立日及 法定實體類別 | 持有權益百分比 | | 已發行股本/繳足股本 | 主營業務及其營業地區 |
|---------------------------|--------------------------|---------|------|-------------------|--|
| | | 直接 | 間接 | | |
| 聯通(江蘇)產業互聯網有限公司 | 中國，2018年5月9日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣26,200,000元 | 於中國提供通信及信息業務 相關的系統集成服務 |
| 聯通(上海)產業互聯網有限公司 | 中國，2018年3月13日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣20,000,000元 | 於中國提供通信及信息業務 相關的系統集成服務 |
| 聯通(黑龍江)產業互聯網有限公司 | 中國，2018年3月14日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣50,000,000元 | 於中國提供通信及信息業務 相關的系統集成服務 |
| 河南產業互聯網聯合發展有限公司 | 中國，2019年5月30日， 有限責任公司 | — | 40% | 人民幣53,000,000元 | 於中國提供通信及信息業務 相關的系統集成服務 |
| 聯通視頻科技有限公司 | 中國，2018年1月17日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣100,000,000元 | 於中國提供視頻及手機視頻 的技術研發、技術諮詢 |
| 聯通物聯網有限責任公司 | 中國，2018年3月16日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣207,000,000元 | 於中國提供物聯網技術和 系統開發、技術諮詢； 物聯網系統和設備銷售、 維護；在線數據處理與 交易處理業務 |
| 聯通高新大數據人工智能科技(成都) 有限公司 | 中國，2018年3月29日， 有限責任公司 | — | 51% | 人民幣10,000,000元 | 於中國提供大數據服務、 雲計算、雲基礎設施服務 |
| 聯通沃悅讀科技文化有限公司 | 中國，2018年4月28日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣51,000,000元 | 於中國提供網上視頻、 網上讀物等服務 |
| 聯通沃音樂文化有限公司 | 中國，2018年5月8日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣100,000,000元 | 於中國提供網絡音樂服務 |
| 聯通融資租賃有限公司 | 中國，2018年4月11日， 有限責任公司 | 25% | 75% | 人民幣2,500,000,000元 | 於中國提供融資租賃業務 |

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

18. 子公司投資(續)

| 名稱 | 註冊/成立地點、成立日及 法定實體類別 | 持有權益百分比 | | 已發行股本/繳足股本 | 主營業務及其營業地區 |
|-----------------|---------------------------|---------|------|----------------|-------------------------|
| | | 直接 | 間接 | | |
| 雲景文旅科技有限公司 | 中國，2019年2月27日， 有限責任公司 | — | 60% | 人民幣20,000,000元 | 於中國提供數據分析、處理 和應用服務 |
| 雲盾智慧安全科技有限公司 | 中國，2019年11月11日， 有限責任公司 | — | 51% | 人民幣51,000,000元 | 於中國提供軟件開發、技術 提升和開發服務 |
| 沃百富信息科技(天津)有限公司 | 中國，2020年4月17日， 有限責任公司 | — | 100% | 人民幣10,000,000元 | 於中國提供軟件和信息技術 服務 |
| 長春一汽通信科技有限公司 | 中國，2002年9月27日， 有限責任公司 | — | 51% | 人民幣86,458,600元 | 於中國經營電信業務 |
| 宜春市數字經濟產業運營有限公司 | 中國，2020年12月14日， 有限責任公司 | — | 51% | 不適用 | 於中國提供技術開發、技術 諮詢和其他服務 |

19. 聯營公司權益

| | 2020年 | 2019年 |
|--------|--------|--------|
| 應佔資產淨值 | 38,802 | 36,445 |

於2020年12月31日主要的聯營公司的詳情如下：

| 名稱 | 企業架構 | 註冊及營運地點 | 由子公司 | | 主營業務 |
|------|------|---------|---------|-------------------------|-------------------------------|
| | | | 持有權益百分比 | 繳足股本 | |
| 鐵塔公司 | 公司 | 中國 | 20.65% | 人民幣 176,008,471,024元 | 於中國提供鐵塔建設、維護、 運營服務(附註45.2) |

以上聯營公司按權益法於合併財務報表中核算。

19. 聯營公司權益(續)

經調整會計政策差異後，主要聯營公司之財務資料以及調整為合併財務報表中的賬面價值如下：

| | 鐵塔公司 | |
|--------------------|-----------|-----------|
| | 2020年 | 2019年 |
| 流動資產 | 43,204 | 40,995 |
| 非流動資產 | 294,176 | 297,072 |
| 流動負債 | (106,635) | (128,364) |
| 非流動負債 | (44,499) | (27,142) |
| 權益 | (186,246) | (182,561) |
| 收入 | 81,099 | 76,428 |
| 年度盈利 | 6,427 | 5,221 |
| 年度總綜合收益 | 6,427 | 5,221 |
| 調整為本集團對聯營公司權益： | | |
| 聯營公司淨資產 | 186,246 | 182,561 |
| 本集團有效權益 | 20.65% | 20.65% |
| 遞延實現的本集團出售鐵塔資產收益調整 | 38,460 | 37,697 |
| | (1,262) | (1,521) |
| 於合併財務報表中的賬面價值 | 37,198 | 36,176 |

鐵塔公司權益的公允價值以資產負債表日的未扣除任何交易成本的市場報價(第一層：活躍市場的報價(未經調整))為準，披露如下：

| | 於2020年12月31日 | | 於2019年12月31日 | |
|----------|--------------|--------|--------------|--------|
| | 賬面價值 | 公允價值 | 賬面價值 | 公允價值 |
| 上市聯營公司權益 | | | | |
| 一 鐵塔公司 | 37,198 | 34,873 | 36,176 | 56,000 |

於2020年12月31日，以活躍市場報價計算的鐵塔公司投資公允價值為人民幣348.73億元(2019年：人民幣560.00億元)，低於其賬面價值。本集團董事執行了減值測試，鐵塔公司之權益投資於2020年12月31日不存在減值。

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

20. 合營公司權益

| | 2020年 | 2019年 |
|--------|-------|-------|
| 應佔資產淨值 | 5,656 | 4,771 |

於2020年12月31日主要的合營公司的詳情如下，該企業是非上市公司實體，沒有可用的市場報價：

| 名稱 | 企業架構 | 註冊及 營運地點 | 由子公司 持有權益百分比 | 繳足股本 | 主營業務 |
|----------------------|------|-------------|-----------------|-------------------|--------------------|
| 招聯消費金融有限公司 (「招聯」) | 公司 | 中國 | 50% | 人民幣3,868,960,000元 | 於中國提供消費 金融諮詢等服務 |

經調整會計政策差異後，主要合營公司之財務資料以及調整為於合併財務報表中的賬面價值如下：

| | 招聯 | |
|-----------------------|----------|----------|
| | 2020年 | 2019年 |
| 資產 | 108,311 | 92,697 |
| 負債 | (97,283) | (83,337) |
| 權益 | (11,028) | (9,360) |
| 收入 | 12,651 | 10,740 |
| 年度盈利 | 1,668 | 1,466 |
| 年度總綜合收益 | 1,668 | 1,466 |
| 包括在上述收入中： | | |
| 利息收入 | 15,710 | 13,055 |
| 利息支出 | (3,059) | (3,178) |
| 所得稅 | (728) | (426) |
| 調整為本集團對合營公司權益： | | |
| 合營公司淨資產 | 11,028 | 9,360 |
| 本集團有效權益 | 50% | 50% |
| 於合併財務報表中的賬面價值 | 5,514 | 4,680 |

21. 合同資產和合同負債

(a) 合同資產

| | 2020年 | 2019年 |
|----------------------------|-------|---------|
| 來自捆綁通信終端銷售及提供通信服務款項的合同資產淨額 | 832 | 1,856 |
| 其他 | 94 | 47 |
| 小計 | 926 | 1,903 |
| 減：一年內到期部份 | (823) | (1,308) |
| | 103 | 595 |

本集團向客戶提供優惠套餐，包括捆綁手機終端銷售及提供通信服務。此類優惠套餐的合同總代價根據其獨立銷售價格分配給服務收入和手機銷售所得款。在遞交手機給客戶時確認與手機銷售的相關收入，並且在客戶支付每月支付套餐費用的合同期內，逐漸收回分配給手機銷售的對價。

(b) 合同負債

| | 附註 | 2020年 | 2019年 |
|---------|-----|--------|--------|
| 未來服務預收款 | (i) | 41,537 | 39,498 |
| 其他 | | 1,104 | 1,150 |
| | | 42,641 | 40,648 |

(i) 合同負債主要來自於客戶在本集團未完成履約義務前收取的對價。合同負債將在服務提供時確認為收入。於2019年12月31日的合同負債餘額中接近全部已在截至2020年12月31日止年度內確認為收入。

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

22. 合同成本

| | 附註 | 2020年 | 2019年 |
|-------------------|------|-------|-------|
| 開通寬帶和IPTV用戶直接增量成本 | (i) | 2,410 | 3,079 |
| 銷售佣金 | (ii) | 1,262 | 1,844 |
| | | 3,672 | 4,923 |

- (i) 開通寬帶和IPTV直接增量成本主要包括在用戶家中安裝寬帶和IPTV終端以提供寬帶和IPTV服務的成本，並且在預計服務期內攤銷。本年度在損益中確認的被資本化的寬帶和IPTV直接增量成本金額為人民幣25.24億元(2019年：人民幣28.91億元)。預計將在超過一年後收回的開通寬帶和IPTV的資本化直接增量成本金額為人民幣7.19億元(2019年：人民幣8.93億元)。
- (ii) 支付給代理商的銷售佣金，其銷售活動導致新客戶與本集團簽訂合同。於當期損益表確認的資本化銷售佣金金額為人民幣11.52億元(2019年：人民幣14.72億元)。資本化銷售佣金的年初結餘或年內資本化成本並無重大減值(2019年：無)。預計在超過一年後收回的被資本化銷售佣金金額為人民幣3.96億元(2019年：人民幣8.11億元)。

23. 以公允價值計量的金融資產

| | 附註 | 2020年 | 2019年 |
|---------------------------------|-------|--------|-------|
| 非流動部份： | | | |
| 以公允價值計量經其他綜合收益入賬的權益投資 (不可轉回) | (i) | 1,838 | 3,323 |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 | (ii) | 934 | 568 |
| 以公允價值計量經其他綜合收益入賬的債權投資(可轉回) | (iii) | 721 | — |
| | | 3,493 | 3,891 |
| 流動部份： | | | |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 | (ii) | 1,560 | 202 |
| 以公允價值計量經其他綜合收益入賬的債權投資(可轉回) | (iii) | 22,629 | — |
| | | 24,189 | 202 |
| | | 27,682 | 4,093 |

23. 以公允價值計量的金融資產(續)

(i) 以公允價值計量經其他綜合收益入賬的權益投資(不可轉回):

| | 附註 | 2020年 | 2019年 |
|-------|----|--------------|--------------|
| 中國上市 | | 114 | 143 |
| 非中國上市 | 42 | 1,672 | 3,125 |
| 未上市 | | 52 | 55 |
| | | 1,838 | 3,323 |

(ii) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括若干權益投資、貨幣基金投資及理財產品。

(iii) 以公允價值計量經其他綜合收益入賬的債權投資(可轉回)包括若干銀行發行的債權投資,持有該等投資的業務模式是以收取合約現金流量及以出售投資為目標。

24. 短期銀行存款及受限制的存款

| | 2020年 | 2019年 |
|--------|---------------|--------------|
| 短期銀行存款 | 6,900 | — |
| 受限制的存款 | 5,089 | 3,716 |
| | 11,989 | 3,716 |

25. 其他資產

| | 附註 | 2020年 | 2019年 |
|----------------------|------|---------------|---------------|
| 無形資產 | (i) | 10,974 | 11,324 |
| 預付傳輸線路、電路租賃和其他服務的服務費 | | 1,281 | 995 |
| 待抵扣增值稅 | (ii) | 442 | 216 |
| 其他 | | 1,894 | 1,273 |
| | | 14,591 | 13,808 |

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

25. 其他資產(續)

(i) 無形資產

| | 計算機軟件 | 其他 | 合計 |
|--------------|-----------------|----------------|-----------------|
| 成本： | | | |
| 於2019年1月1日 | 28,956 | 3,405 | 32,361 |
| 當年增加 | 174 | 21 | 195 |
| 在建工程轉入 | 3,956 | 205 | 4,161 |
| 報廢處置 | (1,728) | (53) | (1,781) |
| 於2019年12月31日 | 31,358 | 3,578 | 34,936 |
| 當年增加 | 145 | 13 | 158 |
| 在建工程轉入 | 4,097 | 399 | 4,496 |
| 報廢處置 | (3,596) | (103) | (3,699) |
| 於2020年12月31日 | 32,004 | 3,887 | 35,891 |
| 累計攤銷及減值： | | | |
| 於2019年1月1日 | (19,745) | (1,460) | (21,205) |
| 當年計提攤銷 | (3,736) | (427) | (4,163) |
| 報廢處置 | 1,708 | 48 | 1,756 |
| 於2019年12月31日 | (21,773) | (1,839) | (23,612) |
| 當年計提攤銷 | (4,331) | (509) | (4,840) |
| 報廢處置 | 3,447 | 88 | 3,535 |
| 於2020年12月31日 | (22,657) | (2,260) | (24,917) |
| 賬面淨值： | | | |
| 於2020年12月31日 | 9,347 | 1,627 | 10,974 |
| 於2019年12月31日 | 9,585 | 1,739 | 11,324 |

- (ii) 待抵扣增值稅包括將可能在一年以上抵扣的進項增值稅及預繳增值稅。將在一年以內抵扣的待抵扣增值稅，已包括於「預付賬款及其他流動資產」中。見附註28(i)。

26. 存貨及易耗品

| | 2020年 | 2019年 |
|-----------|--------------|--------------|
| 手機及其他通信產品 | 1,682 | 2,027 |
| 易耗品 | 1 | 16 |
| 其他 | 268 | 316 |
| | 1,951 | 2,359 |

27. 應收賬款

| | 2020年 | 2019年 |
|----------|---------------|---------------|
| 應收賬款 | 26,009 | 24,601 |
| 減：預期信用損失 | (9,722) | (7,368) |
| | 16,287 | 17,233 |

於2020年12月31日，與客戶之間的合同產生的應收賬款的賬面總額為人民幣259.33億元（2019年：人民幣245.69億元）。

基於賬單日期的應收賬款扣除預期信用損失，賬齡分析如下：

| | 2020年 | 2019年 |
|-----------|---------------|---------------|
| 一個月以內 | 8,963 | 9,472 |
| 一個月以上至三個月 | 2,766 | 2,545 |
| 三個月以上至一年 | 3,914 | 3,881 |
| 一年以上 | 644 | 1,335 |
| | 16,287 | 17,233 |

本集團對除滿足特定信用評估標準規定以外的公眾用戶和一般商務用戶所授予之業務信用期一般為自賬單之日起30天。本集團對主要集團客戶所授予之業務信用期是基於服務合同約定條款，一般不超過1年。

由於本集團客戶數量龐大，故應收賬款並無重大集中的用戶信貸風險。自2020年初新型冠狀病毒疫情給本集團客戶的經營及財務狀況帶來的更多不確定性，本集團已在使用預期信用損失模型評估前瞻性信息時考慮了新型冠狀病毒疫情影響並重新評估預期信用損失，包括評估一些客戶各種風險因素，並對信貸風險顯著增加的部份增加風險權重。

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

27. 應收賬款(續)

本集團以與整個存續期的預期信用損失相等的金額計量應收賬款的損失準備金，該金額使用撥備矩陣計算。由於集團的歷史信用損失經驗列示不同客戶類型存在不同的損失模式，因此基於逾期狀態的損失準備在集團的不同客戶類型之間進行區分。

下表提供了於2020年12月31日本集團應收款承受的信用風險和預期信用損失信息：

適用於公眾用戶和一般商務用戶

| | 預期損失率 % | 總賬面價值 | 損失準備金 |
|-----------|------------|-------|---------|
| 當前(未到期) | 6% | 2,696 | (161) |
| 1-90天到期 | 50% | 1,195 | (599) |
| 91-180天到期 | 90% | 711 | (637) |
| 超過180天到期 | 100% | 2,147 | (2,147) |
| | | 6,749 | (3,544) |

適用於主要集團客戶

| | 預期損失率 % | 總賬面價值 | 損失準備金 |
|---------|------------|--------|---------|
| 當前(未到期) | 5% | 6,641 | (332) |
| 1年以內到期 | 24% | 7,899 | (1,867) |
| 1-2年到期 | 68% | 2,020 | (1,382) |
| 2-3年到期 | 89% | 942 | (839) |
| 超過3年到期 | 100% | 1,758 | (1,758) |
| | | 19,260 | (6,178) |

27. 應收賬款(續)

下表提供了於2019年12月31日本集團應收款承受的信用風險和預期信用損失信息：

適用於公眾用戶和一般商務用戶

| | 預期損失率 % | 總賬面價值 | 損失準備金 |
|-----------|------------|-------|---------|
| 當前(未到期) | 6% | 2,929 | (175) |
| 1-90天到期 | 50% | 1,363 | (683) |
| 91-180天到期 | 90% | 840 | (755) |
| 超過180天到期 | 100% | 2,250 | (2,250) |
| | | 7,382 | (3,863) |

適用於主要集團客戶

| | 預期損失率 % | 總賬面價值 | 損失準備金 |
|---------|------------|--------|---------|
| 當前(未到期) | 4% | 9,602 | (372) |
| 1年以內到期 | 15% | 4,517 | (674) |
| 1-2年到期 | 48% | 1,037 | (498) |
| 2-3年到期 | 88% | 795 | (699) |
| 超過3年到期 | 100% | 1,268 | (1,262) |
| | | 17,219 | (3,505) |

預期損失率基於過去年度的實際損失經驗確認。這些比例根據歷史數據收集期間的經濟狀況、當前的經濟狀況和本集團所認為的預計存續期內的經濟狀況三者之間的差異來調整。

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

27. 應收賬款(續)

應收賬款預期信用損失年內變動如下：

| | 2020 | 2019 |
|------|---------|---------|
| 年初餘額 | 7,368 | 6,709 |
| 當年計提 | 5,097 | 3,128 |
| 當年核銷 | (2,743) | (2,469) |
| 年末餘額 | 9,722 | 7,368 |

減值應收款撥備之產生及轉出已於合併損益表中確認。當有可靠證據表明沒有預期會收回應收款時，計入撥備賬戶的款項一般作核銷處理。

於財務狀況表日，最大信用風險敞口為上述應收賬款的賬面價值。

28. 預付賬款及其他流動資產

扣減預期信用損失後的預付賬款及其他流動資產的性質分析如下：

| | 附註 | 2020年 | 2019年 |
|----------------------|-----|--------|--------|
| 預付傳輸線路、電路租賃和其他服務的服務費 | | 3,549 | 2,053 |
| 預付水電取暖動力費 | | 625 | 648 |
| 押金及預付款 | | 3,607 | 2,068 |
| 待抵扣增值稅 | (i) | 5,726 | 5,286 |
| 預繳所得稅 | | 12 | 329 |
| 其他 | | 2,363 | 2,072 |
| | | 15,882 | 12,456 |

(i) 待抵扣增值稅包括可在一年內抵扣的進項增值稅及預繳增值稅。

預付賬款及其他流動資產預期可在一年內回收或確認為費用。

於2020年12月31日，預付賬款及其他流動資產未發生重大減值。

29. 現金及現金等價物

(a) 現金及現金等價物

| | 2020年 | 2019年 |
|---------|--------|--------|
| 銀行結餘及現金 | 23,085 | 34,945 |

現金及現金等價物是指庫存現金及活期存款，以及持有的期限短、流動性強，易於轉換為已知現金金額及價值變動風險很小的投資。

(b) 融資活動所產生負債的對賬

下表載列本集團自融資活動所產生負債之變動(包括現金及非現金變動)詳情。自融資活動所產生的負債為本集團於合併現金流量表分類為融資活動所得現金流量的現金流量或未來現金流量。

| | 短期銀行 借款 (附註39) | 長期銀行 借款 (附註33) | 短期融資券 (附註40) | 中期票據 (附註34) | 公司債券 (附註35) | 租賃負債 (附註36) | 其他借款 | 合計 |
|------------------|----------------------|----------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|-------|----------|
| 於2020年1月1日 | 5,564 | 3,306 | 8,995 | 998 | 2,998 | 32,325 | 7,979 | 62,165 |
| 融資現金流量變動： | | | | | | | | |
| 短期銀行借款所得款 | 2,740 | — | — | — | — | — | — | 2,740 |
| 發行短期融資券所得款 | — | — | 8,000 | — | — | — | — | 8,000 |
| 償還短期銀行借款 | (7,564) | — | — | — | — | — | — | (7,564) |
| 償還短期融資券 | — | — | (10,000) | — | — | — | — | (10,000) |
| 償還長期銀行借款 | — | (395) | — | — | — | — | — | (395) |
| 償還關聯公司之借款 | — | — | — | — | — | — | (50) | (50) |
| 支付短期融資券之發行費 | — | — | (7) | — | — | — | — | (7) |
| 已付租金之本金 | — | — | — | — | — | (11,696) | — | (11,696) |
| 關聯公司從財務公司存放存款淨額 | — | — | — | — | — | — | 283 | 283 |
| 融資現金流量總變動 | (4,824) | (395) | (2,007) | — | — | (11,696) | 233 | (18,689) |
| 匯率調整 | — | (88) | — | — | — | — | — | (88) |
| 其他變化： | | | | | | | | |
| 本年新增租賃產生的租憑負債增加 | — | — | — | — | — | 8,170 | — | 8,170 |
| 因終止租賃合同的減少 | — | — | — | — | — | (838) | — | (838) |
| 其他 | — | 77 | 12 | — | 1 | — | — | 90 |
| 其他變化合計 | — | 77 | 12 | — | 1 | 7,332 | — | 7,422 |
| 於2020年12月31日 | 740 | 2,900 | 7,000 | 998 | 2,999 | 27,961 | 8,212 | 50,810 |

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

29. 現金及現金等價物(續)

(b) 融資活動所產生負債的對賬(續)

| | 短期銀行 借款 (附註39) | 長期銀行 借款 (附註33) | 短期融資券 (附註40) | 中期票據 (附註34) | 公司債券 (附註35) | 租賃負債 (附註36) | 其他借款 | 合計 |
|------------------|----------------------|----------------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|------------|-----------------|
| 於2019年1月1日 | 15,085 | 3,614 | — | — | 17,993 | 36,720 | 7,741 | 81,153 |
| 融資現金流量變動： | | | | | | | | |
| 短期銀行借款所得款 | 28,784 | — | — | — | — | — | — | 28,784 |
| 發行短期融資券所得款 | — | — | 8,995 | — | — | — | — | 8,995 |
| 發期中期票據所得款 | — | — | — | 992 | — | — | — | 992 |
| 發行公司債券所得款 | — | — | — | — | 2,000 | — | — | 2,000 |
| 關聯公司之借款 | — | — | — | — | — | — | 50 | 50 |
| 償還短期銀行借款 | (38,290) | — | — | — | — | — | — | (38,290) |
| 償還長期銀行借款 | — | (418) | — | — | — | — | — | (418) |
| 償還關聯公司之借款 | — | — | — | — | — | — | (48) | (48) |
| 償還公司債券 | — | — | — | — | (17,000) | — | — | (17,000) |
| 已付租金之本金 | — | — | — | — | — | (11,123) | — | (11,123) |
| 關聯公司從財務公司存放存款淨額 | — | — | — | — | — | — | 236 | 236 |
| 融資現金流量總變動 | (9,506) | (418) | 8,995 | 992 | (15,000) | (11,123) | 238 | (25,822) |
| 匯率調整 | (15) | 27 | — | — | — | — | — | 12 |
| 其他變化： | | | | | | | | |
| 本年新增租賃產生的租憑負債增加 | — | — | — | — | — | 6,728 | — | 6,728 |
| 其他 | — | 83 | — | 6 | 5 | — | — | 94 |
| 其他變化合計 | — | 83 | — | 6 | 5 | 6,728 | — | 6,822 |
| 於2019年12月31日 | 5,564 | 3,306 | 8,995 | 998 | 2,998 | 32,325 | 7,979 | 62,165 |

(c) 租賃總現金流出

合併現金流量表內的租賃款項包含：

| | 2020年 | 2019年 |
|-------------|---------------|---------------|
| 計入經營活動的現金流量 | 7,971 | 7,798 |
| 計入投資活動的現金流量 | 41 | 178 |
| 計入融資活動的現金流量 | 11,696 | 11,123 |
| | 19,708 | 19,099 |

30. 股本

| 已發行及繳足股本： | 股數 百 萬 股 | 股本 |
|--------------------------------------|-------------|---------|
| 於2019年1月1日、於2019年12月31日及於2020年12月31日 | 30,598 | 254,056 |

31. 儲備

(a) 權益各組成部份的變動

本公司

| | 普通股本 | 投資重估 儲備 | 其他儲備 | 留存收益 | 總權益 |
|----------------|---------|------------|------|---------|---------|
| 於2019年1月1日餘額 | 254,056 | (7,460) | 572 | 11,015 | 258,183 |
| 年度總綜合收益 | — | (573) | — | 15,106 | 14,533 |
| 2018年股息 | — | — | — | (4,100) | (4,100) |
| 於2019年12月31日餘額 | 254,056 | (8,033) | 572 | 22,021 | 268,616 |
| 於2020年1月1日餘額 | 254,056 | (8,033) | 572 | 22,021 | 268,616 |
| 年度總綜合收益 | — | (1,453) | — | 5,101 | 3,648 |
| 2019年股息 | — | — | — | (4,529) | (4,529) |
| 於2020年12月31日餘額 | 254,056 | (9,486) | 572 | 22,593 | 267,735 |

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

31. 儲備

(b) 性質和用途

(i) 法定儲備基金

中國聯通運營公司為於中國註冊的外商投資企業。根據公司章程，中國聯通運營公司需按除稅及非控制性權益後之利潤在分派股利前提取若干法定儲備基金，其中包括儲備基金和職工獎勵及福利基金。

中國聯通運營公司需根據中國公司法規定的除稅及非控制性權益後之利潤提取不少於10%的儲備基金，直至該等基金累計餘額達到公司註冊資本的50%。法定儲備在取得相關部門的批准後，可以用作彌補以前年度虧損或增加資本金。

因此，截至2020年12月31日止年度，中國聯通運營公司提取儲備基金約人民幣12.46億元(2019年：約人民幣12.73億元)。

職工獎勵及福利基金按董事會決定的比例提取。職工獎勵及福利基金只能用作特別獎金或職工集體性的福利支出，不可作為股息派發。在《國際財務報告準則》/《香港財務報告準則》下，由於此等職工獎勵及福利基金支出所形成的資產所有權屬於職工，提取的職工獎勵及福利基金作為費用列支計入損益表中。截至2020年及2019年12月31日止各年度，中國聯通運營公司沒有提取職工獎勵及福利基金。

根據財政部和稅務總局頒發有關企業所得稅的通知，初裝費收入為非中國企業所得稅課稅項目，並且計入留存收益中的初裝費收入應轉入法定儲備基金。於2011年12月31日，已累計將約人民幣122.89億元之初裝費收入轉入法定儲備基金，期後沒有再確認此類初裝費收入。

(ii) 一般風險準備

中國聯通運營公司及聯通集團設立財務公司以提供若干金融服務，財務公司按財務部發出於2012年7月1日生效的《金融企業準備金計提管理辦法》(財金[2012]20號)的規定(辦法)，設立一般風險準備用以彌補尚未識別的與風險資產相關的潛在可能損失，該一般風險準備餘額作為利潤分配處理，是股東權益的組成部份，根據該管理辦法應不低於風險資產期末餘額的1.5%。

(iii) 投資重估儲備

投資重估儲備指金融資產公允價值通過其他綜合收益(扣除稅項)後的變動，直至終止確認該金融資產。

(iv) 其他儲備

其他儲備主要代表共同控制下企業及業務合併的對價款與取得的淨資產價值之間的差異，中國聯通運營公司留存收益資本化的影響，以及與A股公司的股份支付有關的資本投入。

32. 股息

於2020年5月25日的股東大會上，本公司經股東批准派發2019年12月31日止年度的末期股息每普通股人民幣0.148元，合計約人民幣45.29億元，並在截至2020年12月31日止年度的留存收益扣減中反映。

於2021年3月11日舉行的會議上，本公司董事會建議向股東派發截至2020年12月31日止年度每股普通股人民幣0.164元的末期股息，合計約人民幣50.18億元。該建議股息尚未於截至2020年12月31日止年度的合併財務報表內反映為應付股息，但將會在截至2021年12月31日止年度的合併財務報表中反映。

| | 2020年 | 2019年 |
|-----------------------------------|-------|-------|
| 擬派發期末股息： | | |
| 本公司每普通股人民幣0.164元(2019年：人民幣0.148元) | 5,018 | 4,529 |

依據中國企業所得稅法的規定，除非外商投資企業之海外投資者被視為中國居民企業，外商投資企業在2008年1月1日或以後向其於海外企業股東宣派股息便需繳納10%之代扣所得稅。本公司於2010年11月11日獲取了由中國國家稅務總局的批准，批准本公司自2008年1月1日起被認定為中國居民企業。因此，於2020年12月31日，本公司之中國境內子公司向本公司分配股利並未代扣所得稅，且在本集團之合併財務報表中，對其中國境內子公司產生的累計尚未分配利潤也未計提遞延所得稅負債。

對於本公司的非中國居民股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司)，本公司在扣除非中國居民股東應付企業所得稅金額後，向其分派股息。且在宣派該等股息時，重分類相關之應付股息至應付代扣所得稅。此要求不適用於本公司股東名冊上以個人名義登記的股東。

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

33. 長期銀行借款

| | 借款利率及最終到期日 | 2020年 | 2019年 |
|-----------|--|-------|-------|
| 人民幣銀行借款 | 固定年利率範圍由1.08%至1.20% (2019年：1.08%至1.20%)至2036年到期 (2019年：至2036年到期) | 2,678 | 3,032 |
| 美元銀行借款 | 固定年利率範圍由無至1.55% (2019年：無至1.55%)至2039年到期 (2019年：至2039年到期) | 204 | 232 |
| 歐元銀行借款 | 固定年利率範圍由1.10%至2.50% (2019年：1.10%至2.50%)至2034年到期 (2019年：至2034年到期) | 18 | 42 |
| 小計 | | 2,900 | 3,306 |
| 減：一年內到期部份 | | (418) | (437) |
| | | 2,482 | 2,869 |

於2020年12月31日，約人民幣0.46億元(2019年：約人民幣0.61億元)的長期銀行借款由第三方提供擔保。

長期銀行借款的還款計劃如下：

| | 2020年 | 2019年 |
|--------------|-------|-------|
| 到期金額： | | |
| — 不超過一年 | 418 | 437 |
| — 超過一年但不超過兩年 | 444 | 413 |
| — 超過兩年但不超過五年 | 1,072 | 1,183 |
| — 超過五年 | 966 | 1,273 |
| | 2,900 | 3,306 |
| 減：分類為流動負債部份 | (418) | (437) |
| | 2,482 | 2,869 |

34. 中期票據

於2019年11月18日，中國聯通運營公司完成發行總金額為人民幣10億元的2019年度第一期中期票據，期限為三年，年利率為3.39%。

35. 公司債券

本集團於2016年6月7日發行總金額為人民幣10億元期限為5年的公司債券，票面年利率為3.43%。

本集團於2019年6月19日發行總金額為人民幣20億元期限為3年的公司債券，票面年利率為3.67%。

36. 租賃負債

下表所列是於2020年及2019年12月31日應付租賃負債餘額：

| | 2020年 | | 2019年 | |
|------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 最低租賃 付款額現值 | 最低租賃 付款額合計 | 最低租賃 付款額現值 | 最低租賃 付款額合計 |
| 不超過一年 | 11,503 | 11,757 | 10,790 | 11,085 |
| 超過一年但不超過兩年 | 9,770 | 10,352 | 9,602 | 10,183 |
| 超過兩年但不超過五年 | 5,575 | 6,203 | 10,871 | 12,112 |
| 超過五年 | 1,113 | 1,498 | 1,062 | 1,430 |
| | 16,458 | 18,053 | 21,535 | 23,725 |
| | 27,961 | 29,810 | 32,325 | 34,810 |
| 減：總未來利息支出 | | (1,849) | | (2,485) |
| 租賃負債現值 | | 27,961 | | 32,325 |

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

37. 遞延收入

遞延收入主要為未攤銷的政府補助。

| | 2020年 | 2019年 |
|--------------|---------|-------|
| 年初餘額 | 4,851 | 3,687 |
| 本年增加 | | |
| — 政府補助 | 915 | 1,017 |
| — 其他 | 1,204 | 985 |
| 小計 | 2,119 | 2,002 |
| 本年減少 | | |
| — 政府補助確認計入損益 | (591) | (469) |
| — 其他 | (452) | (369) |
| 小計 | (1,043) | (838) |
| 年末餘額 | 5,927 | 4,851 |

38. 其他債務

| | 附註 | 2020年 | 2019年 |
|-----------|-----|---------|---------|
| 一次性現金住房補貼 | (a) | 2,496 | 2,496 |
| 其他 | | 131 | 282 |
| 小計 | | 2,627 | 2,778 |
| 減：一年內到期部份 | | (2,529) | (2,604) |
| | | 98 | 174 |

(a) 一次性貨幣住房補貼

於1998年以前，若干員工住房宿舍以優惠價售予符合多項規定的本集團僱員。於1998年國務院發佈通知，規定取消以優惠價向僱員出售宿舍。於2000年，國務院進一步發佈通知，說明取消員工住房分配後，須給予符合條件的若干僱員現金補貼。但是，該等政策的具體時間表和實現程序由各省市政府依具體情況決定。

按當地政府頒佈的相關詳細條例，本集團旗下若干公司已採納貨幣住房補貼計劃。根據這些計劃，對於未獲得分配宿舍或在折扣出售宿舍計劃終止前未獲按標準分配宿舍的符合資格僱員，本集團決定支付一筆按其服務年資、職位和其他標準計算的一次性現金住房補貼。根據所具備資料，本集團估計貨幣住房補貼後，計提人民幣41.42億元的其他撥備，並在截至2000年12月31日止年度（即國務院就現金補貼發出通知的年份）的損益表內入賬。

於2009年1月，由於中國網通（集團）有限公司（「網通運營公司」）已被聯通運營公司吸收合併，中國網絡通信集團公司（「網通集團」）也被聯通集團吸收合併，因此網通運營公司和網通集團的權利和義務分別由聯通運營公司和聯通集團承繼。於2020年12月31日，本集團有約人民幣24.96億元的一次性貨幣住房補貼尚未支付完畢，對於實際應支付金額多於已計提金額，聯通集團將補發其差額，或少於已計提部份將支付給聯通集團。

39. 短期銀行借款

| | 借款利率及最終到期日 | 2020年 | 2019年 |
|---------|---|-------|-------|
| 人民幣銀行借款 | 固定年利率為1.85%（2019年：2.15%至3.92%）， 至2021年到期（2019年：至2020年到期） | 740 | 5,564 |

於2020年和2019年12月31日，所有短期銀行貸款都是無抵押借款。

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

40. 短期融資券

於2019年10月25日，中國聯通運營公司完成發行總金額為人民幣50億元的2019年度第一期超短期融資券，期限為270日，年利率為2.24%，此票據已在2020年7月份全部償還。

於2019年11月15日，中國聯通運營公司完成發行總金額為人民幣40億元的2019年度第二期超短期融資券，期限為270日，年利率為2.20%，此票據已在2020年8月份全部償還。

於2020年7月15日，中國聯通運營公司完成發行總金額為人民幣20億元的2020年度第一期超短期融資券，期限為180日，年利率為1.89%。

於2020年7月15日，中國聯通運營公司完成發行總金額為人民幣30億元的2020年度第二期超短期融資券，期限為180日，年利率為1.89%。

於2020年8月6日，中國聯通運營公司完成發行總金額為人民幣10億元的2020年度第三期超短期融資券，期限為90日，年利率為1.57%，此票據已在2020年11月份全部償還。

於2020年11月5日，中國聯通運營公司完成發行總金額為人民幣20億元的2020年度第四期超短期融資券，期限為90日，年利率為2.17%。

41. 應付賬款及預提費用

| | 2020年 | 2019年 |
|-------------------------|----------------|----------------|
| 應付工程供應款及設備供應款 | 73,046 | 63,390 |
| 應付通訊產品供貨商款 | 3,779 | 5,096 |
| 用戶／建造商押金 | 5,723 | 5,771 |
| 應付修理及運維費 | 5,261 | 5,129 |
| 應付工資及福利費 | 12,248 | 7,249 |
| 應付利息 | 115 | 101 |
| 應付技術支撐服務及其他服務供貨商／內容供貨商款 | 4,852 | 3,988 |
| 預收增值稅 | 2,746 | 3,052 |
| 預提費用 | 17,186 | 16,486 |
| 其他 | 9,481 | 7,263 |
| | 134,437 | 117,525 |

基於發票日期的應付賬款及預提費用的賬齡分析如下：

| | 2020年 | 2019年 |
|--------|----------------|----------------|
| 六個月以內 | 116,553 | 101,324 |
| 六個月至一年 | 8,846 | 9,250 |
| 一年以上 | 9,038 | 6,951 |
| | 134,437 | 117,525 |

42. 本公司與西班牙電信的相互投資

為加強本公司與西班牙電信之間的合作，本公司於2009年9月6日公告與西班牙電信訂立戰略同盟協議及認購協議，據此，雙方有條件地同意通過購買另一方的股份向另一方作出相等於10億美元的投資。

於2011年1月23日，本公司與西班牙電信簽訂加強戰略聯盟協議：(a)西班牙電信將以總代價5億美元，向第三方購買本公司普通股股份；及(b)本公司將購買西班牙電信本身庫存擁有的21,827,499股普通股股份（「西班牙電信庫存股份」），購買上述全部西班牙電信庫存股份的總價為374,559,882.84歐元。於2011年1月25日，本公司已依照加強戰略聯盟協議完成對西班牙電信庫存股份的購買。於2011年，西班牙電信已完成對本公司的5億美元投資。

於2012年5月14日，西班牙電信宣告派發股息。本公司選擇以股代息，從而收取了1,646,269股普通股股份，金額約為人民幣1.46億元。

於2020年12月31日，相關以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產金額約為人民幣16.72億元（2019年：約人民幣31.25億元）。截至2020年12月31日止年度，以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產公允價值減少約為人民幣14.53億元（2019年：減少約為人民幣5.73億元），已記錄於合併綜合收益表。

43. 以權益結算之股份期權計劃

本公司於2014年4月16日採納了一份新的股份期權計劃（「二零一四股份期權計劃」）。二零一四股份期權計劃自2014年4月22日起生效及有效，為期十年，並將於2024年4月22日期滿。根據二零一四股份期權計劃，股份期權可授予員工，包括所有董事；如向公司的關連人士（定義見上市規則）授予股份期權，必須獲得公司獨立非執行董事（不包括本身是期權獲授人的獨立非執行董事）的批准，並且所有向關連人士的授出須符合上市規則的要求，包括在必要時尋求股東批准。於2020年12月31日，根據二零一四股份期權計劃可供發行的期權總數為1,777,437,107股。根據二零一四股份期權計劃，參與人應就獲授予每份期權支付港幣1.00元的代價。參與人行使期權時購買股份的價格將由董事會在授予日酌情決定，但前提是，最低購股價不得低於下列兩者中之較高者：

- (i) 公司股份於股份期權要約日在聯交所的收盤價；及
- (ii) 公司股份於緊接要約日之前的五個交易日在聯交所的收盤價的平均價；

期權期自發出該股份期權的要約日後任何一日開始，但不得遲於自發出要約日起的十年。自採納二零一四股份期權計劃後，並無授出任何股份期權。

於2020年及2019年12月31日無未行使的股份期權。

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

44. 限制性A股股權激勵計劃

根據A股公司股權激勵計劃首期授予方案(「限制性A股股權激勵計劃」)，A股公司擬向本集團核心員工授予不超過8.48億股A股限制性股票(「限制性股票」)，首次授予793,861,000股和預留授予13,156,000股限制性股票被上述員工(「參與者」，包括本公司子公司的若干核心員工)分別於2018年3月21日和2019年2月1日(「授予日」)認購，每股認購價為人民幣3.79元。根據A股公司分別在相應授予日的市場價格每股人民幣6.13元及每股人民幣5.36元與認購價每股人民幣3.79元之間的差異，確定相應授予日的限制性股票公允價值分別為每股人民幣2.34元和每股人民幣1.57元。

限制性股票受限於不同的限售期(「限售期」)，分別為自授予日起約為2年，3年及4年。在限售期內，限制性股票不得轉讓、用於擔保、或抵償債務。限制性股票將分三批解鎖，分別在每一個限售期期滿時，解鎖授予限制性股票總數的40%，30%和30%(或被A股公司回購和註銷)。

當達到限制性A股股權激勵計劃下的所有服務和業績條件時，各批限制性股票將在相應的限售期屆滿後解鎖，參與者將完全獲得這些激勵性股票。上述服務和業績條件包括A股公司收入、利潤等目標和參與者個人業績考核等的實現(統稱為「解鎖條件」)。如果未達到解鎖條件則限制性股票不能解鎖，A股公司將向參與者以相應認購價為基礎回購限制性股票。

根據限制性A股股權激勵計劃，首個約2年的限售期已於2020年4月到期。A股公司董事會審議批准符合解鎖條件的首批限制性股票共303,314,400股解鎖。

截至2020年12月31日止年度，18,110,200股限制性股票被視為失效和被回購(2019年：7,262,000股)。

截至2020年12月31日止年度，本集團基於在限制性A股股權激勵計劃內，於本年被認購限制性股票確認股份支付費用及其他儲備為人民幣3.75億元(2019年：人民幣5.71億元)。

45. 重要的關連方交易

聯通集團是由中國政府直接控股的國有企業。中國政府是本公司的最終控股方。聯通集團和中國政府不發佈用於公共目的之財務報表。

中國政府控制着中國境內很大比例的生產性資產和實體。本集團提供電信服務是零售交易的一部份，因此可能與其他國有企業的員工有廣泛的交易，包括主要管理人員及其關係緊密的家庭成員。這些交易按照一致適用於所有客戶的商業條款進行。

管理層認為本集團在其日常交易中與若干國有企業之間存在重大交易。其中包括但不限於1)提供並接受電信服務，包括網間結算收入／支出；2)共享若干電信網絡基礎設施；3)商品購買，包括使用公共設施及4)存款及貸款。本集團的電信網絡在很大程度上依賴於境內電信運營商的公共交換電話網絡和從境內電信運營商租賃的傳輸線路服務。這些交易按與第三方交易可比的條款或相關政府部門制定的國家標準進行且已反映在財務報表中。應收境內電信運營商款來源於客戶之間的合同。

管理層相信與關連方交易相關有價值的重要信息已充分披露。

45.1 與聯通集團及其子公司的關連交易

(a) 經常性交易

以下列表為本集團與聯通集團及其子公司之間進行的重大經常性交易。本公司董事認為，該等交易於正常業務中發生。

| | 附註 | 2020年 | 2019年 |
|-----------------------|-------------|--------|--------|
| 與聯通集團及其子公司的交易： | | | |
| 電信增值服務支出 | (i), (ii) | 188 | 69 |
| 短期房屋租賃及其相關服務支出 | (i), (iii) | 999 | 989 |
| 短期通信資源租用及其相關服務支出 | (i), (iv) | 283 | 290 |
| 工程設計施工服務支出 | (i), (v) | 2,034 | 1,537 |
| 共享服務支出 | (i), (vi) | 77 | 77 |
| 物資採購服務支出 | (i), (vii) | 47 | 20 |
| 末梢電信服務支出 | (i), (viii) | 2,735 | 2,417 |
| 綜合服務支出 | (i), (ix) | 979 | 1,052 |
| 綜合服務收入 | (i), (ix) | 229 | 203 |
| 財務公司向聯通集團及其子公司貸款 | (i), (xi) | 16,500 | 11,434 |
| 財務公司收回向聯通集團貸款 | (i), (xi) | 13,704 | 11,134 |
| 貸款服務利息收入 | (i), (xi) | 387 | 370 |

合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

45. 重要的關連方交易(續)

45.1 與聯通集團及其子公司的關連交易(續)

(a) 經常性交易(續)

- (i) 於2016年11月25日，中國聯通運營公司和聯通集團訂立了協議「2017-2019年綜合服務協議」，以將若干持續關連交易續期。「2017-2019年綜合服務協議」自2017年1月1日起至2019年12月31日止為期三年。

於2019年10月21日，中國聯通運營公司和聯通集團訂立了協議「2020-2022年綜合服務協議」。該服務為現有的持續關聯交易，並且其相應條款與「2017-2019年綜合服務協議」基本一致，應付服務費與原協議的計算方法相同。與2019年12月31日止年度相比，在新協議下，該等交易的年度上限無變化。

- (ii) 聯通時科(北京)信息技術有限公司(「聯通時科」)同意通過其移動通信網絡及數據平台為中國聯通運營公司的移動用戶提供各類增值服務。提供予本集團使用者的增值服務產生(及實際由本集團獲得)的收入中，本集團保留了一部份而結算剩餘部份予聯通時科，前提是聯通時科所享有的比例，不高於同一地區內向本集團提供增值電信內容的獨立增值電信內容供貨商享有的平均比例。本集團分配予聯通時科的收入百分比，乃視乎其向本集團提供的增值服務種類而釐定。
- (iii) 中國聯通運營公司與聯通集團同意互相租用物業及其相關附屬設施。租金以市場價與折舊成本和稅費孰低者確認。
- (iv) 聯通集團同意將若干國際通信資源(包括：國際通信通道出入口、國際通信業務出入口、國際海纜容量、國際陸纜及國際衛星地球站)及若干其他通信設施租賃予中國聯通運營公司營運。租用國際通信資源和其他通信設施的租用費，基於該等通信資源和設施的年度折舊金額並且不高於市場價。除中國聯通運營公司和聯通集團另行協商外，上述通信設施維護所產生之費用，由中國聯通運營公司承擔。相關費用參照市場價格確定，若沒有市場價，則以成本加利潤的方式確定。
- (v) 聯通集團同意向中國聯通運營公司提供工程設計，施工和監督服務以及IT服務。中國聯通運營公司就上述服務應付的費用乃參考市價釐定，並於提供相關服務時結算。
- (vi) 聯通集團和中國聯通運營公司同意為對方提供共享服務並分攤共享服務費用，有關共享服務費用是參照中國聯通運營公司及聯通集團的相關資產總值按合適比例並基於若干調整進行分攤。截至2020年12月31日止年度，聯通集團向中國聯通運營公司支付的服務費用可忽略不計。

45. 重要的關連方交易 (續)

45.1 與聯通集團及其子公司的關連交易 (續)

(a) 經常性交易 (續)

- (vii) 聯通集團同意為中國聯通運營公司提供進口電信物資、國內電信物資和國內非電信物資的綜合採購服務。聯通集團亦同意提供包括招投標管理、技術規格審核、安裝服務、諮詢及代理服務等服務。另外，聯通集團出售電纜、調制解調器等其他自營物資予中國聯通運營公司，並提供與上述物資採購服務相關的倉儲和運輸服務。中國聯通運營公司應付以上服務之價格是基於合約價、市場價格、政府指導價或成本加利潤的方式確定。
- (viii) 聯通集團同意為中國聯通運營公司提供末梢電信服務，例如某些通信業務銷售前、銷售中和銷售後的服務，如若干通信設備的組裝及修理，銷售代理服務，賬單打印和遞送，電話亭的維護，發展客戶和服務及其他客戶服務。費用是基於市場價格、政府指導價或成本加利潤而定及在提供相關服務時結算。
- (ix) 聯通集團和中國聯通運營公司同意為對方提供綜合服務，包括餐飲服務、設備租賃服務(不包含上述(iv)中提及的設備)、車輛服務、醫療保健、勞務服務、安全保衛、賓館服務、會議服務、花木園藝、裝飾裝修、商品銷售、基建代辦、設備維護、市場開發、技術支持、研究開發、保潔服務、停車服務、職工培訓、倉儲、廣告服務、市場服務、物業管理、信息通信技術服務(包括施工及安裝配套服務、系統集成服務、軟件開發、產品銷售和代理、運維服務及諮詢服務)。費用是基於市場價格、政府指導價或成本加利潤而定及在提供相關服務時結算。
- (x) 聯通集團為聯通英文商標(「Unicom」)的註冊持有人。商標上帶有(「Unicom」)，其均已在中國國家商標局登記。根據聯通集團和本集團之間的獨家中國商標使用權協議，本集團被授予有權以免交商標使用費及定期延期的方式來使用這些商標。
- (xi) 財務公司同意向聯通集團及其子公司提供金融服務，包括存款服務、貸款及其他授信服務和其他金融服務。

財務公司向聯通集團及其子公司提供貸款服務的利率應遵循中國人民銀行規定的利率標準，且不低於向其他客戶同種類貸款所確定的利率及不低於一般商業銀行向聯通集團提供同類貸款所收取的利率。

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

45. 重要的關連方交易(續)

45.1 與聯通集團及其子公司的關連交易(續)

(b) 應收及應付聯通集團及其子公司款

於2020年12月31日，應收聯通集團及其子公司款項包括財務公司向聯通集團及其子公司提供的人民幣105.00億元期限為一年的貸款，借款利率以全國銀行間同業拆借中心發佈的貸款市場報價利率浮動計息(2019年：人民幣77.04億元期限為一年的貸款，借款利率分別為以起息日當日中國人民銀行基準利率的90%至110%浮動利率計息)。

除上述款項及在附註45.3中披露的款項外，應收及應付聯通集團及其子公司之款項均為無抵押、免息、在需要時／根據合同條款要求償付，並根據上述附註(a)及所述與聯通集團及其子公司之正常業務交易過程中產生。

45.2 與鐵塔公司的關聯方交易

(a) 關聯方交易

(i) 向鐵塔公司出售鐵塔資產

於2015年10月14日，中國聯通運營公司和聯通新時空通信有限公司(中國聯通運營公司的全資子公司，本公司的間接全資子公司)與中國移動通信有限公司及其相關附屬公司(「中國移動」)、中國電信、中國國新控股有限責任公司(「中國國新」)和鐵塔公司簽署一份轉讓協議(「轉讓協議」)。根據轉讓協議，本集團、中國移動及中國電信將出售若干通信鐵塔及相關資產(「鐵塔資產」)給鐵塔公司以換取鐵塔公司發行的股份及現金代價。此外，中國國新將以現金認購鐵塔公司股份。

出售鐵塔資產於2015年10月31日完成(「交割日」)。本集團出售鐵塔資產的交易代價最終確定為人民幣546.58億元。鐵塔公司以發行價每股人民幣1.00元向中國聯通運營公司配發33,335,836,822股鐵塔公司股份(「代價股份」)，其餘交易代價約人民幣213.22億元以現金支付(「現金代價」)。未支付的現金代價及相關可收回的增值稅以年利率3.92%計息。鐵塔公司已於2016年2月、2017年12月和2019年6月分別支付第一筆人民幣30.00億元的現金代價、剩餘現金代價人民幣183.22億元及相關增值稅人民幣3.82億元。

(ii) 租賃鐵塔資產和其他相關服務費

於2016年7月8日，中國聯通運營公司與鐵塔公司就若干通信鐵塔及相關資產的使用事項簽訂了商務定價協議(「協議」)以確定價格及相關安排，協議確定了產品目錄、使用費定價標準及相關服務期限等主要事項。省際服務協議及就特定鐵塔之具體租賃確認書已隨後簽署。

於2018年1月31日，經過進一步公平磋商及討論後，中國聯通運營公司與鐵塔公司根據2016年7月8日的協議就若干補充條文達成協議，該條文主要涉及鐵塔公司的成本削減，該成本構成定價的基準及增加本集團就共同分享安排下的鐵塔提供的共同租賃貼現率。經雙方確認，新條款適用於租賃塔組合，自2018年1月1日起生效，為期五年。

45. 重要的關連方交易 (續)

45.2 與鐵塔公司的關聯方交易 (續)

(a) 關聯方交易 (續)

(ii) 租賃鐵塔資產和其他相關服務費 (續)

自2019年1月1日起，本集團首次採用國際財務報告準則／香港財務報告準則16。根據國際財務報告準則／香港財務報告準則16的規定及協議安排，本集團基於已使用通信鐵塔及相關資產產生的尚未支付的最低租賃付款額，於2020年12月31日，本集團確認租賃負債為人民幣178.37億元(2019年：人民幣220.76億元)及使用權資產餘額為人民幣170.05億元(2019年：人民幣212.69億元)。此外，本集團在截至2020年12月31日止年度合併損益表中列示使用權資產折舊人民幣70.88億元(2019年：人民幣64.98億元)、利息支出人民幣7.57億元(2019年：人民幣8.94億元)及可變租賃付款和其他服務費人民幣112.46億元(2019年：人民幣104.92億元)。

截至2020年12月31日止年度，本集團根據協議向鐵塔公司應支付的租賃付款額和服務費合計人民幣190.23億元(2019年：人民幣176.52億元)。於2020年12月31日，與鐵塔公司相關的計入應付關聯方款項的餘額為人民幣38.93億元(2019年：人民幣27.45億元)。

(iii) 工程設計施工服務收入

本集團向鐵塔公司提供工程設計及施工服務，包括系統集成和設計服務。截至2020年12月31日止年度相關收入為人民幣2.95億元(2019年：人民幣2.62億元)。

除上述附註45.2(a)(i)所述，應收及應付鐵塔公司之款項均為無抵押、免息、在需要時／根據合同條款要求償付，並如上述與鐵塔公司之正常業務交易過程中產生。

45.3 與聯通集團及其子公司的關聯方交易

(a) 關聯方交易

| | 附註 | 2020年 | 2019年 |
|-----------------------|-------|-------|-------|
| 與聯通集團及其子公司的交易： | | | |
| 無抵押委託貸款利息支出 | (i) | 132 | 132 |
| 償還一家關聯公司借款 | (ii) | — | 48 |
| 聯通集團及其子公司從財務公司存放存款淨額 | (iii) | 233 | 258 |
| 財務公司吸收存款利息支出 | (iii) | 74 | 64 |

- (i) 於2018年12月26日，本集團向A股公司借入期限為五年的無抵押委託貸款人民幣30.42億元，年利率為4.28%。

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

45. 重要的關連方交易(續)

45.3 與聯通集團及其子公司的關聯方交易

(a) 關聯方交易(續)

(ii) 於2018年12月28日，本集團向聯通集團BVI借入期限為一年的貸款人民幣0.48億元，其中人民幣0.46億元，年利率為4.77%；以及港幣0.02億元，浮動利率為1年期香港銀行同業拆息加1.11%，並於2019年1月全額償還。

(iii) 財務公司同意向聯通集團及其子公司提供金融服務。對於存款服務，聯通集團及其子公司存款的利率，應不高於中國人民銀行就該種類存款規定的利率上限，且不高於其他客戶同種類存款所確定的利率及不高於一般中國商業銀行提供同類存款所支付的利率。

(b) 應付聯通集團及其子公司款

於2020年12月31日，應付聯通集團及其子公司款項還包括財務公司從聯通集團及其子公司吸收存款淨所得款人民幣51.12億元，對於不同期限的活期存款及定期存款年利率為0.42%至2.75%(2019年：人民幣48.79億元，年利率為0.42%至2.75%)。

於2020年及2019年12月31日，應付聯通集團及子公司的款項還包括應付A股公司的無抵押委託貸款餘額約人民幣30.42億元，到期期限為5年，年利率為4.28%。

46. 或然事項及承諾

46.1 資本承諾

於2020年及2019年12月31日，本集團的資本承諾主要是關於電信網絡建設方面，具體如下：

| | 2020年 | | | 2019年 |
|-----------|--------------|--------|--------|--------|
| | 土地及房屋 建築物 | 設備 | 合計 | 合計 |
| 經授權並已簽訂合同 | 2,582 | 23,500 | 26,082 | 23,874 |
| 經授權但未簽訂合同 | 8,314 | 39,487 | 47,801 | 47,645 |
| | 10,896 | 62,987 | 73,883 | 71,519 |

46.2 或然事項

於2020年12月31日止，本集團沒有重大或然事項及沒有提供重大財務擔保。

47. 公司層面財務狀況表

| | 於12月31日 | |
|--------------------|----------------|----------------|
| | 2020年 | 2019年 |
| 資產 | | |
| 非流動資產 | | |
| 固定資產 | 3 | 3 |
| 子公司投資 | 237,426 | 237,426 |
| 貸款予子公司 | 5,300 | 12,241 |
| 使用權資產 | 10 | 31 |
| 以公允價值計量的金融資產 | 1,672 | 3,125 |
| | 244,411 | 252,826 |
| 流動資產 | | |
| 一年以內到期的貸款予子公司 | 6,492 | — |
| 應收子公司款 | 215 | 230 |
| 應收股利 | 15,617 | 15,804 |
| 預付賬款及其他流動資產 | 171 | 22 |
| 現金及現金等價物 | 989 | 796 |
| | 23,484 | 16,852 |
| 總資產 | 267,895 | 269,678 |
| 權益 | | |
| 歸屬於本公司權益持有者 | | |
| 股本 | 254,056 | 254,056 |
| 儲備 | (8,914) | (7,461) |
| 留存收益 | | |
| — 擬派末期股息 | 5,018 | 4,529 |
| — 其他 | 17,575 | 17,492 |
| | 267,735 | 268,616 |
| 總權益 | 267,735 | 268,616 |

合併 財務報表附註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

47. 公司層面財務狀況表(續)

| | 於12月31日 | |
|-----------------|----------------|----------------|
| | 2020年 | 2019年 |
| 負債 | | |
| 非流動負債 | | |
| 租賃負債 | — | 10 |
| | — | 10 |
| 流動負債 | | |
| 租賃負債 | 10 | 21 |
| 應付賬款及預提費用 | 89 | 90 |
| 子公司之借款 | 60 | — |
| 應付子公司款項 | 1 | — |
| 應付稅款 | — | 21 |
| 應付股利 | — | 920 |
| | 160 | 1,052 |
| 總負債 | 160 | 1,062 |
| 總權益及負債 | 267,895 | 269,678 |
| 淨流動資產 | 23,324 | 15,800 |
| 總資產減流動負債 | 267,735 | 268,626 |

於2021年3月11日經董事會通過及授權簽發，並由以下董事代董事會簽署：

王曉初
董事

朱可炳
董事

48. 非調整報告期後事項

擬發行股利

於資產負債表日後，董事會建議派發2020年度末期股息，詳情請參見附註32。

49. 財務報表的通過

本財務報表已於2021年3月11日經董事會通過。

財務概要

截至2020年12月31日止五個年度

(單位：人民幣百萬元，每股數除外)

2016年至2020年的財務概要，包括摘選合併損益表及合併財務狀況表2016年、2017年、2018年、2019年和2020年數據均按《國際財務報告準則》／《香港財務報告準則》編製。

業績

摘選損益表數據

| | 2020年 | 2019年 | 2018年 | 2017年 | 2016年 |
|----------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 收入 | 303,838 | 290,515 | 290,877 | 274,829 | 274,197 |
| 網間結算成本 | (10,574) | (11,513) | (12,579) | (12,617) | (12,739) |
| 折舊及攤銷 | (83,017) | (83,080) | (75,777) | (77,492) | (76,805) |
| 網絡、營運及支撐成本 | (46,286) | (43,236) | (55,077) | (54,507) | (51,167) |
| 僱員薪酬及福利開支 | (55,740) | (50,516) | (48,143) | (42,471) | (36,907) |
| 銷售通信產品成本 | (26,862) | (26,412) | (27,604) | (26,643) | (39,301) |
| 其他經營費用 | (70,237) | (64,480) | (62,561) | (57,166) | (54,585) |
| 財務費用 | (1,747) | (2,123) | (1,625) | (5,734) | (5,017) |
| 利息收入 | 1,366 | 1,272 | 1,712 | 1,647 | 1,160 |
| 應佔聯營公司淨盈利 | 1,588 | 1,359 | 2,477 | 893 | 204 |
| 應佔合營公司淨盈利 | 787 | 646 | 598 | 574 | 153 |
| 淨其他收入 | 2,911 | 1,735 | 783 | 1,280 | 1,591 |
| 稅前利潤 | 16,027 | 14,167 | 13,081 | 2,593 | 784 |
| 所得稅 | (3,450) | (2,795) | (2,824) | (743) | (154) |
| 年度盈利 | 12,577 | 11,372 | 10,257 | 1,850 | 630 |
| 應佔盈利： | | | | | |
| 本公司權益持有者 | 12,493 | 11,330 | 10,197 | 1,828 | 625 |
| 非控制性權益 | 84 | 42 | 60 | 22 | 5 |
| 年內本公司權益持有者應佔盈利的每股盈利： | | | | | |
| — 基本(人民幣元) | 0.41 | 0.37 | 0.33 | 0.07 | 0.03 |
| — 攤薄(人民幣元) | 0.41 | 0.37 | 0.33 | 0.07 | 0.03 |

業績(續)

摘選財務狀況表數據

| | 2020年 | 2019年 | 2018年 | 2017年 | 2016年 |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 固定資產 | 364,187 | 367,401 | 384,475 | 416,596 | 451,115 |
| 使用權資產 | 37,960 | 43,073 | — | — | — |
| 以公允價值計量的金融資產 | 27,682 | 4,093 | 4,673 | 4,446 | 4,449 |
| 流動資產 | 108,636 | 83,595 | 75,909 | 76,722 | 82,218 |
| 應收賬款 | 16,287 | 17,233 | 14,433 | 13,964 | 13,622 |
| 現金及現金等價物 | 23,085 | 34,945 | 30,060 | 32,836 | 23,633 |
| 總資產 | 580,616 | 562,499 | 540,320 | 571,983 | 614,154 |
| 租賃負債(非流動部份) | 16,458 | 21,535 | — | — | — |
| 流動負債 | 222,028 | 205,190 | 214,910 | 242,622 | 342,655 |
| 應付賬款及預提費用 | 134,437 | 117,525 | 122,458 | 125,211 | 143,156 |
| 短期銀行借款 | 740 | 5,564 | 15,085 | 22,500 | 76,994 |
| 租賃負債(流動部份) | 11,503 | 10,790 | — | — | — |
| 短期融資券 | 7,000 | 8,995 | — | 8,991 | 35,958 |
| 一年內到期的中期票據 | — | — | — | 17,960 | 18,976 |
| 一年內到期的公司債券 | 1,000 | — | 16,994 | — | 2,000 |
| 一年內到期的長期借款 | 418 | 437 | 441 | 410 | 161 |
| 長期銀行借款 | 2,482 | 2,869 | 3,173 | 3,473 | 4,495 |
| 中期票據 | 998 | 998 | — | — | 17,906 |
| 公司債券 | 1,999 | 2,998 | 999 | 17,981 | 17,970 |
| 總負債 | 253,096 | 241,744 | 226,034 | 267,636 | 386,472 |
| 總權益 | 327,520 | 320,755 | 314,286 | 304,347 | 227,682 |

企業 資料

董事會 (於2021年3月11日)

執行董事

王曉初 執行董事、董事長兼首席執行官

陳忠岳 執行董事兼總裁

李福申 執行董事

朱可炳 執行董事兼首席財務官

范雲軍 執行董事兼高級副總裁

獨立非執行董事

張永霖

黃偉明

鍾瑞明

羅范椒芬

審計委員會

黃偉明 (主席)

張永霖

鍾瑞明

羅范椒芬

薪酬委員會

張永霖 (主席)

黃偉明

鍾瑞明

提名委員會

鍾瑞明 (主席)

王曉初

羅范椒芬

合資格會計師及公司秘書

翁順來

核數師

畢馬威會計師事務所

於《財務匯報局條例》下的註冊公眾利益實體核數師

法律顧問

富而德律師事務所

蘇利文•克倫威爾美國律師事務所

註冊辦事處

香港

皇后大道中99號

中環中心75樓

電話：(852) 2126 2018

主要子公司

中國聯合網絡通信有限公司

中國北京市

西城區金融街21號

郵政編號：100033

電話：(86) 10 6625 9550

股份登記處

香港證券登記有限公司

香港灣仔

皇后大道東183號

合和中心17樓1712-1716舖

電話：(852) 2862 8555

傳真：(852) 2865 0990

電子郵件：hkinfo@computershare.com.hk

美國託存股份代理機構

紐約梅隆銀行

BNY Mellon Shareowner Services

P.O. Box 505000,

Louisville, KY 40233-5000

電話：1-888-269-2377 (美國國內免費專線)

1-201-680-6825 (國際長途電話號碼)

電子郵件：shrrelations@cpushareownerservices.com

公司刊物

本公司按美國證券法規定須於2021年4月30日前向美國證券交易委員會呈交根據20-F表規格準備的美國年報。公司年報及根據20-F表編制的美國年報呈交後可在下列地址索取：

香港 中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司

香港皇后大道中99號中環中心75樓

美國 紐約梅隆銀行

240 Greenwich Street, New York, NY 10286, USA

股份代號

香港聯合交易所：762

紐約證券交易所：CHU

公司網站

www.chinaunicom.com.hk

企業文化

願景

客戶信賴的智慧生活創造者

使命

聯通世界 創享美好智慧生活

價值觀

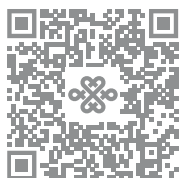
客戶為本
團隊共進
開放創新
追求卓越

中國聯合網絡通信（香港）股份有限公司

香港皇后大道中99號中環中心75樓

電話：(852) 2126 2018 傳真：(852) 2126 2016

www.chinaunicom.com.hk



概念與設計：傲美設計工作室有限公司

印刷與製作：創意（大中華）有限公司