



MINTH GROUP LIMITED
敏實集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)
股份代號：425

輕量化 智能化 電動化



中期報告 2020

核心價值觀

- 正直誠信
- 團隊合作
- 相互信任
- 引領變革

願景

流動的美，我們智造

使命

讓汽車更輕、更美、更智能

目標

2025年成為全球汽車零部件行業50強



目錄

公司資料	• 2
管理層討論與分析	• 4
其他資料	• 33
簡明綜合財務報表審閱報告	• 39
簡明綜合損益及其他全面收益表	• 41
簡明綜合財務狀況表	• 43
簡明綜合權益變動表	• 45
簡明綜合現金流量表	• 47
簡明綜合財務報表附註	• 49

董事會

執行董事

魏清蓮(於二零二零年五月二十八日獲委任為
執行董事兼主席)

陳斌波(執行董事(於二零二零年五月二十八日
獲委任)兼行政總裁)

秦千雅

黃瓊慧(於二零二零年五月二十八日辭任)

獨立非執行董事

王京

鄭豫

吳德龍(於二零二零年五月二十八日獲委任)

胡晃(於二零二零年五月二十八日退任)

公司秘書

易蕾莉

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive, P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

中國總辦事處及主要營業地點

中國

寧波經濟技術開發區

大港六路8號

郵編：315800

電話：(86 574) 8680-1018

傳真：(86 574) 8685-6330

網址：www.minthgroup.com

香港主要營業地點

香港北角

英皇道510號

港運大廈9樓904室

主要往來銀行

中國銀行

寧波開發區支行

中國

寧波經濟技術開發區

東海路21號

花旗銀行

香港分行

香港中環

花園道3號

花旗銀行大廈44樓

主要股份過戶登記處

SMP Partners (Cayman) Limited
Royal Bank House — 3rd Floor
24 Shedden Road
P.O. Box 1586
Grand Cayman KY1-1110
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716號舖

核數師

德勤 • 關黃陳方會計師行
執業會計師
香港
金鐘道88號
太古廣場一期35樓

法律顧問

香港法律
禮德齊伯禮律師行
香港鰂魚涌
華蘭路18號太古坊
港島東中心17樓

中國法律
浙江天冊律師事務所
中國
杭州市
杭大路1號
黃龍世紀廣場A座11樓

開曼群島法律
Conyers Dill & Pearman
Century Yard, Cricket Square
Hutchins Drive, George Town
Grand Cayman, British West Indies

股份代號

香港聯交所股票代號：0425

行業概覽

於截至二零二零年六月三十日止六個月(「回顧期間」)，中國乘用車產銷分別為約775.4萬輛和約787.3萬輛，分別同比下降約22.5%和約22.4%，受突如其來的2019冠狀病毒病(「COVID-19」)疫情等因素的影響，中國汽車市場整體表現低於年初預期。從細分車型市場來看，轎車市場降幅產銷比二零一九年同期分別下降約25.9%和約26.0%，SUV車型產銷比二零一九年同期分別下降約14.6%和約14.9%，MPV產銷比二零一九年同期分別下降約48.1%和約45.7%。於回顧期間，豪華車銷量增速高於整體市場，成為疲軟市場中的一抹亮點。日系和德系品牌的市場佔有率較二零一九年同期有明顯的增長，美系和韓系品牌市場佔有率與二零一九年同期基本持平，法系品牌市場佔有率呈持續下滑態勢。中國品牌乘用車市場份額下跌最為嚴重，較二零一九年同期下降約3個百分點。新能源汽車產銷分別完成約39.7萬輛和約39.3萬輛，比二零一九年同期分別下降約36.5%和約37.4%，整體表現雖不盡人意，但從二零二零年三月份開始已呈現恢復性增長態勢。

於回顧期間，根據第三方研究機構LMC Automotive統計，受全球COVID-19疫情影響，全球輕型車銷量同比下滑約27.7%，各主要市場均出現兩位數的嚴重下跌。成熟市場中，美國市場銷量約641.6萬輛，同比下滑約23.7%；西歐乘用車市場銷量約519.5萬輛，同比下滑約40.3%；日本市場銷量約217.8萬輛，同比下滑約19.9%。主要新興市場中，巴西、泰國、印度市場同比跌幅嚴重，巴西及印度市場乘用車銷量分別同比下滑約40.2%和約

48.6%，泰國市場輕型車同比下滑約37.3%。此外，墨西哥和俄羅斯輕型車銷量分別同比下滑約31.9%和約23.3%。

公司概覽

敏實集團有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）主要從事汽車裝飾條、汽車裝飾件、車身結構件、行李架、電池盒以及其他相關汽車零部件的專業設計、生產和銷售。本集團的生產基地主要位於中國、美國、墨西哥、泰國及德國，及新設立工廠並即將進入量產的塞爾維亞和英國，以及正在規劃設立工廠的捷克，同時輔以位於中國、德國、美國、日本及韓國的研發、銷售和設計中心，本集團因此得以充分發揮空間鄰近效應進行新產品開發和市場擴展。不斷的發展和壯大使集團能夠服務於全球主要的汽車市場，瞭解並滿足客戶的需求。

為進一步促進全球產品戰略與佈局，實現技術引領，並加速全球人才梯隊養成，打造全球產品核心競爭力，本集團完成了產品線組織轉型，塑件、鋁件、金屬及飾條、電池盒四大產品線正式開始運作，將產品的開發及生產進行整合，更好地提升組織運營效率。同時，本集團結合全球業務發展的實際需求，對產品規劃和產能進行優化調整，對已量產的產品重點優化，以平衡本集團全球各生產基地的產能，更好地應對變化的外部環境。

於回顧期間，本集團持續強有力地推動敏實卓越運營系統（「MOS」）的開展，於中國、泰國及墨西哥工廠從深度和廣度上深入落實MOS，運用成本統籌支柱持續完善成本損失模型，更加詳細地分析並最終有效地攻擊在運營過程中產生的各種浪費和損失。於回顧期間，針對工具的運用及標準化，本集團已完成反應階段的部署，預防階段的落地實施已在部分產品線逐步展開。本集團持續以MOS為評價標準，從管理、「環境／質量／安全」、成本、人力資源、卓越製造、物流與供應鏈七個維度積極推動本集團內各工廠之間的交流與評比，同時以電池盒產品線作為試點，增加早期產品管理模塊的評價標準，降低產品量產前的風險及成本，實現全球MOS標準化及一體化。

於回顧期間，本集團全力加強新產品、新技術、新材料在客戶端的推廣。研發與業務團隊聯合與客戶進行技術方案交流，推動鋁門框、電池盒、雷達罩等逾十類新產品的市場開拓，從而為本集團未來營業額的持續增長提供保障。目前，本集團鋁電池盒、鋁門框、雷達罩、主動進氣格柵、創新前臉、車門系統等相關產品開發順利。同時，本集團通過先進製造技術的應用、現有生產模式的升級和工藝技術的優化，持續提升傳統產品的成本和品質競爭力，以提升全客戶系、全產品系覆蓋率。

於回顧期間，為提升本集團數字時代的核心競爭力，集團已成立數字化轉型中心，以建設集團數字化平台，構建面向未來的集團管理和製造模式，從而加速本集團數字化轉型。於回顧期間，本集團數字化轉型中心組建了數字化工廠項目團隊，負責全球工廠系統的業務規劃和信息化建設。此外，於回顧期間，本集團繼續引進專業顧問團隊對SAP項目

管理層討論與分析

進行進一步更新推廣，旨在打造全球一體化的信息平台，為本集團加速全球化佈局及實現敏捷運營打好基礎。

於回顧期間，本集團引入第三方合作伙伴，正式啟動未來工廠頂層設計項目，並已經完成第一階段工作。未來工廠在智能製造方面以柔性化、數字化、智能化為主要著眼點，旨在實現廠房、佈局、物流、生產技術、生產管理及環保安全等方面的綜合提升，在智慧園區方面以用最先進的技術服務最佳的人文體驗為核心，進而構建本集團未來工廠智造之美、人文之美、綠色之美的全新工業生態，最終帶領集團實現數字化轉型升級。

於回顧期間，本集團持續以環境、安全與職業健康體系為基礎，以「綠色智造、健康發展」為目標，持續深化環境、安全與職業健康（「EHS」）管理工作。於回顧期間，本集團統一部署，產品線統一執行，不斷深化安全管理，聚焦現場，以「清單管理、過程管控」為主線，提升全員隱患識別能力，增強管理層風險識別意識，建設運營安全工廠。本集團不斷引入廢水、廢氣、危廢處置的先進工藝，以減少污染物的排放，降低運營成本，強化污染物治理設施的運營管控，增設在線監測設備，對污染物治理設施運行進行實時監控，確保其有效運行，以保證污染物達標排放。本集團更加關注企業職業健康的發展與管理，完善職業危害崗位的管理機制，全面執行職業健康體檢制度，保證員工健康工作，美麗生活。

於回顧期間，本集團展開了對COVID-19的防疫工作，本集團EHS團隊主導實施了防疫物資準備、調運、使用和環境消殺模塊的工作，在促進本集團順利復工復產的同時亦保障了員工的身體健康。此外，於回顧期間本集團EHS團隊完成了對中國區各工廠的現場評價，通過在現場對操作人員、設備人員、基層管理者、工廠管理者的現場培訓，全面提升企業員工的消防、安全能力，促進了本集團EHS績效的進一步提升，從而保證本集團安全、健康運營。

於回顧期間，本集團持續圍繞發展戰略，因應集團管控模式及數字化變革的啟動，除致力於健全全面風險導向的內控體系建設和執行水準，亦相應規劃進一步強化獨立監督的能力，高度重視因應外部風險變化的效率，規劃升級作為本集團信息化管控重要組成部分的風險管理與內部監督的信息化，以更系統、有效地管控潛在風險。於回顧期間，本集團根據組織變革需求，啟動授權框架體系及流程的修訂，檢討流程管控效率效果並不斷優化，完善集團內部控制管理模式，不斷提升風險管控水準，合理確保將潛在風險控制在可耐受之程度內。本集團始終堅持確保從組織上保證內部審計功能的獨立性，並持續投入充分資源支持其履行職責，不斷提升內部審計工作效率效果、規範性，持續推動提升並監督各職能部門和運營單位全面風險管理有效性，將風險管理嵌入本集團日常運營及核心價值鏈中，尤其於採購及供應商管理、舞弊治理、合規管理、權限治理等領域取得持續進步。同時，本集團亦高度關注完善預防與打擊賄賂體系及能力的建設，強化警企合作、行業內部互助。相關措施共同有效保障與促進本集團持續、穩健發展。

業務與經營佈局

於回顧期間，本集團之營業額為約人民幣4,849,154,000元，較二零一九年同期之約人民幣6,130,044,000元下滑約20.9%。於回顧期間，新冠肺炎疫情重創全球汽車產業鏈，本集團中國及海外主機廠客戶均因此短暫停產或縮減訂單。於回顧期間，本集團國內營業額為約人民幣2,828,611,000元，較二零一九年同期之約人民幣3,399,444,000元下滑約16.8%；本集團海外營業額為約人民幣2,020,543,000元，較二零一九年同期之約人民幣2,730,600,000元下滑約26.0%。

於回顧期間，本集團新業務承接繼續保持穩健發展。在新產品系方面，電池盒產品線業務的承接，取得了突飛猛進的增長。於回顧期間，本集團承接大眾MEB平台歐洲向電池盒訂單，繼續擴大在寶馬、雷諾、日產、捷豹路虎等客戶的電池盒業務份額，同時新承接來自寧德時代等新客戶的訂單。憑藉上述業務承接可觀的訂單預期，使得本集團成為鋁電池盒領域全球最大的供應商之一。同時，本集團亦在持續拓展日系客戶雷達罩、發光標牌等業務。此外，本集團在底盤結構件及車門系統相關零部件等創新產品方面也陸續通過客戶評審，並斬獲訂單，從而進一步拓寬本集團的產品維度。在新客戶和新市場方面，集團業務也取得進一步突破。本集團首次進入美系高端電動車品牌供應商體系，並承接到鋁飾條訂單。在日系海外業務方面，本集團成功進駐多個市場，承接到北美豐田行李架，日本豐田門框飾條，以及日本馬自達的後三角總成等業務。

截至二零二零年六月三十日，本集團已於中國多地完成鋁電池盒生產線的建設並陸續進入量產狀態。於塞爾維亞工廠方面，以建設先進技術生產線及實施高要求的环境保護與安全管理為指導標準，其電池盒及鋁產品生產線佈局有序展開，並將於二零二零年下半年分別進行新項目移轉及設備安裝階段。此外，本集團英國和美國工廠的鋁門框生產線已完成調試並即將進入量產階段。日益完善的全球佈局，滿足了本集團全球客戶就近供貨的需求，同時進一步強化和完善了本集團鋁產品及電池盒的全球競爭力。

於回顧期間，本集團亦針對主要工廠的生產佈局持續進行前瞻性規劃，在包括中國、泰國、墨西哥、美國等在內的全球主要工廠因地制宜地進行產能擴充及優化，從而更好地應對全球客戶於產品開發及量產方面的要求，同時亦可幫助本集團進一步提升整體運營效能。於回顧期間，本集團與海拉集團強強聯手，成立合資公司以更好地拓展業務機會（具體詳情請參閱本公司日期為二零二零年六月十八日之公告）。於回顧期間，本集團嘉興、淮安、武漢、廣州、天津等地多家工廠因其在產品質量、成本、售後服務、團隊等方面的突出表現贏得客戶認可，並榮獲多個優秀供應商獎項。

於回顧期間，受全球COVID-19疫情影響，行業形勢更加嚴峻。為了有效降低疫情帶來的影響，本集團內部做好各項防疫部署，迅速成立危機應急領導小組，制定防疫防控應對方案、應急預案、各部門防疫防控手冊等。為了做好內部復工復產及客戶訂單波動的及時應對，在與運營地政府部門保持緊密配合的同時，本集團亦積極與客戶溝通並對供應商風險實施管控，對內共享外部市場變化，建立應急機制並適時調整，以求供應鏈的恢復及穩定運行，與上下游共克時艱。面對更加嚴峻的海外形勢，集團加強與海外工廠

的交流，共同應對疫情下復工復產的問題點，同時協調國內外產線，做到最優的產能調整，聯合全球資源，確保安全有效的情況下，有序推進全面生產。與此同時，本集團亦通過優化流程、提高效率、活化資產等方式進行成本管控。本集團有效的應對措施保證了產品的及時交付與優良品質，亦因此獲得客戶高度評價。

研究開發

於回顧期間，本集團持續推進產品創新和技術創新研究。在產品創新方面，本集團持續在輕量化、智能化、電動化產品上取得重大進展。於電池盒及底盤結構件系統產品方面，在電池盒產品方案和技術的自主研發不斷取得突破的基礎上，本集團聯合全球先進技術資源不斷完善工業化進程，部分項目已經順利進入量產。目前本集團已經成為全球最大的電池盒供應商之一。本集團參與了多個全球客戶的電池盒概念方案和技術設計，並已成為標致雪鐵龍集團的電池盒專家供應商。在48V電池盒和模組盒產品方案和技術上也不斷取得突破，並獲得多個全球訂單。同時，本集團電池盒的創新方案，包括複合材料方案等，也在按計劃研發中。此外，本集團防撞梁、副車架、前縱梁、減震塔支架等前碰撞模塊產品研發也取得階段性進展，並開始收獲訂單。

於智能前臉系統產品方面，在毫米波雷達標牌和發光標牌過往已獲取項目的基礎上，本集團與海拉集團成立合資公司，互相取長補短，進一步深耕該等產品領域，為客戶提供多種個性化解決方案。另外，本集團亦積極探索未來車門新型進入方式，並深入佈局智能車門領域，智能柱板產品方案也獲得多家新能源主機廠認可。同時，本集團也穩步拓

展機電產品領域，積極儲備海內外汽車電子研發人才，推動電動腳踏板和電動後車廂蓋全球同步研發，快速實現產品更新迭代。

於回顧期間，本集團始終保持對底盤結構一體化系統，智能前臉系統，智能車門系統和汽車電子模塊等產品的生產技術、材料工藝和表面處理的研究開發，全方位進行先進技術的專利佈局，同時與主機廠進行技術溝通和業務拓展。

在工藝技術創新方面，本集團全方位優化金屬成型工藝、塑件成型工藝、連接工藝、機電產品工藝，尤其針對底盤結構產品模塊化、光電產品集成化，重點進行核心技術的突破，自主研發國際最先進工藝技術，引領集團未來創新產品工藝技術的發展方向。本集團亦成立材料研發中心，聚焦輕量化、高強度鋁產品，重點攻關鋁結構型材技術研發，結合國內外著名高校合作和技術專家資源，持續提高鋁型材加工技術能力和創新能力，在鋁材研究方面取得了填補國內空白的突破性進展。本集團自主開發各種強度級別吸能結構鋁型材，得到了歐洲主流主機廠鋁型材認可並可完全應用於新能源車電池盒箱體及車身鋁結構件，大大提升了集團新產品競爭力。此外，本集團明確了高分子材料的發展方向，開發功能材料、複合材料及環保材料等。在表面處理技術領域，本集團持續優化塑料電鍍、塑料及金屬塗裝和鋁材陽極氧化工藝。

管理層討論與分析

於回顧期間，本集團持續推進工藝標準化和能耗降低工作，取得了良好的效果，促進了綜合運營成本的降低。新型表面處理技術方面，特種塗層、真空鍍膜、特種膜材料應用等工藝積累了一定的經驗和成果，為四化在汽車配件上的轉化上做了充分的準備。在研發組織方面，本集團整合了包括歐洲、北美、日本等在內的全球創新研發資源，梳理了全球技術戰略合作資源，推進全球開放合作，同時逐步夯實產品設計中心的全球同步設計能力，持續加大海外派遣和現地設計服務，利用主數據管理系統及產品數據管理系統的管理，完善全球同步設計網絡。

本集團注重知識產權保護，獲得知識產權保護體系認證，並積極申報國際專利。於回顧期間，本集團申報而被受理的專利數為211宗，其中國際PCT(《專利合作條約》)專利5項。於回顧期間，本集團獲得有權機構授權的專利數為76宗。

財務回顧

	截至 二零二零年 六月三十日 止六個月 人民幣千元	截至 二零一九年 六月三十日 止六個月 人民幣千元
營業額	4,849,154	6,130,044
毛利	1,287,732	1,987,347
除稅前溢利	461,083	1,085,132
所得稅開支	(67,291)	(151,587)
以下人士應佔期內溢利：		
本公司擁有人	369,808	894,123
非控股權益	23,984	39,422

業績

於回顧期間，本集團之營業額為約人民幣4,849,154,000元，較二零一九年同期之約人民幣6,130,044,000元減少約20.9%，主要系於回顧期間本集團整體業務受全球COVID-19疫情及相關防疫措施的影響（「全球疫情影響」），導致中國及海外地區營業額均呈現下滑。

於回顧期間，本公司擁有人應佔溢利為約人民幣369,808,000元，較二零一九年同期之約人民幣894,123,000元下降約58.6%，主要系於回顧期間本集團營業額下滑導致產能利用率明顯降低等原因，使得毛利較去年同期下降，及本集團鑒於全球疫情影響重新審慎評估資產狀況計提相關減值準備導致其他損失較去年同期增加。同時，本集團及時制定和實施了數項疫情應對措施，嚴格管控及縮減人力成本和其他費用開支，以減輕疫情對集團業績造成的不利影響。

分部收入

按所交付貨品或所提供服務類型劃分的營業額分析如下：

客戶類別	截至二零二零年 六月三十日止六個月	
	人民幣千元	%
金屬及飾條	2,066,466	42.6
塑件	1,447,636	29.9
鋁件	1,335,038	27.5
電池盒	57,717	1.2
其他	246,564	5.1
對銷	(304,267)	(6.3)
營業額合計	4,849,154	100.0

管理層討論與分析

按所交付貨品或所提供服務地區劃分的營業額分析如下：

客戶類別	截至二零二零年 六月三十日止六個月		截至二零一九年 六月三十日止六個月	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
中華人民共和國(「中國」)	2,828,611	58.3	3,399,444	55.4
北美	955,997	19.7	1,346,562	22.0
歐洲	847,920	17.5	1,114,901	18.2
亞太	216,626	4.5	269,137	4.4
營業額合計	4,849,154	100.0	6,130,044	100.0

毛利

於回顧期間，本集團整體毛利率為約26.6%，較二零一九年同期之約32.4%下降約5.8%，主要系於回顧期間本集團由於受全球疫情影響營業額下滑，導致產能利用率明顯降低，同時本集團仍面臨老產品降價以及美國對中國加徵關稅等壓力，使得整體毛利率出現了明顯下降。於回顧期間，本集團繼續著力降低採購成本，並通過推行精益生產、技術提升等措施，持續提高生產效率和產品合格率，以部分抵消整體毛利率的下降。

投資收入

於回顧期間，本集團之投資收入為約人民幣125,536,000元，較二零一九年同期之約人民幣48,342,000元增加約人民幣77,194,000元，主要系利息收入增加所致。

其他收入

於回顧期間，本集團之其他收入為約人民幣85,945,000元，較二零一九年同期之約人民幣98,716,000元減少約人民幣12,771,000元，主要系與收益相關的政府補助減少所致。

其他利得與損失

於回顧期間，本集團之其他利得與損失為淨損失約人民幣42,551,000元，較二零一九年同期淨溢利之約人民幣49,971,000元減少約人民幣92,522,000元，主要系於回顧期間本集團鑒於全球疫情影響，重新審慎評估資產狀況計提相關減值準備所致。

分銷及銷售開支

於回顧期間，本集團之分銷及銷售開支為約人民幣198,602,000元，較二零一九年同期之約人民幣255,024,000元減少約人民幣56,422,000元，佔本集團營業額比重約4.1%，較二零一九年同期之約4.2%減少約0.1%，主要系於回顧期間本集團為應對全球疫情帶來的不利影響，嚴格控制人力成本及相關費用，以及海外營業額下降使得運輸費用減少所致。

行政開支

於回顧期間，本集團之行政開支為約人民幣427,051,000元，較二零一九年同期之約人民幣457,771,000元減少約人民幣30,720,000元，佔本集團營業額比重約8.8%，較二零一九年同期之約7.5%上升約1.3%，主要系於回顧期間受全球疫情影響本集團營業額下降，導

管理層討論與分析

致包括折舊攤銷等在內的固定費用佔營業額比重較去年同期有所上升。與此同時，本集團積極採取多項措施，嚴格控制人力成本及相關費用。

研發開支

於回顧期間，本集團之研發開支為約人民幣251,362,000元，較二零一九年同期之約人民幣298,545,000元減少約人民幣47,183,000元，佔本集團營業額比重約5.2%，較二零一九年同期之約4.9%上升約0.3%，主要系研發開支的減少幅度低於營業額的降幅所致。於回顧期間，本集團為保持市場競爭力及可持續發展，以及為持續推進電池盒等創新產品的研究開發，努力提高研發能力繼續酌情引進高級研發人員。

分佔合營公司溢利(虧損)

於回顧期間，本集團之分佔合營公司溢利(虧損)為淨溢利約人民幣4,871,000元，較二零一九年同期之淨虧損約人民幣1,168,000元增加約人民幣6,039,000元，主要系於回顧期間其中一間合營公司開始量產利潤增加所致。

分佔聯營公司虧損

於回顧期間，本集團之分佔聯營公司虧損為約人民幣4,103,000元，較二零一九年同期之約人民幣10,099,000元減少約人民幣5,996,000元，主要系於二零一九年末本集團對其中一間虧損聯營公司的股權佔比減少所致。

所得稅開支

於回顧期間，本集團之所得稅開支為約人民幣67,291,000元，較二零一九年同期之約人民幣151,587,000元減少約人民幣84,296,000元。

於回顧期間，實際稅賦率為約14.6%，較二零一九年同期之約14.0%上升約0.6%。

非控股權益應佔溢利

於回顧期間，本集團之非控股權益應佔溢利為約人民幣23,984,000元，較二零一九年同期之約人民幣39,422,000元減少約人民幣15,438,000元，主要系於回顧期間非全資附屬公司淨利潤較去年同期下降所致。

流動資金及財務資源

於二零二零年六月三十日，本集團銀行結餘及現金以及已抵押銀行存款的合計金額為約人民幣6,646,957,000元，較二零一九年十二月三十一日之約人民幣5,708,501,000元增加約人民幣938,456,000元。於二零二零年六月三十日，本集團借入低成本的借貸共約人民幣6,173,984,000元，其中折約人民幣3,010,930,000元，折約人民幣1,711,115,000元，折約人民幣1,011,684,000元，折約人民幣240,965,000元，折約人民幣151,797,000元及折約人民幣47,493,000元分別以人民幣、美元（「美元」）、歐元（「歐元」）、港元（「港元」）、泰銖（「泰銖」）及英鎊計價。較二零一九年十二月三十一日之約人民幣4,138,998,000元增加約人民幣2,034,986,000元，主要系為應對全球疫情蔓延帶來的不確定性影響，本集團提前規劃而借入相關款項以確保本集團現金流的充裕性。

管理層討論與分析

於回顧期間，本集團經營活動現金流量淨額為約人民幣567,848,000元，較二零一九年同期之約人民幣1,219,237,000元減少約人民幣651,389,000元，主要系受全球疫情影響，本集團業績較去年同期相比下降使得經營現金流入減少的同時，為應對全球疫情的不確定性影響以及為規避原材料價格上漲風險增加相關存貨儲備所致。

應收貿易賬款周轉日為約104日，較二零一九年同期之約86日延長約18日，主要系於回顧期間受疫情影響，本集團營業額較去年同期下降，而期初應收貿易賬款餘額較二零一九年期初應收貿易賬款餘額增加，且於回顧期間平均應收貿易賬款餘額下降幅度低於營業額下降幅度所致。

應付貿易賬款周轉日為約87日，較二零一九年同期之約79日延長約8日，主要系在疫情影響下，本集團通過與供應商展開積極談判延長了供應商付款週期及供應商結算方式的變化所致。

存貨周轉日為約105日，較二零一九年同期之約86日延長約19日，主要系受疫情影響營業額較去年同期下降及為應對全球疫情的不確定性影響增加相關安全庫存，以及本集團為規避原材料價格上漲風險而增加存貨儲備所致。

於二零二零年六月三十日，本集團之流動比率為約1.5，較二零一九年十二月三十一日之約1.6下降約0.1。於二零二零年六月三十日，本集團之資產負債比率為約28.9%（二零一九年十二月三十一日為約21.2%），其計算方式基於計息債項除以資產總額。

附註： 以上指標的計算方法與本公司於此前二零零五年十一月二十二日招股章程中載明的相同。

本集團資金需求並無季節性特徵。

承擔

	於二零二零年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
就下列專案已訂約但未於簡明綜合財務報表 內作出撥備之資本開支： 購置物業、廠房及設備	747,501	333,316

利率及外匯風險

於二零二零年六月三十日，本集團銀行借貸餘額為約人民幣6,173,984,000元。該等借款中人民幣約2,378,497,000元採用固定利率計息，約人民幣3,795,487,000元採用浮動利率計息。此等借貸無季節性特徵。此外，借款中有約人民幣2,187,950,000元以本集團相關實體之非功能性貨幣計值，其中折約人民幣987,005,000元，折約人民幣959,980,000元，折約人民幣240,965,000元分別以歐元、美元及港元計值。

本集團現金及現金等價物主要以人民幣及美元計值。境內資金在匯出中國境外時，須受中國政府實施的外匯管制法規所監管。

管理層討論與分析

於二零二零年六月三十日，本集團擁有以非功能性貨幣計值的現金及現金等價物為約人民幣348,498,000元，其中約人民幣187,809,000元以美元計值，約人民幣110,272,000元以歐元計值，約人民幣24,215,000元以日元（「日元」）計值，約人民幣18,177,000元以墨西哥比索（「墨西哥比索」）計值，約人民幣7,967,000元以港元計值，剩餘約人民幣58,000元以其他外幣計值。

隨著海外銷售業務的不斷擴大及匯率市場的波動加劇，本集團管理層高度關注外匯風險，亦會在確定相關業務結算幣種時充分考慮相關貨幣的匯率預期。本集團日常密切監控集團外幣資產與負債規模，並根據本集團在海外的戰略佈局適當地選擇當地貨幣作為結算幣種來減少外幣業務規模，以控制並降低外匯風險。同時，本集團亦會使用遠期外匯合約、貨幣掉期、期權、利率掉期等金融衍生產品來進一步防範利率風險及外匯風險。

或有負債

於二零二零年六月三十日，本集團並沒有任何或有負債（二零一九年十二月三十一日：無）。

資產抵押

於二零二零年六月三十日，本集團以面值約人民幣168,986,000元的應收票據及人民幣376,500,000元的銀行存款作出質押借入約人民幣333,099,000元及開具九個月內到期的應付票據約人民幣444,769,000元。該等借款償還貨幣單位為人民幣（二零一九年十二月三十一日：本集團以面值約人民幣260,959,000元的應收票據及人民幣500,000元的銀行存款作出質押借入人民幣50,000,000元及開具六個月內到期的應付票據約人民幣228,097,000元。該等借款償還貨幣單位為人民幣）。

資本開支

資本開支包括購置物業、廠房及設備、在建工程的增加與新增的土地使用權。於回顧期間，本集團的資本開支為約人民幣965,214,000元(二零一九年同期：約人民幣746,332,000元)，主要系於回顧期間，本集團為順應汽車行業發展趨勢，落實智能化發展戰略，率先進行未來汽車智慧產業園的籌建並進一步擴大了電池盒等創新產品研發及海外產能佈局。與此同時，為部分抵消乘用車市場下行而帶來產能利用率縮減的影響，本集團仍以輕資產戰略為導向審慎管控資本開支，對傳統產品線的固定資產投入進行嚴格把關。

重大收購與出售

於回顧期間，本集團並無有關附屬公司、合營公司及聯營公司之重大收購或出售事項。

僱員

於二零二零年六月三十日，本集團共有僱員16,156名，較二零一九年十二月三十一日減少了1,584名。減少的主要因為本集團組織優化、自動化和技改項目推進、人員效能提升、數字化轉型推動信息化程度的增強以及回顧期間針對COVID-19疫情影響所作的人員優化。

於回顧期間，本集團致力於建設「愛 — 高要求高關懷」的文化。基於本集團共同的價值觀和行為準則，用關愛凝聚人心，成就員工的全人健康，用高要求激發潛能，確保全員達成使命實現組織目標。於回顧期間，為積極防控疫情及應對疫情影響，本集團成立危機應急領導小組，充分利用外部資源和政策，有效應對疫情危機，推動快速復工復產，同時加速內部管理轉型升級和外部商業機會拓展；並成立24小時關懷熱線，全程在線陪

管理層討論與分析

伴、傾聽員工們的心聲，為有需要的員工提供及時的幫助。在倡導全人健康理念的基礎上，為助力本集團員工活出彼此相愛、有價值、有全人樣式的美好生命，本集團自二零二零年四月開始已舉辦10期身心靈賦能營，覆蓋300多位中高層。

在全球疫情導致營業收入下行的大背景下，本集團合理管控人員編製和人力成本，專項提升人員效率，推動人力資源信息化助力全球人力資源信息和數據的統一管理。在全球產品線組織正式運作並逐步完善的背景下，本集團進一步探索組織形態，為繼續推進治理升級，本集團於二零二零年啟動由運營管控模式向戰略管控模式的轉型，明確本集團總部戰略管理、投資併購、管理設計和資源建設的定位，並重新設計總部組織的架構和職能；進一步完善產品線的職能，充分分權給產品線以提升其運營效率；並深化本集團共享中心的建設以滿足業務需求。為加速海外佈局，本集團啟動捷克工廠的建設及其人才梯隊搭建。同時，持續加大對國際人才流動區域的全方位支持及文化適應性培訓。

在人才培養方面，本集團持續引入E化學習平台，開發E化學習資源，促進全員學習氛圍的提升。基於組織戰略發展需求，本集團著力提升人才的數字化能力和變革管理能力，以支撐本集團的數字化轉型戰略；持續發展人才的國際化能力，做好國際化人才戰略佈局；同時深化組織協同能力，推動領導者以願景帶領團隊，協同創新，提升組織活力。

董事

於回顧期間，本公司的董事（「董事」）如下：

執行董事

魏清蓮（於二零二零年五月二十八日獲委任為執行董事兼主席）

陳斌波（執行董事（於二零二零年五月二十八日獲委任）兼行政總裁）

秦千雅

黃瓊慧（於二零二零年五月二十八日辭任）

獨立非執行董事

王京

鄭豫

吳德龍（於二零二零年五月二十八日獲委任）

胡晃（於二零二零年五月二十八日退任）

購股權計劃

本公司已於二零一二年五月二十二日採納一項購股權計劃（「二零一二年購股權計劃」），該購股權計劃用以對本集團有貢獻或將有貢獻之合資格人士授予本公司的購股權（「購股權」），以對其獎勵或激勵。

董事會可以全權決定，所有本集團董事、員工，以及本集團任何成員公司的專業顧問、專家顧問、分銷商、承包商、供貨商、代理人、客戶、業務夥伴、合營業務夥伴、發起人及服務提供者，只要對本集團做出了或將做出貢獻，就可以參與二零一二年購股權計劃。

二零一二年購股權計劃的有效期限為10年，自該計劃被採納之日起生效。

管理層討論與分析

在執行二零一二年購股權計劃以及本公司採用的任何其他購股權計劃所批准的所有購股權時，可分配及發行的本公司股份（「股份」）總數累計不得超過本公司於二零一二年五月二十二日採納二零一二年購股權計劃之日已發行股份的10%（「一般計劃限制」），即107,704,500股股份。本公司可以在獲得本公司股東（「股東」）批准的情況下更新一般計劃限制，但每次此類更新不得超過股東批准當日已發行股份的10%。

根據二零一二年購股權計劃以及本公司採用的任何其他購股權計劃，在執行所有已授予購股權和待授購股權時，可發行的股份總數累計最高不得超過不時已發行股份的30%。

除非得到股東的批准，在任何十二個月期間內為執行二零一二年購股權計劃以及本公司採用的任何其他購股權計劃批准的購股權（包括已行使的或未行使的購股權），而向任何一位成員已授出和待授出的購股權所涉股份總數不得超過當時本公司已發行股本的1%。

成員可以在從被授予購股權要約當日開始的28天內接受購股權。在接受購股權時應支付1.00港元的象徵代價。

各承授人可以根據二零一二年購股權計劃以及本公司採用的任何其他購股權計劃之條款，在由董事會確定並告知的期限內的任何時間行使購股權。該期限由董事會在作出授予購股權的決定時確定，並從授予購股權的當日開始的10年內有效。

二零一二年購股權計劃以及本公司採用的任何其他購股權計劃下股份的認購價將由董事釐定，但不應低於以下三個價格中的最高價格：(i)香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）於授予日期發出的日報表所列的股份收市價；(ii)緊接授予日期前五個營業日聯交所發出的日報表所列的股份平均收市價；及(iii)股份的面值。

於回顧期間，本公司未授出任何購股權。於二零二零年七月二十八日，本公司向包括個別董事在內的僱員授予總計28,000,000股購股權。截至本報告日，二零一二年購股權計劃下尚可授予之購股權為21,962,000股，佔本公司於二零二零年八月二十八日，即本報告日已發行股份1,151,783,000股之約1.91%。詳情如下所呈列：

參與人姓名或類別	購股權數目 (註釋1)				於二零二零年		購股權之行使期 (註釋7)	購股權之行使價 (港元) (註釋8)	緊接購股權行使日期前日的股份加權平均收市價 (港元)
	於二零二零年一月一日	回顧期間	回顧期間	回顧期間	六月三十日	授出購股權日期 (註釋6)			
	剩餘	授出	行使	註銷/失效	剩餘				
董事、主要行政人員、主要股東及其聯繫人									
秦千雅女士 (註釋2)	100,000	—	—	—	100,000	10-4-2018	1-4-2019至31-12-2023	37.60	不適用
黃瓊慧女士 (註釋3)	1,000,000	—	—	—	1,000,000	25-3-2015	1-1-2016至31-12-2020	14.08	不適用
	500,000	—	—	—	500,000	10-4-2018	1-4-2019至31-12-2023	37.60	不適用
胡晃先生 (註釋4)	140,000	—	—	—	140,000	25-3-2015	1-1-2016至31-12-2020	14.08	不適用
	100,000	—	—	—	100,000	10-4-2018	1-4-2019至31-12-2023	37.60	不適用
王京博士	80,000	—	—	—	80,000	25-3-2015	1-1-2016至31-12-2020	14.08	不適用
	100,000	—	—	—	100,000	10-4-2018	1-4-2019至31-12-2023	37.60	不適用
鄭豫女士	200,000	—	—	—	200,000	25-3-2015	1-1-2016至31-12-2020	14.08	不適用
	100,000	—	—	—	100,000	10-4-2018	1-4-2019至31-12-2023	37.60	不適用
鮑信宏先生 (註釋5)	180,000	—	—	—	180,000	25-3-2015	1-1-2016至31-12-2020	14.08	不適用
	120,000	—	—	—	120,000	10-4-2018	1-4-2019至31-12-2023	37.60	不適用
小計	2,620,000	—	—	—	2,620,000				
其他參與者									
	7,932,500	—	1,279,000	—	6,653,500	25-3-2015	1-1-2016至31-12-2020	14.08	25.25
	21,172,000	—	—	1,325,000	19,847,000	10-4-2018	1-4-2019至31-12-2023	37.60	不適用
小計	29,104,500	—	1,279,000	1,325,000	26,500,500				
總計	31,724,500	—	1,279,000	1,325,000	29,120,500				

管理層討論與分析

註釋1：依據二零一二年購股權計劃授予之購股權數，該等購股權為可行使之購股權。

註釋2：魏清蓮女士（「魏女士」）的女兒，現為本公司一名執行董事。

註釋3：黃瓊慧女士（「黃女士」）自二零二零年五月二十八日起辭任執行董事兼主席之職務。

註釋4：胡晃先生（「胡先生」）自二零二零年五月二十八日起退任獨立非執行董事之職務。

註釋5：黃女士的配偶，自二零二零年六月三十日起於本集團離任。

註釋6：依據二零一二年購股權計劃，緊接授予日前日(i)二零一五年三月二十五日購股權授予日前日，即二零一五年三月二十四日之公司股份收市價為14.02港元，及(ii)二零一八年四月十日購股權授予日前日，即二零一八年四月九日之公司股份收市價為37.65港元。

註釋7：於二零一五年三月二十五日授出之購股權期限為五年九個月零六天，該等購股權之歸屬期間為：(i)於二零一六年一月一日起可行使其中已授出不超於30%的部分，(ii)於二零一七年一月一日起可行使另外已授出不超於30%的部分，(iii)剩餘部分於二零一八年一月一日起得以行使。於二零一八年四月十日授出之購股權期限為五年八個月零二十一天，該等購股權之歸屬期間為：(i)於二零一九年四月一日起可行使其中已授出不超於30%的部分，(ii)於二零二零年四月一日起可行使另外已授出不超於30%的部分，(iii)剩餘部分於二零二一年四月一日起得以行使。

註釋8：購股權之行使價在供股、發行紅股或本公司股本出現類似變化時須調整。

於回顧期間，根據二零一二年購股權計劃的規定及條款，概無董事、最高行政人員及其聯繫人行使購股權，其他非董事承授人已行使1,279,000股購股權。1,325,000股購股權因承授人的離職而失效。有關已授出購股權的公允價值，請參閱簡明綜合財務報表附註19。

除上述披露外，於回顧期間，概無其他任何購股權已授出、已行使、已註銷或已失效。二零一二年購股權計劃詳情載於簡明綜合財務報表的附註19。

展望與策略

於回顧期間，中國汽車市場在疫情影響下，短期出現產業鏈生產及交付安排受阻，但隨著疫情影響逐步緩解，中央和各地政府的限購鬆綁、稅收減免、消費補貼等政策的持續帶動，同時汽車行業內各企業多措並舉，把復工復產作為首要任務全力推進，汽車產銷穩步復蘇，並保持了較好的發展態勢。中國汽車工業協會近日預計二零二零年銷量降幅會在10%–20%之間，在乘用車領域，中高端市場相對平穩，預計下半年依然會有較好的表現，而低端市場仍將進一步萎縮，緊湊型、經濟型車型佔比較高的中國品牌將受到更加嚴峻的挑戰。新能源汽車市場方面，雖然下半年銷量環比有望得到較大的改善，但受補貼大幅退坡、消費者購買意願減弱、續航里程問題制約、充電基礎設施不足等諸多因素影響，回顧期間市場銷量整體表現低迷，新能源汽車產業一次優勝劣汰的洗牌或將觸發。

於回顧期間，世界經濟在COVID-19疫情衝擊下正陷入衰退境地，加上全球性、地域性政經摩擦引發的不確定性急劇上升，導致全球產業鏈和供應鏈重新調整及貿易保護主義疊加，進一步加劇了經濟下行壓力，下半年經濟運行不容樂觀。全球汽車產業在經濟增長持續放緩、貿易摩擦升級環境下，面臨嚴峻形勢與挑戰，據IHS Markit預測，全球輕型車預期走勢接近於「V」形恢復。

隨著新四化趨勢持續推進，不僅中國，全球發達國家亦對新能源及相關產業鏈提出了新的政策支持，進一步利好新能源產業相關業務。電動化方面，中國雙積分政策促使車企在新能源車研發和銷售上繼續著力；二零一九年四月歐盟出台史上最嚴格的減排法案，迫使車企只能通過新能源汽車或低油耗車來滿足新標。二零二零年五月，歐盟提出綠色復甦計劃，加大對新能源汽車領域的政策支持力度，在歐洲各國陸續推出的新能源產業鼓勵政策下，預計歐洲新能源汽車市場將會迎來高增長。根據LMC Automotive預測，預計到二零二五年全球新能源車佔比將提升到15%-20%，中國和歐洲將成為最主要的市場。智能化方面，消費者對整個旅程中的駕乘體驗和增值服務都提出了更高的要求，將推動人工智能、5G、自動駕駛等技術的發展、應用及不斷升級。在不久的將來，電動化、智能化有望對汽車行業的整體生態帶來重大變革，整車企業和系統集成供應商之間的合作關係將變得更加緊密，彼此之間的相互依存度也將更高。單一的零部件供應商在未來生存的空間將會越來越少，促使企業間通過戰略合作、重組、兼併收購等，快速實現技術突破、業務拓展及短板補足，進而走向系統集成的時代。

本集團將積極面對汽車行業嚴峻形勢和COVID-19疫情持續影響帶來的逆全球化挑戰，緊密關注行業大環境的變化，把握全球產業發展機遇，並結合全球新能源汽車相關產業政策，以及汽車輕量化、智能化、電動化發展趨勢進行戰略佈局。本集團將進一步提升傳統產品的競爭力，通過品質提升、成本及全球產能佈局的優化、現有工藝延伸升級等方式，進一步夯實整體運營，從而進一步提升傳統產品全球細分市場份額。同時，本集團將繼續加大在新產品、新技術和新材料方面的研發投入，拓展新的業務領域，為本集團的長期穩健發展注入新的動力。

本集團將進一步對各產品線進行戰略規劃，持續提升產品線組織運營能力，建立技術、成本、人員效率、資源運用的綜合競爭優勢，同時也將持續完善產品線的全球佈局，提升海外工廠的運營能力，複製國內外工廠技術、管理、人才優勢，實現全球技術、人才、資源共享最大化，全面提升本集團產品的全球競爭力。

本集團將持續強有力地推動MOS的開展，不斷完善預防階段的運營管理落地，降低運營成本，持續推動本集團標準化運營能力。此外，本集團通過七個維度及早期產品管理評價各產品線，以銅牌工廠為標桿快速推動各產品線推廣和複製，確保各工廠的有效落地實施。本集團持續以LUTI(Learn/Use/Teach/Inspect)的形式完成各產品線MOS人才佈局及梯隊建設。同時本集團MOS以數字化轉型及未來工廠為核心，將MOS的理念與標準融入其中，實現全價值鏈覆蓋。

管理層討論與分析

本集團將通過數字化轉型，進行集團全球應用系統的切換與升級，打造敏實特色的數據標準體系及貫通研產供銷服務流程體系，搭建全球經營管理平台，完成集團管理從經驗決策到數據決策的轉換，從而支撐本集團的全球一體化運營和永續卓越經營。同時，本集團將通過打造產品線模板，形成全球「一套業務流程，一套數據標準，一個系統平台」，並培養「一支專業團隊」。

本集團亦通過新一代數字技術的深入運用，全力構建一個全感知、全連接、全場景、全智能的數字世界，進而優化再造物理世界的業務，對傳統管理模式、業務模式、商業模式進行創新和重塑，實現業務優化與成功。本集團亦致力於通過數字化轉型助力企業構建高效、節能、綠色、安全、舒適的人性化工廠，並建造具有自感知、自學習、自決策、自執行、自適應等功能的技术平台。

本集團將繼續與第三方合作伙伴緊密配合，引入智慧園區建設的最佳實踐，致力於採用最先進的技術服務最佳的人文體驗，將敏實未來工廠打造成全國先進企業的示範基地。同時，本集團亦致力於將經驗與資源橫向展開，在實現本集團內各個公司的轉型升級的基礎上，將未來工廠的經驗複製給周邊甚至全國的中小型企業，發展敏實對外服務的新業態。

本集團將平衡優化在全球市場的投資佈局和價值鏈佈局，培養自身的卓越運營能力，管理風險和經濟發展的不確定性，以更加靈活的方式實現價值定位。本集團不僅重視中國市場的發展潛力，也同時積極開拓全球領域新的市場，進一步與各地區政府合作發展。在挑戰與機遇並存的時代，本集團將以未來工廠為起點，全面推進數字化轉型升級的規劃與建設，快速實現數字化能力提升，同時通過傳統產品的升級與革新，新產品的開發與拓展，為客戶提供更多模塊化產品解決方案和個性化定製化產品服務。

股息

董事不建議就截至二零二零年六月三十日止六個月派付中期股息(二零一九年同期：無)。

其他資料

主要股東

於二零二零年六月三十日，根據香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第336條本公司須予以保存的主要股東名冊中記錄，除本公司任何董事和最高行政人員，其他人士於本公司股份和相關股份之權益或淡倉如下：

主要股東名稱	身份	好倉／淡倉	普通股總數	佔本公司 已發行股本 的百分比 (註釋1)
秦榮華(「秦先生」)	受控制法團的權益	好倉	450,072,000 (註釋2)	39.09%
敏實控股有限公司 (「敏實控股」)	實益擁有人	好倉	450,072,000 (註釋3)	39.09%
Mitsubishi UFJ Financial Group, Inc.	受控制法團的權益	好倉	103,646,000 (註釋4)	9.00%
Matthews International Capital Management, LLC	投資經理	好倉	80,763,000	7.02%

註釋1：佔本公司已發行股本的百分比是基於截至二零二零年六月三十日本公司已發行之1,151,269,000股股份。

註釋2：截至二零二零年六月三十日，450,072,000股股份由敏實控股實益擁有。敏實控股由秦先生全資擁有，因此彼被視作擁有敏實控股持有的全部450,072,000股股份的權益。

註釋3：截至二零二零年六月三十日，敏實控股，一間秦先生全資擁有之公司，實益擁有450,072,000股股份。

註釋4：截至二零二零年六月三十日，遵照證券及期貨條例第XV部第2及第3分部，依據本公司所獲取之信息披露，該等股份由Mitsubishi UFJ Financial Group, Inc.全資擁有的直接或間接控制之法團所持有。

董事和最高行政人員在本公司或任何相聯法團的股份、相關股份和債權證的權益和淡倉

於二零二零年六月三十日，以下為本公司董事和最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部分)之股份、相關股份和債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須予以保存的登記名冊之記錄之權益及淡倉，或者根據證券及期貨條例第XV部分第7和第8分部須通知本公司和聯交所之權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例之該等規定被當作或視作擁有之權益和淡倉)，或根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄十之上市發行人董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)須通知本公司和聯交所之權益：

董事姓名	本公司／ 相聯 法團名稱	好倉／ 淡倉	身份	普通股總數	佔本公司 已發行股本 的百分比 (註釋1)
魏清蓮	本公司	好倉	配偶權益	450,072,000 (註釋2)	39.09%
秦千雅(「秦女士」)	本公司	好倉	實益擁有人	100,000 (註釋3)	0.01%
黃瓊慧	本公司	好倉	實益擁有人 配偶權益	1,500,000 300,000 (註釋4)	0.13% 0.03%
胡晃	本公司	好倉	實益擁有人	240,000 (註釋5)	0.02%
王京(「王博士」)	本公司	好倉	實益擁有人	180,000 (註釋5)	0.02%
鄭豫(「鄭女士」)	本公司	好倉	實益擁有人 配偶權益	300,000 1,010,000 (註釋6)	0.03% 0.09%

其他資料

註釋1：佔本公司已發行股本的百分比是基於截至二零二零年六月三十日本公司已發行之1,151,269,000股股份。

註釋2：截至二零二零年六月三十日，敏實控股實益擁有450,072,000股股份。敏實控股由秦先生全資擁有，因此彼被視為擁有敏實控股持有的全部450,072,000股股份的權益。由於魏女士為秦先生的配偶，因此其被視作擁有秦先生被視為擁有的450,072,000股股份的權益。魏女士於二零二零年五月二十八日獲委任為本公司執行董事兼主席。

註釋3：該數字指秦女士按照二零一二年購股權計劃獲授可予行使的購股權數目。行使該等購股權後，秦女士將取得100,000股股份。

註釋4：該等數字指(i)黃女士按照二零一二年購股權計劃獲授可予行使的1,500,000股購股權及(ii)鮑信宏先生(「鮑先生」)按照二零一二年購股權計劃獲授可予行使的300,000股購股權。行使該等購股權後，黃女士將取得1,500,000股股份，因黃女士為鮑先生的配偶，因此被視為擁有鮑先生持有的上述股份權益。黃女士自二零二零年五月二十八日起辭任本公司執行董事兼主席之職務。

註釋5：該等數字指根據二零一二年購股權計劃授予胡先生及王博士可予行使之購股權數目。行使該等購股權後，胡先生及王博士將分別取得240,000股股份及180,000股股份。胡先生自二零二零年五月二十八日起退任本公司獨立非執行董事之職務。

註釋6：該等數字指(i)根據二零一二年購股權計劃授予鄭女士可予行使之300,000股購股權及(ii)魏威先生(「魏先生」)所持有的1,010,000股股份。行使該等購股權後，鄭女士將取得300,000股股份，因鄭女士為魏先生的配偶，因此被視為擁有魏先生持有的上述股份權益。

除上文所披露的資料外，於二零二零年六月三十日，概無董事、最高行政人員及其聯繫人於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部分)之任何股份、相關股份和債權證中擁有權益或淡倉。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於回顧期間，本公司或其任何附屬公司概無購回，出售或贖回其證券。

遵守企業管治守則及標準守則

本公司之常規企業管治乃以上市規則附錄十四所載的企業管治守則(「企業管治守則」)的原則及守則條文為基礎。董事未獲知任何信息合理顯示本公司於回顧期間內任何時候有未遵守企業管治守則之情形。

本公司已採納載於上市規則附錄十之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為本公司之行為守則及全體董事買賣本公司證券之規則。經向全體董事作出特定查詢後，董事確認，彼等於回顧期間內已嚴格遵守載於標準守則內之準則。

重大訴訟和仲裁

本公司於二零一四年四月十一日獲證券及期貨事務監察委員會(「證監會」)送達一份呈請書，詳情載於本公司日期為二零一四年四月十四日，二零一四年五月二十九日，二零一四年七月九日，二零一九年十月二十五日及二零一九年十一月六日之公告，以及二零一五年至二零一九年之年報。

證監會於二零一六年八月三十一日修改了其在法庭訴訟程序中的呈請書以添加進一步的細節。訴訟程序原訂於二零一九年十月十四日至二零一九年十一月十五日舉行聆訊，保留二零一九年十一月二十九日作為結案陳詞。

以節約時間及成本，本公司接獲前執行董事秦先生通知其同意和解並於二零一九年十月十八日發出傳票呈請豁免三間私人公司被取消擔任董事、清盤人、接管人或財產或業務經理人資格(「傳票」)。經證監會及其他被告方同意的和解提議及傳票已於二零一九年十月二十三日舉行的一次法庭聆訊中提呈高等法院尋求批准。

於二零一九年十一月六日，高等法院對秦先生及前執行董事趙鋒先生作出法令，詳情載於本公司日期為二零一九年十月二十五日及二零一九年十一月六日之公告。

於二零二零年七月七日，高等法院作出法令，駁回秦先生於三間私人公司豁免取消資格令之申請，詳情載於本公司日期為二零二零年七月七日之公告。

除此之外，於回顧期間及截至本報告日期，本集團並無重大訴訟或仲裁事項。

審核委員會

本集團綜合業績未經審核但已經本公司外聘核數師審閱。本公司的審核委員會包括三名獨立非執行董事吳德龍先生(審核委員會主席)、鄭豫女士及王京博士。審核委員會審閱本集團的內部監控制度及本集團財務報表的完整性及準確性，及代表董事與外聘核數師聯絡。審核委員會成員將定期與管理層及外聘核數師會面，並審閱本集團的審計報告及中期及年度財務報告。審核委員會已審閱截至二零二零年六月三十日止六個月的未經審核的簡明綜合財務報表及本中期報告，並建議董事會採納。

承董事會命
敏實集團有限公司
魏清蓮
主席

香港，二零二零年八月二十八日

簡明綜合財務報表審閱報告

致敏實集團有限公司董事會
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

引言

本核數師行已完成審閱第41至第78頁所載敏實集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的簡明綜合財務報表,包括於二零二零年六月三十日的簡明綜合財務狀況表以及截至該日止六個月期間的相關簡明綜合損益及其他全面收益表、權益變動表及現金流量表以及若干解釋附註。根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定,中期財務資料報告須按照其相關條文以及香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」(「香港會計準則第34號」)編製。貴公司董事須負責按照香港會計準則第34號編製及呈報該等簡明綜合財務報表。本核數師行的責任為根據審閱對該等簡明綜合財務報表作出結論,並按照雙方所協定的委聘書條款僅向董事會整體報告,除此之外本報告別無其他目的。本核數師行不會就本報告的內容向任何其他人士負責或承擔責任。

審閱範圍

本核數師行根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師審閱中期財務資料」進行審閱。該等簡明綜合財務報表的審閱包括詢問,主要向負責財務及會計事務的人士作出詢問,以及進行分析及其他審閱程序。審閱的範圍遠小於根據香港審核準則進行的審核,故本核數師行無法保證本核數師行將知悉在審核中可能發現的所有重大事項。因此,本核數師行不會發表審核意見。

結論

基於本核數師行的審閱，本核數師行並無注意到任何事宜可引起本核數師行相信該等簡明綜合財務報表並非在所有重大方面按照香港會計準則第34號編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零二零年八月二十八日

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元
營業額	3	4,849,154	6,130,044
銷售成本		(3,561,422)	(4,142,697)
毛利		1,287,732	1,987,347
投資收入	4	125,536	48,342
其他收入	5	85,945	98,716
其他利得與損失	6	(42,551)	49,971
分銷及銷售開支		(198,602)	(255,024)
行政開支		(427,051)	(457,771)
研發開支		(251,362)	(298,545)
利息開支		(119,332)	(76,637)
分佔合營公司溢利(虧損)		4,871	(1,168)
分佔聯營公司虧損		(4,103)	(10,099)
除稅前溢利		461,083	1,085,132
所得稅開支	7	(67,291)	(151,587)
期內溢利	8	393,792	933,545
其他全面收益：			
其後可能重新歸類至損益的項目：			
換算海外業務財務報表所產生的匯兌差額		9,733	11,315
以下各項的公允價值收益：			
按公允價值計量且其變動計入其他全面收 益的債務工具		1,513	1,886
期內除所得稅後其他全面收益		11,246	13,201
期內全面收益總額		405,038	946,746

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元
	附註		
以下人士應佔期內溢利：			
本公司擁有人		369,808	894,123
非控股權益		23,984	39,422
		393,792	933,545
以下人士應佔期內全面收益總額：			
本公司擁有人		380,361	906,307
非控股權益		24,677	40,439
		405,038	946,746
每股盈利	10		
基本		人民幣0.321元	人民幣0.779元
攤薄		人民幣0.320元	人民幣0.776元

簡明綜合財務狀況表

於二零二零年六月三十日

	附註	於二零二零年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	9,263,483	8,748,976
使用權資產	11	919,645	988,425
商譽		98,030	98,030
其他無形資產		52,549	56,554
於合營公司權益		95,065	90,194
於聯營公司權益		120,762	124,865
遞延稅項資產		192,472	187,079
購置物業、廠房及設備預付款項		83,239	57,391
合約資產	12B	657,749	576,542
合約成本		123,388	128,891
計劃資產		1,942	1,942
		11,608,324	11,058,889
流動資產			
存貨		2,075,244	2,039,976
應收貸款		6,000	6,000
開發中物業		18,598	19,308
應收貿易賬款及其他應收款項	12A	3,783,849	4,315,920
合約資產	12B	185,714	234,230
衍生金融資產	14	631	3,204
按公允價值計量且其變動計入其他全面 收益的債務工具		110,371	256,647
已抵押銀行存款		397,523	21,267
銀行結餘及現金		6,249,434	5,687,234
		12,827,364	12,583,786

簡明綜合財務狀況表

於二零二零年六月三十日

	附註	於二零二零年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
流動負債			
應付貿易賬款及其他應付款項	15	2,606,677	3,436,692
稅項負債		67,298	120,410
借貸	16	6,073,984	4,138,998
租賃負債		4,217	5,311
合約負債		81,517	111,783
衍生金融負債	14	962	2,640
		8,834,655	7,815,834
流動資產淨值		3,992,709	4,767,952
總資產減流動負債		15,601,033	15,826,841
資本及儲備			
股本	17	115,343	115,227
股份溢價及儲備		13,929,916	14,209,718
本公司擁有人應佔權益		14,045,259	14,324,945
非控股權益		386,538	418,749
總權益		14,431,797	14,743,694
非流動負債			
借貸	16	100,000	–
遞延稅項負債		109,493	94,944
退休福利責任		16,537	16,537
租賃負債		16,711	93,568
衍生金融負債	14	26,020	–
遞延收益		15,299	13,653
按公允價值計量且其變動計入損益 的金融負債	18	819,300	800,000
其他長期負債	18	65,876	64,445
		1,169,236	1,083,147
		15,601,033	15,826,841

簡明綜合權益變動表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	按公允價值計量 且其變動計入 其他全面收益的											本公司		總計
	股本	股本溢價	特別儲備	其他儲備	法定盈餘	公積金	企業發展基金	金融工具儲備	匯兌儲備	購股權儲備	保留溢利	擁有人應佔	非控股權益	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一九年一月一日 (經審核)	114,902	3,876,217	276,199	(22,930)	642,063	85,512	(5,919)	(85,299)	114,871	8,164,798	13,160,414	268,292	13,428,706	
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	894,123	894,123	39,422	933,545	
期內其他全面收益	-	-	-	-	-	-	1,886	10,298	-	-	12,184	1,017	13,201	
期內全面收益總額	-	-	-	-	-	-	1,886	10,298	-	894,123	906,307	40,439	946,746	
確認按股本結算以股份為 基礎的付款	-	-	-	-	-	-	-	-	37,975	-	37,975	-	37,975	
收購一間附屬公司產生之 非控股權益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	71,652	71,652	
一間附屬公司清算	-	-	-	-	-	(5,306)	-	-	-	5,306	-	-	-	
於歸屬日期後因沒收購股權而 轉撥至其他儲備	-	-	-	868	-	-	-	-	(868)	-	-	-	-	
確認為分派的股息(附註9)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(667,384)	(667,384)	-	(667,384)	
行使購股權	236	45,661	-	-	-	-	-	-	(9,827)	-	36,069	-	36,069	
於二零一九年六月三十日 (未經審核)	115,137	3,921,878	276,199	(22,062)	642,063	80,206	(4,033)	(75,001)	142,151	8,396,843	13,473,381	380,383	13,853,764	
於二零二零年一月一日 (經審核)	115,227	3,937,536	276,199	(20,093)	757,206	110,335	(2,730)	(57,806)	162,194	9,046,877	14,324,945	418,749	14,743,694	
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	369,808	369,808	23,984	393,792	
期內其他全面收益	-	-	-	-	-	-	1,513	9,040	-	-	10,553	693	11,246	
期內全面收益總額	-	-	-	-	-	-	1,513	9,040	-	369,808	380,361	24,677	405,038	
確認按股本結算以股份為 基礎的付款	-	-	-	-	-	-	-	-	18,091	-	18,091	-	18,091	
於歸屬日期後因沒收購股權而 轉撥至其他儲備	-	-	-	6,024	-	-	-	-	(6,024)	-	-	-	-	
確認為分派的股息(附註9)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(694,445)	(694,445)	-	(694,445)	
已付非控股權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(56,888)	(56,888)	
行使購股權	116	20,266	-	-	-	-	-	-	(4,075)	-	16,307	-	16,307	
於二零二零年六月三十日 (未經審核)	115,343	3,957,802	276,199	(14,069)	757,206	110,335	(1,217)	(48,766)	170,186	8,722,240	14,045,259	386,538	14,431,797	

本集團的特別儲備指本公司所發行股份面值與根據於二零零五年六月所進行集團重組收購附屬公司的實繳資本總額兩者間的差額。

本集團的其他儲備包括：(i)主要股東秦榮華先生(「秦先生」)就本集團根據集團重組向秦先生收購一間聯營公司進行的注資；(ii)因收購一間附屬公司的額外權益產生的儲備；(iii)因自合營公司權益收購業務所確認的重估儲備；(iv)於歸屬日期後因沒收購股權而自購股權儲備轉撥的儲備。

根據中華人民共和國(「中國」)有關外商投資企業的法律及法規規定，中國附屬公司須備存不可分派的法定盈餘公積金。該等儲備自中國附屬公司法定財務報表內的除稅後溢利中撥支，而數額及分配基準則由其董事會每年釐定。法定盈餘公積金可用以彌補其於以前年度的虧損(如有)，並可透過資本化發行轉換為資本。企業發展基金亦自中國附屬公司法定財務報表內的除稅後溢利中撥支，每年須經其各自的董事會批准，用作發展及擴充中國附屬公司的資金基礎。

按公允價值計量且其變動計入其他全面收益(「按公允價值計量且其變動計入其他全面收益」)的金融工具儲備指應收票據的公允價值的變動，其於二零一八年一月一日於簡明綜合財務報表採納香港財務報告準則第9號時作為按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具計量。

簡明綜合現金流量表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元
經營活動所得現金淨額	567,848	1,219,237
投資活動所用現金淨額：		
贖回其他金融資產及衍生金融工具所得款項	5,545,675	8,209,650
於其他金融資產及衍生金融工具的投資	(5,501,587)	(8,163,208)
已收利息	106,304	50,999
已收一間合營公司股息	—	10,000
出售物業、廠房及設備所得款項	36,681	119,219
出售其他無形資產所得款項	—	298
一間合營公司還款	—	2,000
給予一間合營公司貸款	—	(2,000)
新增已抵押銀行存款	(376,256)	(64,244)
解除已抵押銀行存款	—	44,998
使用權資產付款	(20,103)	(3,097)
購買物業、廠房及設備	(945,111)	(743,235)
收購一間附屬公司	—	129,215
購買其他無形資產	(10,056)	(9,361)
	(1,164,453)	(418,766)

簡明綜合現金流量表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元
融資活動所得(所用)現金淨額：		
償還借貸	(8,532,258)	(5,239,143)
已付本公司擁有人股息	(694,445)	(667,384)
已付非控股股東股息	(56,888)	-
已付利息	(96,365)	(69,583)
新增借貸	10,535,452	4,980,080
行使購股權而產生之所得款項	16,307	36,069
償還租賃負債	(3,892)	(3,753)
	1,167,911	(963,714)
現金及現金等價物增加(減少)淨額	571,306	(163,243)
於一月一日的現金及現金等價物	5,687,234	4,521,870
匯率變動的影響	(9,106)	3,179
於六月三十日的現金及現金等價物，指 銀行結餘及現金	6,249,434	4,361,806

簡明綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止六個月

1. 編製基準

簡明綜合財務報表乃按照香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港會計準則第34號（「香港會計準則第34號」）「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄16所載適用披露規定編製。

簡明綜合財務報表以人民幣（「人民幣」）列報，人民幣亦為本公司的功能貨幣。

1A. 本中期期間發生之重大事件及交易

COVID-19的爆發，以及多國隨後實施的隔離措施及旅遊限制已對全球經濟、商業環境造成負面影響，並直接及間接影響本集團的運營。由於政府實施強制隔離措施，本集團於本中期期間臨時暫停某些生產設施的製造活動，盡力遏止疫情傳播，並在報告期末已恢復生產。另一方面，政府已宣佈若干針對企業的財政措施及支援，以克服疫情對本集團產生的負面影響。因此，本集團的財務狀況及表現受到不同方面的影響，包括營業額和生產減少及因停工期間產生固定生產開支而導致的毛利率下降，以及有關COVID-19相關補貼的政府補助。

2. 主要會計政策

此簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干金融工具按公允價值（視適當情況而定）計量。

除因應用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）修訂本所產生的新增會計政策外，編製此截至二零二零年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表所採用的會計政策及計算方法與編製本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的年度財務報表所載列一致。

應用香港財務報告準則修訂本

本集團已於本中期期間首次應用香港財務報告準則概念框架參考之修訂本，以及香港會計師公會所頒佈並對於編製本集團於二零二零年一月一日或之後開始的年度期間的簡明綜合財務報表強制生效的以下香港財務報告準則修訂本：

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號修訂本	重大的定義
香港財務報告準則第3號修訂本	業務的定義
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號修訂本	利率基準改革

於本期間應用香港財務報告準則概念框架參考之修訂本及香港財務報告準則修訂本對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載的披露並無重大影響。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止六個月

3A. 客戶合約收入

營業額明細

截至二零二零年六月三十日止六個月(未經審核)

	汽車零部件 人民幣千元	模具 人民幣千元	合計 人民幣千元
貨品或服務類型			
銷售貨品	4,383,419	465,735	4,849,154
地區市場			
中國	2,587,375	241,236	2,828,611
其他國家	1,796,044	224,499	2,020,543
合計	4,383,419	465,735	4,849,154

截至二零一九年六月三十日止六個月(未經審核)

	汽車零部件 人民幣千元	模具 人民幣千元	合計 人民幣千元
貨品或服務類型			
銷售貨品	5,513,487	616,557	6,130,044
地區市場			
中國	3,072,186	327,258	3,399,444
其他國家	2,441,301	289,299	2,730,600
合計	5,513,487	616,557	6,130,044

本集團所有營業額均為按時點確認。

3B. 分部信息

於過往年度，以資源分配及評估分部表現為目的而向本公司執行董事，即主要營運決策者（「主要營運決策者」）呈報的信息乃主要關於向不同地區的本集團客戶所交付貨品或所提供服務。

於本期間，本集團重組內部呈報架構，而向主要營運決策者呈報的信息變為主要關於所交付貨品或所提供服務的類型，導致呈報分部之組成有所改變。

截至二零一九年六月三十日止六個月的分部信息並無重列以反映該變動，乃由於本公司董事認為無法獲取該等信息，而取得有關信息的成本過高。截至二零二零年六月三十日止六個月的分部信息按分部舊基準及新基準一併披露，以使該等簡明綜合財務報表的使用者能夠評估本集團所從事的業務活動的性質及財務影響，以及本集團營運所在的經濟環境。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止六個月

以下為按可呈報分部載列的本集團營業額及業績的分析：

截至二零二零年六月三十日止六個月(未經審核)

按所交付貨品或所提供服務的類型：

	金屬及飾條 人民幣千元	塑件 人民幣千元	鋁件 人民幣千元	電池盒 人民幣千元	其他 人民幣千元	對銷 人民幣千元	綜合 人民幣千元
分部營業額	2,066,466	1,447,636	1,335,038	57,717	246,564	(304,267)	4,849,154
分部溢利	464,359	403,040	372,276	3,082	47,935	(2,960)	1,287,732

按所交付貨品或所提供服務的地區：

	中國 人民幣千元	北美 人民幣千元	歐洲 人民幣千元	亞太 人民幣千元	綜合 人民幣千元
分部營業額	2,828,611	955,997	847,920	216,626	4,849,154
分部溢利	791,423	243,836	193,744	58,729	1,287,732
分部溢利與期內溢利之對賬：					
分部溢利					1,287,732
投資收入					125,536
其他未分配收入及利得與損失					43,394
未分配費用					(877,015)
利息開支					(119,332)
分佔合營公司溢利					4,871
分佔聯營公司虧損					(4,103)
除稅前溢利					461,083
所得稅開支					(67,291)
期內溢利					393,792

截至二零一九年六月三十日止六個月(未經審核)

	中國 人民幣千元	北美 人民幣千元	歐洲 人民幣千元	亞太 人民幣千元	綜合 人民幣千元
分部營業額	3,399,444	1,346,562	1,114,901	269,137	6,130,044
分部溢利	1,085,240	403,848	421,421	76,838	1,987,347
分部溢利與期內溢利之對賬：					
分部溢利					1,987,347
投資收入					48,342
其他未分配收入及利得與損失					148,687
未分配費用					(1,011,340)
利息開支					(76,637)
分佔合營公司虧損					(1,168)
分佔聯營公司虧損					(10,099)
除稅前溢利					1,085,132
所得稅開支					(151,587)
期內溢利					933,545

4. 投資收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元
銀行存款利息	125,361	48,126
應收貸款利息	175	216
合計	125,536	48,342

簡明綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止六個月

5. 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元
政府補助(附註)	47,057	71,676
服務及諮詢收入	14,778	3,577
銷售廢料及原材料	7,176	11,263
物業租金收入	3,759	3,672
其他	13,175	8,528
合計	85,945	98,716

附註：該等金額主要指中國當地政府機關授予集團實體的多項獎勵補助，以獎勵於技術開發有優良表現或從事高科技產業的集團實體。於報告期間末，政府補助已獲中國當地政府機關批准。

6. 其他利得與損失

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元
匯兌收益淨額	20,173	1,954
衍生金融工具公允價值變動	(24,158)	(495)
按公允價值計量且其變動計入損益 (「按公允價值計量且其變動計入損益」) 的其他金融資產公允價值變動	41,357	35,736
於應收貿易賬款及其他應收款項(確認) 撥回之減值虧損	(21,858)	195
視作出售一間聯營公司的收益	–	836
存貨撇減	(10,873)	–
出售物業、廠房及設備的(虧損)收益	(1,613)	24,241
物業、廠房及設備減值虧損確認	(45,579)	(12,143)
無形資產減值虧損確認	–	(353)
合計	(42,551)	49,971

簡明綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止六個月

7. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元
本期間稅項：		
香港	—	—
中國企業所得稅	87,056	156,438
其他司法權區	5,365	12,112
	92,421	168,550
過往年度超額撥備：		
中國企業所得稅	(34,286)	(46,803)
遞延稅項：		
本期間支出	9,156	29,840
	67,291	151,587

由於本集團並無於或自香港產生收入，故概無就香港稅項計提撥備。

根據中國企業所得稅法（「企業所得稅法」）及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司的稅率為25%。

根據墨西哥企業所得稅法（「墨西哥企業所得稅法」），墨西哥附屬公司的稅率為30%。

於其他司法權區產生的稅項則按相關司法權區的現行稅率計算。

根據於二零零七年頒佈的企業所得稅法及財稅[2011]第58號(「58號文」)，若干位於中國的集團實體有權享受企業所得稅法項下的下列稅項寬減：

- (1) 根據企業所得稅法，位於中國西部地區指定省份並從事特定受鼓勵行業的實體可享受15%優惠稅率。
- (2) 根據企業所得稅法，符合「高新科技企業」(「高新科技企業」)資格的實體可享受15%優惠稅率，惟高新科技企業資格須每三年更新。

根據中國有關稅法及實施條例，源泉扣繳稅適用於應付「非居民企業」的投資者的利息及股息，而該等非居民企業於中國並無機構或營業地點，或其於中國設有機構或營業地點，但有關收入實際上與該機構或營業地點無關，惟以該等利息或股息乃源自中國境內為限。於此情況下，就中國附屬公司分派予離岸集團實體的股息須繳納10%或較低條約稅率的源泉扣繳稅。根據稅收協定，向香港居民公司作出分派應支付5%的源泉扣繳稅。因此，已按照預計中國實體將分派的股息作出源泉扣繳稅撥備。

遞延稅項結餘已作出調整，以反映企業所得稅法及其他司法權區的其他相關稅務規定下資產獲變現或負債獲清償的各期間預期適用稅率。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止六個月

8. 期內溢利

期內溢利已扣除(計及)下列項目：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	393,939	361,579
使用權資產折舊	15,015	12,087
其他無形資產攤銷(包含於銷售成本、 行政開支及研發開支內)	14,440	14,213
折舊及攤銷總額	423,394	387,879
已確認存貨成本	3,561,422	4,142,697
存貨撇減	46,169	44,067
存貨撥備撥回	(1,162)	(4,353)

於本中期期間，根據中國有關當局發出的通知，本公司若干境內附屬公司已獲全面或部份豁免於承擔數項社保，包括養老保險、失業保險及工傷保險，合共約人民幣48,018,000元。

9. 股息

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元
期內確認為分派的股息：		
二零一九年末期股息 - 每股0.656港元 (二零一八年：末期股息每股0.661港元)	694,445	667,384

於二零二零年六月十九日，已向股東派發股息每股0.656港元，作為二零一九年末期股息(於二零一九年六月二十日：已向股東派發股息每股0.661港元，作為二零一八年末期股息)。

本公司董事已決定將不會派發本中期股息(二零一九年中期：無)。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止六個月

10. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元
盈利		
用以計算每股基本及攤薄盈利的盈利 (本公司擁有人應佔期內溢利)	369,808	894,123
股份數目	千股	千股
用以計算每股基本盈利的普通股加權平均數	1,150,597	1,147,318
攤薄購股權的影響(附註)	3,361	5,478
用以計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	1,153,958	1,152,796

附註：由於本公司若干尚未行使購股權的行使價高於本中期及去年中期期間本公司股票的平均市價，對本公司每股盈利並無攤薄影響，故計算截至二零二零年六月三十日止六個月及截至二零一九年六月三十日止六個月的每股攤薄盈利時均無計及該等購股權。

11. 物業、廠房及設備和使用權資產變動

於本中期期間，本集團動用人民幣964,986,000元(截至二零一九年六月三十日止六個月為人民幣882,492,000元)於中國、泰國、德國、墨西哥及美國建造生產廠房並購置廠房及設備，以提升其製造能力。

於目前及上一中期期間，由於業務計劃改變，本集團管理層識別出若干閒置機器及設備，而本集團評估其並無其他使用該等機器及設備的計劃，因該等資產全部為供若干客戶使用的定製機器及設備。因此，於本中期期間，本集團已全數確認該等賬面價值總計為人民幣45,579,000元的閒置機器及設備的減值(截至二零一九年六月三十日止六個月為人民幣12,143,000元)。

於本中期期間，本集團訂立數份新租約，租期介乎1至30年。本集團須繳付每月定額款項及額外浮動款項，視乎合約期內資產的用途。租約開始時，本集團確認使用權資產人民幣9,190,000元，包括本集團產生及已付的初始直接成本人民幣1,178,000元(截至二零一九年六月三十日止六個月：人民幣3,249,000元)及租賃負債人民幣8,012,000元(截至二零一九年六月三十日止六個月：人民幣3,249,000元)。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止六個月

12A. 應收貿易賬款及其他應收款項

	於二零二零年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
應收貿易賬款		
– 聯營公司	12,701	15,292
– 合營公司	7,221	7,593
– 附屬公司非控股股東	–	38
– 其他關連人士*	–	342
– 第三方	2,589,877	3,324,966
減：信用虧損撥備	(26,786)	(16,258)
	2,583,013	3,331,973
其他應收款項	179,885	182,487
減：信用虧損撥備	(1,769)	(1,769)
	178,116	180,718
	2,761,129	3,512,691
預付供應商款項	732,656	567,915
預付開支	29,147	22,398
可抵扣增值稅	190,187	137,015
對物業、廠房及設備損失可收回的保險 賠償款項	–	24,403
應收利息	70,730	51,498
應收貿易賬款及其他應收款項總額	3,783,849	4,315,920

* 該等公司為秦先生及其家庭成員具有控制權的公司。

本集團一般給予客戶自交付貨品及客戶接收貨品當日起60日至90日的信貸期。以下為於報告期末按發票日期呈列應收貿易賬款(扣除信用虧損撥備)的賬齡分析，其與對應營業額確認日期相若：

	於二零二零年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
賬齡		
0至90日	2,209,831	3,012,651
91至180日	206,933	230,558
181至365日	150,095	11,951
1至2年	10,599	73,261
超過2年	5,555	3,552
	2,583,013	3,331,973

12B. 合約資產

	於二零二零年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
模具開發	843,463	810,772
流動	185,714	234,230
非流動	657,749	576,542

合約資產與本集團已完工但尚未開票的收款權有關。合約資產於相關合約規定的收款權轉為無條件時轉撥至應收貿易賬款。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止六個月

13. 適用預期信用虧損(「預期信用虧損」)模型的金融資產和其他項目的減值評估

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元
就下列各項減值虧損(確認)撥回		
應收貿易賬款	(20,772)	585
其他應收款項	(1,086)	(390)
	(21,858)	195

截至二零二零年六月三十日止六個月之簡明綜合財務報表中使用的輸入數據及假設的確定基礎以及估計方法，與編製本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之年度財務報表所應用者一致。

14. 衍生金融資產／衍生金融負債

	於二零二零年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
衍生金融資產		
外匯遠期合約(a)	290	3,104
外匯結構期權合約(c)	256	100
單一期權合約(d)	85	-
	631	3,204
衍生金融負債		
外匯遠期合約(a)	132	2,640
利率掉期合約(b)	26,020	-
外匯結構期權合約(c)	374	-
單一期權合約(d)	456	-
	26,982	2,640

簡明綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止六個月

附註：

a. 外匯遠期合約

截至二零二零年六月三十日，本集團擁有數項尚未到期的外匯遠期合約。衍生金融資產人民幣290,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣3,104,000元)及衍生金融負債人民幣132,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣2,640,000元)已分別根據上述外匯遠期合約的公允價值確認。

b. 利率掉期合約

截至二零二零年六月三十日，本集團擁有數項利率掉期合約。衍生金融負債人民幣26,020,000元(二零一九年十二月三十一日：無)已根據上述利率掉期合約的公允價值確認。

c. 外匯結構期權合約

截至二零二零年六月三十日，本集團擁有數項外匯結構期權合約。衍生金融資產人民幣256,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣100,000元)及衍生金融負債人民幣374,000元(二零一九年十二月三十一日：無)已根據上述期權合約的公允價值確認。

d. 單一期權合約

截至二零二零年六月三十日，本集團擁有數項單一期權合約。衍生金融資產人民幣85,000元(二零一九年十二月三十一日：無)及衍生金融負債人民幣456,000元(二零一九年十二月三十一日：無)已根據上述單一期權合約的公允價值確認。

15. 應付貿易賬款及其他應付款項

	於二零二零年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
應付貿易賬款		
– 聯營公司	31,490	38,749
– 合營公司	3,785	6,933
– 附屬公司非控股股東	5,010	8,126
– 其他關連人士*	43,475	63,942
– 第三方	1,371,085	1,796,868
	1,454,845	1,914,618
應付票據	251,994	228,097
其他應付款項		
– 聯營公司	33	227
– 合營公司	30,083	12
– 附屬公司非控股股東	8,963	26,586
– 其他關連人士*	–	21
	39,079	26,846
	1,745,918	2,169,561
應付工資及福利款項	175,970	481,355
購置物業、廠房及設備的應付代價	277,480	231,757
應付技術支持服務費	15,863	5,985
應付運費及公共事業費用	31,337	87,953
應付增值稅	62,727	48,218
應付利息	10,291	8,927
已收保證金	1,246	5,888
其他	285,845	397,048
應付貿易賬款及其他應付款項總額	2,606,677	3,436,692

* 該等公司為秦先生及其家庭成員具有控制權的公司。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止六個月

以下為於報告期末按發票日期呈列的應付貿易賬款的賬齡分析：

	於二零二零年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
賬齡		
0至90日	1,233,704	1,748,184
91至180日	95,652	79,500
181至365日	85,071	43,131
1至2年	26,838	37,720
超過2年	13,580	6,083
	1,454,845	1,914,618

16. 借貸

於本中期期間，本集團取得為數人民幣10,535,452,000元（截至二零一九年六月三十日止六個月：人民幣4,980,080,000元）的新增借貸。該等貸款按浮動市場利率計息。所得款項用於為本集團提供額外營運資本。於本中期期間根據相關還款條款已償還為數人民幣8,532,258,000元（截至二零一九年六月三十日止六個月：人民幣5,239,143,000元）的借貸。

17. 股本

	股份數目 千股	股本 千港元
每股面值0.1港元的普通股		
已授予：		
於二零一九年一月一日、 二零一九年六月三十日、 二零二零年一月一日及 二零二零年六月三十日	5,000,000	500,000
	股份數目 千股	股本 人民幣千元
已發行及繳足：		
於二零一九年一月一日(經審核)	1,146,253	114,902
行使購股權	2,737	235
於二零一九年六月三十日(未經審核)	1,148,990	115,137
於二零二零年一月一日(經審核)	1,149,991	115,227
行使購股權	1,279	116
於二零二零年六月三十日(未經審核)	1,151,270	115,343

18. 其他長期負債及按公允價值計量且其變動計入損益的金融負債

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團與中國當地政府基金訂立協議成立合夥企業嘉興敏實定向股權投資合夥企業(有限合夥)(「嘉興合夥」)，其營運期上限為七年，唯一投資對象為本集團的附屬公司嘉興敏華汽車零部件有限公司(「嘉興敏華」)。根據該協議，當地政府基金將對嘉興合夥出資人民幣800,000,000元。當地政府基金將不會參與嘉興合夥或嘉興敏華的營運及管理。當地政府基金要求本集團及本集團有責任於嘉興合夥營運期屆滿前贖回當地政府基金出資的人民幣

簡明綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止六個月

800,000,000元連同基於滿足協議中協定的條件之可變回報。因此，當地政府基金的出資確認為總負債，並按照按公允價值計量且其變動計入損益的金融負債處理。於本中期期間，已就金融負債確認公允價值虧損人民幣19,300,000元。

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團與中國當地政府機構訂立一份協議，該機構同意向本集團附屬公司嘉興國威汽車零部件有限公司（「嘉興國威」）注資人民幣60,000,000元。根據注資協議，當地政府機構將不會參與嘉興國威的營運及管理。當地政府機構有權要求本集團及本集團有責任於接獲資金三年後向當地政府機構贖回注資，利息按中國人民銀行所規定的三年期銀行貸款基準利率計算。因此，當地政府機構作出的注資確認為總負債，並被視為長期負債。

19. 以股份為基礎支付的交易

本公司根據於二零零五年十一月十三日通過的決議案採納購股權計劃（「二零零五年購股權計劃」），其主要目的是向董事及合資格僱員提供獎勵，二零零五年購股權計劃為期十年。二零零五年購股權計劃已終止，並由一項新的購股權計劃取代，該計劃已於二零一二年五月二十二日舉行的股東週年大會獲批准，並將自採納日期起十年內有效（「二零一二年購股權計劃」）。

本集團已分別根據二零零五年購股權計劃及二零一二年購股權計劃於二零零七年、二零零八年、二零一一年、二零一二年、二零一四年、二零一五年及二零一八年授出一系列購股權。詳情請參閱本公司相關已刊發公告。

截至二零二零年六月三十日止六個月，概無授出新購股權（截至二零一九年六月三十日止六個月，並無授出新購股權）。

下表披露本集團董事及僱員所持有本公司購股權的變動情況：

	購股權數目
於二零一九年一月一日尚未行使(經審核)	38,384,000
期內已授出	-
期內已行使	(2,737,500)
期內已沒收	(2,039,000)
於二零一九年六月三十日尚未行使(未經審核)	33,607,500

	購股權數目
於二零二零年一月一日尚未行使(經審核)	31,724,500
期內已授出	-
期內已行使	(1,279,000)
期內已沒收	(1,325,000)
於二零二零年六月三十日尚未行使(未經審核)	29,120,500

購股權公允價值使用二項式模型估計。在計算購股權公允價值時所使用的變數及假設乃基於董事的最佳估計作出。變數及假設的變動或會導致購股權公允價值產生變動。

於本中期期間，緊接購股權行使日期前本公司股份的加權平均收市價為25.25港元(截至二零一九年六月三十日止六個月：25.66港元)。

於本中期期間，本集團就本公司所授出的購股權確認總開支人民幣18,091,000元(截至二零一九年六月三十日止六個月：人民幣37,975,000元)。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止六個月

20. 承擔

於本中期期末，本集團資本開支承擔如下：

	於二零二零年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
就下列專案已訂約但未於簡明綜合財務報表內作出撥備的資本開支：		
購置物業、廠房及設備	747,501	333,316

21. 關聯人士交易及關連交易

除已在其他段落披露外，本集團期內與關聯／關連人士進行下列重大交易：

與關聯／關連人士的關係	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元
合營公司(本集團擁有 50%及51%股權)	銷售原材料	316	1,533
	銷售製成品	17,313	22,349
	購買原材料	9,706	17,020
	購買製成品	933	1,966
聯營公司(本集團擁有 12.7%、30%、35%及 40%股權)	銷售原材料	95	1,224
	銷售製成品	304	18,774
	購買原材料	25,418	26,708
	購買半成品	10,657	7,288
	購買製成品	106	1,013
	購買模具	1,750	92
	物業租金收入	4	1,077
	銷售物業、廠房及設備	-	11
	其他經營收入	144	5
秦先生及其家庭成員控制 的公司	銷售製成品	800	-
	購買半成品模具	5,433	21,260
	購買模具	17,853	418
	購買製成品	14,311	221
	購買物業、廠房及設備	22,435	2,410
	物業租金收入	602	1,253
	物業租金開支	726	-
	技術支持服務收費	29	4,301

董事表明，彼等認為上述交易均於本集團一般日常業務流程中，按照規管該等交易的協議條款進行。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止六個月

董事及其他主要管理人員期內薪酬如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元
短期福利	7,015	5,269
僱用後福利	74	73
以股份為基礎的付款	1,217	3,493
	8,306	8,835

董事及主要行政人員的薪酬由薪酬委員會考慮個別表現及市場趨勢後決定。

22. 金融工具公允價值計量

按經常性基準以公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值

本集團部分金融資產及金融負債於各報告期末按公允價值計量。下表所載資料說明如何釐定該等金融資產及金融負債的公允價值(尤其是所用估值方法及輸入數據)，以及以公允價值計量輸入數據的可觀察程度為基礎對公允價值計量方式劃分的公允價值架構級別(第二級至第三級)。

- 第一級公允價值計量為相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；
- 第二級公允價值計量為除第一級計入的報價外，資產或負債直接(即價格)或間接(即衍生價格)可觀察輸入數據得出的結果；及

- 第三級公允價值計量為使用估值技術得出的結果，估值技術包括並非根據可觀察市場數據得出的資產或負債輸入數據（不可觀察輸入數據）。

金融資產／金融負債	於以下日期的公允價值		公允價值級別	公允價值計量基準／估值技術及重要輸入數據
	於二零二零年	於二零一九年		
	六月三十日 (未經審核)	十二月三十一日 (經審核)		
1) 分類為衍生金融資產及負債的外匯遠期合約	資產 - 人民幣 290,000元 負債 - 人民幣 132,000元	資產 - 人民幣 3,104,000元 負債 - 人民幣 2,640,000元	第二級	貼現現金流量。未來現金流量根據遠期匯率（來自報告期末的可觀察遠期匯率）及已訂約遠期利率估計，並可按反映各交易方信用風險的利率貼現。
2) 分類為衍生金融資產及負債的利率掉期合約	負債 - 人民幣 26,020,000元	不適用	第二級	貼現現金流量。未來現金流量根據所報利率、各到期日的訂約利率及最終到期日結束時的已訂約遠期利率得出的適用回報率曲線，按計及各交易方信用風險所得的貼現率貼現而估計。
3) 分類為衍生金融資產及負債的單一期權合約	資產 - 人民幣 85,000元 負債 - 人民幣 456,000元	不適用	第二級	貼現現金流量。未來現金流量根據遠期匯率（來自報告期末的可觀察遠期匯率）及已訂約遠期利率，按計及各交易方信用風險所得的貼現率貼現而估計。
4) 按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具	資產 - 人民幣 110,371,000元	資產 - 人民幣 256,647,000元	第二級	貼現現金流量。未來現金流量根據在有效市場觀察所得的貼現率估計。
5) 分類為衍生金融資產及負債的外匯結構期權合約	資產 - 人民幣 256,000元 負債 - 人民幣 374,000元	資產 - 人民幣 100,000元	第三級	公允價值乃使用二項樹式計算法得出。所使用的主要參數包括遠期匯率（來自報告期末的可觀察遠期匯率）、已訂約匯率、貼現率、無風險利率、屆滿時間及波幅。
6) 按公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	負債 - 人民幣 819,300,000元	負債 - 人民幣 800,000,000元	第二級	貼現現金流量。未來現金流量根據在有效市場觀察所得的貼現率估計。

本公司董事認為在簡明綜合財務報表中按攤餘成本列賬的金融資產及金融負債賬面值與其公允價值相若。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止六個月

第三級公允價值計量的對賬：

	結構性 期權合約 人民幣千元	分類為衍生 金融資產的 認購期權 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零一九年一月一日的結餘(經審核)	47	50	97
公允價值收益	4,120	-	4,120
結算	(4,067)	(50)	(4,117)
於二零一九年十二月三十一日的結餘(經審核)	100	-	100
公允價值虧損	(118)	-	(118)
結算	(100)	-	(100)
於二零二零年六月三十日的結餘(未經審核)	(118)	-	(118)

計入損益的期內收益或虧損總額中，未變現虧損人民幣118,000元(二零一九年：收益人民幣3,000元)與於本報告期末持有的結構性期權合約及分類為衍生金融資產的認購期權有關。結構性期權合約及分類為衍生金融資產的認購期權的公允價值收益或虧損計入「其他利得與損失」。

23. 報告期後事項

於二零二零年七月二十八日，本公司已依照本公司於二零一二年五月二十二日通過的購股權計劃向一批對本集團有貢獻或將作出貢獻之部分合資格參與者授出購股權作為獎勵或激勵，用以認購本公司已發行股本中每股面值為港幣0.10元的普通股總計28,000,000股。授出購股權之行使價格為每股港幣23.85元，購股權有效期自二零二一年七月一日至二零二五年十二月三十一日。

在此授予的28,000,000股購股權中，1,350,000股購股權被授予4名董事及／或其各自連絡人，而總計26,650,000股購股權被授予本集團之部分僱員。